

## الفصل الرابع

### نتائج البحث وتفسيرها ومناقشتها

تحقيقاً لهدف البحث والذي يتضمن دراسة دور المجلس الاعلى للشباب والرياضة ( جهاز الرياضة ) فى متابعة تنفيذ الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مصر من خلال دراسة :

أ- الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مصر، ومدى مطابقتها للأسس العامة لبناء الاستراتيجية .

ب- دور جهاز الرياضة فى ممارسة سلطاته لتحقيق الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى ، ومدى ملائمة الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة لدوره القيادى .

فيما يلى عرض لنتائج البحث ومناقشتها :

#### اولا : الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مصر

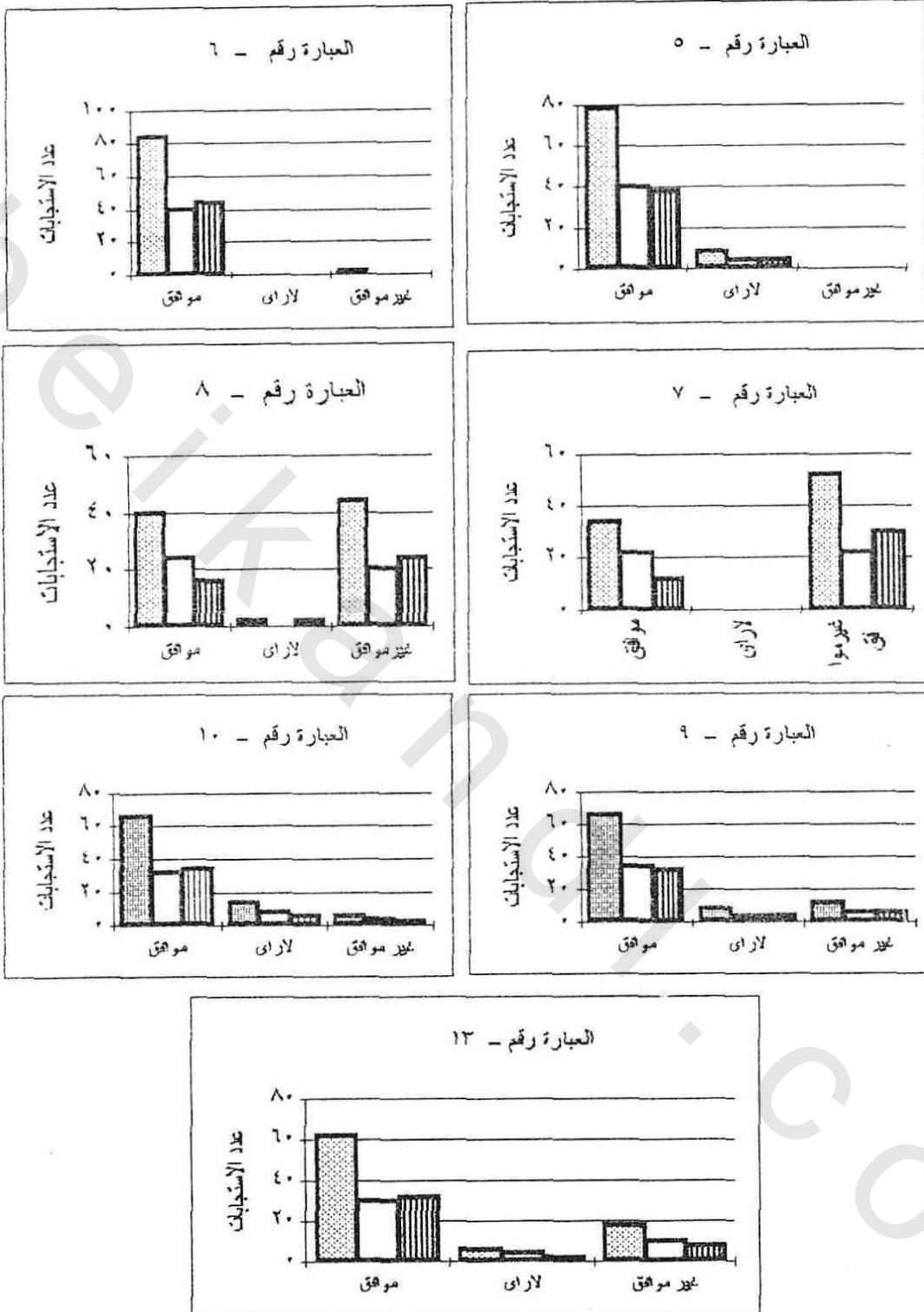
##### 1- المحور الاول استراتيجية الرياضة .

ويتضمن هذا المحور اربعة عشر عبارة ، حددت الاجابة للعبارات ارقام ٥ ، ٦ ، ٧ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١٣ فى الجدول (٩) بموافق ولاراي وغير موافق ، وحددت الاجابة للعبارات ارقام ٢ ، ١١ ، ١٦ فى الجدول (١٠) بالاختيار من متعدد ، وحددت الاجابة للعبارة رقم (١) فى الجدول (١١) ، والعبارة رقم ١٤ فى الجدول (١٢) ، والعبارة رقم ١٥ فى الجدول (١٣) بترتيب الاستجابات وفق اولوياتها .

جدول (٩)

النسبة المئوية وقيم كاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات الاستراتيجية (أرقام ٥، ٦، ٧، ٨، ٩، ١٣)

رقم العبارة	العبارات	موافق						لا رأى						غير موافق					
		الجهاز		الاتحادات		المجموع		الجهاز		الاتحادات		المجموع		الجهاز		الاتحادات		المجموع	
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%
٥	هل ترى وضع استراتيجية الرياضية ضمن الخطة الخمسية للدولة لضمان توفير الاعتمادات المالية اللازمة	٣٨	٩٠	٤٠	٩٠,٩	٧٨	٩١	٤	٩,٥	٤	٩	٨	٩	٠	٠	٠	٠	٠	٠
٦	يجب ان تكون استراتيجية الرياضة للدولة ملزمة لجميع الهيئات الرياضية	٤٠	٩٥	٤٤	١٠٠	٨٤	٩٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
٧	هل تؤيد نظام الاحتراف الرياضى فى مصر ؟	٦٢	٧٩	٢٢	٥٠	٣٤	٤٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
٨	يؤدى الاحتراف الرياضى فى مصر الى النهوض بالرياضة خاصة فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى	٦٦	٣٨	٢٤	٥٤,٥	٤٧	٤٠	٢	٤,٨	٠	٠	٢	٢	٠	٠	٠	٠	٠	٠
٩	رعاية الشركات الصناعية والتجارية فى مصر ثالعباب الرياضية يعمل على نجاح نظام الاحتراف	٣٢	٧٦	٣٤	٧٧,٣	٦٦	٧٧	٤	٩,٥	٩	٨	٩	١	١	٦٤	٦٤	٦٤	٦٤	٦٤
١٠	يجب خصم تكاليف هذه الرعاية من الالتزامات الضريبية لهذه الشركات	٣٤	٨١	٢٢	٧٢,٧	٦٦	٧٧	٦	١٤	٨	١٨	١٤	١٦	٢	٥	٤	٩	٦	٧
١٣	هل توافق على سياسة التركيز على بعض التبعيات	٣٢	٧٦	٣٠	٦٨,٢	٦٢	٧٢	٢	٤,٨	٤	٩	٦	٧	٨	١٩	٦٠	٢٣	٦٨	٢١



الاتحادات الرياضية  
 المجموع  
 جهاز الرياضة

شكل ( ٣ ) الاستجابات حول عبارات الاستراتيجية ( للعبارات الموضحة بالشكل ) -

### العبارة رقم - ٥ :

" وضع استراتيجيية الرياضة ضمن الخطة الخمسية للدولة لضمان توفر الاعتمادات المالية اللازمة " .

يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٩٠,٧% ، ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى ٩,٣% ، ولعدم الموافقة صفر ، وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى ٩٠% ، ١٠% ، صفر ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى ٩١% ، ٩% ، صفر ، وبلغت قيمة كأبين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية صفر ، وهى غير داله احصائيا .

ما سبق يشير الى ان استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية تتفق على ادراج الخطة العامة لاستراتيجيية الرياضة ضمن الخطة الخمسية للدولة حيث يساعد ذلك على استمرار توفر الاعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ التخطيط الاستراتيجى .

### العبارة رقم - ٦ :

" ان تكون استراتيجيية الرياضة للدولة ملزمة لجميع الهيئات الرياضية " .

يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٩٧,٤% ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى صفر ، ولعدم الموافقة ٢,٣% وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى ٩٥% صفر ، ٥% ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى ١٠٠% ، صفر ، صفر . وبلغت قيمة كأبين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية ٢ ، وهى غير داله احصائيا .

ما سبق يشير الى ان استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية تكاد تتفق على ان تكون استراتيجيية الرياضة ملزمة لجميع الهيئات الرياضية ، وان الخطط التنفيذية للهيئات الرياضية يجب ان توضع فى اطار استراتيجيية الرياضة للدولة .

### العبارة رقم - ٧ :

" هل تؤيد نظام الاحتراف الرياضى فى مصر " .

يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٣٩,٥% ، ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى صفر ولعدم الموافقة ٦٠,٥% وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى ٢٩% صفر ، ٧١% ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى ٥٠% صفر ، ٥٠% وبلغت قيمة كأبين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية ٤,١ ، وهى غير داله احصائيا .

ما سبق يشير الى عدم تأييد عينة جهاز الرياضة والعينة ككل لنظام الاحتراف الرياضى فى مصر ، فى حين ان رأى عينة الاتحادات الرياضىة منقسم مابين مؤيد ومعارض ، لذا فأن تطبيق نظام الاحتراف الرياضى فى مصر يحتاج الى دراسة كاملة من كافة الجوانب متضمنة التمويل اللازم لها .

#### العبارة رقم - ٨ :

" يودى الاحتراف الرياضى فى مصر : الى النهوض بالرياضة خاصة فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى " .  
يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٤٦,٥ % ، ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى ٢,٣ % ، ولعدم الموافقة ٥١,٢ % .  
وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى ٣٨ % ، ٥ % ، ٥٧ % ، ولعينة الاتحادات الرياضىة على التوالى ٥٥ % ، صفر ، ٤٥ % ، وبلغت قيمة كاسبين نتائج العينتين ٣,٩ ، وهى غير داله احصائىا .  
ما سبق يشير الى ان استجابات العينتين ككل يكاد يتفق مع راى عينة جهاز الرياضة فى عد الموافقة على هذه العبارة ، وهذا يعضد الراى السابق فى العبارة رقم (٧) بعدم تأييدهما لنظام الاحتراف .

#### العبارة رقم - ٩ :

" رعاية الشركات الصناعىة والتجارية فى مصر للاعب الرياضىة يعمل على نجاح نظام الاحتراف " .  
يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٧٦,٧ % ، ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى ٩,٣ % ، ولعدم الموافقة ١٤ % ، وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى ٧٦ % ، ١٠ % ، ١٤ % ، ولعينة الاتحادات الرياضىة على التوالى ٧٧ % ، ٩ % ، ١٤ % ، وبلغت قيمة كاسبين نتائج العينتين صفر وهى غير داله احصائىة .  
مما سبق يشير الى ان استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضىة تكاد تتفق فى الراى على هذه العبارة من حيث قيام الشركات الصناعىة والتجارية فى مصر برعاية الابطال الرياضيين والفرق الرياضىة مما قد يساعد على ارتفاع المستوى الرياضى فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى .

### العبارة رقم - ١٠ :

" يجب خصم تكاليف هذه الرعاية من الالتزامات الضريبية لهذه الشركات " .  
يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٧٧٪ ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى ١٦ ٪ ، ولعدم الموافقة ٧ ٪ ، وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالي ٨١ ٪ ، ١٤ ٪ ، ٥ ٪ ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالي ٧٣ ٪ ، ١٨ ٪ ، ٩ ٪ ، وبلغت قيمة كأبين نتائج العينتين ( ١ ) وهى غير داله احصائيا .  
ما سبق يشير الى ان استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية تتفق على خصم تكاليف رعاية الشركات التجارية - للرياضيين والفرق الرياضية - من الالتزامات الضريبية حيث سيكون هذا الخصم حافزا على تشجيع المسؤولين بهذه الشركات لرعاية الافراد والفرق الرياضية .

### العبارة رقم - ١٣ :

" هل توافق على سياسة التركيز على بعض اللعاب " .  
يتضح من الجدول (٩) وشكل (٣) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٧٢ ٪ ، ومتوسط نسبة من لم يعطى الراى ٧ ٪ ، ولعدم الموافقة ٢١ ٪ ، وكان متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالي ٧٦ ٪ ، ٥ ٪ ، ١٩ ٪ ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالي ٦٨ ٪ ، ٩ ٪ ، ٢٣ ٪ ، وبلغت قيمة كأبين نتائج العينتين ١٠٥ وهى غير داله احصائيا .  
ما سبق يشير الى اتفاق استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية على العبارة ، ويتفق ايضا مع ماجاء بالندوة العلمية فى الفيوم تحت مسمى سياسة التركيز على بعض الالعاب الرياضية . حيث كان الراى الغالب فى الندوة تأييد سياسة التركيز ، وهو مايؤيده رأى الباحث ، على ان يتم تحديد الالعاب الرياضية فى ضوء النتائج الرياضية للفرق القومية فى الماضى والحاضر وربط هذه الالعاب جغرافيا بمناطق الجمهورية حيث يتميز اهالى محافظة الشرقية برياضة الهوكى ، ويتميز اهالى محافظة اسوان فى العدو مسافات طويلة ، ويتميز اهالى محافظة القاهرة فى رياضة السكواش والتنس . . وهكذا ، وفى ظل التأييد لهذه السياسة يتم اعطاء الرعاية المناسبة لباقى الرياضات حتى يمكن الأرتقاء بها .

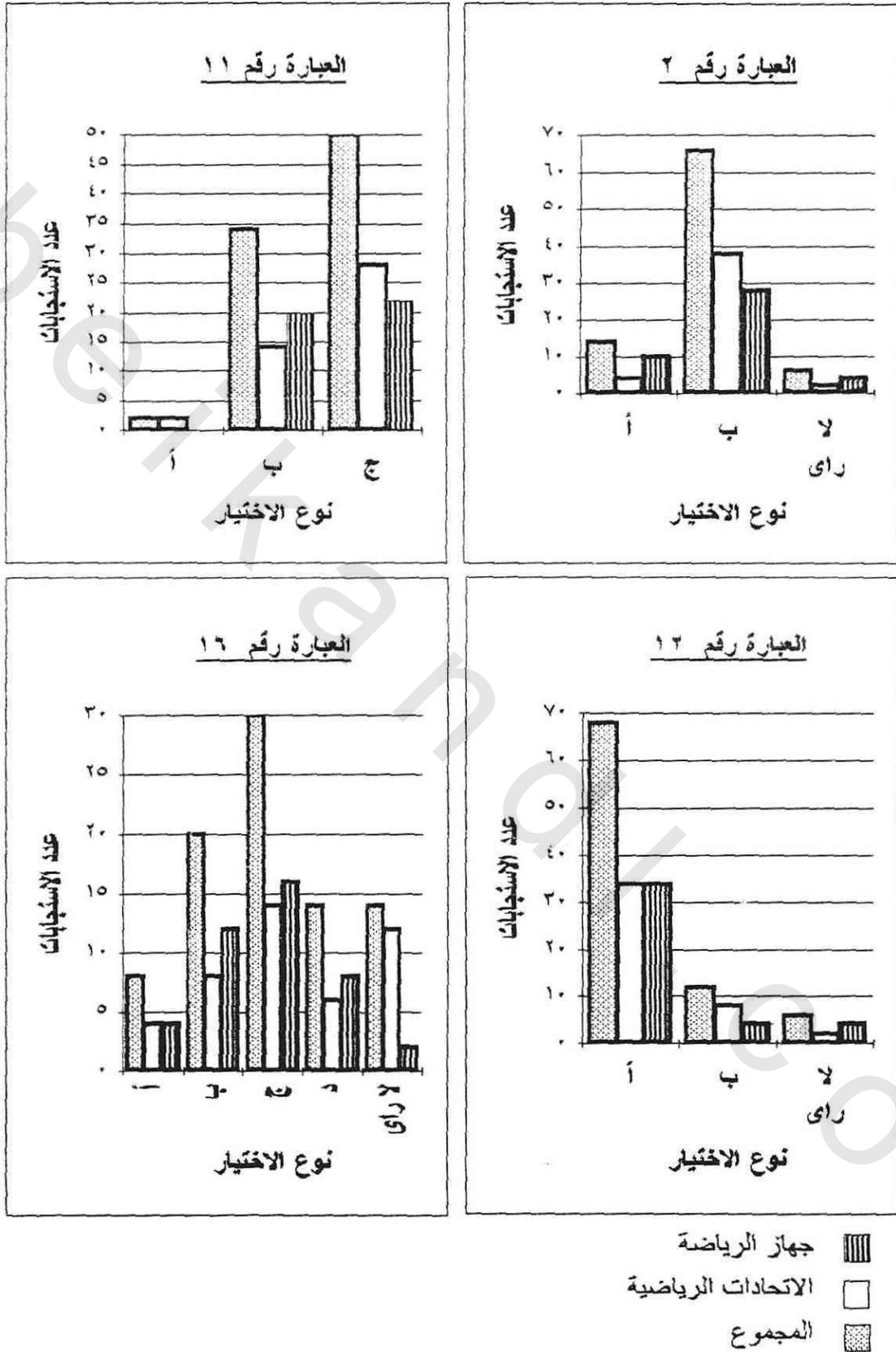
جدول (١٠)

النسبة المئوية وقيم كآ لاستجابات عينة مجتمع كل من جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات الاستراتيجية

ن - ٤٢ لجهاز الرياضة

ن - ٤٤ للاتحادات الرياضية

رقم العبار	العبارات	الاختبار						لا رأى				قيمة كآ	
		الجهاز		اتحادات		مج		اتحادات		مج			
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		
٢	في ضوء الاهداف الرياضية السابقة ( محددة في الاستبيان ) ماهو الافضل من وجهة نظرك ؟ أ وضع هدف استراتيجى واحد يتم تركيز الجهود الرئيسية للدولة لتحقيقه في فترة زمنية محددة ب وضع عدة اهداف استراتيجية تغطى عدة مجالات خلال فترة زمنية محددة	١٠	٢٣,٨	٤	٩,١	١٤	١١	٢	٤,٥	٦	٧	١	٥
١١	المدرّب احد الدعائم الرئيسية لتحقيق اهداف استراتيجية الرياضة ، بأى الطرق ترى ان تبدأ به ؟ أ الاستعانة بمدرّبين اجانب عالميين مشهود لهم بالكفاءة ب الاعتماد على المدرّب الوطنى بعد اختياره وتدريبه وتأمينه ج الاستعانة بمدرّبين اجانب مع تأهيل المدرّب الوطنى	—	—	٢	٤,٥	٢	٢,٣	١٤	٤٧,٦	٣٢	٣٤	٤٠	٨
١٢	ماهو الانسب من وجهة نظرك ؟ أ أن يضع المجلس الاعلى للشباب والرياضة استراتيجية عامة رياضية للدولة ، ثم يقوم كل اتحاد رياضى بوضع خطته التفصيلية بناء على هذه الاستراتيجية ب أن يضع كل اتحاد رياضى استراتيجية خاصة للنهوض باللعبة التى يديرها	٣٤	٨١	٣٤	٧٥	١٨	٧٩	٤	٩,٥	٨	١٨	١٢	١
١٦	ماهى اتسب جهة مسؤولة عن وضع استراتيجية النهوض بالرياضة للدولة من الجهات الأتية : أ اللجنة الاولمبية ب جهاز الرياضة ج المجلس الاعلى للشباب والرياضة د مقترح آخر ( لجنة مشكلة من كل ماسبق وبعض الخبراء)	٤	٩,٥	٤	٩,١	٨	٩,٣	١٢	٢٨,٦	٨	١٨	٢٠	٢٤
		١٦	٣٨,٦	١٤	٣٢	٣٠	٣٥	٨	١٩	٦	١٤	١١	٩



شكل (٤) الاستجابات حول عبارات الاستراتيجية ( للعبارات ٢ ، ١١ ، ١٢ ، ١٦ ) -

### العبارة رقم - ٣ :

" فى ضوء الاهداف الرياضية السابقة ( محددة فى الاستبيان ، العبارة رقم ١ ) ، ماهو الافضل من وجهة نظرك ؟ " .

أ- وضع هدف استراتيجى واحد ، يتم تركيز الجهود الرئيسية للدولة لتحقيقه فى فترة زمنية محددة .

ب- وضع عدة اهداف استراتيجية رياضية تغطي عدة مجالات خلال فترة زمنية محددة .

ويتضح من جدول (١٠) وشكل (٤) ان :

متوسط نسبة الموافقة على وضع عدة اهداف استراتيجية للعينة ككل ٧٦,٧ ٪ ، فى حين جاء متوسط نسبة الموافقة على وضع هدف استراتيجى واحد ١٦,٣ ٪ ، وتراوح نسبة الذين لم يعطوا راي ما بين ٤,٥ : ٩,٥ ٪ ، وجاء متوسط نسبة الموافقة لعينة جهاز الرياضة ٢٣,٨ ٪ للاختيار أ ، ٦٦,٧ ٪ للاختيار ب . فى حين جاء متوسط نسبة الموافقة لعينة الاتحادات الرياضية ٩,١ ٪ للاختيار أ ، ٨٦,٤ ٪ للاختيار ب .

وبلغت قيمة كاسى بين نتائج العينتين ٤,٧ وهى داله احصائيا .

ماسبق يشير الى ان استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية تكاد تتفق على اختيار وضع عدة اهداف استراتيجية رياضية ، وهو ما يتفق مع اغراض التربية الرياضية كجزء من التربية العامة التى تهدف الى التربية الشاملة والمتزنة للفرد .

### العبارة رقم - ١١ :

" المدرب احد الدعائم الرئيسية لتحقيق اهداف استراتيجية الرياضة ، بأى الطرق ترى

ان نبدأ به ؟ "

أ- الاستعانة بمدربين اجانب عالميين مشهود لهم بالكفاءة .

ب- الاعتماد على المدرب الوطنى بعد اختياره وتدريبه وتأمينه .

ج- الاستعانة بمدربين اجانب مع تأهيل المدرب الوطنى .

يتضح من جدول (١٠) وشكل (٤) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل على الاختيار ج

٥٨,١ ٪ ، الاختيار ب ٣٩,٥ ٪ ، الاختيار أ ٢,٣ ٪ ، ولعينة جهاز الرياضة جاء متوسط نسبة

الموافقة على الاختيار ج ٥٢,٤ ٪ ، الاختيار ب ٤٧,٦ ٪ ، الاختيار أ صفر ، اما عينة

الاتحادات الرياضية فمتوسط الموافقة على الاختيار ج ٦٣,٧ ٪ ، الاختيار ب ٣١,٨ ٪

الاختيار أ ٤,٥ ٪ ،

وبلغت قيمة كـ بين نتائج العينتين ٣,٧ وهي غير داله احصائيا .  
ما سبق يوضح ان استجابات كل من العينتين تتفق على اختيار الاستعانة بمدربين اجانب مع تأهيل المدرب الوطنى ، وهو ما يقوم به الجهاز الوظيفى المعاون ، حيث يستخدم مدربين اجانب اكفاء مع تأهيل المدربين المصريين سواء بالعمل مع المدرب الاجنبى للاستفادة بخبراته التدريبية او بأرسال المدربين الى المعاهد الرياضية المتخصصة فى الخارج او بالاثنين معا .  
ويرى الباحث ان الاستعانة بمدربين اجانب لاينقص من كفاءة المدرب المصرى ، بل ان هناك من المدربين المصريين من يتفوق على نظيره الاجنبى .

#### العبارة رقم-١٣ :

" ماهو الانسب من وجهة نظرك ؟

أ- ان يضع المجلس الاعلى للشباب والرياضة استراتيجيه عامة رياضيه للدولة ، ثم يقوم كل اتحاد رياضى بوضع خطته التفصيلية بناء على هذه الاستراتيجية .

ب- ان يضع كل اتحاد رياضى استراتيجيه خاصة للنهوض بالرياضة التى يديرها .

ويتضح من جدول (١٠) شكل (٤) ان :

متوسط نسبة الموافقة على ان يضع المجلس الاعلى للشباب والرياضة استراتيجيه عامة رياضيه للدولة للعيينة ككل ٧٩% ، فى حين ان متوسط نسبة الموافقة على ان يضع كل اتحاد رياضى استراتيجيه خاصة ١٤% ، وتراوح نسبة الذين لم يعطوا رأيا ٩,٥ : ١٤% ، وجاء متوسط نسبة الموافقة لعيينة جهاز الرياضة على الاختيار أ ٨١% ، الاختيار ب ١٨,٢% .  
وبلغت قيمة كـ من نتائج العينة ٢ وهي غير داله احصائيا .

ما سبق يشير الى تقارب اتقاق استجابات العينتين على ان يضع المجلس الاعلى للشباب والرياضة استراتيجيه رياضيه للدولة ، وتقوم الاتحادات الرياضيه بوضع خططها فى اطار هذه الاستراتيجية ، حيث يكون هذا هو الوضع الامثل .

#### العبارة رقم - ١٦ :

" ماهى انسب جهة مسئولة عن وضع استراتيجيه النهوض بالرياضة للدولة من الجهات

الآتية :

أ- اللجنة الاولمبية .

ب-جهاز الرياضة .

ج- المجلس الاعلى للشباب والرياضة - يقصد به الهيئة العليا المشكله من الوزراء .

د- مقترح آخر ( لجنة مشكله من كل ما سبق وبعض الخبراء ) " .

ويتضح من جدول (١٠) شكل (٤) ان :

متوسط نسبة الموافقة على ان انسب جهة تضع استراتيجية الرياضة هي المجلس الاعلى للشباب والرياضة للجنة ككل ٣٤,٩% يليها اللجنة الاولمبية ٩,٣% وتراوح نسبة الذين لم يعطوا راي بين ٤,٨ : ٢٧,٣% وجاء متوسط نسبة الاختيار لعينة جهاز الرياضة ٣٨,١% للمجلس الاعلى ، ٢٨,٦% لجهاز الرياضة ، ١٩% للجنة المشكلة ٩,٥% للجنة الاولمبية ، في حين جاء متوسط نسبة الاختيار لعينة الاتحادات الرياضية ٥٤,٦% للجنة المشكلة ٣١,٨% للمجلس الاعلى ، ١٨,٢% لجهاز الرياضة ، ٩,١% للجنة الاولمبية .

وبلغت قيمة كاي بين نتائج العينتين ٨,٣ وهي غير داله احصائيا .

مما سبق يتضح ان انسب جهة مسئولة عن وضع استراتيجية الرياضة للدولة هي المجلس الاعلى للشباب والرياضة مستعينا بمجموعة من الخبراء في المجالات المختلفة سواء تربية رياضية وعلماء اجتماع واقتصاد وادارة حتى يمكن وضع استراتيجية تحقق الاهداف الموضوعية.

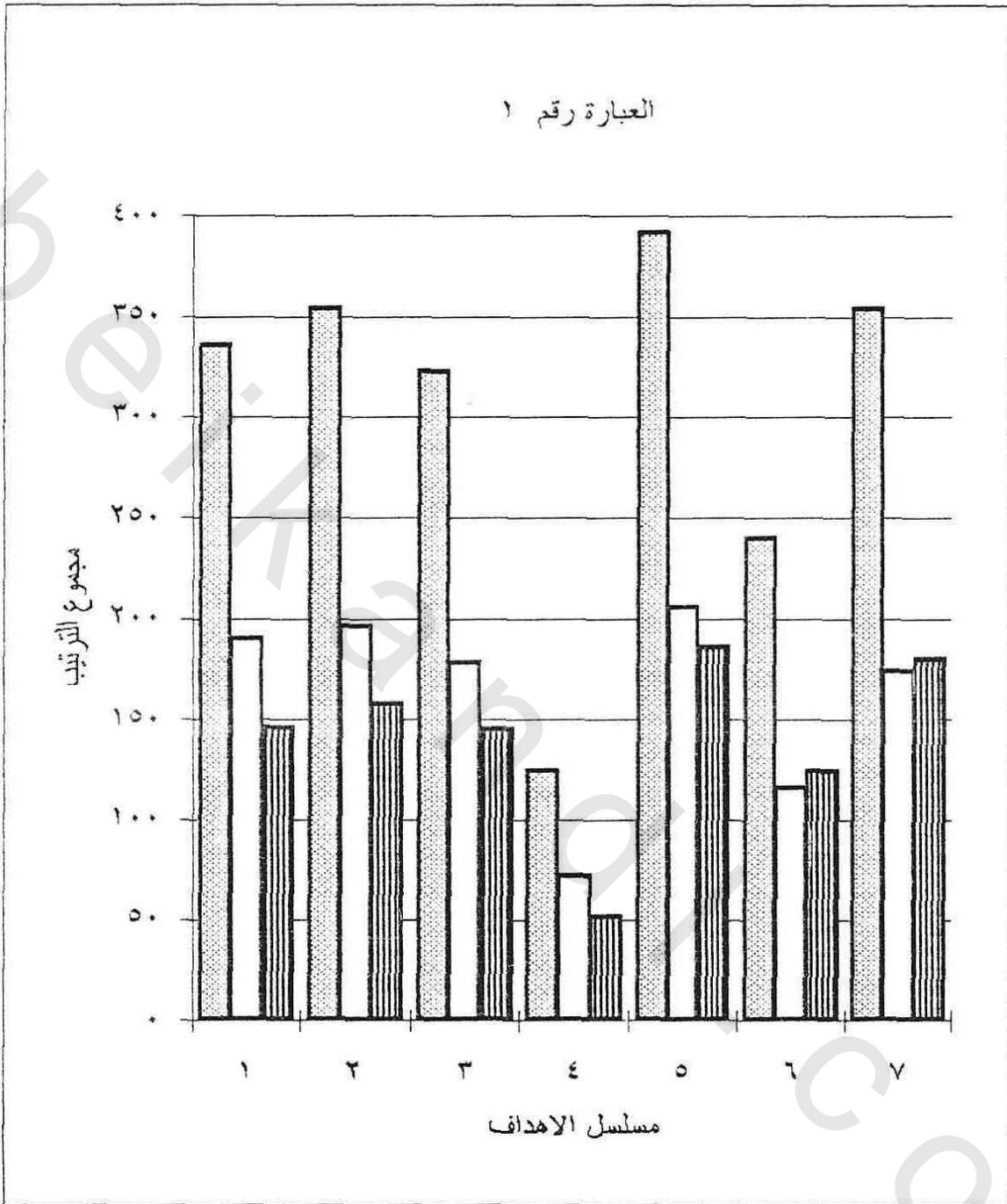
جدول (١١)

ترتيب اهداف استراتيجيية الرياضة

وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

ن - ٤٢ لجهاز الرياضة ن - ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	العبارة رقم ١ الاهداف	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتان معا		
		مج الترتيب	النسبة	الترتيب	مج الترتيب	النسبة	الترتيب	المجموع	النسبة	الترتيب
١	تتمية اللياقة البدنية لكل اعضاء المجتمع	١٤٦	١٥	الرابع	١٩٠	١٧	الثالث	٣٣٦	١٦	الرابع
٢	اكتساب اعضاء المجتمع المصرى الاتجاهات الايجابية نحو الممارسة الرياضية المنتظمة	١٥٨	١٦	الثالث	١٩٦	١٧	الثانى	٣٥٤	١٧	الثانى
٣	الاهتمام بقطاع البطولة ورياضة المستويات العالية	١٤٥	١٥	الخامس	١٧٨	١٦	الرابع	٣٢٣	١٥	الخامس
٤	الاهتمام برياضة السيدات	٥٢	٥,٢	السابع	٧٢	٦,٤	السابع	١٢٤	٥,٨	السابع
٥	توسيع قاعدة الممارسة الرياضية للنشء من الجنسين وفى جميع الالعاب الفردية والجماعية	١٨٦	١٩	الاول	٢٠٦	١٨	الاول	٣٩٢	١٨	الاول
٦	جعل الرياضة اجبارية فى التعليم	١٢٤	١٣	السادس	١١٦	١٠	السادس	٢٤٠	١١	السادس
٧	التركيز على الرياضة المدرسية	١٨٠	١٨٠	الثانى	١٧٤	١٥	الخامس	٣٥٤	١٧	الثالث



جهاز الرياضة

الاتحادات الرياضية

المجموع

شكل (٥) ترتيب اهداف استراتيجية الرياضة

## العبارة رقم ١

ومن جدول (١١) وشكل (٥) تم ترتيب اهداف استراتيجية الرياضة كالاتى :

- |                      |  |
|----------------------|--|
| الاول - الهدف رقم ٥  | توسيع قاعدة الممارسة الرياضية للنشء من الجنسين وفي جميع الالعاب الفردية والجماعية بنسبة ١٨,٤ % . |
| الثانى - الهدف رقم ٢ | أكساب اعضاء المجتمع المصرى الاتجاهات الايجابية نحو الممارسة الرياضية المنتظمة بنسبة ١٦,٦ % .     |
| الثالث - الهدف رقم ٧ | التركيز على الرياضة المدرسية بنسبة ١٦,٥ % .  |
| الرابع - الهدف رقم ١ | تتمية اللياقة البدنية لكل اعضاء المجتمع بنسبة ١٥,٨ % .   |
| الخامس - الهدف رقم ٣ | الاهتمام بقطاع البطولة ورياضة المستويات العالية بنسبة ١٥,٢ %                                     |
| السادس - الهدف رقم ٦ | جعل الرياضة اجبارية فى التعليم بنسبة ١١,٣ % .  |
| السابع - الهدف رقم ٤ | الاهتمام برياضة السيدات بنسبة ٥,٨ % .  |

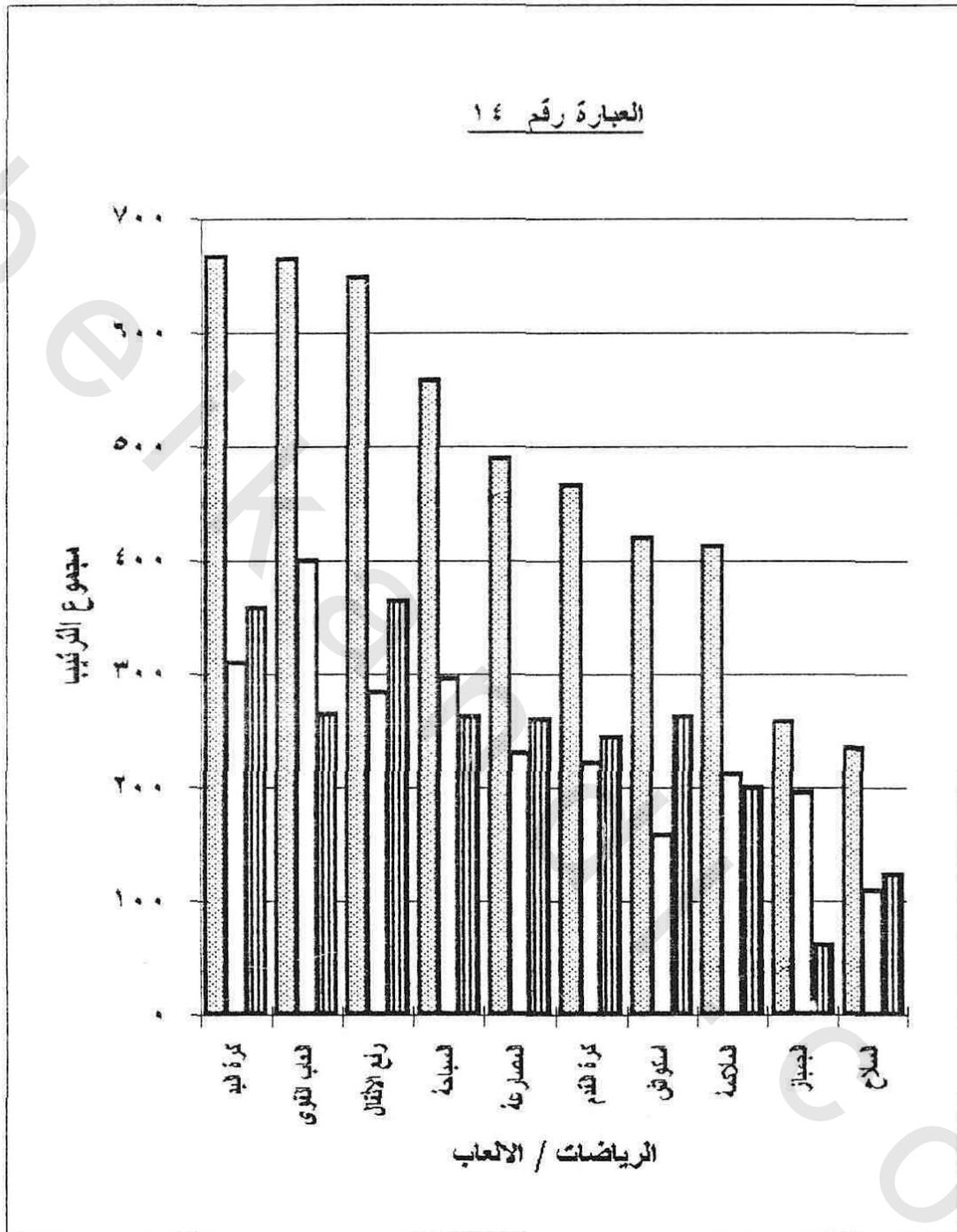
ولقد جاء ترتيب الاهداف متسقا مع الاغراض العامة للتربية الرياضية ، وجاءت الاهداف تدعو الى توسيع قاعدة الممارسة الرياضية وتتمية اللياقة البدنية لكل اعضاء المجتمع سابقة الاهتمام بالبطولة ورياضة المستويات العالية ، غير ان توسيع قاعدة الممارسة الرياضية سيعمل على رفع مستوى البطولة ، وجاء هدف التركيز على الرياضة المدرسية فى الترتيب الثالث ، ويأتى ذلك متسقا مع توصيات المؤتمر العلمى الرياضى الذى عقد بكلية التربية الرياضية بالهرم الفترة من ٢٣ : ١٩٩٢/١٢/٢٥ م ، تحت عنوان " رؤية مستقبلية للتربية الرياضية المدرسية " . وهذا يدعو الى تركيز الاهتمام على الرياضة فى جميع مراحل التعليم ، خاصة وأن هذا القطاع يضم حوالى ٢٠ % من المجتمع المصرى .

جدول (١٢)

ترتيب الرياضات والالعاب المطلوب التركيز عليها وفقا لاستجابات

كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

م	العبارة رقم ١٤	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتين معا	
		الترتيب	النسبة	مج	الترتيب	النسبة	مج	النسبة	الترتيب
١	رفع الاثقال	١١	١١	٣٦٤	٤	٩,٦	٢٨٤	١٠,١	٢
٢	كرة اليد	١٠	١٠	٣٥٨	٢	١٠	٣٠٩	١٠,٤	١
٣	العاب القوى	٧,٦	٧,٦	٢٦٤	١	١٤	٤٠٠	١٠,٣	٣
٤	الاسكواش	٧,٦	٧,٦	٢٦٣	٩	٥,٣	١٥٨	٦,٥٦	٧
٥	السباحة القصيرة	٧,٦	٧,٦	٢٦٢	٣	١٠	٢٩٦	٨,٦٩	٤
٦	المصارعة	٧,٥	٧,٥	٢٦٠	٥	٧,٨	٢٣٠	٧,٦٣	٥
٧	كرة القدم	٧	٧	٢٤٤	٦	٧,٥	٢٢٢	٧,٢٦	٦
٨	الملاكمة	٥,٨	٥,٨	٢٠٠	٧	٧,٢	٢١٢	٦,٤٢	٨
٩	الجودو	٥,٧	٥,٧	١٩٨	٠	٠	٠	٣,٠٨	١١
١٠	الكرايتيه	٣,٨	٣,٨	١٣٢	١٨	٠,٩	٢٨	٢,٤٩	١٤
١١	السلاح	٣,٦	٣,٦	١٢٤	١٠	٣,٧	١١٠	٣,٦٤	١٠
١٢	كرة السلة	٢,٦	٢,٦	٩٠	١١	٣,٦	١٠٨	٣,٠٨	١٢
١٣	الهوكي	٢,٦	٢,٦	٩٠	١٥	١,٨	٥٢	٢,٢١	١٥
١٤	الكرة الطائرة	٢,٥	٢,٥	٨٨	١٢	٣,٢	٩٦	٢,٨٧	١٣
١٥	التنس	٢,٤	٢,٤	٨٤	١٤	١,٩	٥٦	٢,١٨	١٦
١٦	كمال الاجسام	١,٨	١,٨	٦٢	١٩	٠,٩	٢٦	١,٣٧	١٩
١٧	الجمباز	١,٨	١,٨	٦٢	٨	٦,٦	١٩٦	٤,٠٢	٩
١٨	تنس الطاولة	١,٧	١,٧	٦٠	٠	٠	٠	٠,٩٣	٢١
١٩	التايكوندو	١,٤	١,٤	٥٠	١٢	١,٩	٥٦	١,٦٥	١٧
٢٠	الرماية	١,٤	١,٤	٤٨	٢٢	٠,٥	١٦	١	٢٠
٢١	السباحة الطويلة	١,٣	١,٣	٤٤	١٦	١,٤	٤٢	١,٣٤	١٨
٢٢	الفروسية	٠,٨	٠,٨	٢٨	٢٠	٠,٦	١٨	٠,٧٢	٢٢
٢٣	كرة الريشة	٠,٨	٠,٨	٢٦	٠	٠	٠	٠,٤	٢٤
٢٤	التجديف	٠,٧	٠,٧	٢٤	٢١	٠,٥	١٦	٠,٦٢	٢٣
٢٥	الخماسي الحديث	٠,٤	٠,٤	١٤	٢٤	٠,٣	١٠	٠,٣٧	٢٥
٢٦	كرة السرعة	٠,٤	٠,٤	١٤	٠	٠	٠	٠,٢٢	٢٧
٢٧	الباليه المائي	٠,٣	٠,٣	١٠	٢٥	٠,٣	٨	٠,٢٨	٢٦
٢٨	كرة الماء	٠	٠	٠	٢٣	٠,٣	١٠	٠,١٦	٢٨



جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (٦) الرياضات والالعاب المطلوب التركيز عليها

## العبارة رقم- ١٤ :

" فى حالة الموافقة - على سياسة التركيز على بعض اللعبات - اذكر اللعبات التى ترى التركيز عليها وفقا للاولويات التى ترونها " .

يتضح من جدول (١٢) وشكل (٦) ان اختيار العينة للعشرة أنشطة الرياضية الاولى جاء برياضتين جماعيتين هى كرة اليد وكرة القدم ، بينما جاء التركيز على الأنشطة الفردية فى الثمان رياضات الاخرى .

وكان ترتيب الأنشطة الرياضية وفقا للحصول على اعلى تكرار على النحو التالى :

٦٦٧	مجموع تكرار	كرة اليد	الاول
٦٤٨	مجموع تكرار	رفع الاثقال	الثانى
٦٤٦	مجموع تكرار	العاب الميدان والمضمار	الثالث
٥٥٨	مجموع تكرار	السباحة القصيرة	الرابع
٤٩٠	مجموع تكرار	المصارعة	الخامس
٤٦٦	مجموع تكرار	كرة القدم	السادس
٤٢١	مجموع تكرار	السكواش	السابع
٤١٢	مجموع تكرار	الملاكمة	الثامن
٢٥٨	مجموع تكرار	الجمباز	التاسع
٢٣٤	مجموع تكرار	السلح	العاشر

ويلاحظ ان رياضة كرة اليد جاءت فى الترتيب الاول بعد ان حقق الفريق المصرى للشباب بطولة العالم فى كرة اليد التى اقيمت فى القاهرة الفترة من ٨ : ١٩/٩/١٩٩٣ م . وهذا يعنى ان المتخصصين يرغبون فى استثمار النجاح الذى تحقق فى كرة اليد وكذلك اى رياضة اخرى يمكن فيها تحقيق نتائج مشرفة لمصر ، كما انه يتضح ان تركيز الاهتمام على لاعب واحد فى الأنشطة الرياضية الفردية يعطى ناتجا أفضل فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى .

وقد يختلف هذا الراى بظهور بطولات اخرى رياضية لمصر على مستوى العالم ، وهذا يدعو الى سرعة البحث حول ايجاد خريطة رياضية لمصر قائمة على دراسة جميع الجوانب للفرد المصرى .

جدول (١٣)

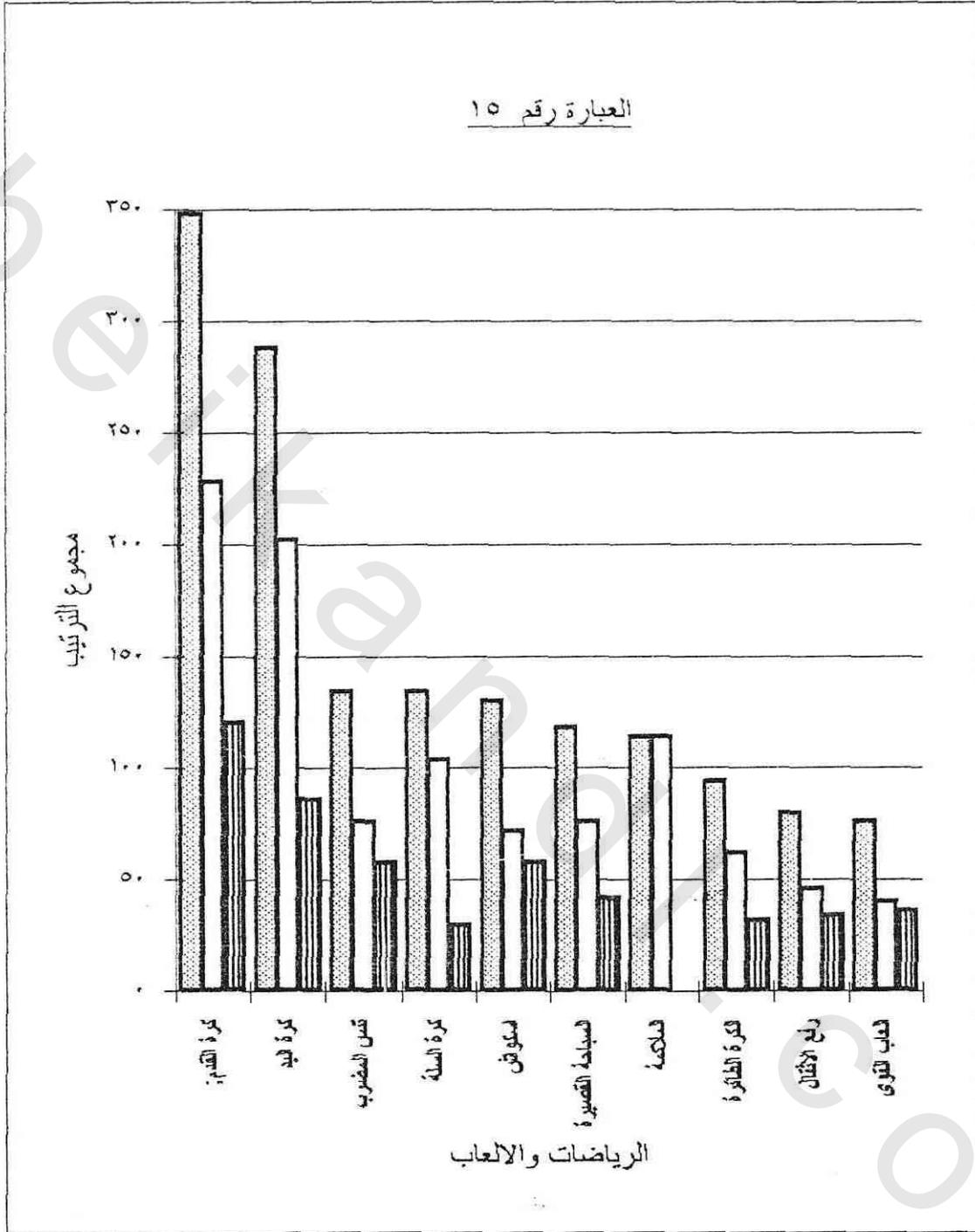
ترتيب الرياضات والالعاب التى يمكن تطبيق نظام الاحتراف عليها وفقا لاستجابات

كل من مجتمع جهاز الرياضة و الاتحادات الرياضية

ن - ٤٤ للاتحادات الرياضية

ن - ٤٢ لجهاز الرياضة

م	العاب/الرياضات	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتان معا	
		الترتيب	النسبة	مج الترتيب	الترتيب	النسبة	مج الترتيب	النسبة	الترتيب
١	كرة القدم	١	١٩	١٢٠	١	١٨	٢٢٨	١٨	٣٤٨
٢	كرة اليد	٢	١٤	٨٦	٢	١٦	٢٠٢	١٢	٢٨٨
٣	تنس المضرب	٣	٩,٢	٥٨	٦	٦	٧٦	٧	١٣٤
٤	السكواش	٤	٩,٢	٥٨	٧	٥,٧	٧٢	٦,٨	١٣٠
٥	السباحة القصيرة	٥	٦,٦	٤٢	٥	٦	٧٦	٦,٢	١١٨
٦	العاب القوى	٦	٦	٣٦	١٣	٣,١	٤٠	٤	٧٦
٧	رفع الاثقال	٧	٥,٤	٣٤	٩	٣,٦	٤٦	٤,٢	٨٠
٨	الكرة الطائرة	٨	٥,١	٣٢	٨	٤,٩	٦٢	٤,٩	٩٤
٩	السلاح	٩	٥,١	٣٢	١٧	١,٦	٢٠	٢,٧	٥٢
١٠	كرة السلة	١٠	٤,٧	٣٠	٤	٨,٢	١٠٤	٧	١٣٤
١١	الجودو	١١	٣,٥	٢٢	١٠	٣,٥	٤٤	٣,٥	٦٦
١٢	الملاكمة	١٢	٣,٥	٢٢	٠	٠	٠	١,٢	٢٢
١٣	الكراتيه	١٣	٢,٨	١٨	١٥	٢,٧	٣٤	٢,٧	٥٢
١٤	السباحة الطويلة	١٤	٢,٥	١٦	٠	٠	٠	٠,٨	١١
١٥	المصارعة	١٥	٢,٢	١٤	١١	٣,٥	٤٤	٣	٥٨
١٦	كمال الاجسام	١٦	١,٣	٨	١٢	٣,٣	٤٢	٢,٦	٥٠
١٧	الخماسى العسكرى	١٧	٠,٦	٤	١٨	٠,٦	٨	٠,٦	١٢
١٨	الملاكمة	٠	٠	٠	٣	٩	١١٤	٦	١١٤
١٩	التايكندو	٠	٠	٠	١٤	٢,٨	٣٦	١,٩	٣٦
٢٠	تنس الطاولة	٠	٠	٠	١٦	١,٧	٢٢	١,٢	٢٢



شكل (٧) ترتيب الالعاب والرياضات التي يمكن تطبيق نظام الاحتراف عليها

## العقارة رقم - ١٥ :

" اذا كنت تؤيد نظام الاحتراف الرياضى فى مصر ، اذكر الالعاب والرياضات التى يمكن تطبيق نظام الاحتراف عليها موضحا اولوية البدء " .

يتضح من الجدول (١٣) وشكل (٧) ان العينتين قد اتفقت على البدء بتطبيق نظام الاحتراف الرياضى على رياضة كرة القدم يليها كرة اليد ، اذ كانت التكرارات على التوالى هى ٣٤٨ ، ٢٨٨ ، يليها تنس المضرب بتكرار ١٣٤ ، وجاء فى الترتيب الرابع كرة السلة بتكرار ١٣٤ يليها السكواش فى الترتيب الخامس بتكرار ١٣٠ ، وفى الترتيب السادس جاءت رياضة السباحة القصيرة بتكرار ١١٨ ، يليها الملاكمة فى الترتيب السابع بتكرار ١١٤ ، وفى الترتيب الثامن جاءت رياضة الكرة الطائرة بتكرار ٩٤ ، يليها فى الترتيب التاسع رياضة رفع الاثقال بتكرار ٨٠ ، وجاء فى الترتيب العاشر رياضة العاب الميدان والمضمار بتكرار ٧٦ .

من ترتيب العشر رياضات الاوائل التى يمكن تطبيق نظام الاحتراف عليهم نجد ان رياضة كرة القدم جاءت فى الترتيب الاول وهو وضع طبيعى نظرا للدخل المادى الكبير الذى تحققه خاصة فى نوادى القمة ، الا ان الوضع غير الطبيعى ان رياضة كرة القدم هى التى تستحوذ على ميزانيات اللعابات الاخرى سواء فى الاندية الرياضية او على مستوى الاعانات التى يقدمها الجهاز الوظيفى للمجلس الاعلى للشباب والرياضة للاتحادات الرياضية .

ويرى الباحث انه فى حالة تطبيق نظام الاحتراف يمكن البدء بتطبيقه جزئيا بالبدء بأقل عدد من الرياضات وبتمويل ذاتى بنسبة ٢٥٪ مع رعاية بعض الشركات لهذه الرياضات ، على ان يتم تحديد فترة زمنية لتطبيق نظام الاحتراف كاملا على كل الالعاب الرياضية .

**ثانيا : دور جهاز الرياضة في ممارسة سلطاته لتحقيق الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة في قطاع البطولة والتمثيل الخارجى ، ومدى ملائمة الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة لدوره القيادى .**

#### **٣- المحور الثانى التخطيط الرياضى**

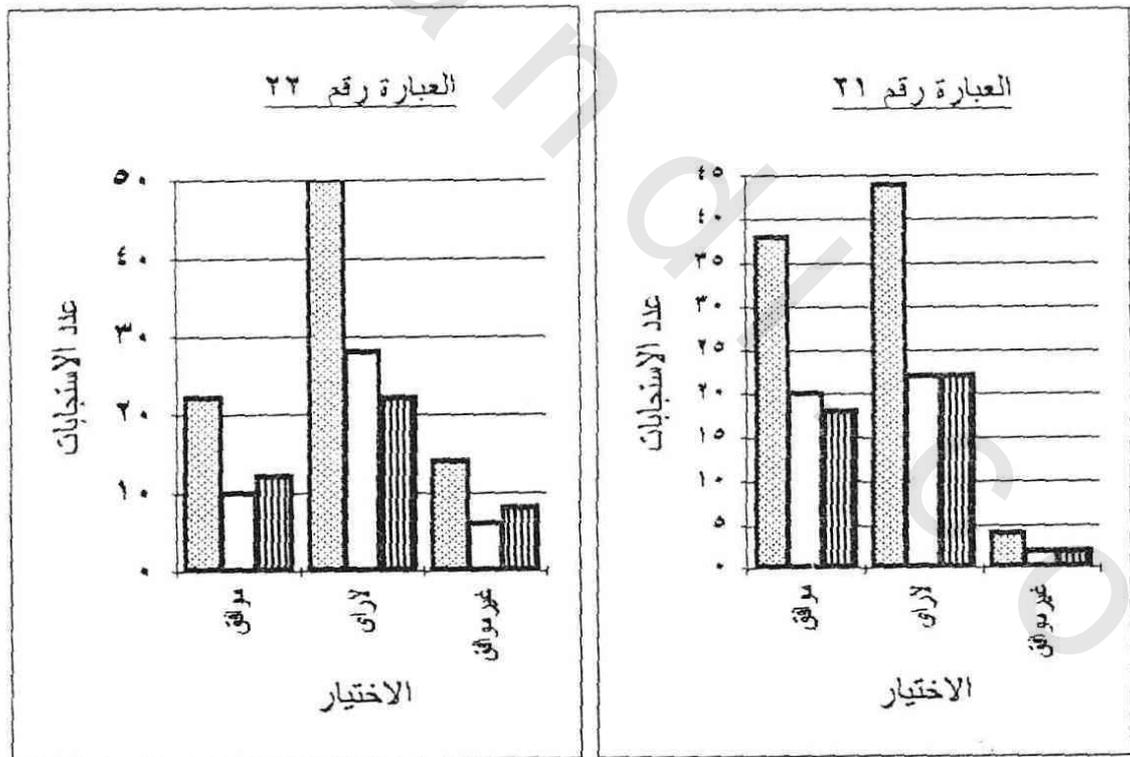
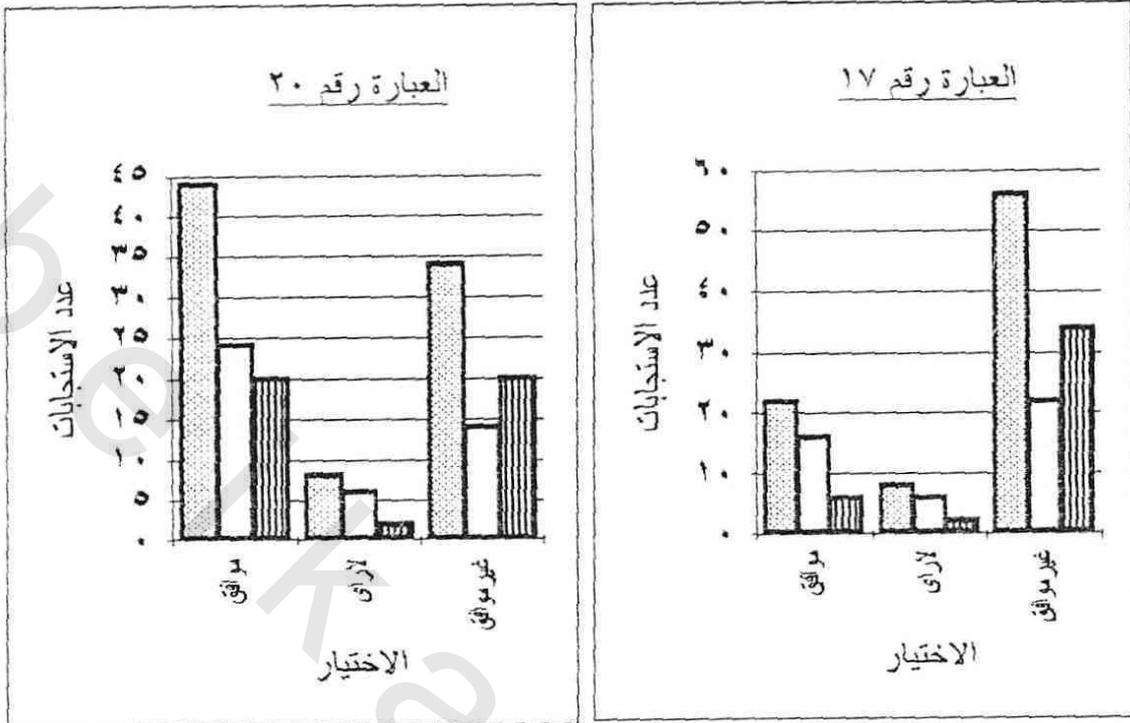
يتضمن هذا المحور ثمانية عبارات ، حددت الاجابة للعبارات ارقام ١٧ ، ٢٠ ، ٢١ ، ٢٢ فى الجدول (١٤) بموافق ، لا راي ، وغير موافق ، وحددت الاجابة للعبارات ارقام ١٨ ، ١٩ فى الجدول (١٥) بالاختيار من متعدد ، وحددت الاجابة للعبارة رقم ٥٩ فى الجدول (١٦) والعبارة رقم ٦٠ فى الجدول (١٧) بترتيب الاستجابات حسب الاهمية

جدول (١٤)

النسبة المئوية وقيم كما لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات التخطيط الرياضي

ن - ٤٢ لجهاز الرياضة ن - ٤٤ للاتحادات الرياضية

رقم العبارة	العبارات	موافق						لا رأى						غير موافق			قيمة كا				
		الجهاز		الاتحادات		المجموع		الجهاز		الاتحادات		المجموع		الاتحادات		المجموع					
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد		%			
١٧	هل ترى ان يترك التخطيط تقطاع البطولة لكل من اللجنة الاولمبية والاتحادات الرياضية دون تدخل من جهاز الرياضة ؟	٦	١٤	١٦	٣٦	٢٢	٢٦	٢	٥	٦	١٤	٨	٩	٣٤	٨١	٢٢	٥٠	٥٦	٦٥	٩	
٢٠	عند وضع الخطط التنافسية للهيئات الرياضية التي تمثلها ، هل يتم الرجوع الى الاستراتيجية التي تم وضعها عام ١٩٨٥م ؟	٢٠	٤٨	٢٤	٥٥	٤٤	٥١	٢	٥	٦	١٤	٨	٩	٢٠	٤٨	١٤	٣٢	٣٤	٤٠	٣	
٢١	اذا كانت الاجابة نعم فهل هذا يرجع الى تواجد الاستراتيجية في الهيئة التي تمثلها ؟	١٨	٤٣	٢٠	٤٥	٣٨	٤٤	٢٢	٢٢	٥٢	٢٢	٥٠	٤٤	٥١	٢	٥	٢	٥	٤	٥	٠
٢٢	اذا كانت الاجابة لا ، فهل هذا يرجع الى عدم تواجد الاستراتيجية بالهيئة التي تمثلها ؟	١٢	٢٩	١٠	٢٣	٢٢	٢٦	٢٢	٥٢	٢٨	٦٤	٥٠	٥٨	٥٨	٨	١٩	٦	١٤	١٤	١٦	١



جهاز الرياضة  
 الاتحادات الرياضية  
 المجموع

شكل (٨) الاستجابات حول عبارات التخطيط الرياضي ارقام ١٧ - ٢٠ - ٢١ - ٢٢

### العبارة - ١٧ :

"هل ترى ان يترك التخطيط لقطاع البطولة لكل من اللجنة الاولمبية والاتحادات دون تدخل من جهاز الرياضة " .

يتضح من جدول (١٤) وشكل (٨) ان متوسط نسبة عدم الموافقة على العبارة قد بلغ للعيينة ككل ٦٥,١% ومتوسط نسبة من لم يعط الرأى ٩,٣% ، وللموافقة ٢٥,٦% ، وان متوسط النسب لعيينة جهاز الرياضة على التوالى ٨٠,٩% ، ٤,٨% ، ١٤,٣% ولعيينة الاتحادات الرياضية على التوالى ٥٠% ، ١٣,٦% ، ٣٦,٤% وبلغت قيمة كآ بين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية ٩,١ وهى داله احصائيا .

ماسبق يشير الى ان كل من عينة جهاز الرياضة وعينة الاتحادات الرياضية تتفق على اهمية تدخل جهاز الرياضة عند التخطيط لقطاع البطولة .

### العبارة - ٢٠ :

" عند وضع الخطط التنفيذية للهيئة الرياضية التى تمثلها ، هل يتم الرجوع الى الاستراتيجية التى تم وضعها عام ١٩٨٥م ؟ " .

يتضح من جدول (١٤) وشكل (٨) ان متوسط نسبة الموافقة على العبارة للعيينة ككل ٥١,٢% ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٩,٣% ، ولعدم الموافقة ٣٩,٥% ، وان متوسط النسب لعيينة جهاز الرياضة على التوالى : ٧,٦% ، ٤,٨% ، ٤٧,٦% ، ولعيينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٤٤% ، ١٣,٦% ، ٣١,٨% . وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ٣,٤ وهى غير داله احصائيا .

ماسبق يشير الى ان استجابات كلا العينتين اوضحت عند وضع خططهم التنفيذية يتم الرجوع الى الاستراتيجية ، على ان جهاز الرياضة تساوت متوسط النسب بين من وافق ومن لم يوافق ، حيث جاءت النسبة لكل مها ٤٧,٦% ، وهذا يعنى ان نصف العينة ترجع للاستراتيجية والنصف الآخر لا يرجع لها . وقد يرجع ذلك الى ان استراتيجية عام ١٩٨٥م لم تحظى بالاهتمام الكافى لعدم استكمالها للخطة التنفيذية او لحاجتها الى التعديل والتطوير .

### العبارة - ٢١ :

" اذا كانت الاجابة موافق ، فهل هذا يرجع الى تواجد الاستراتيجية فى الجهة التى تمثلها " يتضح من جدول (١٤) وشكل (٨) ان متوسط نسبة الذين لم يعطوا راي للعيينة ككل ٥١,٢% ، ومتوسط نسبة الموافقة ٤٤,٢% ، والغير موافق ٤,٥% ، وأن متوسط النسب لعيينة جهاز الرياضة على التوالى ٥٢,٣% ، ٤٢,٩% ، ٤,٨% ولعيينة الاتحادات الرياضية

على التوالي ٥٠% ، ٤٥,٥% ، ٤,٥% .  
وبلغت قيمة كاسين نتائج العينتين صفر .  
وماسبق يشير الى ان استجابات كلا العينتين لم يعط رأيا يشير الى وجود الاستراتيجيــــــــــــــــة  
داخل الهيئة التي يمثلونها .

### العبارــــــــــــــــة - ٢٢ :

" اذا كانت الاجابة لا فهل هذا يرجع الى عدم تواجد الاستراتيجية " .  
يتضح من جدول (١٤) وشكل (٨) ان متوسط نسبة الذين لم يعطوا راي ٥٨,١% ،  
ومتوسط نسبة الموافقة ٢٥,٦% ، والغير موافقين ١٦,٣% . وان متوسط النسب لعينة جهاز  
الرياضة على التوالي ٥٢,٣% ، ٢٨,٦% ، ١٩% . ولعينة الاتحادات الرياضيــــــــــــــــة على  
التوالي ٦٣,٦% ، ٢٢,٧% ، ١٣,٦% .  
وبلغت قيمة كاس ١,١ وهي غير داله احصائيا .  
وماسبق يشير الى ان استجابات كلا العينتين لم تعطى رأيا في العبارة ، اي انهم لم  
يوضحوا عدم وجود الاستراتيجية في الهيئة التي يمثلونها .

ومن العبارات ٢٠ ، ٢١ ، ٢٢ يتضح ان عينات الدراسة لم توضح بشكل واضح وجود  
أو عدم وجود الاستراتيجية في الهيئة التي يمثلونها تجنباً للاحراج .

جدول (١٥)

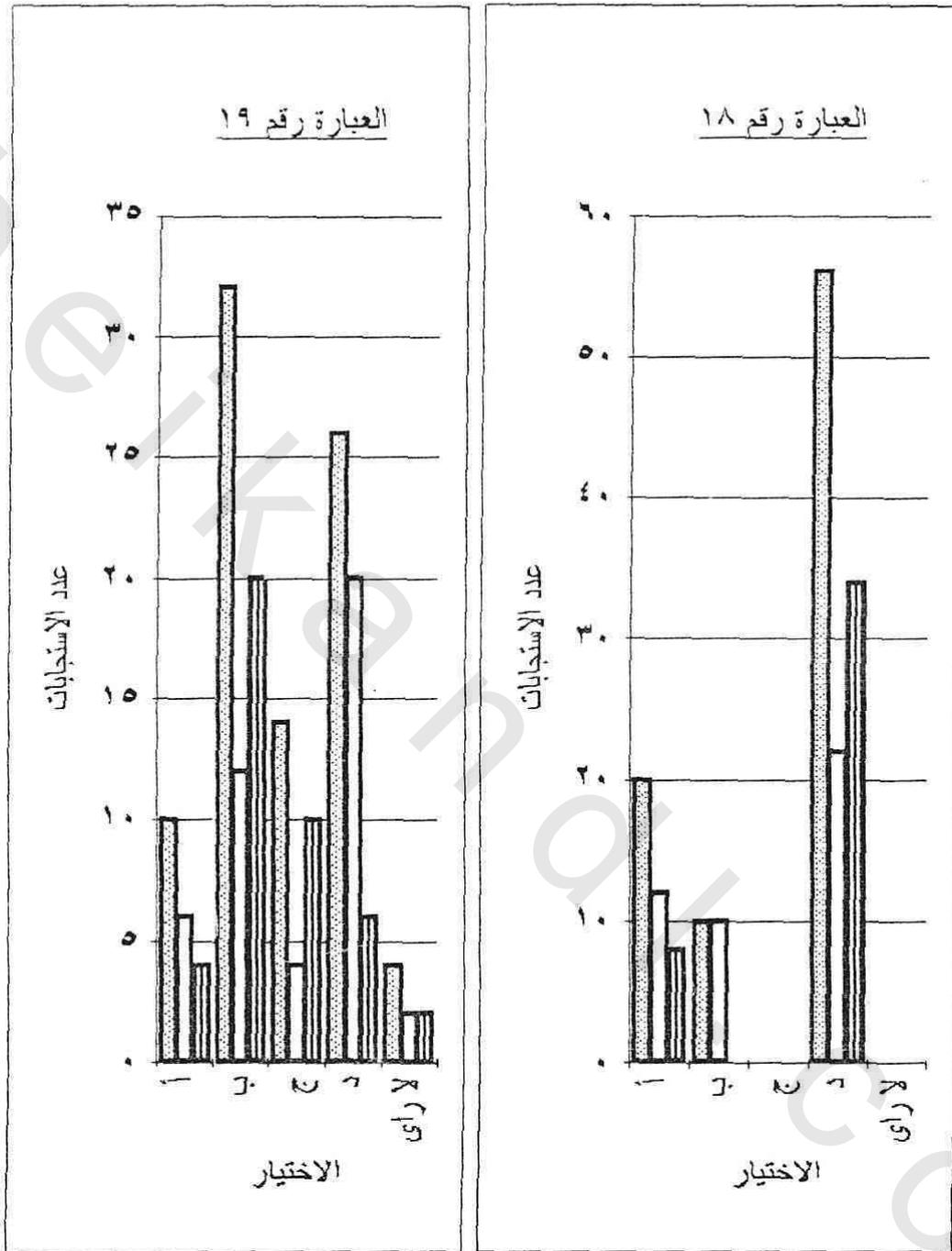
النسبة المئوية وقيم كآ لاستجابات عينة مجتمع كل من

جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات التخطيط الرياضى

ن - ٤٤ للاتحادات الرياضة

ن - ٤٢ لجهاز الرياضة

رقم العبارة	العبارات	الاختيار						لا رأى				قيمة كا	
		الجهاز		اتحادات		مج		اتحادات		مج		م	ج
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		
١٨	ماهى الجهة التى يجب ان تكون مسؤولة عن التخطيط الرياضى لاي لعبة من الجهات الآتية : أ مجلس ادارة اتحاد اللعبة ب مجلس ادارة اتحاد اللعبة بالتسيق مع اللجنة الاولمبية ج مجلس ادارة اتحاد اللعبة بالتسيق مع جهاز الرياضة د مجلس ادارة اتحاد اللعبة بالتسيق مع كل من جهاز الرياضة واللجنة الاولمبية	٨	١٩	١٢	٢٧	٢٠	٢٣					١٣	١١
١٩	يجب ان يغطى التخطيط الرياضى الشامل للدولة فترة زمنية تصل الى : أ دورة اولمبية واحدة اربع سنوات ب دورتان اولمبيتان ثمان سنوات ج ثلاث دورات اولمبية اثنى عشر سنة د اربع دورات اولمبية ستة عشر سنة	٤	١٠	٦	١٤	١٠	١٢					١٣	٩



جهاز الرياضة   
 الاتحادات الرياضية   
 المجموع 

شكل (٩) الاستجابات حول عبارات التخطيط الرياضى ارقام ١٨ ، ١٩

### العبارة - ١٨ :

" ماهى الجهة التى يجب ان تكون مسئولة عن التخطيط الرياضى لاي رياضة من الجهات

الآتية :

- أ- مجلس ادارة الاتحاد الرياضى .
  - ب- مجلس ادارة الاتحاد الرياضى بالتنسيق مع اللجنة الاولمبية .
  - ج- مجلس ادارة الاتحاد الرياضى بالتنسيق مع جهاز الرياضة .
  - د- مجلس ادارة الاتحاد الرياضى بالتنسيق مع كل من جهاز الرياضة واللجنة الاولمبية "
- يتضح من شكل (١٥) وشكل (٩) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل على الاختيار د ٦٥,١% ، ومتوسط نسبة الموافقة على الاختيار أ ٢٣,٣% ، والاختيار ب ١١,٦% ، والاختيار ج صفر .

ويبلغت قيمة كـ<sup>٢</sup> بين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية ١٣ وهى داله احصائيا .

وبحساب الفروق للنسب المئوية بين نتائج العينتين بلغت قيمة دلتا ٢,٩١٤ فى الاستجابة بالموافقة للاختيار د لصالح عينة جهاز الرياضة ، اما قيمة دلتا فى الاستجابة بالموافقة للاختيار أ فجاءت ٠,٤١٩ وهى غير دالة .

ماسبق يشير الى ان استجابات كل من عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية تتفق على ان الجهة المسئولة عن التخطيط الرياضى لاي رياضة هى مجلس ادارة الاتحاد الرياضى للعبة بالتنسيق مع كل من جهاز الرياضة واللجنة الاولمبية ، حيث سيكون التخطيط فى اطار التخطيط الشامل الذى يعده جهاز الرياضة بالتنسيق مع اللجنة الاولمبية .

### العبارة - ١٩ :

" يجب ان يغطى التخطيط الرياضى والشامل للدولة فترة زمنية تصل الى :

- أ- دورة اولمبية واحدة (اربع سنوات ) .
- ب- دورتان اولمبيتان (ثمان سنوات ) .
- ج- ثلاث دورات اولمبية . (اثني عشر سنة ) .
- د- اربع دورات اولمبية ( ستة عشر سنة ) .

يتضح من جدول (١٥) وشكل (٩) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل على الاختيار ب دورتان اولمبيتان ٣٧,٢% ومتوسط نسبة الموافقة على الاختيار د اربع دورات اولمبية ٣٠,٢% ، وثلاث دورات ١٦,٣% ، ودورة واحدة ١١,٦% ، ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا راي ٤,٦% ، وأن متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى : ٤٧,٦% ، ١٤,٣% ، ٢٣,٨% ، ٩,٥% .

ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالي : ٢٣,٣% ، ٢٧,٣% ، ٩,١% ، ١٣,٦% .  
وبلغت قيمة كاس ١٢,٥ وهي داله احصائيا .

وبحساب الفروق بين نتائج العينتين جاءت قيمة دلنا كالاتى :

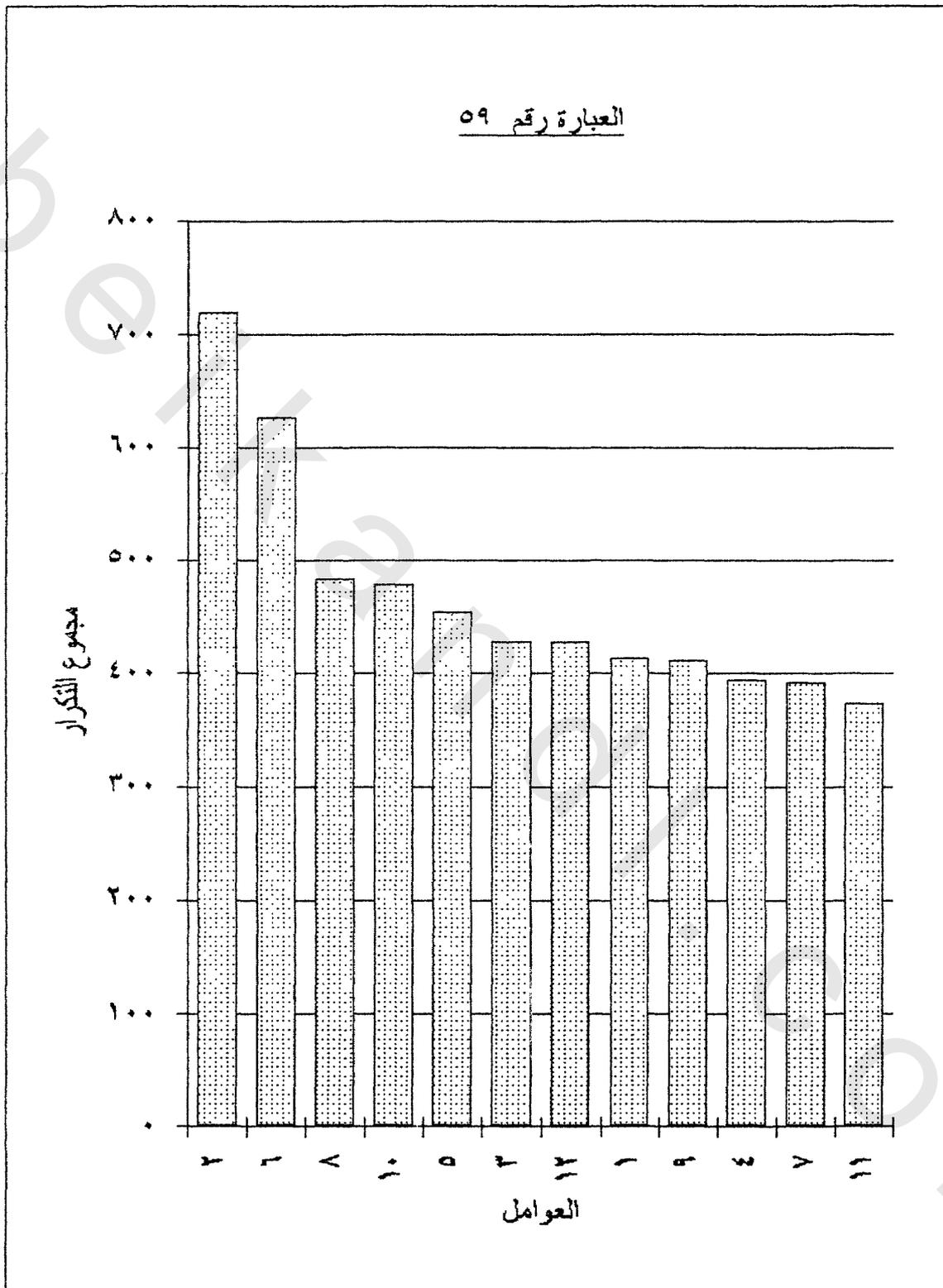
فى الاستجابة بلاراي	٠,٠٤٨	وهى غير داله .
فى الاختيار أ	٠,٥٩٥	وهى غير داله .
فى الاختيار ب	١,٩٥١	وهى غير داله .
فى الاختيار ج	٠,١٤١	وهى غير داله .
فى الاختيار د	٣,١٤٦	وهى داله لصالح عينة الاتحادات الرياضية .

ماسبق يشير الى ان الاختيار للفترة الزمنية التى يجب ان يغطيها التخطيط الرياضى  
الشامل هو دورتين اولمبيتين اى ثمانى سنوات ، وقد اختلفت العينتين حيث كان الاختيار لعينة  
جهاز الرياضة لدورتين اولمبيتين ولعينة الاتحادات الرياضية اربع دورات اولمبية  
ويرى الباحث ان التخطيط الرياضى الشامل يستلزم فترة زمنية طويلة قدرها اربعة  
دورات اولمبية ، مع الوضع فى الاعتبار اهمية التقويم بعد كل دورة اولمبية للوقوف على مدى  
تحقيق الاهداف ثم العمل على التعديل والتطوير اللازمين .

جدول (١٦)

ترتيب العوامل التي تؤثر على أداء جهاز الرياضة فى التخطيط الاستراتيجي  
وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

م	العبارات رقم ٥٩	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتين معا	
		الترتيب	النسبة	مجم	الترتيب	النسبة	مجم	الترتيب	النسبة
١	نقص الاعتمادات المالية	١٢	٥,٢	١٤٨	٥	٩	٢٦٦	٤١٤	٧,١
٢	عدم التأهيل المناسب للكوادر العاملة بجهاز الرياضة	٢	١٢	٣٣٦	٢	١٣	٣٨٤	٧٢٠	١٢
٣	عدم الكفاية العددية للعاملين بالجهاز لمواجهة ضغط العمل الإداري للهيئات الرياضية	٥	٨,٨	٢٥٢	٦	١٠	١٧٦	٤٢٨	٧,٤
٤	عدم مواكبة الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة لمتطلبات العمل	٩	٦,٣	١٨٢	٧	٧,٢	٢١٢	٣٩٤	٦,٨
٥	مركزية القرار لرئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة	١١	٥,٨	١٦٦	٣	٩,٨	٢٨٨	٤٥٤	٧,٨
٦	التخيير المستمر لشخص رئيس جهاز الرياضة فى السنوات الأخيرة	١	١٢	٣٣٨	٤	٩,٨	٢٨٨	٦٢٦	١١
٧	تعيين رئيس جهاز الرياضة من خارج الجهاز	٧	٨,٤	٢٤٠	١١	٥,٢	١٥٢	٣٩٢	٦,٨
٨	عدم وضوح الأهداف الاستراتيجية الرياضية امام قيادات جهاز الرياضة	٣	٩,٨	٢٨٢	١	١٤	٤٠٢	٤٨٤	٨,٣
٩	تغيير السياسات والمفاهيم الرياضية بتغيير رئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة	١٠	٦	١٧٤	٦	٨,١	٢٣٨	٤١٢	٧,١
١٠	عدم تعاون الهيئات الرياضية مع جهاز الرياضة التعاون الكافى	٤	٩,٦	٢٧٦	٨	٦,٩	٢٠٢	٤٧٨	٨,٢
١١	قيام بعض الهيئات الرياضية بحجب المعلومات والبيانات صدا عن جهاز الرياضة	٨	٨	٢٣٠	١٢	٤,٩	١٤٤	٣٧٤	٦,٤
١٢	تعيين بعض القيادات العاملة بالجهاز عن طريق الاعلان فى وسائل الاعلان بناء على القانون رقم (٥) لسنة ١٩٩١م ( من خارج جهاز الرياضة )	٦	٨,٧	٢٥٠	٦	١٧٨	١٧٨	٤٢٨	٧,٤



شكل (١٠) ترتيب العوامل التي تؤثر على أداء جهاز الرياضة في التخطيط الاستراتيجي

## العبارة رقم - ٥٩

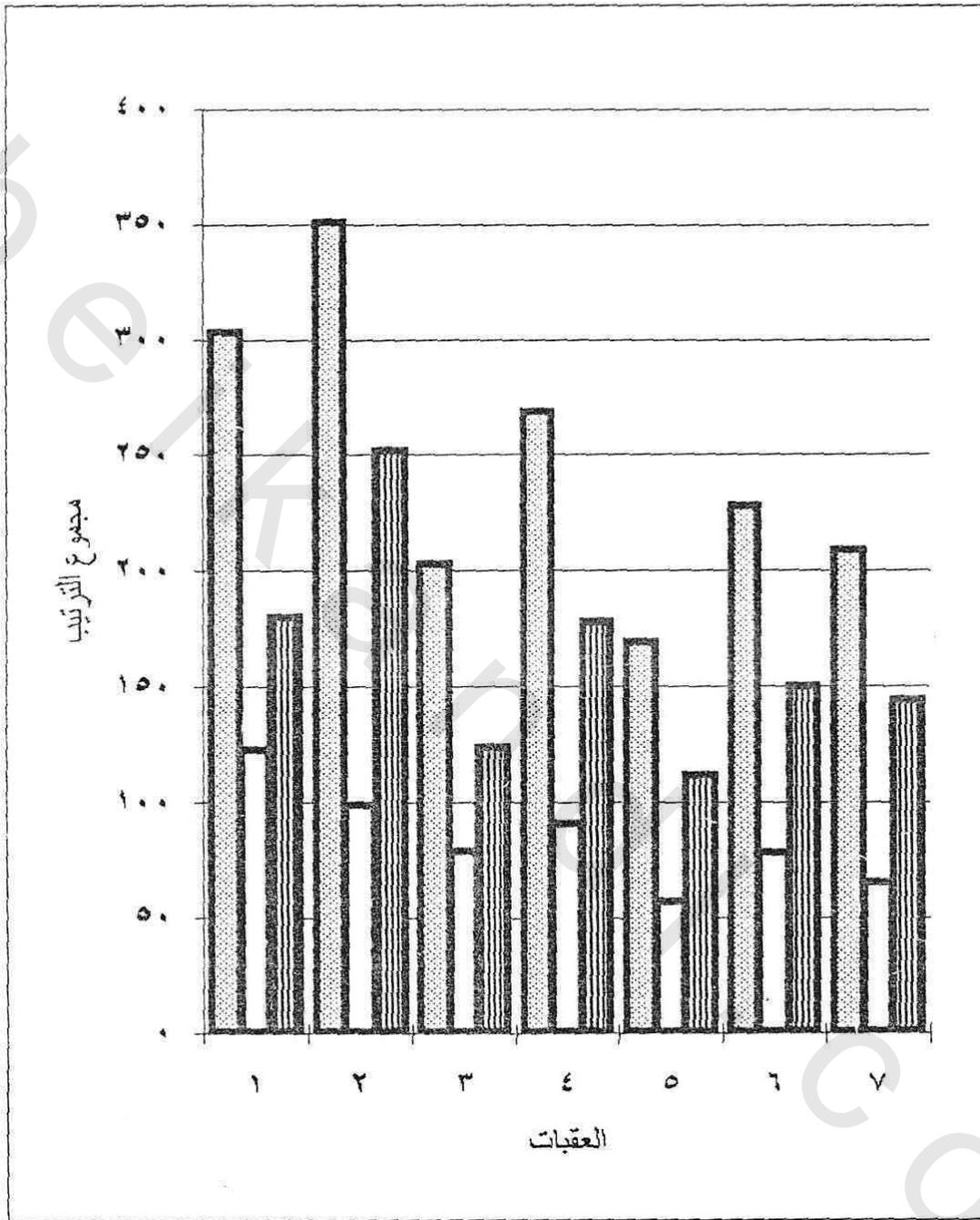
- قام الباحث بوضع اثني عشر عاملاً تؤثر على أداء جهاز الرياضة ، حيث طلب من العينة ترتيب هذه العوامل وفق أهميتها ، ومن جدول (١٦) وشكل (١٠) تم ترتيب العوامل كالتالي :
- الاول العامل رقم (٢) عدم التأهيل المناسب للكوادر العاملة بجهاز الرياضة  
بمجموع تكرار ٧٢٠ .
- الثاني العامل رقم (٦) التغيير المستمر لشخص رئيس جهاز الرياضة بمجموع تكرار ٦٢٦
- الثالث العامل رقم (٨) عدم وضوح الاهداف الاستراتيجية الرياضية امام قيادات جهاز الرياضة بمجموع تكرار ٤٨٤ .
- الرابع العامل رقم (١٠) عدم تعاون الهيئات الرياضية مع جهاز الرياضة بمجموع تكرار ٤٧٨ .
- الخامس العامل رقم (٥) مركزية القرار لرئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة بمجموع تكرار ٤٥٤ .
- السادس العامل رقم (٣) عدم الكفاية العددية للعاملين بالجهاز لمواجهة ضغط العمل الاداري للهيئات الرياضية بمجموع تكرار ٤٢٨ .
- السابع العامل رقم (١٢) تعيين بعض القيادات العاملة بالجهاز عن طريق الاعلان في وسائل الاعلام بناء على القانون رقم ( ٥ ) لسنة ١٩٩١ م ( من خارج جهاز الرياضة ) بمجموع تكرار ٤٢٨ .
- الثامن العامل رقم (١) نقص الاعتمادات المالية بمجموع تكرار ٤١٤ .
- التاسع العامل رقم (٩) تغيير السياسات والمفاهيم الرياضية بتغيير رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة بمجموع تكرار ٤١٢ .
- العاشر العامل رقم (٤) عدم مواكبة الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة بمجموع تكرار ٣٩٤ .
- الحادي عشر العامل رقم (٧) تعيين رئيس جهاز الرياضة من خارج الجهاز . بمجموع تكرار ٣٩٢ .
- الثاني عشر العامل رقم (١١) قيام بعض الهيئات الرياضية بحجب المعلومات والبيانات عمداً عن جهاز الرياضة بمجموع تكرار ٣٧٤ .
- ومن الترتيب السابق ورغم أهمية جميع العوامل التي تؤثر على أداء جهاز الرياضة ، الا ان الباحث يرى أهمية العامل الثامن والذي جاء في الترتيب الثالث وهو عدم وضوح الاهداف الاستراتيجية الرياضية امام قيادات جهاز الرياضة ، ويعزوها الى عدم استكمال الاستراتيجية لتكون قابلة للتنفيذ .

كما ان العامل الرابع والذي ينص على عدم مواكبة الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة لمتطلبات العمل والذي جاء فى الترتيب العاشر يشير الى اهمية اعادة النظر فى الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة لتعديله وتطويره وادخال الادارات اللازمة لمقابلة متطلبات العمل التخطيطى والتنفيذى للجهاز بما يحتاجه انجاز الاعمال بكفاءة .

جدول (١٧)

ترتيب العقبات التي تعوق وضع خطة طويلة المدى في الهيئات الرياضية  
وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

م	العبارة رقم ٦٠ العوامل	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتان معا	
		الترتيب	النسبة	مجموع الترتيب	الترتيب	النسبة	مجموع الترتيب	النسبة	الترتيب
١	عدم وضوح الاهداف الاستراتيجية الرياضية للدولة	٢	١٥,٨	١٨٠	١	٢١	١٢٣	١٧,٥	٢
٢	عدم وجود كوادرن المخططين المتخصصين في الهيئات الرياضية	١	٢٢,١	٢٥٢	٢	١٧	٩٩	٢٠,٣	١
٣	نقص الموارد المالية لتنفيذ خطة طويلة المدى	٦	١٠,٩	١٢٤	٤	١٣	٧٩	٥,٩٤	٧
٤	عدم وجود الكوادرن المتخصصة لتنفيذ الخطة طويلة المدى	٣	١٥,٦	١٧٨	٣	١٥	٩١	١٥,٥	٣
٥	عدم التنسيق الكافى بين جهاز الرياضة والهيئات الرياضية	٧	٩,٨٢	١١٢	٧	٩,٦	٥٧	٩,٧٥	٦
٦	عدم توفر المعلومات والبيانات الكافية التي تعاون في وضع الخطة	٤	١٣,٢	١٥٠	٥	١٣	٧٨	١٣,٢	٤
٧	الصراعات داخل مجالس ادارات الهيئات الرياضية	٥	١٢,٦	١٤٤	٦	١١	٦٥	١٢,١	٥



جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (١١) ترتيب العقبات التي تعوق وضع خطة طويلة المدى في الهيئات الرياضية  
العبارة رقم ٦٠

## العبارة رقم - ٦٠ :

- والتي اوضحت " سبعة عقبات تعوق وضع خطة طويلة المدى فى الهيئات الرياضية "
- أوضح جدول شكل (١٧) وشكل (١١) ترتيب استجابات العينة ككل كالاتى :
- الاول العبارة رقم ٢ عدم وجود كوادر من المخططين المتخصصين فى الهيئات الرياضية . بمجموع تكرار ٣٥١ .
- الثانى العبارة رقم ١ : عدم وضوح الاهداف الاستراتيجية الرياضية للدولة . بمجموع تكرار ٣٠٣ .
- الثالث العبارة رقم ٤ : عدم وجود الكوادر المتخصصة لتنفيذ الخطة طويلة المدى فى الترتيب الثالث بمجموع تكرار ٢٦٩ .
- الرابع العبارة رقم ٦ : عدم توفر المعلومات والبيانات الكافية التى تعاون فى وضع الخطة فى الترتيب الرابع بمجموع تكرار ٢٢٨ .
- الخامس العبارة رقم ٧ : الصراعات داخل مجالس ادارات الهيئات الرياضية بمجموع تكرار ٢٠٩ .
- السادس العبارة رقم ٥ : عدم التنسيق الكافى بين جهاز الرياضة والهيئات الرياضية فى الترتيب السادس بمجموع تكرار ١٦٩ .
- السابع العبارة رقم ٣ : نقص الموارد المالية اللازمة لتنفيذ خطة طويلة المدى بمجموع تكرار ١٠٣ .

ويرى انباحت ان عدم توفر المعلومات والبيانات الكافية التى تعاون فى وضع الخطة من اهم العقبات لوضع خطة طويلة المدى للهيئات الرياضية .

ويشير الباحث الى ان الجهاز الوظيفى للمجلس الاعلى للشباب والرياضة قد أنشأ مركز للمعلومات والتوثيق لتوفير البيانات اللازمة للعمل ، كما يقوم حاليا بربط الاتحادات الرياضية بنهايات طرفية حتى يمكن توفير المعلومات اللازمة للتخطيط طويل المدى .

### ٣- المحور الثالث التنظيم

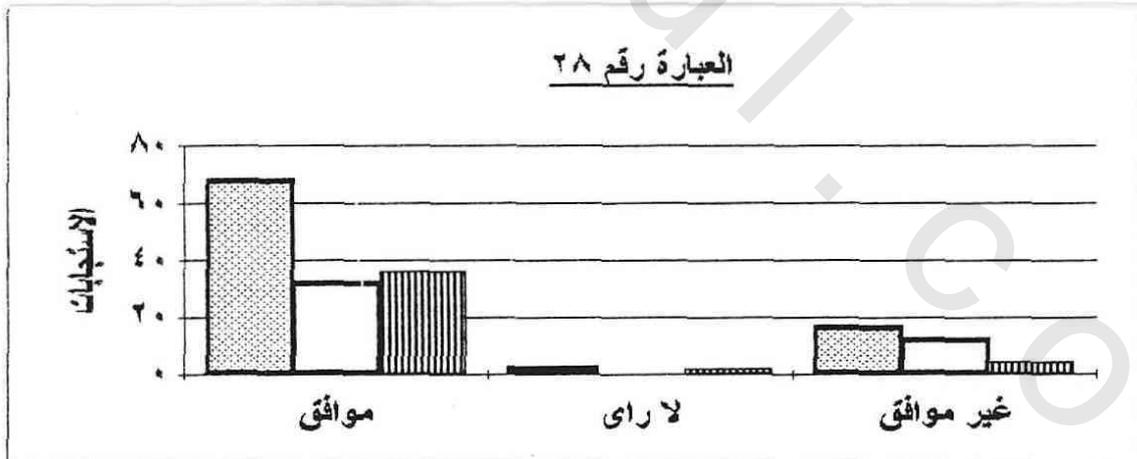
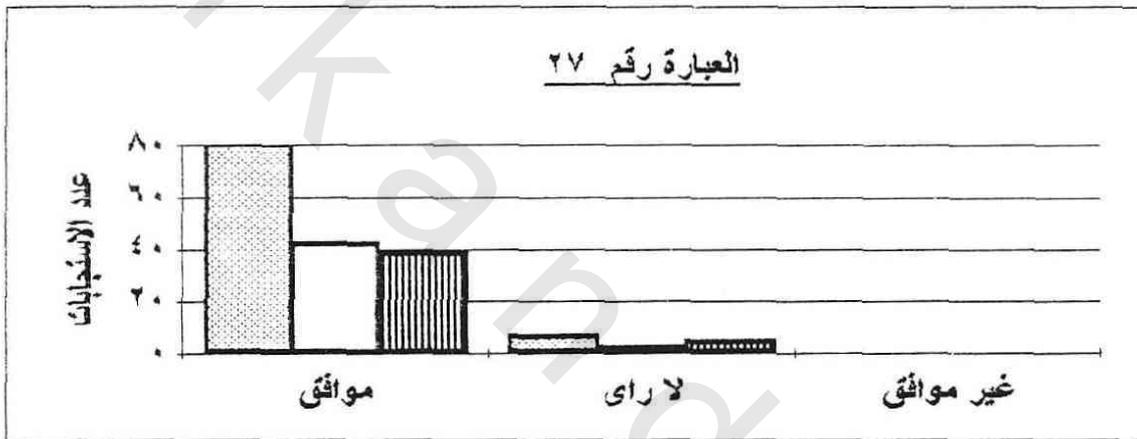
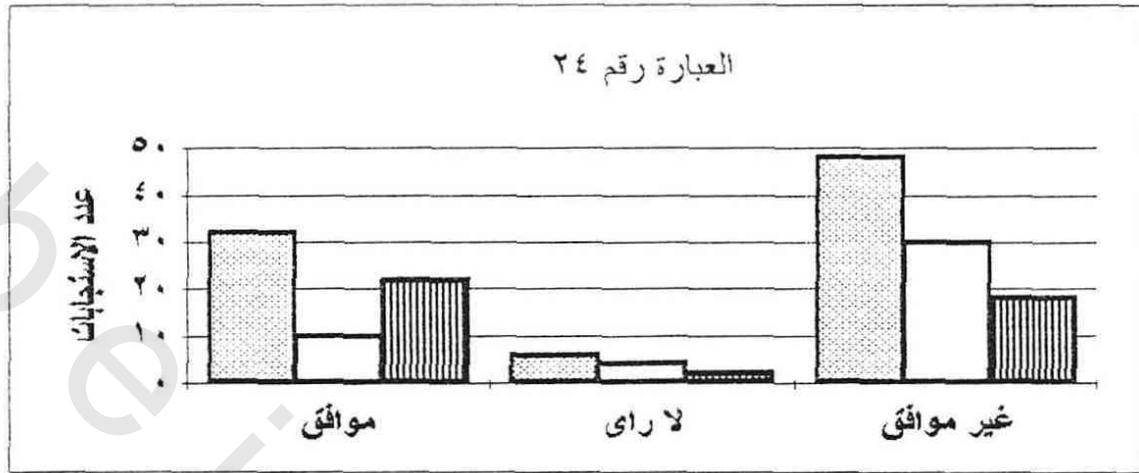
يتضمن هذا المحور احدى عشر عبارة ، حددت الاجابة للعبارات ارقام ٢٤ ، ٢٧ ، ٢٨ ،  
فى الجدول (١٨) والعبارة رقم ٢٦ فى الجدول (١٩) والعبارة رقم ٣١ فى الجدول (٢٠)  
والعبارة رقم ٣٣ فى الجدول (٢١) بموافق ولاراى وغير موافق ، وحددت الاجابة للعبارات  
ارقام ٢٣ ، ٢٥ ، ٢٩ فى الجدول (٢٢) بالاختيار من متعدد ، وحددت الاجابة للعبارات ٦١ فى  
الجدول (٢٣) والعبارة رقم ٦٢ فى الجدول (٢٤) بترتيب الاستجابات وفق الاهمية .

جدول (١٨)

النسبة المئوية وقيم كلاً لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات التنظيم

ن = ٤٢ لجهاز الرياضة ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

رقم العبارة	العبارات	نعم / موافق						لا رأى						غير موافق / لا				قيمة كاس			
		الجهاز		الاتحادات		المجموع		الجهاز		الاتحادات		المجموع		المجموع		م	ج				
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%						
٢٤	هل ترى ان جهاز الرياضة بتنظيمه الحالي ( قطاع البطولة وقطاع الرياضة للجميع ) قادر على قيادة الحركة الرياضية فى مصر ؟	٢٣	٥٥	١٠	٢٣	٣٢	٣٨	٢	٥	٤	٩	٦	٧	١٨	٤٣	٣٠	٦٨	٤٨	٥٦	٨	
٢٧	يجب ان يواكب اعادة تنظيم هيكل جهاز الرياضة رفع الكفاءة الفنية للعاملين به :	٣٨	٩٠	٤٢	٩٥	٨٠	٩٣	٤	١٠	٢	٥	٦	٧	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١
٢٨	هل توافق على انشاء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين فى مجالات تنظيم وادارة الهيئات الرياضية لعدم وجود هذا التخصص بكليات التربية الرياضية ؟	٣٦	٨٦	٣٢	٧٣	٦٨	٧٩	٢	٥	٠	٠	٢	٢	٤	١٠	١٢	٢٧	١٦	١٩	٦	



جهاز الرياضة   
الاتحادات الرياضية   
المجموع 

شكل (١٢) الاستجابات حول عبارات التنظيم ارقام (٢٤ ، ٢٧ ، ٢٨) -

#### العبارة - ٣٤ :

" هل ترى ان جهاز الرياضة بتنظيمه الحالي ( قطاع البطولة وقطاع الرياضة للجميع ) قادر على قيادة الحركة الرياضية فى مصر " .  
يتضح من جدول (١٨) وشكل (١٢) ان متوسط نسبة الغير موافق للعينة ككل ٥٦% ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٧% وللموافقة ٣٨% .  
وجاء متوسط النسبة لعينة جهاز الرياضة على التوالى : ٤٢,٩% ، ٤,٨% ، ٥٥% .  
ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٦٨,٢% ، ٩,١% ، ٢٢,٧% ، وبلغت قيمة كآ بين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية ٨,١% وهى داله ، وبحساب الفروق للنسب المئوية بين نتائج العينتين بلغت قيمة دللتا الآتى : لعدم الموافقة ٢,٣٦٤ ، وهى داله لصالح الاتحادات الرياضية ، لعدم اعطاء رأى ٠,٧٨٨ وهى غير داله ، وللموافقة ٢,٨٤٤ وهى داله لصالح عينة جهاز الرياضة .

من ذلك يمكن القول ان العينة ككل ترى ان جهاز الرياضة بتنظيمه الحالي يحتاج الى بعض التطوير لقيادة الحركة الرياضية فى مصر ، وهو ما يتفق مع رأى الباحث من أهمية تطوير الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة ليتلائم مع المهام التى يقوم بتنفيذها .

#### العبارة - ٣٧ :

" يجب ان يواكب اعادة تنظيم هيكل جهاز الرياضة رفع الكفاءة الفنية للعاملين به " .  
يتضح من جدول (١٨) وشكل (١٢) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٩٣% ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٧% ، ولعدم الموافقة صفر ، وجاء متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى ٩٠,٥% ، ٩,٥% ، صفر ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٩٥,٥% ، ٤,٥% ، صفر .  
وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ٠,٨ وهى غير داله احصائيا .

ماسبق يشير الى ان استجابات كلا العينتين قد اتفقتا على انه يجب ان يواكب اعادة تنظيم هيكل جهاز الرياضة رفع الكفاءة الفنية للعاملين به ، وقد أوضحت العينة من نتائج الجدول (١٦) ان العامل الاول الذى يؤثر على اداء جهاز الرياضة هو عدم التأهيل المناسب للكوادر العاملة بجهاز الرياضة ، مما يستلزم معه اعادة النظر فى طرق اختيار الكوادر العاملة به .

#### العبارة - ٣٨ :

" هل توافق على انشاء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين فى مجالات تنظيم وادارة الهيئات الرياضية لعدم وجود هذا التخصص بكليات التربية الرياضية " .

ويتضح من جدول (١٨) وشكل (١٢) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٧٩ ٪ ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٢,٣ ٪ ، ولعدم الموافقة ١٨,٦ ٪ . وجاء متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالي ٨٦ ٪ ، ٤,٨ ٪ ، ٩,٥ ٪ ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالي : ٧٢,٧ ، صفر ، ٢٧,٣ ٪ ، وبلغت قيمة كاي بين نتائج العينتين ٦,٢ وهى داله .

وبحساب الفروق للنسب المئوية بين نتائج العينتين بلغت قيمة دلتا الآتى : للموافقة ١,٤٨ وهى غير داله ، ولعدم الموافقة بلغت ٢,١١٤ وهى داله لصالح عينة الاتحادات الرياضية .

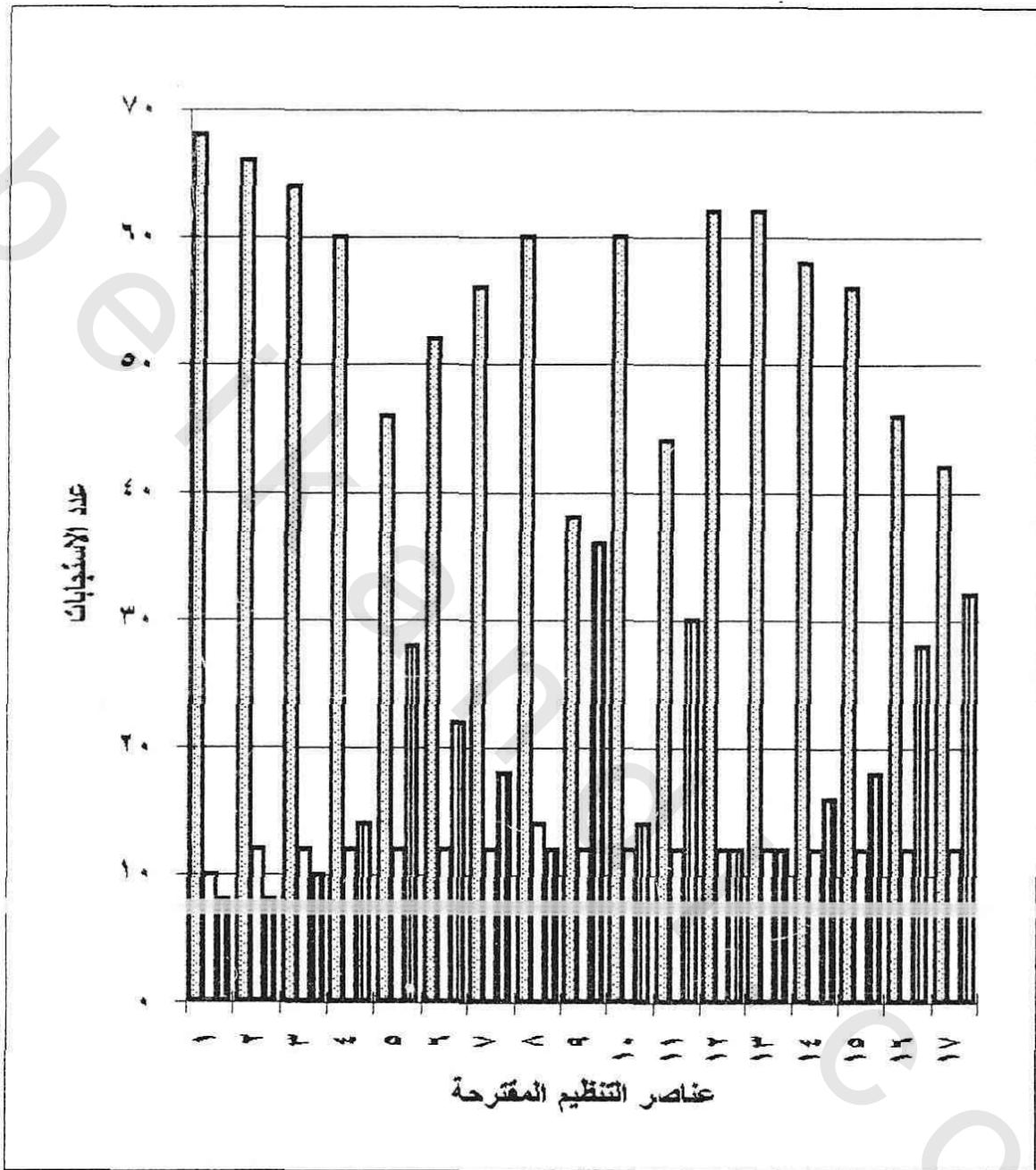
من ذلك يمكن القول ان العينتين قد اتفقتا على الرأى بأثناء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين فى مجالات تنظيم وأدارة الهيئات الرياضية لرفع كفاءة العاملين بالحقل الرياضى وصقل مهاراتهم وأعدادهم للوظائف القيادية المختلفة .

ويضيف الباحث ان اتجاه بعض كليات التربية الرياضية نحو التسعيب لمجالات التخرج ومن بينها شعبة الادارة الرياضية قد يحقق الهدف المطلوب فى مجال تنظيم وادارة الهيئات الرياضية ، بالاضافة الى اعادة النظر فى برامج معهد اعداد القادة بما يسمح بدراسات صقل أعلى فى هذا المجال الرياضى .

جدول (١٩)

النسبة المئوية وقيم كما لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية  
حول مقترحات اعادة تنظيم الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة

م	العبارة رقم ٢٦	نعم / موافق						لا رأى						غير موافق / لا		قيمة كا
		الجهاز		الاتحادات		مج		الجهاز		الاتحادات		مج		م	ج	
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%			
	هل ترى ان يعاد الهيكل التنظيمي ليضم عنصر اخرى وضع علامة لما تراه مناسباً:															
١	التخطيط	٣٢	٧٦	٣٦	٨٢	٦٨	٧٩	٦	١٤	٤	٩	١٠	١٢	٤	١٠	٠,٩
٢	التوثيق والمعلومات والاتحادات	٣٤	٨١	٣٢	٧٣	٦٦	٧٧	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	٥	٦	٢
٣	الاتحادات الاولمبية وغير الاولمبية	٢٨	٦٧	٣٦	٨٢	٦٤	٧٤	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	٨	١٩	٤,٦
٤	الاندية ومراكز الشباب	٢٦	٦٢	٣٤	٧٧	٦٠	٧٠	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٠	٤	٣,٦
٥	الاتحادات الرياضية النوعية	٢٢	٥٢	٢٤	٥٥	٤٦	٥٣	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٤	١٤	٠,١٦
٦	التربية والتعليم	٢٢	٥٢	٣٠	٦٨	٥٢	٦٠	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٤	٨	٢,٨
٧	مدارس رياضة	٢٦	٦٢	٣٠	٦٨	٥٦	٦٥	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٠	٨	٠,٥
٨	بحوث رياضية	٣٠	٧١	٣٠	٦٨	٦٠	٧٠	٦	١٤	٨	١٨	١٤	١٦	٦	١٤	٠,٢
٩	اعلام رياضى	٢٠	٤٨	١٨	٤١	٣٨	٤٤	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٦	٣٨	٠,٥
١٠	طب رياضى	٣٠	٧١	٣٠	٦٨	٦٠	٧٠	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	٦	١٤	٠,٢
١١	علاقات عامة	٢٢	٥٢	٢٢	٥٠	٤٤	٥١	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٤	١٤	٠,٦
١٢	تقويم	٣٠	٧١	٣٢	٧٣	٦٢	٧٢	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	٦	١٤	٠
١٣	اعداد كوالدر (قيادة)	٢٨	٦٧	٣٤	٧٧	٦٢	٧٢	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	٨	١٩	١,٩
١٤	منشآت رياضية	٢٨	٦٧	٣٠	٦٨	٥٨	٦٧	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	٨	١٩	٠
١٥	مهمات وأدوات رياضية	٢٦	٦٢	٣٠	٦٨	٥٦	٦٥	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٠	٨	٠,٥
١٦	شئون مالية	٢٤	٥٧	٢٢	٥٠	٤٦	٥٣	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٦	٢٩	٠,٦
١٧	شئون قانونية	٢٠	٤٨	٢٢	٥٠	٤٢	٤٩	٦	١٤	٦	١٤	١٤	١٢	١٦	٣٨	٠



لا اوافق  
لا اراى  
موافق

شكل (١٣) الاستجابات حول مقترحات اعادة تنظيم الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة

## العبارة - ٣٦ :

" هل ترى ان يعاد الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ليشمل عناصر اخرى " .  
من جدول (١٩) وشكل (١٣) كانت الاستجابات كالتالى :

- ١- عنصر التخطيط : متوسط نسبة الموافقة ٧٩٪ .
- ٢- عنصر التوثيق والمعلومات : متوسط نسبة الموافقة ٧٦٪ .
- ٣- الاتحادات الرياضية : متوسط نسبة الموافقة ٧٤٪ .
- ٤- الاندية ومراكز الشباب : متوسط نسبة الموافقة ٦٩٪ .
- ٥- الاتحادات الرياضية النوعية: متوسط نسبة الموافقة ٥٣٪ .
- ٦- التزيينية والتعليم : متوسط نسبة الموافقة ٦٠٪ .
- ٧- مدارس رياضية : متوسط نسبة الموافقة ٦٥٪ .
- ٨- بحوث رياضية : متوسط نسبة الموافقة ٦٩٪ .
- ٩- اعلام رياضى : متوسط نسبة الموافقة ٤٤٪ .
- ١٠- طب رياضى : متوسط نسبة الموافقة ٦٩٪ .
- ١١- علاقات عامة : متوسط نسبة الموافقة ٥١٪ .
- ١٢- تقويم : متوسط نسبة الموافقة ٧٢٪ .
- ١٣- اعداد كوادر ( قادة ) : متوسط نسبة الموافقة ٧٢٪ .
- ١٤- منشآت رياضية : متوسط نسبة الموافقة ٧٦٪ .
- ١٥- مهمات وادوات رياضية : متوسط نسبة الموافقة ٦٥٪ .
- ١٦- شئون مالية : متوسط نسبة الموافقة ٥٣٪ .
- ١٧- شئون قانونية : متوسط نسبة الموافقة ٤٨٪ .

تراوح متوسط نسب من لم يعطوا رأى بين ١٣,٩٪ ، ١٤,٣٪ ، وجميع قيم كآ بين

نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية غير داله .

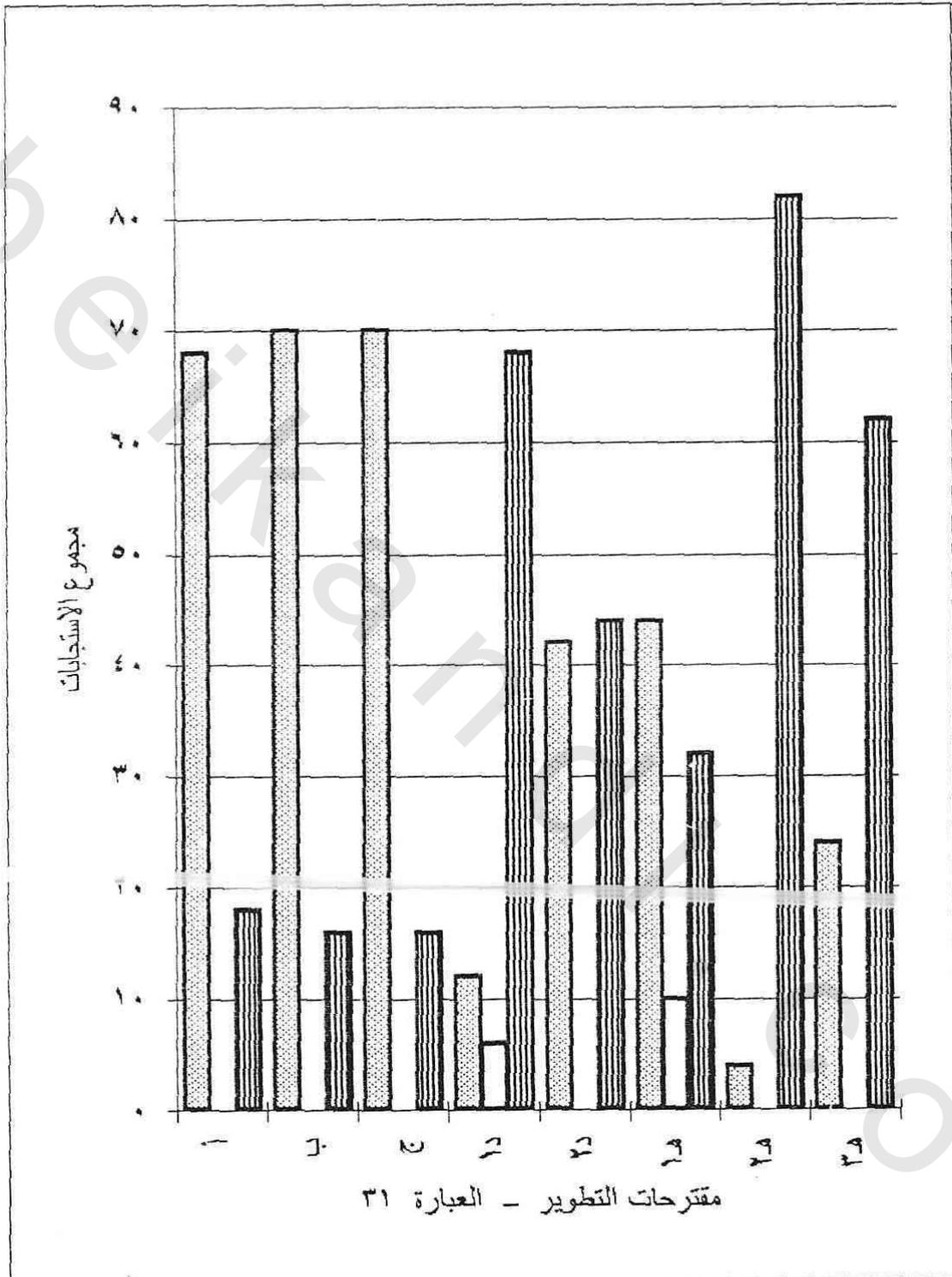
وقد اوضحت النتائج ان العناصر التى حصلت على متوسط نسب الموافقة اكثر من ٦٠٪ هى : التخطيط ، التوثيق والمعلومات ، التقويم ، اعداد كوادر ، مهمات وأدوات رياضية ، الاتحادات الرياضية ، منشآت رياضية ، البحوث الرياضية ، الطب الرياضى ، الاندية ومراكز الشباب .

اما العناصر التى حصلت على متوسط نسب الموافقة أقل من ٦٠٪ فهى : الاتحادات الرياضية النوعية ، الاعلام الرياضى ، العلاقات العامة ، الشئون المالية ، الشئون القانونية .  
وتوضح هذه النتائج أهمية هذه العناصر ضمن الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة حتى يتلائم التنظيم مع المهام المكلفه بها الجهاز .

جدول (٢٠)

النسبة المئوية وقيم كافي لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول المقترحات التي تساعد في تطوير العمل بالهيئات الرياضية

م	العبارة	موافق						لا رأى						غير موافق		قيمة كا		
		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات		مج		اتحادات			م	ج
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%			
	الآتى بعض المقترحات التي تساعد في تطوير العمل بالهيئات الرياضية ، ضع علامة ✓ امام ما تراه مناسباً																	
أ	تعيين مدير ادارى متفرغ لكل هيئة رياضية	٣٢	٧٦	٣٦	٨٢	٦٨	٧٩	١٠	٢٤	٨	١٨	١٨	٢١	٠,٤				
ب	تعيين مدير فنى متفرغ لكل هيئة رياضية	٣٠	٧١	٤٠	٩١	٧٠	٨١	١٢	٢٩	٤	٩	١٦	١٩	٥,٤				
ج	تكوين لجنة لتسمية الموارد المالية لكل هيئة رياضية	٣٤	٨١	٣٦	٨٢	٧٠	٨١	٨	١٩	٨	١٨	١٦	١٩	.				
د	تكوين لجنة للمتابعة والتقييم													٥,٦٢				
١	من بعض اعضاء مجلس الإدارة	٦	١٤	٦	١٤	١٢	١٤	٦	١٤	٧	٣٢	٧٣	٧٩	٦,٢				
٢	من خارج مجلس الإدارة ومن ذوى الخبرات السابقة	٢٤	٥٧	١٨	٤٦	٤٢	٤٩	١٨	٤٣	٢٦	٥٩	٤٤	٥١	٢,٣				
هـ	تعيين ٢-٣ أعضاء بمجالس الإدارة اضافة للاعضاء المنتخبين لكل هيئة رياضية بواسطة :																	
١	جهاز الرياضة	٢٦	٦٢	١٨	٤١	٤٤	٥١	١٠	٢٣	١٠	١٦	٣٨	٣٢	٣٧	١١			
٢	اللجنة الاولمبية	٢	٥	٢	٥	٤	٥	٥	٤٢	٤٠	٤٢	٩٥	٨٢	٩٥				
٣	مجلس ادارة الهيئة الرياضية	٦	١٤	١٨	٤١	٢٤	٢٨	١٨	٤٣	٢٦	٥٩	٦٢	٧٢	٧,٦				



شكل (١٤) الاستجابات حول المقترحات التي تساعد في تطوير العمل بالهيئات الرياضية

من جدول (٢٠) وشكل (١٤) اوضحت الاستجابات الآتى :

- أ- تعيين مدير ادارى متفرغ لكل هيئة رياضية ، متوسط نسبة الموافقة ٧٩% .
- ب- تعيين مدير فنى متفرغ لكل هيئة رياضية ، متوسط نسبة الموافقة ٨١% .
- ج- تكوين لجنة لتنمية الموارد المالية لكل هيئة رياضية ، متوسط نسبة الموافقة ٨١% .
- د- تكوين لجنة للمتابعة والتقييم وتضم اختيارين هما :
  - (١) - من بعض اعضاء مجلس الادارة : متوسط نسبة الموافقة ٧٩% .
  - (٢) - من خارج مجلس الادارة : متوسط نسبة غير الموافق ٥١% .
- هـ- تعيين ٢ - ٣ اعضاء بمجلس الادارة اضافة للاعضاء المنتخبين لكل هيئة رياضية بواسطة :

- (١) - جهاز الرياضة ، متوسط نسبة الموافقة ٥١,٢% .
  - (٢) - اللجنة الاولمبية ، متوسط نسبة غير الموافقين ٩٥% .
  - (٣) - مجلس ادارة الهيئة الرياضية متوسط نسبة غير الموافقين ٧٢% ، وتراوح متوسط من لم يعطوا رأى بين ٧ : ٢٢,٧% .
- وجميع قيم كما بين نتائج العينتين غير داله ، عدا : د - (١) ، هـ - (١) و (٣) ، حيث كانت كما داله احصائيا بين نتائج العينتين ، وتم حساب الفروق بين النسب المئوية لنتائج العينتين وقد اوضحت النتائج اتفاق العينتين فى المقترحات الآتية :

- أ- تعيين مدير ادارى متفرغ : وهو موجود حاليا فى جميع الهيئات الرياضية تحت مسمى مدير الاتحاد أو مدير النادى ، الا ان بعض الاتحادات الرياضية لا يوجد بها مدير متفرغ ويقوم السكرتير العام للاتحاد بعمل مدير الاتحاد .
- ب- تعيين مدير فنى : لا يوجد بالاتحادات الرياضية مدير فنى عدا اتحاد كرة القدم ، ويتم الاكتفاء فى الاتحادات الرياضية الاخرى باللجنة الفنية .
- ج- تكوين لجنة لتنمية الموارد : لا توجد هذه اللجنة الا باتحاد كرة القدم فقط .

ويرى الباحث اهمية تطوير نظام العمل داخل الهيئات الرياضية بالأخذ بهذه النتائج وذلك

توزيعا للدوار والمسئوليات وتحسينا للاداء فى الاتجاه الهادف داخل الهيئات الرياضية .

جدول (٢١)

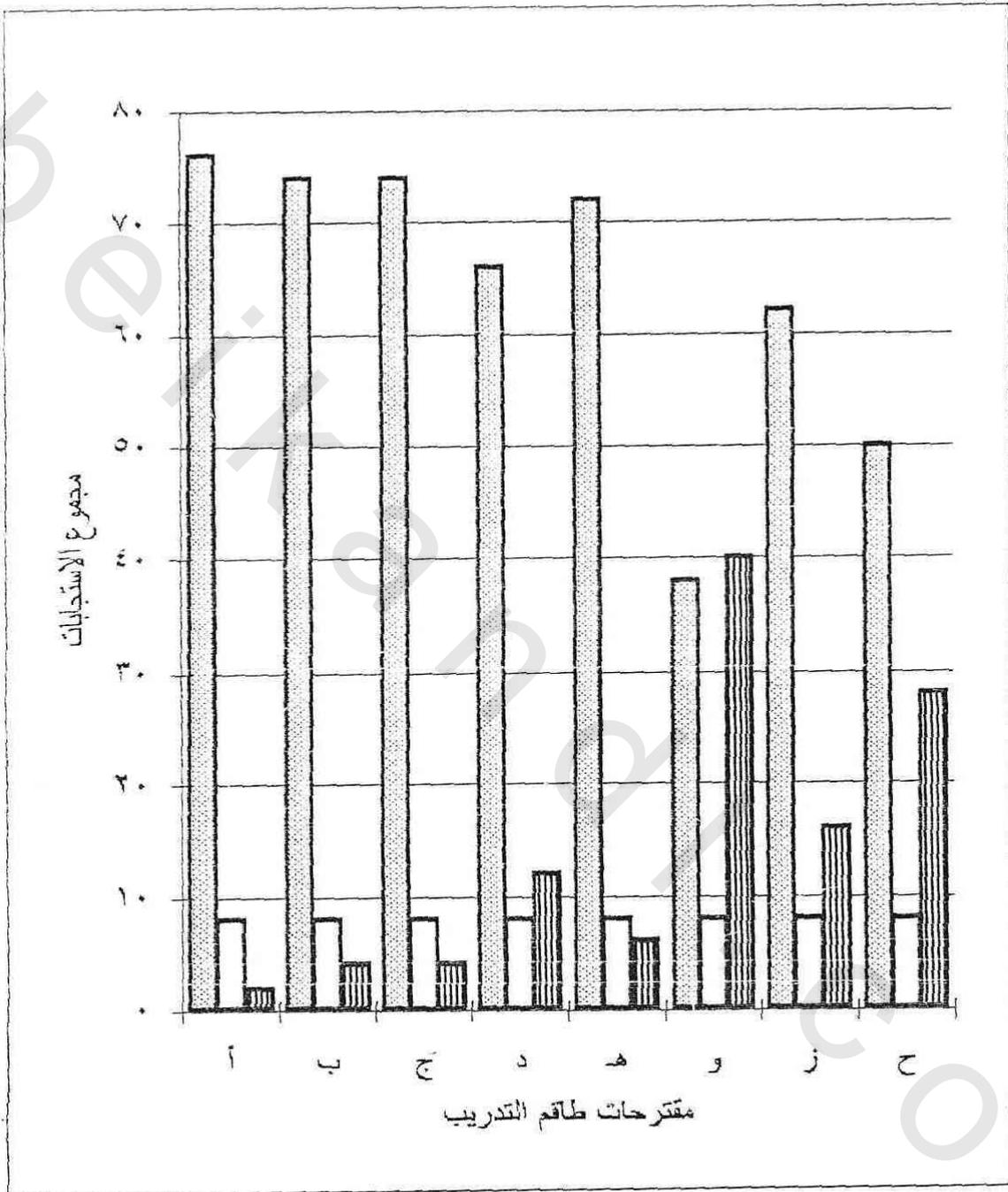
النسبة المئوية وقيم كاً لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

حول مقترحات مجموعة تدريب الفريق القومى لاي رياضة

ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

ن = ٤٢ لجهاز الرياضة

م	العبارة	موافق						لا رأى						غير موافق		قيمة كا
		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات		مج		م	ج	
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%			
	هل ترى ان يضم مجموعة تدريب اى فريق الكوادر الاثنية :															
أ	مدير فنى	٣٨	٩٠	٣٨	٨٦	٧٦	٨٨	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	٠	٢	٢
ب	مدير ادارى	٣٦	٨٦	٣٨	٨٦	٧٤	٨٦	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	٥	٤	١
ج	عدد ٢ مدرب فنى	٣٦	٨٦	٣٨	٨٦	٧٤	٨٦	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	٥	٤	٠
د	عدد ١ مدرب	٣٢	٧٦	٣٤	٧٧	٦٦	٧٧	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	٦	١٤	٠
هـ	اعداد بدنى عدد ١ اخصائى	٣٤	٨١	٣٨	٨٦	٧٢	٨٤	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	٤	١٠	٦
و	علاج طبيعى عدد ١ اخصائى	٢٠	٤٨	١٨	٤١	٣٨	٤٤	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	٢٢	٤٠	١
ز	اجتماعى عدد ١ اخصائى	٣٢	٧٦	٣٠	٦٨	٦٢	٧٢	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	١٠	٢٣	١
ح	نفسى عدد ١ اخصائى تغذية	٢٤	٥٧	٢٦	٥٩	٥٠	٥٨	٤	١٠	٤	٩	٨	٩	١٤	٣٣	٠



غير موافق  
لا رأى  
موافق

شكل (١٥) الاستجابات حول مقترحات تشكيل مجموعة تدريب الفريق القومى لاي رياضة

### العبارة - ٣٣ :

" هل ترى ان تضم مجموعة تدريب اى فريق قومى الكوادر التالية " .

من جدول (٢١) وشكل (١٥) تتضح الاستجابات التالية :

١- مدير فنى :	متوسط نسبة الموافقة	٨٨ % .
٢- مدير ادارى :	متوسط نسبة الموافقة	٨٦ % .
٣- عدد ٢ مدرب فنى :	متوسط نسبة الموافقة	٨٦ % .
٤- عدد ١ مدرب اعداد بدنى :	متوسط نسبة الموافقة	٦٧ % .
٥- عدد ١ اخصائى علاج طبيعى :	ممتوسط نسبة الموافقة	٨٣ % .
٦- عدد ١ اخصائى اجتماعى :	متوسط نسبة عدم الموافقة	٤٦,٥ % .
٧- عدد ١ اخصائى نفسى :	متوسط نسبة الموافقة	٧٢ % .
٨- عدد ١ اخصائى تغذية :	متوسط نسبة الموافقة	٥٨ % .

ومتوسط من لم يعطوا رأى ٩,٣ % .

وجميع قيم كما بين نتائج عينة جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية غير داله .

ماسبق يشير الى ان العينتين قد اتفقا على الكوادر الموضحة عاليه عدا الاخصائى

الاجتماعى .

ويرى الباحث ان وجود اخصائى التغذية والاصصائى الاجتماعى لايستلزم كل الوقت

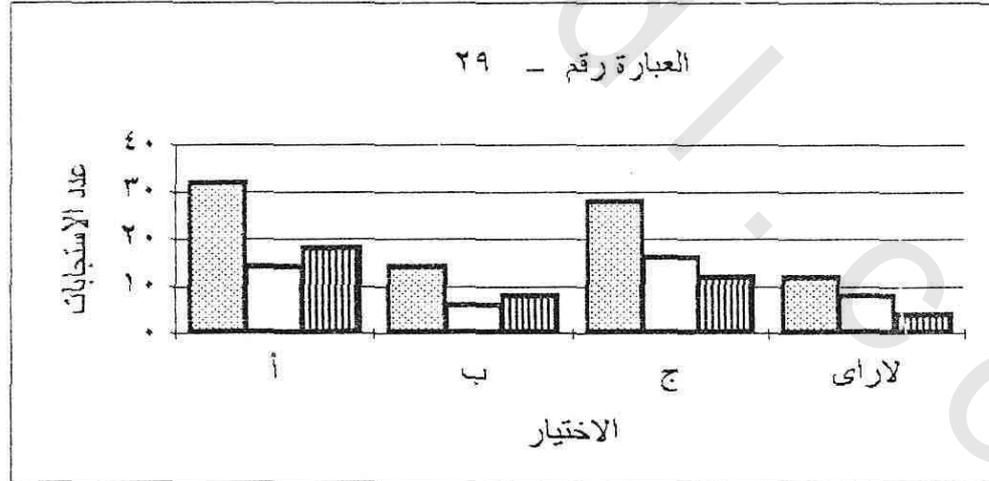
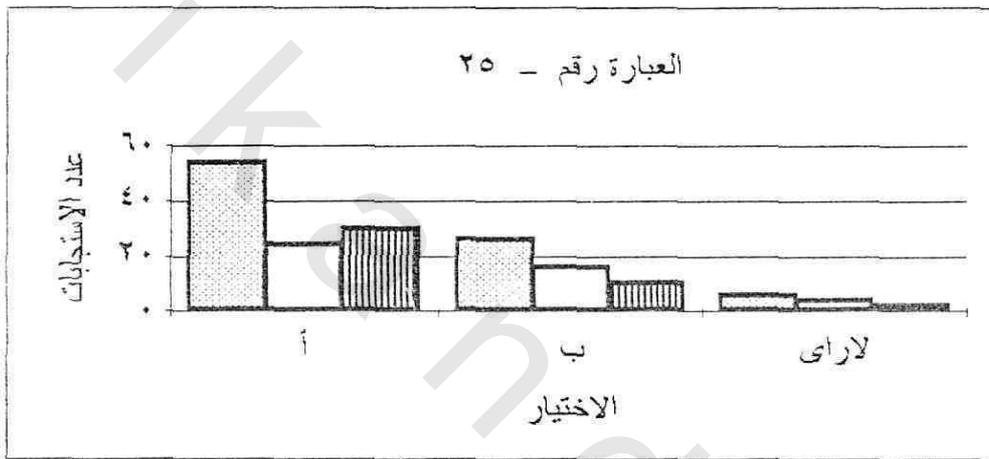
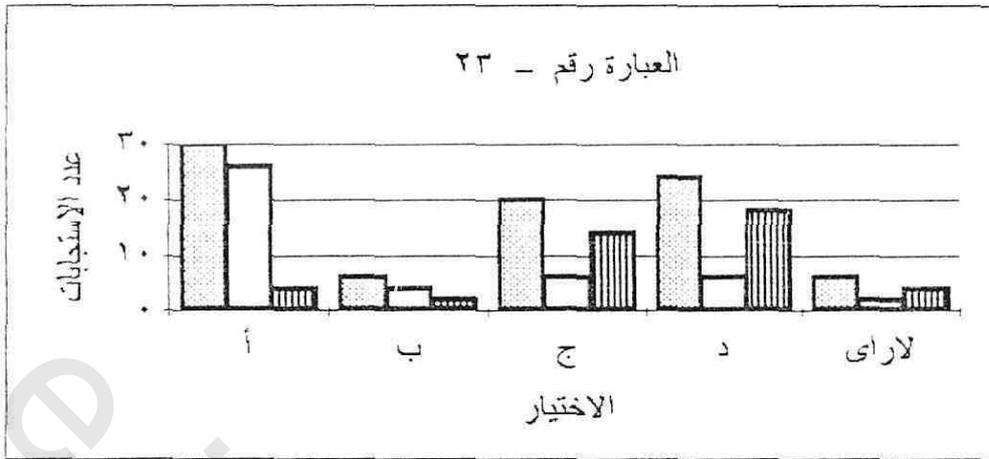
ويكتفى فقط ببعض الوقت ، وقد يختلف تشكيل المجموعة من رياضة الى اخرى الا ان هذا

التشكيل يمكن ان يكون مرشدا للاتحادات الرياضية عند تشكيل مجموعة تدريب الفريق القومى .

جدول رقم (٢٢)

النسبة المئوية وقيم كما لاستجابات عينة مجتمع كل من جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات التنظيم

رقم العبارة	العبارات	الاختبار						لاراي				قيمة كا			
		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات		مج		م	ج
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		
٢٣	اي من اشكال التنظيم التالية ترى انها افضل للحركة الرياضية في مصر ؟	٤	١٠	٦	٢٦	٥٩	٣٠	٣٥	٤	١٠	٦	٧	٢٦	١١	
		٢	٥	٤	٩	٦	٧	٢	٣	٤	١٠	٦	٧	٢٦	١١
		١٤	٣٣	٦	١٤	٢٠	٢٣	١٤	٣٣	٦	١٤	٢٠	٢٣	١٤	٣٣
		١٨	٤٣	٦	١٤	٢٤	٢٨	٤٣	٦	١٤	٢٤	٢٨	٤٣	٦	١٤
٢٥	وضح رأيك فيما يخص بتمثيل الادارات الخدمية بأقسام فى الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة ؟	٢	٥	٤	٩	٦	٧	٢	٥	٤	٩	٦	٧	٢	٥
		٣٠	٧١	٢٤	٥٥	٥٤	٦٣	٣٠	٧١	٢٤	٥٥	٥٤	٦٣	٣٠	٧١
٢٩	اذا كنت توافق على انشاء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين ، وضح تبعية هذا المعهد لاي من الجهات الآتية :	١٠	٢٤	١٦	٣٦	٢٦	٣٠	١٠	٢٤	١٦	٣٦	٢٦	٣٠	١٠	٢٤
		١٨	٤٣	١٤	٣٢	٣٢	٣٧	١٨	٤٣	١٤	٣٢	٣٢	٣٧	١٨	٤٣
٢٩	اذا كنت توافق على انشاء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين ، وضح تبعية هذا المعهد لاي من الجهات الآتية :	١٨	٤٣	١٤	٣٢	٣٢	٣٧	١٨	٤٣	١٤	٣٢	٣٢	٣٧	١٨	٤٣
		٨	١٩	٦	١٤	١٤	١٦	٨	١٩	٦	١٤	١٤	١٦	٨	١٩
		١٢	٢٩	١٦	٣٦	٢٨	٣٣	١٢	٢٩	١٦	٣٦	٢٨	٣٣	١٢	٢٩



جهاز الرياضة  
 الاتحادات الرياضية  
 المجموع

شكل (١٦) الاستجابات حول عبارات التنظيم ارقام ( ٢٣ ، ٢٥ ، ٢٩ ) .

### العبارة - ٣٣ :

" اى من اشكال التنظيم التالية ترى انها أفضل للحركة الرياضية فى مصر " .

- ١- وزارة للرياضة .
- ٢- وزارة للشباب والرياضة .
- ٣- مجلس أعلى للشباب والرياضة .
- ٤- مجلس أعلى للرياضة .

ويتضح من جدول (٢٢) وشكل (١٦) ان متوسط نسبة الموافقة على اختيار وزارة للرياضة للعيينة ككل ٣٤,٨ ٪ ، حيث جاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة ٩,٥ ٪ ، والاتحادات الرياضية ٥٩,١ ٪ ، وبلغ متوسط نسبة الموافقة على اختيار مجلس اعلى للرياضة للعيينة ككل ٢٧,٩ ٪ ، حيث جاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة ٤٢,٩ ٪ ، والاتحادات الرياضية ٢٤ ٪ ، وبلغ متوسط نسب الموافقة على اختيار مجلس اعلى للشباب والرياضة للعيينة ككل ٢٣,٣ ٪ ، حيث جاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة ٣٣,٣ ٪ ، والاتحادات الرياضية ٢٠ ٪ ، وبلغ متوسط نسب الموافقة على اختيار وزارة للشباب والرياضة للعيينة ككل ٧ ٪ ، حيث جاء متوسط نسبة جهاز الرياضة ٤,٨ ٪ ، والاتحادات الرياضية ٩,١ ٪ ، وبلغ متوسط نسبة من لم يعطوا رأى ٧ ٪ . وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ٢٥,٩ وهى داله احصائيا ، وبحساب الفروق للنسب المئوية بين نتائج العينتين بلغت قيمة دلالتا كالتالى :

٤,٨٢١ للموافقة على اختيار وزارة للرياضة وهى داله لصالح الاتحادات الرياضية ،  
٣,٠٢٠ للموافقة على اختيار مجلس اعلى للرياضة وهى داله لصالح جهاز الرياضة .  
٢,١٦١ للموافقة على اختيار مجلس اعلى للشباب والرياضة وهى داله لصالح جهاز الرياضة .

٠,٧٨٨ للموافقة على اختيار وزارة للشباب والرياضة وهى غير داله .

ماسبق يشير الى اختلاف العينتين فى اختيارهما حيث ان عينة جهاز الرياضة فضلت اولا مجلس اعلى للرياضة ثم المجلس الاعلى للشباب والرياضة ( الحالى ) اما عينة الاتحادات الرياضية فقد فضلت اولا وزارة للرياضة ثم المجلس الاعلى للشباب والرياضة . اى ان العينتين فى الاختيار الاول فضلت الشكل الذى يختص بالرياضة فقط سواء مجلس اعلى للرياضة او وزارة للرياضة .

ويتفق الباحث مع نتائج هذه العبارة من اهمية ان يكون للرياضة تنظيم خاص موجه للاهتمام وتحقيق الاهداف الرياضية القومية وذلك بأنشاء وزارة للرياضة ، اما الشباب فيرى الباحث ان هناك من الوزارات الخدمية ( التربية والتعليم ، الصحة ، الثقافة ، الاعلام ، وغيرها ) تقوم جميعها بخدمة الشباب .

### العبارة - ٢٥ :

" وضح رأيك فيما يخص تمثيل الادارات الخدمية بأقسام فى الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة " .  
١- انشاء اقسام للشئون القانونية والمالية والادارية والمعلومات والافراد داخل الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة .

٢- عدم ادخال هذه الاقسام فى الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة واستمرارها كادارات خدمية مركزية تابعة لرئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة .

ويتضح من جدول (٢٢) وشكل (١٦) ان متوسط الموافقة على الاختياراً للعينة ككل ٦٢,٨ ٪ .  
وقد جاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة ٧١,٤ ٪ ، وللاتحادات الرياضية ٥٤,٥ ٪ ،  
وبلغ متوسط نسبة الموافقة على الاختيار ب للعينة ككل ٣٠,٢ ٪ ، وقد جاء متوسط نسبة عينة  
جهاز الرياضة ٢٣,٨ ٪ ، وللاتحادات الرياضية ٣٦,٤ ٪ ، وتراوح متوسط نسبة الذين لم يعطوا  
رأى بين ٤,٨ : ٧ ٪ .

وبلغت قيمة كا بين نتائج العينتين على ٢,٧ وهى غير دالة .  
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على تعديل الهيكل التنظيمى الحالى لجهاز الرياضة  
لادخال اقسام للادارات الخدمية فى الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة ، وهو مايتفق مع رأى  
الباحث فى الاقتراح المقدم بأدخال العناصر الخدمية فى الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة .

### العبارة - ٢٩ :

اذا كنت توافق على انشاء معهد - لاعداد وصقل القادة الرياضيين فى مجال تنظيم وادارة  
الهيئات الرياضية - وضح تبعية هذا المعهد لأى من الجهات الآتية :

١- جهاز الرياضة .

٢- اللجنة الاولمبية .

٣- كليات التربية الرياضية .

من جدول (٢٢) وشكل (١٦) يتضح ان متوسط نسبة الموافقة على الاختيار (١) للعينة ككل  
٣٧,٢ ٪ ، وجاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة ٤٢,٩ ٪ ، والاتحادات الرياضية ٣١,٨ ٪ ،  
وبلغ متوسط نسبة الموافقة على الاختيار (٣) للعينة ككل ٣٢,٥ ٪ ، وجاء متوسط نسبة عينة  
جهاز الرياضة ٢٨,٦ ٪ ، والاتحادات الرياضية ٣٦,٤ ٪ ، وبلغ متوسط نسبة الموافقة على  
الاختيار (٢) للعينة ككل ١٦,٣ ٪ ، وجاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة ١٩ ٪ ، والاتحادات  
الرياضية ١٤ ٪ ، وتراوح متوسط نسبة الذين لم يعطوا رأى بين ٩,٥ : ١٨,٢ ٪ .

وبلغت قيمة كا بين نتائج العينتين ٢,١ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على انشاء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين فى مجال

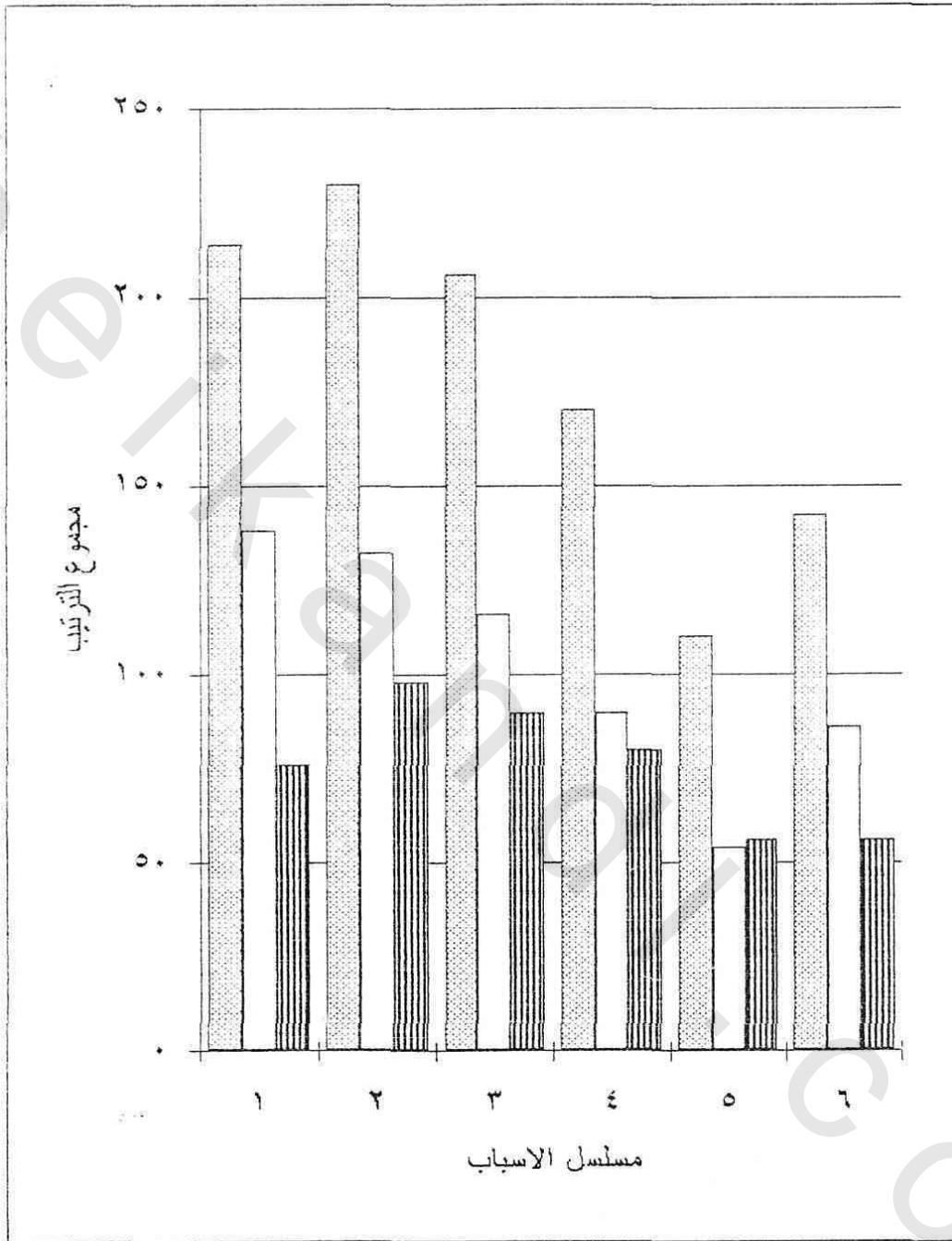
تنظيم وإدارة الهيئات الرياضية تابع لجهاز الرياضة وذلك لاعداد القادة الرياضيين وصقل مهاراتهم في دورات تدريبية في كل مرحلة لاستمرار عملية النمو والتطوير . وبالرغم من سابق الإشارة الى تطوير برامج معهد اعداد القادة لتقابل احتياجات الكوادر ، الا ان الباحث يرى أهمية وجود معهد متخصص لاعداد القادة الرياضيين أو تطوير البرامج بمعهد اعداد القادة بما يسمح بصقل الكوادر الرياضية العاملة في مجال الرياضة .

جدول (٢٣)

ترتيب أسباب أهمية وجود وزارة للرياضة فى مصر وفقاً لاستجابات

كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

م	العبارة رقم ٦١ الاسباب	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتين معا	
		مجموع الترتيب	النسبة	الترتيب	مجموع الترتيب	النسبة	الترتيب	النسبة	الترتيب
١	التركيز على أهمية الرياضة على المستوى القومى	٧٦	١٧	٤	١٣٨	٢٢,٤	١	٢١٤	٢٠
٢	منح الرياضة الاهتمام الواجب من الدولة	٩٨	٢١	١	١٣٢	٢١,٤	٢	٢٣٠	٢١
٣	جعل قضايا الرياضة موضع اهتمام مجلس الوزراء	٩٠	٢٠	٢	١١٦	١٨,٨	٣	٢٠٦	١٩
٤	تذليل وحل مشكلات الرياضة المتعلقة بالوزارات الاخرى	٨٠	١٨	٣	٩٠	١٤,٦	٤	١٧٠	١٦
٥	تركيز الجهود على الرياضة فقط دون تشجيع الجهود والامكانيات فى اتجاهات اخرى	٥٦	١٢	٥	٥٤	٨,٧٧	٦	١١٠	١٠
٦	التسيق بين اهداف هذه الوزارة واهداف الوزارات الاخرى	٥٦	١٢	٦	٨٦	١٤	٥	١٤٢	١٣



شكل (١٧) ترتيب اسباب اهمية وجود وزارة للرياضة فى مصر - العبارة ٦١

## العبارة - ٦١ :

" اذا كنت ترى ضرورة لوجود وزارة للرياضة فى مصر ، رتب من وجهة نظرك المسببات لوجود هذه الوزارة " . وقد اورد الباحث ستة اسباب .

ومن جدول (٢٣) وشكل (١٧) جاء الترتيب كالاتى :

- الاول " منح الرياضة الاهتمام الواجب من الدولة " بمجموع تكرار ٢٣٠ .
- الثانى " التركيز على اهمية الرياضة على المستوى القومى " بمجموع تكرار ٢١٤ .
- الثالث " جعل قضايا الرياضة موضع اهتمام مجلس الوزراء " بمجموع تكرار ٢٠٦ .
- الرابع " تذليل وحل مشكلات الرياضة المتعلقة بالوزارات الاخرى " بمجموع تكرار ٧٠ .
- الخامس " التنسيق بين اهداف هذه الوزارة واهداف الوزارات الاخرى " بمجموع تكرار ١٤٢ .

السادس " تركيز الجهود على الرياضة فقط دون تسييت الجهود والامكانات فى اتجاهات اخرى " بمجموع تكرار ١١٠ .

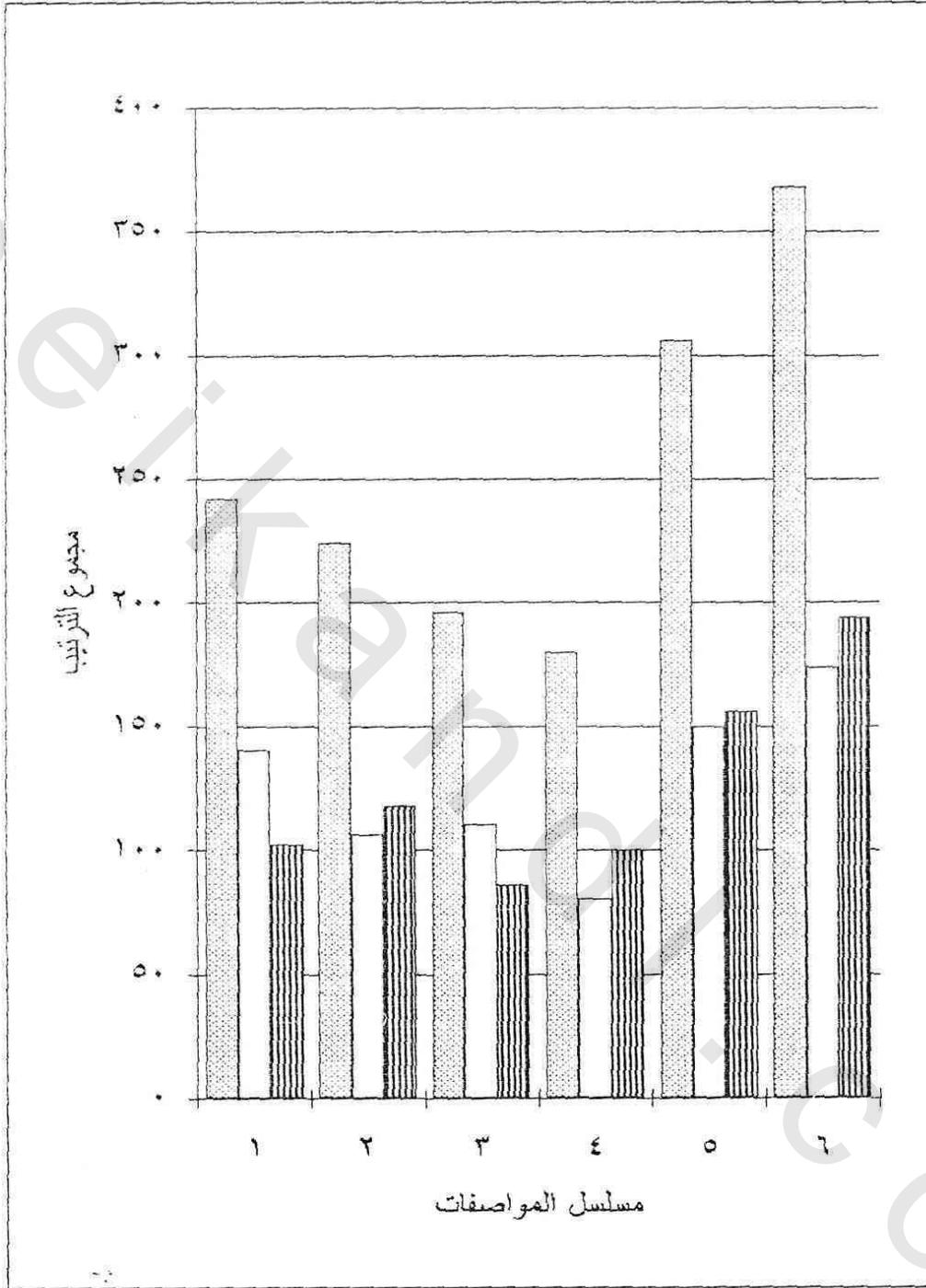
ويشير الترتيب السابق الى ان عينة الدراسة ترى ان وجود وزارة للرياضة فى مصر سيعمل على اعطاء الرياضة اهمية على المستوى القومى وتذليل وحل المصاعب والعقبات وتحقيق الاهداف الرياضية القومية .

جدول (٢٤)

ترتيب المواصفات الضرورية في اختيار رئيس جهاز الرياضة وفقا لاستجابات كل من  
عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

ن = ٤٢ لجهاز الرياضة ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	المواصفات	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتان معا		
		مج الترتيب	النسبة	الترتيب	مج الترتيب	النسبة	الترتيب	المجموع	النسبة	الترتيب
١	رياضى سابق	١٠٢	١٣,٥	الرابع	١٤٠	١٨	الثالث	٢٤٢	١٦	الثالث
٢	رياضى سابق دولى	١١٨	١٥,٦	الثالث	١٠٦	١٤	الخامس	٢٢٤	١٥	الرابع
٣	رئيس سابق لاحد الاتحادات الرياضية	٨٦	١١,٤	السادس	١١٠	١٤	الرابع	١٩٦	١٣	الخامس
٤	رئيس سابق للجنة الاولمبية المصرية	١٠٠	١٣,٢	الخامس	٨٠	١١	السادس	١٨٠	١٢	السادس
٥	اكاديمى متخصص	١٥٦	٢٠,٦	الثانى	١٥٠	٢٠	الثانى	٣٠٦	٢٠	الثانى
٦	يتمتع بخبرات سابقة فى مجال الادارة الرياضية	١٩٤	٢٥,٧	الاول	١٧٤	٢٣	الاول	٣٦٨	٢٤	الاول



جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (١٨) ترتيب المواصفات الضرورية في اختيار رئيس جهاز الرياضة

## العبارة - ٦٣ :

رتب المواصفات التي تراها ضرورية في اختيار رئيس جهاز الرياضة ، وقد اورد الباحث ستة مواصفات .

من الجدول (٢٤) والشكل (١٨) جاء الترتيب كالتالي :

الاول	يتمتع بخبرات سابقة في مجال الادارة الرياضية	بمجموع تكرار ٣٦٨
الثاني	اكاديمي متخصص	بمجموع تكرار ٣٠٦
الثالث	رياضي سابق	بمجموع تكرار ٢٤٢
الرابع	رياضي سابق دولي	بمجموع تكرار ٢٢٤
الخامس	رئيس سابق لاحد الاتحادات الرياضية	بمجموع تكرار ١٩٦
السادس	رئيس سابق للجنة الاولمبية المصرية	بمجموع تكرار ١٨٠

ماسبق يشير الى ان اهم المواصفات لرئيس جهاز الرياضة ان يتمتع بخبرات سابقة في مجال الادارة الرياضية ، وقد اوضحت بعض عينات الدراسة أهمية ان يكون قد تدرج في العمل القيادي بأدارات جهاز الرياضة المختلفة لفترات طويلة .

ويتفق الباحث على ما جاء به من أهمية الخبرات السابقة في مجال الادارة الرياضية ، ويرى أهمية الجمع ما بين التمتع بالخبرات السابقة في مجال الادارة الرياضية مع التخصص الاكاديمي .

## ٤- المحور الرابع التمويل

يتضمن هذا المحور ستة عبارات ، حددت الاجابة للعبارة رقم ٣٥ فى الجدول (٢٥) بموافق ولاراي وغير موافق ، والعبارات ارقام ٣٤ ، ٣٦ فى الجدول (٢٦) بالاختيار من متعدد ، والعبارات ارقام ٦٣ فى الجدول (٢٧) ، ٦٤ فى الجدول (٢٨) ، ٦٥ فى الجدول (٢٩) بترتيب الاستجابات وفق الاهمية .

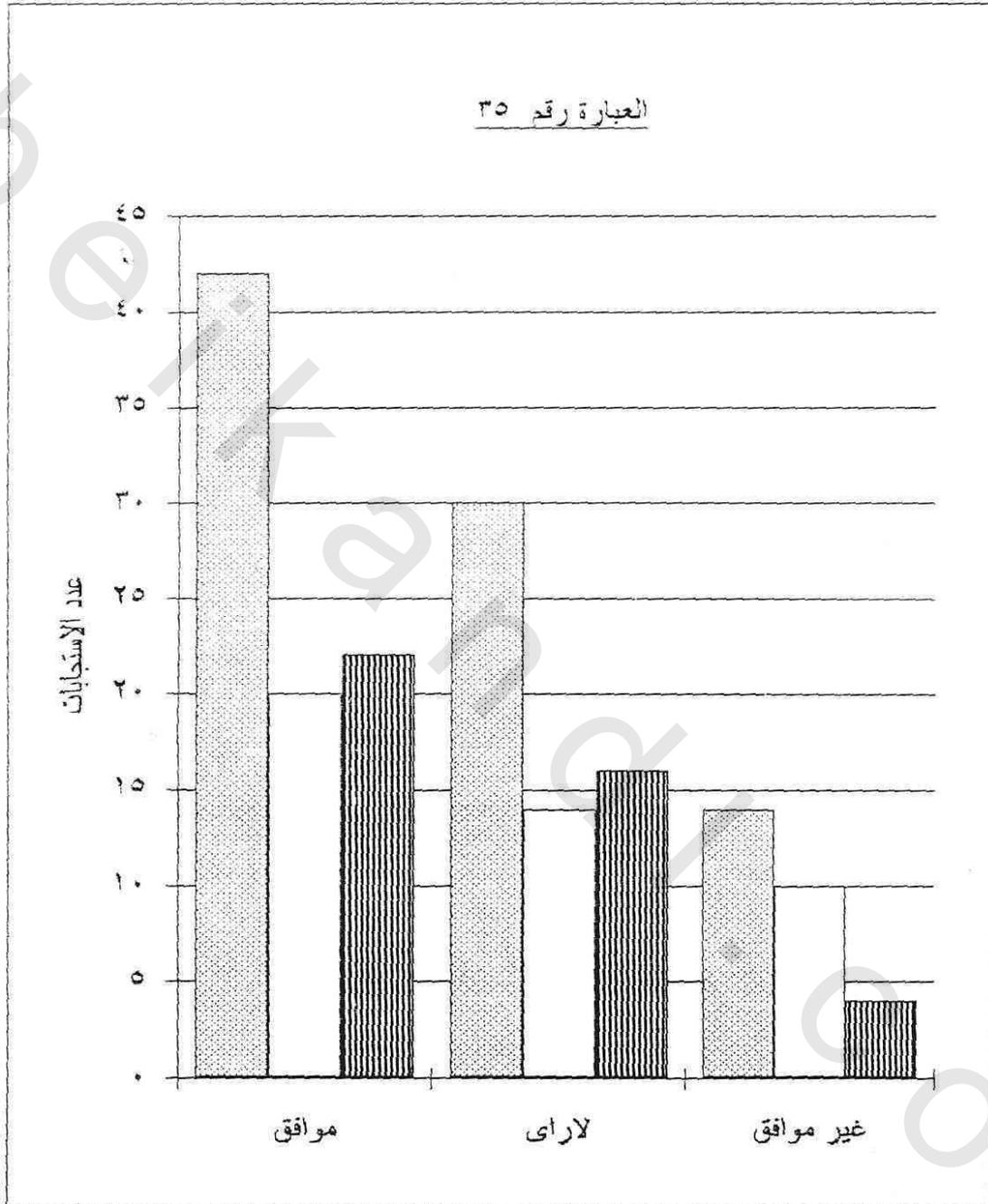
### جدول (٢٥)

النسبة المئوية وقيم كلاً لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات التمويل

ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

ن = ٤٢ لجهاز الرياضة

رقم العبارة	العبارات	موافق			لاراي			غير موافق			قيمة كاً										
		م	ج	الجهاز	م	ج	الجهاز	م	ج	الجهاز	م	ج									
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد									
٣٥	اذا كان من رايتك اعتماد الهيئات الرياضية على التمويل الذاتى ، فهل ترى ان يعطى مدة زمنية محددة للهيئات الرياضية يقطع بعدها التمويل الحكومى ؟	٢٢	٥٢	٢٠	٤٥	٤٢	٤٩	١٦	٣٨	١٤	٣٢	٣٠	٣٥	٤	١٠	١٠	٢٣	١٤	١٦	٣	٦



جهاز الرياضة  
الاتحادات  
المجموع

شكل (١٩) الاستجابات حول عبارات التمويل - عبارة رقم ٣٥

### العبارة رقم - ٣٥

إذا كان من رأيك اعتماد الهيئات الرياضية على التمويل الذاتي ، فهل ترى ان يعطى مدة زمنية محددة للهيئات الرياضية ، يقطع بعدها التمويل الحكومي ؟

من جدول (٢٥) وشكل (١٩) يتضح ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٤٨,٩ % ، ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا رأى ٣٤,٨ % ، وغير الموافقة ١٦,٣ % .

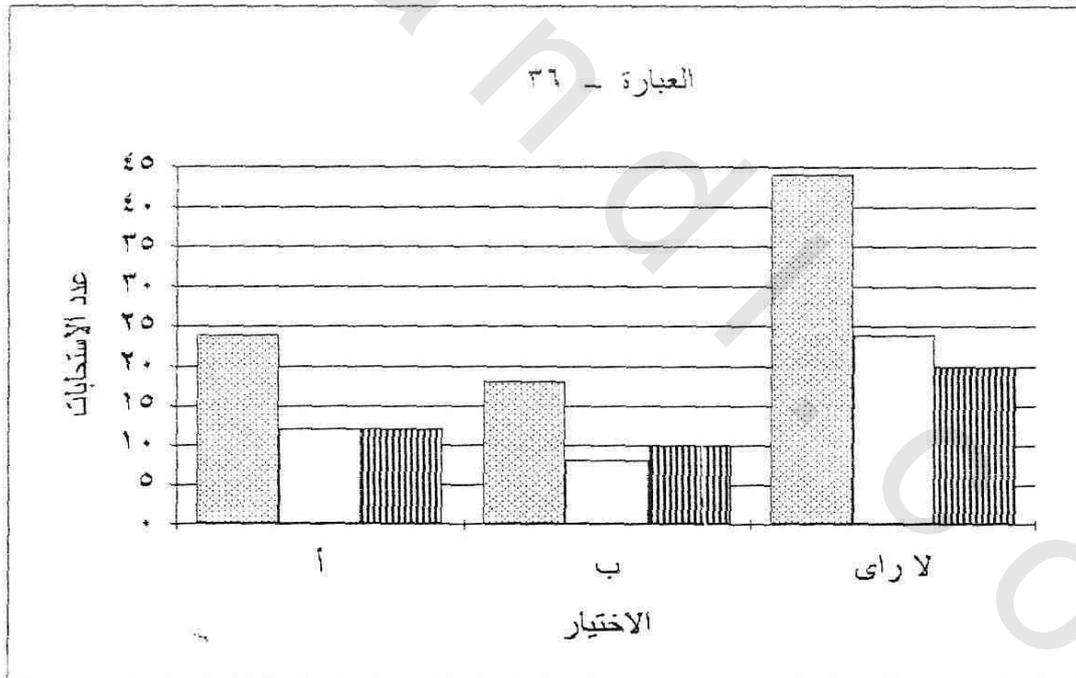
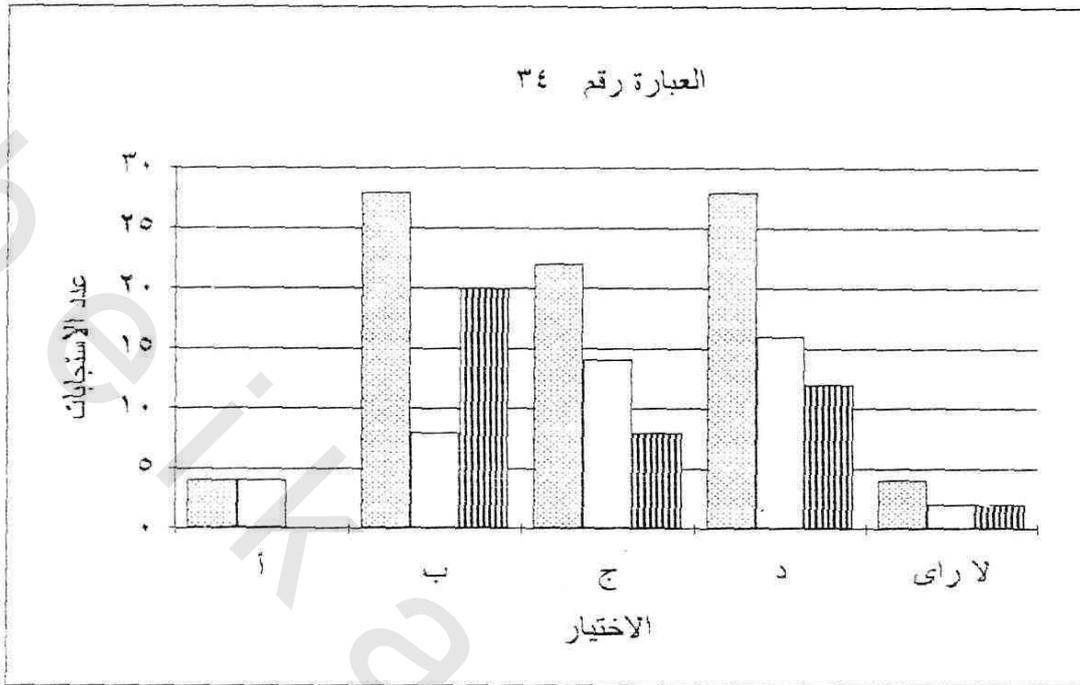
وجاء متوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى : ٥٢,٤ % ، ٣٨,١ % ، ٩,٥ % ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٤٥,٥ % ، ٣١,٨ % ، ٢٢,٧ % .

وبلغت قيمة كاسبين نتائج العينتين ٢,٨ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى ان العينتين اتفقا على قطع التمويل الحكومي بعد فترة زمنية ولكن بنسبة اقل من ٥٠ % ، ومتوسط النسب للذين لم يعطوا رأى ٣٤,٨ % مما يعطى اتجاهها الى ان قطع الاعتمادات المالية الحكومية عن الهيئات الرياضية يشكل خطورة على استمرار الهيئات الرياضية فى اداء مهامها .

ويرى الباحث أهمية سعى الهيئات الرياضية لزيادة مواردهم المالية عن طريق التمويل الذاتي ، حيث ان احتياجات هذه الهيئات غالبا ماتزيد عن الاعانات الحكومية .





جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (٢٠) الاستجابات حول عبارات التمويل - العبارتين ٣٤ ، ٣٦

### العبارة رقم - ٣٤

يعتبر التمويل احد الدعائم الرئيسية للنهوض بالرياضة ، وفى ظل الظروف الاقتصادية الحالية للدولة ، نعرض المقترحات الآتية ، وقد اقترح الباحث اربعة اقتراحات .

ويتضح من جدول (٢٦) وشكل (٢٠) ان الاستجابات كالتالى :

- ١- التمويل الذاتى بنسبة ٢٥% متوسط نسب الموافقة للعينة ككل ٣٢,٥% .  
ولعينة جهاز الرياضة ٢٨,٦% ، ولعينة الاتحادات الرياضة ٣٦,٤% .
- ٢- التمويل الذاتى بنسبة ٥٠% متوسط نسب الموافقة للعينة ككل ٢٥,٦% .  
ولعينة جهاز الرياضة ١٩% ، ولعينة الاتحادات الرياضة ٣١,٨% .
- ٣- التمويل الذاتى بنسبة ٧٥% متوسط نسب الموافقة للعينة ككل ٣٢,٥% .  
ولعينة جهاز الرياضة ٤٧,٦% ، ولعينة الاتحادات الرياضة ١٨,٢% .
- ٤- التمويل الذاتى بنسبة ١٠٠% متوسط نسب الموافقة للعينة ككل ٤,٥% .  
ولعينة جهاز الرياضة صفر ، ولعينة الاتحادات الرياضة ٩,١% .

وجاء متوسط نسب الذين لم يعطوا رأى ٤,٥ .

وبلغت قيمة كاس بين نتائج العينتين ١,٣ ، وهى داله احصائيا .

وبحساب قيمة الفروق بين النسب المئوية للعينتين جاءت قيمة دللتا ٢,٦١٢ فى الاستجابة

للتتمويل الذاتى بنسبة ٧٥% وهى دالة لصالح عينة جهاز الرياضة .

ما سبق يشير الى ان سياسة التمويل الذاتى والذى يتبناه جهاز الرياضة يشكل صعوبة

بالغة للاتحادات الرياضية ، حيث تعتمد اعتمادا كليا على الاعانات التى يقدمها الجهاز الوظيفى

لهم ، وهذا يوضح انخفاض جميع متوسطات نسب الموافقة على المقترحات من عينة الاتحادات

الرياضية .

### العبارة رقم - ٣٦

فى رأيك ماهى الفترة الزمنية اللازمة لقطع التمويل الحكومى :

١- خمس سنوات .

٢- عشر سنوات .

ويتضح من جدول (٢٦) وشكل (٢٠) ان متوسط نسب الموافقة على خمس سنوات

للعينة ككل ٢٧,٩% ، ونسبة الموافقة لعينة جهاز الرياضة ٢٨,٦% ، والاتحادات الرياضية

٢٧,٣% ، وجاء متوسط نسب الموافقة على عشر سنوات للعينة ككل ٢٠,٩% ، ولعينة جهاز

الرياضة ٢٣,٨% ، والاتحادات الرياضية ١٨,٢% ، وجاء متوسط نسب الذين لم يعطوا الراى

للعينة ككل ٥١,٢% ولعينة جهاز الرياضة ٤٧,٦% ، ولالاتحادات الرياضية ٥٤,٥% .

وبلغت قيمة كسا بين نتائج العينتين ٠,٥ وهي غير داله .

ماسبق يشير الى ان متوسط نسب الموافقة على فترة خمس سنوات جاءت بنسبة ٢٧,٩%

وهي نسبة منخفضة ، في حين ان متوسط نسب الذين لم يعطوا راي جاءت ٥١,٢% وهي نسبة مرتفعة .

ويرى الباحث ان قطع الاعانات الحكومية عن الهيئات الرياضية يحتاج الى دراسة متأنية

شاملة بالاضافة الى فترة انتقالية قبل اتخاذ قرار وقف الاعانات يمكن الهيئات الرياضية من تدبير مواردها .

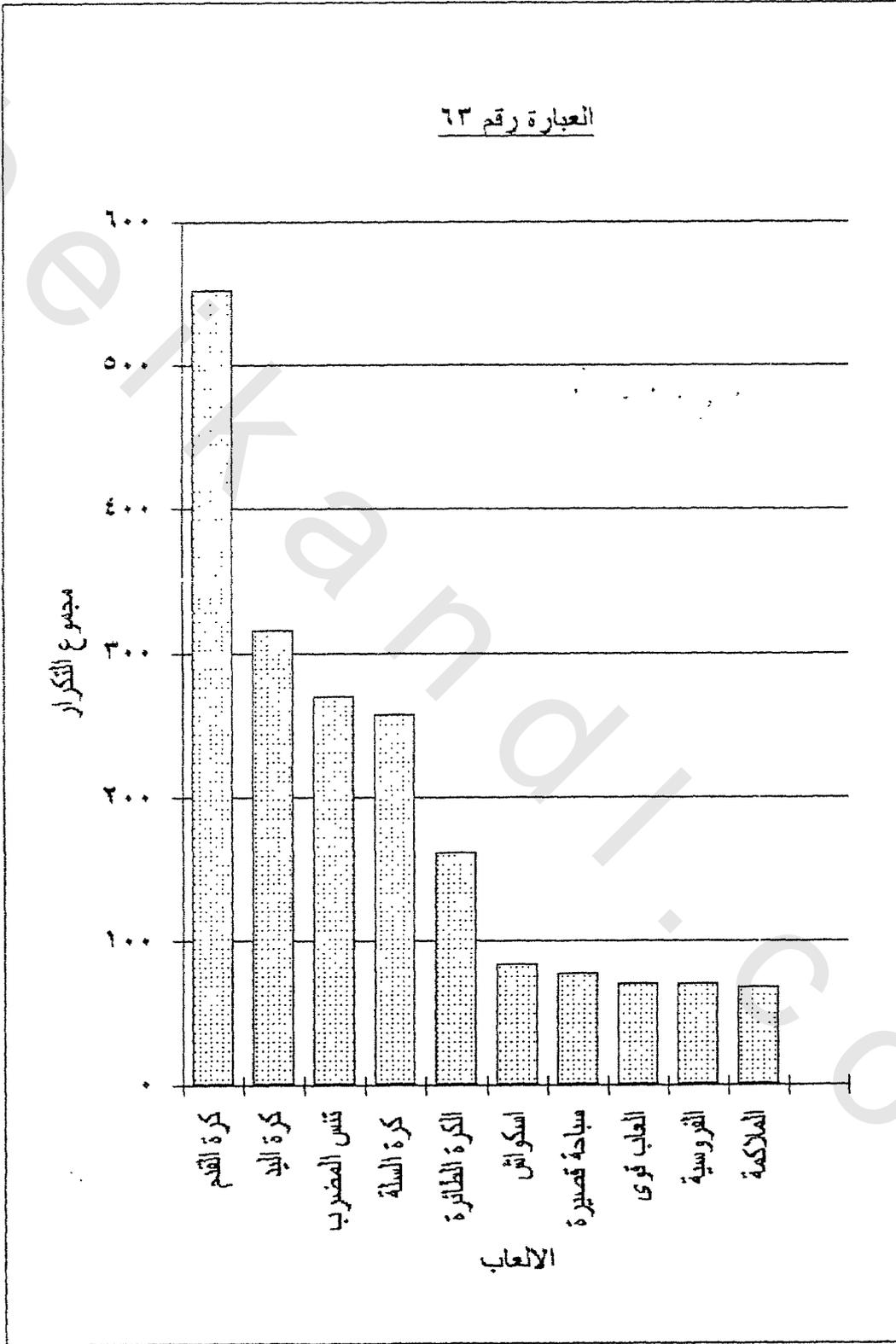
جدول (٢٧)

ترتيب الالعاب والرياضات التي تستطيع ان تمول نفسها ذاتيا

وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

ن = ٤٢ لجهاز الرياضة ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	الاهداف	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتين معا	
		مج الترتيب	النسبة	الترتيب	مج الترتيب	النسبة	الترتيب	المجموع	النسبة
١	كرة القدم	٣٥٨	٢٧,٩	١	٢٩٤	٢٤,٦	٥٥٢	٢٣,٢	١
٢	كرة اليد	١٨٦	١٤,٥	٢	١٣٠	١٠,٩	٣١٦	١٣,٣	٢
٣	كرة السلة	١٤٨	١١,٥	٣	١١٠	٩,٢	٢٥٨	١٠,٨	٤
٤	تنس المضرب	١١٦	٩,٠٥	٤	١٥٤	١٢,٩	٢٧٠	١١,٤	٣
٥	الكرة الطائرة	٨٨	٦,٨٦	٥	٧٤	٦,١٩	١٦٢	٦,٨١	٥
٦	الملاكمة	٦٨	٥,٣	٦	٣٨	٣,١٨	٦٨	٢,٨٦	١٠
٧	اسكواش	٤٦	٣,٥٩	٧	٣٨	٣,١٨	٨٤	٣,٥٣	٦
٨	سباحة قصيرة	٤٠	٣,١٢	٨	٣٨	٣,١٨	٧٨	٣,٢٨	٧
٩	العاب قوى	٣٤	٢,٦٥	٩	٣٦	٣,٠١	٧٠	٢,٩٤	٨
١٠	رفع الاثقال	٣٠	٢,٣٤	١٠	٢٦	٢,١٧	٥٦	٢,٣٥	١١
١١	الفروسية	٢٨	٢,١٨	١١	٤٢	٣,٥١	٧٠	٢,٩٤	٩
١٢	المصارعة	٢٠	١,٥٦	١٢	١٠	٠,٨٤	٣٠	١,٢٦	١٦
١٣	السباحة طويلة	١٦	١,٢٥	١٣	٣٤	٢,٨٤	٥٠	٢,١	١٢
١٤	انزلاق على الماء	١٦	١,٢٥	١٤	١٦	١,٣٤	٣٢	١,٣٥	١٥
١٥	جمباز توقيعي	١٤	١,٠٩	١٥	١٤	١,١٧	٢٨	١,١٨	١٧
١٦	جولف	١٤	١,٠٩	١٦	٢٦	٢,١٧	٤٠	١,٦٨	١٤
١٧	بريدج	١٢	٠,٩٤	١٦	٣٠	٢,٥١	٤٢	١,٧٧	١٣
١٨	كونفوقو	١٢	٠,٩٤	١٧	١٢	١	٢٤	١,٠١	١٩
١٩	كروكيه	١٠	٠,٧٨	١٨	١٠	٠,٨٤	٢٠	٠,٨٤	٢١
٢٠	سباحة توفيقية	١٠	٠,٧٨	١٩	١٠	٠,٨٤	٢٠	٠,٨٤	٢٢
٢١	صيد اسماك	٨	٠,٦٢	٢٠	١٢	١	١٩	٠,٨٤	٢٣
٢٢	كمال اجسام	٨	٠,٦٢	٢١	٨	٠,٣٤	٨	٠,٣٤	٢٨
٢٣	كراتيه	٨	٠,٦٢	٢٢	٨	٠,٣٤	٨	٠,٣٤	٢٩
٢٤	تايكوندو	٤	٠,٣١	٢٣	٤	٠,١٧	٤	٠,١٧	٣٢
٢٥	تنس طاولة	٢	٠,١٦	٢٤	١٠	٠,٨٤	١٢	٠,٥	٢٥
٢٦	رماية	٢٦	٢,١٧	٢٦	٢٦	٢,١٧	٢٦	١,٠٩	١٨
٢٧	يخوت	٢٢	١,٨٤	٢٢	٢٢	١,٨٤	٢٢	٠,٩٣	٢٠
٢٨	بلياردو	٢٠	١,٦٧	٢٦	٢٠	١,٦٧	٢٠	٠,٨٤	٢٤
٢٩	بولو	١٠	٠,٨٤	٢١	١٠	٠,٨٤	١٠	٠,٤٢	٢٦
٣٠	جمباز	١٠	٠,٨٤	٢٦	١٠	٠,٨٤	١٠	٠,٤٢	٢٧
٣١	دراجات	٨	٠,٦٢	٢٧	٨	٠,٦٢	٨	٠,٣٤	٣٠
٣٢	شطرنج	٦	٠,٥	٢٨	٦	٠,٥	٦	٠,٢٥	٣١



شكل (٢١) الالعاب والرياضات التي تستطيع ان تمويل نفسها ذاتيا

### العبارة رقم - ٦٣

هناك بعض الرياضات والالعاب تستطيع ان تمول نفسها ذاتيا ، وضح هذه الرياضات والالعاب من وجهة نظرك بالترتيب :

من الجدول (٢٧) وشكل (٢١) جاءت الاستجابات فى العشر رياضات للعينه ككل كالتالى :

٥٥٢	بمجموع تكرار	كرة القدم	الاول
٣١٦	بمجموع تكرار	كرة اليد	الثانى
٢٧٠	بمجموع تكرار	تنس المضرب	الثالث
٢٥٨	بمجموع تكرار	كرة السلة	الرابع
١٦٢	بمجموع تكرار	الكرة الطائرة	الخامس
٨٤	بمجموع تكرار	السكواش	السادس
٧٨	بمجموع تكرار	السباحة القصيرة	السابع
٧٠	بمجموع تكرار	مسابقات الميدان والمضمار	الثامن
٧٠	بمجموع تكرار	الفروسية	التاسع
٦٨	بمجموع تكرار	الملاكمة	العاشر

ما سبق يشير الى ان عينتى الدراسة اتفقتا على ان كرة القدم تأتى فى الترتيب الاول

لشعبيتها وقدرتها على الحصول على موارد اضافية .

ويرى الباحث عند تطبيق نظام التمويل الذاتى ان يتم بنسب متدرجة وبفترات زمنية بعيدة

ومختلفة من رياضة الى اخرى ، وفى حالة تطبيق التمويل الذاتى يتم بعد انتهاء الفترة الانتقالية

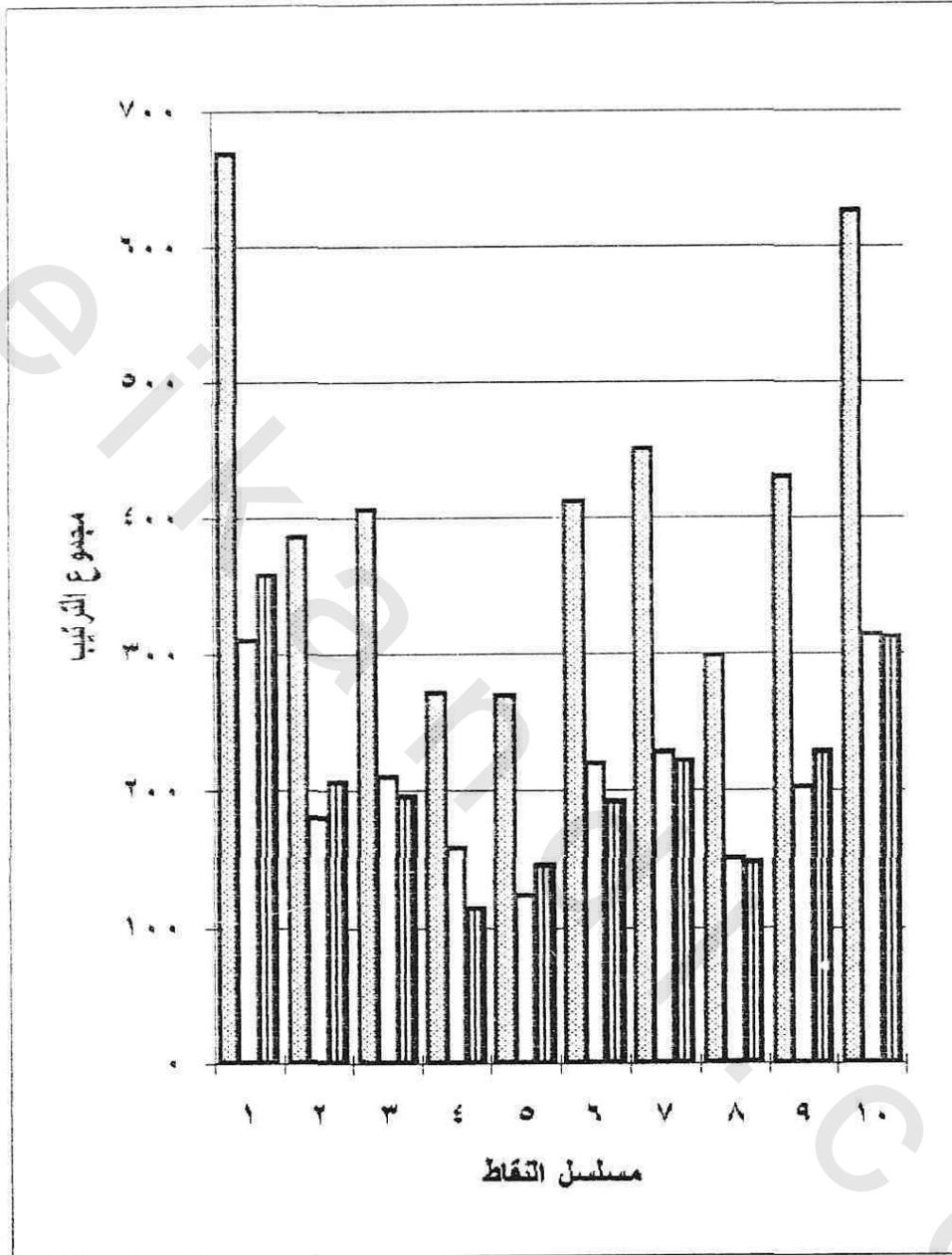
المشار اليها سابقا مع خفض الاعانات المالية بنسب متدرجة خلال مرحلة زمنية تمتد لفترة تتراوح

ما بين خمسة الى عشرة سنوات يتوقف بعدها الدعم المالى .

جدول (٢٨)

ترتيب النقاط التي تعمل على زيادة الموارد المالية للهيئات الرياضية  
وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

م	النقاط	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتان معا		
		مع الترتيب	النسبة	الترتيب	مع الترتيب	النسبة	الترتيب	المجموع	النسبة	الترتيب
١	تبرعات المؤسسات والشركات الصناعية	٣٥٨	١٧	١	٣١٠	١٤,٨	٢	٦٦٨	١٥,٨	١
٢	تبرعات الاهالي	٢٠٦	٩,٧	٥	١٨٠	٨,٥٩	٧	٣٨٦	٩,١٥	٧
٣	المراهقات	١٩٦	٩,٢	٦	٢١٠	١٠	٥	٤٠٦	٩,٦٣	٦
٤	زيادة الرسوم والاستراكات	١١٤	٥,٤	١٠	١٥٨	٧,٥٤	٨	٢٧٢	٦,٤٥	٩
٥	زيادة الدعم الحكومي	١٤٦	٦,٩	٩	١٢٤	٥,٩٢	١٠	٢٧٠	٦,٤	١٠
٦	اقامة الحفلات الفنية لصالح هذه الهيئات	١٩٢	٩	٧	٢٢٠	١٠,٥	٤	٤١٢	٩,٧٧	٥
٧	حصىلة دمغات خاصة	٢٢٢	١٠	٤	٢٢٨	١٠,٩	٣	٤٥٠	١٠,٧	٣
٨	تسجيل المباريات على شرائط فيديو ثم بيعها	١٤٨	٧	٨	١٥٠	٧,١٦	٩	٢٩٨	٧,٠٦	٨
٩	نقل المباريات بواسطة التلفزيون نظير اجر معين	٢٢٨	١١	٣	٢٠٢	٩,٦٤	٦	٤٣٠	١٠,٢	٤
١٠	رعاية المؤسسات والشركات التجارية والصناعية للألعاب الرياضية	٣١٢	١٥	٢	٣١٤	١٥	١	٦٢٦	١٤,٨	٢



جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (٢٢) النقاط التي تعمل على زيادة الموارد المالية للهيئات الرياضية  
العبرة رقم ٦٤

## العبرة رقم - ٦٤

" النقاط الآتية تعمل على زيادة الموارد المالية للهيئات الرياضية رتب هذه النقاط وفقا لاولوياتها من وجهة نظرك ؟ " وقد اورد الباحث عشرة نقاط .

ومن جدول (٢٨) وشكل (٢٢) جاء الترتيب كالاتى :

الاول " تبرعات المؤسسات والشركات التجارية والصناعية " بمجموع تكرار ٦٦٨ .

الثانى " رعاية المؤسسات والشركات التجارية والصناعية للاعباب الرياضية " بمجموع تكرار ٦٢٦ .

الثالث حصيلة تمغات خاصة " بمجموع تكرار ٤٥٠ .

الرابع " نقل المباريات بواسطة التلفزيون نظير اجر محدد " بمجموع تكرار ٤٣٠ .

الخامس " اقامة الحفلات الفنية لصالح هذه الهيئات " بمجموع تكرار ٤١٢ .

السادس " المراهنات " بمجموع تكرار ٤٠٦ .

السابع " تبرعات الاهالى " بمجموع تكرار ٣٨٦ .

الثامن " تسجيل المباريات على شرائط فيديو ثم بيعها " بمجموع تكرار ٢٩٨ .

التاسع " زيادة الرسوم والاشتراكات " بمجموع تكرار ٢٧٢ .

العاشر " زيادة الدعم الحكومى بمجموع تكرار ٢٧٠ .

ما سبق يشير الى ان من اهم الموارد المالية هي تبرعات ورعاية المؤسسات والشركات التجارية والصناعية للهيئات الرياضية ، يقابلها خصم مصاريف هذه الرعاية من الوعاء الضريبي لهذه الشركات .

جدول (٢٩)

استجابات كل من مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية نحو

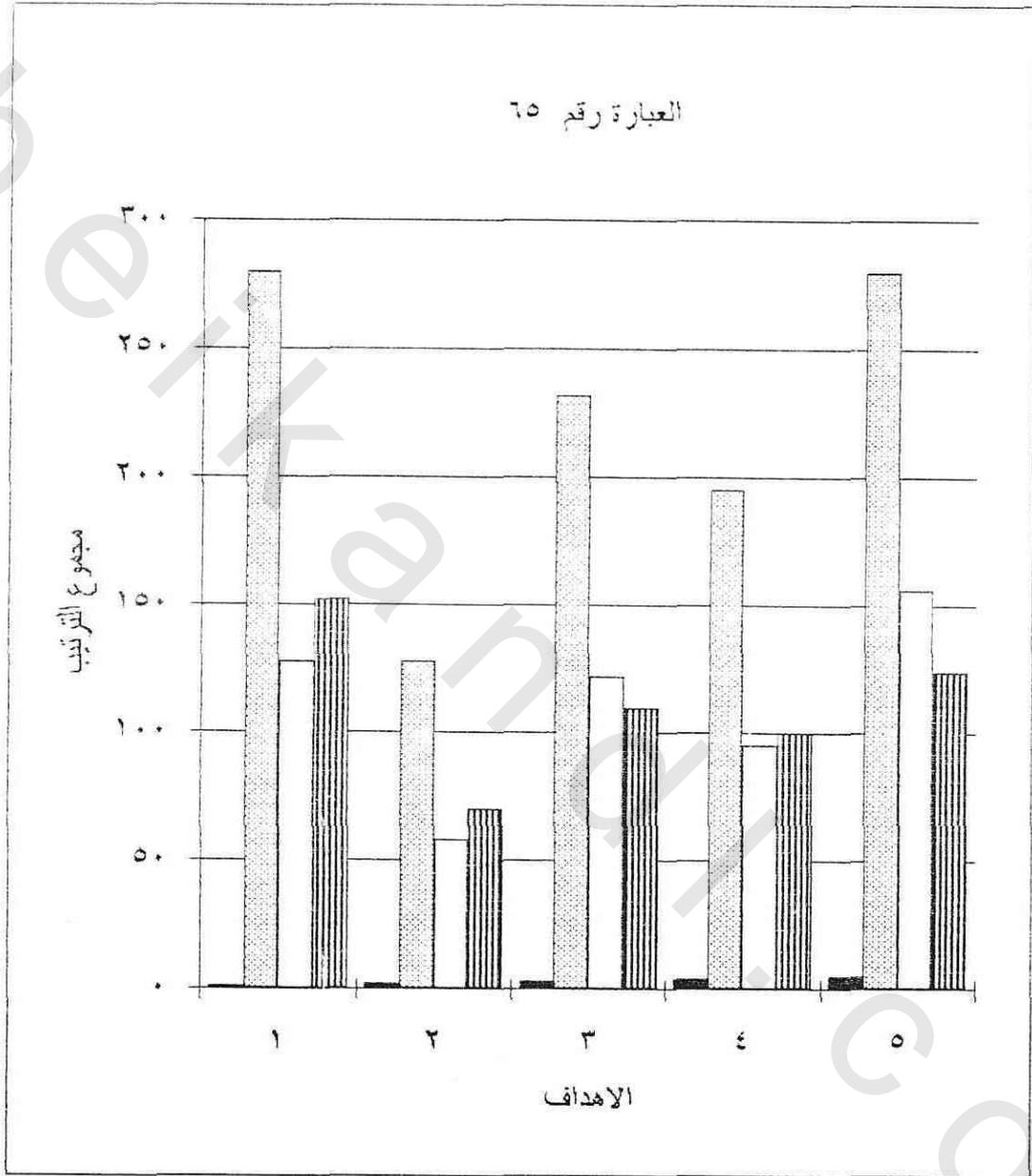
تناسب الاعانة المالية من المجلس الاعلى للشباب والرياضة

مع ماتحققه الهيئات الرياضية من اهداف

ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

ن = ٤٢ لجهاز الرياضة

م	الاهداف العبارة رقم ٦٥	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العيقتان معا	
		مج	النسبة	الترتيب	مج	النسبة	الترتيب	مج	النسبة
١	توسيع قاعدة الممارسين	١٥٢	٢٧,٣	١	١٢٨	٢٢,٩	٢	٢٨٠	٢٥,١١
٢	زيادة عدد الاعضاء المسجلين في الهيئة الرياضية	٧٠	١٢,٦	٥	٥٨	١٠,٤	٥	١٢٨	١١,٤٨
٣	الاشتراك في اكبر عدد ممكن من المسابقات لمختلف المراحل السنية	١١٠	١٩,٨	٣	١٢٢	٢١,٨	٣	٢٣٢	٢٠,٨١
٤	الاشتراك في اكبر عدد ممكن من المسابقات الرياضية على المستوى القومى	١٠٠	١٨	٤	٩٥	١٧	٤	١٩٥	١٧,٤٩
٥	النتائج التى تتحقق على المستوى الاقليمى والدولى والقارى	١٢٤	٢٢,٣	٢	١٥٦	٢٧,٩	١	٢٨٠	٢٥,١١



جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (٢٣) تناسب الاعانة المالية بمدى ماتحققه الهيئات الرياضية من اهداف

## العبارة رقم - ٦٥

" يجب ان تتناسب الاعانة المالية التى يقدمها المجلس الاعلى للشباب والرياضة - الجهاز الوظيفى - سنويا للهيئات الرياضية بمدى ماتحققه من اهداف ، ضع رقما يوضح الاسبقية " وقد اورد الباحث خمسة اهداف .

ومن جدول (٢٩) كل (٢٣) جاء الترتيب كالتالى :

الاول " توسيع قاعدة الممارسين " بمجموع تكرار ٢٨٠ .

الثانى " النتائج التى تتحقق على المستوى الاقليمى والدولى والقارى " بمجموع تكرار ٢٨٠ .

الثالث " الاشتراك فى اكبر عدد ممكن من المسابقات لمختلف المراحل السنية " بمجموع تكرار ٢٣٢ .

الرابع " الاشتراك فى اكبر عدد ممكن من المسابقات الرياضية على المستوى القومى " بمجموع تكرار ١٩٥ .

الخامس " زيادة عدد الاعضاء المسجلين فى الهيئة الرياضية " بمجموع تكرار ١٢٨ .

ما سبق يشير الى ان عينتى الدراسة قد اتفقتا على ان تتناسب الاعانة المالية مع ما يتحقق من اهداف .

ويتفق الباحث فى ان تحقيق اهداف الهيئة الرياضية قد يكون المعيار الموضوعى المناسب

لصرف الاعانات المالية حتى يتم اعادة النظر فى سياسة التمويل الذاتى او صرف الاعانات .

## ٥- المحور الخامس الاشراف والمتابعة

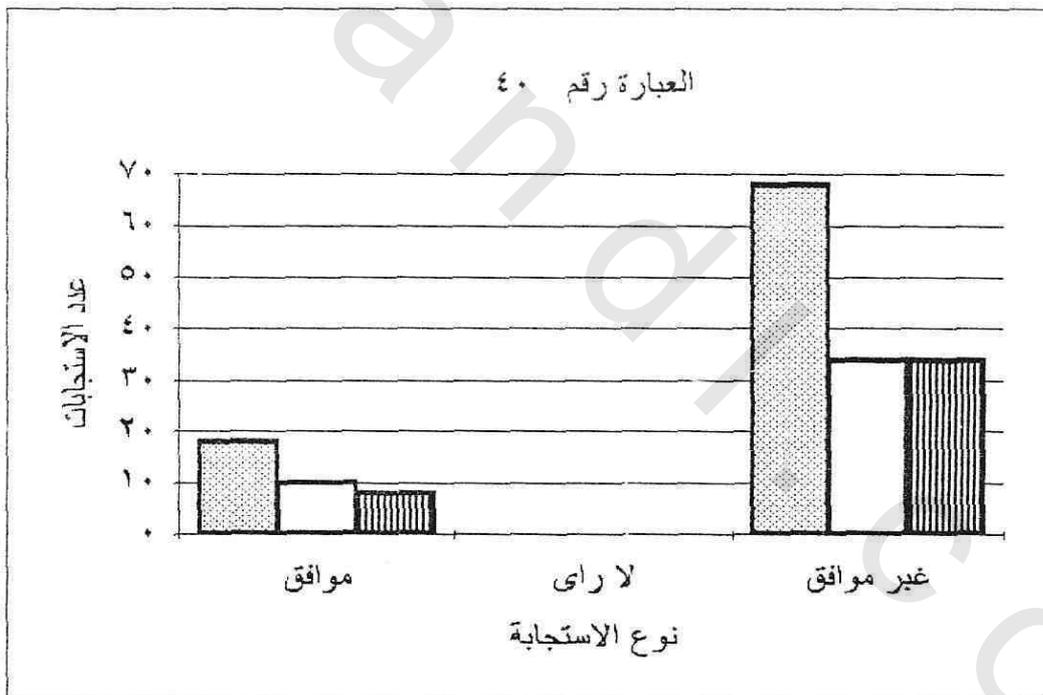
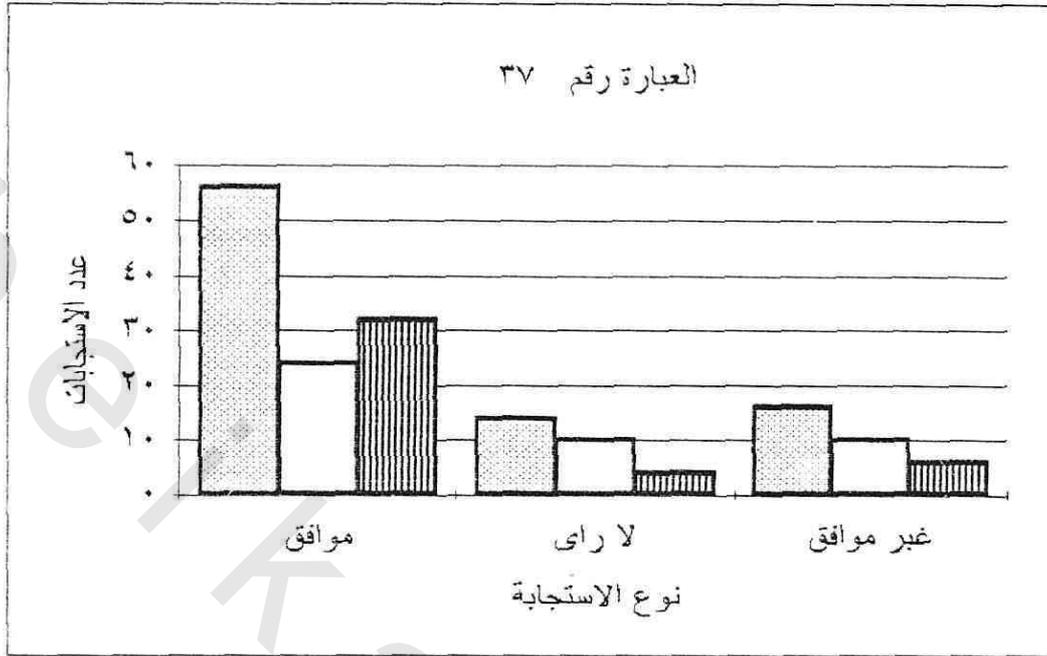
يتضمن هذا المحور خمس عبارات ، حددت الاجابة للعبارة ٣٧ ، ٤٠ في الجدول (٣٠) ،  
والعبارة ٣٩ في الجدول (٣١) بموافق ولا رأى وغير موافق ، والعبارة (٣٨) في الجدول (٣٢) -  
بالاختيار من متعدد ، والعبارة ٦٦ في الجدول (٣٣) بترتيب الاستجابات وفقا لاهميتها

### جدول (٣٠)

النسبة المئوية وقيم كاً لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

#### حول عبارات الاشراف والمتابعة

رقم العبارة	العبارات	موافق						لا رأى						غير موافق				قيمة كاً			
		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات			مج		
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		عدد	%	
٣٧	هل ترى ان يكون الاشراف على الهيئات الرياضية اشرفا مباشرا من الدولة ؟	٣٢	٧٦	٢٤	٥٥	٥٦	٦٥	٤	١٠	١٠	٢٣	١٤	١٦	٦	١٤	١٠	٢٣	١٦	١٩	٥	
٤٠	هل ترى ان جهاز الرياضة يقوم حاليا بالاشرف الفعال والمتابعة للهيئات الرياضية ؟	٨	١٩	١٠	٢٣	١٨	٢١	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٣٤	٨١	٣٤	٧٧	٦٨	٧٩	٠



جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية  
المجموع

شكل (٢٤) الاستجابات حول عبارات الاشراف والمتابعة ارقام ٣٧ ، ٤٠

### العبارة رقم - ٣٧

" هل ترى ان يكون الاشراف على الهيئات الرياضية اشرف مباشر من الدولة ؟ "

يتضح من جدول (٣٠) وشكل (٢٤) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٦٥,١ % ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ١٦,٣ % ، ولعدم الموافقة ٣٨,١ % ، وجاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة على التوالى : ٢٦,٢ % ، ٩,٥ % ، ١٤,٣ % ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٥٤,٥ % ، ٢٢,٧ % ، ٢٢,٧ % .

وبلغت قيمة كاً بين نتائج العينتين ٤,٧ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على ان يكون الاشراف على الهيئات الرياضية اشرف مباشر من الدولة .

وهو مايتفق مع رأى الباحث فى أهمية اشرف الدولة ( جهاز الرياضة ) على الهيئات الرياضية .

### العبارة رقم - ٤٠

" هل ترى ان جهاز الرياضة يقوم حالياً بالاشرف الفعال والمتابعة للهيئات الرياضية ؟ "

ومن جدول (٣٠) وشكل (٢٤) يتضح ان متوسط نسبة عدم الموافقة للعينة ككل ٧٩ % ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى صفر ، وللموافقة ٢٠,٩ % ، وجاء متوسط نسبة عينة جهاز الرياضة على التوالى : ٨١ % ، صفر ، ١٩ % ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٧٧,٣ % ، صفر ، ٢٢,٧ % .

وبلغت قيمة كاً بين نتائج العينتين ٠,١ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على ان جهاز الرياضة حالياً لايقوم بالاشرف الفعال والمتابعة للهيئات الرياضية لانشغالهم الدائم - مع هذه الهيئات - بالاعمال الادارية ، كجهة ادارية مركزية للهيئات الرياضية .

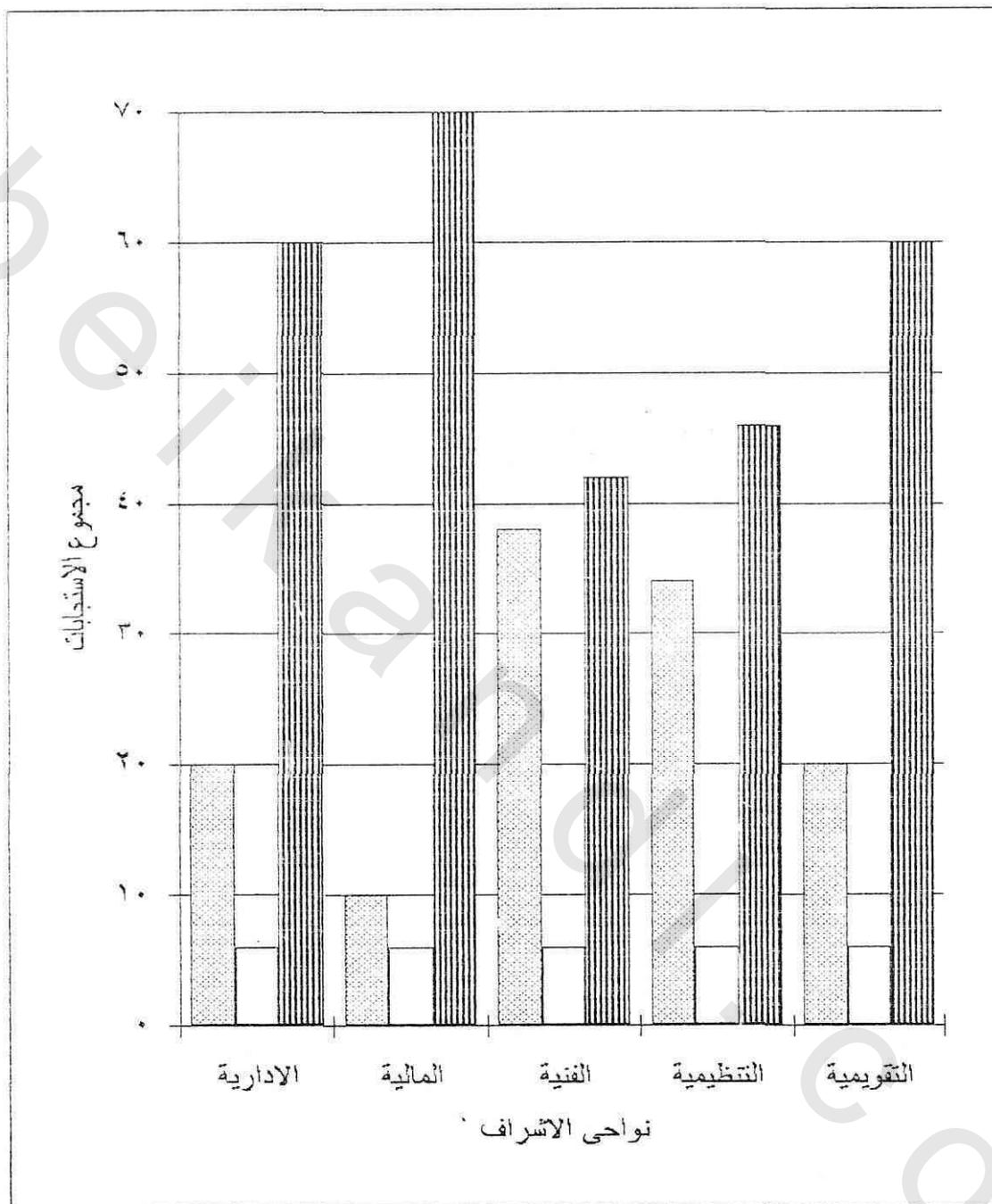
جدول (٣١)

النسبة المئوية وقيم كما لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية

لنواحي الاشراف من جهاز الرياضة على الهيئات الرياضية

ن - ٤٢ لجهاز الرياضة ن - ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	العبارة	موافق						لا رأى						غير موافق		قيمة كا			
		الجهاز		الاتحادات		مج		الجهاز		الاتحادات		مج		م	ج				
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%						
	هل ترى أن جهاز الرياضة يجب أن يشرف ويتابع الهيئات الرياضية من النواحي التالية :																		
أ	الإدارية	٣٠	٧١	٣٠	٦٨	٦٠	٧٠	٤	١٠	٢	٥	٧	٨	١٩	٢٧	٢٠	٢٣	١	
ب	المالية	٣٢	٧٦	٣٨	٨٦	٧٠	٨١	٤	١٠	٢	٥	٦	٧	١٤	٤	٩	١٠	١٢	٢
ج	الفنية	٢٢	٥٢	٢٠	٤٥	٤٣	٤٩	٤	١٠	٢	٥	٧	١٦	٣٨	٢٢	٥٠	٣٨	٤٤	٢
د	التنظيمية	٢٦	٦٢	٢٠	٤٥	٤٦	٥٣	٤	١٠	٢	٥	٦	٧	١٢	٢٩	٢٢	٣٤	٤٠	٤
هـ	التقويمية	٣٢	٧٦	٢٨	٦٤	٦٠	٧٠	٤	١٠	٢	٥	٦	٧	١٤	١٤	٢٢	٢٠	٢٣	٤



موافق  
لا رأى  
غير موافق

شكل (٢٥) الاستجابات لنواحي الاشراف من جهاز الرياضة على الهيئات الرياضية  
العبارة رقم ٣٩

### العبارة رقم ٣٩-

هل ترى ان جهاز الرياضة يجب ان يشرف ويتابع الهيئات الرياضية من النواحي :

- ١- الادارية .
- ٢- المالية .
- ٣- الفنية .
- ٤- التنظيمية .
- ٥- التقويمية .

من جدول (٣٢) وشكل (٢٥) جاءت الاستجابات كالتالى :

النواحي الادارية : للعينه ككل جاء متوسط نسبة الموافقة ٦٩% ولعدم اعطاء الراى ٧% ولعدم الموافقة ٢٣,٢% ، وجاء متوسط النسب لعينه جهاز الرياضة على التوالى ٧١,٤% ، ٩,٥% ، ١٩% ، ولعينه الاتحادات الرياضية على التوالى : ٦٨,٢% ، ٤,٥% ، ٢٧,٣% ،

النواحي المالية : للعينه ككل جاء متوسط نسبة الموافقة ٨١% ولعدم اعطاء الراى ٧% ولعدم الموافقة ١١,٦% ، وجاء متوسط النسب لعينه جهاز الرياضة على التوالى ٧٦,٢% ، ٩,٥% ، ١٤,٣% ، ولعينه الاتحادات الرياضية على التوالى : ٨٦,٤% ، ٤,٥% ، ٩,١% .

النواحي الفنية : للعينه ككل جاء متوسط نسبة الموافقة ٤٨,٨% ولعدم اعطاء الراى ٧% ولعدم الموافقة ٤٤% ، وجاء متوسط النسب لعينه جهاز الرياضة على التوالى ٥٢,٤% ، ٩,٥% ، ٣٨,١% ، ولعينه الاتحادات الرياضية على التوالى : ٤٥,٥% ، ٤,٥% ، ٥٠% .

النواحي التنظيمية : للعينه ككل جاء متوسط نسبة الموافقة ٥٣,٤% ولعدم اعطاء الراى ٧% ولعدم الموافقة ٣٩,٥% ، وجاء متوسط النسب لعينه جهاز الرياضة على التوالى ٦١,٩% ، ٩,٥% ، ٢٨,٦% ، ولعينه الاتحادات الرياضية على التوالى : ٤٥,٥% ، ٤,٥% ، ٥٠% .

النواحي التقويمية : للعينه ككل جاء متوسط نسبة الموافقة ٦٩% ولعدم اعطاء الراى ٧% ولعدم الموافقة ٢٣,٢% ، وجاء متوسط النسب لعينه جهاز الرياضة على التوالى ٧٦,٢% ، ٩,٥% ، ١٤,٣% ، ولعينه الاتحادات الرياضية على التوالى : ٦٣,٦% ، ٤,٥% ، ٣١,٨% .

وتراوحت قيم كاً بين نتائج العينتين فى نواحي الاشراف الخمسة بين ١,٤ : ٤,٣ ، وجميعها غير داله .

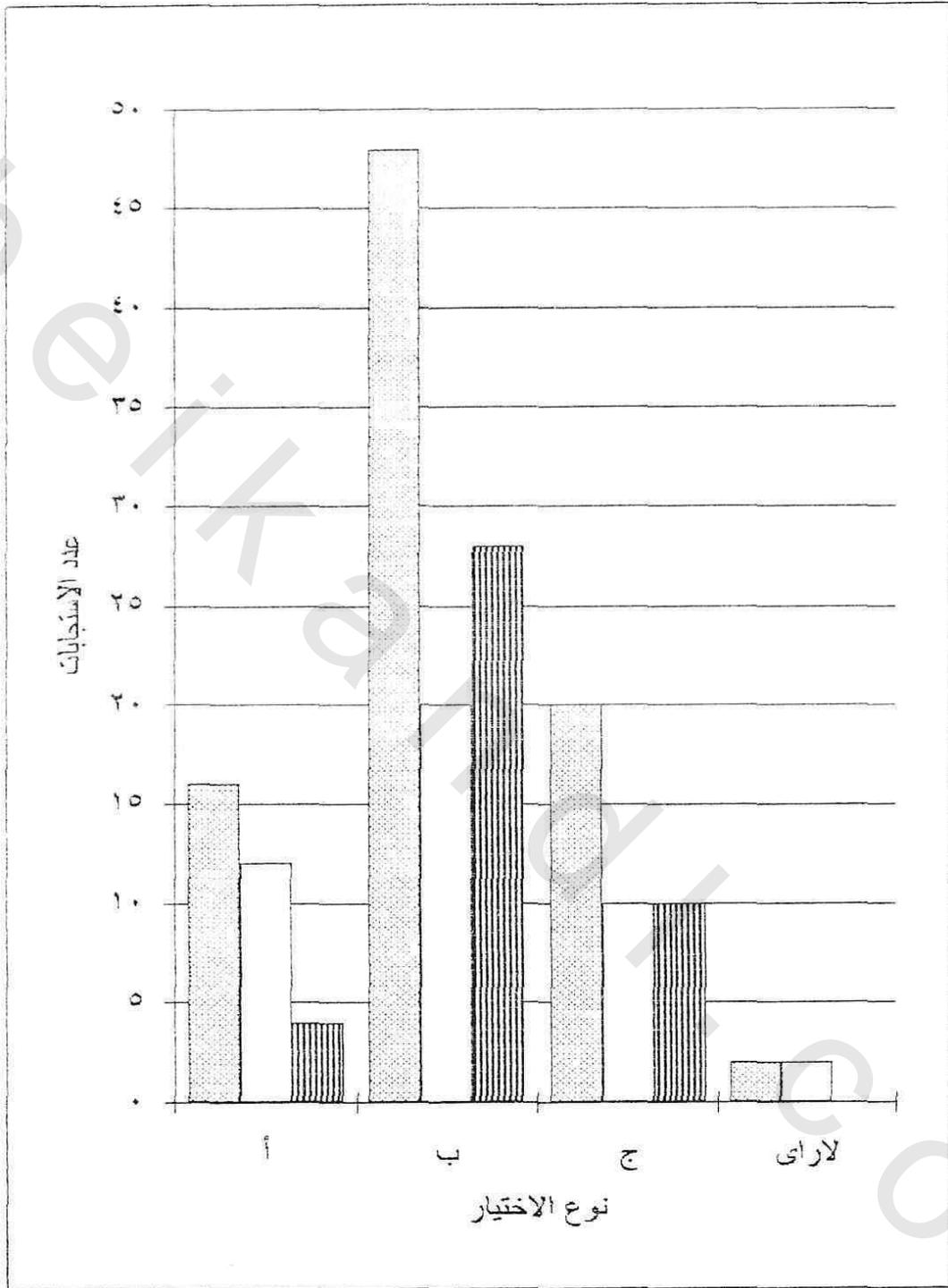
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين في قيام جهاز الرياضة بالاشراف والمتابعة للهيئات الرياضية من النواحي :

الادارية ، المالية ، التنظيمية ، التقويمية .

اما بالنسبة للناحية الفنية فقد وافقت عينة جهاز الرياضة عليها ، اما عينة الاتحادات الرياضية فجاءت نسبة عدم الموافقة ٥٠% ، حيث ترى الاتحادات الرياضية انهم اقدر وأكفأ في النواحي الفنية .

ويرى الباحث أهمية الاشراف المباشر للدولة متمثل في الجهاز الوظيفي المعاون للمجلس الاعلى للشباب والرياضة في بعض النواحي ، خاصة مايرتبط بالجوانب الادارية والمالية والتنظيمية ، مما يستلزم تعديل الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة والعمل على رفع الكفاءة الفنية للكوادر العاملة بالجهاز بمايوهلها للقيام بالاشراف والمتابعة على الهيئات الرياضية .





شكل (٢٦) الاستجابات حول عبارات الاشراف والمقابلة - عبارة رقم ٣٨

## العبارة رقم - ٣٨

اي من الجهات الآتية تراها مناسبة للاشراف والمتابعة للهيئات الرياضية :

١- اللجنة الاولمبية المصرية .

٢- المجلس الاعلى للشباب والرياضة ( جهاز الرياضة ) .

٣- اللجنة الاولمبية وجهاز الرياضة .

يتضح من جدول (٣٢) وشكل (٢٦) ان متوسط نسبة الاختيار للمجلس الاعلى للشباب والرياضة ( جهاز الرياضة ) للعينة ككل ٥٥,٨% ولعينة جهاز الرياضة ٤٥,٥% ، ولعينة الاتحادات الرياضية ٤٥,٥% .

وجاء متوسط نسبة الاختيار للجنة الاولمبية المصرية للعينة ككل ٣٦,٤% ، ولعينة جهاز الرياضة ٩,٥% ، ولعينة الاتحادات الرياضية ٢٧,٣% .

وجاء متوسط نسبة الاختيار للجنة الاولمبية للعينة ككل ٢٣,٣% ، ولعينة جهاز الرياضة ٢٣,٨% ، للاتحادات الرياضية ٢٢,٧% .

وجاء متوسط نسبة الذين لم يعطوا رأى من الاتحادات الرياضية ٤,٥% ولعينة جهاز الرياضة صفر .

وبلغت قيمة كأبين نتائج العينتين ٧,٣ وهي غير دالة .

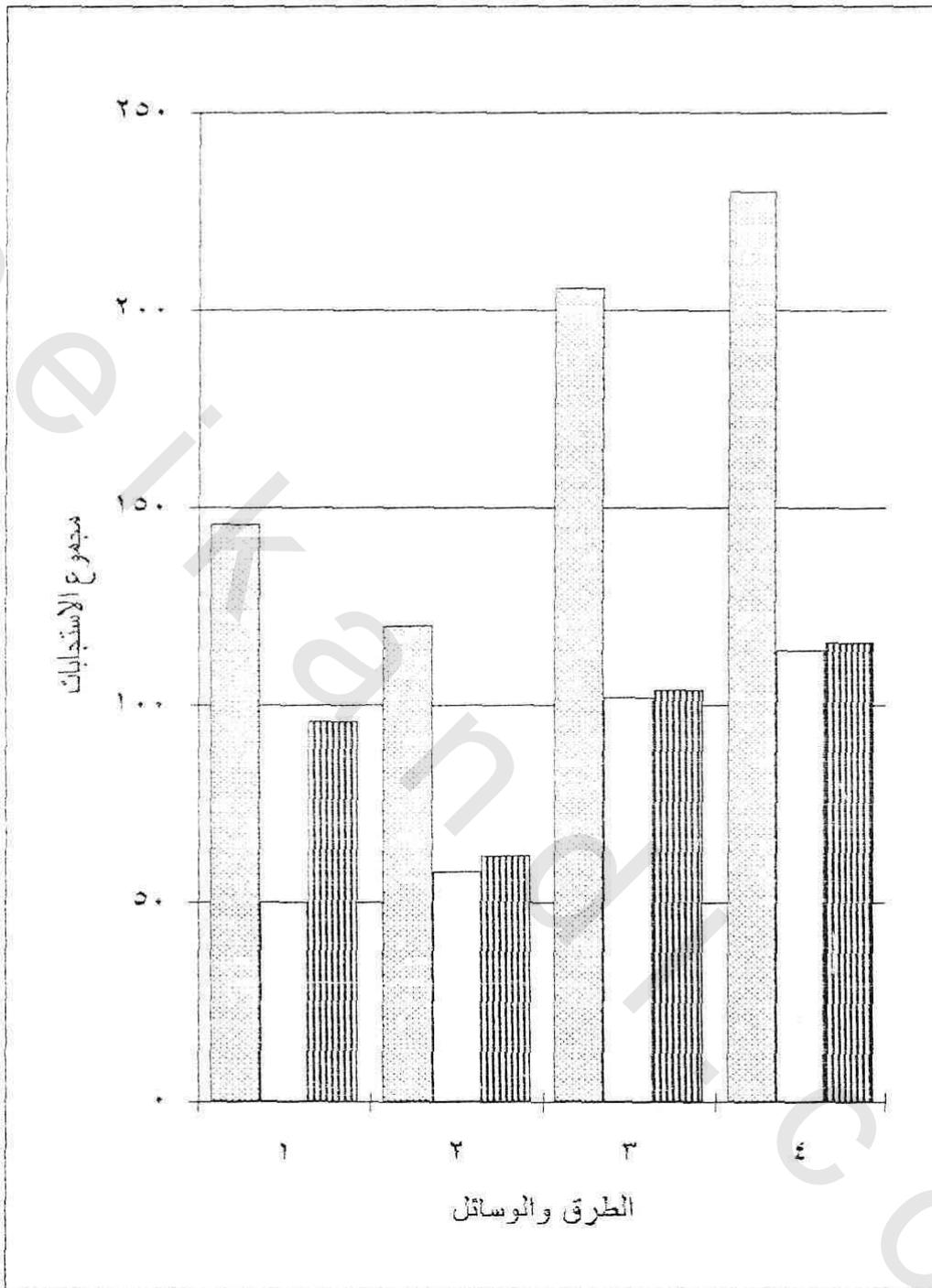
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على ان انسب جهة للاشراف والمتابعة للهيئات الرياضية

هي المجلس الاعلى للشباب والرياضة ( جهاز الرياضة ) .

جدول (٣٣)

ترتيب الطرق والوسائل التي تحقق الاشراف والمتابعة على الهيئات الرياضية  
وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية  
ن = ٤٢ لجهاز الرياضة ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	الطرق والوسائل	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			مجموع العينتين		
		النسبة	الترتيب	مجموع الترتيب	النسبة	الترتيب	مجموع الترتيب	النسبة	الترتيب	مجموع الترتيب
١	هناك بعض الطرق والوسائل التي تحقق الاشراف والمتابعة على الهيئات الرياضية ضع رقما يحدد اولوية هذه الطرق : وجود ممثل لجهاز الرياضة في مجالس ادارات الهيئات الرياضية .	٢٥	٣	٥٠	١٥	٤	١٤٦	٢١	٣	
٢	ارسال تقارير دورية عن اعمال الهيئات الرياضية لجهة الاشراف .	١٦	٤	٥٨	١٨	٣	١٢٠	١٧	٤	
٣	عقد اجتماع شهري بين رئيس جهاز الرياضة ورؤساء مجالس ادارات الهيئات الرياضية .	٢٨	٢	١٠٢	٣١	٢	٢٠٦	٢٩	٢	
٤	المرور الدوري على الهيئات الرياضية بلجان متخصصة من جهة الاشراف .	٣١	١	١١٤	٣٥	١	٢٣٠	٣٣	١	



شكل (٢٧) ترتيب الطرق والوسائل التي تحقق الإشراف والمتابعة  
على الهيئات الرياضية - العبارة رقم ٦٦

## العبارة رقم - ٦٦

هناك بعض الطرق والوسائل التي تحقق الاشراف والمتابعة على الهيئات الرياضية ،  
ضع رقما يحدد اولوية هذه الطرق : وقد حدد الباحث أربع طرق .

ومن جدول (٣٣) وشكل (٢٧) كانت الاستجابات للعينة ككل كالآتي :

الاول المرور الدورى على الهيئات الرياضية بلجان متخصصة من جهة الاشراف .  
بمجموع تكرار ٢٣٠ .

الثانى عقد اجتماع شهري بين رئيس جهاز الرياضة ورؤساء مجالس ادارات الهيئات  
الرياضية ، بمجموع تكرار ٢٠٦ .

الثالث وجود ممثل لجهاز الرياضة فى مجالس ادارات هذه الهيئات الرياضية .  
بمجموع تكرار ١٤٦ .

الرابع ارسال تقارير دورية عن اعمال الهيئات الرياضية لجهة الاشراف .  
بمجموع تكرار ١٢٠ .

ويرى الباحث ان عقد اجتماعات دورية بين رئيس جهاز الرياضة ورؤساء مجالس ادارات  
الهيئات الرياضية مع المرور الدورى بلجان متخصصة قد يكون من انسب الطرق الفعالة التى  
تسهم فى عملية المتابعة ، لما فى ذلك من امكانية للتعرف على المشكلات الطارئة وتبادل وجهات  
النظر لايجاد أنسب الحلول لها .

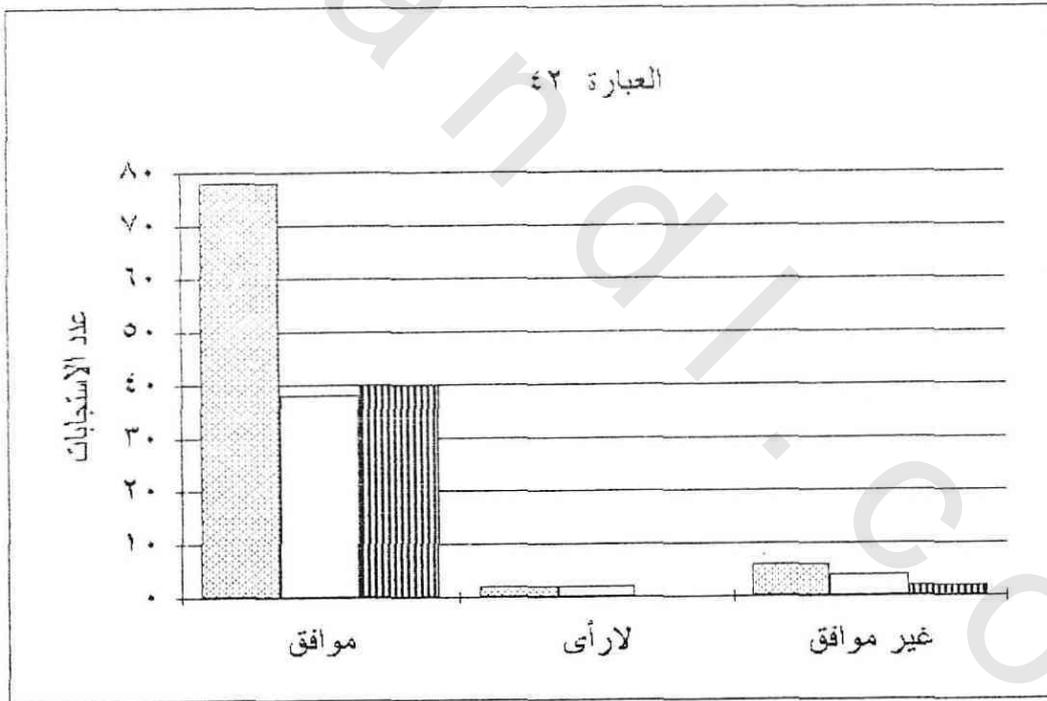
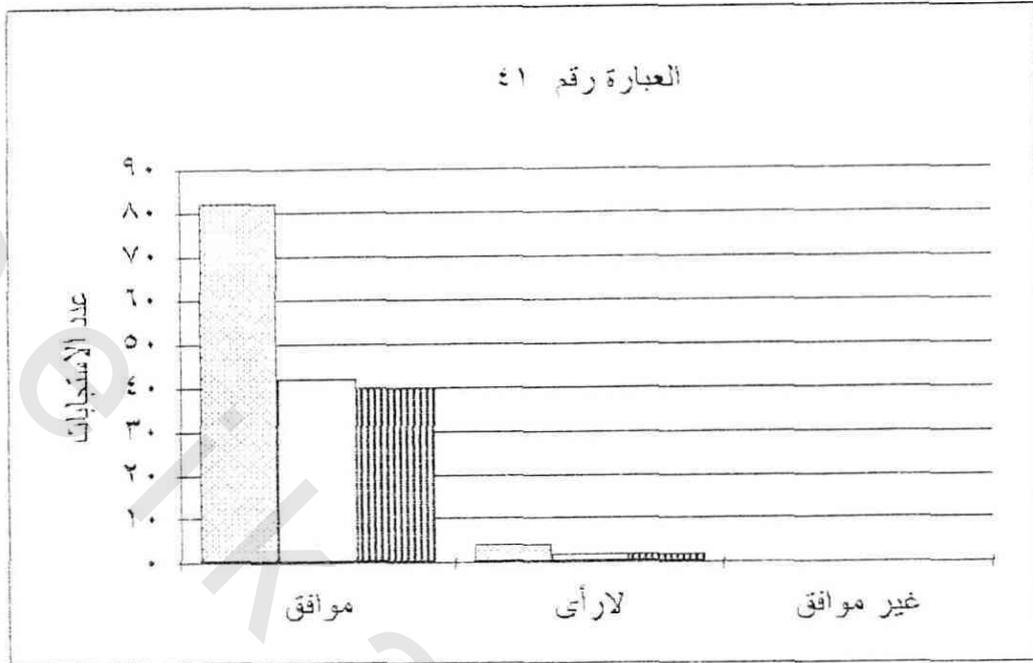
## ٦- المحور السادس التقويم

- يتضمن هذا المحور خمس عبارات ، حددت الاجابة العبارات ٤١ ،  
 ٤٢ في الجدول (٣٤) بموافق ولا راي و غير موافق ، والعبارات ٤٣ ،  
 ٤٤ في الجدول (٣٥) بالاختيار من متعدد ، والعبارة ٦٧ في الجدول  
 (٣٦) بترتيب الاستجابات وفق الاهمية .

### جدول (٣٤)

النسبة المئوية وقيم كآ لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة  
 والاتحادات الرياضية حول عبارات التقويم  
 ن = ٤٢ لجهاز الرياضة      ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

رقم العبارة	العبارات	موافق						لا راي						غير موافق		قيمة كآ
		الجهاز		الاتحادات		مج		الجهاز		الاتحادات		مج		عدد	%	
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%			
٤١	يجب وضع أسس ومعايير موضوعية - قابلة للقياس - لتقويم الهيئات الرياضية	٤٠	٩٥	٤٢	٩٥	٨٢	٩٥	٢	٩٥	٢	٩٥	٥	٩٥	٤	٩٥	٥,٦
٤٢	يجب ان يتم ربط الاعانة المالية المقررة للهيئات الرياضية بنتائج التقويم السنوي الموضوعي .	٤٠	٩٥	٣٨	٨٦	٧٨	٩١	٠	٩١	٠	٩١	٢	٩١	٢	٩١	٧



جهاز الرياضة   
الاتحادات الرياضية   
المجموع 

شكل (٢٨) الاستجابات حول عبارات التقويم - ارقام ٤١ ، ٤٢

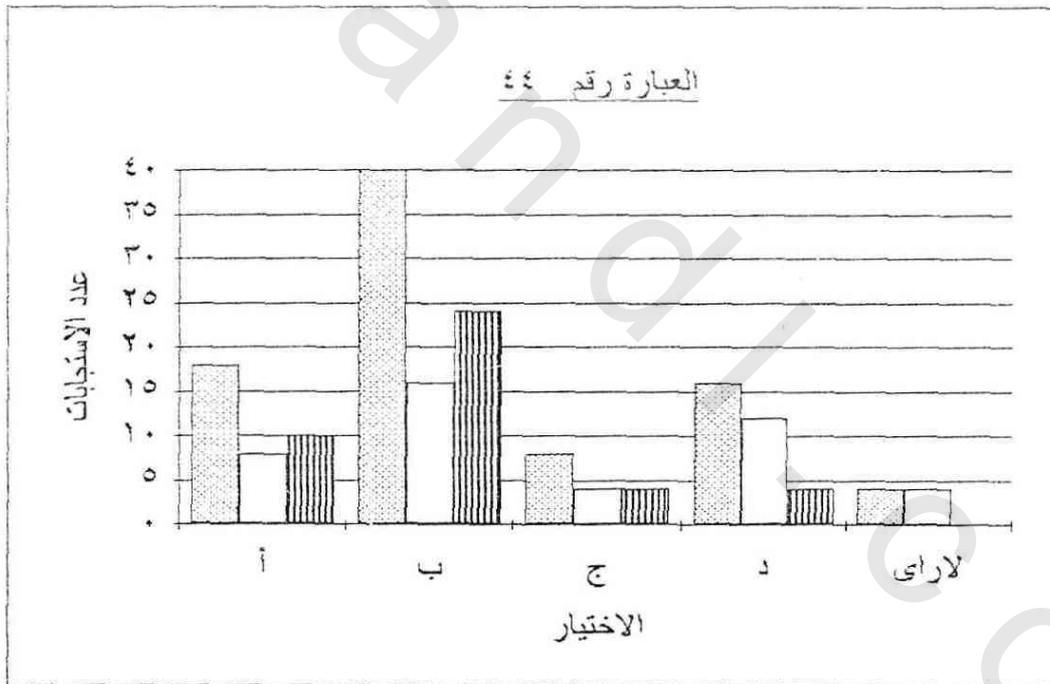
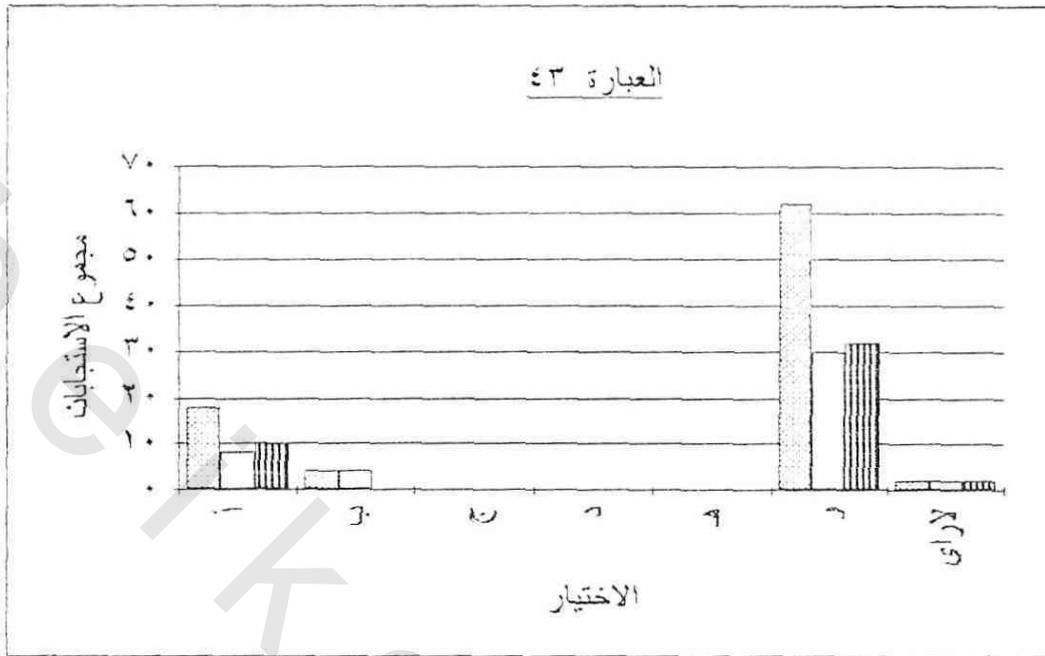
### العبارة رقم - ٤١

يجب وضع اسس ومعايير موضوعية ( قابلة للقياس ) لتقويم الهيئات الرياضية .  
يتضح من جدول (٣٤) وشكل (٢٨) ان متوسط نسبة الاستجابة بالموافقة للعينة ككل ٩٥,٣ % ، ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا راي ٤,٦ % ، وغير الموافق صفر ، ومتوسط نسب الاستجابة لعينة جهاز الرياضة على التوالي : ٩٥,٢ % ، ٤,٨ % ، صفر ، وللاتحادات الرياضية على التوالي : ٩٥,٥ % ، ٤,٥ % ، صفر .  
وبلغت قيمة كا بين نتائج العينتين حوالي صفر .  
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على وضع اسس ومعايير موضوعية لتقويم الهيئات الرياضية .

### العبارة رقم - ٤٢

يجب ان يتم ربط الاعانة المالية المقررة للهيئات الرياضية بنتائج التقويم السنوى الموضوعى .  
من جدول (٣٤) وشكل (٢٨) يتضح ان متوسط نسبة الاستجابة بالموافقة للعينة ككل ٩٠,٦ % ، ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا راي ٢,٣ % ، وغير الموافقة ٧ % ، ولعينة جهاز الرياضة متوسط نسب الاستجابة على التوالي : ٩٥,٢ % ، صفر ، ٤,٨ % ، وللاتحادات الرياضية على التوالي : ٨٦,٤ % ، ٤,٥ % ، ٩,١ % .  
وبلغت قيمة كا بين نتائج العينتين ٢,٧ وهى غير داله .  
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على ربط الاعانة المالية المقررة للهيئات الرياضية بنتائج التقويم السنوى .





جهاز الرياضة  
 الاتحادات الرياضية  
 المجموع

شكل (٢٩) الاستجابات حول عبارات التقويم ارقام ٤٣ ، ٤٤

### العبارة رقم - ٢٣

اي من الجهات الآتية ترى انها مؤهلة للقيام بعملية تقويم الهيئات الرياضية ؟. وقد اورد الباحث ستة جهات .

من جدول جدول (٣٥) وشكل (٢٩) كانت الاستجابات كالتالى :

- ١- المجلس الاعلى للشباب والرياضة ( جهاز الرياضة ) ، متوسط نسب اختياره للعينة ككل ٢٠,٩% ، ولجهاز الرياضة ٢٣,٨% ، وللاتحادات الرياضية ١٨,٢% .
  - ٢- اللجنة الاولمبية المصرية ، متوسط نسبة اختياره للعينة ككل ٤,٥% ، ولجهاز الرياضة صفر ، وللاتحادات الرياضية ٩,١% .
  - ٣- مجلس ادارة الهيئة الرياضية ، متوسط نسب اختياره صفر .
  - ٤- مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات ، متوسط نسبة اختياره صفر .
  - ٥- كليات التربية الرياضية ، متوسط نسبة اختياره صفر .
  - ٦- لجنة يمثل فيها كل هذه الهيئات السابقة ، متوسط نسب اختياره للعينة ككل ٧٢% ، ولجهاز الرياضة ٧٦,١% ، وللاتحادات الرياضية ٦٨,١% .  
ومتوسط نسب من لم يعطوا راي ٢,٣% .  
وبلغت قيمة كا ١٠,٨ وهى غير دالة .
- ماسبق يشير الى ان العينتين قد اتفقتا على ان الجهة المؤهلة للقيام بعملية التقويم هى لجنة يمثل فيها جهاز الرياضة ، اللجنة الاولمبية ، مجلس الهيئة الرياضية ، مديرية الشباب والرياضة بالمحافظات ، يرشحها رئيس جهاز الرياضة .

### العبارة رقم - ٢٤

ايهما افضل من وجهة نظرك - ان يتم تقويم نشاط الهيئات الرياضية :

- ١- مرتين سنويا .
- ٢- مرة واحدة سنويا .
- ٣- مرة كل اربع سنوات .
- ٤- مقترح آخر .

ومن جدول (٣٥) وشكل (٢٨) كانت الاستجابات كالتالى :

- الاختيار الاول : مرة واحدة سنويا ، حيث بلغ متوسط الموافقة عليه للعينة ككل ٤٦,٥%  
وبلغ لجهاز الرياضة ٥٧,١% ، وللاتحادات الرياضية ٣٦,٤% .
- الاختيار الثانى : مقترح آخر ، حيث تم الاتفاق على مرتين سنويا ، حيث بلغ متوسط الموافقة عليه للعينة ككل ٢٠,٩% ، وبلغ لجهاز الرياضة ٢٣,٨% ، وللاتحادات الرياضية ١٨,٢% .

الاختيار الثالث : مرة واحدة كل سنتين ، حيث بلغ متوسط الموافقة عليه للعينة ككل ١٨,٦% وبلغ لجهاز الرياضة ٩,٥% ، وللاتحادات الرياضية ٢٧,٣% .

الاختيار الرابع : مرة كل اربع سنوات ، حيث بلغ متوسط الموافقة عليه للعينة ككل ٩,٣% ، وبلغ لجهاز الرياضة ٩,٥% ، وللاتحادات الرياضية ٩,١% .

رجاء متوسط نسبة الذين لم يعطوا رأى ٤,٦% .

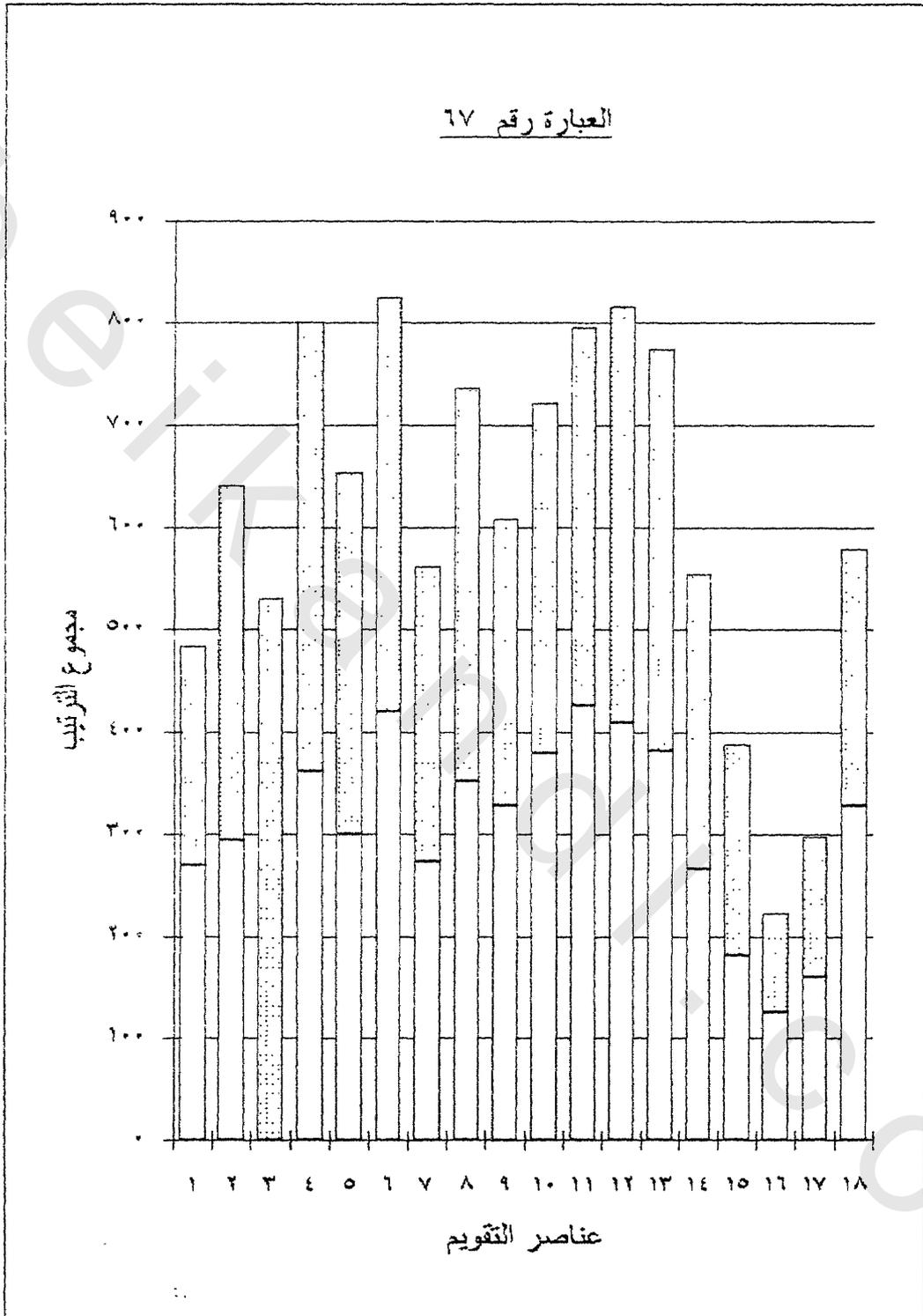
وبلغت قيمة كاسبين نتائج العينتين ٧,٧ وهى غير داله .

ما سبق يشير الى اتفاق العينتين على ان يتم التقويم سنويا ، وهى فترة زمنية مناسبة ، الا انه فى حالة كثرة عدد الهيئات الرياضية فأن التقويم السنوى يحتاج الى عدة لجان حتى يمكن تنفيذه سنويا .

جدول (٣٦)

ترتيب العناصر التي تصلح لعملية التقويم الموضوعي للهيئات الرياضية  
وفقا لاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية  
ن - ٤٢ لجهاز الرياضة ن - ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	العناصر	جهاز الرياضة			الاتحادات الرياضية			العينتين معا	
		مع	النسبة	الترتيب	مع	النسبة	الترتيب	مع	النسبة
١	زيادة عدد مناطق الهيئات الرياضية	٢٧٠	٤,٧	١٣	٢١٤	٣,٧	١٥	٤٨٤	٤,٢
٢	زيادة عدد الاندية الرياضية	٢٩٤	٥,١	١١	٣٤٦	٦	٩	٦٤٠	٥,٦
٣	زيادة عدد الممارسين	٠	٠	١٨	٥٣٠	٩,٢	١	٥٣٠	٤,٦
٤	زيادة عدد المباريات المحلية	٣٦٢	٦,٣	٦	٤٣٨	٧,٦	٢	٨٠٠	٧
٥	زيادة عدد المباريات الدولية	٣٠٠	٥,٢	١٠	٣٥٤	٦,١	٨	٦٥٤	٥,٧
٦	زيادة عدد المدربين المؤهلين	٤٢٠	٧,٣	٢	٤٠٤	٧	٤	٨٢٤	٧,٢
٧	زيادة عدد الحكام	٢٧٤	٤,٨	١٢	٢٨٨	٥	١١	٥٦٢	٤,٩
٨	زيادة عدد المراكز الرياضية للموهوبين	٣٥٢	٦,١	٧	٣٨٤	٦,٦	٦	٧٣٦	٦,٤
٩	زيادة الموارد المالية الذاتية	٣٢٨	٥,٧	٩	٢٨٠	٤,٨	١٣	٦٠٨	٥,٣
١٠	نتائج الاشتراك في البطولات العربية	٣٨٠	٦,٦	٥	٣٤٢	٥,٩	١٠	٧٢٢	٦,٣
١١	نتائج الاشتراك في البطولات الافريقية	٤٢٦	٧,٤	١	٣٧٠	٦,٤	٧	٧٩٦	٦,٩
١٢	نتائج الاشتراك في بطولة دول البحر الابيض المتوسط	٤١٠	٧,١	٣	٤٠٦	٧	٣	٨١٦	٧,١
١٣	نتائج الاشتراك في الدورات الاولمبية	٣٨٢	٦,٧	٤	٣٩٢	٦,٨	٥	٧٧٤	٦,٧
١٤	اجراء دراسات الصقل للاجهزة الفنية	٢٦٦	٤,٦	١٤	٢٨٨	٥	١٢	٥٥٤	٤,٨
١٥	اجراء دراسات الصقل للاجهزة الادارية	١٨٢	٣,٢	١٥	٢٠٦	٣,٦	١٦	٣٨٨	٣,٤
١٦	التمثيل في الاتحادات الدولية المناظرة	١٢٦	٢,٢	١٧	٩٦	١,٧	١٨	٢٢٢	١,٩
١٧	استكمال السجلات في الهيئات الرياضية	١٦٠	٢,٨	١٦	١٣٨	٢,٤	١٧	٢٩٨	٢,٦
١٨	اجراء البحوث العلمية الميدانية	٣٢٨	٥,٧	٨	٢٥٢	٤,٤	١٤	٥٨٠	٥,١



جهاز الرياضة   
الاتحادات الرياضية 

شكل (٣٠) ترتيب العناصر التي تصلح لعملية التقويم للهيئات الرياضية

## العبارة رقم - ٦٧

" هناك بعض العناصر التي تصلح اساسا لعملية التقويم الموضوعي للهيئات الرياضية ،  
ضع رقما يحدد الاسبقية بينهم " وقد اورد الباحث ثمانية عشر عنصرا .  
ومن جدول جدول (٣٦) وشكل (٣٠) جاء الترتيب للعينة ككل كالتالى :

الاول	زيادة عدد المدربين	بمجموع تكرار ٨٢٤
الثانى	نتائج الاشتراك فى بطولة دول البحر الابيض المتوسط	
		بمجموع تكرار ٨١٦
الثالث	زيادة عدد المباريات المحلية	بمجموع تكرار ٨٠٠
الرابع	نتائج الاشتراك فى البطولات الافريقية	بمجموع تكرار ٧٩٦
الخامس	نتائج الاشتراك فى الدورات الاولمبية	بمجموع تكرار ٧٧٤
السادس	زيادة عدد المراكز الرياضية للموهوبين	بمجموع تكرار ٧٣٦
السابع	نتائج الاشتراك فى البطولات العربية	بمجموع تكرار ٧٢٢
الثامن	زيادة عدد المباريات الدولية	بمجموع تكرار ٦٥٤
التاسع	زيادة عدد الاندية الرياضية	بمجموع تكرار ٦٤٠
العاشر	زيادة الموارد المالية الذاتية	بمجموع تكرار ٦٠٨
الحادى عشر	اجراء البحوث العلمية الميدانية	بمجموع تكرار ٥٨٠
الثانى عشر	زيادة عدد الحكام	بمجموع تكرار ٥٦٢
الثالث عشر	دراسات الصقل للاجهزة الفنية	بمجموع تكرار ٥٥٤
الرابع عشر	زيادة عدد الممارسين	بمجموع تكرار ٥٣٠
الخامس عشر	زيادة عدد مناطق الهيئات الرياضية	بمجموع تكرار ٤٨٤
السادس عشر	دراسات الصقل للاجهزة الادارية	بمجموع تكرار ٣٨٨
السابع عشر	استكمال السجلات فى الهيئات الرياضية	بمجموع تكرار ٢٩٨
الثامن عشر	التمثيل فى الاتحادات الدولية المناظرة	بمجموع تكرار ٢٢٢

وهذه النقاط الثمانية عشر تصلح اساسا للاسترشاد بها كعناصر قياس موضوعية للهيئات

الرياضية ، على ان تستكمل بوضع ارقام لكل بند من هذه البنود حتى يمكن ان يكون القياس  
موضوعيا .

## ٧ - المحور السابع اللوائح والقوانين

يتضمن هذا المحور اربعة عشر عبارة :

حددت الاجابة للعبارات ٤٥ ، ٤٦ ، ٤٧ ، ٥٢ ، ٥٣ ، ٥٤ ، ٥٥ ، ٥٦ ، ٥٨ في

الجدول (٣٧) بموافق ولاراي وغير موافق .

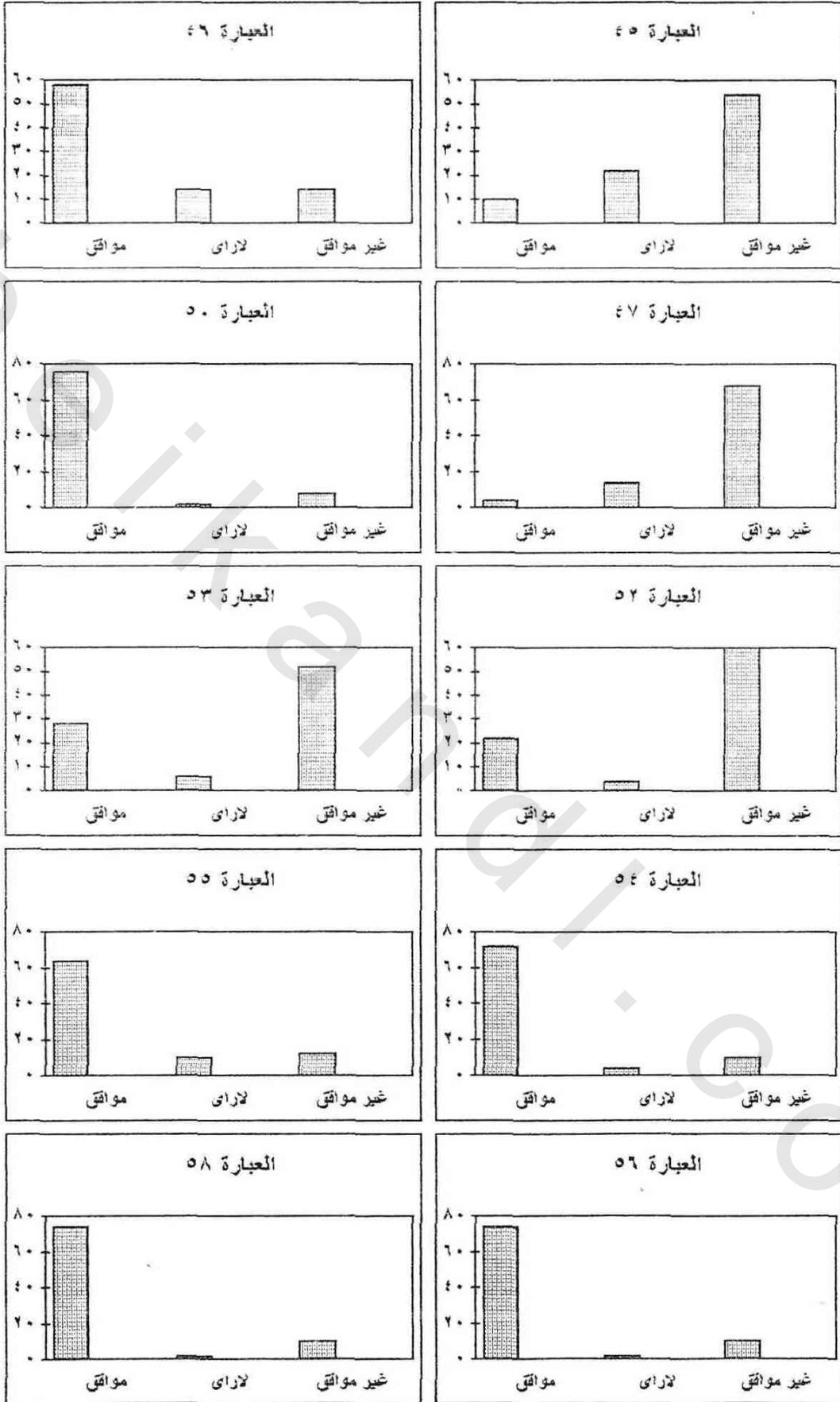
والعبارات ٤٨ ، ٥١ ، ٥٧ في الجدول (٣٨) .

والعبارة ٤٩ في الجدول (٣٩) بالاختيار من متعدد .

جدول (٣٧)

النسبة المئوية وقيم كاستجابات كل من عينة مجتمع جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية حول عبارات اللوائح والقانون

رقم العبارة	العبارات	موافق						لا رأى						غير موافق		قيمة ك	
		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات		مج		غير موافق			
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		
٤٥	هل توافق على قانون الهيئات الرياضية الحالي ؟	٢٤	١٠														
٤٦	هل ترى ان القانون يحتاج لبعض التعديلات ؟	٦٧	٢٨	٣٠	٦٨	٥٨	٦٧	٦	١٢	١٠							
٤٧	هل يمكن الاستغناء عن لوائح النظم الأساسية لتهيئات الرياضية والاكتفاء بالقانون ؟	٢	٥	٢	٥	٤	٥	٠	٤	٠							
٥٠	هل ترى منح حق الترشيح لرئاسة وعضوية مجالس ادارة الهيئات الرياضية لاكثر من دورة ؟	٣٤	٨١	٤٢	٩٦	٢٦	٨٨	٠	٠	٠							
٥٢	هل ترى الغاء سلطة رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة في حل مجالس ادارة الهيئة الرياضية ؟	١٩	٨	٣٢	٢٢	٢٦	٠	٠	٤	٩	٤						
٥٣	هل ترى ان يترك الاختصاص السابق للجمعيات العمومية فقط ؟	١٩	٨	٢٠	٤٦	٢٨	٣٣	٠	٠	٠							
٥٤	هل ترى عرض التعديلات المقترحة للوائح والقانون على مجالس ادارات الهيئات الرياضية قبل اصدارها ؟	٨١	٣٤	٣٨	٨٦	٧٢	٨٤	٢	٥	٢							
٥٥	هل ترى كثرة التعديلات في القانون واللوائح سببا مؤثرا في تعثر الحركة الرياضية في مصر ؟	٢٢	٧٦	٣٢	٧٣	٦٤	٧٤	٤	١٠	٦	١٤	١٠					
٥٦	هل ترى انه لايجب تعديل القانون واللوائح الا بعد مرور فترة زمنية مناسبة بعد تطبيقها ؟	٣٦	٨٦	٣٨	٨٦	٧٤	٨٦	٠	٠	٠							
٥٨	هل توافق على انشاء هيئة تحكيم رياضية تختص بمناقشة وحل اي نزاع ينشأ في المجال الرياضي بدلا من اللجوء الى القضاء ؟	٣٦	٨٦	٣٨	٨٦	٧٤	٨٦	٠	٠	٠							



شكل (٣١) الاستجابات حول عبارات اللوائح والقانون  
 للعبارة ارقام ٤٥، ٤٦، ٤٧، ٥٠، ٥٢، ٥٣، ٥٤، ٥٥، ٥٦، ٥٨

### العبارة رقم - ٤٥

" هل توافق على قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة " .  
من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الغير موافق للعينة ككل ٦٢,٧ % ،  
ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٢٥,٥ % ، وللموافقة ١١,٦ % ، وجاء متوسط نسب عينة جهاز  
الرياضة على التوالى : ٦١,٩ % ، ١٤,٣ ، ٢٣,٨ % ، وعينة الاتحادات الرياضية على التوالى :  
٦٣,٦ % ، ٣٦,٤ % ، صفر .  
وبلغت قيمة كاً بين نتائج العينتين ١٤,٦ وهى داله .  
وبحساب الفروق بين النسب المئوية بلغت قيمة دلتا ٢,٣٤٦ فى الاستجابة بلارأى وهى  
داله لصالح الاتحادات الرياضية ، ولعدم الموافقة بلغت قيمة دلتا ٠,١٦٦ وهى غير داله  
ماسبق يشير الى عدم الموافقة على القانون الصادر عام ١٩٧٥ م بالرغم من ادخال بعض  
التعديلات عليه .

### العبارة رقم - ٤٦

" هل ترى ان القانون الحالى يحتاج لبعض التعديلات " .  
يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الاستجابة بالموافقة للعينة ككل  
٦٧,٤ % ومتوسط نسبة من لم يعط رأى ١٦,٢ % ، ولعدم الموافقة ١٦,٢ % ، وجاء متوسط نسبة  
عينة جهاز الرياضة على التوالى : ٦٦,٧ % ، ١٤,٣ ، ١٩ % ، ولعينة الاتحادات الرياضية على  
التوالى : ٦٨,٢ % ، ١٨,٢ % ، ١٣,٦ % .  
وبلغت قيمة كاً بين نتائج العينتين ٠,٦ وهى غير داله .  
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على ان القانون الحالى الصادر عام ١٩٧٥ م — بالرغم  
من ادخال بعض التعديلات عليه — يحتاج لبعض التعديلات .

### العبارة رقم - ٤٧

" هل يمكن الاستغناء عن لوائح النظم الاساسية للهيئات الرياضية والاكتفاء بالقانون " .  
يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الاستجابة بعدم الموافقة للعينة ككل  
٧٩ % ، ولارأى ١٦,٢ % ، وبالموافقة ٤,٦ % ، وجاء متوسط نسبة الاستجابة لعينة جهاز الرياضة  
على التوالى : ٨١ % ، ١٤,٣ % ، ٤,٨ % ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٧٧,٣ % ،  
١٨,٢١ % ، ٤,٦ % .  
وبلغت قيمة كاً بين نتائج العينتين ٠,٢ وهى غير داله .  
ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على عدم الاستغناء عن لوائح النظم الاساسية للهيئات

الرياضية ، حيث تقوم بتفسير القانون والاجابة على التساؤلات التي تدور حول تطبيقه .

#### العبارة رقم - ٥٠

" هل ترى منح حق الترشيح لرئاسة وعضوية مجالس ادارة الهيئات الرياضية لاكثر من دورة ."

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الموافقة للعينة ككل ٨٨,٣% ، ولعدم الراى ٢,٣% ، ولغير الموافقة ٩,٣% ، ولعينة جهاز الرياضة متوسط النسب على التوالى : ٨١% ، صفر ، ١٩% ، ولعينة الاتحادات الرياضية النسب على التوالى : ٩٥,٥% ، ٤,٥% ، صفر . وبلغت قيمة كأ بين نتائج العينتين ١٠,٨ وهى داله .

وبحساب الفروق بين النسب المئوية فى الاستجابة بالموافقة بلغت قيمة دلنا ٢,٠٩٧ وهى داله لصالح الاتحادات الرياضية .

ماسبق يشير الى اتفاق العينتين فى منح حق الترشيح لرئاسة وعضوية مجالس ادارة الهيئات الرياضية لاكثر من دورة ، حيث يعطى القانون الحالى للمرشح الحق للترشيح لدورتين متتاليتين فقط سواء كانت احدهما بالتعيين او بالانتخاب . ويرى الباحث اهمية منح المرشح احقية الترشيح لاكثر من دورتين بتعديل القانون .

#### العبارة رقم - ٥٢

" هل ترى الغاء سلطة رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة فى حل مجالس ادارات الهيئات الرياضية " .

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسب عدم الموافقة للعينة ككل ٦٩,٧% ، ولعدم الراى ٤,٦% ، وللموافقة ٢٦% ، ولعينة جهاز الرياضة جاء متوسط النسب على التوالى : ٨١% ، صفر ، ١٩% ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٥٩,١% ، ٩,١% ، ٣١,٨% . وبلغت قيمة كأ بين نتائج العينتين ٦,٧ وهى داله .

وبحساب الفروق بين النسب المئوية للاستجابة بعدم الموافقة ، بلغت قيمة دلنا ٢,٢٠٧ وهى داله لصالح عينة جهاز الرياضة ، وفى الاستجابة بالموافقة بلغت قيمة دلنا ١,٣٥٧ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى ان عينتين الدراسة لاتوافقان على الغاء سلطة رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة فى حل مجالس ادارة الهيئات الرياضية ، وترى ابقاء هذه السلطة فى يد رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة ، ويتفق الباحث مع هذه النتيجة فوجود هذه السلطة فى يد رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة تقلل من نسبة الانحرافات التى يمكن ان تحدث داخل الهيئات

الرياضية ، حيث يكون حل المجلس الفوري رادعا ادبيا امام المخالفات الجسيمة التي تحدث داخل الهيئة .

### العبارة رقم - ٥٣

" هل ترى ان يترك الاختصاص السابق ( سلطة رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة في حل مجالس ادارة الهيئات الرياضية ) للجمعيات العمومية فقط " .

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الغير موافق للعينة ككل ٦٠,٤% ، ومتوسط نسبة من لم يعط رأى ٧% ، وللموافقة ٣٢,٥% ، وجاء متوسط نسب عينة جهاز الرياضة على التوالي : ٨١% ، صفر ، ١٩% ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالي : ٤٠,٩% ، ١٣,٦% ، ٤٥,٥% .

وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ١٦ وهى داله احصائيا .

وبحساب الفروق بين نسب العينتين فى الاستجابة بعدم الموافقة بلغت قيمة دلتا ٢,٧٩٧ وهى داله لصالح عينة جهاز الرياضة ، وفى الاستجابة بالموافقة بلغت قيمة دلتا ٢,٦١٢ وهى داله لصالح عينة الاتحادات الرياضية .

ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على عدم ترك الاختصاص المذكور للجمعيات العمومية فقط ، ويترك كما هو محدد فى القانون ، حيث اعطى هذه السلطة للجمعيات العمومية ولرئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة فى حالات معينة .

### العبارة رقم - ٥٤

" هل ترى ضرورة عرض التعديلات المقترحة للوائح بالقانون على مجالس ادارات الهيئات الرياضية قبل اصدارها " .

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الموافقة على العبارة للعينة ككل ٨٣,٧% ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٤,٦% ، ولعدم الموافقة ١١,٦% ، ومتوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالي : ٨١% ، ٤,٨% ، ١٤,٣% ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالي : ٨٦,٤% ، ٤,٥% ، ٩,١% .

وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ٠,٦ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى اتفاق العينتين على ضرورة عرض التعديلات المقترحة للوائح والقانون على مجالس ادارات الهيئات الرياضية لمناقشتها والوصول الى افضل التعديلات وبدائلها قبل اصدار القانون .

### العبارة رقم - ٥٥

" هل ترى ان كثرة التعديلات فى القانون واللوائح سببا مؤثرا فى تعثر الحركة الرياضية فى مصر " .

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الموافقة على العبارة للعينة ككل ٧٤,٤ ٪ ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ١١,٦ ٪ ، ولعدم الموافقة ١٤ ٪ ، ومتوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى : ٧٦,٢ ٪ ، ٩,٥ ٪ ، ١٤,٣ ٪ ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٧٢,٧ ٪ ، ١٣,٦ ٪ ، ١٣,٦ ٪ .

وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ٠,٤ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى ان العينتين اتفقتا على ان كثرة التعديلات فى القانون واللوائح سببا مؤثرا فى تعثر الحركة الرياضية فى مصر ، لعدم الاستقرار الذى يسببه هذا التغيير والتعديل دون اجراء عمليات التقويم اللازمة لاجراء التعديل .

### العبارة رقم - ٥٦

" هل ترى عدم تعديل القانون واللوائح الا بعد مرور فترة زمنية مناسبة بعد تطبيقها " .

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الموافقة على العبارة للعينة ككل ٨٦ ٪ ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٢,٣ ٪ ، ولعدم الموافقة ١١,٦ ٪ ، ومتوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى : ٨٥,٧ ٪ ، صفر ، ١٤,٣ ٪ ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٨٦,٤ ٪ ، ٤,٥ ٪ ، ٩,١ ٪ .

وبلغت قيمة كآ بين نتائج العينتين ٢,٤ وهى غير داله .

مما يشير الى ان اتفاق العينتين على انه لايجب تعديل القانون واللوائح الا بعد مرور فترة زمنية مناسبة بعد التطبيق ، تتم اثنائها عمليات التقويم اللازمة لتحديد التعديل المطلوب .

### العبارة رقم - ٥٨

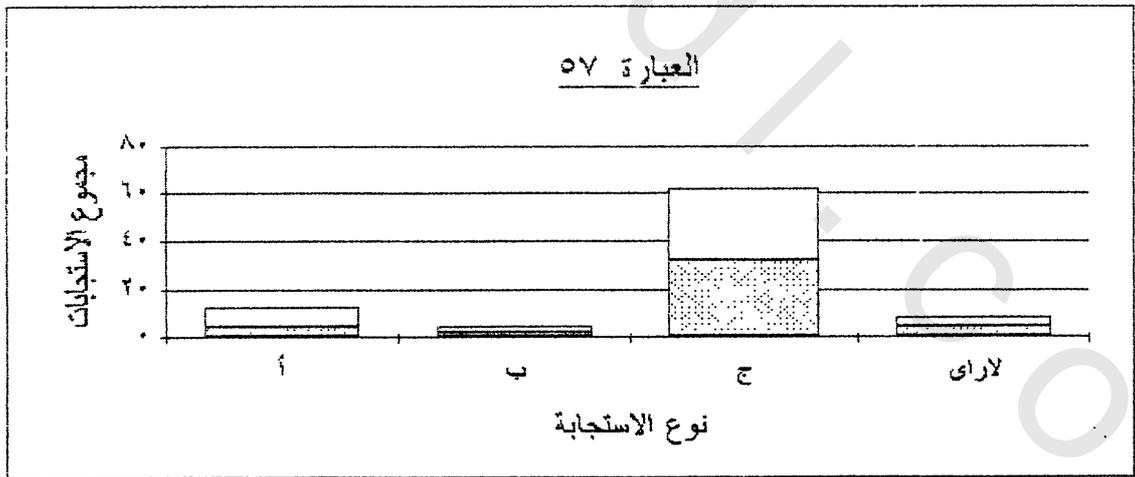
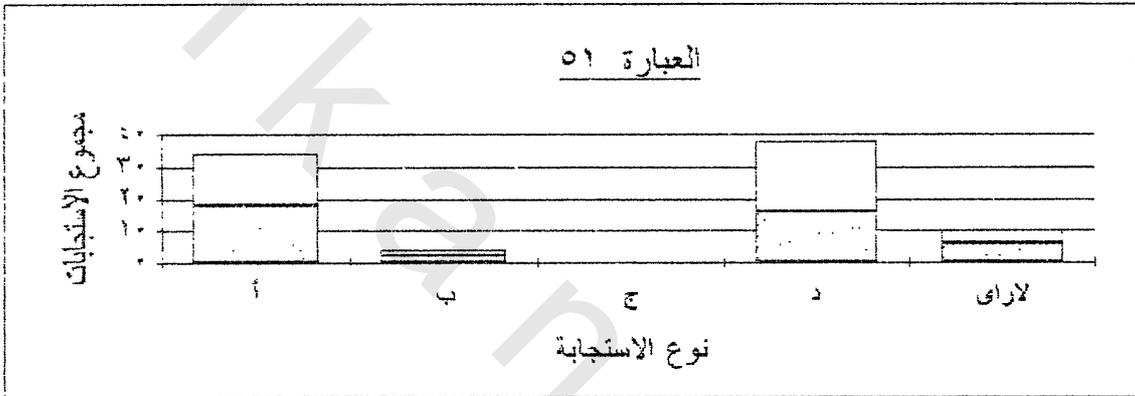
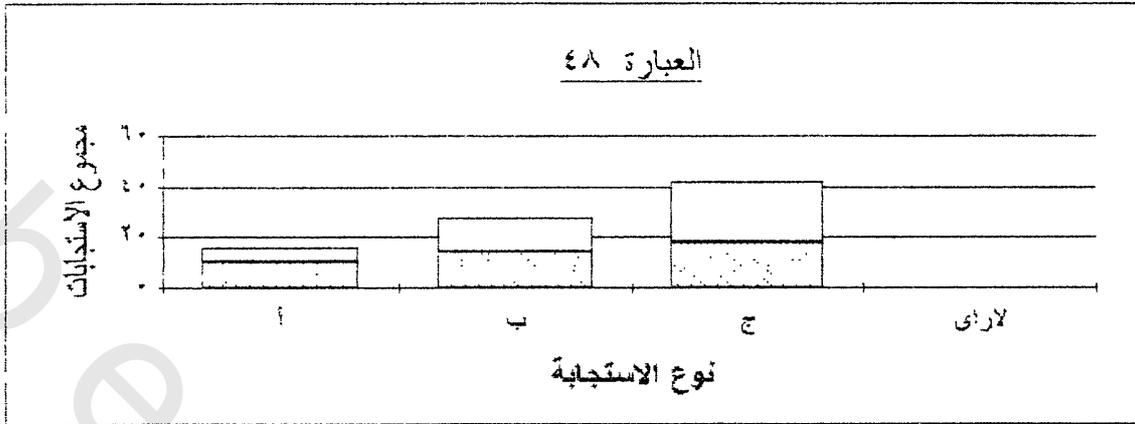
" هل توافق على انشاء هيئة تحكيم رياضية تختص بمناقشة وحل اى نزاع ينشأ فى المجال الرياضى بدلا من اللجوء الى القضاء " .

يتضح من جدول (٣٧) وشكل (٣١) ان متوسط نسبة الموافقة على العبارة للعينة ككل ٨٦ ٪ ، ومتوسط نسبة من لم يعطى رأى ٢,٣ ٪ ، ولعدم الموافقة ١١,٦ ٪ ، ومتوسط النسب لعينة جهاز الرياضة على التوالى : ٨٥,٧ ٪ ، صفر ، ١٤,٣ ٪ ، ولعينة الاتحادات الرياضية على التوالى : ٨٦,٤ ٪ ، ٤,٥ ٪ ، ٩,١ ٪ .

وبلغت قيمة كاً بين نتائج العينتين ٢,٤ وهي غير داله .

مما يشير الى اتفاق العينتين على انشاء هيئة تحكيم رياضية تختص بمناقشة وحل اي نزاع ينشأ فى المجال الرياضى بدلا من اللجوء الى القضاء . ورغم ذلك فأن الباحث يرى ان هناك بعض المخالفات - التى تحتاج - سوف يتم فيها اللجوء الى القضاء ، خاصة المخالفات المالية الجسيمة .





جهاز الرياضة  
الاتحادات الرياضية

شكل (٣٢) الاستجابات حول عبارات اللوائح والقانون  
ارقام ٤٨ ، ٥١ ، ٥٧

## العبارة رقم - ٤٨

" وضع ماتراه مناسباً في تشكيل مجالس ادارات الهيئات الرياضية " .  
من الجدول (٣٨) وشكل (٣٢) يتضح ان متوسط نسبة اختيار المزج بين التعيين والانتخاب للعينة ككل ٤٨,٨ % ، ولجهاز الرياضة ٤٢,٩ % وللاتحادات الرياضية ٥٤,٥ % ، ومتوسط نسبة اختيار الانتخاب للعينة ككل ٣٢,٥ % ، ولجهاز الرياضة ٣٣,٣ % ، وللاتحادات الرياضية ٣١,٨ % ، ومتوسط نسبة اختيار التعيين للعينة ككل ١٨,٦ % ، ولجهاز الرياضة ٢٣,٨ % ، وللاتحادات ١٣,٦ % .

ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا راي صفر .  
وبلغت قيمة كساً بين نتائج العينتين ١,٨ وهي غير داله .  
ماسبق يشير الى ان العينتين اتفقتا على اختيار المزج بين التعيين والانتخاب في تشكيل مجالس ادارات الهيئات الرياضية .

والقانون الحالي ينص على تشكيل مجالس ادارات الهيئات الرياضية بالانتخاب من الجمعيات العمومية . الا ان كثيراً من المناقشات توضح ان الانتخاب ليس الوسيلة الامثل لاختيار العناصر الجيدة ، لذا فأن الباحث يرى ان المزج بين التعيين والانتخاب هو الافضل لتشكيل مجالس ادارات للهيئات الرياضية خاصة وانه الرأى الذى اتفقت عليه عينة البحث ، مع الوضع فى الاعتبار أهمية تعيين من يتم ترشيحهم من قبل الهيئة الرياضية .

## العبارة رقم - ٥١

" اذا كان من رأيك منح حق الترشيح لاكثر من دورة ، فماهى عدد الدورات التى تراها مناسبة :

- أ- دورتين متتاليتين .
- ب- ثلاث دورات متتالية .
- ج- خمس دورات متتالية .
- د- عدم التقيد بأى عدد من الدورات ، وتركها مفتوحة .

يتضح من جدول (٣٨) وشكل (٣٢) ان متوسط نسبة اختيار عدم التقيد بأى عدد من الدورات وتركها مفتوحة للعينة ككل ٤٤,١ % ، ولجهاز الرياضة ٣٨ % وللاتحادات الرياضية ٥٠ % ، وجاء متوسط نسبة اختيار ثلاث دورات متتالية للعينة ككل ٤,٦ % ، ومتوسط نسبة اختيار خمس دورات متتالية صفر ، ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا راي ١١,٦ % .

وبلغت قيمة كساً بين نتائج العينتين ١,٥ وهي غير داله .  
ما سبق يشير الى ان العينتين قد وافقتا على عدم التقيد بأى عدد من الدورات وتركها مفتوحة

، علما بأن القانون الحالي يمنح حق الترشيح لدورتين متتاليتين فقط .

### العبارة رقم - ٥٧

" تعتبر الفترة الزمنية الآتية فترة مناسبة لتقييم التعديل ( فى القانون واللوائح ) قبل اعادة تعديله :

أ- عامين .

ب- ثلاثة اعوام .

ج- أربعة اعوام ( دورة انتخابية ) .

يتضح من جدول (٣٨) وشكل (٣٢) ان متوسط نسبة اختيار اربعة اعوام للعينه ككل ٧٢٪ ، ولجهاز الرياضة ٧٦,٢٪ وللاتحادات الرياضيه ٦٨,٢٪ ، وجاء متوسط نسبة اختيار عامين للعينه ككل ١٤٪ ، ولجهاز الرياضة ٩,٥٪ ، وللاتحادات الرياضيه ١٨,٢٪ ، وجاء متوسط نسبة اختيار ثلاثة اعوام للعينه ككل ٤,٦٪ ، ولجهاز الرياضة ٤,٨٪ ، وللاتحادات الرياضيه ٤,٥٪ .

ومتوسط نسبة الذين لم يعطوا راي ٩,٣٪ .

وبلغت قيمة كاسم بين نتائج العينتين ١,٤ وهى غير داله .

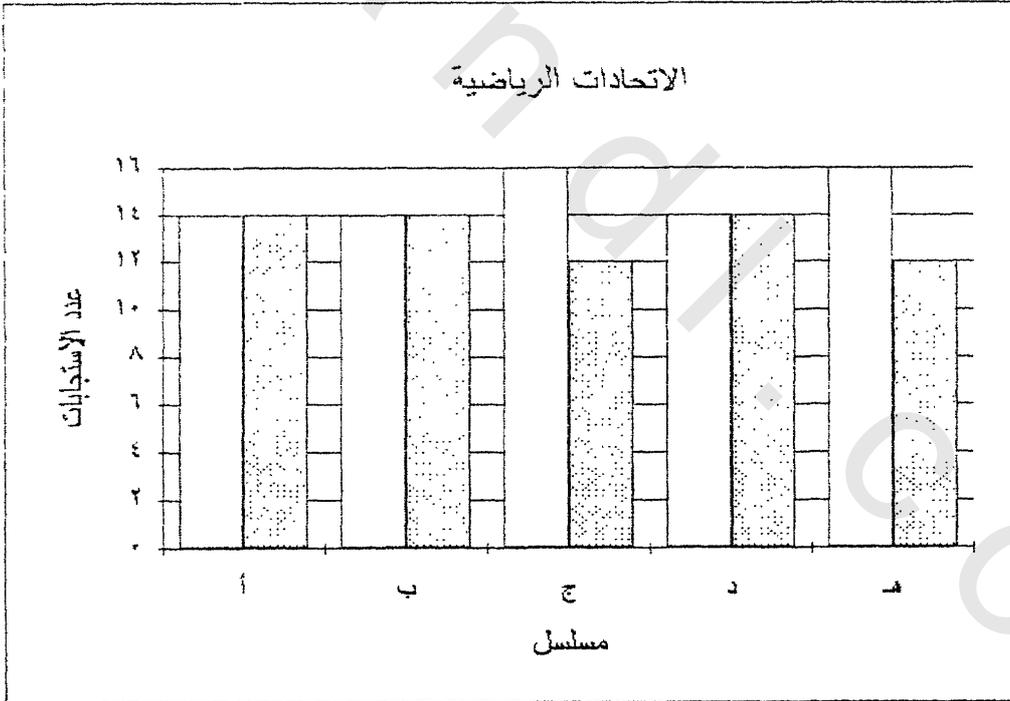
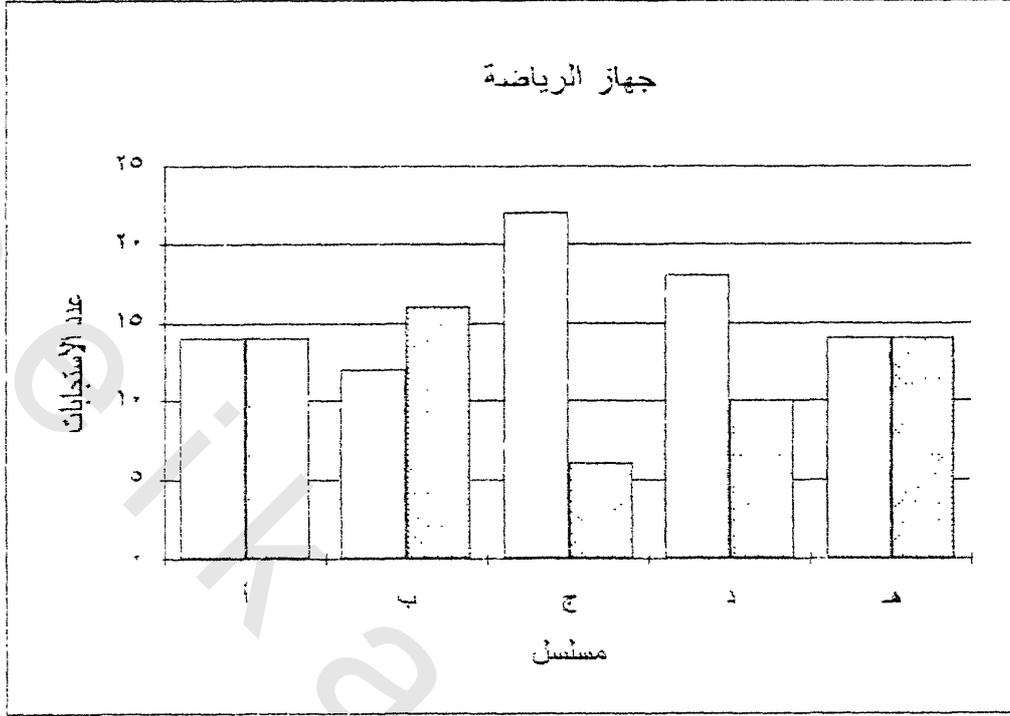
ماسبق يشير الى ان العينتين قد اتفقتا على ان الفترة الزمنية المناسبه لتقويم التعديل فى

اللوائح او القانون قبل اعادة تعديله اربعة اعوام ، وهى فترة تتناسب مع الاستقرار المطلوب وتحقيق الاهداف المطلوبه .

جدول (٣٩)

النسبة المئوية وقيم كما لاستجابات عينة مجتمع كل من جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية نحو انتخاب أو تعيين اعضاء مجالس ادارات الهيئات الرياضية  
 ن = ٤٢ لجهاز الرياضة      ن = ٤٤ للاتحادات الرياضية

م	العبارة رقم ٤٩	بالتعيين						بالانتخاب						قيمة ك
		الجهاز		اتحادات		مج		الجهاز		اتحادات		مج		
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	
أ	الرئيس	١٤	٥٠	١٤	٥٠	٢٨	٥٠	١٤	٥٠	١٤	٥٠	٢٨	٥٠	٠
ب	النوكيل	١٢	٤٣	١٤	٥٠	٢٦	٤٦	١٦	٥٧	١٤	٥٠	٣٠	٥٤	٤
ج	السكرتير العام	٢٢	٧٩	١٦	٥٧	٣٨	٦٨	٦	٢١	١٢	٤٣	١٨	٣٢	٣
د	امين الصندوق	١٨	٦٤	١٤	٥٠	٣٢	٥٧	١٠	٣٦	١٤	٥٠	٢٤	٤٣	١
هـ	الاعضاء	١٤	٥٠	١٦	٥٧	٣٠	٥٤	١٤	٥٠	١٢	٤٣	٢٦	٤٦	٠



بالتعيين □  
بالانتخاب ▨

شكل (٣٣) الاستجابات حول عبارة التعيين او الانتخاب  
الاعضاء مجالس ادارات الهيئات الرياضية ، العبارة رقم ٤٩

## العبارة رقم ٤٩-

إذا كان من رأيك التعيين أو المزج بين التعيين والانتخاب ، ماهى المراكز التى ترى انها يجب ان تكون بالتعيين :

- ١- رئيس المجلس .
- ٢- امين الصندوق .
- ٣- السكرتير العام .
- ٤- الاعضاء .

يتضح من جدول (٣٩) وشكل (٣٣) ان متوسط النسب للمراكز كالاتى :

### ١- رئيس المجلس

للتعيين      لعينة ككل ٥٠% ، ولجهاز الرياضة ٥٠% ، وللاتحادات الرياضية ٥٠%  
للانتخاب      لعينة ككل ٥٠% ، ولجهاز الرياضة ٥٠% ، وللاتحادات الرياضية ٥٠%  
قيمة كا بين نتائج العينتين صفر .

### ٢- وكيل المجلس

للتعيين      لعينة ككل ٤٦,٤% ، ولجهاز الرياضة ٤٢,٨% ، وللاتحادات الرياضية ٥٠%  
للانتخاب      لعينة ككل ٥٣,٥% ، ولجهاز الرياضة ٦٤,٢% ، وللاتحادات الرياضية ٥٠%  
قيمة كا بين نتائج العينتين ٠,٢٨ وهى غير داله .

### ٣- السكرتير العام

للتعيين      لعينة ككل ٦٧,٨% ، ولجهاز الرياضة ٧٨,٥% ، وللاتحادات الرياضية ٥٧,١%  
للانتخاب      لعينة ككل ٣٢,١% ، ولجهاز الرياضة ٢٧,٤% ، وللاتحادات الرياضية ٤٢,٨%  
قيمة كا بين نتائج العينتين ٣ وهى غير داله .

### ٤- امين الصندوق

للتعيين      لعينة ككل ٥٧,١% ، ولجهاز الرياضة ٦٩,٢% ، وللاتحادات الرياضية ٥٠%  
للانتخاب      لعينة ككل ٤٢,٨% ، ولجهاز الرياضة ٣٥,٧% ، وللاتحادات الرياضية ٥٠%  
قيمة كا بين نتائج العينتين ١,٢٥ وهى غير داله .

### ٥- الاعضاء

للتعيين      لعينة ككل ٥٣,٥% ، ولجهاز الرياضة ٥٠% ، وللاتحادات الرياضية ٥٧,١%  
للانتخاب      لعينة ككل ٤٦,٤% ، ولجهاز الرياضة ٥٠% ، وللاتحادات الرياضية ٤٢,٨%  
قيمة كا بين نتائج العينتين ٠,٢٨ وهى غير داله .

ماسبق يشير الى ان :

بالنسبة لرئيس المجلس      تساوت الاستجابات بين الانتخاب والتعيين .

- بالنسبة لوكيل المجلس : متوسط نسبة الانتخاب اكبر من التعيين .
- بالنسبة للسكرتير العام: جاء متوسط نسبة التعيين اكبر من الانتخاب .
- بالنسبة لامين الصندوق: جاء متوسط نسبة التعيين اكبر من الانتخاب.
- بالنسبة للاعضاء : جاءت الاستجابات متساوية بين الانتخاب والتعيين .

ويرى الباحث ان يتم المزج مابين التعيين والانتخاب حتى تسفر النتيجة عن مجلس ادارة قادر على انجاز أعمال الهيئة الرياضية بكفاءة وحكمة .