

## الفصل الخامس : الاستنتاجات والتوصيات

– الاستنتاجات

– التوصيات

## استنتاجات البحث

من خلال البيانات والنتائج والمقترحات التي توصل اليها الباحث تم استخلاص الاستنتاجات الآتية :

### ١ - التخطيط

- أ - عدم وضوح السياسة الخاصة بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة بالنسبة للسياسة المرسومة من مجلس ادارته ويرجع ذلك الى قلة اجتماعات مجلس الادارة وعدم ثبات الأعضاء لمدة أربع سنوات مثلما يحدث في الاتحادات الرياضية المدنية .
- ب - عدم الالتزام الكامل بخطة المشاركة فى النشاطات الدولية والمحلية .
- ج - عدم اتباع سياسة عملية فى التخطيط لاقامة منشآت رياضية .
- د - عدم اتباع الأساليب الحديثة فى التخطيط لصيانة المنشآت الرياضية .
- هـ - عدم توافر الملاعب والأجهزة والأدوات الرياضية اللازمة لتنفيذ أوجه النشاط الرياضى المختلفة .
- و - عدم كفاية الامكانيات البشرية من ضباط متخصصين ومدربين مؤهلين .
- ز - عدم كفاية فترة الاعداد البدنى للأفراد البارزين رياضيا . كذلك الصعوبات التى يواجهها هؤلاء الأفراد للاحاقهم على الاتحاد الرياضى .
- ح - عدم وضع الميزانية المخصصة للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة بما يتمشى مع واقع الأنشطة بما فيها الأنشطة الدولية ومع متطلبات المواقف الطارئة والارتفاع المضطرد فى الأسعار .

### ٢ - التنظيم

- أ - التنظيم الادارى الحالى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة لا يحقق أهدافه التنظيمية .
- ب - عدم كفاية أعداد الضباط والدرجات الأخرى والكوادر الرياضية المتخصصة فى التربية الرياضية .
- ج - لا يوجد فى الهيكل التنظيمى الحالى للاتحاد الرياضى فرع خاص بالمنشآت الرياضية .
- د - لا يوجد وضوح فى اختصاصات الأفراد بالاتحاد .
- هـ - لا يوجد توحيد لجهة الاشراف على الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة حتى يتمكن من تحقيق أهدافه .

- و - لا يوجد تعاون بين المستوى الادارى الأعلى والاتحاد الرياضى للقوات المسلحة .
- ز - يوجد بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة ضباط من غير خريجي كليات التربية الرياضيه يتولون مسئولية الاشراف على بعض أفرع التنظيم بالاتحاد .

### ٣ - اتخاذ القرار

- أ - عدم اشراك المرؤوسين فى اتخاذ القرارات للاستفادة من ذلك فى سرعة تنفيذ الأعمال .
- ب - نقص الامكانيات البشرية والمادية تؤثر تأثيرا مباشرا فى اتخاذ القرارات .
- ج - وجود أكثر من مستوى أعلى واحد يعوق سكرتير عام الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة عن اتخاذ القرار .

### ٤ - التوجيه

- أ - عدم وجود نظام محدد للحوافز لمكافأة اللاعبين المتميزين فى مختلف النشاطات .
- ب - عدم الاهتمام بتطوير مدرسة التربية الرياضية للقوات المسلحة وتحديثها لتتمكن من القيام بعملية الاعداد الجيد للكوار الرياضيه .
- ج - نقص الاهتمام بالاتصال بالمجلس الدولى للرياضيه العسكريه ( السيزم ) لتحديث النظم الاداريه بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة .

### ٥ - الرقابة

- أ - أسلوب الرقابة على الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة لا يتم بصورة مدروسة ومستمره .
- ب - عدم وجود معايير يتم على أساسها قياس الأداء لأفراد الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة .
- ج - عدم الاستفادة من أوجه القصور التى تحدث فى المواسم الرياضيه السابقه لتجنبها فى المواسم اللاحقه .
- د - قصور فى عملية متابعة التقييم بوجه عام .

لذلك يرى الباحث أن الهيكل التنظيمى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة فى حاجة الى تعديل لتطوير أسلوب الأداء وكذلك الارتقاء والمحافظة على المنشآت الرياضيه بالاتحاد .

## توصيات البحث

فيما يلي عرض للتوصيات التي يوصى بها الباحث والتي من شأنها في حالة العمل بها تطوير وتحديث الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضي للقوات المسلحة بما يتماشى مع المنشآت الرياضية الحديثة والتوصيات تبعا لكل عنصر من عناصر الإدارة كما يلي :-

### ١ - التخطيط

- أ - يوصى الباحث بوضع سياسة ثابتة لمجلس إدارة الاتحاد الرياضي للقوات المسلحة وعمل دراسة للتصديق عليها من القيادة العامة للقوات المسلحة بشأن النهوض بالرياضة داخل القوات المسلحة وقيام مجلس إدارة الاتحاد الرياضي بالعمل على ذلك من خلال عقد الاجتماعات المتكررة لتصحيح وتقويم المسار أولا بأول .
- ب - يوصى الباحث بضرورة الاشتراك في النشاطات الدولية الرياضية سواء مع القوات المسلحة للدول الصديقة أو الأنشطة الدولية التي ينظمها المجلس الدولي للرياضة العسكرية ( السيزم ) وذلك للارتقاء بمستوى المنتخبات العسكرية .
- ج - يوصى الباحث باتباع الأسلوب العلمي في التخطيط لاقامة المنشآت الرياضية وكذلك التخطيط لميانتها بما يتناسب مع حجم العمل فيها .
- د - يوصى الباحث بضرورة استكمال النقص في الملاعب والمنشآت الرياضية بالاتحاد بما يتناسب مع النشاطات الرياضية .
- هـ - يوصى الباحث بوضع الميزانية المخصصة للاتحاد الرياضي للقوات المسلحة بما يتماشى مع واقع الأنشطة بما فيها الأنشطة الدولية وكذلك مع متطلبات المواقف الطارئة والارتفاع المضطرد في الأسعار .

### ٢ - التنظيم

- أ - يوصى الباحث بضرورة تعديل الهيكل التنظيمي الحالي للاتحاد الرياضي للقوات المسلحة في ضوء المنشآت الرياضية الحديثة وذلك حتى يتمكن من تحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها ( مرفق ٤ ) هيكل تنظيمي مقترح .

ب -

يوصى الباحث أن يكون الهيكل التنظيمي المقترح يحتوي على اقامة فرع جديد خاص بالمنشآت الرياضية وذلك للنهوض بها والحفاظ على مستواها ، حيث أن المنشآت الرياضية الموجودة حاليا بالاتحاد الرياضى أنشئت على أحدث الطرز العلمية وبتكلفة عالية جدا .

### ٣ - اتخاذ القرار

أ -

يوصى الباحث بوضع نظام محدد للحوافز على أساس مدروس لحفز الأفراد ورفع الروح المعنوية لهم .

### ٤ - التوجيه

أ -

يوصى الباحث بضرورة استكمال النقص في أعداد الضباط المتخصصين في التربية الرياضية بالاتحاد الرياضى وتأهيلهم بعقد فرق تعليمية لهم بمدرسة التربية الرياضية للقوات المسلحة والاستعانة بالاتحادات الرياضية المدنية والأكاديمية الرياضية الأولمبية .

ب -

يوصى الباحث بضرورة تطوير مدرسة التربية الرياضية للقوات المسلحة وتحديثها لتتمكن من القيام بعملية الاعداد الجيد للكوادر الرياضية .

### ٥ - الرقابة

أ -

يوصى الباحث بضرورة وضع معايير يتم على أساسها قياس مستوى الأداء لأفراد الاتحاد الرياضي للقوات المسلحة .