

## الفصل الخامس

### الاستنتاجات والتوصيات

- أولاً : استنتاجات البحث
- ثانياً : توصيات البحث

## استنتاجات البحث

في ضوء أهداف البحث واستنتاجا من المعالجة الإحصائية وتحليل النتائج وفي حدود عينة البحث توصلت الباحثة إلى مجموعة من المعايير لاختيار المشرف الرياضي العام وذلك من خلال الوظائف الإدارية كما يلي :

### أولا : التخطيط

- القدرة على وضع أهداف استراتيجية مع مراعاة المعايير العلمية للأهداف .
- القدرة على وضع مجموعة من القواعد الإدارية المرنة لتسير العمل على إن تكون مكتوبة وبمشاركة المرءوسين .
- التعاون مع الرؤساء والمرؤوسين لتنفيذ الخطط والبرامج لتحقيق أهداف مراكز الشباب .
- القدرة على وضع برامج شاملة وقابلة للتنفيذ .
- القدرة على وضع الموازنات للأنشطة مع عدم المركزية .
- القدرة على اتخاذ القرارات وتحمل المسؤولية لإنجاز الأعمال بكفاءة .
- القدرة على متابعة تنفيذ القرارات التي صدرت لضمان جدية العمل .

### ثانيا : التنظيم

- الحصول على بكالوريوس تربية رياضية لمناسبته وطبيعة العمل .
- الحصول على دورات تخصصية في المجال .
- الحصول على خبرات متعددة في المجال ولا تقل عن ستة سنوات .
- القدرة على تحديد السلطات والمسئوليات للمرؤوسين بصورة واضحة وبما يتناسب مع قدراتهم .
- العدالة في توزيع الأعمال على المرؤوسين .
- قادر على تكوين علاقات اجتماعية مع الآخرين والتعامل معهم بكفاءة .
- ذو شخصية قوية ومرنة .
- قادر على تطوير العمل الفني والإداري .
- يدفع المرؤوسين للبحث والدراسة وتنمية قدراتهم .

### ثالثا : التوجيه

- القدرة على التأثير في الآخرين لتحقيق الأهداف
- القدرة على الاتصال بالغير شفويا وكتابيا
- يستخدم احدث الوسائل في عملية الاتصال
- القدرة على الإبداع والابتكار والمبادرة والعمل بروح الفريق
- قادر على رفع الروح المعنوية للمرؤوسين
- قادر على وضع الخوافز المادية وبعدالة

### رابعا : الرقابة

- القدرة على وضع معايير لقياس الأداء وما تحقق من أهداف
- القدرة على التوجيه والإرشاد وعدم تصيد الأخطاء
- القدرة على النقد البناء

### خامسا : ملاحظات الباحثة على مراكز الشباب

- عدم الالتزام بما جاء بلاتحة النظام الأساسي لمراكز الشباب ( التوصيف الوظيفي )
- عدم وجود هيكل تنظيمي لمراكز الشباب معتمد من الجهات الإدارية حتى الآن ٢٠٠٢
- قلة الأخصائيين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة القاهرة
- إدارة المؤهلات الأقل من المتوسط لإدارة النشاط الرياضي
- تواجد بعض مراكز الشباب في أماكن يصعب الوصول إليها
- عدم وجود لوائح بمراكز الشباب تحكم سير العمل



- إدراج مسمى المشرف الرياضي العام ( مدير إدارة النشاط الرياضي ) ضمن الهيكل التنظيمي .
- الالتزام بما جاء بلائحة النظام الأساسي لمراكز الشباب ( التوصيف الوظيفي )
- توفير المشرف الرياضي العام بكافة مراكز الشباب لما فيه صالح العمل والعاملين .
- شرط التخصص في المجال الرياضي .
- ألا تقل الخبرة عن ستة سنوات في المجال .

### ثالثا : التوجيه

- إجراء مقابلة شخصية مع المتقدم لشغل هذا المنصب وعرض موقف عليه وتقييمه موضوعيا من خلال لجنة المقابلة بحيث يحتوي الموقف على قدراته في ( القيادة - الدافعية للمرءوسين - الاتصال بالمرءوسين - صفات الشخصية )

### رابعا : الرقابة

- إجراء مقابلة شخصية مع المتقدم لشغل هذا المنصب وعرض موقف عليه وتقييمه موضوعيا من خلال لجنة المقابلة بحيث يحتوي الموقف على قدراته في ر ( قياس الأداء - المتابعة )

### خامس : توصيات مقترحة على مراكز الشباب

- ملئ الاستمارة المقترحة من الباحثة عند التقدم لشغل منصب المشرف الرياضي العام والاحتفاظ بها ضمن مستنداته ( مرفق ٦ ) .
- توزيع الأخصائيين الرياضيين بما يتناسب مع الإمكانيات وعدد الممارسين وحجم النشاط بالمركز .
- جذب الأخصائيين الرياضيين للعمل بمراكز الشباب برفع الرواتب والحوافز .
- ألا يقل عدد الأخصائيين بمراكز الشباب عن ( ٣ ) أخصائيين .
- توفير الأخصائيين الرياضيين لمراكز الشباب مع افتتاحها .

- الدقة في تدوين البيانات الخاصة بالعاملين بمراكز الشباب بالجهات الإدارية وعدم التعميم ( عاملون بالمركز ) •
- تيسير الوصول إلى المراكز المنشأة حديثا •
- المتابعة الدورية لسجلات العاملين بمراكز الشباب للتعرف على اوجه القصور في العمالة ومحاولة تلافيتها •
- المعرفة بعلم القانون من خلال تدريسه بكليات التربية الرياضية •
- المعرفة بقانون الهيئات ( مراكز الشباب / الأندية / الاتحادات الرياضية ) •
- إعداد خريجي كليات التربية الرياضية من الناحية الإدارية بوضع البرامج الخاصة بذلك ( الإدارة وعلوم الإدارة / الدراسات الميدانية لمراكز الشباب والأندية والاتحادات ) •
- إعداد لائحة لكل مركز شباب من خلال مجلس الإدارة وفقا لأحكام القانون •

## المراجع العلمية

- ١ - الإدارة العامة للبحوث : مستخلصات البحوث والدراسات الرياضية ٧١  
٨١/ القاهرة ١٩٨٧ .
- ٢ - \_\_\_\_\_ : ملخصات رسائل ماجستير ودكتوراه في التربية الرياضية ٨٧ / ٩٠ ج ٣ - مركز المعلومات والتوثيق - القاهرة ١٩٩٤ .
- ٣ - السيد حسن شلتوت وحسن معوض : التنظيم والإدارة في التربية الرياضية - دار الفكر العربي القاهرة ١٩٨٩ .
- ٤ - السيد عبده ناجي : الإدارة العامة ( مدخل إداري ) ط ٢ - دار النهضة العربية - ١٩٩١ .
- ٥ - السيد محمد أمين منصور : توصيف وظائف الإدارة الرياضية بمدرية الشباب والرياضة بالشرقية - رسالة ماجستير غير منشورة - كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الزقازيق - ١٩٩٤ م .
- ٦ - القطب محمد القطب : نظام الإدارة في الإسلام - ط ١ - دار الفكر العربي - القاهرة ١٩٨٧ .
- ٧ - المجلس الأعلى للشباب والرياضة : لائحة النظام الأساسي لمراكز الشباب - اعداد القادة ١٩٩٤ .
- ٨ - بتر داركر ترجمة محمد عبد الكريم : الإدارة - ط ١ - ج ١ المهام - الدار الدولية للنشر والتوزيع - القاهرة ١٩٩٦ .
- ٩ - بيلكر ، لورين ترجمة جمال إمام : مدير لأول مرة ط ٣ - مركز الأهرام للترجمة والنشر - مؤسسة الأهرام - القاهرة ١٩٩٥ .
- ١٠ - خميس السيد إسماعيل : السلوك الإداري - دار إلهنا للطباعة - ط ١ - ١٩٨١ م .
- ١١ - حسن أحمد توفيق : الإدارة العامة - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة ١٩٨٢ .



- ٢٤ - على السلمي : السلوك التنظيمي - ط ٣ - مكتبة غريب - القاهرة ١٩٨٨ .
- ٢٥ - عمرو حسن احمد توفيق : الخصائص البدنية والمهارية للقيادات الطبيعية في المدارس الثانوية - رسالة ماجستير غير منشورة - القاهرة ١٩٩٤ .
- ٢٦ - كمال درويش وآخرون : الإدارة العامة والأسس والتطبيقات - الهيئة العامة للكتاب - القاهرة ١٩٩٦ .
- ٢٧ - قانون الهيئات للشباب والرياضة ولوائحه : القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٩٥ بإصدار قانون الهيئات المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ والمذكرة الإيضاحية الخاصة به - مركز التوثيق والمعلومات - إدارة النشر - ١٠٠٠/٣٧٢ - ١٩٩٧ .
- ٢٨ - لائحة النظام الأساسي للأندية ومراكز الشباب : الصادرة بقرار رئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة رقم ٤٧٠ لسنة ١٩٩٢ .
- ٢٩ - لائحة النظام الأساسي لمراكز الشباب : الصادرة بقرار وزير الشباب رقم ٨٨٢ لسنة ٢٠٠٢ .
- ٣٠ - لطفي فليبي : التطبيقات الفعلية نتائج وتوصيات الرسائل العلمية وبحوث التربية الرياضية - المجلس الأعلى للشباب والرياضة الجهاز التنفيذي - قطاع البحوث - القاهرة ١٩٩٨ .
- ٣١ - محمد حسن علاوة : سيكولوجية القيادة الرياضية - ط ١ - مركز الكتاب والنشر ١٩٩٨ .
- ٣٢ - محمد رمضان محمد : معوقات العمل الإداري في بعض أندية محافظة القاهرة - رسالة ماجستير غير منشورة - القاهرة ١٩٨٨ .

- ٣٣ - محمد سمير عرفات : نموذج لاختيار قادة مراكز الشباب - رسالة  
 دكتوراه غير منشوره - القاهرة ١٩٩٥ .
- ٣٤ محمد قاسم القريوتي، مهدي حس زويلف : المفاهيم الحديثة في الإدارة ط ٣ - المكتبية  
 الوطنية - عمان ١٩٩٣
- ٣٥ - محمد متولي عفيفي : التوصيف الوظيفي للعاملين بمراكز الشباب  
 بجمهورية مصر العربية رسالة دكتوراه غير  
 منشورة - ١٩٩٨ .
- ٣٦ - محمود عاطف ألبنا : دراسات في الإدارة العامة ( تنظيم الإدارة  
 ونشاطها - مذكرات غير منشورة - دار  
 النهضة للنشر والتوزيع فرع جامعة  
 القاهرة ١٩٩٤ .
- ٣٧ - محي الدين الازهرى : الإدارة ودور المدربين - " أساسيات وسلوكيات "  
 رقم الإيداع ٧١٥١ كلية التجارة جامعة  
 القاهرة - ١٩٩٢ .
- ٣٨ - مجلة قسم الهندسة المعمارية : مراكز الشباب ، أسس التصميم ، دراسة  
 تحليلية لمراكز شباب المدن بالقاهرة الكبرى  
 - الكتاب السنوي الثامن - ١٩٩٠ م .
- ٣٩ - ناديه أمين : القيم الشخصية المؤثرة على عملية اتخاذ القرار  
 دراسة مقارنة لقيم المدربين في الجهاز الحكومي  
 والقطاع السياحي - رسالة دكتوراه غير منشورة  
 - كلية التجارة - جامعة القاهرة ١٩٩٧ .
- ٤٠ - نبيه عبد الحميد العلقامى : السياسات الإدارية ( مراكز الشباب ) ط ١ -  
 مركز الكتاب للنشر - القاهرة - ١٩٨٠ .
- ٤١ - هانى حسين احمد الناظر : المعوقات الإدارية التي تواجه مديري مراكز  
 الشباب بمحافظة القاهرة - رسالة ماجستير غير  
 منشوره القاهرة ٢٠٠٠ .

٤٢ - ياسر خليل حسن نصر

: دور مراكز الشباب بمحافظة القاهرة في إعداد  
لاعبي الفرق القومية في الألعاب الجماعية - رسالة  
ماجستير غير منشورة - ١٩٩٨ .

٤٣ - يسرى خضر إسماعيل

: أصول الإدارة - جامعة القاهرة ٩٦ / ١٩٩٧

٤٤ - يوسف أحمد عبد العزيز

: فعاليات القيادات الإدارية في المجال الرياضي  
بدولة الكويت وعلاقتها ببعض المتغيرات النفسية  
- رسالة دكتوراه غير منشورة - القاهرة ١٩٨٥