

## الفصل الأول:

المقدمة	(١-١)
مشكلة الدراسة وأهميتها	(٢-١)
هدف الدراسة	(٣-١)
مصطلحات الدراسة	(٤-١)
حدود الدراسة	(٥-١)

# المقدمة

تعتبر الحياة العسكرية من الموضوعات الهامة التي إنصبت عليها إهتمامات بعض علماء علم النفس وقاموا بدراسة مجالات الحرب النفسية وإتخاذ القرارات وكذا مجالات الانتقاء والتوجيه المهني بغرض وضع الرجل المناسب فى المكان المناسب.

ولقد كان للحربين العالميتين الأولى والثانية الفضل فى دفع حركة القياس النفسى والاختبارات النفسية دفعة قوية. فكانت أدوات القياس والاختبارات تطبق على كل من يتقدم للخدمة العسكرية من مختلف المهن ليتم توجيههم إلى المهام العسكرية المختلفة وبفضل دقة الاجراءات مع توفر الامكانيات الضخمة فى مجال تحليل العمل وتحليل المهام العسكرية ثم تحليل الفرد بعد قياس جوانبه، كلما أمكن إحداث المواءمة بين الواجبات المطلوبة.

ويرجع الفضل فى القفزة الكبيرة التى قفزها علم النفس خلال القرن العشرين إلى تلك البحوث والدراسات التى أجريت فى مجال العسكرية الأمريكية بصفة خاصة والعسكرية العالمية بصفة عامة. فقد أجريت التجارب والدراسات والبحوث على آلاف الجنود فى فروع الخدمة العسكرية المختلفة. بل إن كثيرا من الاختبارات النفسية والعقلية قد أنشئت فى الأصل لأغراض عسكرية ثم إستخدمت بعد ذلك فى الأغراض المدنية بعد أن ثبت مدى فائدتها فى المجال العسكرى.

ويهدف علم النفس العسكرى فيما يهدف إلى إيجاد المواءمة بين قدرات العسكرين العقلية والنفسية وبين ما تحتاجه مهام القوات المسلحة من متطلبات جسمية وعقلية ونفسية. وتلك هى مهمة جهاز التوجيه النفسى والمهنى بالقوات المسلحة الذى يهدف إلى تحقيق أقصى إستفادة ممكنة من كل الطاقات والامكانيات البشرية المتوفرة

لدى أفراد القوات المسلحة مما يؤدي في النهاية إلى ضمان تحقيق هدف الدفاع عن الوطن. ولا يقف التوجيه النفسى والمهنى عند هذا الحد فقط، بل إنه يحقق عائدا إقتصاديا على مستوى الجيش ومستوى قطاعات الانتاج الأخرى بالدولة. فقد أثبت بسكوازى (Pasquasy) الخبير السيكلوجى بمركز الدراسات والأبحاث التابع للجيش البلجيكى أن التوجيه المهنى فى الجيش يسهم فى رفع كفاءة اليد العاملة الوطنية حيث وجد أن عددا كبيرا من الجنود يكتسبون حرفة كانوا قد إختيروا لها عند مرورهم بمركز التجنيد والاختيار كما إتضح من الاستقصاء الذى قام به أن أكثر من ٨٠٪ من الجنود الذين تعلموا مهنة أثناء وجودهم بالجيش يرغبون فى مواصلة مزاومتها بعد تركهم الخدمة العسكرية (Pasquasy ١٩٥٤-٤٤).

كما أن تنوع الأعمال والمهام فى المجتمع العسكرى يساهم بشكل إيجابى فى إنماء وتطوير التخصصات المهنية والمرتبطة بالانتقاء والاختيار والتوجيه والتصنيف. فمن المعروف أن التنظيمات العسكرية لأى جيش فى العالم تشتمل على معظم الأعمال والمهن الموجودة فى المجالات المدنية بالإضافة إلى الأعمال ذات الصبغة الفنية العسكرية وهى خاصة بالمجال العسكرى والتي تتطلب خصائص نفسية وعقلية معينة (محمد على فهمى ١٩٧٧-٢٠٢).

وقد أجمع العديد من المفكرين العسكريين على أن حرب أكتوبر ١٩٧٣ تعتبر نقطة تحول هامة فى تاريخ الحروب. فلقد أبرزت تلك الحرب أن التكنولوجيا أصبحت تمثل عنصرا ذا أهمية متزايدة فى الحرب الحديثة. ولاشك أن هذه الحقيقة تفرض إعادة النظر فى العديد من المفاهيم والنظريات العسكرية التى ظلت سائدة لفترة طويلة من الزمن (محمد على فهمى ١٩٧٧-٢٠٢).

ولعل أبرز المشكلات التى تواجهها الجيوش الحديثة فى الوقت الحاضر تلك التى ترتبط بالاتجاه المتزايد نحو إستخدام الأسلحة المتطورة المعقدة. فمعظم هذه الأسلحة

تتطلب أفرادا ذوى خبرة ودراية ومهارة عالية وعلى درجة عالية من اللياقة النفسية والعقلية. الأمر الذى يؤكد أن القوة العسكرية لأى دولة لم تعد تقاس فقط وفقا للعناصر المكونة لها من حيث التسليح والكم البشرى وإنما أصبحت تقاس أيضا وفقا لنوعية القوة البشرية وقدرتها على إستيعاب الأسلحة والمعدات المتطورة وإستخدامها (محمد على فهمى ١٩٧٧-٢٠٢).

كما عمقت حرب أكتوبر الايمان بالمفهوم العقائدى القائل بأن السلاح بالفرد وليس الفرد بالسلاح. وهذا المفهوم العقائدى الذى أبرزته حرب أكتوبر على نحو قاطع يرتبط إرتباطا وثيقا بضرورة الاهتمام بإعداد الفرد والارتقاء بأسلوب تدريبه لاستيعاب السلاح. إن هذا المفهوم العقائدى يدحض أيضا أباطيل كثيرة شاعت وقللت من قيمة الفرد وبالغت فى قيمة السلاح المتطور، وهو ماصحته حرب أكتوبر التى أبرزت دور الفرد المدرب فى معركة الأسلحة الحديثة (أحمد أنور زهران ١٩٧٩-٥) مما أدى إلى تزايد مسئولية الكليات العسكرية فى إعداد وصنع ضباط اليوم وقادة المستقبل لمختلف التخصصات.

وفى ضوء ما سبق أن يكون هناك نظاما عمليا لانتقاء أفضل العناصر من المتقدمين للقبول بهذه الكليات. ولأهمية الدور الذى يلعبه الضابط كقائد فى قيادة وحدته لتحقيق مهامها بنجاح، تقوم الدول المتقدمة بإجراء الدراسات وإستخدام نتائجها لانتقاء أفضل العناصر من الطلاب المتقدمين للقبول بالكليات العسكرية.

ومن أهم هذه الدراسات الدراسات النفسية لتحديد أهم سمات الشخصية التى يتطلبها نجاح الفرد كقائد عسكري، بحيث أن بعض الكليات العسكرية مثل الأكاديمية العسكرية الأمريكية ويست بوينت "West Point" تحدد نوع التخصص الذى يناسب الطالب منذ إلتحاقه وفقا للدرجات التى حصل عليها فى الاختبارات النفسية. بل وأكثر من ذلك، فإن هذه الكليات ومن خلال إستخدامها لبطاريات إختبارات

سيكولوجية متكاملة تستطيع إنتقاء عدد من المقبولين ممن يتضح من درجاتهم أنهم سوف يكونون من القادة البارزين فى القوات المسلحة فى المستقبل حيث يقوم المسئولون بوضع برامج خاصة لتدريبهم وتأهيلهم لتولى قيادة الجيش فى المستقبل. كما تضع وسائل وأدوات القياس المناسبة كالملاحظة الموضوعية وإختبارات الأداء والاختبارات الموقفية والاختبارات النفسية المختلفة لمتابعهم وإختبار صدق التنبؤ بالنجاح فى القيادة.

كما تستخدم الدول المتقدمة أيضا الاختبارات النفسية لتحديد المهام المناسبة للفرد والتي يمكن إسنادها إليه. ومن أبرز هذه الاختبارات إختبارات الجوانب المعرفية واللامعرفية فى الشخصية.

ويعتبر التوافق النفسى من أهم الأبعاد التي يجب التركيز عليها عندما نتحدث عن مدى نجاح الفرد فى أداء المهام التي يكلف بها. فالتوافق النفسى من المفاهيم الهامة فى علم النفس بصفة عامة وفى علم الصحة النفسية بصفة خاصة. فنجد على سبيل المثال أن مون (Munn) يعرف علم النفس بأنه العلم الذى يهتم ويدرس عمليات التوافق العام للكائن فى بيئته (Munn ١٩٥٠-٢٢). ومن هنا نرى أن التوافق مفهوم يتسع ليغضى حياة الفرد.

ومما سبق يتضح لنا أهمية الحياة العسكرية وأهمية التوافق كأحد العوامل الهامة المطلوبة لنجاح الفرد فى الحياة العسكرية. ولذا فقد كان من المنطقى أن يتناول الباحث فى البحث الحالى التوافق لدى الشخصية العسكرية لما يمثله هذا المفهوم من أهمية فى الحياة العسكرية.

## مشكلة الدراسة وأهميتها

تكمن مشكلة الدراسة في ندرة الدراسات التي أجريت في مجال التوافق في القوات المسلحة في حدود علم الباحث. وقد أشارت كثير من النظريات النفسية إلى العلاقة الوثيقة بين سوء التوافق النفسى للفرد وبين اضطراب شخصيته وإنحراف سلوكه وسوء علاقته مع نفسه ومع الآخرين. ذلك بالإضافة إلى مايمثله هذا المفهوم من أهمية في حياة الفرد العسكرية حيث أنه مطلب ضرورى وهام من متطلبات نجاح الشخصية العسكرية حيث أوضحت كثير من الدراسات (Tziner, et al. ١٩٨٣ - ٧٦٣) وجود علاقة موجبة دالة بين التوافق النفسى ومستوى أداء الفرد في مهامه العسكرية المختلفة.

ولذا فإنه من الأهمية بمكان التصدى لهذا المجال الهام حتى يتسنى للقوات المسلحة إنتقاء أفضل العناصر لما لذلك من فائدة تعود على الفرد والمجتمع معا (Fruchter, et al. ١٩٨٠ - ٧٥٠ و٧٥١).

وتكمن مشكلة الدراسة في تساؤل هو "مامدى تحقيق طلبة الكليات العسكرية للتوافق النفسى؟" وأيضا "هل هناك فروق في مستوى التوافق النفسى بين طلبة كلية الضباط المتخصصين وطلبة كلية الضباط الاحتياط؟" وذلك حيث أن الضباط المتخصصين يعملون بالقوات المسلحة كمهنة دائمة لهم بينما الضباط الاحتياط يقضون فترة تجنيدهم بعد التخرج لمدة سنتين ونصف ثم بعد ذلك يتم تسريحهم من القوات المسلحة والعودة لممارسة أعمالهم المدنية. أى أنه هل هناك فرق في مستوى التوافق بين من تم إختياره للعمل بالقوات المسلحة ومن أجبر عليه؟

## هدف الدراسة

كان الهدف الأساسى من إجراء هذا البحث هو دراسة التوافق بصورة عامة. وحيث أن الباحث قد عمل طويلا فى البيئة العسكرية وله من الخبرة مايكفى لمثل هذه الدراسة فيها وخصوصا فى مجال إنتقاء وتوجيه أفرادها، فقد إكتشف أهمية دراسة الجوانب المختلفة لعلم النفس فى البيئة العسكرية وبخاصة التوافق لما لذلك من أهمية قصوى فى الوقوف على أوجه القصور فى أفراد القوات المسلحة ومحاولة تلافيتها إما بإنتقاء الأفراد المؤهلين نفسيا أو بتعديل برامج التدريب لاحتواء مشاكل الأفراد الموجودين بالخدمة والذين لديهم بعض المشاكل النفسية.

وقد كان من أفضل الحالات للتطبيق هى الضباط حديثى التخرج والمتحقين بالكلية الحربية الجامعيين برغبتهم فى مقابل أولئك الذين يتم تجنيدهم كضباط إحتياط إجباريا. ولذا فقد انحصر هدف الدراسة على مقارنة مستوى التوافق النفسى لدى طلبة كلية الضباط الاحتياط كمهنة مؤقتة لهم وطلبة كلية الضباط المتخصصين كمهنة دائمة لهم لمعرفة مدى دلالة الفروق بين المجموعتين. وذلك حتى يمكن توجيه الفرد نحو العمل المناسب له. وبهذا الأسلوب يتحقق هدف على جانب كبير من الأهمية فى مجتمعنا العسكرى وهو الانتقاء والتوجيه المهنى داخل القوات المسلحة (محمد عثمان نجاتى ١٩٦١-٧٥) (Friedman, et al. ١٩٨٢-١٣).

وقد وقع إختيار الباحث على كلية الضباط الجامعيين وكلية الضباط الاحتياط نظرا لأن هناك عوامل مشتركة بينهما. فالكليتان تقبلان الطلاب الحاصلين على مؤهل على (خريج كلية مدنية) والكليات تقومان بتدريب الطلاب لمدة ستة أشهر ثم يتخرج الطالب بعدها ضابطا بالقوات المسلحة.

# مصطلحات الدراسة

## التوافق النفسى

يختلف العلماء حول تعريف مفهوم التوافق النفسى. فنرى شنايدرز (Schneiders) يشير إلى أن مفهوم التوافق ليس من المصطلحات السهلة التحديد أو التعريف، لأنه يحمل معانى كثيرة وأن المعيار الذى نقيم به التوافق ليس محل إتفاق بصورة عامة. ونجده يفرق بين التكيف والتوافق لأن التكيف يتعلق بعمليات بسيطة بين الكائنات كما أنه عملية تكيف لمطالب البيئة (Schneiders ١٩٥٥-٣٢).

\* فى معجم علم النفس لوارين (Warren ١٩٣٤) نجد أن التوافق يعنى تلك العملية التى يصبح بها الكائن العضوى أكثر تلاؤماً فى علاقته مع البيئة أو مع الموقف كله بيئياً وداخلياً. ويشير مصطلح التكيف "Accomodation" إلى التعبير نفسه. ويشير مصطلح التوافق "Adjustment" إلى توليد علاقة جديدة بينما يشير مصطلح "Adaptation" إلى التحسن الناجم عن التغيير.

\* أما معجم العلم السلوكى لولمان (Wolman ١٩٧٣) فيعرف التوافق بأنه:

١- علاقة متناغمة مع البيئة تنطوى على القدرة على إشباع معظم حاجات الفرد وتجيّب على أغلب المتطلبات الفيزيقية والاجتماعية التى يعانىها الفرد.

٢- المتغيرات والتعديلات السلوكية التى تكون ضرورية لاشباع الحاجات الاجتماعية والاجابة على المتطلبات بحيث يستطيع الفرد إنشاء علاقة متناغمة مع البيئة.

✍ ويقدم "شافر" تعريفا للتوافق يشير إلى أن الحياة سلسلة متصلة من عمليات التوافق التي يعدل فيها الفرد سلوكه في سبيل الاستجابة للموقف المركب الذي ينتج عن حاجاته وقدرته على إشباع هذه الحاجات. ولكي يكون الفرد سويا ينبغي أن يكون توافقه مرنا وينبغي أن تكون لديه القدرة على إستجابات متنوعة تلائم المواقف المختلفة لكي ينجح في تحقيق دوافعه (Shaffer ١٩٦٥-١١٨).

\* أما "كاتل" فقد حاول أن يضع تعريفا أكثر تحديدا للتوافق عندما ربط بين أكثر من ثلاثة مصطلحات هي التكيف والتوافق والتكامل. فالتكيف يستخدم بمعنى إجتماعي ويعنى إنسجام الفرد مع عالمه المحيط به. أما التوافق فيعنى العمليات النفسية البنائية والتحرر من الضغوط والصراعات النفسية بالاضافة إلى إنسجام البناء الدينامي للفرد. ويربط كاتل "Cattel" بين التكيف والتوافق فالشخص الذي يسلك سلوكا يرضى عنه المجتمع ولكنه يتعارض مع ما يؤمن به هذا الشخص إنما هو شخص متكيف إلا أنه غير متوافق. أما التكامل فهو مدى تكاتف وتأزر كل طاقات الفرد في سبيل تحقيق هدف معين. فيكون الفرد متكيفا ومتوافقا وبالتالي في حالة تكامل وذلك لأن هناك إتساق في سلوكه ودوافعه وأهدافه (Cattel ١٩٥٧-٢٣).

\* ويعرف يوسف مراد التوافق بأنه تغير في السلوك لدى الفرد كى ينسجم مع غيره من الأفراد خاصة بإتباع التقاليد والخضوع للالتزامات الاجتماعية. ولكن عندما يواجه الفرد مشكلة أو يعاني من صراع نفسى يقتضى معالجتها أن يغير الفرد من عاداته وإتجاهاته ليوائم الجماعة التي يعيش فيها (يوسف مراد ١٩٤٦-٣٨٣).

\* ويرى مصطفى سويف أن التوافق هو حالة من التوازن بين الفرد وبيئته. وحينما يزداد تصلبا لبيئته لأي سبب من الأسباب يغلب سوء التوافق (مصطفى سويف ١٩٦٠-١١٢).

ويتفق كل من يوسف مراد ومصطفى سويف على أن التوافق هو حالة من التوازن بين الفرد والمجتمع الذى يعيش فيه.

وقد أوضح محمود الزيادى فى تعريفه أن التوافق يشير إلى النضج السليم للفرد الذى يستطيع تحقيق النجاح من العمل ومن إقامة علاقات إجتماعية متزنة مع الآخرين (محمود الزيادى ١٩٦٤-١٥).

ويرى عبد الرحمن العيسوى فى تعريفه للتوافق بأن الصحة النفسية تبدو فى توافق الفرد لمواقف الحياة توافقاً معقولاً. فالإنسان تواجهه كثير من المشكلات التى يتحتم عليه أن يتوافق معها. وقد يكون هذا التوافق ملائماً وقد يكون غير ملائم. ويمكن أن يشار إلى الصحة النفسية بأنها التوافق العام أو التكامل بين الوظائف النفسية المختلفة مع القدرة على مواجهة الأزمات النفسية التى تطرأ على الإنسان عادة مع إحساسه الايجابى بالسعادة والكفاية (عبد الرحمن العيسوى ١٩٧٢-٧٥).

ويرى حامد زهران أن التوافق النفسى هو عملية دينامية مستمرة تتناول السلوك والبيئة الطبيعية والاجتماعية بالتغيير حتى يحدث توازن بين الفرد وبيئته وأن البعض ينظر إلى الصحة النفسية بإعتبارها عملية توافق نفسى. ويتحدد ما إذا كان التوافق سليماً أو غير سليم تبعاً لمدى نجاح الأساليب التى يتبعها الفرد للوصول إلى حالة التوازن النسبى مع بيئته (حامد زهران ١٩٧٤-١٠٢).

ويحدد حامد زهران عدة أبعاد للتوافق وهى التوافق الشخصى والتوافق الاجتماعى والتوافق المهنى. وسيتم تعريف كل من التوافق الشخصى والمهنى إجرائياً كما تناولهما عطية هنا فى تعريفه للتوافق.

## التوافق المهني:

يتضمن التوافق المهني عملية الاختيار المناسب للمهنة والاستعداد علما وتدريبيا لها والدخول فيها والانجاز والكفاءة والانتاج والشعور بالرضا والنجاح (حامد زهران ١٩٧٤-١٠٢).

ويعرف كمال الدسوقي التوافق بأنه عملية إشباع حاجات الفرد التي تثير دوافعه بما يحقق الرضا عن النفس والارتياح لتخفيف التوتر الناشئ عن الشعور بالحاجة. ويكون متوافقا إذا هو أحسن التعامل مع الآخرين بشأن هذه الحاجات وأجاد تناول ما يحقق رغباته بما يرضيه ويرضى غيره. ويتكون الموقف التوافقي من ثلاثة عناصر هي: (١) الفرد، (٢) حاجاته من البيئة أو إمكانياته والظروف الميسرة له، (٣) الآخرون الذين يشاركون في الموقف ولاغنى له عن إسترضائهم إلى جانب إرضاء نفسه أيضا (كمال الدسوقي ١٩٧٦-٣٥).

ويتفق هذا التعريف إلى حد كبير مع تعريف أحمد عزت راجح حيث عرف التوافق بأنه حالة من التواءم والانسجام بين الفرد ونفسه وبينه وبين بيئته تبدو في قدرته على إرضاء أغلب حاجاته وتصرفه تصرفا مرضيا إزاء مطالب البيئة المادية والاجتماعية. ويتضمن التوافق قدرة الفرد على تغيير سلوكه وعاداته عندما يواجه موقفا جديدا أو مشكلة مادية أو إجتماعية أو خلقية أو صراعا نفسيا، تغييرا يناسب هذه الظروف الجديدة (أحمد عزت راجح ١٩٧٦-٥٤١-٥٤٢).

أما عبد الله عبد الحى فقد عرف التوافق بأنه العملية الدينامية المستمرة التي يقوم بها الفرد مستهدفا تغيير سلوكه ليحدث علاقة أكثر توافقا بينه وبين نفسه من جهة وبينه وبين بيئته من جهة أخرى (عبد الله عبد الحى ١٩٨٢-٢٤).

ويرى عطية هنا أن التوافق له شقان: توافق شخصي وتوافق إجتماعي.

## التوافق الشخصي:

∴ هو مجموعة من الاستجابات المختلفة التي تدل على تمتع الفرد وشعوره بالأمن الشخصي كما يتمثل في إيماده على نفسه وإحساسه بقيمته وشعوره بالحرية في توجيه السلوك دون سيطرة الغير والشعور بالانتماء والتحرر من الميل إلى الانفراد والخلو من الأعراض العصائية وكذلك شعور الفرد بذاتيته أو برضاه عن نفسه وبخلوه من علامات الانحراف النفسى.

## : التوافق الاجتماعى:

هو مجموعة من الاستجابات المختلفة التي تقوم على أساس شعور الفرد بالأمن الاجتماعى والتي تعبر عن علاقات الفرد الاجتماعى كما يتمثل فى معرفة الفرد للمهارات الاجتماعى والتحرر من الميول المضادة والعلاقات الأسرية الطيبة والعلاقات الطيبة فى محيط البيئة المحيطة وعلاقته بالمدرسة وإتباعه للمستويات الاجتماعى وإكتسابه لها.

ويعطى هذا التعريف العديد من المؤشرات الدالة على التوافق وإمكانية وسهولة قياسها. وأهم هذه المؤشرات مايلى:

- ١- مدى كفاءة الفرد فى مواجهة مشكلات الحياة اليومية بنجاح.
- ٢- تميزه بعلاقات طيبة فى المحيط الاجتماعى الذى يعيش فيه.
- ٣- تنوع نشاطاته.
- ٤- خلوه من الأعراض العصائية والخلو من علامات الانحراف النفسى.
- ٥- الشعور بالأمن الذاتى والأمن الاجتماعى. (عطية هنا ١٩٧٥)

ومن خلال عرض التعريفات السابقة للتوافق يمكن ملاحظة أن هناك إتفاقا بين كل من حامد زهران وأحمد عزت راجح وعبد الله عبد الحى وشافر (Shaffer) فى أن التوافق هو عملية دينامية مستمرة لتعديل السلوك حتى يتوافق الفرد مع بيئته ومع نفسه ويتفق معهم مصطفى سويى فى أنه حالة من التوازن بين الفرد وبيئته.

وقد ركز يوسف مراد على أن التوافق هو تغيير فى السلوك لكى ينسجم الفرد مع غيره ويشمل التغيير العادات والاتجاهات حتى يوائم الجماعة.

ويتفق كمال الدسوقى مع ماسبق ويضيف بأن التوافق يشمل إشباع حاجات الفرد التى تثير دوافعه حتى يحقق الرضا عن النفس.

ويقترّب الزياىى من التعريف الذى تناوله يوسف مراد إلا أنه زاد فى تعريفه أيضا على أن التوافق هو قيام الفرد بعمل منتج فعال يجعل الفرد نافعا فى محيطه الاجتماعى وأن التوافق هو حالة معينة من النضج يصل إليها الفرد.

وكذلك يلتقى معه حامد زهران فى أن التوافق السوى يتضمن النجاح فى العمل المنتج الفعال.

كما يرى كاتل أن التوافق هو التحرر من الضغوط والصراعات وأن هناك تميزا بين التكيف والتوافق والتكامل ويقدم تعريفا للتوافق مؤداه أن التوافق هو إشباع لحاجات الفرد الداخلية والخارجية من خلال سلوك مقبول إجتماعيا وتمشيا مع إمكانيات الفرد حتى يحدث حالة من التوازن بين هذه الحاجات مع القدرة على النجاح فى العمل وفى إقامة علاقات ناجحة ومتميزة مع الآخرين (Cattel ١٩٥٧).

أما صلاح مخيمر فيعرف التوافق بأنه الرضا بالواقع الذى يبدو هنا والآن مستحيلا على التغيير ولكن فى سعى دائب لايتوقف لتخطى الواقع الذى يفتح للتغيير مضيا به قدما على طريق التقدم والvirورة (صلاح مخيمر ١٩٧٨-١).

ويستخدم الباحث فى الدراسة الحالية التعريف السابق لصلاح مخيمر. ويقاس فى هذه الدراسة على أساس الدرجة الكلية التى يحصل عليها المفحوص فى الأبعاد المتضمنة فى إختبار التوافق لمجدى عبيد وصلاح مخيمر المستخدم فى هذه الدراسة وهى: العصائية - التوائمية - الإيجابية.

## الحياة العسكرية:

وهى حياة إجتماعية ذات طبيعة خاصة تختلف إلى حد كبير عن طبيعة الحياة المدنية وذلك بما تتصف به من نظام طبقى صارم له تقاليد الخاصة وتتطلب من أعضائها طاعة شبه مطلقة. وتقوم الحياة العسكرية على مفهوم أساسى وهو الانضباط. (محمد عاطف السعيد - ١٩٦٢).

## الاختيار (الإنتقاء) المهنى:

يهدف الاختيار المهنى إلى إختيار أحسن الأفراد لعمل معين بحيث يستطيع أن ينتج مقدارا معينا من الانتاج مع بذل أقل قدر ممكن من الطاقة وبجهد يكون أقل عرضة لسوء التوافق. ويكون الإختيار دائما من مجموعة من الأفراد الذين يتقدمون لعمل أو وظيفة معينة. ويتسم كل من هؤلاء الأفراد بمجموعة من السمات والخصائص والقدرات التى تختلف من فرد لآخر. وبمعرفة متطلبات المهنة أو الوظيفة المتقدم لها هؤلاء يمكن المفاضلة بينهم من حيث السمات والخصائص البدنية والنفسية والقدرات العقلية والميول المتوافرة لدى كل منهم لإنتقاء أفضل شخص ملائم للمهنة. أى أن الإختيار المهنى يتناول عملا واحدا يتقدم له أفراد كثيرون ويتم الإختيار بينهم.

وغالبا مايكون محك الإختيار هو النجاح فى المهنة أو الوظيفة من حيث القدرة على تنفيذ مهام الوظيفة فى أحسن صورة بالإضافة إلى التوافق مع البيئة التى تحيط بالمهنة وبالعاملين فيها (إسماعيل محمود سلامة ١٩٧٨).

## التوجيه المهني:

ويختلف التوجيه المهني عن الإختيار المهني من حيث أهدافهما المباشرة. فبينما يهدف الإختيار المهني إلى إختيار أحسن شخص لعمل معين فإن التوجيه المهني يهدف إلى الكشف عن أحسن عمل يلائم شخصا معينا. فالتوجيه المهني يتناول فردا واحدا وعدة أعمال يمكنه القيام بها. ويكون التوجيه أيضا مبنيا على الخصائص والسمات الشخصية والنفسية والبدنية والقدرات العقلية والميول النفسية والتي يمكن إكتشافها وتقييمها بإستخدام أدوات علم النفس المباشرة وغير المباشرة. وبذلك يمكن إكتشاف المجال أو المجالات التى يصلح لها الفرد ويمكنه أن يتفوق فيها بصورة عامة. ويفضل دائما أن يكون التوجيه فى مراحل مبكرة من عمر الفرد حيث يمكن من خلال إكتشاف ميول الفرد أن يتم العمل على تنمية مهاراته وقدراته فى إتجاه هذه الميول بحيث يصبح أكثر ملاءمة وأكثر نجاحا فيها وأن يكرس معظم وقته ليكتسب الخبرات اللازمة لمجال عمله (إسماعيل محمود سلامة ١٩٧٨).

## التصنيف المهني:

هى عملية كبيرة الشبه بعملية التوجيه المهني، غير أن التصنيف يتم فى حدود أكثر ضيقا من الحدود التى يتم فيها التوجيه المهني. فالتصنيف يتم فقط فى حدود الأماكن الشاغرة فى المؤسسة الصناعية التى تريد تعيين العامل فيها. أى أنه فى الوقت الذى تقوم فيه عملية التوجيه بتحديد أنسب المجالات التى يمكن أن يعمل فيها الفرد عموما طبقا لخصائصه وسماته وقدراته وميوله فإن التصنيف المهني تعتبر صورة مصغرة

للتوجيه ولكن لمجموعة محدودة من المهن أو التخصصات الدقيقة الموجودة في هذه المؤسسة (إسماعيل محمود سلامة ١٩٧٨).

## تحليل العمل:

هو الدراسة العملية لعمل ما لتحديد مكوناته الرئيسية التي تميزه عن غيره من الأعمال والتي إذا حذف منها أحد العناصر لا ينجز العمل ولا يعتبر تام. وبالتالي فإن تحليل العمل عبارة عن دراسة موضوعية للمكونات الرئيسية لعمل ما (أحمد زكي صالح - ١٩٦٠).

## وصف ومتطلبات العمل:

هو تحديد العمليات المنتظمة في العمل وطبيعته وأهميته كل منها. وبالتالي يمكن تحديد الشروط والخصائص النفسية والبدنية والمؤهلات والخبرات الواجب توافرها فيمن يقومون بهذا العمل. ويمكن إستخدام هذا الوصف فيما بعد في تحديد المقاييس العلمية (أدوات علم النفس من إختبارات نظرية وعملية بجانب المقاييس الحيوية والبيئية) والمعايير المطلوب توافرها في الفرد المطلوب لشغل أية وظيفة (محمد عبد السلام أحمد ١٩٦٠).

## تحليل الفرد:

وهو يعنى تحليل الفرد بالأساليب والاجراءات والوسائل المستخدمة لجمع البيانات المتعلقة بالصفات والخواص الضرورية والتي يجب توافرها لدى الشخص حتى يستطيع إنجاز العمل بنجاح. ويتم مقارنة الصفات والخصائص الخاصة بكل شخص لكي يمكن وضعه في أنسب عمل مناسب له أو لتحديد أصلاح الأفراد لشغل وظيفة معينة (سيد عبد الحميد مرسى - ١٩٦٠).

## حدود الدراسة

تحدد الدراسة الحالية بالعينة التي تم إستخدامها فيها وتتكون من ثلاثمائة طالب من الكلية الحربية وثلاثمائة طالب من كلية الضباط الاحتياط ممن تتراوح أعمارهم بين ٢١ و ٢٧ سنة. تركز معظم هؤلاء الطلاب من خريجي كليات الطب والهندسة والتجارة والأداب والحقوق وبعض الكليات الأخرى التي تشمل الزراعة، التربية الرياضية، الشريعة، الإعلام، التربية الموسيقية، دار العلوم، الخدمة الإجتماعية والسينما.

كما تتحدد بالأداة المستخدمة وهي إختبار التوافق من إعداد مجدى عبيد وصلاح مخيمر والذي يشتمل على ثلاثة أبعاد رئيسية هي العصائية والتوائمية والإيجابية ينبثق من كل منها مجموعة من الأنساق الفرعية والتي سيتم ذكرها فى وصف الأداة. وتحاول الدراسة الحالية الاجابة على التساؤلات التالية.

### تساؤلات الدراسة:

تدور الدراسة الحالية حول السؤال "هل يختلف طلبة الكلية الحربية الجامعيين عن طلبة كلية الضباط الاحتياط بالنسبة لمستوى التوافق؟ وهل يختلف مستوى التوافق لديهم باختلاف تخصصاتهم؟" ومن مفهوم التوافق لصلاح مخيمر والمأخوذ به فى هذه الدراسة يلزم للإجابة على هذا السؤال الإجابة أولا على الأبعاد الثلاثة الرئيسية للتوافق والمتغيرات الفرعية المكونة لكل منها.

وتحاول الدراسة أيضا إيجاد حدود دنيا فى التوافق وأبعاده الفرعية والمتغيرات المكونة لها للقبول بكل من الكلية الحربية (الجامعيين) وكلية الضباط الإحتياط وذلك لضمان إنتقاء أفضل العناصر من حيث التوافق النفسى.