

الخط الحامس

ملخص البحث - الاستخلاصات - التوصيات

اولا : ملخص البحث

عنوان البحث

" دور المجلس الاعلى للشباب والرياضة (جهاز الرياضة) فى تحقيق اهداف الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى فى مصر " .

المقدمة ومشكلة البحث

لمصر تاريخ حافل فى الرياضة قديما وحديثا ، ونتائج مشرفة فى الدورات الاولمبية منذ دورة امستردام عام ١٩٢٨م وحتى دورة روما عام ١٩٦٠م . وكان لمصر الريادة بين دول حوض البحر الابيض المتوسط والدول الافريقية والعربية ، الا انه فى الفترة الاخيرة اظهرت البحوث والنتائج ضعف نتائج الفرق القومية على الساحات المختلفة الا من بعض الالعاب مثل كرة اليد والهوكى والسكواش .

. وأسباب سوء النتائج كثيرة ومتنوعة وتتطلب دراسة شاملة لكافة الجوانب ، الا ان الباحث اتجه الى دراسة عاملين اساسيين لم تتعرض لهما البحوث السابقة ، ويرى الباحث من وجهة نظره انهما يؤثران بشكل مباشر على المستوى الرياضى المصرى ، وهما :

١ - الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مصر والتي صدرت عن المجلس الاعلى للشباب والرياضة عام ١٩٨٥م .

٢ - دور المجلس الاعلى للشباب والرياضة وجهازه الوظيفى المعاون (جهاز الرياضة) فى تحقيق اهداف الاستراتيجية ، خاصة مايتعلق بقطاع البطولة والتمثيل الخارجى .

هدف البحث

يهدف البحث الى دراسة دور الجهاز الوظيفى للمجلس الاعلى للشباب والرياضة (جهاز الرياضة) فى متابعة تنفيذ الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مصر ، وذلك من خلال دراسة :

١ - الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة ، ومدى مطابقتها للاسس العامة لبناء الاستراتيجية .

٢- دور جهاز الرياضة فى ممارسة سلطاته لتحقيق الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى قطاع البطولة والتمثيل الخارجى ، ومدى ملائمة الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة لدوره القيادى .

خطة واجراءات البحث

منهج البحث

استخدم الباحث المنهج الوصفى لمناسبته لهذه الدراسة .

عينة البحث

تم اختيار عينة عمدية كالتالى :

- ١- خمسون مدير من ادارات جهاز الرياضة تضم مديرى الادارات المركزية ، ومديرى الادارات العامة ، ومديرى الادارات المنبثقة من الادارات العامة ، وبعض المديرين السابقين فى جهاز الرياضة .
- ٢- خمسون رئيسا من رؤساء الاتحادات الرياضية الاولمبية وغير الاولمبية من الحاليين والسابقين .
- وقد استجاب لاستمارة الاستبيان عدد (٤٢) مديرا من جهاز الرياضة وعدد (٤٤) رئيسا من الاتحادات الرياضية .

ادوات جمع البيانات

استخدم الباحث ادوات جمع البيانات التالية :

- ١- تحايل وثائق المجلس الاعلى للشباب والرياضة .
- ٢- المقابلة الشخصية .
- ٣- الاستبيان .

اجراءات البحث

قام الباحث بالاجراءات الآتية :

- ١- دراسة وتحليل وثائق واصدارات المجلس الاعلى للشباب والرياضة .
- ٢- تحديد عينة البحث من كل من جهاز الرياضة والاتحادات الرياضية .
- ٣- تصميم استمارة الاستبيان وعرضها على مجموعة من الخبراء .
- ٤- تحقيق صدق وثبات الاستبيان فى صورته النهائية .

٥- تطبيق الاستبيان على عينة البحث ثم جمعها وتقرير البيانات في الفترة من ٩/١٥ : ٢٠/١١/١٩٩٣م .

٦- معالجة البيانات احصائيا واستخلاص النتائج وتفسيرها ومناقشتها ثم وضع الاستخلاصات والتوصيات .

نتائج البحث

في ضوء عينة البحث واجراءاته توصلت الدراسة الى النتائج التالية :

١- صدرت الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة عام ١٩٨٥م بدون الخطة العامة ، والتي تشتمل على الاجراءات التنفيذية والوسائل والاساليب والامكانات المتاحة اللازمة للتنفيذ ، مما حال دون وضعها موضع التنفيذ الكامل .

٢- اهمية ادراج الخطوط الرئيسية للاستراتيجية الرياضية ضمن الخطة الخمسية للدولة لضمان توفر الاعتمادات المالية اللازمة .

٣- اوضحت النتائج ان وضع استراتيجية الرياضة للدولة مسئولية المجلس الاعلى للشباب والرياضة مستعينا بخبرات مختلفة ومن مجالات متعددة .

٤- اهمية التزام جميع الهيئات الرياضية بالاستراتيجية الرياضية للدولة ، مع وضع الخطط التنفيذية للهيئات الرياضية في اطار الاستراتيجية الرياضية .

٥- اوضحت نتائج البحث ان الاسبقية الاولى للاهداف الرياضية القومية توسيع قاعدة الممارسة الرياضية لكل افراد المجتمع .

٦- اوضحت النتائج اهمية وجود وزارة للرياضة او مجلس اعلى للرياضة في مصر ، يهدف الى تركيز الجهود جميعها في اتجاه تحقيق الاهداف الرياضية القومية .

٧- اشارت النتائج الى اهمية اشراك جهاز الرياضة عند التخطيط لقطاع البطولة وعدم تركه للاتحادات الرياضية واللجنة الاولمبية فقط .

٨- اوضحت النتائج ان مسئولية التخطيط الرياضى - لرياضة معينة - هي مجلس ادارة الاتحاد الرياضى بالتنسيق مع كل من جهاز الرياضة واللجنة الاولمبية .

٩- اشارت النتائج الى ان الفترة الزمنية التى يجب ان يغطيها التخطيط الرياضى هو دورتين اولمبيتين ، اى ثمانى سنوات على الاقل ، وقد اوضحت النتائج ان جهاز الرياضة لم يضع خطة طويلة المدى تشتمل على التخطيط الرياضى العام فى مصر ، ولم يصدر توجيهات خطية تساعد الهيئات الرياضية فى وضع خططهم متوسطة المدى .

١٠- اوضحت النتائج ان اداء جهاز الرياضة يتأثر بعوامل كثيرة تؤثر على كفاءته ، غير ان العاملين الرئيسيين يتمثلان فى :

أ- الكفاءة الفنية للكوادر العاملة بالوظائف القيادية بالجهاز .

- ب- الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ومدى كفايته لتلبية المهام المكلف بها .
- ١١- اوضحت النتائج ان التنظيم الحالى لجهاز الرياضة يحتاج الى تطوير حتى يمكنه من قيادة الحركة الرياضية فى مصر بكفاءة ، مع مواكبة ذلك التطوير برفع الكفاءة الفنية للكوادر القيادية العاملة بالجهاز .
- ١٢- اظهرت النتائج الحاجة - عند تطوير الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة - استحداث ادارات جديدة كالتخطيط والتوثيق والمعلومات والبحوث الرياضية والتقييم والمنشآت الرياضية والمهمات والادوات الرياضية .
- ١٣- اوضحت نتائج الدراسة الحاجة الى انشاء معهد متخصص - لاعداد وصقل القادة الرياضيين المهنيين والمتطوعين فى مجال تنظيم وادارة الهيئات الرياضية - تابع لجهاز الرياضة .
- ١٤- اوضحت النتائج المواصفات الضرورية عند اختيار رئيس جهاز الرياضة - كأحد الوظائف القيادية فى الجهاز الوظيفى المعاون للمجلس الاعلى للشباب والرياضة - واهمها خبرات عالية فى مجال الادارة الرياضية مع التخصص الاكاديمي .
- ١٥- اظهرت النتائج أهمية الاشراف المباشر والفعال من جهاز الرياضة على الهيئات الرياضية ، وحتى يكون الاشراف فعالا يجب ان يكون مشتملا على النواحي الادارية والمالية والتنظيمية والتقييمية
- ١٦- اظهرت النتائج وجود طرق ووسائل متنوعة تحقق الاشراف الفعال على الهيئات الرياضية ، واهم هذه الطرق المرور الدورى على الهيئات بلجان متخصصة مع عقد اجتماع شهري بين رئيس جهاز الرياضة وروساء مجالس ادارات الهيئات الرياضية .
- ١٧- اشارت النتائج الى ان عدم وجود تخطيط طويل المدى فى الهيئات الرياضية يرجع الى عقبات كثيرة ، اهمها عدم توفر المعلومات والبيانات الكافية التى تعاون فى وضع الخطة .
- ١٨- لتطوير العمل بالهيئات الرياضية حتى يتلائم مع التعديل فى الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة اوضحت النتائج اهمية تعيين مدير ادارى متفرغ ومدير فنى متفرغ وتكوين لجنة لتنمية الموارد المالية الذاتية ولجنة للمتابعة والتقييم فى كل هيئة رياضية .
- ١٩- عدم تأييد عينة البحث لنظام الاحتراف الرياضى المطبق حاليا فى كرة القدم .
- ٢٠- رعاية الشركات الصناعية والتجارية فى مصر للالعاب الرياضية يعمل على نجاح نظام الاحتراف بعد تطويره واقراره ، كما انه الحل الامثل لمشكلة التمويل اللازمة لقطاع البطولة والتمثيل الخارجى ،
- ٢١- اتفاق عينة البحث على خصم تكاليف رعاية الشركات التجارية - للابطال والفرق الرياضية - من الالتزامات الضريبية لهذه الشركات ، حيث سيكون هذا الخصم حافزا على

تشجيع هذه الشركات للقيام بالرعاية //

٢٢- تأييد سياسة التركيز على بعض الألعاب ، حيث اتفقت عينات البحث على الألعاب التالية لتطبيق سياسة التركيز عليها :

كرة اليد - رفع الاثقال - العاب القوى - السباحة القصيرة - المصارعة - كرة القدم - السكواش - الملاكمة - الجمباز - السلاح .

٢٣- اشارت النتائج الى الاستعانة بمدربين اجانب اكفاء لفترة زمنية محددة ، مع اهمية العمل على رفع كفاءة وصقل المدربين المصريين .

٢٤- أظهرت النتائج ان الألعاب التي يمكن ان يطبق عليها نظام الاحتراف الرياضى - فى حالة تطويره واقراره - هى :

كرة القدم - كرة اليد - تنس المضرب - كرة السلة - السكواش - السباحة القصيرة - الملاكمة - الكرة الطائرة - رفع الاثقال - العاب القوى .

٢٥- اوضحت النتائج اهمية تشكيل مجموعة متكاملة بالتخصصات اللازمة لتدريب اى فريق قومى والاشراف عليه مكونة من :

مدير فنى - مدير ادارى - ٣:٢ مدربين - مدرب اعداد بدنى - اخصائى علاج طبيعى - اخصائى نفسى - ولبعض الوقت اخصائى تغذية وأخصائى اجتماعى .

٢٦- اشارت النتائج الى اهمية اتجاه الهيئات الرياضية نحو زيادة مواردها المالية بالطرق الذاتية ، حيث اوضحت النتائج انه يمكن البدء فى ذلك بعد خمسة اعوام ، وبتخفيض للدعم الحكومى بنسبة ٢٥% ، تزداد الى ٥٠% بعد خمسة اعوام اخرى .

٢٧- اشارت النتائج الى ان الألعاب والرياضات التي تستطيع ان تمول نفسها ذاتيا هى : كرة القدم - كرة اليد - تنس المضرب - كرة السلة - الكرة الطائرة - السكواش - السباحة القصيرة - العاب القوى - الفروسية - الملاكمة .

٢٨- اوضحت النتائج ان النقاط التي تعمل على زيادة الموارد المالية الذاتية للهيئات الرياضية كثيرة ومتنوعة ، الا انه يأتى فى الترتيب الاول تبرعات المؤسسات والشركات التجارية والصناعية وتبرعات الاهالى .

٢٩- اشارت النتائج الى اهمية تناسب الاعانة المالية التي يقدمها المجلس الاعلى للشباب والرياضة للهيئات الرياضية - فى حالة استمرارها - مع مايتحقق من اهداف داخل الهيئة الرياضية ، ويأتى فى الترتيب الاول توسيع قاعدة الممارسين والنتائج الرياضية التي تتحقق على المستويات المختلفة .

٣٠- أشارت النتائج الى اهمية ربط الاعانة المالية بنتائج التقييم السنوى

للهيئات الرياضية ، حيث يقوم بهذا التقييم لجنة من جهال الرياضة وممثل من كل من :

اللجنة الاولمبية - مجلس ادارة الهيئة الرياضية تحت التقييم - مديرية الشباب والرياضة بالمحافظة - كلية التربية الرياضية بالمحافظة .

وقد افردت الدراسة ثمانية عشرة معيارا لعملية التقييم السنوي للهيئات الرياضية .

٣١- اوضحت النتائج ان قانون الهيئات الرياضية للشباب والرياضة الصادر عام ١٩٧٥م يحتاج الى بعض التعديلات ، رغم ما اظهرته النتائج من ان كثرة التعديلات تسبب عدم استقرار يؤثر على مسار الحركة الرياضية في مصر ، لذا فمن الالهمية تقويم التعديل بعد تطبيقه لفترة اربعة اعوام على الاقل قبل اجراء اى تعديل آخر عليه ، ومناقشة هذه التعديلات فى مجالس ادارات الهيئات الرياضية حتى يتم تلافى اى قصور قبل اصدارها ، وأهم هذه التعديلات فى القانون ولوائح النظم الاساسية للهيئات الرياضية هي :

أ- حق الترشيح لعضوية مجلس ادارة الهيئة الرياضية لاكثر من دورتين .

ب- المزج بين التعيين والانتخاب لعضوية مجالس ادارات الهيئات الرياضية لضمان افضل تشكيل لمجلس الادارة .

٣٢- أشارت النتائج الى عدم الغاء سلطة رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة فى حل مجالس ادارة الهيئات الرياضية واستمرار هذه السلطة كرادع فورى للمخالفات الجسيمة .

٣٣- أشارت النتائج الى اهمية انشاء هيئة تحكيم رياضية تختص بحل النزاعات

الرياضية .

ثانيا : الاستخلاصات

فى ضوءاهداف وعينة البحث واجراءاته والنتائج التى تم الوصول اليها ، يستخلص الباحث مايلى :

١- الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة والتى صدرت عن المجلس الاعلى للشباب والرياضة عام ١٩٨٥م ، تم فيها وضع الأهداف والسياسات العامة للاستراتيجية ، الا انها صدرت بدون الخطة العامة والتى تشتمل على الاجراءات التنفيذية والوسائل والاساليب والامكانات المتاحة والبرامج الزمنية اللازمة للتنفيذ ، مما حال دون وضعها موضع التنفيذ الكامل .

٢- الخطط الخمسية احد اشكال التخطيط الشامل فى جميع مجالات الدولة ، حيث تحتوى الخطة الخمسية على الانشطة الرئيسية مدعمة بالاعتمادات المالية اللازمة لتنفيذها . وقد اشارت نتائج البحث الى عدم ادراج الخطوط الرئيسية للاستراتيجية الرياضية ضمن الخطتين الخمسيتين السابقتين للدولة .

٣- اعداد ووضع الاستراتيجية عمل من الاعمال السيادية للدولة ، وقد اشارت نتائج البحث الى ان وضع استراتيجية الرياضة للدولة مسئولية المجلس الاعلى للشباب والرياضة ، مستعينا بخبرات مختلفة ومن مجالات متعددة ، وفى ظل هذه الاستراتيجية تقوم الهيئات الرياضية

بوضع خططها التنفيذية .

٤- يجب ان تحقق الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة اهدافا متنوعة تحقق التربية الشاملة لافراد المجتمع ، وقد اوضحت النتائج ان الاسبقية الاولى للاهداف الرياضية القومية توسيع قاعدة الممارسة الرياضية لكل افراد المجتمع ، وهو ما يساعد على تحقيق هدف البطولة والتمثيل الخارجى المشرف .

٥- نظام الاحتراف الرياضى والذى طبق على كرة القدم لم يساعد على الارتقاء ورفع المستوى الفنى للكرة المصرية ، بل وضع انه احد اسباب الازمات المالية لنادى كرة القدم ، وقد اشارت النتائج الى انه فى حالة تطوير نظام الاحتراف الرياضى يمكن تطبيقه على كل من كرة القدم - كرة اليد - تنس المضرب - كرة السلة - السكواش - السباحة القصيرة - الملاكمة - الكرة الطائرة - رفع الاثقال - العاب القوى .

٦- اوضحت النتائج ان سياسة التركيز على بعض الالعاب والرياضات سياسة ناجحة تهدف الى رفع المستوى وتحقيق نتائج متقدمة فى هذه الالعاب .

وقد استخلص الباحث ان الالعاب الفردية تحظى بتأييد واسع فى سياسة التركيز ، حيث اشارت النتائج الى اختيار (٨) العاب فردية من عدد (١٠) العاب تم اختيارهم لتطبيق سياسة التركيز عليهم وهم بالترتيب :

كرة اليد - رفع الاثقال - العاب الميدان والمضمار - السباحة القصيرة - المصارعة - كرة القدم - السكواش - الملاكمة - الجمباز - السلاح .

٧- اوضحت النتائج اهمية وجود تخطيط رياضى يغطى فترة زمنية تمتد لدورتين

اولمبيتين و اشارت النتائج الى ان جهاز الرياضة لم يضع خطة طويلة المدى تشمل على التخطيط

٨- اشارت النتائج الى اهمية وجود وزارة للرياضة او مجلس اعلى للرياضة فى مصر ، بهدف تركيز الجهود جميعها فى اتجاه تحقيق الاهداف الرياضية القومية .

٩- الرياضة احد الانشطة التى تؤثر تأثيرا ايجابيا فى التنمية الشاملة لافراد المجتمع ، لذا

فأن اشراف الدولة متمثلا فى الجهاز الوظيفى المعاون للمجلس الاعلى للشباب والرياضة ضرورى لتحقيق هذه التنمية الشاملة ، على ان يكون الاشراف مباشرا وشاملا للنواحى الادارية والمالية والتنظيمية والتقويمية لضمان عمل الهيئات الرياضية داخل استراتيجية الدولة للرياضة .

١٠- على مدى فترة انشاء جهاز الرياضة كأحد الاجهزة المعاونة للمجلس الاعلى للشباب

والرياضة ، قام الجهاز بدور رئيسى وحيوى فى ادارة الحركة الرياضية فى مصر بما يتناسب والامكانات التى توفرت له . غير ان بعض العوامل التى اوضحتها النتائج تؤثر تأثيرا مباشرا فى القيام بدوره القيادى على الوجه الاكمل ، أهمها عاملين رئيسين ، هما :

- أ- الكفاءة الفنية المطلوبة للكوادر العاملة بالوظائف القيادية المختلفة بجهاز الرياضة .
- ب- الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ومدى تكامل هذا التنظيم وتماتله مع المستوى الاعلى لتحقيق الاهداف والالتزامات المطلوبة منه .
- ١١- اشارت النتائج الى اهمية اعادة تنظيم الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ليتلائم مع المهام المكلف بها بأستحداث ادارات للتخطيط ، التوثيق والمعلومات ، البحوث الرياضية ، التقويم ، المنشآت والمهمات والادوات الرياضية .
- ١٢- وظيفة رئيس جهاز الرياضة احد الوظائف القيادية فى الجهاز الوظيفي المعاون للمجلس ، والاستقرار فى هذه القيادة عامل اساسى فى اداء واستكمال المهام المكلف بها الجهاز ، وقد عانى جهاز الرياضة فى السنوات الاخيرة من عدم الاستقرار لهذه الوظيفة .
- وقد اشارت النتائج الى اهمية الاستقرار لوظيفة رئيس جهاز الرياضة لفترة مناسبة ، وان يتم اختياره وفقا لتوصيف وظيفي حددته نتائج البحث فى خبرات الادارة الرياضية مع التخصص الاكاديمي .
- ١٣- احد المهام الرئيسية لجهاز الرياضة فى عملية الادارة للهيئات الرياضية هو التقويم ، وقد اوضحت الدراسة وجود بعض العوامل التى تحول دون القيام بعملية التقويم للهيئات الرياضية ، كما اوضحت اهمية تشكيل لجنة يمثل فيها التخصصات المختلفة تقوم بعملية التقويم السنوى فى ضوء الاسس والمعايير التى يقرها جهاز الرياضة .
- ١٤- من العوامل الاساسية للنهوض بالرياضة ، خاصة رياضة البطولة والمستويات العالية وجود المدرب الكفاء ، وقد اشارت النتائج الى امكانية الاستعانة بمدربين اجانب اكفاء لفترة زمنية محدودة ، مع اهمية العمل على رفع كفاءة وصقل المدربين المصريين من خلال دراسات فى مصر والخارج .
- ١٥- المنتخب القومى فى اى رياضة واجهة رياضية لمصر فى الداخل والخارج ، ويصبح اعداد هذا الفريق من اهم الواجبات على الاتحاد الرياضى المختص واللجنة الاولمبية وجهاز الرياضة .
- وقد اوضحت النتائج اهمية تشكيل مجموعة متكاملة بالتخصصات اللازمة لتدريب الفريق القومى والاشراف عليه وتكون مرشدا للاتحادات الرياضية حيث تتكون المجموعة من :
- مدير فنى ، مدير ادارى ، ٢-٣ مدرب فنى ، مدرب اعداد بدنى ، اخصائى علاج طبيعى ، اخصائى نفسى ، مع اضافة اخصائى اجتماعى واخصائى تغذية لبعض الوقت .
- مع الوضع فى الاعتبار انه قد يختلف تشكيل المجموعة من رياضة الى أخرى .
- ١٦- اشارت النتائج الى اهمية تطوير العمل بالهيئات الرياضية لتتلائم مع مقترحات التطوير فى جهاز الرياضة ، وذلك بالآتى :

وجود مدير ادارى متفرغ ، ومدير فنى متفرغ ، لجنة لتنمية الموارد المالية بالطرق الذاتية ، ولجنة للبحوث الميدانية ، ولجنة للمتابعة والتقييم .

١٧- يعمل فى قطاع الرياضة قيادات متطوعة ومهنية تستلزم كفاءة عالية فى مجال الادارة الرياضية للقيام بمهامها على اكمل وجه .

وقد اوضحت النتائج الى اهمية قيام جهاز الرياضة بأنشاء معهد متخصص لتأهيل وصقل القيادات العاملة فى مجال الادارة الرياضية .

١٨- الرياضة احد الانشطة التى تحتاج الى تمويل كبير لكى تأتى بالعائد المطلوب ، ومع ماتوفره الدولة من دعم للرياضة والشباب فى مصر ، حيث بلغت ميزانية الشباب والرياضة عام ١٩٩٣/٩٢م حوالى (١٣٧) مليون جنيها مصريا ، الا ان النتائج اوضحت الحاجة الى مزيد من الدعم المالى ، و اشارت هذه النتائج الى ان الحل الامثل هو رعاية الشركات والمؤسسات التجارية والصناعية فى مصر للابطال والفرق الرياضية ، مما يساعد على توفير التمويل اللازم لرفع المستوى الفنى لهؤلاء الابطال .

١٩- زيادة عدد الموارد المالية المطلوبة للهيئات الرياضية يمكن تحقيقها بكثير من الوسائل والطرق الذاتية ، حيث اشارت النتائج الى اهمية تعدد الموارد المالية بالطرق الذاتية حتى يمكن خفض الدعم الحكومى بمقدار ٢٥% فى فترة زمنية تتراوح ما بين ٥ : ١٠ سنوات ، على ان تتضاعف نسبة خفض الدعم كل خمسة سنوات ، هذا بالإضافة الى ما اشارت اليه نتائج البحث من اهمية تناسب الدعم الحكومى مع مايتحقق من الاهداف فى حالة عدم تطبيق نظام التمويل الذاتى ، كتوسيع قاعدة الممارسين ، النتائج التى تتحقق على المستوى الاقليمى والدولى والقارى ، زيادة عدد الاعضاء المسجلين فى الهيئة الرياضية ، الاشتراك فى اكبر عدد من المسابقات الرياضية .

٢٠- أعطى القانون سلطة حل مجلس ادارة الهيئة الرياضية للجمعيات العمومية ورئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة ، وغالبا ما يلجأ مجلس الادارة المنحل الى القضاء لالغاء حله ، كما حدث فى اتحادات كرة القدم ، الجودو ، كمال الاجسام ، الكرة الطائرة وغيرها .

وقد اشارت النتائج الى اهمية انشاء هيئة تحكيم رياضية تقوم بحل المنازعات الرياضية مع عدم اللجوء الى القضاء الا فى المخالفات الجسيمة .

٢١- خلصت النتائج الى اهمية اجراء بعض التعديلات فى قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة ، خاصة عدد الدورات التى يحق للعضو الترشيح فيها ، مع المزج بين التعيين والانتخاب داخل مجلس الادارة ، مع اشراك مجالس ادارات الهيئات الرياضية فى مناقشة التعديلات المطلوبة .

ثالثا التوصيات

فى ضوء اجراءات البحث ونتائجه يوصى الباحث بمايلى :

- ١- وضع الاستراتيجية الرياضية للدولة مسؤلية المجلس الاعلى للشباب والرياضة ، لذا يوصى الباحث بتقويم الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة والتي صدرت عام ١٩٨٥م ، لاجراء التعديل والتطوير اللازمين او التغيير فى ضوء المتغيرات الحالية . على ان تتضمن الاجراءات التنفيذية والامكانات المتاحة للتنفيذ ، ويشترك فى تقويمها نخبة من علماء التربية الرياضية والاجتماع والادارة وغيرهم .
- ٢- ادراج الخطة العامة للنهوض بالرياضة ضمن الخطط الخمسية للدولة ، وذلك ضمانا لتوفير الاعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ الخطة .
- ٣- الزام الهيئات الرياضية والجهات التى تعمل فى قطاع الرياضة بوضع خططها التنفيذية فى اطار الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة .
- ٤- تحقيق التربية الشاملة لافراد المجتمع احد اهداف الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة ، لذا يوصى الباحث بالتركيز على هدف توسيع قاعدة الممارسة الرياضية لافراد المجتمع ، وهو ما يساعد على تحقيق هدف البطولة والتمثيل الخارجى المشرف .
- ٥- تعديل نظام الاحتراف الرياضى الحالى والمطبق فى كرة القدم بعد اجراء الدراسات المستفيضة ومنها ما يرتبط بالجانب المالى ، حيث لم تشر نتائجه الى رفع مستوى كرة القدم المصرية، بل عمل على زيادة المصاعب المالية بالاندية .
- ٦- تبنى سياسة التركيز لبعض الالعاب والرياضات التى يمكن ان تتحقق فيها البطولة الرياضية خاصة الالعاب الفردية ، كما اشارت النتائج الى التركيز على (٨) العاب فردية من بين (١٠) العاب هى كرة اليد - رفع الانتقال - العاب الميدان والمضمار - السباحة القصيرة - المصارعة - كرة القدم - السكواش - الملاكمة - الجمباز - السلاح .
- ٧- التوصية بقيام جهاز الرياضة بوضع تخطيط طويل المدى للرياضة فى مصر ، واصدار توجيهات خطية تساعد الهيئات الرياضية فى وضع خططها متوسطة المدى .
- ٨- يلقى شباب مصر خدمات متنوعة من وزارات خدمية كالصحة والتعليم والبحث العلمى والثقافة والاعلام وغيرها ، لذا فأن التركيز على وجود وزارة للرياضة او مجلس اعلى للرياضة فى مصر يركز الجهود جميعها فى تحقيق الاهداف الرياضية القومية .
- ٩- اشراف الدولة على الهيئات الرياضية متمثلا فى الجهاز الوظيفى المعاون للمجلس الاعلى للشباب والرياضة ضرورى لتحقيق التنمية الشاملة لافراد المجتمع لذا يوصى الباحث بأن يكون اشراف جهاز الرياضة مباشرا وشاملا للجوانب الادارية والمالية والتنظيمية والتقويمية لضمان عمل الهيئات الرياضية داخل اطار الاستراتيجية العامة للرياضة .

١٠- يؤثر كل من الكفاءة الفنية المطلوبة للكوادر العاملة بالوظائف القيادية بجهاز الرياضة ، وتكامل هيكله التنظيمي في قيام الجهاز بدوره القيادي على الوجه الاكمل ، لذا يوصى الباحث بأن يرتبط نظام الترقى للوظائف القيادية الأعلى بأجتياز دورات صقل في مجالات الادارة الرياضية .

١١- الاستقرار في وظيفة رئيس جهاز الرياضة عامل اساسي في اداء واستكمال المهام المكلف بها جهاز الرياضة ، لذا يوصى الباحث بأن يكون الحد الادنى لهذا الاستقرار الوظيفي اربعة اعوام مع الوضع في الاعتبار ان يتم الاختيار وفقا لتوصيف وظيفي بأن يكون رئيس الجهاز من ذوى الخبرات في الادارة الرياضية مع التخصص الاكاديمي .

١٢- قيام جهاز الرياضة بتشكيل لجنة يمثل فيها جهاز الرياضة وكل من اللجنة الاولمبية ، مجلس ادارة الهيئة الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، مديرية الشباب والرياضة لتقويم الهيئات الرياضية سنويا في ضوء اسس ومعايير يقوم بوضعها لعمليّة التقويم .

١٣- الاستعانة بالمدرّب الاجنبي لفترة زمنية محدودة ، مع العمل على رفع كفاءة وصقل المدرّب المصري من خلال دراسات متخصصة في مصر ، وايفادهم لبعثات تدريبية في المعاهد التدريبية المتخصصة في الخارج .

١٤- اعداد المنتخب القومي من اهم واجبات الاتحاد الرياضى المختص ، وعلى الاتحاد مراعاة تشكيل طاقم التدريب من :

مدير فنى - مدير ادارى - مدربين - مدرب اعداد بدنى - اخصائى علاج طبيعى - اخصائى نفسى - مع اضافة اخصائى اجتماعى واخصائى تغذية لبعض الوقت .
وقد يختلف تشكيل الطاقم وفقا لمتطلبات وواجبات كل رياضة .

١٥- لتطوير العمل بالهيئات الرياضية لتلائم التطوير المقترح في الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ، يوصى الباحث - داخل كل هيئة رياضية - بما يلى :

أ- تعيين مدير ادارى متفرغ .

ب- تعيين مدير فنى متفرغ .

ج- تكوين لجنة لتنمية الموارد المالية بالطرق الذاتية .

د- تكوين لجنة للبحوث الميدانية .

هـ- تكوين لجنة للمتابعة والتقويم .

١٦- انشاء معهد متخصص للادارة الرياضية تابع لجهاز الرياضة لتأهيل القيادات المتطوعة والمهنية للعمل في كل من المجال الرياضى والوظائف القيادية الرياضية الاعلى .

١٧- مع ماتوفره الدولة من دعم للرياضة والشباب في مصر الا ان هناك حاجة الى مزيد من الدعم المالى ، لذا يوصى الباحث بتشجيع الشركات والمؤسسات الصناعية والتجارية برعاية

الابطال والفرق الرياضية ، بتوفير التمويل اللازم لهم مما يساعد على رفع المستوى الفنى لهؤلاء الابطال ، مع خصم قيمة هذا الدعم من الضرائب المستحقة على الشركات والمؤسسات القائمة بالرعاية .

١٨- تشجيع الهيئات الرياضية على زيادة مواردها المالية ذاتيا حتى يتم خفض الدعم الحكومى بما قيمته ٢٥% ، وتتضاعف نسبة الخفض كل خمس سنوات يتوقف بعدها الدعم ، وفى حالة عدم تطبيق نظام التمويل الذاتى يصرف الدعم الحكومى للهيئة الرياضية بما يتناسب مع ماتحققه من نتائج .

١٩- انشاء هيئة تحكيم رياضية لحل المنازعات الرياضية داخل الوسط الرياضى بدلا من اللجوء للقضاء ، استرشادا بالهيئة الدولية للتحكيم الرياضى التى انشأت بلوزان عام ١٩٨٤م .
٢٠- قد يحتاج قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة الى اجراء بعض التعديلات - يشترك فيها مجالس ادارات الهيئات الرياضية - وفق متطلبات الحاجة لذلك ، وفى ضوء نتائج البحث يوصى الباحث بمايلى :

- أ- حق ترشيح العضو لمجلس ادارة الهيئة دون التقيد بعدد دورات محددة .
- ب- المزج بين التعيين والانتخاب داخل مجلس الادارة ، فالتعيين لكل من رئيس المجلس والسكرتير العام وامين الصندوق و الانتخاب لباقي اعضاء مجلس الادارة .
- ٢١- التوصية بتعديل الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة بأستحداث ادارات للتخطيط ، المعلومات والتوثيق ، البحوث الرياضية ، التقويم ، المنشآت والمهمات والادوات الرياضية ، اعداد القادة والشئون المالية والقانونية .

مقترح لتنظيم جهاز الرياضة

- ١- رئاسة الجهاز ويشمل :
الامانة النوعية - المكتب الفنى - الامن - العلاقات العامة .
- ٢- الادارة المركزية للمنافسات والمشروعات ، وتتكون من :
 - أ- الادارة العامة للمنافسات ويتبعها :
 - ادارة المستويات والتتبع الرياضى .
 - ادارة المعسكرات التخصصية .
 - ادارة المنافسات الرياضية .

• ادارة الاحتفالات الرياضية .

ب- الادارة العامة للمشروعات ويتبعها :

- ادرة مدارس الموهوبين .
- ادارة المدارس الرياضية .
- ادارة الفصول الرياضية .
- ادارة مشروع العمالقة .
- ادارة مشروع التحمل .

٣- **الادارة المركزية للهيئات الرياضية وتتكون من :**

أ- الادارة العامة للتخطيط والمتابعة ويتبعها :

- ادارة التخطيط الرياضى .
- ادارة التقويم والمتابعة .
- ادارة البحوث الرياضية .
- ادارة التوثيق والمعلومات .
- ادارة التنظيم .

ب- الادارة العامة للاتحادات الرياضية ويتبعها :

- ادارة الاتحادات الاولمبية .
- ادارة الاتحادات غير الاولمبية .
- ادارة الاتحادات النوعية .
- ادارة النوادى الرياضية .
- ادارة الانتخابات الرياضية .

٤- **الادارة المركزية للخدمات وتتكون من :**

أ- الادارة العامة للشئون الادارية ويتبعها :

- ادارة النقل .
- ادارة المهمات والادوات الرياضية .
- ادارة المنشآت الرياضية .

ب- الادارة العامة للشئون القانونية ويتبعها :

- ادارة القضايا .

- ادارة فض المنازعات .

ج- الادارة العامة للافراد ويتبعها :

- ادارة شئون اللاعبين .
- ادارة شئون المدربين .
- ادارة شئون الحكام .
- ادارة البعثات الرياضية .
- ادارة تدريب القيادات .
- ادارة الحوافز والتكريم .

د- الادارة العامة للماليات ، ويتبعها :

- ادارة الحسابات .
- ادارة التكاليف .
- ادارة المراجعة .

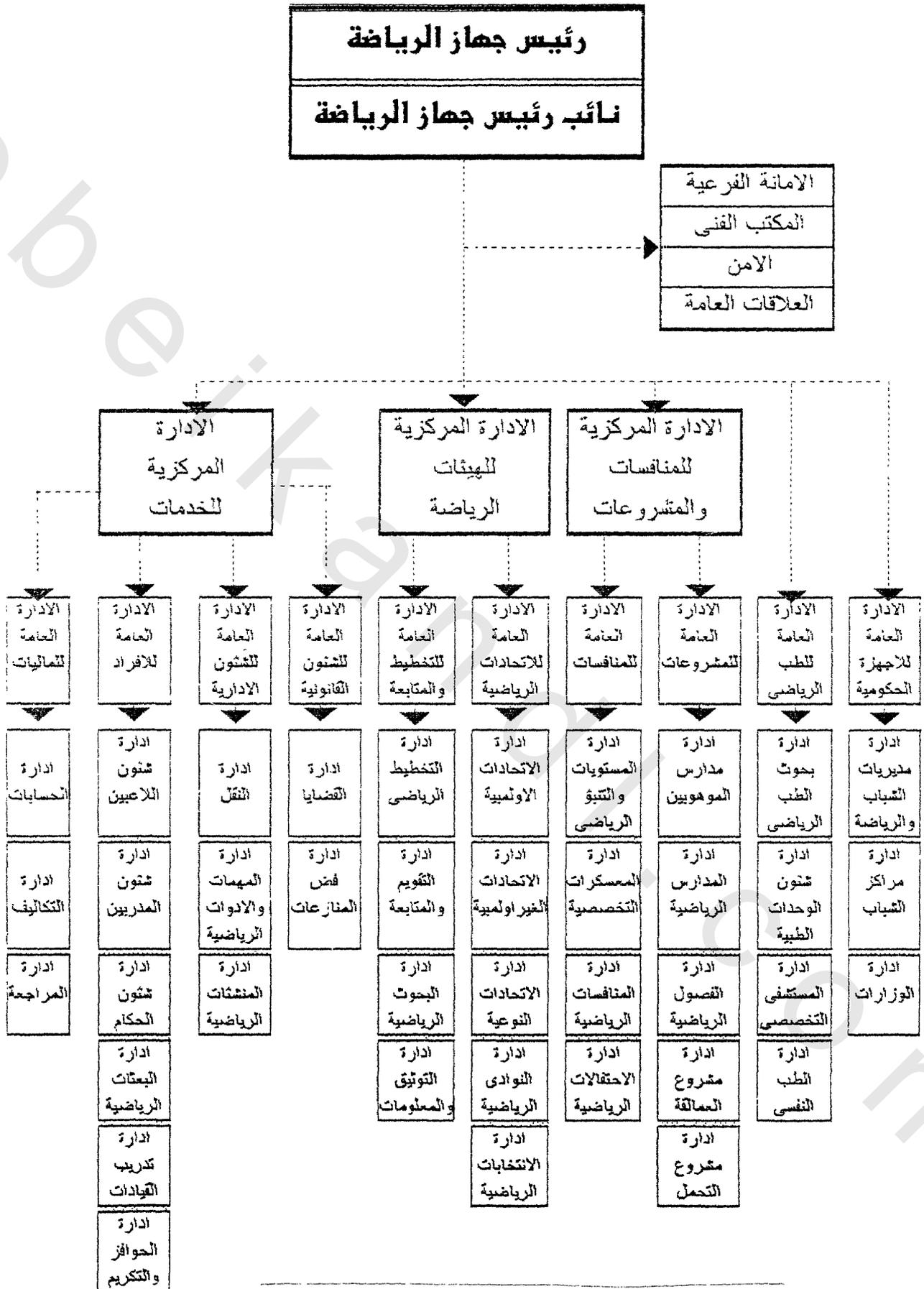
٥- الادارة العامة للطب الرياضى ويتبعها :

- أ - ادارة بحوث الطب الرياضى .
- ب- ادارة شئون الوحدات الطبية .
- ج- ادارة المستشفى التخصصى .
- د- ادارة الطب النفسى .

٦- الادارة العامة للاجهزة الحكومية والجامعات ، ويتبعها :

- أ- ادارة مديريات الشباب والرياضة
- ب- ادارة مراكز الشباب .
- ج- ادارة الوزارات .
- د- ادارة الكليات والمعاهد المتخصصة .

والشكل التالى يوضح الهيكل التنظيمى المقترح لجهاز الرياضة :



شكل (٣٤) مقترح للهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة

المراجع العربية والأجنبية

أولاً : المراجع العربية

- 1- **ابراهيم محمود عبد المقصود** ، دور التخطيط في تطوير المستوى الرياضى فى مصر ، رسالة دكتوراه ، ١٩٨٠م.
- 2- **اكرم دبيرى** ، آراء فى الحرب ، الاستراتيجية طريق القيادة . دار اليقظة العربية بيروت ، ١٩٧٢م.
- 3- **اللجنة الاولمبية المصرية** ، دليل بعثة جمهورية مصر العربية المشاركة فى الدورة الثانية عشر لاعباب البحر المتوسط - لانجروس روسيليون . فرنسا ١٦ : ٢٧/٦/١٩٩٣م . القاهرة ١٩٩٣م.
- 2- **المجلس القومى للخدمات والتنمية الاجتماعية بالمجالس القومية المتخصصة فى ج.م.م** ، استراتيجية قومية للشباب والرياضة . العدد (٩٢) سبتمبر ١٩٩٢م .
- 5- **المنظمة الكشفية العربية** ، استراتيجية الحركة الكشفية العربية عام ٢٠٠٠ ، الامانة العامة ، القاهرة ، ١٩٨٨م .
- 6- **اندريه بوفز** ، مدخل الى الاستراتيجية ، ترجمة هيئة الاستعلامات ، العدد ٦٩٩ ، القاهرة ١٩٨٤م .
- 7- **الهيئة العامة للشباب والرياضة بقطر** ، مشروع استراتيجية رعاية الشباب فى دولة قطر ، الدوحة ١٩٩٢م .
- 8- **بينيامين . ب تريجو ، جون د. زيمزمان** ، استراتيجية الادارة العليا - ماهيتها وكيفية تشغيلها ، ترجمة ابراهيم على البرلسى ، الدار الدولية للنشر والتوزيع ، القاهرة ١٩٨٨م .
- 9- **جارى ديلر** ، اساسيات الادارة ، المبادئ والتطبيقات الحديثة ، ترجمة عبد القادر محمد عبد القادر ، دار المريخ ، الرياض ، السعودية ، ١٩٩٢م .
- 10- **حليم المنيرى ، عصام بدوى** ، الادارة فى الميدان الرياضى ، الجزء الاول ، المكتبة الاكاديمية ، القاهرة ١٩٩١م .
- 11- **سعيد يس عامر** ، قضايا هامة لادارة التغيير ، مركز وايد سرفيس للاستشارات والتطوير الادارى ، القاهرة ، ١٩٩٢م .

- ١٣- **سيد الهوارى** ، الادارة ، الاصول والاسس العلمية ، الطبعة التاسعة ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٢م .
- ١٣- **سيد الهوارى** . الادارة بالاهداف والنتائج ، الطبعة الثالثة ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٨٨م .
- ١٤- **شكرية ملوخبية** ، الادارة فى المجال الرياضى ، دار المعارف بمصر ، ١٩٧٨م .
- ١٥- **شوقى حسين عبدالله** ، اصول الادارة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٩٢م .
- ١٦- **صابر عبد المنعم حسان** ، دراسة تحليلية لنتائج مصر فى العاب الدورات الاولمبية من ١٩١٢م - ١٩٨٠م . ، رسالة ماجستير ، ١٩٨٥م .
- ١٧- **عبد الحميد شرف** ، دراسات فى الادارة والبرامج فى التربية الرياضية ، مركز التنمية البشرية ، القاهرة ، ١٩٨٨م .
- ١٨- **عبد الكريم درويش ، ليلى تكللا** ، اصول الادارة العامة ، مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٦م .
- ١٩- **عبدل عيسى مطر** . بناء استراتيجىة لتربية الرياضية بدولة الكويت ، رسالة دكتوراه ، ١٩٩٣م .
- ٢٠- **عصام محمد بدوى** ، التنظيم والادارة فى التربية الرياضية ، دار الثقافة العربية ، القاهرة ، ١٩٨٦م .
- ٢١- **على السلمى** ، الادارة المعاصرة ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٨٧م .
- ٢٢- **على السلمى** ، التخطيط والمتابعة ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٨٨م .
- ٢٣- **كمال درويش ، محمد الحماهى ، سمير المهندس** ، الادارة الرياضية والاسس والتطبيقات ، القاهرة ، ١٩٩٣م .
- ٢٤- **لطفى توفيق قلينى** ، نظام مقترح لاختزان واسترجاع المعلومات فى قطاع الرياضة المصرية ، رسالة دكتوراه ، ١٩٨٩م .
- ٢٥- **مصطفى طلاس وأخريين** ، الاستراتيجىة السياسىة العسكرية ، الجزء الاول ، طلاس للدراسات والترجمة والنشر ، دمشق ١٩٩١م .
- ٢٦- **محمد الحكيم ، جمال سعد** ، الدورة الرياضية العربية السابعة - دمشق ١٩٩٢م دار الحكيم للدراسات ، القاهرة ، ١٩٩٢م .
- ٢٧- **محمد كمال اميرى ، عصام بدوى** ، التطور العلمى لمفهوم الرياضة ، الطبعة الاولى ، مكتبة النهضة المصرية ، القاهرة ، ١٩٩٢م .

٣٨- نبيل محمد محمد ابراهيم ، تفويم دور بعض الاجهزة المعنية بالتربية الرياضية

في تحقيق اهدافها في مصر ، رسالة دكتوراه ، ١٩٨٧م .

ثانيا : اصدارات عن المجلس الاعلى للشباب والرياضة ، مرتبة وفق سنوات اصدارها :

٣٩- قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة رقم (٥١) لسنة ١٩٧٨م .

٣٠- نتائج الدورة الأولمبية الثالثة والعشرون ، نوس انجلوس ، ١٩٨٤م .

٣١- الاستراتيجية العامة للنهوض بالشباب والرياضة في مصر ، ١٩٨٥م .

٣٢- دليل القادة ، قطاع اعداد القادة ، العدد السادس ، ١٩٨٦م .

٣٣- اضاء على رعاية الشباب والرياضة خلال ثلاثون عاما ، ١٩٨٨م .

٣٤- نتائج مصر في دورات الألعاب الافريقية ، صادر عن ادارة المستويات بقطاع

البطولة ، ١٩٩١م .

٣٥- تقرير ختامى عن اعمال الدورة الافريقية الخامسة للالعاب - القاهرة ٩/٢٠

١٠/١/١٩٩١م . . مكتب رئيس المجلس ، ١٩٩١م .

٣٦- قرار رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة رقم (١٢) لسنة ١٩٩٢م . في

شأن اعادة تنظيم واختصاصات الجهاز الوظيفى للمجلس الاعلى للشباب

والرياضة ، ١٩٩٢م .

٣٧- سلسلة الندوات العلمية الرياضية ، صادرة عن الادارة المركزية للبحوث

الشبابية والرياضية ، القاهرة ١٩٩٢م .

٣٨- لائحة مدربي المنتخبات القومية ، الصادر بالقرار الوزارى رقم (٥٠٣) لسنة

١٩٩٢م .

٣٩- لائحة تكريم الرياضيين الصادرة بالقرار الوزارى رقم (٥٠٤) لسنة ١٩٩٢م .

٤٠- برشلونة ١٩٩٣م . صادر عن مركز المعلومات ، ١٩٩٢م .

٤١- الفطة التنفيذية لاعمال المجلس الاعلى للشباب والرياضة ٩٢ - ١٩٩٣م . .

صادر عن الامانة العامة للمجلس ، ١٩٩٣م .

ثالثا : المراجع الاجنبية

- 42- **Allen Phillips & James E. Hornak**: Measurement and Evaluation in Physical Education, John Wiley and Sons, New York, 1982.
- 43- **Anndrino, A & Others**: Curriculum theory and design in Physical Education, 2nd., ed. Missouri US., Mosby, 1980.
- 44- **Bucher, Charles**: Administration of Physical Education and Athletic Programs, 7th. ed. The C. V. Mos. by Co. St. Louis, Toanto, London . 1979.
- 45- **Bucher, Charles** : Foundation of Physical Education 6th. ed, Saint Lowis. Mossby, 1972.
- 46- **Dairgherey, G. & wood S, J, B**, Physical Education Programs, Organization and Administration, W.B. Saunders, Philadelphia, 1977.
- 47- **Edward Voltmer & Others**: The Organization and Administration of Physical Education , 1979.
- 48- **Forest , B., Roben**: Physical Education Practices & Principles, New York Wesley, 1975.
- 49- **H., k., Wagne & Y., C., Miske** : Education Administration , 2nd.. ed., N., Y., Qundom House, 1982.
- 50- **Nash, J. B. & Moench F. J.**: Physical Education Organization and Administration , N . J. , Ronald Press , 1951.
- 51- **Morrisey**: Management by Objectives and Results, Piv., 1986.
- 52- **National Policies** and Practices concerning the role of Physical Education and sport in the Education of Youth , Published by International council of sport and Physical Education in co-operation with UNESCO ,1976-1980. Ichper, Washington, Dc., 1982.
- 53- **Pratt**: Curriculum Design and development, New York, Harcourt Brace, Jevanovich, 1980.
- 54 **Ted A., Baumgarrner & Andrews Jachson** : Measurement for Evaluation in Physical Education , 2nd.ed., U.S.A, 1983.
- 55- **Walbery , Herberr J.**: Evaluating Educational Performance, Berkeley, California, Mc, Cutchan, 1984.
- 56- **Waldman, Robert**: The Modern Curriculum, London, Croom , Helm, 1991.