

الفصل الخامس

الاستخلاصات والتوصيات

أولاً: الاستخلاصات البحث.

ثانياً: توصيات البحث .

أولاً: الاستخلاصات البحث:

الاستخلاصات الخاصة بالمحور الأول: معوقات الهيكل التنظيمي بمراكز الشباب بمحافظة أربيل بإقليم كردستان العراق.

- لا يوجد الهيكل التنظيمي بمراكز الشباب بمحافظة أربيل لا يراعي الإمكانيات البشرية المتاحة لا يساعد على تحديد الاختصاصات والمسؤوليات ولا يعد خطوط السلطة والمسؤولية المستويات الإدارية وبذلك فإن هذا الهيكل غير مناسب ولا يفي بالغرض.
- الهيكل التنظيمي بمراكز الشباب غير موضح على خريطة تنظيم مغلقة
- لا يتم تقسيم العمل بأسلوب يضمن تحقيق أهداف مراكز الشباب بمحافظة أربيل
- لا يتم توزيع المهام والأعمال بشكل يضمن التوظيف الأمثل للعاملين بمراكز الشباب بمحافظة أربيل
- لا يتناسب عدد العاملين بمراكز الشباب بمحافظة أربيل مع حجم المهام والأعباء المكلفين بهم.
- لا يتم توزيع الأعمال والمهام المطلوب تنفيذها بشكل يتناسب مع قدرات العاملين بمراكز الشباب
- لا توجد عدالة في تقسيم الواجبات بين العاملين بمراكز الشباب بمحافظة أربيل
- لا يتم مراعاة الخبرات السابقة للعاملين عند تقسيم العمل بمراكز الشباب بمحافظة أربيل
- عدد المشرفين لا يتناسب مع عدد المرؤوسين
- لا يتم تحديد الأعمال التي يقوم بها المشرفون بصورة واضحة
- أسلوب الإشراف المتبع لا يسمح بالمنافسة الشريفة بين العاملين لا يعمل على تنمية روح الفريق وغير مناسب لأسلوب العمل

الاستخلاصات الخاصة بالمحور الثاني: معوقات اللوائح والقوانين بمراكز الشباب بمحافظة أربيل بإقليم كردستان العراق.

- كثرة الخطوات الإجرائية للمعاملات بمراكز الشباب بمحافظة أربيل
- لا يلتزم العاملين بمراكز شباب بمحافظة أربيل بالسلطات والمسؤوليات المحددة لهم
- عدم وجود قاعدة بيانات بمراكز شباب محافظة أربيل
- جمود الأنظمة واللوائح الحالية الخاصة بمراكز شباب محافظة أربيل
- قلة الاهتمام بأهمية الخرائط التنظيمية ووصف مهام الإدارات والأقسام
- لا يوجد دليل تنظيمي بمراكز شباب محافظة أربيل يوضح أساليب العمل المتبعة به
- لا يوجد دليل للبرامج المنفذة يوضح الأهداف والخطط والبرامج الزمنية
- لا يقوم المختصين بوضع اللوائح الخاصة بمراكز شباب محافظة أربيل اللوائح الموجودة غير كافية لتنظيم العمل وتحقيق الأهداف
- لا توجد لائحة داخلية خاصة لتنظيم العمل الإداري بمراكز شباب محافظة أربيل
- لا توجد لائحة مالية خاصة لتنظيم الشؤون المالية بمراكز شباب محافظة أربيل
- لا توجد لائحة خاصة بالمكافآت والحوافز
- لا توجد لائحة جزاءات توضح الجزاء الذي يتخذ ودرجته
- لا يلم العاملين بمراكز شباب محافظة أربيل بالقوانين واللوائح المنظمة للعمل بشكل يساعد على الارتقاء بمستوى الأداء المطلوب.

الاستخلاصات الخاصة بالمحور الثالث: معوقات التوصيف الوظيفي لشاغلي المستويات الإدارية بمراكز الشباب بمحافظة أربيل.

- توجد معوقات في التوصيف الوظيفي لشاغلي المستويات الإدارية بمراكز الشباب بمحافظة أربيل .
- عدم وضوح الاختصاصات والمسؤوليات الخاصة بكل وظيفة
- عدم الالتزام بشروط شاغلي الوظيفة عند اختيار شاغلي الوظائف .

الاستخلاصات الخاصة بالمحور الرابع: معوقات خطوط ووسائل الاتصال بين المستويات الإدارية الثلاثة (العليا - الوسطى - التنفيذية) لمراكز الشباب بمحافظة أربيل.

- توجد معوقات خاصة بخطوط ووسائل الاتصال بين المستويات الإدارية الثلاثة (العليا - الوسطى - التنفيذية) لمراكز الشباب بمحافظة أربيل .
- عدم وجود اتصال أفقي بين العاملين بالمستوى الإداري الواحد .
- لا تستعين الإدارة بالتليفون و الندوات و المؤتمرات كوسائل الإتصال .

ثانيا: توصيات البحث:

في ضوء استنتاجات البحث بما يلي:

أولاً: توصيات خاصة بوزارة الشباب والرياضة بإقليم كردستان العراق:

ضرورة اهتمام الوزارة في ظل المستجدات الإدارية والاقتصادية المتلاحقة الى إحداث تغير جذري في تنظيماتها وأنظمتها ونشاطاتها على نحو يكفل القضاء على كل مظاهر ضعف الأداء والتسيب الإداري وإطلاق الطاقات إلى مزيد من الانتاج والعطاء وتحسين مستوى الخدمات وتوجيه الموارد المادية والبشرية الى أفضل استخدام وأكثر انتاجية.

ثانيا: توصيات خاصة بالمديرية العامة للشباب والرياضة بالعراق:

العمل على إعادة هيكلة مراكز الشباب من خلال :-

- أ- تحديد رسالة ورؤية وأهداف مراكز الشباب .
- ب- تحديث وتطوير الهياكل التنظيمية .
- ج- تطوير نظم وسياسات الموارد البشرية .
- د- تطوير الأداء باستخدام الوسائل التكنولوجية بمراكز الشباب .

ثالثاً: توصيات خاصة لإدارة مراكز الشباب بمحافظة أربيل :

العمل على معالجة المعوقات التنظيمية التي توصل إليها البحث وذلك على النحو التالي :-

- أ- معالجة المعوقات المرتبطة بالهيكل التنظيمي بمراكز الشباب بمحافظة أربيل .
 - وضع الهيكل التنظيمي الخاص بمراكز الشباب على خريطة تنظيمية هرمية معلنة .
 - ضرورة أن يتفق الهيكل التنظيمي بمراكز الشباب مع التقسيم الفعلي للعمل .
 - يظهر الهيكل التنظيمي اللجان المتخصصة .
 - توفير دليل تنظيمي معلن داخل مراكز الشباب للعاملين .
- ب- معالجة المعوقات الخاصة باللوائح والقوانين المرتبطة بمراكز الشباب بمحافظة أربيل :
 - العمل على وضع لائحة داخلية خاصة بمراكز الشباب .
 - ضرورة تعديل وتطوير اللوائح والقوانين المرتبطة بمراكز الشباب .
 - توفير دليل للبرامج المنفذة بمراكز الشباب موضحة بها الأهداف والخطط والبرامج الزمنية .
 - إلمام جميع العاملين باللوائح والقوانين المرتبطة بالعمل .
- ج- معالجة المعوقات الخاصة بالتوصيف الوظيفي للمستويات الإدارية بمراكز الشباب بمحافظة أربيل :
 - إسناد الأعمال للعاملين في ضوء اختصاصاتهم العلمية .
 - تحديد المستويات والاختصاصات لكل المستويات الادارية .
 - توفير عدد كافي من العاملين للقيام بالعمل بمراكز الشباب .
 - توفير الدورات التدريبية المناسبة للعاملين في ضوء احتياجاتهم التدريبية .
- د- معالجة المعوقات الخاصة بخطوط ووسائل الاتصال بين المستويات الإدارية الثلاثة (العليا-الوسطى-التنفيذية) لمراكز الشباب بمحافظة أربيل .
 - ضرورة توفير وسائل اتصال حديثة .
 - توافر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتطوير نظم وسياسات الموارد البشرية .

المراجع

اولاً : المراجع العربية.

ثانياً : المراجع الأجنبية.

قائمة المراجع

اولاً : المراجع العربية :

١. إبراهيم عباس الحلابي : تنمية الموارد البشرية وإستراتيجيات تخطيطها ، ط١ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠١٣
٢. إبراهيم عبد المقصود وحسن الشافعي : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، الجزء الثالث، التنظيم، ط١، مكتبة دار الوفاء، الأسكندرية، ٢٠٠٣
٣. إبراهيم عبدالهادي : الإدارة مفاهيمها وأنواعها وعملياتها ، دار المعرفة الجامعية، الأسكندرية، ٢٠٠٠
٤. احلام احمد عطية عبدالله : دراسة تحليلية لواقع مشكلات العمل الاداري بمراكز الشباب دولة كويت، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنات، القاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٧
٥. أحمد محمد المصري : الإدارة الحديثة ، الاتصالات ، المعلومات ، القرارات ، مؤسسة الشباب الجامعية، الأسكندرية ، ٢٠٠٠
٦. أحمد محمد غنيم : أساسيات الإدارة في عصر العولمة، المكتبة العصرية، المنصور، ٢٠٠٥
٧. أحمد مصطفى ماهر : التنظيم دليل العلمى لتصميم الهياكل والممارسات التنظيمية الدار الجامعية ، ط١ ، اسكندرية ، ٢٠٠٧
٨. _____ : كيف ترفع مهاراتك الإدارية في الإتصال، ط٤، الدار الجامعية، الأسكندرية، ٢٠١٢
٩. _____ : إدارة الموارد البشرية، ط٢، دار الجامعية، الأسكندرية، ٢٠١١
١٠. _____ : مبادئ الإدارة بين العلم والمهارة، الدار الجامعية للنشر ، الإسكندرية ، ٢٠١٢
١١. إسلام فيصل احمد : اثر الهيكل التمويلي علي ربحية شركات المساهمة العامة الاردنية وعلي سياستها في توزيعات الارباح ، رسالة ماجستير، جامعة الشرق الاوسط، كلية الاعمال، ٢٠١١
١٢. أكرم محسن الياسري و فاضل عباس العامري : القوة التنظيمية و ادارة المعرفة وتأثيرهما في فعالية المنظمة، مجلة العربية للإدارة، مجلد السابع والعشرون، عدد ١٠، القاهرة، جامعة دول العربية، ٢٠٠٧
١٣. بادى حسيان و عبد الله عبد الغصاب : الإدارة في المجال الرياضي، كلية التربية الأساسية، الكويت، ٢٠٠٧
١٤. بشير عباس العلاق : أسس الإدارة الحديثة، دار اليازوري العلمية، ط١، عمان، ٢٠٠٠
١٥. تعليمات مراكز الشباب : تشريعات وقوانين من ١٩٦٠ - ٢٠٠٦ القوانين والتشريعات العراقية ٢٠١١

١٦. توفيق محمد عبد المحسن : إدارة المنشآت المتخصصة، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠٦
١٧. ثابت عبد الرحمن وجمال الدين مرسى : الإدارة الاستراتيجية، مفاهيم ونماذج تطبيقية، الدار الجامعية، الإسكندرية، ٢٠٠٣
١٨. جمال سالمى : معوقات الاتصال التنظيمي في المؤسسات الاقتصادية بالجزائر ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة فرحات عباس ، سطيف ، الجزائر، ٢٠٠٠
١٩. جمال محمد علي : الحديث في الإدارة الرياضية والإدارة العامة، مركز الكتاب للنشر، ط١، القاهرة، ٢٠٠٧
٢٠. جودت عطوي : الإدارة التعليمية والإشراف التربوي (اصولها وتطبيقاتها)، ط١، الثقافة للنشر والتوزيع، الإسكندرية ٢٠٠٤
٢١. حسن أحمد الشافعي وسماح أحمد صلاح : متطلبات إعادة هيكلة المؤسسات الرياضية "الأندية والاتحادات الرياضية"، بحث منشور، المجلة العلمية لعلوم التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٧
٢٢. حسن عبد الرحمن التهامي : المدخل إلى أصول إدارة الأعمال، التهامي جروب للتنمية البشرية والتدريب ، ط١، ٢٠٠٩
٢٣. : مبادئ والقضايا في الإدارة العامة، ط١، دار النهضة للطباعة والنشر، القاهرة ٢٠٠٩
٢٤. حسين حريم : مبادئ الإدارة الحديثة ، النظريات والعمليات الإدارية، ط١، دار الحامد للنشر، الاردن، ٢٠٠٦
٢٥. : السلوك التنظيمي ، سلوك الافراد والجماعات في منظمات الاعمال ، عمان ،دار ومكتبة الحامد. ٢٠٠٤
٢٦. خالد عبد الرحيم الهيتي : إدارة الموارد البشرية مدخل استراتيجي، عمان، دار وائل للنشر والتوزيع، ٢٠٠٣
٢٧. خليل محمد محسن و خيضر كاظم حمود : نظرية المنظمة، دار المسيرة عمان، ٢٠٠٠
٢٨. دليل البرامج في المراكز الشباب : وزارة الشباب ،مركز المعلومات والتوزيع ،مطابع الشرطة والنشر والتوزيع ٢٠٠٢
٢٩. رضا صاحب آل علي و سنان كاظم الموسوي : الإدارة لمحات معاصرة عمان ،مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، ٢٠٠١
٣٠. زياد المعشر : المناخ التنظيمي في الجامعات الأردنية: دراسة مقارنة بين الجامعات الرسمية والجامعات الخاصة لبعض أبعاد المناخ التنظيمي السائد من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية مجلة جامعة دمشق، العلوم الاقتصادية والإدارية، مجلد ١٧ ، رقم ١، ٢٠٠١

٣١. سامية محمد ونعمان عثمان : الاتصال والاعلام ، تكنولوجيا المعلومات ، دار المعرفة الجامعية، الأسكندرية ، ٢٠٠٣
٣٢. سعيد مبروك إبراهيم : وتنمية الموارد البشرية بالمكتبات ومرافق المعلومات ، ط١ ، دار الوفاء لدينا الطباعة والنشر ، الأسكندرية ، ٢٠١٢
٣٣. سمير عبد الحميد علي : هيكل تنظيمي مقترح لإدارة الأندية الرياضية، مجلة نظريات وتطبيقات، العدد ٤٢، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠١
٣٤. _____ : الموسوعة العلمية التعليمية، الإعلام و العلاقات العامة في المجال الرياضي، ط١، ماهي لخدمات الكمبيوتر، الأسكندرية، ٢٠٠٦
٣٥. _____ : إدارة الهيئات الرياضية النظريات الحديثة وتطبيقاتها، ط١، منشأة المعارف، الإسكندرية، ١٩٩٩
٣٦. _____ : رؤية علمية لإدارة الهيئات الرياضية ، النشر العلمي والطباعة جامعة الملك سعود ، السعودية ، ٢٠٠١
٣٧. سهيلة محمد عباس : إدارة الموارد البشرية ، عمان دار وائل للطباعة والنشر، ٢٠٠٤
٣٨. سيد محمد جاد الرب : إدارة الموارد البشرية ، كلية التجارة بالاسماعيلية ، حقوق الطبع والنشر محفوظة للمؤلف ، ٢٠٠٨
٣٩. شاوي صباح : اثر التطبيقي علي مؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة تطبيقية لبعض مؤسسات الصغيرة والمتوسطة، رسالة ماجستير، كلية علوم والاقتصاد والتجارية، جزائر ٢٠١٠
٤٠. صلاح الدين عبد الباقي : إدارة الموارد البشرية من الناحية العلمية والعملية، الدار الجامعية، الأسكندرية ، ٢٠٠٠
٤١. صلاح النعيمي : الإدارة، ط ١، دار البازوري العملية للنشر والتوزيع، ٢٠٠٨
٤٢. طارق حسين طاهر : سياسة إعادة هيكلة العمالة وأثرها على أداء فاعلية العاملين، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، ٢٠٠٤
٤٣. عبد الحميد المغربي : الإدارة الاصول العلمية والتوجهات المستقبلية، ط١، المكتبة العصرية، المنصورة ٢٠٠٦
٤٤. عبد الحميد شرف : البرامج في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق للأسوياء والمعاقين، ط٢، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٢
٤٥. _____ : الإدارة في التربية الرياضية " بين النظرية والتطبيق "، مركز الكتاب للنشر، ط ٢، القاهرة، ١٩٩٩
٤٦. _____ : التنظيم في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٢

٤٧. : الإدارة في التربية الرياضية، بين النظرية، والتطبيق، ط٢، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٠
٤٨. عبدالرحمن الطنطاوي : هيكل تنظيمي مقترح لإدارة الأندية الصحية في القرى السياحية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الأسكندرية ، ٢٠١٢
٤٩. عبدالمجيد بن عبد المحسين : معوقات الاتصال الإداري المؤثرة علي أداء العاملين في جوازات مدينة الرياض، رسالة ماجستير ،جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، ٢٠١١
٥٠. عرفان عبد العزيزو بيومي محمد ضحاوى : الإدارة التربوية الحديثة، مكتبة الأنجلو المصرية، ط١، القاهرة، ٢٠٠١
٥١. عز الدين كامل : تقويم التنظيم الإداري لرعاية الطلاب بجامعة الأزهر، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ٢٠٠٣
٥٢. عصام بدوي : موسوعة التنظيم وإدارة في التربية البدنية والرياضية، دار الفكر العربي، ط١، ٢٠٠١
٥٣. علي منصور : مبادئ الإدارة، الأسس والمفاهيم، ط٢، مجموعة النيل العربية للطباعة والنشر، ١٩٩٩
٥٤. عمر بن عطية الطيار : العوامل المؤثرة في الأداء الوظيفي للعاملين بإمارة منطقة الباحة والمحافظات التابعة لها، رسالة ماجستير غير منشورة بكلية الاقتصاد وإدارة الأعمال بالجامعة الأردنية، عمان، ٢٠٠٩
٥٥. فيصل حسونة : إدارة الموارد البشرية، دار اسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١١
٥٦. كريم حمدي امبار : دراسة معوقات التنظيم كأحد عناصر الإدارة بمراكز الشباب بمحافظة قنا ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الأسكندرية ، ٢٠٠٨
٥٧. كريم محمد الحكيم : المعوقات الإدارية التي تواجه الإتحاد المصري للريشة الطائرة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا، ٢٠٠٥
٥٨. كمال حماد : الاستراتيجى الأمريكى فى إدارة الازمات الدولية ، مقال منشور ، موقع مجلة الدفاع الوطنى اللبنانية، ٢٠٠٩
٥٩. كمال درويش ، محمد الحمامي، سهير المهندس : الأسس العلمية للإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر، ط١، القاهرة ، ٢٠٠٩
٦٠. كمال درويش و إسماعيل حامد : إدارة المنافسات والمسابقات والدورات الرياضية، ط١، دار السعادة للطباعة، ١٩٩٩

٦١. كمال درويش ومحمد صبحي حسانين : موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع القرن الجديد (الجودة والعولمة في إدارة أعمال الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستخدمة) المجلد الأول، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠٤
٦٢. _____ : التخطيط ومهارات حل المشكلات في إدارة المشروعات واساليب تنمية الموارد البشرية، ط١، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠٤
٦٣. كمال درويش، أشرف عبد المعز : المنظمات الرياضية (المفهوم، التاريخ، التطور، التنظيم) مكتبة الأصدقاء، القاهرة ٢٠٠٠
٦٤. لائحة النظام الأساسي لمراكز الشباب : بقرار وزير الشباب رقم (٨٨٢) لسنة ٢٠٠٢
٦٥. محفوظ أحمد جودة : إدارة الجودة الشاملة مفاهيم وتطبيقات ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان - الأردن ، ط١، ٢٠٠٤
٦٦. محمد إبراهيم شراقي : هيكل تنظيمي مقترح لرعاية الشباب بالمجلس الأعلى للجامعات في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، ٢٠٠٧
٦٧. محمد أحمد القاضي : تقويم برامج الهيكل التنظيمي لاجهزة إدارة وتنظيم التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية بمقارنتها بنظيرة في المانيا، ٢٠٠٠
٦٨. محمد الحناوي و محمد الصحن : مقدمة في الاعمال والمال، الدار الجامعية، الإسكندرية، ١٩٩٩
٦٩. محمد السمودي و نبيل عبد المطلب : الإدارة الرياضية، دار الاصدقاء للطباعة، المنصورة، ٢٠٠٢
٧٠. محمد الصيرفي : إدارة الاعمال الحكومية، ط١، مؤسسة حورس الدولية، ٢٠٠٥
٧١. _____ : أصول التنظيم والإدارة للمدير المبدع، التنظيمية الإبداعية، مؤسسة حورس الدولية للنشر والتوزيع، ط١، ٢٠٠٥
٧٢. محمد أمين صادق : أضواء علي أندية الشباب ، الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية ، القاهرة ، ١٩٩٦
٧٣. محمد جمال الكلزة : التوصيف الوظيفي للعاملين بالجهاز الفني الإداري في كرة السلة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٠
٧٤. محمد سعيد سلطان : إدارة الموارد البشرية ،الدار الجامعة الجديدة ، الإسكندرية ، ٢٠٠٣
٧٥. محمد عبد العزيز سلامة وسمير عبد الحميد : منظور حديث في الإدارة الرياضية التخطيط الرياضي، ماهي للنشر والتوزيع، الإسكندرية ، ط١، ٢٠١٣
٧٦. _____ : منظور حديث في الإدارة الرياضية، ماهي للنشر، ط١، ٢٠٠٧

٧٧. _____ : منظور حديث في الإدارة الرياضية، ماهي للنشر والتوزيع، الإسكندرية، ٢٠٠٩م.
٧٨. محمد عبدالوهاب العزاوي : إدارة الجودة الشاملة، دار اليازوري العملية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ط١، ٢٠٠٥
٧٩. محمد قاسم القريوتي : مبادئ الإدارة النظريات والعمليات والوظائف، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠١
٨٠. _____ : السلوك التنظيمي : دراسة السلوك الإنساني الفردي والجماعي في المنظمات المختلفة، عمان، دار الشروق للنشر والتوزيع، ٢٠٠٠
٨١. محمد متولي عفيفي : التوصيف الوظيفي للعاملين بمراكز الشباب بجمهورية مصر العربية رسالة دكتورا غير المنشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الأسكندرية ، ١٩٩٩
٨٢. محمد محمد الهادي : إدارة الأعمال المكتبية المعاصرة ،الأصول العلمية وتطبيقات المعلومات وتكنولوجياها، الرياض دار المريخ ، ٢٠٠٣
٨٣. محمد نصر شراقي : هيكل تنظيمي مقترح لرعاية الشباب بالمجلس الأعلى للجامعات في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الأسكندرية، ٢٠٠٧
٨٤. محمود داود الربيعي : التنظيم الإداري في العمل الرياضي، دار الضياء للطباعة والتصميم، ط٢، النجف الاشرف، العراق، ٢٠١٠
٨٥. مدحت ابراهيم حسن : تأثير خصائص التنظيمية علي الاداء الاداري بوزارة الشباب بجمهورية مصرلربية، رسالة دكتورا غير المنشورة ،كلية التربية الرياضية للبنين،جامعة حلوان ، القاهرة، ٢٠٠٥
٨٦. مروان عبد المجيد إبراهيم : إدارة البطولات والمنفسات الرياضية، ط١، الدار العلمية للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٢
٨٧. _____ : الادارة والتنظيم في التربية الرياضية، ط١، دار الفكر للطباعة والنشر، ٢٠٠٠
٨٨. مصطفى أبو بكر : التنظيم الإداري في منظمات المعاصرة ،مدخل لأعداد وتطوير التنظيم الإداري للمنشآت المتخصصة ،الدار الجامعية ،أسكندرية ، ٢٠٠٧
٨٩. مصطفى حسين باهي و محمد متولي عفيفي : سيكولوجية الإدارة الرياضية، ط١، مركز الكتاب للنشر، ٢٠٠١
٩٠. مصطفى حسين باهي وأحمد كمال نصاري : مهارات القيادة في المجال الرياضي في ضوء الاتجاهات الحديثة مكتبة انجلوا المصرية ، القاهرة ٢٠٠٦

٩١. معتز مصطفى عبد الجواد : تصور مقترح لشبكة تطوير تنظيمي لتحقيق اهداف النشاط الرياضي بالإدارة العامة لرعاية الشباب جامعة الإسكندرية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٤
٩٢. مكارم حلمي أبو هرجه : مدخل التربية الرياضية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٢
٩٣. منار القطاونة : المناخ التنظيمي وأثره على السلوك الإبداعي: دراسة ميدانية للمشرفين الإداريين في الوزارات الأردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، ٢٠٠٠
٩٤. منتهي عبدالزهره محسن : واقع الاداء الاداري لدي رؤساء الاقسام في كليات التربية بجامعة بغداد من وجهة نظر المدرسين، مجلة كلية التربية ٦٨٢، العدد الرابع، المجلد الثاني، ٢٠١١
٩٥. موسى خليل : الإدارة المعاصرة المبادئ، الوظائف، الممارسة، ط١، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت، لبنان، ٢٠٠٥
٩٦. نازك مصطفى سنبل ومها محمد حسن الصغير : الإدارة في المجال الرياضي، دار الجامعة للطباعة، الإسكندرية
٩٧. نبيل النجار ومنى القصبي : الإدارة أصولها العلمية واتجاهاتها المعاصرة، المنصورة ٢٠٠٣
٩٨. نجاه قريشي : القيم التنظيمية و علاقتها بفعالية التنظيم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة بسكرة ، قسم علم الاجتماع ، ٢٠٠٦
٩٩. نهى القليوبي : دراسة تقييمية لبعض التنظيمات الرياضية في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣
١٠٠. هادي التميمي : مدخل الى التدقيق من الناحية النظرية والعملية ، دار وائل للنشر ، عمان ، الطبعة الثالثة ، ٢٠٠٦
١٠١. هاني احمد الناظر : المعوقات الادارية التي تواجه مديري مراكز الشباب رسالة ماجستير غير المنشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة ٢٠٠٠
١٠٢. وائل عبد الرحمن وعادل سيد أحمد : أصول التربية الإدارية، ط١، الجنادرية للطبع والتوزيع، عمان، الأردن ٢٠٠٩
١٠٣. وجيه احمد شمندي : دراسة بعض المعوقات الإدارية للإتحاد المصري للكراتية بجمهورية مصر العربية، بحث منشور ، مجلة نظريات وتطبيقات ، كلية التربية الرياضية للبنين، العدد ٣٩ ، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٠
١٠٤. وزارة الشباب والرياضة : لائحة مراكز الشباب بمحافظة أربيل، ٢٠١٢

١٠٥. وفاء عبدالكريم : دراسة التحليلية لمشكلات العمل الإداري بمراكز الشباب
رسالة ماجستير غير المنشورة، كلية التربية الرياضية
للبنات، جامعة حلوان، القاهرة ٢٠٠٠
١٠٦. ياسر أحمد عربيات : المفاهيم الإدارية الحديثة، ط١، دار يافا العلمية للنشر
والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٨
١٠٧. يسرى خضر إسماعيل : أساسيات الإدارة، مركز جامعة القاهرة والتعليم المفتوح،
ط١، ٢٠٠١

ثانياً : المراجع الأجنبية :

108. Alandria Safieer : Organizational Change, Stress and Job Satisfaction:
U.S.A: California School of Professional
Psychology. Ph. D. Unpublished Thesis, 1996
109. applegate M.T : the economic influence of spor activity ceners of
northcardling university in capelhill.thesis,institute
forsport and human P
ERFORMANCE.UNIV.OFOregon.eugeme.ore,
1994
110. Armstron : Develop a model to evaluate the performance of the
ideal in sports centers in Canada 1999
111. Bonnie L. Parakhouse. Ph. D : The management of sport its foundation and
application, national association for sport, 2002
112. Bonnie.l. parkhouse·ph·d : The management of sport its sport fornication and
application, third edition, U.S.A 2001
113. Chechen- sue- hui : How that knowledge management mediates the
relationship between the environment and
organizational structure 2010
114. Cohen : Fostering Innovation in a Large Human Service",
Administration in Social Work, Vol, 1999
115. David fleet and others : Behavior and organization, U.S.A Houghton Mifflin
Company, 1999
116. Herbert : Personal Human Recourse Management, New York
, Macmillan Publishing Co. 1990
117. Macneil : Organizational Behavior, MC- Grow- Hill, Inv 1994
118. Monks, R. & Minnow, N : Corporate Governance , 2EP, Blackwell Publishers ,
Malden , MA , 200
119. NACD : National Association of Corporate Directors Report
of the NACD Blue Ribbon Commission on the role
of the Board in corporate strategy , Washington ,
DC , NACD , 2000

120. Newterm J.W and Davis. K : Implemintg Management an overview, job satisfaction, San Diego phe. for USA, 1993
121. NjuulionBernzand : Organizational development in Africa and Ataralillt structural role and responsibility of advisers 2000
122. Redding s.s : Exercuise in The Diagnosis And care of organizational problems. Advanced Management program, Boston, 1994
123. S. Robbins &, D. A. David,: : Fundamentals of Management Essential Concepts and Applications, second edition, prentice Hall, U. S. A. 1998
124. Truell, Price&etal : Implementers teacher job satisfaction in school management, Santiago, preiffer, U.S.A, 1991