

# النشاط الصناعي بالريف المصري

## ودوره في التنمية الريفية

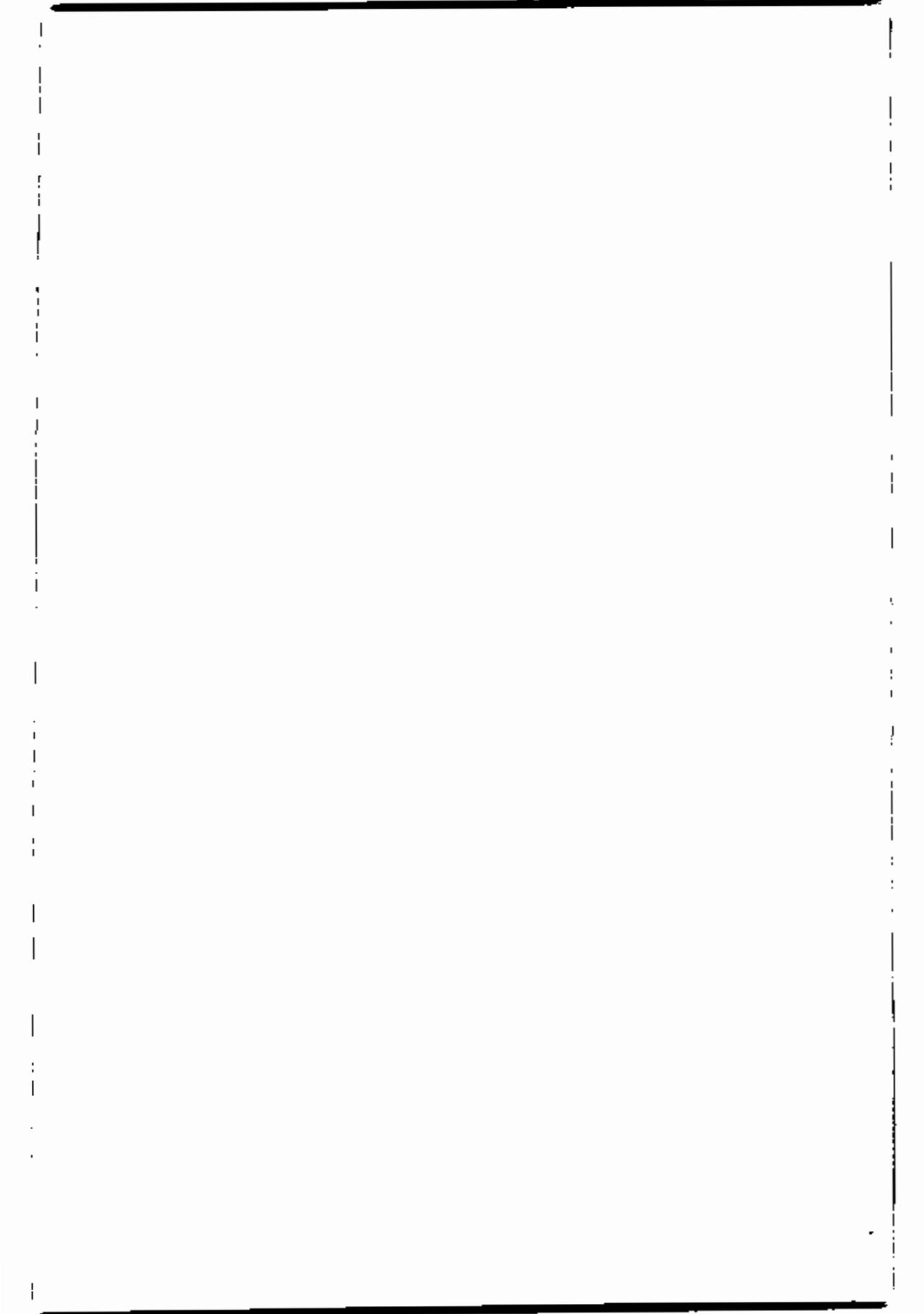
دراسة حالة

دكتور/ علاء الدين حسين عزت شلبي

مدرس بقسم الجغرافيا

كلية الآداب - جامعة الإسكندرية

فرع دمنهور



## النتائج

يعنى عادة بمفهوم التنمية الاقتصادية الريفية : بالتنمية الزراعية ، إلا أن تنمية الريف من وجهة النظر الاقتصادية لابد أن تعني أكثر من ذلك ، حيث إن التنمية هي مركب كلي متكامل بين عناصر التكوين الواحد سواء أكان اقتصادياً أم اجتماعياً أم ثقافياً لم سياسياً ثم نعمل في غير ذلك .

وإذا كانت الدول النامية - ومن بينها مصر - تفتقر ظروفها أن تستورد التقنية المتقدمة من دول أكثر تقدماً لتعتمد بها تنمية في مختلف المجالات الاقتصادية ، فإن هذه التقنية ليست دائماً متاحة لارتباطها بسياسات الدول المتقدمة ومدى الولاء لهذه السياسات ، بالإضافة إلى أن مثل هذه التقنية المتقدمة حاداً لتكون - في بعض الأحيان - ملائمة للدول ذات النمو السكاني الكبير والتي تحتاج لتقنية أقل تقدماً تعوضها بالعمالة الكثيفة .

وبنيجة للزيادة السكانية في الريف المصري والتي يقابلها ثبات نسبي في المساحة المزروعة ، فإن هذه المعادلة غير المتوازنة تدعو إلى ضرورة البحث عن أنشطة أخرى تعنى للعملة المتزايدة وتساعد على تحقيق التنمية الاقتصادية الريفية .

وقد بعد انشغال للصناعات بهذه الأقاليم الريفية لحد هذه الأنشطة التي تساعد على تحقيق هذه الأهداف . وقد أوضحت تجارب التنمية خلال العقود الماضية أن تعاون التي تتميز بنمو سريع لتطويع الصناعات استطاعت للتغلب على مشكل التنمية وبخاصة مغربتها منها بالعمالة ، في حين لم يتحقق ذلك في الدول التي تتباطأ فيها معدلات التنمية الصناعية (Cody, J. 1980,P.3) .

## هدف البحث :-

إذا كان النشاط الصناعي ليس بحديث على الريف المصري حيث إن له وجوداً باتفن ، فما طبيعة هذا الوجود ؟ وما لمصعوبت وأشكلك التي تواجهه ؟ ثم ما هو السبيل لتنمية هذا النشاط ؟ هذه التسؤلات هي منافع الباحث إلى محاولة الإجابة عنها في هذه الدراسة .

وبن كانت هذه التسؤلات نفسها قد أثارها تسؤلات أخرى حول ماهية الصناعات الريفية : هل هي صناعات التي توجد بالمناطق الريفية بغض النظر عن طبيعتها ؟ أو هي صناعات ذات طبيعة خاصة مرتبطة بتريف بصفة أساسية؟ وأخيراً ماذا يمكن أن تحقق هذه الصناعات للريف المصري والاقتصاد القومي؟

وقد لثار هذا التنازل لأهمية البحث من تبين أن نجره سنة اهنس  
بالصناعات لربوية التعرف عليها ، وذلك منطقته من حداد ومواجهته من مشاكل

### منهجية الدراسة :-

لقتضت طبيعة الموضوع تقسيم الدراسة إلى عقب لغرض، و آخر نظري أهم الجانب  
نظري بتحديد بعض المعايير التي اعتد عليها لبيان مدى احتياج إقليم تدرعة إلى تنميه ،  
وكتلك عرض تجربة دولة الهند -كمثال- في مجالات تصناعات بالريف الهندي .

أما الجانب التطبيقي فاهتم بتحديد خصائص وشكل الصناعات بتقليم الدراسة (ريف  
محافظة البحيرة) واعتمد في ذلك على الدراسة تمهيدية ، وفضل الباحث في درسته  
الميدانية أسلوب دراسة الحالة (Case study) على أسلوب لعبية نظراً لاتساع مساحة  
الإقليم وتباين بياناته مما كان سيتطلب جمع بيانات لعينة على امتداد الإقليم باختلاف بيئات  
تمحلية ، ولم تقتصر الدراسة للميدانية على دراسة حالة واحدة ، فمع تعدد بيئات الإقليم كان  
من الضروري لاختيار أكثر من حالة تمثل كل منها بيئة مستقلة ، لذا لختيار ريف مركز وادي  
النظرون ممثلاً للبيئة الصحراوية ، وريف مركز رشيد ممثلاً للبيئة النهرية البحرية ، وريف  
مركز إيتاي البرود ممثلاً للبيئة للتناوية ، وريف مركز أبو للمعلمين ممثلاً للبيئة للتناوية  
لصحراوية .

وقبل البدء في هذه الدراسة التطبيقية كان من الضروري الاطلاع على المناخ مما  
كتبا في هذا الموضوع ومنها بحث دولت صديق عن صناعات لريفية ، ورسالة دكتوراه  
بمنوان الصناعات البيئية وعلاقتها بالتنمية الاقتصادية إعداد أميرة مشهور ، وبحث عماد  
شيب محمد بعنوان مستقبل أفضل للصناعات الصغيرة والحرفية ، وبحث وجدي محمود عن  
الصناعات الصغيرة والريفية .

### منطقة الدراسة :-

هي لتكون الدراسة نظرية قسط وقع الاختير على ريف محافظة البحيرة لكون  
مجالاً لتطبيق هذه الدراسة . وقد اختيرت هذه المحافظة لكونها بموجب للمحافظات الريفية  
للأحيف التالية :-

· تمثو سنة شكل شريفين -المحافظة بصو (١٩٦٠ .٥٠) من حمنة مركز الريف  
محافظة ذلك وفق نظام ١٩٨٦

٢- بلغت نسبة سكان ريف هذه المحافظة وفق تعداد ١٩٨٦ نحو (٦٠,٦ ٪) من جملة سكان المحافظة وهي نسبة تفوق النسبة العامة لسكان الريفيين بمحافظات انطاكية والتي بلغت (٧٢,٩ ٪) عام ١٩٨٦ .

٣- بلغت نسبة العاملين بالزراعة بالمحافظة وفق تعداد ١٩٨٦ نحو (٨٠,٩ ٪) من جملة العاملين بالأنشطة الاقتصادية ، ولا يفوقها في ذلك من بين محافظات انطاكية سوى محافظة كفر الشيخ التي بلغت نسبتها (٩٠,٤ ٪) في العام نفسه .

٤- الموقع الجغرافي للمحافظة وتناوع مساحتها مما جعلها تضم بيئات جغرافية مختلفة لكل منها خصائصها وانعكاساتها على التصانعات الريفية .

### الخصائص الجغرافية لإقليم الدراسة :-

تمت محطلة تبحيرة بين دائرتي عرض ( ٢٠ ، ٣٠ ، ٣٢ ، ٣١ شمالاً) وخطي طول ( ٤٨ ، ٢٩ ، ٤٨ ، ٣ شرقاً) أي أنها تقع في شمال غرب مصر إلى تغرب من فرع رشيد ، ويحدها من الشمال البحر المتوسط متمثلاً في خليج (لغو فير) ومن الجنوب محطلة تبحيرة ومن الغرب محطلتا الإسكندرية ومطروح ( شكل ١ ) .

ويربط المحافظة مع غيرها من المحافظات طريق القاهرة - الإسكندرية الزراعي الذي يرق أراضي المحافظة من الجنوب شرقي في اتجاه الشمال شرقي مروراً بمدينة يناي بنهارود ويعنهور و أبو حمصر وكفر التوار .

أما من وقرى المحافظة فتتربط معاً بشبكة طرق رئيسية وإقليمية منها طريق نخجور / حوش عيسى الرئيسي وطريق حوش عيسى / أبو اعطامير وطريق التلجات / كوم حمادة الإقليميان (محمد خميس شوكية ، ١٩٨٩م) .

وتبلغ مساحة المحافظة نحو (٤٨ ، ١٢٩ : كيلو متراً مربعاً) ، وكان لهذه المساحة الكبيرة والسوق الجغرافي أثر في تنوع بيئاتها جغرافية بين البيئة النهرية البحرية شمالاً وشرقاً والبيئة الصحراوية جنوباً وغرباً والبيئة السائحية شرقاً والمحافظة ووسطها .

ولأنه أن تنامي هذه البيئات كان له انعكاسه على تنوع التصانعات للمحافظة ومن بينها النشاط الصناعي .



## أولاً : التحيز النظري

### مدى احتياج ريف المحافظة للتنمية :-

كان من الضروري قبل الخوض في تحديد دور المصانع في التنمية الريفية أن نحاول التعرف على مدى احتياج ريف المحافظة للتنمية .

وإذا كانت ثمة معايير ديموجرافية واجتماعية واقتصادية يمكن الاحتكام إليها لتحديد مدى حاجة الإقليم للتنمية مثل معدل البطالة ومعدل النمو السنوي للسكان ومعدلات وفيات الأطفال الرضع ومعدلات الهجرة بين الشطب ومعدلات الأمية ومستوى دخل الفرد والوضع تحيزي وإمكانات اتوسع الزراعي الأقي والمستوى الصحي ، فقد فضل الباحث الاحتكام إلى ثلاثة من هذه المعايير فقط هي البطالة وإمكانات لتوسع الزراعي الأقي والوضع الميزي حيث يرى أن هذه المعايير يمكن أن تحقق للعرض المطلوب دون الخوض في المعايير الأخرى لأن تناولها سوف يخرجنا عن موضوع الدراسة .

### أ - البطالة :-

تعد البطالة سواء بين من يعرفون بالمتعطلين الجدد والمتعطلين الذين سبق لهم العمل من الظواهر الاقتصادية والاجتماعية للخطيرة التي أخذت في تظهور في المجتمع المصري عامة في الأونة الأخيرة ، وهي بلا شك إفرار طبيعي للتغيرات الاقتصادية التي صاحبت برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تنتهجه الدولة حالياً ، والذي تتخلى فيه الدولة عن سياسة تشغيل للخريجين وتحويل القطاع العام إلى قطاع خاص ومن لم تخلصه من بعض القوى العاملة به (عماد العين محمد ، ١٩٩٥) .

كما أن التغيرات التي لحقت باقتصاديات دول الخليج بعد حرب الخليج الثانية نتج عنها الاستغناء عن أعداد كبيرة من عمالة المصرية التي عادت إلى الوطن الأم ليُسبِم بعض منها في رفع نسبة البطالة .

إلا أنه نتيجة لعدم توفر بيانات بإقليم الدراسة عن البطالة بين الفئات المهنية المختلفة، سوف نعرض لدراسة على العرض لهذه الظاهرة بين الحاصلين على مؤهلات علمية .

ولذلك أن البطالة أذراً اجتماعية واقتصادية خطيرة قد يأتى في مآلتها الإحياطات  
التمتالية التي تروجه العائل ، مما يجعله يواجه طاقته أحياناً نحو العنف، كما أن قلة فرص  
العمل بالنطاقات الإنتاجية والخدمية نتيجة ارتفاع التكلفة الاستثمارية لفرص العمل بهذه  
النطاقات يجعل فئسباب يبحث عن عمل بالأنشطة الاقتصادية الهامشية ذات القيمة  
الاقتصادية المحدودة للفرد والمجتمع .

#### ب - إمكانات التوسع الأتقي :-

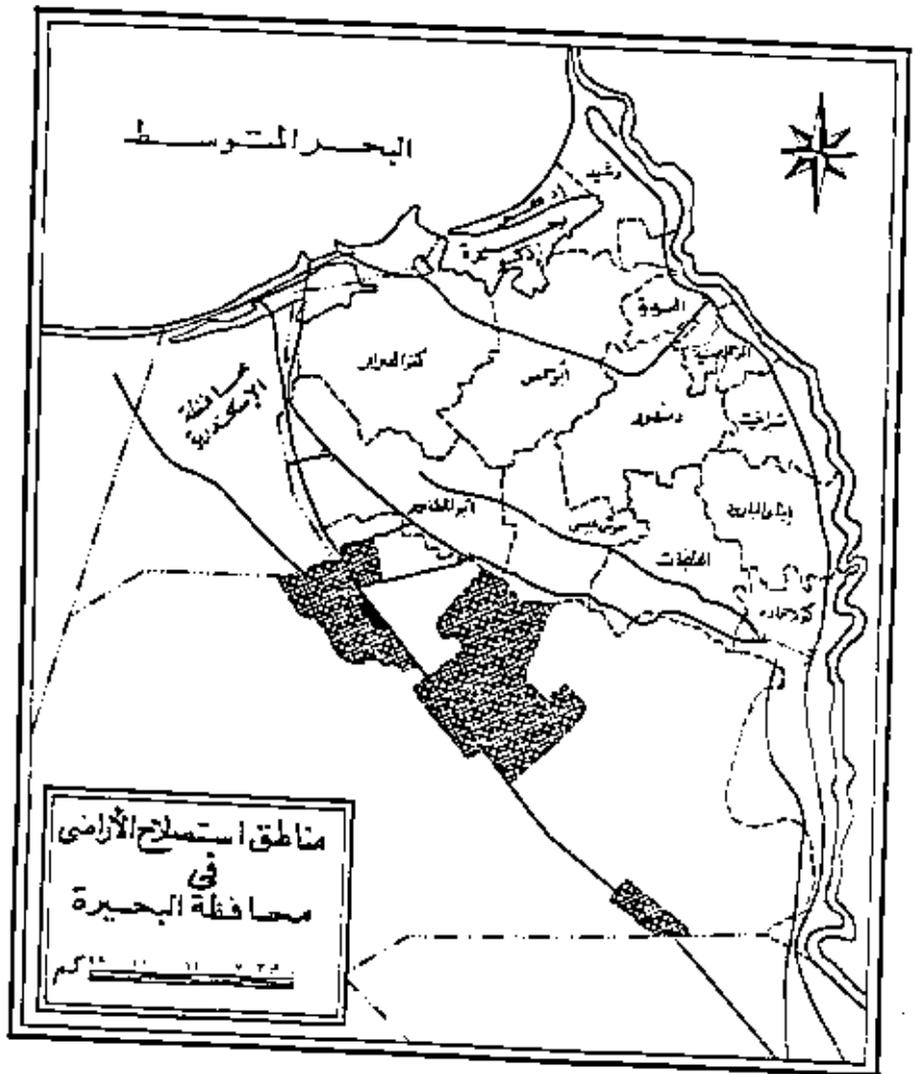
بلغ نصيب محافظة البحيرة من جملة الأراضي القابلة للاستصلاح بالجمهورية في  
تسعينيات نحو (١٣٪) فقط ، إلا أن نحو (٩٥٪) من جملة هذه المساحة تتركز في النطاق  
الهامشي القري للمحافظة ، والمحمور بين فرعة النوبلية والطريق الصحراوي ،  
والمتمثل في مناطق البستان وغرب نوبلية وجنوب وادي التطرون وسرق الطريق  
الصحراوي شكل (٣) . أما النسبة البقية وهي (٥٪) فتقع بمنطقة برسيق أي في النطاق  
الشمالي للمحافظة (فضل الله للزهرا ، ١٩٩٣) .

ومضى هذا أن الأراضي القابلة للاستصلاح بالمحافظة تعد ضمن الأراضي  
المتصلة الجديدة التي تنظم الدولة توزيعها على لجمعيات التعاونية وشباب الخريجون  
سواء من أبناء المحافظة أو من أبناء المحافظات الأخرى .

وطى ذلك فإن التوسع لزراعي الأتقي بالمحافظة ليس حكراً على أبناء المحافظة  
فقط وإنما هو حق لأبناء المحافظات الأخرى ، ولذا فإن التوسع لزراعي الأتقي لا يمد حلاً  
جزئياً لمشكلة البطالة بالمحافظة ، حيث إنه يسهم في امتصاص نسبة من العمالة في حين  
يبقى معظمها في حاجة إلى فرص عمل في مجالات أخرى .

#### ج - نظم الحيطرة الزراعية بالمحافظة :-

تعد حيطرة الملك أهم نشاط الحيازات بالمحافظة إذ بلغت نسبتها نحو (٧٠٪) من جملة  
الحيازات بالمحافظة ، أما الحيازات الإيجورية فتبلغ (٢٥٪) أما عن نكث الحيطرة فتشكل  
الحيازات أقل من فدان نحو (٨ . ٩٪) من جملة مساحة الحيازات في حين يمثل حيازوها نحو  
(٢٥٪) من جملة قحانزين ، وتبلغ هذه النسب بالنسبة لفئة الحيازية (فدان واحد - ٣ أفنة) نحو  
(٢٥٪) ، (٢٧٪) على الترتيب ، وبالنسبة لفئة الحيازية (٣ - ٥ أفنة) فتبلغ (٢٥٪) ،  
(١٧٪) على سرتيب ، أما بالنسبة لتنتين (٥ - ١٠ أفنة) ، (١٠ - ١٠٠ أفنة) فتبلغ نسبتها نحو  
(١٨ . ٥٠٪) ، (٧ . ٥٪) و (٢٢ . ٦٪) ، (٢٣٪) على الترتيب . (فضل الله للزهرا ، ١٩٩٣) .



شكل رقم (٣)

معنى هذا ان الحائزين لأحد من (٣ لفئة) يتشور نحو (٧٧٧) من نخسزين بالمحافظة مما يعنى معافص بصيب الفرد من الحيازة الزراعية وهو مؤشر بوصح احتياج هؤلاء الحائزين لتحسين أحوالهم الاقتصادية وهذا لن يتحقق إلا بالاهتمام بمجالات التنمية الاقتصادية المختلفة .

### ملاحح تجربة دولة الهند<sup>(١)</sup> :-

تعد دولة الهند - وشبهه فى تلك الصين - من أوائل الدول التى أولت الصناعات الريفية أهمية خاصة . وقد خطت فى تلك شوطاً كبيراً وحقت تقدراً كبيراً مما كالت تصبو إليه .

ترجع بداية اهتمام الحكومة بهذا النوع من الصناعات إلى عام ١٩٥٢ عندما أشكلت مجلس الصناعات الريفية ومهمته الأساسية لتخطيط بغرض تنمية الصناعات الريفية بالهند . ثم فى عام ١٩٥٧ أشكل تطوير فى الهيكل الإداري لهذا المجلس حيث تشكلت لجنة سميت بلجنة للصناعات الريفية (KVIC)<sup>(٢)</sup> ، واختيرت مدينة بومباي مقراً رئيسياً لها ، وتشكلت عدة مجالس فرعية تابعة لهذه اللجنة ومورعة على معظم الأقاليم الهندية .

وبدأت هذه اللجنة مهمتها بحصر للصناعات الريفية التى بلغ عددها (٢٤) صناعة منها صناعة المنسوجات القطنية والصوفية والحريوية ، وصناعة طحن الفلال والتعليب وإنتاج التمور وعطب الكبريت والموالقد والمصابون ، وجمع التبنالك الطلوجة وقنولكهم للأغراض الطبية ، وكذلك صناعة البامبو والورق يدوياً وصناعة وإنتاج العمل وإنتاج غاز المينان .

وقد أخذ نشاط لجنة الصناعات لريفية فى التوسع بخصى تابعة ، كما رادت أعداد مجالسها حتى بلغت عشرين مجلساً عام ١٩٧٨/٧٧ . أما المعاهد المهمة

١- ترجمة عن كتاب ١-

university Little, Ian M.D. & etal. " Small Manufacturing Enterprises" Oxford Press, N.Y., 1987

٢- تعد اختصاراً لـ -

بيده صناعات ، إذا ترايت أعدادها بصورة متزايدة حتى بلغت (٦٢٨) معياداً موزعة على الولايات الهندية المختلفة . وقد شملت الحكومة الهندية بدورها هذه الصناعات بالانضمام التشريعية ، وبمضاج ١٠٥ من النمو الاقتصادي في عهد الاستثمارات التي نصصت لهذه الصناعة وهي تدور (٥٩ ، ١٠٠) مليون روبية<sup>١</sup> ، ثم زادت حتى بلغت في السنة ١٩٨٣/٨٢ نحو (٩٠٠ ، ٩٠٠) مليون روبية . وكنيجة طبيعية لذلك انضمام هذه الصناعات بحجر جبل جدر من مساحات الرييفة منها ساعة تجمع والاعلم فرص عمل ، أقدم العم وكثيراً .

وفي مرحلة متقدمة نسبياً من بدء التجربة بدأت تطير إسهامات الصناعات الرييفة في الاقتصاد الهندي بما تحقته من نخل مادي ، وماتوفره من فرص عمل ، ففي الخطة السابعة ١٩٨٣/٨٢ بلغت قيمة إنتاج هذه الصناعات حوالي (٢٦٢) مليون روبية ، كما نجحت خلال مراحل خططها المتتالية في توفير نحو (٢٢) مليون فرصة عمل ، من بين هذه الفرص (٤) مليون فرصة عمل ليوم عمل كامل (Full Time) بما نسبته (٤١ ، ١٧٪) من جملة فرص العمل ، أما النسبة الباقية وهي (٨٢ ، ٦٪) فهي للعمل لجزء من الوقت (Part Time) .

وقد استوعبت صناعة المنسوجات معظم العمالة الصناعية الرييفة حيث نجحت في توفير (٤٧ ، ٩) مليون فرصة عمل بما نسبته (٤١ ، ١٪) من جملة فرص العمل ، في حين استوعبت باقي الصناعات (٥٥ ، ١٢) مليون عامل وهي باقي فرص العمل التي وفرتها هذه الصناعات .

وقد بلغت جملة لجور العمالة في هذه الصناعات عام ١٩٨٣/٨٢ نحو (٥ ، ٧٩) مليون روبية ، كما بلغت قيمة استثماراتها نحو (٤٩٨) مليون روبية وحقت قيمة مضافة بلغت (٢٥٨) مليون روبية .

وخلال الخطة السابعة ١٩٨٣/٨٢ كان متوقفاً أن يحدث نمو في بعض الصناعات سواء من حيث زيادة إنتاجها أو خلقها فرص عمل جديدة ، غير أن هذا لم يحدث بسبب عدة عفايا واجهت هذه الصناعات .

١- الدولار = ٣٠ روبية - عام ١٩٩٥ .

فقد لاقت صناعة تجلود منقصة شديدة من المنتجات المعتمدة على المواد الخام الطبيعية وبصفة خاصة البلاستيك ، على الرغم من كونها تعد من أقدم الصناعات بالريف الهندي بسبب مملوكة الهند من ثروة حيوانية مملوكة تعد مصدراً أساسياً للمادة الخام بالإضافة إلى العمالة الماهرة .

ومن هذه الصناعات صناعة طب القالب التي لاقت تشجيعاً كبيراً من مجالس الصناعات الريفية كي تولجها المنظمة الكبيرة بينها وبين المنشآت الصناعية التي تنتج هذا المنتج نفسه ، وبالفعل حقق هذا التشجيع نجاحاً ملحوظاً ، غير أن المنظمة التي لاقتها هذه الصناعات كادت من تقوية بحيث أدى هذا إلى إهمام المستثمرين عن هذه الصناعات مما أدى إلى عدم تحقيق إنتاج أفضل أو خلق فرص عمل أكثر .

وبالنسبة لصناعة الصابون فقد كانت كالمرة على المنشآت الصناعية الكبيرة مما دفع هيئة الصناعات الريفية إلى تشجيع إقامتها بالريف ، وحققت هذا التشجيع نجاحاً ملحوظاً حيث بلغت قيمة الإنتاج في نهاية الخطة للصابون نحو (٤٩) مليون روبية كما زادت المساهمة إلى نحو (١٢) مليون عمل . ولزم نجاح هذه الخطة إنشاء نحو (١٢٠٠) مركز زراعي لإنتاج البذور الفترمة للصناعة ونحو (٢١٠) صومعة لتخزين الإنتاج من البذور وثلاث وحدات لإزالة عسلرة البذور ونحو (١٥٠) وحدة لإنتاج الصابون ، ومع هذا كان متعراً أن يزيد عدد وحدات الإنتاج وكما الإنتاج وفرص العمل عن ذلك ، إلا أن المنظمة القوية للمنشآت الصناعية الكبيرة حثت إلى حد ما من هذه الزيادة .

لما عن صناعة الألياف جوز الهند التي تنتشر بالولايات الساحلية التي تعد مناطق إنتاج رئيسية لهذه الثمار فقد اهتمت هيئة الصناعات الريفية بها ورأت أن تعتمدها وتطويرها لن يكون إلا بتشجيع وتطوير الأبحاث العلمية التي تسمى هذه الصناعات ، ومساعدة المنتجين على تسويق إنتاجها محلياً وعالمياً .

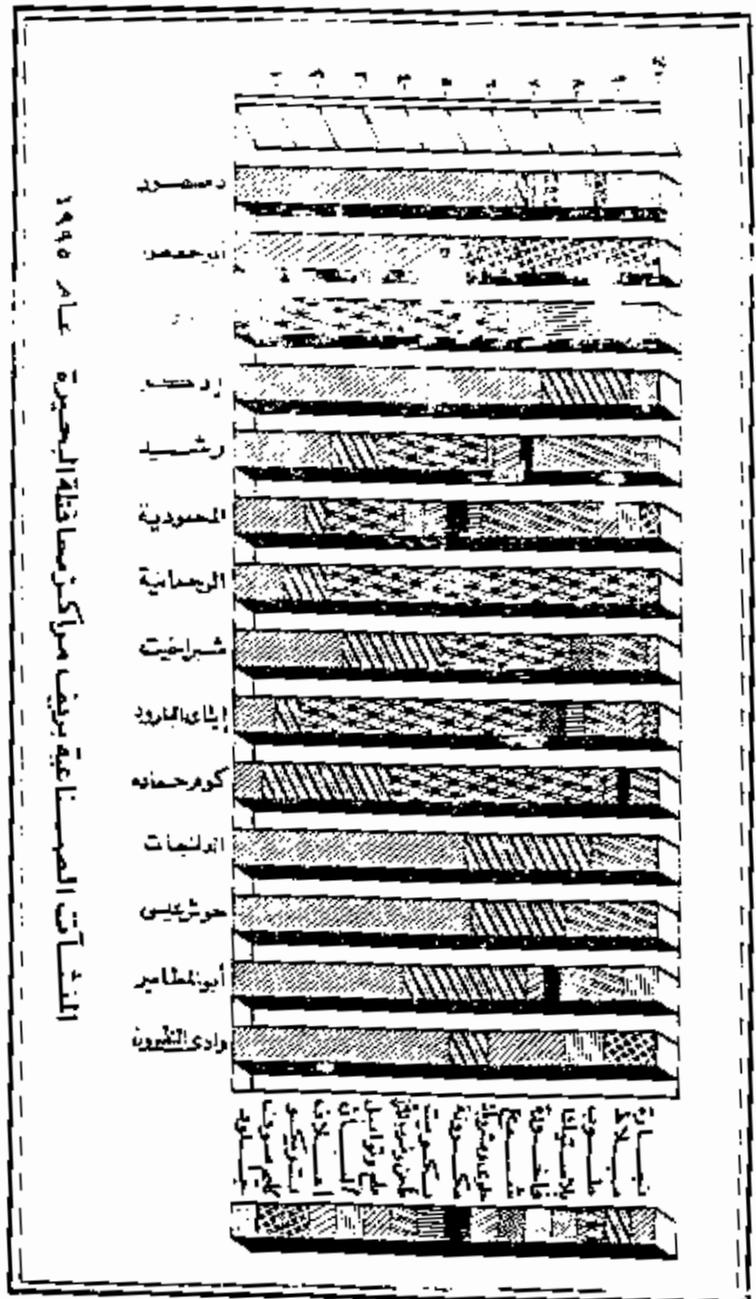
ونتيجة لهذا التشجيع بلغت قيمة الصادرات في نهاية الخطة السادسة نحو (٢٥) مليون روبية ، إلا أن نحو (٦٠٪) من هذه الصادرات كان من الألياف الخام في حين كان (٤٠٪) من المنتجات المصنعة وهو عكس ما كانت تطمح إليه هذه الصناعة من تصنيع إنتاج الألياف الخام في داخل الهند ، إلا أن هذا النمط من الصناعة يحتاج إلى تكنولوجيا متقدمة تعتمد على الآلة بنسبة كبيرة وهو ما يخالف الهدف الأساسي من نشر الصناعات الريفية للكثيفة العمالة .

- تحمل هذه التجربة في طياتها عدة دروس يمكن أن نفيد منها عند محاولة تنمية  
الصناعات الريفيه بمصر . وهذه الدروس يمكن أن نجملها فيما يلي :-
- ١- ليس هناك طريق سهل للتنمية فقد بذلت الهند تجربتها منذ منتصف الخمسينيات وقسمتها  
إلى عدة مراحل بلغ عددها ست خطط حتى بداية الثمانينيات، وقد حدثت مساكنات مع  
النجاحات التي صاحبت كل خطة .
  - ٢- ليس هناك طريق وحيد للتنمية ، فعلى الهيئات المشرفة على التخطيط متابعة تنويع  
خطتها ومتحققه كي يمكن أن تتدخل لتعديل المناسب على خططها لتحقيق هدفها  
النهائي .
  - ٣- بروز دور الدولة والمؤسسات الحكومية في تحقيق الهدف من التنمية الصناعية ويظهر  
هذا من الدور الذي قامت به هيئة للصناعات الريفيه سواء في زيادة الاستثمارات أو في  
تشجيع نشر التصانعات الجديدة أو في إنشاء المعاهد العلمية التي تساعد على تطوير  
صناعات المختلفة ، أو دورها في تسويق الصناعات المحلية .
  - ٤- التركيز على التكنولوجيا ذلك للكثافة العمالية المرتفعة ، فمن المشكل التي تواجهه  
صناعة ألياف جوز الهند الرغبة في ميكنة الصناعة مما سوف يتسبب في الإنشاء عن  
نسبة تعمقة .
  - ٥- الاعتماد في تنمية الصناعات الريفيه أساساً على حسن استغلال الموارد البيئية ، وإذا  
كانت الهند تمتلك موارد متنوعة بسبب موقعها الجغرافي فإن لكل بيئة مواردها التي  
يجب الاستفادة منها .
  - ٦- لم تتوقف الهند عن صناعاتها التقليدية بل أدخلت صناعات جديدة أو سيمكن أن نطلق  
عليه جيلاً جديداً من الصناعات .
  - ٧- العمالة التي تعمل في هذه الصناعات ليست كلها تعمل يوماً كاملاً (Full time)  
بل إن معظمها يعمل جزءاً من الوقت (Part Time) للاستفادة من العمل الموسمي  
والعمالة الموسمية .

---

١- كُتِبَ معهد أبحاث خاص بهذه الألياف في Kalavoor ميسه الأسلمية تطوير استخلاص  
الألياف من جوز الهند وتقديم الاستشارات التقنية للصناعة وتدريب وإعداد الراغبين في العمل  
بهذه الصناعات . ونتيجة لنجاح هذا المعهد توسعة هيئة الصناعات الريفيه في هذه المعاهد وقامت  
بنشرها في مناطق مختلفة .





نحو (٧٩٪) من هذا النمط من المنشآت الصناعية يرجع تاريخ نشأته إلى بداية الثمانينيات ،  
لذلك فإن هذا النمط يختلف عن النمط السابق مما يستوجب التمييز بينهما بأن يعرفه النمط  
الأول بالصناعات الريفيه التقليدية والنمط الثاني بالصناعات الريفيه الحديثة .

وعن سبب ظهور النمط الثاني من الصناعات ، أوضحت الدراسة الميدانية أن نحو  
(٨٨٪) من أصحاب هذه المنشآت من أبناء الريف ومن المقيمين به ، ورغبتهم في الإقامة  
بمقتر رأسهم هو السبب الأساسي الذي دفعهم إلى استثمار أموالهم في الريف خاصة أنه  
أصبح يمثل سوقاً لكثير من المنتجات لصناعية بسبب التغيرات الاجتماعية وتغيرت أنماط  
الاستهلاك التي لحقت بالمجتمع المصري عامة ، أما النسبة الباقية وهي (١٢٪) فهم أيضاً  
من أبناء الريف وإن كانوا غير مقيمين به إلا أنهم حاولوا الاستقلالية من تعقب (زائرات)  
في رأس العمل بما لديهم من أراضي فضاء أو منشآت مبنية في هذه المناطق الريفيه .

٢- يأتي ريف مركز دمهور في مقنعة مراكز المحافظة من حيث عدد المنشآت الصناعية،  
وتعد هذه نتيجة مباشرة لكونه لظهير الزراعي لمدينة دمهور التي تعد سوقاً رئيسية  
للمنتجات الريفيه الزراعية والصناعية ، بالإضافة إلى أن التقرب من البيئة العضرية يساعد  
على نشر الصناعات في ظهيرها الزراعي .

٣- على العكس من ذلك يقل تولد الصناعات يريف مركز كفر الدوار وإكرو والمنتجات  
وأبو حمص وحوش عيسى وولدي للظنون على الترتيب ، ومرد ذلك لأسباب متعددة ،  
بالنسبة لمركز كفر الدوار يرجع ذلك لسيطرة الصناعات الكبيرة وبخاصة صناعة عزل  
النسيج ولحوائطها للعملة الزراعية في العمل بهذا النشاط الصناعي بالإضافة لمرقته مع  
مركزي إكرو وأبو حمص في ظل مدينة الإسكندرية .

لما مركزا حوش عيسى وولدي للظنون فيمد موقعهما المتضرب بالمحافظة ،  
بالإضافة إلى الانخفاض النسبي في أعداد سكانهما (٢٠٩ ، ٤٠٠ ، ٤٠٠٪) من جملة سكان  
المحافظة عام ١٩٨٦ سبباً في قلة الصناعات التي لا تجد سوقاً لتصريف منتجاتها .

٤- وعلى المستوى النوعي نجد أن صناعة الأخشاب (بلب وشباك) أكثر الصناعات  
لتنتشر بريف المحافظة فلا يغلو مركز من هذه الصناعة ، وإن كان توطئها واضحاً بريف  
مركز دمهور الذي يضم وحده نحو (٥٠٪) من جملة هذه المنشآت بريف المحافظة ،  
وربما يرجع ذلك لوجهة سوق رئيسي يستوعب هذا الإنتاج سواء في مدينة دمهور أو في

تقرى الكبيرة للحجم (أكثر من ٥٠٠٠ نسمة) وهي تتركز في مركز دمنهور بصفة أساسية (محمد الأنسي، ١٩٩٠) .

٥- يأتي بعد ذلك صناعة الطوب الأحمر (طيني محروق) وتترط هذه الصناعة بامتراكز الولاية على فرع رشيد حيث تحتاج هذه المصانع إلى مصدر مياه دائم أو إلى نقل نهرى رخيص .

٦- وفي المرتبة الثالثة تأتي صناعة طحن للذغال وضرب الأرز والبلاط . وإذا كانت الصناعة الأولى وكذا التلقيح صناعة ريفية أصيلة حيث تعتمد على المواد الخام الزراعية ، فإن صناعة البلاط من بين المصانع التي عرفها الريف حديثاً للأسباب التي سبق ذكرها .

٧- وعلى المستوى لقطاعي تعد المصانع الغذائية أكثر الصناعات تنوعاً بريف المحافظة حيث تضم صناعة الألبان والطحين والمشروبات والمكرونة والبسكيت وطحن للذغال وضرب الأرز ، وتحتاج هذه المصانع لرقابة صحية صارمة على المكان والعمالة ومستزمات الإنتاج ومرحلتي تصنيعها .

### خصائص المصانع بريف المحافظة :-

أعد الباحث استمارة استبيان استعان بها في التعرف على خصائص المصانع بمنطقة الدراسة - ملحق (١) - ووزعت هذه الاستمارة على الحالات الأربع التي تم اختيارها . ويبلغ جملة الاستمارات نحو (١١٢) استمارة أي نحو (٢٠٪) من جملة المنشآت الصناعية بريف المحافظة ولقد إحصاء مركز المعلومات واتخاذ القرار ، من هذه الاستمارات (٢٠) استمارة في مركز وادي النطرون (البيئة الصحراوية) و (٤٤) استمارة في ريف رشيد (البيئة النهرية البحرية) و (٣٠) استمارة بريف مركز إيتاي البارود (البيئة الثلثوية) و (١٨) استمارة بريف مركز أبو تمطير (البيئة الثلثوية الصحراوية) .

وقد أظهرت الدراسة تبايناً في خصائص المصانع باختلاف بيئاتها ، ولم يقتصر الاختلاف على مقوم صناعي واحد بل شمل معظم المقومات على النحو التالي :-

### العمالة :-

من دراسة الملحق (١) الذي يوضح توزيع المصانع حسب فئات العمالة يتضح أنه يمكن تصنيف منشآت الصناعة بمنطقة الدراسة حسب عدد العاملين إلى عدة فئات كما يلي ما هو كبير الحجم يعمل به أكثر من (٥٠ عمالاً) (World Bank, 1980) ويعمل هذا القطاع في

وثانيهما :- يرجع إلى ارتكاب أصحاب بعض هذه الصناعات للمخالفات القانونية التي تضمنهم تحت طائلة القانون إذا ما اكتشفت عند التقدم بالمستندات الرسمية للحصول على قروض ، كما هو الحال بالنسبة للمساحة المخصصة للمصنع لطوب في رشيد والتي يجب ألا تزيد عن (٦ آلاف متر مربع) للمصنع فولد<sup>(١)</sup> في حين أوضحت الدراسة الميدانية أن (٢٧٪) من هذه المصانع تزيد مساحتها عن (٨ آلاف متر مربع) .

#### المواد الخام :-

تعامل المواد الخام نسبة ليست قليلة من قيمة مستلزمات الإنتاج وإذا ما استعرضنا المواد الخام لمختلفة في الصناعات المدروسة سوف نجد أن المواد الخام للصناعات التقليدية لاتتمثل مشكلة نظراً لتوفرها في البيئة مثل نبات التسمار وجريد النخل وأصواف الأكلمة والأبلان وإن كانت الدراسة الميدانية لوضحت انخفاض جودة بعض هذه المواد مثل الأصواف المستخدمة في صناعة الأكلمة بمركز وادي النطرون ، وكذلك الارتفاع الموسمي لأسعار بعض هذه المواد مثل الجريد والأبلان .

أما الصناعات الحديثة مثل البلاستيك والفتريكو والبلاط فموادها الخام غير متوفرة بإقليم الدراسة وبالتالي لمشكلاتها الأساسية ارتفاع أسعارها ، وبعد ارتفاع تكلفة نقل هذه المواد الخام سبباً أساسياً في ارتفاع أسعارها .

#### مصادر الطاقة :-

تعد الطاقة والوقود عصب الصناعات وإن اختلفت كمية ونوعية الطاقة المستخدمة من صناعة لأخرى ،

وقد أوضحت الدراسة الميدانية أن الصناعات الريفية التقليدية تعتمد أساساً على العمل اليدوي بنسبة ١٠٠٪ ، وبالتالي لاتعد الطاقة عبئاً على تكلفة الإنتاج .

أما الصناعات الحديثة فأغلبها يعتمد على الكهرباء ، وبعد انقطاع التيار الكهربائي مشكلة أساسية تواجه هذه الصناعات نظراً لأن انقطاع التيار لعدة ساعات يؤثر على الإنتاج ويزيد من تكلفته .

١- في مطلة أثناء دراسة ميدانية مع احد أصحاب هذه المصنع .

## التسويق :-

بعد تسويق مقوماً أسفياً للصناعات المختلفة إذ لابد من تصريف إنتاجها . وقد أوضحت للدراسة الميدانية أن الصناعات الحديثة بمنطقة الدراسة تسوق إنتاجها في أكثر من سوق حيث تبين أن (٤٩٪) من جملة الصناعات المدروسة تسوق إنتاجها بموطن تصنيعها (تقريباً نفسها) في حين يسوق إنتاج (٣١٪) من هذه الصناعات في عاصمة المركز وتقرى لمجاورة ، أما النسبة الباقية فتسوق في مراكز المحافظة الأخرى .

ويختلف الحال بالنسبة للصناعات التقليدية التي يتم تسويق إنتاجها بصفة أساسية في موطن إنتاجها (تقريباً نفسها) ، ويظهر ذلك بصفة أسفوية في وادي للطرون الذي تنتشر به هذه صناعات ، ويرجع ذلك إلى صغر حجم إنتاج هذه الصناعات التقليدية ، أو انخفاض جودتها عن منافسيها وبذلك تظل خارج المنافسة عن مثيلاتها ويزداد ذلك العنقصة تساعد على تطوير الإنتاج وتحسينه كما تساعد على إبقاء صناعات واستمرارها .

## أثر تنمية الصناعات

### المردود الاقتصادي

حاولت للدراسة تحديد هذا الأثر من خلال طرح بعض الأسئلة في استمارة الاستبيان حيث نتضح أن نحو (٧٥٪) من أصحاب المنشآت المدروسة قد اختاروا هذا النمط من الصناعات بمحض رغبته في حين أن (٢٥٪) منهم تولدوا عنها عن الأهل ، وعن مدى رغبتهم في الاستمرار في هذا النشاط مستقبلاً لم ين ذلك ما يدعو إلى تغييره تبين أن نحو (٧٨٪) من أصحاب المنشآت المدروسة تفضل الاحتفاظ بها وممارسة النشاط نفسه مستقبلاً مما يعني أن تنمية هذه الصناعات يحل مشاكلها سوف تجعل أصحابها أكثر تمسكاً بها ومحافظة عليها وأكثر حرصاً على تطويرها . ويبين هذا الارتباط أن نحو (٣٠٪) من أصحاب المنشآت المدروسة ليس لديهم الرغبة في العمل الزراعي وهو النشاط الرئيسي ، وأن نحو (٢٥٪) منهم لديه حيلة زراعية صغيرة لا تكفي لمستوى معيشة أفضل .

### المردود الاجتماعي

أوضحت للدراسة الميدانية أن نحو (٦٥٪) من إجمالي المنشآت المدروسة زادت بها العمالة عما كانت عليه عند بدايتها مما يعد مؤشراً إيجابياً على هذه الصناعات خاصة

ويجب أن يكون تركيز التنمية في المقام الأول على الصناعات التقليدية للاستفادة من الإمكانيات البيئية المتاحة وهذا يستلزم بذوية الاهتمام بالصناعات القائمة بالفعل ومحاولة حل مشاكلها المرتبطة بالعمالة والمواد الخام والتكنولوجيا المستخدمة والتسويق .

ولا يكون دور البيئة فاصراً فقط على الإسراع والترقية بل يجب أن تتخطى هذا الدور إلى دور المعين على حل المشاكل التي تواجه هذه الصناعات سواء من النواحي الإدارية أو الإنتاجية أو التسويقية ، كذلك لا تتجمد عند خطط ثابتة روتينية بل يكون شمة تطوير مستمر نحو نشر صناعات جديدة أو مليمسى بجيل جديد من الصناعات ، وأن يستبدل بخطط الإنتاج خطماً جديدة متطورة .

كذلك من الضروري ألا يتوقف تنمية هذه الصناعات على دور الهيئات الرسمية بل إن مشاركة الأفراد في تنمية هذه الصناعات لا يقل عن دور الهيئات الرسمية ، ولا تقتصر هذه المشاركة على فئات معينة بل تكون المشاركة من كل الفئات المختلفة ، وهذا يتطلب تنوعاً بالتيمة الاقتصادية للصناعات المختلفة والتي تناسب الفئات على اختلافها من حيث التنظيم أو موسمية العمل أو إمكانية العمل بنظام الوقت الكامل أو لجزء من الوقت .

من الإمكانيات البيئية المتاحة ، وهذا يستلزم بذوية الاهتمام بالصناعات القائمة بالفعل ومحاولة حل مشاكلها المرتبطة بالعمالة والمواد الخام والتكنولوجيا المستخدمة بالفعل والتسويق .

ملحق (1)

توزيع الصناعات بریف محافظة البحيرة

حسب فئات العمالة (عامل)

رقم	الصناعة	عدد وند	٢-٢	١-١	٨-٦	١-٨	٢٠-١٠	٢٠-٢٠	الترتيب	غير معين	جملة
١	التجارة	١١٢	١٧	٧	—	١	—	—	٣	٢٥	١١٥
٢	النقل	٩	٢٦	٩	٢	٢	—	—	—	٢٢	٦٩
٣	طوبى	—	١٢	١	—	١	٢١	٢١	٩	٣٥	١٣٣
٤	بلاستيك	—	٢	—	١	—	—	—	—	٣	٦
٥	شمع	٤	—	—	—	—	—	—	—	—	٤
٦	فخفوة	٣	—	—	—	—	—	—	—	—	٣
٧	ألبان	٧	٣	٣	—	٢	—	—	—	٨	١٩
٨	علم الصلح رضية اليد	٣	١٥	٦	٥	—	٢	—	٣	٦	٥١
٩	جمنسوى وشربيات	١	١	٥	—	—	—	—	—	٥	١٦
١٠	أحلاب	—	—	—	—	٢	١	—	—	—	٣
١١	مكرونة	—	—	—	—	١	٢	—	١	—	٨
١٢	نخاع وبنوع	١	—	٣	٣	—	—	—	—	—	٧
١٣	بمسكوبت	—	—	—	—	—	٢	٣	—	—	٥
١٤	أوبكو	٦	١	٣	—	—	—	—	—	—	١٠
١٥	علم صولح	—	٦	٢	—	—	—	—	—	١	٩
١٦	جلود	٩	٢	٢	—	—	—	—	—	—	١٣

## المراجع

لؤلؤ : المراجع والمصادر العربية :-

١- أميرة عبد النظيف مشهور :

' الصناعات البينية وعلاقتها بالتنمية الاقتصادية مع التطبيق على مصر ' رسالة  
دكتوراه غير منشورة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة ، القاهرة - ١٩٧٦ م .

٢- موت صادق :

' الصناعات الريفية وأثرها في التنمية الاقتصادية ' المؤتمر الجغرافي الأول ، القاهرة -  
١٩٦٢ م .

٣- عماد الدين محمد مصطفى :

' نحو مستقبل أفضل للصناعات الصغيرة والحرفية في جمهورية مصر العربية ' ،  
معهد للتخطيط القومي ، مذكرة خرجية رقم (١٥٨٢) ، القاهرة - ١٩٩٥ م .

٤- لمضل الله سعد أحمد الزعزل :

' إمكانيات للتنمية الاقتصادية لمحافظة البحيرة والمشاكل التي تعترضها - دراسة  
في الجغرافيا الاقتصادية ' ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الأدب ، جامعة  
طنطا ، طنطا - ١٩٩٣ م .

٥- محمد خميس الزوكة :

' ملاحظات على جغرافية النقل بالطرق في توجه لبحري ' ، دار المعرفة الجامعية -  
الإسكندرية ١٩٨٩ م .

٦- محمد محمود الأنسي :

' جغرافية العمران الريفي في محافظة البحيرة ' ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية  
الأدب - جامعة الإسكندرية ، الإسكندرية ١٩٨٩ م .

٧- مركز دعم واتخاذ لقرار بمحافظة البحيرة :

' تتبع حصر قروض الخريجين بالمحافظة ' ، بيانات غير منشورة -  
نمبر ١٩٩٥ م.

٨- مركز دعم واتخاذ لقرار بمحافظة البحيرة :

' بيان عن المنشآت الصناعية بريف المحافظة ' ، بيانات غير منشورة -  
نمبر ١٩٩٥ م.

٩- وجدي محمود حسين :

' الصناعات الصغيرة والصناعات الريلية بين جهود التنمية المحلية مع إشارة  
خاصة لاكتصايات محافظة المقاهلية ' ، مؤتمر التنمية المحلية في مصر - كلية  
التجارة - جامعة المنصورة - للقاهرة - ١٩٨٦ م .

ثانياً :- المراجع والمعاصر الأجنبية :-

- 1- Cody, J., "Politics for Industrial Progress in  
Developing Countries" Oxford university  
Press, N.Y., 1980 .
- 2- Little, Ian M.D. & etal, " Small Manufacturing  
Enterprises" Oxford  
university Press, N.Y., 1987 .
- 3- World Bank " Small - Scale Enterprises in Korea  
and Taiwan" Staffe Work Paper,  
NO 384, WashingtOn, April, 1980.

٤- المادة الخام المستخدمة : نوعية المادة الخام كميتها التهمة بالجنيه

أ-

ب-

ج-

٥- مصادر الحصول على المادة الخام :

..... لقطاع العام..... لقطاع الخاص.....

..... جمعيات تعاونية..... مصادر أخرى.....

٦- ماهي المشاكل المرتبطة بالمادة الخام :-

..... عدم توفرها..... عدم كفايتها.....

..... انخفاض جودتها..... مشاكل أخرى.....

٧- مصادر الطاقة : نوعيتها ..... كميتها ..... قيمتها بالجنيه .....

٨- عدد العمال : ذكور ..... للعند ..... إناث ..... للعند .....

٩- موسمية للعمالة : دائمة ..... للعند ..... موسمية ..... للعند .....

١٠- كم عدد العمال عن بداية العمل بهذه الصناعة : .....

١١- هل تبدل العمالة على العمل بهذه الصناعة : نعم ..... لا .....

١٢- لماذا ؟ .....

١٣- هل تخضع للعمالة لكشف صحي دوري : نعم ..... لا .....

١٤- إذا كانت الإجابة بنعم ماهي الفترة الدورية لهذا الكشف :

ربع سنوية ..... نصف سنوية ..... سنوية ..... أكثر .....

١٥- مشاكل العمالة : صعوبة الحصول عليها ..... ارتفاع أجر العمل .....

..... مشاكل أخرى .....

١٦- مناطق تسريع الإنتاج : لنفسها ..... خصخصة لمركز .....

