

الفصل الثاني

دراسات حول الحكومة الإلكترونية

تحفل أدبيات الإدارة بصفة عامة، وإدارة التعليم بصفة خاصة بالعديد من المؤلفات والدراسات التي بذلت جهداً كبيراً واهتماماً بموضوع استخدام تكنولوجيا المعلومات في الإدارة التعليمية، بالإضافة إلى تطبيقات الحاسب الآلي سواء في الإدارة المدرسية أم في الناحية التعليمية، موضحة أثار استخدام الحاسب الآلي في تطوير العملية التعليمية وتسهيل أعمال الإدارة، والصعوبات التي تعوق الاستخدام الأمثل له، ذلك حتى بدأت تطبيقات الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية المختلفة، وانتقال تطبيقها في التعليم بنفس المصطلح حتى يكون الغرض منها تكوين قاعدة معلوماتية يستفاد منها في اتخاذ القرارات، ونلاحظ هنا اهتمام الدراسات المختلفة بتناول الحكومة الإلكترونية كمصطلح إداري بشكل عام، وندره الدراسات التي تناولت تطبيقها في التعليم بصفة خاصة، حتى جاءت الدراسة الحالية لتتناول تطبيق الحكومة الإلكترونية في التعليم وداخل المدرسة الثانوية بالتحديد، وإزاء الندرة النسبية في المؤلفات والدراسات التي أُتيحت للباحثة في مجال الحكومة الإلكترونية في التعليم، فقد استعانت بالدراسات ذات العلاقة بالموضوع سواء كانت تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصال أو استخدام الحاسب الآلي في الإدارة المدرسية، وذلك من منطلق أن الحاسب الآلي هو أحد أهم أدوات الحكومة الإلكترونية في بناء قاعدة معلوماتية قوية، ذلك بالإضافة إلى بعض الدراسات التي تناولت الحكومة الإلكترونية.

وفيما يلي عرض لأهم الدراسات السابقة وثيقة الصلة بموضوع الدراسة، وقد تم تصنيف هذه الدراسات كما يلي:

٣- دراسة باريراك والنز Barbara K. Wallner (١٩٩٨) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر قواعد البيانات على نظام المدرسة، مع التركيز على دور المدير، ومدى تدفق السلطة والمعلومات المتعلقة باتخاذ القرار، وأوضحت أن من أهم سمات إدارة قواعد البيانات توفير الجو المساعد للتعليم، والمشاركة في اتخاذ القرار ودعم أولياء الأمور، ولتسهيل تنفيذها لابد من التواصل المفتوح مع الإدارة وأولياء الأمور ووجود الوقت الكافي للتنفيذ التدريجي لها.

وتوصلت الدراسة إلى عرة نتائج من أهمها :

- أن مديري المدارس أعطوا متخذي القرار المعلومات اللازمة من خلال المكالمات التليفونية والمقابلات، والملاحظات ، وسجلات الطلاب والمؤتمرات ، والتغذية الراجعة المكتوبة، والمراسلات والتقارير، والخطط، وملفات إنجاز الطلاب، وأعمال السنة.
- أن المدرستين عينة الدراسة قد حققنا الغرض من إنشاء قواعد البيانات في وضع الميزانية والمناهج ، واتخاذ أو إلغاء القرارات .
- لكي تتمكن أي مدرسة من تطبيق هذا النظام لابد لها من التدريب، وتوفير الدراسات النقدية ،بالإضافة إلى التأكيد على مشاركة كل من أولياء الأمور والمجتمع المحيط .

1) _____ (1998) : " Site – based management implementation begins two case studies " , PhD , the Pennsylvania state University , Dis. Abs. Int., Vol. 59 , no. 8 , February ,PP157.

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة في محاولة معرفة أثر قواعد البيانات على نظام المدرسة ومتخذي القرار، موضحة دور المدير في الاستفادة من تلك المعلومات في اتخاذ القرارات الخاصة بالمدرسة وهذا ما تناوله الدراسة الحالية من خلال تناولها نظام الحكومة الإلكترونية المبني على إنشاء قواعد بيانات أيضاً، هدفها مساعدة المدرسة وصانعي القرارات بالوزارة، وتختلف الدراستان في مجتمع الدراسة والعينة، واستفادت الدراسة الحالية من الدراسة السابقة، في تنظيم عرض المادة العلمية لها.

٤- دراسة عونية طالب أبو سنيينة (٢٠٠٢) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى عرض وجهة نظر مديري ومديرات مدارس التعليم قبل الجامعي في المملكة الأردنية الهاشمية في تطبيق الإدارة الإلكترونية، وواقع استخدامهم للحاسب الآلي، وكذلك معرفة وجهة نظرهم في إيجابيات وسلبيات وضرورات الإدارة الإلكترونية في المدارس، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي كما أنها استخدمت الاستبانة كأداة للدراسة، وقد توصلت إلى مجموعة من النتائج من أهمها ما يلي:

- أن تقديرات مديري ومديرات المدارس لعبارات ومحاور الاستبانة الخاصة بالإدارة الإلكترونية كانت عالية، وأن أعلى التقديرات كانت للمحور الثاني: "إيجابيات الإدارة الإلكترونية".
- إن درجة استفادة المديرين والمديرات من الدورات التدريبية كانت عالية، ولكن درجة إتقانهم لمهارات استخدام الحاسب الآلي كانت متوسطة.

(١) _____ (٢٠٠٢) : "الإدارة الإلكترونية لمدارس التعليم قبل الجامعي في المملكة الأردنية الهاشمية" مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر، عدد ١١٠، أغسطس.

وبالنظر إلى الدراسة السابقة نجد أنها تتفق مع الدراسة الحالية فى مجال الدراسة والمنهج وأداة الدراسة، على حين أنهما تختلفان فى كل من العينة ومجتمع الدراسة ، فالدراسة السابقة أجريت على مدارس التعليم ما قبل الجامعي فى الأردن والدراسة الحالية تتناول المدرسة الثانوية العامة فى محافظة المنيا ، وتمثلت أوجه الاستفادة من الدراسة السابقة من حيث إنها تلقي الضوء حول إيجابيات وسلبيات الإدارة الإلكترونية من وجهة نظر مديري ومديرات المدارس بالأردن .

٥- دراسة ماجويل بابتيستا نونز، وآخرون .

(١) : (2002) Maguel Baptista Nunes ,and others

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على المظاهر المختلفة المترتبة على تطبيق الحكومة الإلكترونية ، من قبل السلطات المختلفة في المملكة المتحدة، مؤكداً على ضرورة التحول الناجح لها ، مع ضرورة تقديم التقييم والمراجعة المستمرة لأعمال الحكومة الإلكترونية، فى ضوء الأمن والديمقراطية الإلكترونية ، والجدير ذكره أنه تم تنفيذ هذه الدراسة لمساندة مجلس السلطة المحلية فى شمال يورك شاير .

وتحقيقاً لهذا قامت الدراسة بمسح لعينة أعضاء السلطات المحلية بشمال يورك شاير، للتعرف على آرائهم حول الحكومة الإلكترونية ، وقياس مدى إمكانية الوصول إلى الهدف من التحول بنسبة ١٠٠ ٪ إلى استخدام الوسائط الإلكترونية فى تقديم خدمات الحكومة الإلكترونية بحلول عام ٢٠٠٥ ، وأظهرت النتائج عدم ثقة العينة فى تحقيق هذا التحول بحلول عام ٢٠٠٥ ، بالإضافة إلى عدم ثقتهم فى تحقيق الحكومة الإلكترونية لأهدافها .

(1) _____ (2002) : " Social Inclusion Security and E – Democracy Issues in E- Government : The Role of E – learning" op.cit.

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة من حيث مجال الدراسة ، وتختلف معها من حيث مجتمع الدراسة ، والعينة والأداة ، وقد أفادت الدراسة الحالية فيما توصلت له من نتائج أبرزت عدم ثقة عينة الدراسة في تحقيق أهداف الحكومة الإلكترونية، مما ساعد في بلورة مشكلة الدراسة الحالية.

٦- دراسة عبد الرؤوف الراويبة (٢٠٠٣) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على ماهية الحكومة الإلكترونية وعناصرها وبعض الجوانب الإيجابية والسلبية والتحديات التي تواجه تطبيقها ، بالإضافة إلى تقديم بعض التوصيات التي تساهم في تفعيل إيجابيات الحكومة الإلكترونية، والتغلب على السلبيات المصاحبة لها ، وخصوصاً في مجتمعاتنا ذات التكوين الخاص، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ، وتوصلت الدراسة إلى بعض النتائج من أهمها :

- ١- أن الحكومة الإلكترونية هي نمط عمل الحكومة المطروح في القرن الحادي والعشرين .
- ٢- أن الحكومة الإلكترونية منظومة متشابكة ومعقدة تحتاج إلى دراسات واعية لها ، وأنها ليست مجرد تحويل نظام الخدمة إلى النظام الإلكتروني فقط .
- ٣- يصاحب نمط الحكومة الإلكترونية شأنها شأن أي ظاهرة ترتبط بالجوانب الاجتماعية والاقتصادية والسياسية إيجابيات وسلبيات ، يلزم التعامل معها بحذر في إطار تفعيل الإيجابيات وتفادي السلبيات.

(١) _____ (٢٠٠٣): "الحكومة الإلكترونية والتشريع ، ورقة عمل مقدمة لندوة الحكومة الإلكترونية في مسقط، عمان . Available at: <http://www.egovs.com/egovs-web/O2/News.php2>. main 2y dtailsid.

تتفق الدراسة الحالية مع السابقة من حيث إشارتهما إلى أهمية وأهداف الحكومة الإلكترونية، بالإضافة إلى المميزات المترتبة علي تطبيقها، وكذلك اتفقتا على استخدام المنهج الوصفي التحليلي كمنهج مناسب للدراسة، وتختلف معها في مجتمع الدراسة والتخصص، فالدراسة السابقة تناولت الحكومة الإلكترونية بشكل عام في حين تنفرد الدراسة الحالية بتناول تطبيقها في التعليم، وفي المدارس الثانوية بالتحديد واستفادت المؤلف من الدراسة السابقة في توضيح مشكلة الدراسة وهيكلتها إطارها النظري.

٧- دراسة حمدي حسن عبد الحميد، عبد الفتاح جودة السيد (٢٠٠٤) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى توضيح مفهوم الحكومة الإلكترونية في التعليم، والأهداف التي قامت من أجلها، بالإضافة إلى التعرف على الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة لدى المؤسسات التعليمية الحالية، للوقوف على مدى جاهزيتها لاستقبال الحكومة الإلكترونية وكذلك وضع تصور مقترح لأساليب وخطوات تطبيق الحكومة الإلكترونية في التعليم ولهذا تم تطبيق استبانة علي عينة الدراسة المكونة من ١٦٠ فرداً، " إداريون - فنيون معلمو حاسب آلي" في بعض المدارس بمحافظة الشرقية، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج من أهمها :

١- أن ٨٤٪ من جملة مدارس العينة بها معامل للحاسب الآلي، ٧٣٪ بها أكثر من جهاز للحاسب الآلي، بالإضافة إلى أن ٧٧٪ من جملة مدارس العينة تتصل بشبكة المعلومات " الإنترنت " هذا من جانب الإمكانيات المادية.

(١) _____ : "الحكومة الإلكترونية في التعليم بين النظرية والممارسة والتطبيق"، مرجع سابق.

- ٢- أن جملة ٧٢٪ من مدارس العينة توافرت بها القوة البشرية في مجال الحاسب الآلى، وأن ٢٨٪ من المدارس ليس بها متخصصون فى الحاسب الآلى .
- ٣- أن أهم أهداف الحكومة الإلكترونية هو تسهيل حصول المواطنين على الخدمات التى يحتاجون إليها من المؤسسة التعليمية بسهولة ويسر .
- ٤- أن تطوير نظم وبرامج إعداد وتدريب المعلمين بصفة عامة ، ومعلمى الحاسب الآلى بصفة خاصة أحد الفوائد الأساسية التى يحققها تطبيق هذا المشروع حيث أكد ذلك نسبة ٧٠٪ من أفراد عينة الدراسة.

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة فى مجال الدراسة والمنهج المستخدم وأداة الدراسة ، فقد استخدمت الدراسات الاستبانة كأداة لجمع المعلومات ، وتختلف معها من حيث مجتمع الدراسة والعينة، حيث تتكون عينة الدراسة السابقة من بعض المدارس بمحافظة الشرقية (جميع المدارس دون تخصيص) . وقد استفادت الدراسة الحالية من الدراسة السابقة فى أكثر من نقطة ، من حيث ما وصلت إليه من نتائج ومن حيث تحليلاتها لمعوقات تطبيق الحكومة الإلكترونية ، كذلك فى بناء أداة الدراسة الحالية كما أنها تدعم الدراسة الحالية وتؤكد أهميتها ، لذلك تعتبر الدراسة الحالية امتداداً لها .

٨- دراسة راشيل أ سابيلا *Russell A. Sabella* (٢٠٠٤) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى توضيح مبادرة الحكومة الإلكترونية وتأثيرها الإيجابى المحتمل على مستشارى وإدارى المدارس بالولايات المتحدة إذا تم تطبيقها فى مدارسهم وقدرتها على حل المشكلات التى تقلل من فاعلية وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطنين

(1) _____ : " How School counselors could Benefit from E-Government solutions " : The case of paper work , Reports - Descriptive , N. A. available at Eric Database, ED478218.

بواسطة الوسائط الإلكترونية ، ووضحت أن الحكومة الإلكترونية هي " تعبير مستخدم من قبل حكومة الولايات المتحدة الأمريكية لتعبر عن محاولاتها لزيادة الإنتاجية، وخفض التكاليف باستخدام تكنولوجيا الإنترنت " .

وبشكل أكثر تحديداً فهي تحاول تسهيل عملية وصول المواطن الأمريكي إلى المعلومات والخدمات الخاصة به وفتح طرق جديدة لزيادة مشاركته في العملية الديمقراطية .

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة من حيث مجال الدراسة ، فكلاهما يتناول موضوع الحكومة الإلكترونية وتأثيرها الإيجابي على المدارس خاصة والتعليم عامة وإن كانت تختلف معها في مجتمع الدراسة وهو الولايات المتحدة الأمريكية في الدراسة السابقة ، ومحافظة المنيا في الدراسة الحالية ، وتمثلت الاستفادة من الدراسة السابقة في التعرض إلى تعريف الحكومة الإلكترونية في مجتمع الدراسة.

٩- دراسة يحيى محمد الريوي (٢٠٠٤) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل ودراسة مسألة تحديث الإدارة باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وصولاً إلى تطبيقات الحكومة الإلكترونية، وتبيان أهميتها في إنجاح عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك التحديات المصاحبة لها متناوله بشكل محدد تجربة الجمهورية اليمنية ، واتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي في تقديمه لدراسته ، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها :

١- أن مشاريع الحكومة الإلكترونية ليست عملية تكنولوجية صرفة بل عملية تغيير واسعة تعتمد في نجاحها على العنصر البشري .

(١) _____ : "تحديث الإدارة عبر تطبيقات الحكومة الإلكترونية- تجربة الجمهورية اليمنية " ، مرجع سابق.

زادت كفاءة أداء العاملين ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ، وتوصلت إلى العديد من النتائج منها :

١- أن نسبة كبيرة من العينة يؤيدون نظم المعلومات الإدارية واستخدامها والتعامل معها .

٢- أن لحجم ودقة المعلومات علاقة بأداء العاملين .

٣- أن نظم المعلومات تساهم في عملية دعم القرارات، وتؤثر على القرارات المتخذة، بالإضافة إلى ذلك توصلت الدراسة إلى عدد من التوصيات من أهمها :

- السعى إلى تكثيف استخدام نظم المعلومات الإدارية .
- ضرورة وجود وحدة متخصصة لإدارة نظم المعلومات .
- العمل على زيادة الدورات التدريبية فى الوزارات حول نظم المعلومات ، وأساليب التعامل معها .
- العمل على إزالة المعوقات التى تعوق استخدام نظم المعلومات الإدارية بكفاءة والقضاء عليها .

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة فى تناولها لنظام المعلومات الإدارية وأهميته فى المدرسة ، وإن كانت تختلف معها فى الموضوع والهدف،بالإضافة إلى أن الدراسة السابقة تناولت نظم المعلومات الإدارية بشكل عام ،ولكن الدراسة الحالية تناولت تطبيقه ،ودوره فى المدرسة ، وأفادت الدراسة الحالية من حيث بعض النتائج التى توصلت إليها والتي تؤكد وتعهد مشكلة الدراسة الحالية .

- حسن عبد الحميد ، عبدالفتاح جودة السيد ، (٢٠٠٤)، ودراسة (راشيل أ سايبلا ، ٢٠٠٤)
و دراسة (عبدالرؤوف الروابدة ، ٢٠٠٣) ودراسة (يحيى محمد الريوى ، ٢٠٠٤) .
- كما أشارت دراسة كل من (ماجويل بابتستا نونز ، وأخرون ٢٠٠٢) ودراسة (إبراهيم أكمان ، وأخرون ٢٠٠٥) إلى مناقشة موضوع الحكومة الإلكترونية بشكل عام ومنظورها العالمى ، والتكيز على المظاهر المترتبة على استخدامها ، وكيفية التحول الناجح لها .
- وجاءت دراسة (وفيق حلمى الأغا ، ٢٠٠٤) لتتناول نظم المعلومات وأهميتها بالنسبة للمنظمات بالإضافة إلى أثر نظم المعلومات الإدارية فى تحسين الأداء وتخفيض حجم العمل والنفقات .
- أبرزت دراسة كل من (ليندى لى لاد ، ١٩٩٣) نظام معلومات الإدارة التعليمية بولاية أوهايو وهو مشروع تم تطويره باستخدام شبكة كمبيوتر موجودة بالفعل ، حيث يقوم بتجميع بيانات المدارس بالولاية للاستفادة منها فى الحصول على بعض المؤشرات التعليمية ، وذلك ما تناولته دراسة (المركز القومي للإحصاءات التعليمية بواشنطن ١٩٩٧) فى إلقاءها الضوء على المركز القومي للإحصاءات التعليمية ، الذي تم إنشاؤه لعمل نظام إحصائي تعليمي مقارن ، يضم كافة إحصاءات الولايات المختلفة للإستفادة منها فى اتخاذ القرارات ، وذلك ما أشارت إليه دراسة (باربرك والنر ١٩٩٨) عن إدارة قواعد البيانات وتأثيرها على نظام المدرسة واستفادة مديري المدارس منها فى اتخاذ القرارات .
- وقد اتفقت الدراسة الحالية والدراسات السابقة الخاصة بهذا المحور فى بيان أهمية نظام الحكومة الإلكترونية داخل النظام التعليمى وحاجة الإدارة المدرسية إليه ، ودوره فى

٢- دراسة أسمه بدير عبده (١٩٩٦) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع التكنولوجيا الإدارية المتبعة فى الإدارات التعليمية فى محافظة الدقهلية، مع محاولة تقديم بعض الأساليب للارتقاء بها واتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ، وتوصلت إلى العديد من النتائج من أهمها :
* تستخدم الإدارات التعليمية بمحافظة الدقهلية الأساليب التقليدية فى العمل الإداري .

* لا توجد أجهزة كمبيوتر فى الإدارات ولكن توجد فى مديرية التربية والتعليم .

* الاتصال بين الإدارات والمديرية عن طريق البريد اليدوى .

* من المعوقات التى تعوق تطبيق التكنولوجيا الإدارية، الموارد المالية الغير كافية الأبنية الغير صالحة والتى لا يوجد بها مكان ، والكوادر البشرية الغير مؤهلة لاستخدام التكنولوجيا الإدارية الجديدة ، والدورات التدريبية القليلة .
* الاهتمام بالقوانين والروتين أكثر من الاهتمام بالإنجاز والتجويد .

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة من حيث تناولهما لواقع تطبيق التكنولوجيا الإدارية الحديثة، وتختلف الدراستان فى العينة ومجتمع الدراسة والهدف منها، فالدراسة السابقة تناولت واقع التكنولوجيا الإدارية فى الإدارات التعليمية فى محافظة الدقهلية ، بينما تناولت الدراسة الحالية واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية فى مدارس التعليم الثانوي بمحافظة المنيا ، وتمثلت أوجه الاستفادة من الدراسة السابقة فى النتائج التى توصلت إليها والتى تبرز أهمية الدراسة الحالية.

(١) _____ (١٩٩٦) : "التكنولوجيا الإدارية المستخدمة فى التعليم بين الواقع والتطوير -دراسة ميدانية لمحافظة الدقهلية"، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة المنصورة .

٣- دراسة أنجيزج ماك نيل ، دينيس ب ديل فيلد

(1) : (1998) Angus J. MacNeil , Dennis P. Delafield

هدفت هذه الدراسة إلي معرفة العلاقة بين استخدام التكنولوجيا داخل الفصل ووعي المدرء بالعوائق التي تقف أمام تكاملها مع بيئة الفصل ، وتحقيقا لهذا تم تطبيق أدوات الدراسة علي عدد ١١٢ إدارياً من إداري المدارس تشمل المدير ومساعد المدير بولاية تكساس .

وتوصلت الدراسة إلي اتفاق عينة البحث علي أهمية التكنولوجيا لمدراسهم وقناعتهم بضرورة أن يعي المعلمين أهمية التكنولوجيا كأداة من أدوات المنهج ، وأسردت الدراسة العوائق الأساسية التي تقف أمام استخدام التكنولوجيا فى التعليم وهى كالتالى :

- نقص التمويل المالى اللازم لشراء الأجهزة والبرامج .

- عدم وجود بنية تحتية مناسبة .

- عدم وجود وقت للتخطيط للتنمية المهنية .

واستنتجت الدراسة أن على المدرء ومساعدتهم أن يقبلوا تحدى خلق بيئة تعليمية، وظروف داعمة، ومساندة لاستخدام الكمبيوتر فى التعليم ، بالإضافة إلي ضرورة الاهتمام بقضايا التمويل والتدريب والقيادة على كافة المستويات، وذلك من أجل إحداث طفرة نوعية فى مستوى تطوير التعليم العام .

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة من حيث تناولها لدور مديري المدارس فى الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات داخل المدارس، وتوضيح أهمية وجود قناعة لدى

1) _____ (1998) : " Principal leadership for successful school technology Implementation" in site 98 society for information technology & teacher Education international conference , Washington, available at Eric Database ,

(خطوة ما قبل التخطيط - التنظيم - وضع الأهداف - وضع الخطة - الأولويات - وضع جدول زمني - تصميم البرامج والأجهزة - وضع الميزانية إتباع طريقة " نفذ - قوم - راجع) تتفق الدراسة الحالية و الدراسة السابقة فى تناول كل منهما لعوائق استخدام التكنولوجيا فى التعليم ، وتختلف فى الموضوع والهدف والعينة ومجتمع الدراسة ، وأفادت الدراسة الحالية من حيث ما وصلت إليه من نتائج ومقترحات ساعدت فى تفسير بعض نتائج الدراسة الحالية .

٦- دراسة كاه سلينج *Kah Slenning* (٢٠٠٠) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى مناقشة المهارات والمتطلبات التى يجب أن تتوفر فى مدير مدرسة المستقبل فى ظل إدارة محلية لامركزية للمدارس ، وتوصلت الدراسة إلى أن مديري مدرسة المستقبل لابد وأن يتمتعوا بكفاءة عالية فى استخدام التقنيات الحديثة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، مثل: " عادات الاتصال ، معالجة البيانات ، شبكة العمل ، تعزيز القيم المشتركة ، وتنمية مهارات القيادة " .

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة من حيث تأكيد كل منها إلى ضرورة امتلاك مديري المدارس لمهارات التعامل مع التكنولوجيا الحديثة ، والدراستان تختلفان من حيث مجال الدراسة والموضوع والعينة وأداة ومجتمع الدراسة ، وتمثلت أوجه الاستفادة من الدراسة السابقة فى معرفة بعض المهارات، التى يجب توفرها فى مديري المدارس عن طريق استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

1) _____ (2000) : " The future school manager and Information and communication on technology Aspects", Educational – media International , Issue theme- Euro Education , available at Eric Database , EJ620209.

* أن مديري المدارس المتوسطة يستخدمون تكنولوجيا الحاسب الآلى فى مدارسهم بشكل أقل فى مهام الإدارة التعليمية مثل وضع المناهج الدراسية ، وتنمية قدرات المدرسين ومهام الاتصال والتواصل .

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة فى إلقاء الضوء على بعض العوامل المساهمة فى التأثير غير الفعال لاستخدام التكنولوجيا فى المدارس ، بالإضافة إلى اتفاقهما فى أداة الدراسة فقد تم استخدام الاستبانة فى كلا الدراستين، وإن كانت تختلف الدراسة الحالية عن السابقة من حيث الموضوع والهدف ومجتمع الدراسة والعينة .

٨- دراسة ماكس ألن تومسون *Max Allen Thompson* (٢٠٠٢) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى بحث ومعرفة الطريقة التى يرى ويدرك بها الأساتذة أعضاء المجلس القومى لإدارة التربية بولاية تكساس استخدام المديرين لتكنولوجيا المعلومات فى المدارس العامة ، وكانت العينة من أعضاء المجلس القومى لإدارة التربية الذى يمثلون كليات وجامعات مختلفة ، وتم استخدام مقياس ليكرت لجمع استجابات العينة ، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج والتوصيات التى تتضح فيما يلى :

- ١- أنه من الضروري تدريب المديرين على استخدام تكنولوجيا المعلومات .
- ٢- أن مهارات تطبيق التكنولوجيا الحديثة فى التعليم شئ هام لمدير المدرسة .
- ٣- أن مهارات استخدام التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تؤثر على عمليات اتخاذ القرار.

1) _____ (2002) : "Actual and ideal usage of information technology used by educational administrators in public schools as perceived by members of the National council of professors of Educational Administration", texas A & M university , ph. D. available at Dis. Abs. Int , Vol. 63 . No. 4 , PP. 141 .

تتفق الدراسة الحالية و الدراسة السابقة من حيث تعرض كل منهما إلى استخدام مديري المدارس لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، و الدراساتن تختلفان في مجال الدراسة والموضوع والأداة والعينة ومجتمع الدراسة ، وقد أفادت الدراسة الحالية من حيث ما توصلت له من نتائج ساعدت في هيكلة الإطار النظري لها.

تعقيب على الدراسات الخاصة بالمحور الثاني :

- أشارت الدراسات الخاصة بهذا المحور إلى الدور بالغ الأهمية الذي تلعبه التكنولوجيا في إعادة بناء وهيكله التعليم ، كذلك واقح استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة في الإدارات التعليمية وأهم التقنيات المستخدمة كما في دراسة كل من (عبد العظيم السعيد مصطفى ، ١٩٩٩) ودراسة (أسمه بدير عبده ، ١٩٩٦) ودراسة (روبن داين براون ، ٢٠٠١).

- كذلك أوضحت دراسة كل من (كاه سلينج ، ٢٠٠٠) ودراسة (موشيه تيلم تيهاتا بوفستكى ، ١٩٩٥) ودراسة (أنجيزج ماك نيل ، دينيس ديل فيلد ، ١٩٩٨) المهارات والمتطلبات التي يجب أن تتوفر في مدير المستقبل ، حيث يتطلب ذلك كفاءة عالية من قبل المدراء في استخدام التقنيات الحديثة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، كذلك تأثير هذه التكنولوجيا على أدوارهم ، ووعى مديري المدارس بالعوائق التي تحول دون استخدام التكنولوجيا في المدارس .

تتفق الدراسة الحالية والدراسات السابقة الخاصة بهذا المحور في إشارتهما إلى أهمية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الإدارة المدرسية، ودورها في تحسين العمل الإداري داخل المدرسة، وأثرها في نجاح تطبيق الحكومة الإلكترونية ، وتختلف عنها

في الموضوع ،ومجتمع الدراسة والعينة الدراسية ، وقد أفادت هذه الدراسات فى هيكلة الخلفية النظرية للدراسة الحالية .

المحور الثالث : دراسات تناولت استخدامات الحاسب الآلى فى الإدارة المدرسية ودور مديري المدارس فى استخدامها :

١- دراسة أدرى ج فيشر *Adrie J. visscher* (١٩٩٢) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى تقديم وصف لمشروع تم تنفيذه فى المدارس الثانوية بهولندا ،حول إنشاء نظام معلوماتي للإدارة المدرسية بواسطة الحاسب الآلي، يختص بتسجيل غياب الطلاب ، حيث حاولت الدراسة بحث مدى توفر برامج الحاسب وتأثيرات إدخال نظام المعلومات للإدارة المدرسية ، وذكرت هذه الدراسة أهم نتائج المشروع التى تتلخص فى الآتى :

- أن التربويين الذين يريدون تغيير النظام التقليدى فى الإدارة يجب عليهم تنفيذ عمليات منظمة لهذا التغيير، وتنمية مهارات اتخاذ القرار.
- أن نجاح المشروع يرتبط بتقديم الدعم الحكومى له " مساندة الحكومة " كذلك التفاعل بين المدرسة والبيئة المحيطة .
- ضرورة تدريب الكوادر الإدارية على المهارات المطلوبة على هذه النوعية من الإدارة .

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة فى مجال الدراسة، وهو محاولة إنشاء نظام معلوماتي للإدارة المدرسية، وإن كانت الدراسة السابقة تناولته فيما يخص تسجيل حضور وغياب الطلاب فقط، والدراسة الحالية تتناوله باعتباره هدف تطبيق

1) _____ (1992) : " Design and Evaluation of a computer- Assisted management Information system for secondary schools", available Eric Database , ED 383032.

٣- دراسة ديفيد هيفلش David Heflich (١٩٩٨) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى بحث العلاقة بين الاتصال بواسطة الكمبيوتر وثقافة المدرسة، من أجل فهم أفضل لما يجب توفيره لاستخدام التكنولوجيا بفاعلية، لخلق نقلة نوعية في مستوى التعليم، حيث تم تنفيذ مجموعة من المقابلات الشخصية عبر الإنترنت وتم تبادلها بواسطة البريد الإلكتروني *E.mail* وكانت هذه الأداة الوسيلة الأساسية للبحث وتكونت العينة من ٢٥ من التربويين يمثلون ١٦ ولاية، وأدى تحليل هذه المقابلات إلى مجموعة من النتائج، والتي تعكس المعتقدات والممارسات حول استخدام التكنولوجيا من قبل المشاركين في الدراسة، وارتبطت هذه النتائج بثقافة المدرسة التي تستخدم فيها تكنولوجيا الاتصالات ودور الإدارة المدرسية والتأثيرات التي يحددها هذا النوع من الاتصال داخل المدرسة، واستنتجت الدراسة أن الثقافة المدرسية الإيجابية تشمل الثقة والتعاون بين مجموعة العاملين بها، وكذلك الالتزام بالتنمية المهنية، واحترام الطلبة بإعتبارهم متعلمين مستقلين، وتقديم الدعم والتشجيع لهم، كل هذه العوامل تؤدي إلى تحويل الاتصال بواسطة الكمبيوتر من عملية صعبة إلى عملية غاية في اليسر والفعالية.

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة في تناولها للعوامل التي تساعد في استخدام التكنولوجيا الحديثة بفاعلية في المدرسة، وتختلف الدراسات من حيث مجال الدراسة والمنهج المستخدم والعينة والأداة المستخدمة في الدراسة، حيث استخدمت الدراسة السابقة المقابلات الشخصية عبر الإنترنت كأداة لها، على حين استخدمت الدراسة الحالية الاستبانة كوسيلة لجمع المعلومات، وتمثلت الاستفادة من الدراسة

1) _____ (1998) : " Organizational culture and the classroom Integration of computer – mediated communications " , in site 98 society for information technology& teacher Education International conference, Washington, Available at [Eric Database](#) ,ED 421124.

السابقة فى النتائج التى توصلت إليها، والتي توضح أن الثقافة المدرسية الإيجابية تؤدى إلى تسهيل استخدام الكمبيوتر داخل المدرسة.

٤- دراسة ميلسا لوسيل ، وايت فيلد

(١) : (٢٠٠١) *Melissa Lucille , Whit Field*

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة العوامل التى تسهل أو تمنع المعلمين من استخدام تكنولوجيا الحاسب الآلى فى المدارس بالإضافة إلى إلقاء الضوء على العقبات التى ينبغى التغلب عليها حتى يتم تحقيق النجاح فى تنفيذ وإتاحة التكنولوجيا الحديثة فى المدارس من وجهة نظر مديري المدارس.

وتوصلت الدراسة إلى بعض النتائج من أهمها : أن هناك عاملين من وجهة نظر المديرين يسهلان استخدام التكنولوجيا فى الفصول الدراسية، وهما دعم الإدارة ودافعية الطلاب ، كما أن هناك نوعين من العوائق فى طريق استخدام التكنولوجيا الحديثة هما نقص الأجهزة ونوعية المدرس نفسه .

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسة السابقة من حيث إلقاء كل منهما الضوء على العقبات التى تقف فى طريق تنفيذ وإتاحة التكنولوجيا الحديثة فى المدارس ، وإن كانتا تختلفان من حيث الموضوع ، والهدف ومجتمع الدراسة ، واستفادت الدراسة الحالية من الدراسة السابقة فى معرفة العوامل التى تسهل أو تمنع استخدام تكنولوجيا الحاسب الآلى من وجهة نظر مديري المدارس.

1) _____ (2001) : “ Factors that facilitate and inhibit the implementation of computers into secondary classrooms “ , university of Georgia , Ed. D, Dis. Abs. Int. , Vol.62 , No. 9 , March 2002 , PP. 172 .

٦- دراسة إيزابيل راموس Isabel Ramos (٢٠٠٢) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد العوامل التي تتنبأ باستخدام تكنولوجيا الحاسب بواسطة مديري المدارس فى الإدارة المدرسية ، واستخدام تكنولوجيا الحاسب فى تطوير واستخدام البيانات والوثائق الإدارية ، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج، منها :

- فائدة نظرية السلوك المنظم لى تتنبأ بنوايا استخدام تكنولوجيا الحاسب فى تطوير الوثائق الإدارية وتطوير استخدام البيانات .

- مساهمة السلوك الشخصي فى التنبأ بنوايا استخدام تكنولوجيا الحاسب فى تنمية البيانات، والتوصيات المتضمنة فى هذه الدراسة متعلقة بالتنمية المهنية لمديري المدارس لاستخدام تكنولوجيا الحاسب فى إدارة المدارس .

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة فى تعرض كل منهما لاستخدام الحاسب الآلى فى الإدارة المدرسية بواسطة مديري المدارس ، والدراستان تختلفان من حيث الموضوع والمنهج ومجتمع الدراسة ، وأفادت الدراسة الحالية من حيث أنها تذكر بعض العوامل التى نستطيع من خلالها أن نتنبأ بدرجة استخدام الحاسب الآلى من قبل مديري المدارس.

تعقيب على الدراسات الخاصة بالمحور الثالث :

- ركزت الدراسات الخاصة بهذا المحور وهو " استخدامات الحاسب الآلى فى الإدارة المدرسية ودور مديري المدارس فى استخدامها " على العديد من النقاط نذكر منها :

1) _____ (2002) : " Factors that predict the use of computer technology by school directors in the school administration " , Ed D , Dis. Abs. Int , Vol. 64 , No. 1 , July 2003 , P. 137 .

الدراسة ، وقد أفادت هذه الدراسات الدراسة الحالية فى عرض الخلفية النظرية وبناء الاستبانة أداة الدراسة .

المحور الرابع: دراسات تناولت بعض مشكلات التعليم الثانوى التى تعوق تطبيق الحكومة الإلكترونية :
١- دراسة أحمد إبراهيم عبدالعليم (١٩٩٩) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مدى فاعلية الاتصال التربوى فى الإدارة المدرسية بالمدارس الثانوية العامة فى مصر، وتشخيص الصعوبات التى تعوق عملية الاتصال ، واستخدم الباحث المنهج الوصفى التحليلى كما استخدم الاستبانة كأداة للدراسة، وتوصل الباحث إلى نتائج عدة من أهمها :

- أن واقع الاتصال فى الجهاز الإدارى بالمدارس الثانوية العامة فى حاجة إلى تحسين ، وأن هناك أسباباً عدة تعترض الاتصال الجيد لعل من أهمها قلة وجود قاعدة معلوماتية بالوحدة الإدارية ، وقلة استخدام أجهزة الاتصال الحديثة .
تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة من حيث تناول كل منهما للمدرسة الثانوية العامة تحديداً ، كما تتفقان فى أداة الدراسة حيث استخدمت كلتا الدراستان الاستبانة كأداة لها ، كذلك فى المنهج المستخدم فكلتا الدراستان استخدمت المنهج الوصفى التحليلى ، وتختلف الدراسة الحالية عن السابقة من حيث الهدف، والموضوع والعينة ،وقد أفادت فى نتائجها التى تبرز وتؤكد أهمية الدراسة الحالية.

(١) _____ (١٩٩٩) : " فاعلية الاتصال فى الإدارة المدرسية بالمرحلة الثانوية بجمهورية مصر العربية دراسة تقويمية فى ضوء الاتجاهات المعاصرة " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة المنيا .

٢- دراسة أمل سعيد حباكه (١٩٩٩) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى الوقوف على الإصلاحات التعليمية فى المرحلة الثانوية والتي تتفق مع متطلبات التغير التكنولوجى فى كل من إنجلترا والسويد، وإمكانية الاستفادة منها فى إصلاح التعليم الثانوى فى مصر، وقد استخدمت المؤلفه أسلوب حل المشكلات.

وقرتوصلت (الدراسة إلى مجموعة من النتائج لعل من أهمها ما يلى :

- أن أغلب الإصلاحات التى شهدتها النظام التعليمى عامة ، والتعليم الثانوى خاصة كانت خاضعة للأهواء الشخصية .
- حاجة النظام التعليمى المصرى وبخاصة المرحلة الثانوية إلى الأخذ بالتطورات التكنولوجية وبخاصة فى مجال الكمبيوتر والإنترنت ، كما يحدث فى إنجلترا والسويد .

تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة فى تناولهما مرحلة التعليم الثانوى تحديداً ، وإن كانتا تختلفان فى الهدف، وموضوع الدراسة ، والمنهج المستخدم والعينة ، وقد استفادت الدراسة الحالية من الدراسة السابقة فى الوقوف على بعض السلبيات التى تواجه التعليم الثانوي، ودور التكنولوجيا وخاصة الكمبيوتر فى التغلب على هذه السلبيات، وهذا ما يؤكد ويعضض من الدراسة الحالية .

(١) _____ (١٩٩٩) : " دراسة مقارنة للتغير التكنولوجي وإصلاح التعليم الثانوي في كل من إنجلترا والسويد مع إمكانية الاستفادة منها في جمهورية مصر العربية " رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة عين شمس .

٣- دراسة نادية محمد عبد المنعم ، خالد قدرى إبراهيم (٢٠٠١) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى الوقوف على ما يواجه الإدارة المدرسية بالتعليم الثانوى من قيود ومعوقات تحد من فاعلية الوصول بالتعليم الثانوى إلى الأهداف التى يسعى إليها بالإضافة إلى تعرف الاتجاهات الحديثة لإدارة مؤسسات التعليم الثانوى بما يحقق الأهداف بأعلى قدمممكن من الكفاءة ، واستخدمت الدراسة أسلوب التحليل الإستراتيجى *Strategic Analysis* وهو أحد المنهجيات المستخدمة حديثاً فى الإدارة ، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج التى توضح المعوقات التى تعوق الإدارة المدرسية بالتعليم الثانوى، ومن أهم هذه النتائج الآتى :

- ١- فشل الإدارة المدرسية الحالية فى خلق إدارة قادرة على المواءمة والتغيير باستمرار، وتوفير البيئة التنظيمية، وأساليب العمل الملائمة، وإثارة الدافعية نحو تحمل المسؤولية .
- ٢- ضعف نظام الحوافز الحالى كنظام فاعل للحفز، ومتكافئ مع الإنجاز والمهارة .
- ٣- عشوائية التدريب القائم وافتقاره إلى الاحتياجات التدريبية المخططة المستمرة وربطها باستراتيجية العمل ككل .
- ٤- الاعتماد على مركزية القرار .
- ٥- ضعف فاعلية نظام الاتصال بين البيئة الداخلية لمنظمة التعليم الثانوى، وبيئته الخارجية .

(١) _____ ، _____ (٢٠٠١) : " معوقات أداء الإدارة المدرسية عن تحقيق أهداف التعليم الثانوى العام " القاهرة ، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ، مايو .

وقرأوصت الدراسة بعرة توصيات منها ما يلى :

- تفاعل الإدارة المدرسية مع المتغيرات العالمية والدولية والمحلية ، وإحداث التطوير التنظيمى بها للتكيف مع مجتمع المعلوماتية، واستخدام التكنولوجيا فائقة الجودة، وتفعيل الميكنة الإدارية وتوظيفها فى تسجيل الطلاب، وتحليل نتائج الامتحانات، وعمل الجدول المدرسي.
- استعانة الإدارة المدرسية بالنظم الذكية كاستخدام الحاسب الآلى لمواكبة التغييرات التكنولوجية، وتحول التنظيمات الإدارية من الوضع الرأسى إلى الوضع الأفقى والذي يسمح بمرونة عمليات الرقابة والإشراف وصحة العلاقات التنظيمية " ثقافة التنظيم " .

تنفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة فى إشارتهما لمعوقات تحقيق الإدارة المدرسية للتعليم الثانوى لأهدافها ، وتختلف عنها فى المشكلة وتسؤولاتها والهدف منها وأدواتها والمنهج المستخدم ، وقد أفادت فى توصياتها التى ساعدت فى بناء الإطار النظري للدراسة الحالية.

٤- دراسة السيد عبدالعزيز البهواشى ، محمد طه حنفى (٢٠٠٣) : (١)

هدفت هذه الدراسة إلى الوقوف على اتجاهات التغيير التربوى وانعكاساتها على الأداء المدرسى مستقبلاً، بالإضافة إلى تبيان أبعاد الأداء المدرسى المطلوب تطويرها لمسايرة الاتجاهات المستقبلية للتغيير التربوى ، وفى هذه الدراسة يضع الباحثان فرضيات ستة سوف تؤثر على الأداء المدرسى مستقبلاً منها ما يلى :

(١) _____ (٢٠٠٣) : " تصور مقترح لتطوير الأداء المدرسى فى ضوء اتجاهات التغيير التربوى مستقبلاً " ، المؤتمر السنوى الحادى عشر ، نظم تقويم الأداء المدرسى فى الوطن العربى فى عصر التحديات الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية ، القاهرة ، فى الفترة ما بين ٢٥ - ٢٦ يناير ، دار الفكر العربى.

- سوف يكون للتقدم الذي شهدته تكنولوجيا المعلومات والاتصال تأثير قوى على الأداء المدرسى مستقبلاً .
 - سوف تواجه المدارس تحديات عند تحديث بنيتها التنظيمية .
 - سوف تؤدي محاولات تحديث البنية التنظيمية للمدارس إلى وضع إطار عمل جديد للقيادة المدرسية .
 - سوف تزداد أعباء دور القيادات المدرسية مستقبلاً .
 - سوف تواجهه المدارس أزمة فى تمويلها مستقبلاً .
- وخلصت الدراسة إلى وضع تصور مقترح له أبعاد خمسة هي :
- تفعيل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال فى المدارس .
 - تكوين رؤية واضحة عن عالم المستقبل الذى ستعمل فيه المدارس .
 - تطوير البنية التنظيمية للمدارس .
 - تطوير نموذج جديد لاختيار القيادات المدرسية .
- تتفق الدراسة الحالية والدراسة السابقة فى أنها تؤكد بعض الفرضيات والمقترحات التى طرحتها الدراسة السابقة ، وتختلف الدراستان من حيث موضوع الدراسة، والمنهج المتبع ، وتمثلت أوجه الاستفادة من الدراسة السابقة فيما توصلت له من توصيات تبرز وتؤكد أهمية الدراسة الحالية باعتبارها ضرورة وشكل من أشكال التغيير التربوى الذى سينعكس بدوره على أداء المدرسة .

تتفق الدراسة الحالية والدراسات السابقة الخاصة بهذا المحور في الإشارة إلى بعض المشكلات التي يعاني منها التعليم الثانوى عاماً ، وإدارة المدرسة الثانوية خاصاً وضرورة تفعيل استخدام التكنولوجيا الحديثة في المدارس للتغلب على بعض هذه المشكلات ، وتختلف عنها في مشكلة الدراسة وتساؤلاتها وأهدافها ومجتمع الدراسة والعينة الدراسية والمنهج المستخدم ، وقد أفادت هذه الدراسات الدراسة الحالية في عرض الخلفية النظرية لها .

تعليق عام على الدراسات السابقة :

في ضوء العرض السابق وما توصلت إليه نتائج الدراسات السابقة ، يمكن استخلاص بعض الدلالات المهمة التي ترتبط بموضوع الدراسة الحالية ، والتي تلقى الضوء على موقع الدراسة الحالية من هذه الدراسات وهي :

- ١- تناولت بعض الدراسات السابقة نظام الحكومة الإلكترونية في التعليم من حيث توضيح مفهومه ، ومتطلبات تطبيقه ، وبعض المظاهر السلبية والإيجابية المترتبة على تطبيقه ، والتحديات التي قد تواجهه وكيفية التغلب عليها ومنها دراسة (حمدى حسن عبدالحميد ، عبدالفتاح جودة السيد ٢٠٠٤) ودراسة (راشيل أ. سايبلا ٢٠٠٤) ، ودراسة (ميغويل بابتيستا ، وآخرون ، ٢٠٠٢) (إبراهيم اكمان ، وآخرون ، ٢٠٠٥) ، (يحيى محمد الريوى ، ٢٠٠٤) ، وتتفق الدراسة الحالية مع هذه الدراسات في تبيان أهمية تطبيق الحكومة الإلكترونية ودورها في تحسين العمل الإدارى داخل المدرسة ، إلا أن الدراسة الحالية تختلف عن هذه الدراسات في تناولها لواقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المدرسة الثانوية العامة تحديداً والمتمثل في إنشاء وحدة المعلومات والإحصاء المكونة من

- (مدير المدرسة – وكيل المدرسة – مدخلى البيانات) بالإضافة إلى الصعوبات التي تعوق هذه الوحدة عن القيام بدورها .
- ٢- أكدت معظم الدراسات السابقة العربية منها والأجنبية على أهمية تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بكافة أشكالها ، وتطبيقات الحاسب الآلى فى التعليم وداخل إدارة المدرسة الثانوية على وجه الخصوص وذلك بهدف القضاء على بعض المشكلات التي تعوق إدارة المدرسة عن تحقيق أهدافها ، ويتفق هذا مع ما ذهبت إليه الدراسة الحالية .
- ٣- ركزت بعض الدراسات السابقة على استخدام الحاسب الآلى فى الإدارة المدرسية ، والعوامل التي تمنع أو تسهل استخدامه ، وتأثيره على تأدية مديري المدارس لأدوارهم، مثل: دراسة (ديفيد هيفلش ، ١٩٩٨)، ودراسة (ميلسا لوسيل ، وايت فيلد ، ٢٠٠١) وتتفق الدراسة الحالية مع الدراسات سابقة الذكر فى التأكيد على أهمية استخدام الحاسب الآلى فى إدارة المدرسة، وتأثيره فى تطوير أدائها، وتطوير أداء المديرين بها ، فى حين أن الدراسة الحالية تختلف عن الدراسات السابقة فى تناولها لموضوع الحكومة الإلكترونية فى المدارس الثانوية العامة بالدراسة .
- ٤- تناولت بعض الدراسات السابقة بعض المشكلات التي يعانى منها التعليم الثانوى وإدارته ، والتي قد تعوقه عن تحقيق أهدافه ، مثل دراسة (نادية محمد عبدالمنعم ، خالد قدرى إبراهيم ، ٢٠٠١) ، ودراسة (أمل سعيد حباكه ، ١٩٩٩) ودراسة (أحمد إبراهيم عبدالعليم ، ١٩٩١) وتتفق الدراسة الحالية مع هذه الدراسات فى التأكيد على وجود هذه المشكلات ، ودورها فى عدم تحقيق إدارة

- المدرسة الثانوية لأهدافها ، بالإضافة إلى أن هذه المشكلات قد تؤدي إلى الحد من فاعلية تطبيق الحكومة الإلكترونية داخل المدارس الثانوية .
- ٥- استخدمت الكثير من الدراسات السابقة الاستبانة كأداة للدراسة ، كما في الدراسة الحالية ، وقد يرجع ذلك إلى دورها الفعال في جمع المعلومات والحقائق من الواقع العملى .
- ٦- استفادت المؤلف من الدراسات السابقة فيما توصلت له من نتائج وتوصيات ذات صلة وارتباط بأسئلة الدراسة الحالية، ساعدت في بناء الخلفية النظرية لها، والوقوف على مكان الدراسة الحالية من هذه الدراسات، إلا أن الدراسات السابقة لم تتناول جميعها الحكومة الإلكترونية فى التعليم بشكل مباشر، فقد تناول البعض منها موضوع الحكومة الإلكترونية بشكل عام ، والبعض الأخر تناول استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الإدارة المدرسية بالإضافة إلى استخدامات الحاسب الآلي أيضا ، إلا أن الدراسة الحالية جاءت محاولة لدراسة واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية فى المدرسة الثانوية والصعوبات التى تعترض تطبيقها، والمتمثلة في إنشاء وحدة المعلومات والإحصاء داخل المدرسة، بالإضافة إلى وضع تصور مقترح لتطوير وحدة المعلومات والإحصاء بالمدرسة تفعيلاً لنظام الحكومة الإلكترونية .