

الفصل الاول

١ / الإطار العام للبحث

١/١ تقديم

٢/١ مشكلة البحث وأهميتها

٣/١ أهداف البحث

٤/١ المصطلحات المستخدمة في البحث

١ / الإطار العام للبحث

١/١ تقديم

تلعب العلوم المرتبطة للتربية الرياضية دورا هاما فى تقدمها كذلك رفع مستوى الإنجاز وحيث أن الأداره هى إحدى العلوم المرتبطة والتي تحتل المكان المرموق بين تلك العلوم وتعتمد على الأساليب العلمية الحديثة فى تطويرها وأدائها .

فعلم الأداره وعناصره كالتخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابه والتقويم هى أفضل سبل تحقيق الأهداف وهى أيضا أساس النجاح بشكل عام وفى المجال الرياضى بشكل خاص .

والأصل اللاتينى لكلمة الأداره هو SERVE وهى تعنى الخدمه على أساس إن من يعمل بالأداره يقوم على خدمة الآخرين أو يصل عن طريق الأداره إلى أداء خدمه وهو المعنى اللفظى للكلمه . (٣ : ٢٢)

وتعد الأداره عمليه إنسانيه مستمرة تعمل على تحقيق أهداف محدده بإستخدام الجهد البشرى والأستعانه بالموارد المادية المتاحة (٦٠ : ٣٤)

ومن هنا يمكن القول أن الأداره بمنطق العصر الذى نعيش فيه لم تعد قاصره على مراحل أتخاذ القرارات والرقابه على أعمال القوى الأنسانيه أو قاصره على القياده الرشيدة لتحقيق الأهداف بل أن مفهوم الأداره يجب أن يتضمن العديد من الجوانب منها أتخاذ القرارات وحسن التوجيه والتنظيم والقياده . (٩ : ٥٢)

وتتفق الأداره الرياضيه مع الأداره العامه فى الخطوات الرئيسيه لأسلوب العمل فى كل منهما فالأداره الرياضيه تشترك مع الأداره العامه فى عمليات التخطيط والتنظيم والتوجيه والمتابعه والتقويم وأتخاذ القرارات ووضع اللوائح والقوانين التى تنظم العمل فى كل منها .

ويرى يوسف أحمد عبد الرحمن نقلا عن سيد الهوارى إن ذلك ما يؤكد أهمية دراسة الأداره كعلم لأن العمل الإدارى بطبيعته لا ينفصل عن مضمونه الفنى . (١٦ : ٥٣)

ويمكن القول إن الأداره الحديثه هى إدارة التفاعل بين الجماعات

وبين الرؤساء وإن هذا التفاعل إذا تم ففى هذه الحالة يطلق عليه مصطلح القيادة الإداريه .

والتقويم يعتبر أحد عناصر الإدارة العامه والذى يلعب دورا هاما وفعال فى المجال الرياضى فهو عمليه لازمه للحكم على ما حققه أى مشروع للأهداف وكذلك تحديد الإيجابيات والسلبيات فهو عمليه مستمره ومتصله فلا يجب أن تتوقف طالما المشروع نفسه لم يتوقف وبذلك يمكن التعرف على مدى تحقيق الأهداف فهو عمليه هامه يمكن من خلالها الحكم على الأشياء والتعرف على المشكلات التى تحول دون تحقيق تلك الأهداف . (٥٠ : ٥٣)

وأصبح التقويم وبرامجه فى العصر الحديث قرينا لكل العمليات التربويه التى تضطلع بها المؤسسات التربويه، وذلك لأنه وبدونه لا نستطيع معرفه أسباب ما تحققه من نجاح أو ما نقابله من معوقات . (٤٠ : ٢٩٧)

والتقويم هو عملية تقدير القيمة لشيء ما ، وهو المعيار الأول للحكم على الأشياء والأشخاص ، وهو العملية اللازمة للحكم على ما حققه أى مشروع من أهداف ، كذلك يحدد التقويم الإيجابيات والسلبيات ، وهو عملية مستمرة ومنفصلة ، فلا يجب أن تتوقف طالما أن المشروع نفسه لم يتوقف ، وبذلك يمكن التعرف على مدى تحقيق الأهداف الموضوعيه، والتقويم عمليه هامه فى المجال الرياضى ، حيث أنه يوضح أوجه القصور فى تحقيق الأهداف . (٢ : ١١٧)

وبالأخذ فى الاعتبار أن التقويم يشمل جميع الهيئات والمنظمات الرياضيه والتعليميه فإننا نجد أن الاتحادات الرياضيه غير الأوليمبيه لا يمكن أن تضع استراتيجيات ناجحه إلا من خلال التقويم المستمر . (٢٥ : ٢٠)

وبصدور القرار الجمهورى عام ١٩٥٦م والخاص بتوحيد جميع الهيئات الشبابيه بجمهورية مصر العربيه فى هيئته واحده تحت إشراف المجلس الأعلى لرعاية الشباب برئاسة رئيس مجلس الوزراء ، وفى نفس العام صدر القانون رقم ١٧٩ بإنشاء المجلس الأعلى لرعاية الشباب كهيئته مستقله ملحقه برئاسة الجمهوريه .

ويهدف المجلس الأعلى للشباب والرياضه إلى توفير فرص النمو المتكامل والإرتقاء بالمستوى الصحى والنفسى والاجتماعى للنشئ عن

طريق الأنشطة الرياضيه والإجتماعيه والفنيه والثقافيه مع التركيز على دعم وتأصيل القيم الروحيه والدينيه والسلوك والخلق الإجتماعى والديمقراطى وتنظيم إستثمار أوقات الفراغ والطاقه الخلاقه لدى النشئ والشباب لما فيه خدمة الفرد والمجتمع .

وتتضمن أختصاصات المجلس الأعلى للشباب والرياضه متابعه وتقييم ما يتقرر من خطط ومشروعات وبرامج وخدمات رياضيه وشبابيه على جميع المستويات بالتعاون مع الأجهزة والهيئات المعنيه والقوميه والمركزيه والمحليه والحكوميه والأهليه . (٩ : ٢٤)

وجهاز الرياضه هو أحد الأجهزة الوظيفيه المعاونه للمجلس الأعلى للشباب والرياضه فى مباشرة أختصاصاته ، ويكون له ولرئيسه السلطات والصلاحيات المخوله لرئيس المجلس فى القوانين واللوائح والقرارات الصادره فى مجالات رعاية النشئ والشباب . (١٠ : ١٣)

كما يختص جهاز الرياضه بتنفيذ سياسه وخطط المجلس الأعلى للشباب والرياضه بالنسبه لقطاع الرياضه وله أن يتخذ السبل المناسبه لتنفيذ تلك السياسه ، وتتبع اللجنه الأوليمبيه المصريه جهاز الرياضه وكذلك الأتحادات الرياضيه المصريه ، ويعتبر جهاز الرياضه هو الجهه الإداريه المركزيه المختصه بالنسبه لهما ، وتلعب الإتحادات الرياضيه دورا هاما فى تحديد السياسه العامه التى تحقق نشر اللعبه فى جمهوريه مصر العربيه ورفع مستواها سواء كان داخليا أو خارجيا كذلك تقوم برعايه شئون اللعبه من جميع النواحي الفنيه والماليه والتنظيميه ووضع البرامج التى تشترك فيها الأندية والهيئات الرياضيه ومراكز الشباب كما يقوم الأتحاد بتنظيم البطولات العامه ووضع التنظيم الخاص بذلك وأعداد الفرق الأهليه والقيام بتسجيل اللاعبين فى الهيئات الأعضاء فى الإتحاد . (٥ : ١٨)

والإتحادات الرياضيه غير الأوليمبيه هى التى لا يحق لها الأشتراك فى اللجنه الأوليمبيه المصريه وبالتالى لا تشترك فى الدورات الأوليمبيه وإن كان لها الحق فى الأشتراك فى البطولات والدورات العالميه والأوليمبيه والقاريه والإقليميه (إن كانت ألعابها مدرجه ضمن ألعاب هذه الدورات) . (٩ : ٢٦)

هذا وقد بلغ عدد الأتحادات الرياضيه المصريه الأوليمبيه ٢٢ أتحادا والأتحادات الرياضيه المصريه غير الأوليمبيه ١٧ أتحادا .

٢/١ مشكلة البحث وأهميته :

لاحظ الباحث من خلال عمله بإداره الإتحادات الرياضيه غير الأولمبيه بجهاز الرياضه بالمجلس الأعلى للشباب والرياضه أن الإتحادات الرياضيه غير الأولمبيه والتي حصلت على ميداليات ونتائج متقدمه أخذ عددها يتناقص فى الآونه الأخيره وإن هذا دليل واضح على وجود قصور فى أداره هذه الأتحادات ، كذلك عدم التزام هذه الأتحادات بالبرنامج الزمنى الموضوع من قبل مجلس الأداره لخطتها المعتمده من الجهه الإداريه المختصه والمتمثله فى جهاز الرياضه بالمجلس الأعلى للشباب والرياضه .

لذا رأى الباحث ضرورة إجراء تقويم لهذه الأتحادات الرياضيه غير الأولمبيه للتعرف على أسباب حدوث هذا القصور وذلك من خلال إجراء هذه الدراسه قيد البحث وذلك من خلال الوصف الكمى وحصر عدد الأنديه ومراكز الشباب والهيئات والمناطق واللجان واللاعبين والحكام ودورات التحكيم والمدربين ودورات المدربين والعاملين بالإتحاد ومرتباتهم ونتائج البطولات وموازنات الإتحادات الرياضيه وذلك للوقوف على مدى ما تحققه هذه الإتحادات الرياضيه غير الأولمبيه للنتائج المرجوه منها حتى يمكن وضع تصور لكيفيه النهوض بالإتحادات الرياضيه المصريه غير الأولمبيه ، كما أن هذه الدراسه تعتبر إستكمالاً لدراسة المجلس الأعلى للشباب والرياضه عام ١٩٨٢ بالأضافة إلي أعتبارها أول تسجيل وحصر لأعداد المناطق والأنديه ومراكز الشباب واللاعبين والحكام والمدربين المسجلين بالإتحادات الرياضيه غير الأولمبيه المصريه وتحليل نتائجها ، ويرى إن نتائج هذه الدراسه قد تؤدي إلى إعطاء المزيد من الأهتمام بالإتحادات الرياضيه غير الأولمبيه فى قطاع البطوله بالمجلس الأعلى للشباب والرياضه ، ومن خلال نتائج الدراسات السابقه وهذه لدراسه سوف يحاول الباحث أن يضع التصور المقترح لكيفيه العمل فى الإتحادات الرياضيه غير الأولمبيه المصريه لعل ذلك يسهم فى النهوض بالرياضه المصريه بصفه عامه .

ويرى الباحث أن مشكلة البحث تتجدد فى الآتي :

- ١- وجود قصور فى إدارة الإتحادات الرياضه غير الأولمبيه .
- ٢- عدم الإلتزام بالبرنامج الزمنى الخاص بالإتحادات .

١٣/١ أهداف البحث :

يهدف هذا البحث إلي تقييم الإتحادات المصرية الرياضية غير الأوليمبية من عام ١٩٩٢ - ١٩٩٦م من خلال الأهداف الفرعية الآتية :-

- ١- تقويم أهداف الأتحادات الرياضية المصرية غير الأوليمبية .
- ٢- تقويم الأماكن المادية والبشرية من حيث (حصر الأندية ومراكز الشباب والهيئات واللاعبين والحكام ودورات التحكيم والمدربين ودورات المدربين والمناطق واللجان والعاملين بالأتحادات ومراتبهم والموازنات ونتائج البطولات المسجلة للأتحادات الرياضية غير الأوليمبية بجمهورية مصر العربية .
- ٣- إقتراح خطة للنهوض بالأتحادات المصرية غير الأوليمبية .

٤/١ المصطلحات المستخدمة في البحث :

EVALUATION

١/٤/١ التقويم :

التقويم هو معرفة القيمة والحكم علي الأشياء مبينه مافيه من محاسن وعيوب .
(٤٢ : ٥٧-٥٨)

٢/٤/١ المجلس الاعلى للشباب والرياضة

Supreme Council for Youth and Sport

هو ذلك الجهاز التنفيذي الذي يقوم برسم السياسة العامة لرعاية النشئ والشباب في مراحل نموه المختلفة ، لكلا الجنسين ، وكذلك العمل علي تنسيق المشروعات وتكاملها بين الوزارات والأجهزة والهيئات المعنية بشئون النشئ والشباب .
(٨ : ٤ - أ - ج)

Olympic Committe

٣/٤/١ اللجنة الأوليمبية

هيئه رياضية تتكون من إتحادات اللعبات القائمه والتي تتكون مستقبلا على أن تكون اللعبات التي تديرها هذه الإتحادات مدرجه فى البرنامج الاوليمبى وذلك بغية تنظيم النشاط الرياضى الاوليمبى فى جمهوريه مصر العربيه وتنسيق هذا النشاط بين مختلف الأتحادات فى حدود السياسه العامه التي تضعها الجبهه الإداريه المركزيه وهى وحدها التي تمثل الجمهوريه فى الدورات الاوليمبيه والعالميه والقاريه سواء إقيمت داخل الجمهوريه أو خارجها . (٩ : ٢٠)

Sports Federation

٤/٤/١ الإتحاد الرياضى

هيئه تتكون من أندية ومراكز الشباب التى توافق على أنضمامها
الجهة الإداريه المختصه والهيئات الرياضيه التى لها نشاط فى لعبه ما
بقصد تنظيم وتنسيق هذا النشاط بينها والعمل على نشر اللعبه
ورفع مستواها الفنى ، والإتحاد وحده هو المسئول فنيا عن شؤون اللعبه
فى كافة أنحاء الجمهوريه ورفع مستواها فى حدود القواعد التى
يقررها الأتحاد الدولى لهذه الدوله . (٧ : ١٢)

Olympic Federation

٥/٤/١ الاتحادات الاولمبيه

هى الإتحادات التى لها حق فى الأشتراك فى اللجنه الأولمبيه
المصريه وكذلك الإشتراك فى الدورات الأولمبيه بعد موافقه اللجنه
الأولمبيه المصريه وكذلك الجهه الإداريه المركزيه المختصه ، وتخضع
الفرق الرياضيه لهذه الإتحادات لإشراف اللجنه الأولمبيه خاصه
أثناء الدورات والبطولات الأولمبيه والعالميه والقاريه والأقليميه
سواء إقيمت داخل جمهوريه مصر العربيه أو خارجها . (٣٢ : ٢٧٦)

Un Olympic Fedderation

٦/٤/١ الإتحادات غير الاولمبيه

هذه الأتحادات الرياضيه التى لا يحق لها الأشتراك فى اللجنه
الأولمبيه المصريه وبالتالي لا تشترك فى الدورات الأولمبيه وأن
كان لها الحق فى الأشتراك فى البطولات والدورات العالميه والقاريه
والأقليميه (إن كانت العابها مدرجه ضمن العاب هذه الدورات)
والفرق الرياضيه لهذه الأتحادات لا تخضع لإشراف اللجنه الأولمبيه
المصريه وإن كانت تخضع للإشراف من قبل جهاز الرياضه >> الجهه
الإداريه المختصه << . (٩ : ٢٦)

Sport Sector

٧/٤/١ جهاز الرياضه

هو أحد الأجهزة الوظيفيه المعاونه للمجلس الأعلى للشباب
والرياضه فى مباشرة إختصاصاته ويكون له ولرئيسه السلطات
والصلاحيات المخوله لرئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضه فى
القوانين واللوائح والقرارات الصادره فى مجالات رعايه النشئ
والشباب . (٩ : ٢٩٣)