

الفصل الرابع إجراءات البحث

- أولاً : منهج البحث
- ثانياً : نوعية بيانات البحث
- ثالثاً : عينة البحث
- رابعاً : أدوات البحث
- خامساً : المعاملات العلمية
 - الثبات
 - الصدق
- سادساً : الدراسة الاستطلاعية
- سابعاً : تطبيق البحث
- ثامناً : تفریح النتائج
- تاسعاً : المعالجات الإحصائية

أولاً : منهج البحث :

يعتمد البحث علي عملية تقويم الإدارة الرياضية في القطاع الحكومي مما تتطلب إستخدام المنهج المسحي بأعتبره واحدا من المناهج الأساسية في البحوث الوصفية وإشتماله علي جميع أوصاف مكونات الوظائف الإدارية في الإدارة الرياضية بالقطاع الحكومي بقصد أستخدامها لتأييد الظروف والممارسات ووصف ما هو كائن وتفسيره من أجل الأرتقاء بالإدارة الرياضية في القطاع الحكومي .

ثانياً : نوعية بيانات البحث :

قام الباحث بتحديد نوعية البيانات والمعلومات التي يريد الحصول عليها بالقراءات المتسعة الشاملة للمراجع والدراسات المتصلة بموضوع دراسته والتي يمكن من خلالها التوصل الي تقويم الإدارة الرياضية في القطاع الحكومي حيث أعتمد علي مكونات الوظائف الإدارية في الأدارة الرياضية بالقطاع الحكومي ، وفق محاور التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة لتجميع بيانات البحث .

وأستغرقت هذه الفترة ثلاثة شهور أعتبرها في ١ / ١ / ٩٥ وحتى ٣٠ / ٣ / ١٩٩٥

ثالثاً : عينة البحث :

قام الباحث بتحديد عينة البحث وفق ٣ مجموعات رئيسية من الذين يتولون فعلا رسم السياسات الخاصة باللجان الرياضية وكذلك القائمون علي تنفيذ هذه السياسات بالإضافة الي العينة الأصلية من المستفيدين من اللجان الرياضية .

وقد كانت العينة وفق مايلي :

١ - المسئولون عن رسم السياسات :

وقد حددها الباحث بقيادات المجلس الأعلى للشباب والرياضة ممثلا في جهاز الرياضة ، وإدارة الأتحادات النوعية ، وإدارة اللجان الرياضية والعمال ، وإدارة التخطيط والمتابعة ،

ومديروا بعض المديریات ورؤساء الأجهزة السابقين ، وجميع أفراد هذه العينة من القائمين فعلا بالمشاركة في رسم سياسات اللجان الرياضية في القطاع الحكومي ، ولهم خبرة ميدانية في مجال رسم السياسات بحكم درجة وظائفهم في الإدارة العليا أو في الإدارة المتوسطة .

وفيما يلي جدولاً يوضح بيانهم :

جدول رقم (٢)

عينة المسئولون عن رسم السياسات في الجهات المختلفة (ن ٤٧)

بيان العينة	العينة المختارة	العينة الفعلية	% للعينة الفعلية
الإدارة العليا	٢٣	١٧	٧٣,٩١
الإدارة المتوسطة	٣٥	٣٠	٨٥,٧١
الاجمالي	٥٨	٤٧	٨١,٠٣

٢ - المسئولون عن تنفيذ السياسات :

وقد حدد الباحث هذه العينة بأعضاء مجالس إدارات اللجان الرياضية في المحافظات عينة البحث وهي القاهرة والجيزة وبني سويف والأسماعيلية والبحر الأحمر والذي يبلغ عددها في هذه المحافظات ٢٢٠ لجنة رياضية إختار منها نسبة مئوية مقدارها ٢٠ % من كل محافظة وذلك من إجمالي عدد اللجان الرياضية في الجمهورية ومجموعها ٦٧١ لجنة خلال إجراء هذه الدراسة وقد حدد الباحث عدد ٦ إستمارة لكل لجنة تم توزيعها علي أعضاء مجالس الإدارات بعدد إجمالي ٢٨٨ إستمارة ورد منها ٢٠٤ إستمارة .

وفيما يلي جدولاً يوضح هذه البيانات

جدول رقم (٣)

عينة المسؤولين عن تنفيذ السياسات في اللجان والمحافظات مجال البحث (ن ٢٠٤)

المحافظات	اجمالي اللجان	العينة المختارة ٢٠٪		العينة الفعلية	
		عدد اللجان	عدد الاستثمارات	عدد اللجان	عدد الاستثمارات
القاهرة	١٢٠	٢٤	١٥٦	٢٣	٩٥,٨٣
الجيزة	٢١	٥	٣٠	٥	١٠٠
بني سويف	٣٢	٧	٤٢	٧	١٠٠
الاسماعيلية	٣٥	٧	٤٢	٦	٨٥,٧١
البحر الاحمر	١٢	٣	١٨	٣	١٠٠
الاجمالي	٢٢٠	٤٦	٢٨٨	٤٤	٩٥,٦٥

٣ - المستفيدون من اللجان الرياضية :

وقد حدد الباحث هذه العينة بالمستفيدين من اللجان المختارة مجالاً للبحث ومجموعها ٢٢٥ لجنة في محافظات القاهرة والجيزة وبني سويف والاسماعيلية والبحر الأحمر أختار منها نسبة مئوية مقدارها ٢٠٪ من كل محافظة وذلك من إجمالي عدد اللجان الرياضية في الجمهورية ومجموعها ٦٧١ لجنة وقد قام بتوزيع عدد إجمالي ٩٢٠ إستمارة ورد منها للباحث ٦٠٠ استمارة فقط.

وفيما يلي جدولاً يوضح هذه البيانات :

جدول رقم (٤)

عينة المستفيدين من اللجان الرياضية (ن ٦٠٠)

المحافظات	اجمالي اللجان	العينة المختارة ٢٠ %		العينة الفعلية	
		عدد اللجان	عدد الاستثمارات	عدد اللجان	عدد الاستثمارات
القاهرة	١٢٠	٢٤	٤٨٠	٢٣	٩٥,٨٣
الجيزة	٢١	٥	١٠٠	٥	١٠٠
بني سويف	٣٢	٧	١٤٠	٧	١٠٠
الاسماعيلية	٣٥	٧	١٤٠	٦	٨٥,٧١
البحر الاحمر	١٢	٣	٦٠	٣	١٠٠
الاجمالي	٢٢٠	٤٦	٩٢٠	٤٤	٩٥,٦٥

ومما تقدم يتضح أن العينة التي تم اختيارها لهذا البحث بالطريقه الطبقيه العمديه لكل من المسؤولين عن رسم السياسات والمسؤولين عن تنفيذ السياسات - حيث حدد الباحث العينة من المسؤولين عن رسم السياسات من درجة الإدارة العليا والإدارة المتوسطة (مديرو الإدارات) كما حدد العينة من المسؤولين عن تنفيذ السياسات بأعضاء مجلس الإدارة في كل لجنة تم التعامل معها في كل محافظة .

بينما استخدم طريقة العينة الطبقيه العشوائية للمستفيدين من أعضاء اللجان الرياضية وفق سجلات كل لجنة رياضية قام مجموعة من المساعدين بأختيارها وتوزيع الأستثمارات عليها وقد تلاحظ

عدم أستجابة عدد كبير من الذين تم توزيع أستمارات عليهم من المستفيدين حيث بلغت نسبة الفاقد في أستلام الأستمارات ٣٤,٧٨ ٪ وهي أعلي نسبة للفاقد في البحث وفيما يلي جدول يوضح بيانات العينة الأصلية :

جدول رقم (٥)

العينة الفعلية للبحث (ن ٨٥١)

العينة الفعلية		العينة المختارة	بيان العينة
عدد	٪		
٤٧	٨١,٠٣	٥٨	مسئولو السياسات
٢٠٤	٧٠,٨٣	٢٨٨	مسئولو التنفيذ
٦٠٠	٦٥,٢٢	٩٢٠	المستفيدين
٨٥١	٦٧,٢٢	١٢٦٦	الاجمالي

رابعاً: أدوات البحث :

أعتمد الباحث في حصوله علي البيانات المطلوبة علي أكثر من أداة من أدوات جمع البيانات كما يلي :

١ - الملاحظة الشخصية العلمية :

أستند إليها الباحث من خلال زيارته الميدانية وملاحظة الأنشطة التي تتم داخل اللجان ، وكذلك حضور الدورات واللقاءات الرياضية والأنشطة الاجتماعية التي أقيمت لهذه اللجان الرياضية مما ساعد الباحث علي التعرف علي مناخ العمل بها وكان له أثراً كبيراً في توجيهه وأختيار وصياغة الأسئلة التي يتضمنها الاستبيان .

٢ - المقابلة الشخصية :

أستخدم الباحث في دراسته أسلوب المقابلة الشخصية للحصول علي البيانات التي تفيد هذه الدراسة وقد تمثلت المقابلات الشخصية مع رؤساء الأجهزة الرياضية السابقين - رؤساء القطاعات بالمجلس الأعلى مسئولي إدارة اللجان الرياضية والعمال بجهاز الرياضة ، ومسئولي إدارة الأتحادات النوعية - مديروا مديريات الشباب والرياضة - رئيس الأتحاد العام للعاملين بالحكومة . كما أستخدم المقابلة الشخصية أيضاً مع بعض المستفيدين والخبراء في مجال الإدارة العامة والخبراء في مجال التربية الرياضية .

٣ - تحليل المحتوي والوثائق :

قام الباحث بدراسة وتحليل محتوي اللائحة الأساسية للجان الرياضية ، واللوائح الفنية والإدارية المنظمة للأتحاد العام للعاملين بالحكومة ، وكذلك كافة المستندات والأوراق المتعلقة بمجال اللجان الرياضية والتي وجد الباحث أنها تصلح كمعايير يمكن الحكم علي الوضع الراهن من خلالها للتوصل الي الفروق بين ما هو قائم وما هو يجب أن يكون عليه الوضع داخل اللجان .

٤ - الإستبيان :

أستخدم الباحث الأستبيان كأداة رئيسية في بحثه لجمع البيانات والمعلومات التي يمكن من خلالها تقويم الإدارة الرياضية في القطاع الحكومي ، حيث قام الباحث بتصميم أستمارة أستبيان مستقلة لكل عينة علي حدة متضمنة مكونات الإدارة التي تم التوصل اليها من خلال الدراسات والمراجع والخبراء والعلماء حيث تم حصر رأي ٤٠ من الخبراء والعلماء وكتاب ومراجع الإدارة للتوصل الي المكونات الرئيسية للإدارة وتم حصرها في أربعة مكونات رئيسية وهي - التخطيط - التنظيم - التوجيه - الرقابة .

أولا : المكونات الفرعية والتخطيط :

- الأهداف
- السياسات
- الإجراءات
- الميزانيات التقديرية
- البرامج الزمنية

ثانيا : المكونات الفرعية لمحور التنظيم :

- الدعامات
- الهيكل التنظيمي
- نطاق الأشراف
- تقسيم العمل
- السلطة
- المسؤولية
- التنسيق

ثالثا : المكونات الفرعية لمحور التوجيه :

- القيادة
- الأتصال
- الدافعية

رابعا : المكونات الفرعية لمحور الرقابة :

- المعايير الرقابية
- قياس الأداء
- تصحيح الانحرافات

وعلي هذا فقد تم تحديد المحاور الأساسية من خلال التوصل الي مكونات الإدارة فأصبح كل أستبيان يحتوي علي أربعة محاور أساسية وهي التخطيط - التنظيم - التوجيه - الرقابة .

وقد تم صياغة العبارات لتناسب كل عينة علي حدة فأصبحت العبارات تختلف من عينة لأخرى وإنما في النهاية تؤدي إلي نتائج واحدة وهي التعرف علي حالة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة .

وبالنسبة للأستبيان الخاص بمسئولي رسم السياسات :

تم التوصل الي الشكل المبدئي للأستماره فيما يلي :
أشتملت علي ١٢٠ عبارة موزعة علي المكونات الرئيسيه كالتالي .

١ - التخطيط :

أشتمل علي ٣٩ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا - الأهداف : ١٠ عبارات

ثانيا - السياسات : ٦ عبارات

ثالثا - الإجراءات : ٩ عبارات

رابعا - الميزانيات التقديرية : ٥ عبارات

خامسا : البرامج الزمنية : ٩ عبارات

٢ - التنظيم :

أشتمل علي ٢٨ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي

أولا - الدعامات : ٤ عبارات

ثانيا - الهيكل التنظيمي : ٥ عبارات

ثالثا - نطاق الأشراف : ٤ عبارات

رابعا - تقسيم العمل : ٤ عبارات

خامسا - السلطة : ٣ عبارات

سادسا - المسئولية : ٣ عبارات

سابعا - التنسيق : ٥ عبارات

٣ - التوجيه :

أشتمل علي ٢٩ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا : القيادة : ١١ عبارة

ثانيا : الأتصال : ٩ عبارات

ثالثا : الدافعية : ٩ عبارات

٤ - الرقابة :

أشتمل علي ٢٤ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي

أولا : المعايير الرقابية ١١ عبارة

ثانيا : قياس الأداء ٨ عبارات

ثالثا : تصحيح الانحرافات ٥ عبارات

وبالنسبة للأستبيان الخاص بمسئولي تنفيذ السياسات :

تم التوصل إلي الشكل المبدئي للأستماره

وقد أشتملت علي ١٣٧ عبارة موزعة علي المكونات الرئيسييه كالتالي

١ - التخطيط :

أشتمل علي ٤٦ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا : الأهداف ١١ عبارة

ثانيا : السياسات ١٤ عبارة

ثالثا : الأجراءات ٦ عبارات

رابعا : الميزانيات التقديرية ٧ عبارات

خامسا : البرامج الزمنية ٨ عبارات

٢ - التنظيم :

أشتمل علي ٣١ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا : الدعامات : ٤ عبارات

ثانيا : الهيكل التنظيمي : ٧ عبارات

ثالثا : نطاق الأشراف : ٣ عبارات

رابعا : تقسيم العمل : ٣ عبارات

خامسا : السلطة : ٣ عبارات

سادسا المسئولية : ٤ عبارات

سابعا التنسيق : ٧ عبارات

٣ - التوجيه :

أشتمل علي ٣٧ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا : القيادة : ١٥ عبارة

ثانيا : الأتصال : ١١ عبارة

ثالثا : الدافعية : ١١ عبارة

٤ - الرقابة :

أشتمل علي ٢٣ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا : المعايير الرقابية : ١١ عبارة

ثانيا : قياس الأداء : ٧ عبارات

ثالثا : تصحيح الانحرافات : ٥ عبارات

وبالنسبة للأستبيان الخاص بالمستفيدين :

تم التوصل الي الشكل المبدئي للأستماره

وقد أشتملت علي ١٠٥ عبارة موزعة علي المكونات الرئيسيه كالتالي :

١ - التخطيط :

أشتمل علي ٢٦ عبارة

٢ - التنظيم :

أشتمل علي ٢٦ عبارة

٣ - التوجيه :

أشتمل علي ٢٨ عبارة

٤ - الرقابة :

أشتملت علي ٢٥ عبارة

هذا وقد تم تقسيم الأستبيانات الخاصة بكل من عينتي مسؤولي رسم وتنفيذ السياسات الي المكونات الفرعية لبيان مدى التخصص مع تقديم تعريفات واضحة محددة متفق عليها من آراء الخبراء والمراجع لتلك المكونات لإيضاح وأبراز مدى عمق العبارات للتوصل الي نتائج أكيدة واضحة يمكن الاعتماد عليها في النتائج .

أما بالنسبة للأستبيان الخاص بالمستفيدين فقد تم وضع العبارات أسفل المكونات الرئيسيه لبيان سهولة الأستبيان ولتناسبه مع عينة المستفيدين ومناسبته لكافة المستويات العلمية والثقافية .

هذا وقد أستخدم الباحث الأستبيان المغلق بالنسبة للعينات الثلاثة ويتمثل في مدى موافقة أفراد العينة علي العبارة بأعطائها درجة موافقه ٣ أو ٢ أو ١ متضمنا موافق ، غير متأكد ، غير موافق علي التوالي كل ودرجة المناسبة لرأيه .
وحتى يمكن إختيار الأجابة المناسبة الأكثر تكرارا لمناقشتها في نتائج البحث .

وقد تم عرض الأستبيان في صورته المبدئية علي مجموعة من الخبراء الذين بلغ عددهم ١٢ خبيرا كان يشترط فيهم الحصول علي درجة أستاذ في مجال التربية الرياضية بجانب الخبرة في مجال الإدارة في القطاع الأهلي .

وقد تم الأستفاده من تلك الخطوه فيما يلي :

- أرتباط كل عبارة مع المكون الفرعي ومدى أرتباطهم بالمكون الرئيسي .
- مناسبة العبارات لكل عينة .
- كفاية العبارات وشمولها وأرتباطها وموضوعيتها للموضوع المراد تقويمه .
- أضافة مايرونه مناسباً من عبارات
- تقسيم مايرونه مناسباً من عبارات تحتوي علي أكثر من معني .
- حذف مايرونه غير مناسباً من عبارات

وقد تم التوصل الي الشكل النهائي للأستمارات كما يلي :

١ - مسئولية رسم السياسات :

عدد عبارات الأستبيان ١٣٥ عبارة موزعة كالتالي

١ - التخطيط :

أشتمل علي ٤٧ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولاً : الأهداف : ١٣ عبارة

ثانياً : السياسات : ٦ عبارات

ثالثاً : الأجراءات : ٨ عبارات

رابعاً : الميزانيات التقديرية : ٩ عبارات

خامساً : البرامج الزمنية : ١١ عبارة

٢ - التنظيم :

أشتمل علي ٣٣ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

٤ عبارات	أولا : الدعامات
٧ عبارات	ثانيا : الهيكل التنظيمي
٤ عبارات	ثالثا : نطاق الأشراف
٦ عبارات	رابعا : تقسيم العمل
٣ عبارات	خامسا : السلطة
٤ عبارات	سادسا : المسئولية
٥ عبارات	سابعا : التنسيق

٣ - التوجيه :

أشتمل علي ٢٢ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

١٢ عبارة	أولا : القيادة
٩ عبارات	ثانيا : الاتصال
١١ عبارة	ثالثا : الدافعية

٤ - الرقابة :

أشتمل علي ٢٣ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

١٠ عبارات	أولا : المعايير الرقابية
٨ عبارات	ثانيا : قياس الاداء
٥ عبارات	ثالثا : تصحيح الانحرافات

٢- مسئول تنفيذ السياسات :

عدد عبارات الأستبيان ١٥١ عبارة موزعة كالتالي

١ - التخطيط :

أشتمل علي ٥٤ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي

- | | |
|--------------------------------|-----------|
| أولا : الأهداف : | ١٤ عبارة |
| ثانيا : السياسات : | ١٨ عبارات |
| ثالثا : الإجراءات : | ٥ عبارات |
| رابعا : الميزانيات التقديرية : | ٧ عبارات |
| خامسا : البرامج الزمنية : | ١٠ عبارة |

٢ - التنظيم :

أشتمل علي ٣٤ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

- | | |
|---------------------------|----------|
| أولا : الدعامات : | ٤ عبارات |
| ثانيا : الهيكل التنظيمي : | ٩ عبارات |
| ثالثا : نطاق الأشراف : | ٣ عبارات |
| رابعا : تقسيم العمل : | ٣ عبارات |
| خامسا : السلطة : | ٣ عبارات |
| سادسا : المسؤولية : | ٥ عبارات |
| سابعا : التنسيق : | ٧ عبارات |

٣ - التوجيه :

أشتمل علي ٣٧ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

- | | |
|--------------------|-----------|
| أولا : القيادة : | ١٥ عبارة |
| ثانيا : الاتصال : | ١١ عبارات |
| ثالثا : الدافعية : | ١١ عبارة |

٤ - الرقابة :

أشتمل علي ٢٦ عبارة موزعة علي المكونات الفرعية كالتالي :

أولا : المعايير الرقابية	١١ عبارات
ثانيا : قياس الأداء	١٠ عبارات
ثالثا : تصحيح الإنحرافات	٥ عبارات

٣ - المستفيدين :

عدد عبارات الأستبيان ١٢٠ عبارة موزعة كالتالي

١ - التخطيط :	٣٠ عبارة
٢ - التنظيم :	٣٠ عبارة
٣ - التوجيه :	٣٠ عبارة
٤ - الرقابة :	٣٠ عبارة

* اي بلغت عدد عبارات الشكل النهائي للاستمارات الثلاث ٤٠٦ عبارة مختلفة الصياغة لتتناسب كل عينة علي حدة . ولكن واحدة الهدف من حيث التعرف علي حالة كل مكون رئيسي ومكون فرعي لكل عينة علي حدة .

وقد تم بناء الإستبيانات الثلاثة خلال الفترة من ١ / ٤ / ١٩٩٥ حتي ٣٠ / ٦ / ١٩٩٥ .

خامسا: المعاملات العلمية لاستثمارات :

أولا: ثبات الاستثمارات :

قام الباحث بحساب ثبات الاستثمارات بطريقة إستيفاء الأستثمارات ثم اعاده أستفائها بعد مدة (٧) أيام فقط لعينة قوامها ٥٥ فردا منهم ١٥ من مسئولى رسم السياسات . ٢٠ من مسئولى تنفيذ السياسات ، ٣٠ من المستفيدين من اللجان الرياضية ، وتتضمن الجداول أرقام ٦، ٧، ٨، ٩، ١٠ التالية هذه النتائج والتي جاءت جميعها توضح ثبات جميع المكونات والمحاور بدرجة عالية عند مستوي ٠,٠٥٪ ، ٠,٠١٪ .

جدول رقم (٦)

معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لإستمارة المسؤولين عن رسم السياسات

(ن = ١٥)

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		عدد العبارات	المحاور
	ع	م	ع	م		
,٧٩٤	٤,٤١	٢٤,٩٠	٤,٣٦	٢٤,٥٨	١٣	الاهداف
,٨٠٤	٢,٨٠	١٢,٢٥	٢,٧٥	١١,٨٤	٦	السياسات
,٨١٦	٢,٣٢	١٦,٢٢	٢,٢٧	١٥,٥٨	٨	الاجراءات
,٨٥٩	٣,٦١	١٨,٨٦	٣,٥٥	١٨,٦٤	٩	الميزانيات التقديرية
,٧٨٨	٤,٢٩	٢٣,٥٩	٤,٤٦	٢٢,٢١	١١	البرامج الزمنية
,٨٣٦	٣,٥٩	٦,٨٥	٢,٦٣	٦,٣٧	٤	الدعامات
,٩٢٨	٤,٤٣	١٦,٣٨	٤,٥٥	١٥,٤٢	٧	الهيكل التنظيمي
,٨٩٥	٢,٠١	٨,١٤	١,٤٧	٧,٦٥	٤	نطاق الاشراف
,٨١١	٤,١١	١٦,٠٩	٤,٣٢	١٥,٧١	٦	تقسيم العمل
,٧٥٩	٢,٠٦	٥,٩٦	١,٥٩	٥,٦٢	٣	السلطة
,٨٣٦	٢,٤٦	٨,١٤	٢,٣٢	٧,٨٨	٤	المسئولية
,٨٤٤	٣,٣٦	١١,٣٥	٣,٤٤	١٠,٩١	٥	التنسيق
,٧٨١	٤,١٨	٢٨,١٤	٤,٢٦	٢٧,٥٤	١٢	القيادة
,٧٨٩	٤,٢٩	٢١,٦٥	٤,٣١	٢٠,٣٢	٩	الاتصال
,٧٤٦	٥,٣٠	٢٥,٨٧	٥,٣٢	٢٦,٣٩	١١	الدافعية
,٨٦٦	٥,١٩	٣٢,٧٦	٥,٢٦	٣٢,٤٤	١٠	المعايير الرقابية
,٧٦٢	٣,٦٤	١٨,٠٤	٣,٧١	١٧,٥٦	٨	قياس الأداء
,٧٧٤	٢,٤٧	٩,٢٩	٢,٨٥	٩,٧٣	٥	تصحيح الانحرافات

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لابعاد الإستمارة قد تراوحت

بين (٧٤٦, ٩٢٨) مما يدل على أن جميع المحاور ذات معاملات ثبات عالية

جدول رقم (٧)

معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني للمحاور الرئيسية لإستثمار المسئولون عن رسم السياسات
(ن = ١٥)

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		عدد العبارات	المحاور
	ع	م	ع	م		
,٨١٦	١٣,١٧	٩٥,٨٢	١١,٨٩	٩٢,٨٥	٤٧	التخطيط
,٨٧٥	٩,٠٨	٧٢,٩١	٨,٣٧	٦٩,٥٦	٣٣	التنظيم
,٧٧٤	٨,٣٦	٧٥,٦٦	٨,٢٢	٧٤,٢٥	٣٢	التوجيه
,٧٩١	٧,١٥	٦٠,٠٩	٦,٩٦	٥٩,٧٣	٢٣	الرقابة
,٨١٣	٢٣,١٩	٣٠٤,٤٨	٢٢,٥٧	٢٩٦,٣٩	١٣٥	مجموع الإستثمار

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني للمحاور الرئيسية للإستثمار قد تراوحت بين (٧٤٤ , , ٧٨٥) مما يدل علي إنها ذات معاملات ثبات عالية ، وبلغ معامل ثبات الإستثمار ككل (٨١٣).

جدول رقم (٨)

معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لإستمارة المسئولون عن تنفيذ السياسات

(ن = ٢٠)

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		عدد العبارات	المحاور
	ع	م	ع	م		
,٨١٢	٤,٦٥	٣٢,٣٨	٥,٢٢	٣١,٥٦	١٤	الأهداف
,٨٠٠	٤,١٤	٤٢,٥٦	٥,٠٦	٤٢,٧٤	١٨	السياسات
,٧٩٥	١,٩٢	١١,٤١	٢,٣١	١٠,٥٥	٥	الإجراءات
,٨٤٨	٢,٨٤	١٣,٧٢	٣,١٧	١٢,٤٨	٧	الميزانيات التقديرية
,٧٩٩	٣,٧٥	١٩,٥٦	٤,٢٢	٢١,٣٢	١٠	البرامج الزمنية
,٨٤٩	١,٧٨	٨,٠٩	٢,٢٨	٨,٤٤	٤	الدعامات
,٩١١	٣,٢٤	١٩,١٧	٤,٥٩	١٩,٠٥	٩	الهيكل التنظيمي
,٩٠٦	١,٩٥	٦,٢٦	٢,٨٤	٦,٢٦	٣	نطاق الإشراف
,٧٨٥	١,٨٨	٥,٤٣	١,٩٢	٥,٤١	٣	تقسيم العمل
,٧٧٨	١,٧٩	٦,٦٥	٢,٠٨	٦,٢٦	٣	السلطة
,٨٤٤	٣,٣٦	١٢,٨٢	٣,٢١	١١,٨٧	٥	المسئولية
,٨٥٩	٣,٧٦	١٥,١١	٤,٣٥	١٤,٣٥	٧	التنسيق
,٧٩٣	٤,٨٩	٣٤,٠٩	٥,٣٤	٣٣,٢٩	١٥	القيادة
,٨٠٦	٤,٢٨	٢٥,١١	٤,١٦	٢٦,٧٤	١١	الاتصال
,٧٦٤	٣,٤٩	٢٤,٩٤	٤,٣٥	٢٤,٨١	١١	الدافعية
,٨٧٢	٣,٦٥	٢٦,١٢	٤,١٨	٢٥,٤٩	١١	المعايير الرقابية
,٧٨٤	٣,١٢	٢٢,٢٩	٣,٦٢	٢١,٣٨	١٠	قياس الأداء
,٧٩٩	١,٨٧	٩,٧٥	٢,١٥	٩,٢١	٥	تصحيح الإنحرافات

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لابعاد إستمارة (المنفذون) قد

تراوحت بين (٧٦٤ ، ، ٩١١) مما يدل علي إن جميع المحاور ذات معاملات ثبات عالية .

جدول رقم (٩)

معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني للمحاور الرئيسية لإستمارة المسئولون عن تنفيذ السياسات

(ن = ٢٠)

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		عدد العبارات	المحاور
	ع	م	ع	م		
,٨٢٥	١٦,٠٧	١١٩,٦٣	١٥,٣٧	١١٨,٦٥	٥٤	التخطيط
,٨٧٦	١١,٦٩	٧٣,٥٣	١١,٥٢	٧١,٦٤	٣٥	التنظيم
,٧٨٥	١٠,١٤	٨٤,١٤	٩,٢١	,٨٤,٨٤	٣٧	التوجيه
,٨١٩	٦,٦١	٥٨,١٦	٦,٨٧	٥٦,٠٨	٢٦	الرقابة
,٨٣٧	٢٨,٩٥	٣٣٥,٤٦	٢٨,٠٨	٣٣١,٢١	١٥١	مجموع الإستمارة

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني للمحاور الرئيسية لإستمارة (المنفذون) قد تراوحت بين (٧٨٥ , , ٨٧٦) مما يدل علي إن جميع المحاور ذات معاملات ثبات عالية ، وقد بلغ ثبات الإستمارة ككل (٨٣٧) .

جدول رقم (١٠)

معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لإستمارة المستفيدين

(ن = ٣٠)

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		عدد العبارات	المصادر
	ع	م	ع	م		
,٧٨٨	١٠,١٧	٥٣,٢٦	٩,٥٦	٥١,٤٦	٣٠	التخطيط
,٨١٩	٩,١٢	٥٠,٧٦	٨,٨٨	٤٩,٢٨	٣٠	التنظيم
,٧٩٥	٨,٩٧	٥٠,٢٧	٨,٥٢	٥٠,٧١	٣٠	التوجيه
,٨٠٦	٩,٢٥	٥٥,١٩	٩,٠٩	٥٤,٣٥	٣٠	الرقابة
,٧٩٨	٢١,٩٨	٢٠٩,٤٨	٢١,٥٧	٢٠٥,٨	١٢٠	مجموع الإستمارة

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لابعاد إستمارة (المستفيدين) قد تراوحت بين (,٧٨٨ ، ,٨١٩) مما يدل علي أن جميع محاورها ذات معاملات ثبات عالية ، وبلغ معامل ثبات الإستمارة ككل (,٧٩٨) .

ثانياً: صدق الإستثمارات :

حتى يتوصل الباحث الي صدق الأستثمارات قام بالاعتماد علي حساب التالي :

١ - الصدق المنطقي :

حيث قام بحصر ودراسة وتحليل الوثائق للدراسات والمراجع المرتبطة بهذه الدراسة والتي سبق لها ان تناولت وظائف أو عناصر الإدارة للتأكد من أن جميع الأستثمارات مجال البحث صادقة وتقيس فعلا ما وضعت من أجله .

٢ - صدق المحتوي (بواسطة الخبراء) :

قام الباحث بعرض الأستفتاءات الثلاثة علي ١٢ خبيراً في مجال الإدارة والتربية الرياضية بدرجة استاذ ولهم خبرة في مجال الإدارة من حيث المهنة أو من حيث التطوع في القطاع الأهلي .

وقد أفاد جميع الخبراء انتماء عبارات المكونات الفرعية الي المكونات المحددة الرئيسية في كل إستمارة وكذلك إنتماء عبارات كل محور رئيسي الي اسم المحور وما يجب أن يكون عليه المحور .

وقد أفادوا بأن مضمون العبارات تقوم فعلا بتقويم اللجان الرياضية في القطاع الحكومي كما وافق الخبراء علي مسميات المكونات والمحاور في كل استمارة .

٣ - صدق المحتوي (إحصائياً) :

تم حساب صدق المحتوي (المضمون) بحساب دلالة معاملات الارتباط بين العبارات الخاصة بكل محور ومجموعة ، وكذلك حساب دلالة معاملات الارتباط بين المحاور الفرعية والمحور الرئيسي وتتضمن الجداول ارقام ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، التالية هذه النتائج ، والتي جاءت جميعها توضح صدق تمثيل العبارات بنسب مئوية دالة عند مستوي ٠,٠٥٪ ، ٠,٠١٪ .

جدول رقم (١١)
معايير الارتباط بين العبارات ومجموع المحور في استمارة المستويين عن رسم السياسات
(ن = ١٥)

مستسل العبارات	التحليل			التنظيم							مستسل العبارات							
	الاهداف	السياسات	الإجراءات	الميزانيات التقديرية	البرامج الزمنية	الدعامات	الهيكل التنظيمي	نطاق الإشراف	تقسيم العمل	السلطة		المسئولية	التسيق	القيادة	الإتصال	الناقدية	المعايير الرقابية	قياس الأداء
١	٥٨٨	٦٢١	٥٣٨	٦٢٥	٥٨٩	٦٣٥	٥٩١	٦٢٢	٥٦٤	٦٤٦	٧٢١	٧٧١	٦٤٣	٧١٤	٥١٨	٦١١	٦٠٤	٧١٩
٢	٧٠١	٥١٩	٧٠٤	٥٤٨	٥٧٧	٥١٩	٦٣٢	٥٧٤	٦٣٩	٧٣٨	٦١٢	٧٥٢	٦٣٣	٧٥٧	٧٥٢	٧٧٣	٧٧٣	٥٩٣
٣	٦٥٣	٧٥٧	٥٤٧	٦٢٣	٦٢٣	٦٤٨	٧١٧	٧٨٨	٥٨٥	٦٢٥	٨١	٧٦٤	٥٨٨	٧٠٦	٧٦٤	٨٠١	٧٢٢	٧٢٢
٤	٧٢٢	٨٠٨	٦٢٥	٧٠١	٧٠١	٦٢١	٦٨٥	٨٠٥	٥٧٧	-	٨٣٥	٧١٨	٦٦٥	٧١١	٧٣٥	٧٢٦	٧٢٦	٧١٧
٥	٥٣٨	٧٧٢	٦٢٨	٧٢٥	٧٢٥	-	٦٢١	-	٦٨١	٦٨١	٧١٤	٦٨٧	٦٥٧	٦١٤	٥٧٧	٦٩٧	٦٩٧	٧٠٦
٦	٧٠٦	٦٢٢	٦٤١	٦١٩	٦١٩	٦٦٤	٦٥٦	٦٥٦	٥٢٨	٥٢٨	-	٨١٥	٥٣٨	٨٥٩	٦٣٩	٥٨٨	٥٨٨	-
٧	٥٥٧	-	٥٢٩	٧١٩	٦٦٤	٦٦٤	٧٨٤	٧٨٤	-	-	٧٢٢	٧٢٢	٨٤٩	٧٤٨	٧٤٨	٦١١٧	٦١٥	-
٨	٥٦٢	٦٢١	٧١٥	٧٧٥	٧٧٥	٧٧٥	-	-	٥٨١	٦٩٥	٥٨١	٦١٧	٧٤٢	٦١٧	٥٩٤	٦١٧	٦١٧	٧١٩
٩	٦٢١	٦٣٨	-	٧٢٦	٥٨٤	٦٧٦	٧٢٦	٧٢٦	٥٨٣	٦٢١	٥٨٣	٦٢١	٧٥٥	٦٢١	٦٢١	-	-	٧١٩
١١	٧١٤	٦٧٦	-	٦٠٨	٥٨٤	٦٠٨	٦٠٨	٦٠٨	٧١٠	٧١٠	٧١٠	٧٢٨	٧٢٨	٧٤٧	٧٤٧	-	-	٧١٩
١٢	٦٧٦	٦٧٦	-	٦٠٨	٥٨٤	٦٠٨	٦٠٨	٦٠٨	٧١٠	٧١٠	٧١٠	٧٢٨	٧٢٨	٧٤٧	٧٤٧	-	-	٧١٩
١٣	٥٤٩	٦٢١	-	٦٠٨	٥٨٤	٦٠٨	٦٠٨	٦٠٨	٧١٠	٧١٠	٧١٠	٧٢٨	٧٢٨	٧٤٧	٧٤٧	-	-	٧١٩

* دلالة معامل الارتباط (٥١٤,٥) عند مستوي (٥,٠٠) .
* دلالة معامل الارتباط (٦٤١,٦) عند مستوي (٠,٠١) .
يتضح من الجدول دلالة معاملات الارتباط بين العبارات الخاصة بكل محور ومجموعه مما يدل على صدق تمثيل هذه العبارات للمحور .

جدول رقم (١٢)

معاملات الارتباط بين درجات المحاور الفرعية والدرجة الكلية للمحور الرئيسي في إستمارة مسئولية رسم السياسات

(ن = ١٥)

المحاور الفرعية	الإرتباط بمجموع المحور الرئيسي	
التخطيط	الأهداف	** , ٦٧٣
	السياسات	** , ٧٥٥
	الإجراءات	** , ٦٤٨
	الميزانيات التقديرية	** , ٧١١
	البرامج الزمنية	** , ٦٨٤
التنظيم	الدعامات	* , ٦١٣
	الهيكل التنظيمي	* , ٦٤٠
	نطاق الإشراف	** , ٧٣٢
	تقسيم العمل	* , ٥٨٨
	السلطة	** , ٦٧٣
	المسئولية	** , ٦٥٩
	التنسيق	** , ٦٤٤
التوجيه	القيادة	** , ٧٠٩
	الاتصال	** , ٦٨٨
	الدافعية	** , ٧١٩
الرقابة	المعايير الرقابية	* , ٦٢٣
	قياس الأداء	** , ٧٦٤
	تصحيح الإنحرافات	** , ٧٠٥

* دلالة معامل الارتباط (, ٥١٤) عند مستوي (, ٠٥)

** دلالة معامل الارتباط (, ٦٤١) عند مستوي (, ٠١)

يتضح من الجدول دلالة معاملات الارتباط بين المحاور الفرعية والمحور الرئيسي لكل من المحاور الرئيسية (التخطيط - التنظيم - التوجيه - الرقابة) مما يدل علي صدقها في تمثيل كل محور.

جدول رقم (١٣)
معاملات الارتباط بين العبارات ومجموع كل محور في إستمارة مسؤولي تنفيذ السياسات

(ن = ٢٠)

مسائل العبارات	التخطيط				التنفيذ				التقييم					
	السياسات	الإجراءات	البرائيات التقديرية	البرامج الزمنية	الدعوات	هيكل تنظيمي	نطاق الإشراف	تقسيم العمل	السلطة	المسؤولية	التنسيق	القيادة	الإتصال	الدافعية
الرقاب	الرقابية	المعايير	قياس الأداء	تصحيح الإجراءات										
١	٥٢٥	٧١٦	٦٤٦	٣٥٤	٦٠٦	٦٢٢	٥٠٩	٥١٢	٣٢٤	٣١٨	٦٤٨	٦١١	٣٠٤	٦٧٧
٢	٦٢٣	٣٤٨	١٢١	١١٦	٧١٥	١٧١	٦٤٥	٧٢٥	٦٨٩	٦٥٠	٦٥٠	١١٨	٥١٣	
٣	٤٨٦	٥٢٢	٦٦٥	٢٢٢	٤٨٤	٥٢٣	٣٧٤	٧٠٩	٣١٦	٣٣٦	٤٧٣	٥٢٥	٦٠٦	
٤	٦١٥	٦٣١	٤٨٧	١٨١	٤٦٢	١٦٦	-	-	-	٥٠٩	٤٧٣	٢٣٧	١٥٠	
٥	٦٦٧	٤٨٣	٥٧٥	١١٧	-	٦٢٣	٤٧٣	٤٨١	٤٧٣	٣٨٨	٤٨٥	٦٤٣	٥٥٨	
٦	٦٠٩	٤٧٢	٥٨٣	٦٢٢	٦١٧	١٦١	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	
٧	٦٣٣	٦٢٣	٦١٨	٣٥٤	٤٨٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	٤٧٣	
٨	٧١٥	٧١٦	-	٦٥٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	٤٧٥	
٩	٣٠٤	٦٤٨	٦١٣	٧١٣	٦١٧	٦١٧	٦١٧	٦١٧	٦١٧	٦١٧	٦١٧	٦١٧	٦١٧	
١٠	٤٨١	٥١٧	٤٨١	٦٣٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
١١	٥٣٧	٤٨١	٤٨١	-	٤٨١	٤٨١	٤٨١	٤٨١	٤٨١	٤٨١	٤٨١	٤٨١	٤٨١	
١٢	٥٥٨	٦٢٢	٦٢٢	-	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	
١٣	٥٢٢	٦٥٤	٦٥٤	-	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	٦٥٤	
١٤	٥١٦	١٨١	١٨١	-	١٨١	١٨١	١٨١	١٨١	١٨١	١٨١	١٨١	١٨١	١٨١	
١٥	-	٥٧١	٥٧١	-	٥٧١	٥٧١	٥٧١	٥٧١	٥٧١	٥٧١	٥٧١	٥٧١	٥٧١	
١٦	٦٤٠	٤٩٩	٤٩٩	-	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	٤٩٩	
١٧	٥	٥	٥	-	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	

* دلالة معامل الارتباط (٠,٠٦١) عند مستوى (٠,٠١)

* دلالة معامل الارتباط (٠,٤٤٤) عند مستوى (٠,٠٥)

يتضح من الجدول دلالة معاملات الارتباط بين العبارات الخاصة بكل محور ومجموعة مما يدل على صدق تمثيل هذه العبارات للمحور.

جدول رقم (١٤)

معاملات الارتباط بين درجات المحاور الفرعية والدرجة الكلية للمحور الرئيسي في استمارة مسؤولي تنفيذ السياسات

(ن = ٢٠)

الارتباط بمجموع المحور الرئيسي	المحاور الفرعية
** , ٥٨٩	الأهداف
** , ٥٧٧	السياسات
* , ٥٥٨	الإجراءات
* , ٥٤٧	الميزانيات التقديرية
** , ٧٢١	البرامج الزمنية
* , ٥٢٧	الدعامات
* , ٤٨١	الهيكل التنظيمي
** , ٦٧٥	نطاق الإشراف
** , ٦٠١	تقسيم العمل
** , ٦١٢	السلطة
** , ٦٦٩	المسئولية
* , ٥٣٣	التنسيق
* , ٤٩٨	القيادة
** , ٦٢٣	الاتصال
* , ٥٤١	الدافعية
* , ٤٨٧	المعايير الرقابية
* , ٤٩٥	قياس الأداء
* , ٤٩١	تصحيح الانحرافات

* دلالة معامل الارتباط (٠,٤٤٤) عند مستوي (٠,٠٥)

** دلالة معامل الارتباط (٠,٥٦١) عند مستوي (٠,٠١)

يتضح من الجدول دلالة معاملات الارتباط بين المحاور الفرعية والمحور الرئيسي لكل من (التخطيط - التنظيم - التوجيه - الرقابة) مما يدل على صدقها في تمثيل كل محور.

جدول رقم (١٥)

معاملات الارتباط بين العبارات ومجموع كل محور في إستمارة (المستفيدين)

(ن = ٣٠)

الرقابة	التوجيه	التنظيم	التخطيط	مسلسل العبارات
,٤٧٨	,٥٣٢	,٥٩٨	,٥٢٧	١
,٤٤٢	,٤٤٦	,٤٧٥	,٤٣٨	٢
,٤٩٩	,٣٧٧	,٦٦٢	,٣٥١	٣
,٣٨٤	,٥٥٦	,٥١٨	,٤٧١	٤
,٣٨٦	,٥٦١	,٤٧٧	,٤٥٦	٥
,٥٠٦	,٦٤٣	,٧١٨	,٥٨٢	٦
,٤٧٥	,٥٢٨	,٥٩٦	,٤٣٧	٧
,٦١٣	,٥٧١	,٦٢٢	,٦٤٢	٨
,٣٦٤	,٦٠٥	,٣٦٢	,٣٦٩	٩
,٤٣٤	,٥١٦	,٥٧٩	,٥١٨	١٠
,٥١٩	,٧١٩	,٤٨٤	,٦٠٧	١١
,٣٧٥	,٥٤٧	,٣٧٤	,٣٧٥	١٢
,٤٦٥	,٦١٩	,٤٩٢	,٥٣٥	١٣
,٦٨٧	,٤٢٢	,٤٧٨	,٥٤٨	١٤
,٥٩٧	,٤٥٨	,٤٧٥	,٦٥٠	١٥
,٣٨٨	,٥٦٤	,٣٨٥	,٥٦١	١٦
,٤٤٤	,٤٦٧	,٥٠٩	,٤٠٩	١٧
,٤٢٨	,٤٧٤	,٦١١	,٥٨٨	١٨
,٧٠١	,٥١٨	,٥٥٧	,٥١٦	١٩
,٣٩١	,٦٣٦	,٣٨٦	,٥٢٧	٢٠
,٤٦٥	,٥٣٣	,٣٩١	,٤٩٤	٢١
,٤٠٣	,٤٥٤	,٣٩٧	,٥١٥	٢٢
,٥٦٧	,٤٨١	,٥١٣	,٤٤٩	٢٣
,٤٢٥	,٤٧٧	,٥٠٨	,٣٨١	٢٤
,٣٩٣	,٤٥٦	,٥١٧	,٣٧٩	٢٥
,٧١١	,٥٤٢	,٣٥٩	,٣٩٥	٢٦
,٣٨٥	,٤٣٩	,٤٨٥	,٣٦٩	٢٧
,٣٧٨	,٥٤٧	,٥٧١	,٤٧٨	٢٨
,٤٨٦	,٤٦٨	,٣٦٨	,٣٥٧	٢٩
,٤١٩	,٥٥٦	,٥٦٦	,٥٧٦	٣٠

* دلالة معامل الارتباط (٣٤٩) عند مستوى (٠,٥) ** دلالة معامل الارتباط (٤٤٩) عند مستوى (٠,٠١) يتضح من الجدول دلالة معاملات الارتباط بين العبارات والمحور الرئيسي لكل من المحاور الرئيسية (التخطيط - التنظيم - التوجيه - الرقابة) مما يدل علي صدقها في تمثيل كل محور.

سادسا : الدراسة الاستطلاعية :

حتى يطمئن الباحث الي سلامة كافة الاجراءات المرتبطة بالبحث من حيث الأستثمارات ووضوحها والتوقيت اللازم لإستيفائها فقد قام بدراسة استطلاعية علي مجموعة من المساعدين وقد توصل من خلال هذه الدراسة الي النتائج التالية :

١ - وضوح العبارات في كل استثمارة من استثمارات البحث الثلاث حيث كانت العبارات واضحة ومقروءة ومفهومة كما ان الاستثمارات تضمنت تعريفات واضحة لجميع المحاور والمكونات مجال البحث .

٢ - مناسبة الوقت اللازم لاستيفاء الاستثمارات وحتى لا يتضرر عضو عينة البحث من طول الفترة الي يقضيها في استيفاء الاستثماره وقد كانت التوقيتات اللازمة لكل استثمارة كما يلي :

أ - الاستثمارة رقم (١) والمخصصة للمسؤولين عن رسم السياسات تستغرق لاستيفائها مدة (١٥) دقيقة .

ب - الاستثمارة رقم (٢) والمخصصة للمسؤولين عن تنفيذ السياسات تستغرق لاستيفائها مدة (١٥) دقيقة .

ج - الاستثمارة رقم (٣) والمخصصة للمستفيدين من اللجان تستغرق لاستيفائها مدة (١٠) دقائق .

٣ - أمكن توصيف استثمارات البحث الثلاث وفق ما يلي :

أ - الاستثمارة رقم (١) والمخصصة للمسؤولين عن رسم السياسات تتكون من ١٣ صفحة من المقاس الصغير (نصف كوارتر) مكتوبة علي الوجهين في كتيب صغير عدد أوراقه الاجماليه ٨ ورقات .

ب - الاستثمارة رقم (٢) والمخصصة للمسؤولين عن تنفيذ السياسات تتكون من ١٤ صفحة من المقاس الصغير (نصف كوارتر) مكتوبة علي الوجهين في كتيب صغير عدد أوراقه الاجماليه ٨ ورقات .

ج - الاستمارة رقم (٣) والمخصصه المستفيدين من اللجان الرياضية تتكون من ١٣ صفحه من المقاس الصغير (نصف كوارتر) مكتوبة علي الوجهين في كتيب صغير عدد اوراقه الاجماليه ٨ ورقات .

٤ - أمكن خلال الدراسة الاستطلاعية تحديد المساعدين للباحث في استيفاء استمارات البحث خاصة ان الاستمارات مطلوب استيفائها من عدة محافظات مما جعل الباحث في حاجة الي معاونين من المساعدين يمكن الاعتماد عليهم وكانت المواصفات التي وصفت لهم وفق مايلي:

أ - من خريجي كليات التربية الرياضية .

ب - من ابناء المحافظة التي تم تحديدها مجالا للبحث وحتى لايتحمل نفقات اضافية في الاقامة او المبيت او الانتقالات الي المحافظة .

ج - يكون لديه رغبة أكيدة لمعاونه الباحث في بحثه إما للعلاقات الانسانية التي تربطه بالباحث او لارتباطه بأهداف البحث العلمي لكونه من طلاب الدراسات العليا بالكلية.

هذا وقد استغرقت الدراسة الاستطلاعية وتدريب المساعدين الفتره من ١ / ٧ / ١٩٩٥ وحتى ٣٠ / ٧ / ١٩٩٥ م.

سابعاً: تطبيق البحث :

قام الباحث بالاستعانه بعدد ٨ مساعد في تطبيق البحث وتوصيل الاستمارات الي جميع افراد العينه المختارة من المسئولين عن رسم السياسات وكان عددهم ٥٨ استمارة وصل منها ٤٧ استماره فقط ، كما تم تسليم الاستمارات الي جميع افراد العينه من المسئولين عن تنفيذ السياسات وكان عددها ٢٨٨ استمارة وصل منها ٢٠٤ استمارة فقط .

كما تم تسليم الاستمارات الي جميع العينه من المستفيدين من اللجان الرياضية وكان عددها ٩٢٠ استماره وصل منها ٦٠٠ استماره فقط .

كما اتضح خلال تطبيق البحث وجود لجان رياضية ضمن خطة الادارة المعنية باللجان الرياضية في قطاع الرياضة للجميع بجهاز الرياضة بالمجلس الاعلي للشباب والرياضة وهذه اللجان معتمده ومشهره وفق القوانين واللوائح المنظمة لذلك ولكنها ليس لها وجود في الطبيعة . كما واجه الباحث ومساعديه في تطبيق البحث قصور عدد المستفيدين من الانشطة الرياضية في اللجان الرياضية ، حيث كانت علاقة الكثير من المستفيدين باللجنة الرياضية ترتبط بوظائفهم فقط حيث يتم خصم جزء من رواتبهم يمثل الإشتراك الشهري للجنة الرياضية

كما كان تطبيق البحث في المحافظات المختارة مجالا جيدا لابران اهمية اللجان الرياضية في وظائفهم فقط خصم جزء من رواتبهم يمثل الاشتراك الشهري .

كما كان تطبيق البحث في المحافظات المختاره مجالا جيدا لابران اهمية اللجان الرياضية في تقديم الخدمات للمستفيدين بالقطاعات المختلفة .

وقد تم التطبيق خلال الفترة من ١ / ٨ / ١٩٩٥ حتى ٢٠ / ١٠ / ١٩٩٥

ثامنا : تفرغ استمارات الاستبيان .

صمم الباحث استمارات تفرغ خاصة لكل عينه لاستخدامها بعد تطبيق البحث في تفرغ استمارات كل عينه علي حده مما يسهل في حساب تكرارات كل موافقه بحيث يمكن حساب النسبة المئوية لكل عبارة ولك عينه منفصله لكي يمكن التعليق علي العبارات .

المساعدون :

هذا وقد استعان الباحث في هذه الخطوة بعدد من المساعدين للقيام بعملية تفرغ البيانات الخاصة بكل عينه وتجميعها وبلغ عددهم ٣٠ مساعد وفيما يلي مواصفاتهم :

عدد ٨ معيد بكلية التربية الرياضية .

عدد ٢٢ طالب بكلية التربية الرياضية .

تاسعا : المعالجات الاحصائية .

اعتمد الباحث في المعالجات الاحصائية لنتائج البحث علي حساب الدلالة الاحصائية

والاهمية النسبية للنسب المئوية لجميع العبارات التي وردت في البحث لكل من عينات المسئولين عن رسم السياسات ، المسئولين عن تنفيذ السياسات ، والمستفيدين من اللجان الرياضية في القطاع الحكومي .

كما لجأ الباحث لحساب معاملات الارتباط بين المكونات الفرعية والمحور الرئيسي لكل من المحاور الرئيسية (التخطيط ، التنظيم ، التوجيه ، الرقابة) في كل استثمار من استثمارات البحث الثالث .

وفي حساب ثبات الاختبار تمت معالجة البيانات الواردة في كل من استيفاء الاستثمارات الثالث لدي عينة حساب الثبات .

وكذلك حساب الارتباط بين استيفاء الاستثمارات في المرة الاولى والمرة الثانية علي العينة المحددة للتوصل الي ثبات الاستثمارات .

اي أن الباحث استخدم لتحقيق أهداف البحث والاجابة علي التساؤلات المطروحة المعالجات الاحصائية التالية :

- النسب المئوية لتكرارات اراء المجموعات عينة البحث .
- المتوسطات الحسابيه .
- الانحرافات المعيارية .
- معاملات الارتباط بطريقة بيرسون .

وتم تفريغ الاستثمارات والمعالجات الاحصائية خلال الفترة من ٢٠ / ١٠ / ١٩٩٥ وحتى

٢٠ / ١١ / ١٩٩٥ م .