

(توجهات التصدير الحرة للأسواق الأفريقية )

( رؤية جغرافية )

مقدمه :

تعتبر قضية التصدير قضية حيوية ليس في الدول النامية فقط ، ولكن في الدول المتقدمة أيضا . وتجدد معنى من معاني الانفتاح ، وتجاوب الحاجة الى شيء مناسب من التعاون ، والتكامل الاقتصادي على المستوى العالمي .

ويعتد تمويل التنمية الاقتصادية والاجتماعية على حصيله العائد من الصادرات، كاحد المصادر الرئيسية للتمويل .

لذلك رفعت دوله كاليابان شعار التصدير او الموت . كما قاد قطاع التعدين، عملية التنمية الاقتصادية في دولة كوريا (١) .

هنا وتعتبر تنمية الصادرات المصريه ضرورة حتميه للنهوض بالاقتصاد المصري، والخروج به من الازمه . ويعنى هذا التوجه اخراج الانتاج المصري من اطار التوزيع المحلى المحدود الى ساحة التسويق العالمى . ويستوجب هذا التوجه حسن العناية بالجوده وتحسين مستوى الانتاج ، دعما وتعظيما للانتاج العلمى المصري فى مجالات المنافسه الاقتصادية على المستوى العالمى ، كما يستوجب حسن اعداد برامج الترويج وحسن الخطابه لهذه المنتجات المصريه حتى ترضى نوق المستهلك الافريقى .

وتبدو السوق الافريقيه واسمه . وهى تضم أكثر من ٥٠٠ مليون نسمة (٢) تمتد أياهم للتعامل مع السلع التى ترد اليهم من دول العالم . وهناك انتاج متنوع من الدول المتقدمه مثل ألمانيا وإيطاليا واليابان والولايات المتحده الأمريكيه .

وتصدر مصر للسوق الافريقى كثير من السلع غير الثقليديه . من خلال الصفقات المتكافئه . وتشمل الاطارات والادويه والمنتجات الجلديه والملح والنفوسفات

(١) النشره الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد، نشره ربع سنويه، العدد ٥١، يناير سنة ١٩٩٠، ص ٤٢ .

(٢) الكتاب الاحصائى السنوى لجمهوريه مصر العربيه ١٩٥٢-١٩٩١، يونيو، ١٩٩٢، ص ٢٢٠-٢٢٣، الأهرام العدد ٢٨٩١، ٢٢/٦/١٩٩٢، ص ١١ .

الصخرى والالومنيوم والواح الصلب ومحركات الديزل ومواقد الغاز والقطارات بأنواعها،  
ومنتجات السيراميك والعاكس والمواسير والانوات الكنايية .

هذا ويمكن لأفريقيا فى المقابل ، ان تمد السوق المصريه باحتياجاتها  
من السلع الاساسيه ، مثل الشاي والبن والكافور والاششاب والجلود الخام و السمسم  
وبذور الكتان والمواشى النحيه والمعادن مثل النحاس والزنك والرصاص وغيرها . لذلك  
تولى السياسه المصريه اهتماما ملحوظا لتنميه وتطوير العلاقات الاقتصاديه المتبادلـه  
بينها وبين الدول الافريقيه .

ويتطلب التصدير تضافر الجهود والتعاون الخلاق بين قطاع الانتاج، وقطاع  
التجاره الخارجيه ، والقطاعات الاخرى كالبنيوك والنقل البحرى والجمارك واجهـمـة  
الترويج وتنمية المصادرات . كما ان بنا" استراتيجيه للتصدير ، لاتتأتى الا بوضع خطه  
قوميـه للتصدير من خلال مجلس قوسى للمصادرات ، يضع الخطط والسياسات التصديرية .  
ويحقق التنسيق بين مختلف الاجهزه الانتاجيه والتسويقيه والتنفيذيه ، التى تكفل  
دعم وتنمية الطاقات الحاليه فى مجال التصدير وانشاء المشروعات الموجهه للتصدير  
باجاد المناخ المناسب والحافز الجزى .

وقد بلغت قيمة المصادرات المصريه عام ١٩٩١ نحو ١١٢٦٥ مليون جنيه ،  
بينما بلغت قيمة الواردات ٢٥٢١٦ مليون جنيه . وبلغت نسبة تغطيه المصادرات  
الى الواردات ٤٦,٧ ٪ .

وتتناول هذه الدراسه اهمية الاسواق الافريقيه للمصادرات من السلع المصريه  
ويهدف البحث الوصول الى سياه تـمـلـئـتـه تصديه المصادرات المصريه للاسواق الافريقيه،  
والوقوف على اهم المشاكل التى تعترض انسياب المصادرات المصريه لهذه الاسواق .ومن  
ثم يتبنى وضع الحلول والمقترحات المطلوبه لتنميه المصادرات من السلع المصريه ،  
للاسواق الافريقيه .

وقد اعتمدت هذه الدراسة على المصادر الاحصائية من الجهاز المركزي للتعريف العام والاحصاء ، ومركز الحاسب الالى ، وشركة النصر للتصدير والاستيراد ، ومركز تنمية الصادرات المصرية . هنا بالاضافة الى بعض المراجع العربية والاجنبية ، التي تعالج قضايا التصدير ، وحركة التجاره الدوليه .

وقد استخدمت الباحث بعض الاساليب الاحصائية فى معالجه الاحصائيات ، التى جمعت ، كحساب نسبة العجز والزيادة للمادرات والواردات ، ونسبة مادرات وواردات مصر الى ومن مجموعات الدول المختلفه ، ونسبة المادرات المصريه من السلع المختلفه للدول الاريقيه .

وقد قسم موضوع الدراسه الى اربعة مباحث :

تناول المبحث الاول سياسة تنمية المادرات المصريه للاسواق الاريقيه للتعرف على الاكثانات التى يجب ان توافر لاجهزة ومؤسسات الانتاج والتصدير ، ووسائل التمويل حتى يمكنها الصمود أمام منافسه السلع الاجنبية .

وتناول المبحث الثانى المادرات المصريه للاسواق الاريقيه وتتبع التطور التاريخى ، والوضع الحالى للمادرات المصريه لهذه الاسواق .

وتناول المبحث الثالث المشاكل التى تعوق انسياب المادرات المصريه للاسواق الاريقيه ، للتعرف على اثر هذه المشاكل على حجم التجاره بين مصر والدول الاريقيه .

وتناول المبحث الرابع الحلول والمقترحات الواجب توافرها لتنمية المادرات المصريه للاسواق الاريقيه ، حتى يمكنها غزو الاسواق ، والوصول الى حجم مناسب من التجاره مع هذه الدول الاريقيه .

## سياسة تنمية المادرات الحربية للاسواق الافريقية :

تظل قضية تنمية المادرات لفترة طويلة من أهم القضايا ، وهي طروحة على الساحة سواء في الوقت الحالى او المستقبل . وانا كانت سياسة تنمية المادرات تهتم - بصفة عامة - بوسائل تنمية زيادة الانتاج المحلى لسبع التصدير فانها لابد ان تراعى الاهتمام باتساع نطاق اسواق التصدير ، وتنمية الاسواق الحالية او مايسى بخلق اسواق جديدة للمادرات الحربية .

ويتحرى هذا التوجه المستجد فى مجال التجاره الخارجيه ، الاخذ بمسطق متوازن وناسب يضبط العلاقة بين الواردات والمادرات ، ويبيح هذا المسطق باستيراد السلع الحيويه ، التى لايمكن لسبب أو آخر انتاجها داخل البلاد مثل السلع الاستهلاكيه الضروريه كالمنتجات الكيماويه والدوائيه والمواد الغذائيه الضروريه والسلع الانتاجيه الضروريه كالاسحه والمبيدات الحشرية والمكينات (١) .

واذا كانت سياسة تنمية المادرات تحتاج الى كفاية عاليه لاجهزة وموسسات تسويق الانتاج لحساب التصدير ، او وسائل تمويل مستوره وصنظرات انتاج محليه وخارجيه متطوره . وبمعنى اخر مطلوب هيكل انتاجى متقدم قوى قادر على الصمود بانتاجه امام المنافسه القويه التى تواجهه فى اسواق العالم - فنلك قد لا يكون متوافرا لسبع التصدير الحربية فى اسواق الدول الاوربيد والامريكيد . ولهذا تعتبر الاسواق الافريقيه بصفة خاصه مجال مناسب لتنمية مادرات السلع الحربية اليها . ونلك يرجع الى عدة عوامل أهمها :

- ان الانتاج المطلوب لهذه الدول ، يتشى مع جبا التخصص وتنظيم العمل الدولى . ولهذا فهى تزيد العزاي النسبيه التى تتمتع بها مصر ، ولاتتمارض معها . فلايتطلب الامر اكثر من زيادة فى جودة وانتاج سلع التصدير الحربية النقدييه . واذا كان تقسيم العمل ممكن ان يطور المستوى الاقتصادى للمجتمع ، فان التخصص يصل بنا بالضروره الى مخرجات اكثر لانتاج السلع

(١) هانفيخان ، ترجمة . مصطفى عبدالبايط ، العلاقات الاقتصاديه الخارجيه لدول الناميه ، الهيئه الحربية العامه للكتاب ، القايره ، ١٩٧٧ ، ص ١٠٠ .

## المتورعه والاجود (١)

- تعتبر الاسواق الافريقيه من أكثر الاسواق مناسبه لـلع التصدير المصريه، مثل السلع الزراعيه الغذائيه لحساب الاستهلاك المباشر، والسلع الاستهلاكيه المعمره، ومنتجات الصناعات الحرفيه والصناعات الصغيره .

- ان طبيعة الصادرات المطلوبه للاسواق الافريقيه لاترهب القطنات الانتاجييه لـلع التصدير في انتاج سلع غيرمألوفه . كما أنها لاتفرض احداث تغييرات تكنولوجيه أو ذات مستوى تكيكي مرتفع لهيكل الانتاج المحلي (٢) .

ان الصادرات المصريه وهي جزء من حركة التجاره الخارجيه، توتمز وبشكل جوهري في الميزان التجاري للبلاد، وفي ميزان المدفوعات . وقد كان لانخفاض الصادرات المصريه عن الواردات بشكل كبير اثر في حدوث خلل في الميزان التجاري ، وعجز واضح في ميزان المدفوعات .

قبيما كانت الصادرات المصريه في عام ١٩٨٢/٨٦ نحو ٢٧٠٦٩ مليون جنيه، ارتفعت إلى ٣٢٦٦ مليون جنيه عام ١٩٨٨/٨٧ . ثم انخفضت نسبيا في عام ١٩٨٩/٨٨ إلى ٢٢٨٢٤ مليون جنيه . وكانت الواردات نحو ١٢٢٨٢٩ مليون جنيه ، ١٢٢٢٢٧ مليون جنيه ، ١٩٨٦٩٨ مليون جنيه (٣) في السنوات السابقه على الترتيب .

وهذا معناه ان الصادرات المصريه تبجو ذات نمو محدود او متواضع، بينما

---

(١) Friedvich: International Economics Mc-graw Hill, London, 1973, P.2.

(٢) انباء الصادرات ، مركز تنمية الصادرات المصريه ، العدد ٣٩، ابريل - سنة ١٩٨٥، ص ٥٥ .

(٣) النشره الاقتصاديه، شركة النصر للتصدير والاستيراد، العدد ٥٢، يناير - سنة ١٩٩١، ص ٢٠ .

تكون الواردات فى نمو مطرد ولم تتعد نسبة الصادرات الى الواردات فى هذه السنوات ١٩٦١% ، ١٢٩% ، ١٢% على الترتيب ، اى بمتوسط يقل عن ٢٠% من جلة الواردات .

ان توضيح اهمية اتباع سياسات تنمية الصادرات للاقتصاد المصرى ، الذى مازال يعاني من حالة عدم التوازن الزمني فى الميزان التجارى السلعى ، يعتبر من الاجور الهامه . وقد كان من بين الاسباب التى ادت الى عدم التوازن هى :

١ - عشوائية سياسات التصدير المعمول بها ، واعتمادها على عدد محدود من السلع . قل ان ذلك يعنى افتقار القدره على الوصول الى الاسواق احيانا ، وعلى الصعود من اجل استمرار الوجود بها احيانا اخرى .

٢ - تزايد معدلات الاستهلاك المعلى فى الاسواق المصره من ملح التصدير . واصح التسويق المحلى هو الشغل الشاغل للمنتجين ، وخيم الاهمال على الحصص المناسبه لحساب التصدير . وزادت الواردات المصره لتوفير المعجز (تلاجات كهربائيه - ملح معمره - بلايب واقمشه - ملح غذائيه . . .)

٣ - اضف الى ذلك ايضا غياب او افتقار الدراسات الاقتصاديه الموضوعيه الجساده عن الاحتياجات الحقيقيه للاسواق الخارجيه العالميه وبمفقه خامه لاسواق الدول الناميه ودول القاره الافريقيه ، وتأمين الاعداد المستمر من الصادرات المصره استجاباه لحاجه هذه الاسواق .

٤ - اتجه سياسه الانفتاح الاقتصادى خلال فترة السبعينات الى انتاج سلع استهلاكيه للسوق المعلى . هنا بالاضافه الى توجيه جزء كبير ، يزيد عن ٥٥% من الاستثمارات الاجنبيه الى أنشطة غير انتاجيه ( بنوك - صحه وعلاج - سياحه ) (١) .

(١) انباء الصادرات ، مركز تنمية الصادرات المصره ، العدد ٢٩ ، ابريل سنة

هنا، وانطلاقاً من فهم وحسن استيعاب هذه الملاحظات يكون من المفيد اجراء التحليل المناسب للتجاره الخارجيه الحريه عام ١٩٩٠ ، ويتيح من الجدول ١ وشكل ١ ، ٢ مايلي :

- تفوقت صادرات البترول ومشتقاته بنسبة ٢٢٪ على الواردات منه .
- بلغت صادرات المواد الخام الزراعيه ١٠٨٦ مليون جنيه وقد شطت (قطبن خام - بطاطس - برتقال - بصل طازج ) .
- بلغت الواردات من الخامات الزراعيه ٣٥١٢ مليون جنيه وقد شطت ( قمح - فوه - دخان - صوف خام ) - اي ان مصر تستورد اكثر من ثلثي ما تنتج من السلع الخام الزراعيه .

جدول ١ الصادرات والواردات المصريه من السلع المخزنه  
عام ١٩٩٠ (١)

القيمة : مليون جنيه

السلع	صادرات	واردات	العجز أو الزيادة
بترول	١٨٩٥	٢٤٦	١٦٤٩
مواد خام زراعيه	١٠٨٦	٣٥١٢	٢٤٢٦ -
سلع وسيطه	١٣١٢	١٠٠٤٢	٨٧٢٩ -
سلع استثنائيه	٤٢	٥٣٠١	٥٢٥٨ -
سلع معمره	—	٦٨٢	٦٨٢ -
سلع استهلاكيه	٢٥٧٥	٤٧٢٢	٢١٤٨ -
سلع اخرى	٤٢	٣١٧	٢٧٥ -
الاجمالي	٦٩٥٤	٢٤٨٢٢	١٧٨٦٩ -

(١) النشره الاقتصاديه، البنك الاهلي المصري، العدد الرابع، مجلد ٤٤، لسنة ١٩٩١  
ص ٢٩٥ ، ص ٢٩٦ ، ص ٢٢٩ -

ويجب الايفاء عن اذناننا ان مصر بلد زراعي ، وتتمتع بميزه نسبيه فى  
انتاج تلك السلع انا ماتفلت على معوقات تنمية الانتاج الزراعى لديها . ما يتيح  
لها فرصة كبيره للتصدير للاسواق الافريقيه خاصة للسلع الغزائيه المزروه .

بلغت واردات السلع الوسيطة عشره أمثال صادراتها وقد شملت ( شعوم  
حيوانيه - زيوت نباتيه - زيوت تشحيم - مواد كيميائيه - احمه - اسمنت -  
اخشاب - حديد تليح - ورق صنف ) بينما شملت معظم الصادرات الحصريه  
( نخل قطن - سبائك الالومنيوم ) .

وفى الوقت الذى بلغت فيه قيمه واردات السلع الاستثماريه نحو ٥٢٠١ مليون  
جنيه (الات وسائل نقل - جرارات وقاطرات - ضخات ومحركات - الات حفرو)  
بلغت قيمه الصادرات نحو ٤٢ مليون جنيه شملت ( آلات واجيزه كهربائيه ومعدات  
نقل ) .

بلغت واردات السلع المعمره ٦٨٢ مليون جنيه شملت (سيارات ركوب -  
تلفزيونات واجزائها ) فى حين ان الصادرات من نفس السلع المعمره تغيب عن  
ساحة التصدير تماما .

أما السلع الاستهلاكيه فقد بلغت صادراتها ٢٥٢٥ مليون جنيه وشملت (الارز-  
البصل المجفف - احميه وممنوعات جلديه - الاقمشه القطنيه - الملابس الجاهزه) .  
بينما بلغت الواردات من السلع الاستهلاكيه نحو ٤٢٢٢ مليون جنيه ، وشملت  
(سكر مكرر - دقيق قمح - الشاي - الادويه والالبان ومنتجاتها ) اى ان مصر  
تستورد ضعف ما تنتج من السلع الاستهلاكيه .

ويتبين ما سبق ان الصادرات الحصريه من المواد الخام الزراعيه والسلع  
الوسيطة والسلع الاستثماريه والمعمره والسلع الاستهلاكيه حققت مجزا بالنسبه للواردات  
من نفس السلع يقدر نسبتته بنحو ٦٩ % ، ٨٦٫٩ % ، ٩٩ % ، ١٠٠ % ، ٤٥٫٥ % على  
الترتيب .

## الصادرات المصرية لاسواق الدول الافريقية :

ان تحمية الصادرات من السلع المصرية لاسواق الدول الافريقية تزيد من دعم وتنمية العلاقات السياسية كصر بدول القارة وتمديد التوازن المقطوع، لميزان المعاملات السلعية في مصر .

وقبل عام ١٩٥٢ لم تكن هناك علاقات اقتصادية مصرية افريقية . بل كان هناك مايسمى بعلاقات مصر الاقتصادية بدول حوض النيل ، او بتعبير أدق كانت علاقات مصرية سودانية في مجال التبادل التجاري .

وبعد عام ١٩٥٢ ، وعلى وجه التحديد منذ عام ١٩٥٦ ، بدأت الصادرات المصرية توجد في الاسواق الافريقية . وقد ادركنا في ذلك الوقت ان الدول الافريقية سوف تسعى بعد تحريرها الى الاعتماد عن التعامل مع الدول التي كانت تستعمرها . وحاولنا استنار مناخ التقارب السياسي في ذلك الوقت ، بين مصر والدول الافريقية ، خاصة بعد توقيع اتفاقية الغار البيضاء التي شارك فيها الرئيس جمال عبدالناصر رئيس غينيا ورئيس غانا وملك المغرب ورئيس مالي ، بهدف دعم التعاون بين هذه الدول في المجال الاقتصادي . وبالفعل انشئت ثلاثة فروع لشركة النصر في غانا ونيجيريا وغينيا ، وبدأت الشركة في اقتحام مجالات العمل التجاري مع هذه الدول (١)

ومن ثم زادت قيمة الصادرات المصرية لالاسواق الافريقية من ٢ مليون جنيه عام ١٩٥٦ الى ١٧ مليون جنيه في اواخر عام ١٩٦٧ . واشتغلت الصادرات على مجموعه من السلع التقليدية المصرية مثل المنسوجات القطنية والاسمنت والسكر الكبريت والكيماويات ومواد الطباعة والكتب - الطبوعات والطائرات والسيارات والسجاد . وقد زادت الصادرات المصرية لاسواق الدول الافريقية من ١٧ مليون جنيه عام ١٩٦٧

(١) الاهرام الاقتصادي ، العدد ١٢٠٥ ، ١٧ فبراير سنة ١٩٩٢ ، ص ٥٤ .

الى ٢٦ مليون جنيه عام ١٩٧٢ (١) .

ويرجع ذلك الى اتجاه الحكومه فى ذلك الوقت الى تشجيع التصدير، وتحقيق معدل نمو مدروس للم صادرات المصريه ، فى اطار اتفاقيات التجاره والدفع الشائيه ، وانتعشت لذلك الصناعات الحرفيه الصغيره، والتي كانت متخممه فى الوفاء بعقود التعديسر كما قامت صادرات تلك الصناعات بتقديم الانتاج المصري الى الاسواق الافريقيه، وأدى ذلك الى تحقيق فائض فى ميزان المعاملات السلعيه يقدر بنحو ٨٢,٧ مليون جنيه عام ١٩٧٢ (٢) وفى اطار تطبيق سياة الانفتاح الاقتصادى واتجاه معظمها الى انشطة غير انتاجيه ، وعدم التزام المشروعات الانتاجيه منها لشرط تصدير نصف انتاجها للخارج فى ظل غياب الرقابه عليها ، اتجهت بعضها الى المبالغه فى استيراد احتياجاتها للاتجار فيها تحت ستار التشغيل والانتاج .

وأدى ذلك الى انخفاض الصادرات السلعيه للأسواق الافريقيه بمفقه خاصه الى نحو ١٢٦ مليون جنيه عام ١٩٨١ . وذلك لاختلاف السياسه الاقتصاديه المتبعه وتزايد استثمارات رؤوس الاموال الاجنبيه . واصبح حجم التعامل الاقتصادى والتجارى مع الدول الافريقيه ضئيلا . فدولة كنجيريا اكبر دوله تملك رصينا بشريا فى افريقيا . ولها من الامكانات الطبيعيه وخاصه البترول وخطا الارض الخصبه - لم يصل حجم التبادل التجارى بالكامل الا ٤% من حجم التبادل التجارى بينها وبين مصر . . . فى حين ان حجم التبادل التجارى بينها وبين امريكا واوروبا واسرائيل يصل الى اكثر من ٨٠% (٣) .

ولم يكن نصيب الدول الافريقيه من تجاره مصر الخارجيه محدودا للغاية

---

(١) Mabro and S.Radwan: The Industrialization of Egypt 1939-1973, Oxford, 1976, P.212-229.

(٢) انباء الصادرات ، مركز تنمية الصادرات المصريه ، العدد ٦٥ ، سبتمبر سنة ١٩٨٧ ، ص ٥١ .

(٣) الاهرام الاقتصادى ، العدد ١٢٠٦ ، ٢٤ فبراير سنة ١٩٩٢ ، ص ٦٠ .

فقط بل ظل يتنامى باستمرار خلال العقد الاخير. وقد انخفضت الصادرات المصرية الى دول القارة الافريقية من ٢٧ مليون جنيه عام ١٩٧٥ الى ٢٩ مليون جنيه عام ١٩٨٠ بنسبة نقص ٨٩٢٪. ثم انخفضت الصادرات الى ١٧ مليون جنيه عام ١٩٨١ بنسبة نقص ٤٤٨٪ .

اما فيما يتعلق بالواردات المصرية من الدول الافريقية ، فقد كانت متقلبه خلال العقد الاخير . وبلغت الواردات المصرية من الدول الافريقية نحو ٣٣ مليون جنيه عام ١٩٧٥ ، انخفضت الى ١٥ مليون جنيه عام ١٩٨٠ بنسبة نقص ٥٤٢٪ ، ثم زادت الى ١٩ مليون جنيه عام ١٩٨١ بنسبة زيادة ٣١٨٪ .

ويتضح من الجدول ٢ والشكل ٣ ، ٤ مبلغ تندى حجم التبادل التجارى بين مصر والدول الافريقية ، مقارنة بالتبادل التجارى مع دول العالم المختلفة . وجاءت دول غرب اوروبا فى المرتبة الاولى بنسبة واردات بلغت ٤٤٤٪ ، ٤٤٤٪ عامى ١٩٩٠ ، ١٩٩١ على الترتيب ، وبنسبة صادرات بلغت ٢٨٨٪ ، ٤٠٢٪ فى العامين السابقين على الترتيب .

واحتلت دول شرق اوروبا المكانة الثانية فى حصولها على الصادرات المصرية ، بنسبة ٢٢٣٩٠٪ عام ١٩٩٠ ، وجاءت فى المرتبة الثالثة عام ١٩٩١ بنسبة ١٦٢٪ . كما احتلت دول اسيا المكانة الثالثة عام ١٩٩٠ ، بنسبة واردات ١٢٪ ، وبنسبة صادرات ١٦٩٪ ، وجاءت فى المرتبة الثانية عام ١٩٩١ بنسبة صادرات ٢١٧٪ ، واحتلت المكانة الثالثة عام ١٩٩١ بنسبة واردات ١٢٤٪ .

وجاءت الدول الافريقية فى المرتبة السابعة عام ١٩٩٠ بنسبة صادرات ٨٪ ، وبنسبة واردات ٨٪ ، كما احتلت المرتبة السابعة عام ١٩٩١ بنسبة واردات ١٣٪ ، وجاءت فى المكانة السادسة بنسبة صادرات ٦٪ .

هنا ويتبين ما سبق ان الصادرات المصرية للدول الافريقية زادت من ٥٠٠٪ من اجمالى الصادات المصرية عام ١٩٩٠ ، الى ٦٠٪ عام ١٩٩١ بنسبة زيانه ٥٠٠٪

جدول ٢ التبادل التجاري بين جمهورية مصر العربية وجماعات الدول المختلفة

عامي ١٩٩٠ ، ١٩٩١ (١)

القيمة: مليون جنيه

الدول	المصادر		السورفات	
	١٩٩٠	%	١٩٩٠	%
دول غرب أوروبا	٢٦٥٢٦	٣٨١	١٠٩٤٢٣	٤٤١
،، شرق أوروبا	١٦٦١٧	٢٣٩	٣١٩٥٤	١٢٩
،، آسيا	١١٧٥٧	١٦٩	٣٢٢٤٢	١٢
الدول العربية	٧٢٢٩	١٠٤	٥٠٤٤	٢٠
دول أمريكا الشمالية	٦١٤١	٨٨	٣٦٨٦٩	١٤٩
،، أمريكا الجنوبية	٥١٥	٧	١٥٤	٦
،،،، الوسطى	١١١	١٥	٥٧٤٩	٢٢
،، أفريقيا	٨٥	١	١٨٦٣	٨
الاتحاد السوفيتي	٢٩	٠٤	١٢٢٨٦	٤٩
دول أخرى	٦٢٦	٩	١١٢٥٤	٤٥
المجموع	٦٩٥٣٨	١٠٠	٢٤٨٢٧٢	١٠٠

(١) الكتاب الإحصائي السنوي لجمهورية مصر العربية ١٩٥٢-١٩٩١، يونيو ١٩٩٢، ص ٢٠٠.

ويرجع ذلك الى عقد الصفقات المتكافئة بين مصر وبين كثير من الدول الافريقيه ، الى جانب ارسال البعثات لغراسة التماققات الممكنه فى اطار قوائم ملح الصادرات . فزادت الصادرات المصريه لدولة ليبيريا من ١٧ ألف جنيه عام ١٩٩٠ ، الى ٢٤٤ مليون جنيه عام ١٩٩١ . وشملت صادرات البترول الخام . كما زادت الصادرات المصريه لدولة كينيا من ٢٢٥ الف جنيه عام ١٩٩٠ ، الى ٩٦ مليون جنيه عام ١٩٩١ ، وشملت صادرات الازر والاحنيه الجلديه .

ويزيد عدد الدول الافريقيه التى تتعامل معها مصر تجاريا واقتصاديا ، على ٢٥ دولة افريقيه . وقد بلغت نسبة الصادرات المصريه لدولة نيجيريا وساحل العماج وجيبوتى وزامبيا واورغنده اكثر من ٧٠٪ من اجمالى الصادرات المصريه للدول الافريقيه عام ١٩٩٠ جدول ٣ ، شكل ٥ . واحتلت نيجيريا المكانه الاولى بنسبه واردات ٢١٫٧٪ . وشملت الصادرات المصريه اليها صنوعات الحديد والصلب والاحنيه والخيوط القطنيه والقطن الطبي ولوازم السفر من الجلد الطبيعى والصناعى ، الى جانب الاصل والكتب والمطبوعات .

وجاءت دولة ساحل العماج فى المرتبه الثانيه وبلغت نسبة الصادرات المصريه اليها ١٨٫٤٪ . وشملت الادوات الكهربائيه ( التلاجات - التلفزيونات ) والمنتجات الطبيه والسجاد والاتات الخشبي ، الى جانب المنتجات الجلديه وغزل القطن وعلف الحيوانات .

كما احتلت دولة جيبوتى المكانه الثالثه . وبلغت نسبة الصادرات المصريه اليها ١٥٫٢٪ من اجمالى الصادرات المصريه للدول الافريقيه . وشملت الصنوجات القطنيه والملابس الحرسي وملابس الاطفال والاحنيه وادوات الطبخ والقطن الطبي ، الى جانب اللواكه الطازجه والمجده (١) .

---

(١) البيانات الخامه بصادرات عام ١٩٩٠، ١٩٩١ من الحاسب الالى، الجهاز المركزى للتعبئه العامه والاحصاء .



أما دولة زامبيا فاحتلت المرتبة الرابعه . وبلغت نسبة الصادرات المصريه اليها ١٠.٦  
من اجمالى الصادرات المصريه للدول الافريقيه . وشملت القطن الطبي والانسجـات  
الخشبى والاخشيه والحلوى .

وجاءت دولة اوغنده فى المكانه الخاصه . وبلغت نسبة الصادرات المصريه اليها  
٥% من اجمالى الصادرات المصريه للدول الافريقيه . وشملت المسوجات القطنيه والملابس  
الخارجيه للسيدات والرجال والمفروشات ولوازم السفر والاكسسوارات ، الى جانب الكتب  
والمطبوعات .

أما باقى الدول الافريقيه فلا تعتمدى الصادرات المصريه اليها ٢٠% من اجمالى  
الصادرات المصريه للدول الافريقيه عام ١٩٩٠ . وفى عام ١٩٩١ تغير الوضع تماما  
 واصبحت كينيا وليبيريا تستحوذنا على اكبر كميـه صدره من السلع المصريه ، بلغت نسبتها  
٤٩.٨% من اجمالى الصادرات المصريه للدول الافريقيه . وشملت الصادرات الارز والاخشيه  
الجلديه لدولة كينيا ، كما شملت صادرات البترول الخام لدولة ليبيريا (١) .

وهناك حقيقه هامه يجب ان نذكرها جيدا ، وهى ان منتجاتنا المصريه  
مطلوبه فى كل الاسواق الافريقيه ، وتغوق تلك النوعيات الانتاجيه التى تتدفق على  
هذه الاسواق من دول كثيره فى انحاء العالم . فمناعة الادويه المصريه من الصناعات  
الرائدة فى افريقيا . ونظرا لندرة المصدر من انتاج الدواء المصرى الى الاسواق الافريقيه .  
فان تجارة السوق السودا فى الادويه المصريه اصبحت ظاهرة مألوفه . وظهرت مصابيات  
افريقيه متخصصة فى تهريب الدواء المصرى ، وخاصة الادويه الخاصه بعلاج الكبد والكلى ،  
فهى ارخص اسعارا من اى سوق فى العالم . ولانها معومه ايضا فيزناد الاتيصال  
عليها وتباع باضعاف اسعارها فى الدول الافريقيه .

لذلك يجب على شركات الادويه المصريه ان تتعامل مع السوق الافريقي بسـر

(١) البيانات الخاصه بصادرات عام ١٩٩٠ ، ١٩٩١ من الحاسب الالى ، الجهاز  
المركىزى للتعبئه العامه والاحصاء .

مناسب ، حتى يستحوذ الدوا' المصري على ثقة المستهلك الافريقي ، ويمكن زيادة سعره ،  
وبذلك تفتح اسواقا كثيرة لمنتجات الادوية المصرية .

ولى عواصم افريقيه كثيره انواع من السجاد والكليم - انتاج فرنسا واطاليا  
والمانيا واسبانيا والبرتغال - وتباع باسعار خياليه فى حين ان الانتاج المصرى من  
السجاد والكليم يفوق الانتاج الاوروبى المصدر لهذه الاسواق جودة وسعرا . فلماذا لانفتح  
السوق الافريقي بهذه المنتجات الفاخره ؟ وهى التى ستكون مبعث فخر واعتزاز من  
ال مواطن الافريقي بانتاج دوله افريقيه ، الى جانب انها ستافسه افريقيه لدول اوروبا  
المصدره لهذه النوعيات (١) .

ان التعامل مع افريقيا يمكن ان يكون تحت مظلة التبادل التكاملى بدرجة  
كبيرة . فافريقيا قادره على تغطيه حاجتها من الحبوب والمحاصيل والمواد الاخرى  
التي تذخر بها ثروات افريقيا . فدولة كنيجيريا قادرة على تغطية حاجة القاره كلها  
من القمح . وانا تم تنمية قدره هذه الدوله الافريقيه لانتهد الحاجه الى القمح كملءه  
استراتيجيه ، تحتاجها دول القاره . ولكن هذا لم يتم الا بتعويض ما استفده نيجيريا  
من اسواق خارجيه لتصدير بترولها ، وخاصة الاسواق الاوروبيه ، لان انتاج القمح  
النيجيرى بهذه الكميات الكبيره ، سيكون عنصرا خطيرا وناثرا للقمح الامريكى . وبالتالي  
تحم نيجيريا من تصدير بترولها الى امريكا . ولكن اذا تمهدت دول افريقيه  
باستيراد ما تحتاجه من البترول النيجيرى ، وساهمت دول اخرى اسويه وامريكه لاتبنيه  
فان نيجيريا ستصبح سلة القمح الافريقيه بلا منازع (٢) .

كما ان دولة اثيوبيا بها ثروة حيوانيه هائله . ويمكن توفيرها للمستهلك المصرى

- 
- (١) الاهرام الاقتصادى ، العدد ١٢١٠ ، ٢٢ مارس سنة ١٩٩٢ ، ص ٦٠ .  
(٢) الاهرام الاقتصادى ، العدد ١٢٠٦ ، ٢٤ فبراير ، سنة ١٩٩٢ ، ص ٦٠ .

باسعار رخيصة جدا . وذلك عن طريق نقلها بعبارات من الموانئ الاثيوبية الى موانئ  
مصر المظلة على البحر الاحمر . وانا تمت هذه العقود فان المستهلك المصري يمكنه  
الحصول على كيلو اللحم بسعر زهيد (١) .

المشاكل التي تواجه انسياب الصادرات المصرية للاسواق الافريقية :

تتمتع افريقيا من الناحية النظرية - الامتداد الطبيعي للسوق المصري -  
بمزايا ان صادراتنا لهذه القارة الكبيرة مازالت محدودة نظرا لوجود العديد من المشاكل  
والعقبات التي تحول دون تطوير التبادل التجاري مع دول القارة . ومن اهم المشاكل  
التي تواجه انسياب الصادرات المصرية للاسواق الافريقية مايلي :

١ - عدم توافر خطوط ملاحية منتظمة بين جمهورية مصر العربية وموانئ السودان  
الافريقية على البحر الاحمر . كذلك دول شمال افريقيا ، الامر الذي لا يمكن  
الشركة من الوفاء باحتياجات هذه الاسواق الهامة ، ويتأتى ذلك على اساس  
تعارض مواعيد اقتراب او اقلاع البواخر مع برامج الشحن ، التي يطلبها العملاء  
في اكثر الاحيان . وهذا هو ما يضيع على الشركة تلك الاسواق الهامة والبيدائية  
لاسواقها الحالية في اوروبا . وارتفاع تكلفة الشحن المصري ، بالقرنن بتلك  
التي تعرضها شركات الملاحة العالمية . وهذا مبعث اسعار غير تنافسية خاصة  
وان ضوابط النقل المصري تحرم الشحن على غير البواخر المصرية الا في حالات  
خاصة جدا (٢) .

٢ - عدم توجيه الاهتمام الكافي للاسواق الافريقية . ويظهر ذلك بوضوح على

---

(١) الاهرام الاقتصادي ، العدد ١٢١٠ ، ٢٢ مارس ، سنة ١٩٩٢ ، ص ٦٠ .  
(٢) النشرة الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥١ ، يناير ١٩٩٠ ، ص ٣٤ .

الصادرات المصرية لهذه الاسواق - حيث يلاحظ ان كثير من هذه الصادرات لا تتكرر من سنة لآخرى رغم احتياج الاسواق الافريقيه اليها . كما ان الاسواق الافريقيه تتطلب مواصفات معينه في وارداتها من السلع يجب ان يدركها المصدر المصري ، بحيث تتناسب والنوع الافريقي ، وتتلاءم مع الاجواء المناخيه للقاره . قلم يعد مقبولا من جانب هذه الاسواق ، ان يصدر اليها فائض الانتاج المصري ، كما كان يحدث في الماضي ( ١ ) .

٣ - عدم القدره على تقديم العروض بالعمله المحليه لبعض الدول التي تشترط ذلك هذا بالاضافه الى عدم اهتمام الشركات المصريه بالاشتراك في المناقصات ، التي تعلن بيده الدول رغم ان كثيرا منها يعتمد بصفه رئيسيه على هذه المناقصات في سد احتياجاته ، من الانتاج الصناعى السلمى .

٤ - عدم الاشتراك بصفه منتظمه في المعارض والاسواق الدوليه ، التي تقام بسدول القاره . كذلك عدم الاهتمام باقامة اسابيع تجاريه بالدول الافريقيه لعرض المنتجات المصريه ، بنية الترويج وكسب ثقة المستهلك فيها ( ٢ ) .

٥ - ومن الجانب الافريقي توجد عقبات ، تعترض زياده التبادل التجارى بين مصر والدول الافريقيه - نذكر منها قلة النقد الاجنبى الصالح ، وبالتالي عدم القدره على السداد الفوري لقيمه الواردات . هذا بالاضافه الى طلب بعض الجهات الافريقيه الاستيراد تحت نظام البيع لحساب الجهات المصريه ، الا ان هذا النظام لم يعد مقبولا من الجهات المصريه المصدره لخطوره نتائجه احيانا .

( ١ ) انباء الصادرات ، مركز تنمية الصادرات المصريه ، العدد ٦٥ ، سبتمبر سنة ١٩٨٧ ، ص ٥٨ .

( ٢ ) النشرة الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد العدد ٥١ ، يناير سنة ١٩٩٠ ، ص ٢٤ .

٢ - تطلب بعض الاسواق الافريقيه تهيئات ائتمانيه يصعب على الجانب المصرى قبولها او الاستجابه لها فى حالات كثيره ، هذا الى جانب رفض بعض هذه الدول التعامل من خلال شركات تجاريه حكوميه ، مثل فروع شركة النصر للتصدير والاستيراد ، لتجنب دفع مصروفات للوسطاء ، وطول الفتره الرضبه التى تحتاجها بعض الدول للتصديق بالطرق المصنوعه فى المواجيد المناسبه على الاتفاقيات التجاريه والبروتوكولات (١) .

الرأى الجغرافى وعرض المقترحات لتمتية الصادرات المصريه للاسواق الافريقيه :

من العرف المابق لابعاد مشكله قصور الصادرات المصريه وعدم وجودها أو عرضها بصوره منتظمه فى الاسواق الافريقيه . وقد ترتب على هذا القصور خلو الساحه الاقتصاديه من سياه مناسبه لتأمين استتاريه التصدير السلمى المصرى للاسواق الافريقيه . ويكون ذلك سببا فى عجز ميزان المعاملات السعيه ممثلا فى تزايد الواردات بالدرجه التى لم يستطع فائى ميزان الخدمات ان يعالجها . وأدى ذلك الى اهمال سياه تنميه الصادرات المصريه ، وعدم التاسب الجغرافى فى خطط التصدير ، وغياب الاسواق الافريقيه من خريطه الصادرات المصريه .

لذلك يجب العمل على تنميه الصادرات المصريه للاسواق الافريقيه . ومن ثم نلتزم وضع الحلول والمقترحات ، التى تعمل على زياده حجم التبادل التجارى ومحاولة النفاذ الى تلك الاسواق .

ولا يخفى على احد انها اصبحت من أصعب اسواق العالم سواء كان الهدف النفاذ اليها او كان الهدف مواجهه المنافسه والصدور وكسب ثقة المستهلك . هذا بالإضافة الى تعقيدات تفرضها قيود الاستيراد العديده من هذه الدول او المنافسه

(١) النشره الاقتصاديه ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٠ ، يناير

الشبيده التى تلقاها السلع المصريه ، كماونوعا وسعرا . كما تفرضها ايضا العمومات  
التي تواجهها فى مساره التسهيلات التي تقدمها بعض الدول فى اسلوب التعامل مع  
الاسواق الاريقيه . وفيما يلي اهم الحلول والمقترحات :

١ - يجب العمل على انشاء خطوط ملاحيه منتظمه للدول الاريقيه ، حتى يمكن  
الحصول على اسعار منافسه ، خاصة ان شركات الملاحة الاجنبيه تطلب  
اسعارا عاليه جدا للشحن الى هذه الدول . وذلك اما بشراء سفن من طريق  
تمويل خارجي او استئجار سفن خاصه لخدمة تجارتنا الخارجيه الى العوانسي  
الاريقيه . كما يجب وضع جدول زمني دقيق يتبع وصول منتجاتنا الى الاسواق  
الاريقيه فى المواعيد المتفق عليها فى عقود التصدير وبراءة تقديم اسعار شحن  
جوى تفضيلية (١) .

٢ - ضرورة تعديل قوانين النقل والشحن المصريه بحيث لا تلزم شركات التجاره  
الخارجيه بضرورة الشحن على اسطول الشركة المصريه لاعمال النقل البحرى  
(مارترانس) . وقد اثبتت هذه القوانين انها تشكل قيودا على نمو اساطيل  
النقل البحرى فى مصر من ناحيه ، وتحجب قوى المنافسه عن دخول  
السوق المصريه لتحسين خدمة الشحن المطلوبه لتتميه تجارة مصر الخارجيه  
من ناحية اخرى . كما انها اعاقت امكانية انشاء شركات نقل وشحن بحريه  
جديده فى مصر (٢) .

٣ - يجب القيام ببحوث التسويق فى الدول الاريقيه ، خاصة ان عادات المستهلك  
الايقى وانماطه الاستهلاكيه ورغباته واحتياجاته واذواقه تختلف عن المستهلك  
المصرى .

---

(١) النشره الاقتصاديه ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٠، يناير

سنة ١٩٨٩ ، ص ٤٨ ، ص ١٠١ .

(٢) النشره الاقتصاديه ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٤، يناير

سنة ١٩٩٢ ، عدد خاص ، ص ٢٦ .

كما ان البيئه الاجتماعيه والسياسيه والاقتصاديه والحفاريه تختلف فى كل من السوق المصرى والسوق الافريقى (١).

٤ - التوسع فى عقد الصفقات المكافئه للحصول على احتياجاتنا من السلع الاساسيه وتصريف منتجاتنا غير التقليديه مع تقادى مشكلات السناد بالعملات الحره ، وهو احدى مزايا نظام الصفقات المكافئه للطرفين (٢) . وذلك بعد ان وصل حجم الصفقات مع دول القاره خلال فترة الثمانينات لنحو ٤٢ مليون دولار استيرادا وتصديرا ، وفى بداية التسعينات وصل اجمالى ماتم تنفيذه من هذه الصفقات ما قيمته ٩٨ مليون دولار بنسبه ٢٢٪ تقريبا ، وهى نسبه تمثليه للغاية لاتمثل الامكانيات المتاحة لتبادل السلع بين مصر ودول القارة الافريقيه (٣) .

٥ - يجب العمل على تطوير نشاط فروع شركات التجاره الخارجيه المعاطه بافريقيه بالحاق فروعها بمعارض نائمه لعرض المنتجات المصريه المتطوره ، وتزويده هذه الفروع بالكatalogات والنشرات والعينات اللازمه . ويمكن لهذه المعارض النائمه الاشتراك بالنماذج والعينات المتوافره لديها ، فى المعارض والاسواق العوليه التى تنام فى دول القاره . كما يمكنها الاشتراك فى الاسابيع التجاريه التى تقيمها الشركات التجاريه وبذلك نكون قد حققنا هدفين : اولها الاشتراك فى المعارض والاسواق المقامه بهذه البلدان والتى لايتسنى لنا الاشتراك فيها طبقا لخطة الاشتراك فى المعارض الخامه . وثانيها تحقيق الوجود المستمر بهذه الاسواق ، وجذب انتباه المستوردين الاخره

- 
- (١) النشره الاقتصاديه ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، المعداد ٥٤ ، ابريل سنة ١٩٩٢ ، ص ١٥ .
  - (٢) النشره الاقتصاديه ، ، ، ، ، المعداد ٥٠ ، يناير سنة ١٩٨٩ ، ص ٥٨-٥٢ .
  - (٣) الاحرام ، المعداد ٥٠ ، ٢٨٥٩٢ ، أغسطس سنة ١٩٩٢ ، ص ١١ .

الى الانتاج الحصرى ، وتعريفهم بجزايا وخصائص السلع الحصرية (١).

٦ - كما ان الصناعات الحرفيه اليدويه كالناتج الخشبي والمشغولات المعننيه والسجاد والمنتجات الجلديه يمكن ان تجد رواجا كبيرا فى الاسواق الافريقيه ، فانتاج هذه الصناعات لايتطلب مستوى تكنولوجى متقدم او مشروبات ضخمة ذات تكلفة استثماريه عاليه ، بجانب انها تحتاج لحجم كبير من العماله المحليه المدربه ، الى جانب الاستفادة من خامات البيئه وامكانياتها .وتزايد الصادرات من الصناعات الحرفيه يتوقف على :

أ - الاهتمام بمراكز التدريب الفنى لهذه الصناعات وتمييزها والعودة الى نظام التلمذه الحرفيه والحفاظ على الطابع المتوارث التقليدى فى انتاج هذه الصناعات .

ب - الفا' الرسوم الجمركيه المفروضه على المواد الخام المستخدمه فى انتاج الصناعات الحرفيه ، و'الفا' رسوم التصدير المفروضه على صادرات هذه السلع .

ج - ضرورة توفير مصادر التمويل المناسب وبشروط ميسره لمنتجات هذه الصناعات ، وخاصة من بنك التجه الوطنى ، وبنك التجه الصناعيه وبنك التصدير .

٧ - يجب على شركات التجاره الخارجيه تدعيم سياسات التصدير للدول الافريقيه، حيث لوحظ انها لاتقوم به. ما يشير الى انخفاض ثليه صادراتها وزيادة اعتمادها على عمولات التصدير والاستيراد لحساب الغير .ونلك يرجع الى :

أ - انخفاض جودة سلع الانتاج المخصصه للتصدير . وعدم الاهتمام بوسائل

---

(١) النشره الاقتصاديه ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٤٤، أبريل ،

سنة ١٩٩٢ ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٥ .

- التفليذ المناسب للمحافظة عليها اثنا عطيات التصدير من ناحية ولا مكنائسة  
 منافتها للسلع العالمه الاخرى من ناحية اخرى .
- ب - نفس السيوله المتقدمه لدى شركات التجاره الخارجيه نتيجه تجميد جزء كبير  
 من سيولتها النقديه فى صوره مخزون طعى غير قابل للمصرف .
- ج - لجأت شركات التحريم الخلوحيه الى السحب على المكشوف من البنوك التجاريه  
 لسداد التزاماتها المتزايده وتحملت فى سبيلها فوائد بنكيه كبيره .
- د - صعوبه تحصيل شركات التجاره الخارجيه لمستحققاتها لدى شركات القطاع العام  
 والصالح الحكوميه ( ١ ) .
- ٨ - يجب اعاده النظر فى السياسه السعريه المطلوبه للاسواق الافريقيه والاخذ  
 بالسياسات السعريه السائده فى الاسواق العالميه مثل :
- أ - الاخذ بسياسه الدعم الحكومى لاسعار التصدير او مايسمى " باعاده  
 الصادرات " كما تتبعها اسرائيل فى الاسواق الافريقيه .
- ب - أو الاخذ بسياسه " الاسعار السياسيه " والتي تتبعها دول الكتله  
 الشرقيه بتخفيض اسعار الصادرات الى اقل حد ممكن لنافسته لحدول  
 غرب اوروبا ودول امريكا ، وتوفير النقد الاجنبى .
- ج - او الاخذ بسياسه زياده حجم الانتاج الحصرى المتميز بالجوده العاليه  
 والاسعار المعقوله ، وبالوفره المطلوبه حتى يغطى هذا الانتاج  
 متطلبات السوق المحليه ، ويكون قادرا فى نفس الوقت على التصدير  
 للاسواق الافريقيه .
- والمحمل الثالث افضل الاقتراحات المعروضه ، فبالاضافه الى ان سياسه

( ١ ) انباء الصادرات ، مركز تسيه الصادرات المخرجه ، العدد ٢٩ ، ابريل سنة ١٩٨٥  
 ص ٦٥ ، ص ٦٨ .

زيادة الانتاج سوف تساهم بشكل أو باخر فى سياسات تنجية الصادرات وتوفير فرس اكبر للعماله المصريه ، فانها ايضا سوف تؤدى الى تخفيض تكلفه الانتاج للتصدير . ويكـون هذا هو المدخل الحقيقى للاسواق الافريقيه ، حيث انها اسواق سعريه بالترجـحه الاولى ( ١ ) .

٩ - يجب العمل على احيا تجريه بعض شركات التجاره الخارجيه المصريه الناجحه فى مجال بعض القطاعات الخدميه ، والتي كانت فى عقدي الستينات والسبعينات وقد كانت شركة النصر للتصدير والاستيراد تملك بعض وحدات الاسطول البحرى ، والتي تم انتزاع ملكيتها منها وتحويلها الى شركات النقل البحرى المصرى ( ٢ ) .

١٠ - يجب العمل على منح حوافز وجوائز التصدير لاحن المصدرين على مستوى شركات التصدير او على المستوى الفردى ، ويمكن تمويل هذه الحوافز من الرسوم الجمركيه على الواردات ( ٣ ) .

١١ - يجب على قطاع التمثيل التجارى والفروع والمكاتب الخارجيه لشركة النـمـر للتصدير والاستيراد والشركات ائـشـقيقه تزويد الشركات الصناعيه والتجاريه بالاسعار العالميه المنافسه والمواصفات المطلوبه والمناقضات التى يعلن عنها بالخارج ونظم التعامل الخارجى مع الدول الافريقيه .

١٢ - ضرورة التعريف بالمنتجات المصريه من خلال البرامج الموجهه بالاناعه المصريه وكنا نوظف جزء من الخطه الاعلاميه للدول لخدمه انشطه الترويج والاعلام التجارى بالخارج ( ٤ ) .

( ١ ) انباء الصادرات ، العدد ٣٩ ، المرجع السابق ، ص ٦٥ - ٦٨ .  
( ٢ ) النشره الاقتصاديه ، شركه النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٤ ، يناير ، سنه ١٩٩٢ ، ص ٢٦ .

( ٣ ) انباء الصادرات ، العدد ٣٩ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٦٨ .  
( ٤ ) النشره الاقتصاديه ، شركه النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٠ ، يناير ، سنه ١٩٨٩ ، ص ١٠٣ .

١٣ - يجب استخدام وارداتنا الضخمة من بعض الدول مثل كينيا (٦٠ مليون جنيهه لاستيراد الشاي) وزيمبابوي (٤ مليون جنيهه لاستيراد الدخان) وغيرها كبرقعة ضغط لزيادة الصادرات المصرية لهذه الدول ، وربط جزء من هذه الواردات بصادرات مصر به متنوعه (١) .

---

(١) الاحرام ، العدد ٢٨٥٩٣ ، أغسطس ، سنة ١٩٩٢ ، ص ١١ .

## خاتمه

لا شك ان موضوع تنمية الصادرات الحريه من القطاعات الانتاجيه الهامه، بهدف تضييق أو سد العجز بين الصادرات والواردات ، هو من أهم المشاكل الاقتصادية التي نواجهها جميعا . ومن ثم تحتاج هذه المشكله الى تبادل الرأي بهدف الوصول الى اسرع وافضل الحلول الموصلة الى الهدف ، وتنمية موارد الدوله من النقد الاجنبى .

وتبذل الدوله جهودا مكثفه لازالة معوقات التصدير، التي تعترض حركه انسياب الصادرات الحصريه للاسواق العالميه بصفه عامه والاسواق الافريقيه بصفه خاصه . وربط نتج عن ذلك زياده الصادرات بنسبه ٦٩٢٪ فى عام ١٩٩١ عن صادرات عام ١٩٩٠ ، فى حين ان الفجوه الموجوده تتطلب ان تصل الصادرات الى ثلاثة اضعاف حجمها الحالى على الاقل . والمشكله الاساسيه التي تواجه تحقيق ذلك ، هى عدم وجود ثباتى من السلع والخدمات ، لزيادة عمليات التصدير .

ولكن بالتخطيط الجيد وصدق النيه ، ومصر ثريه بخبراتها فى هذا المجال ، وانتشار المعاهد القوميه المتخصصه وهيئات التخطيط فى شتى المجالات - يمكن تحقيق الهدف الاول بزياده الانتاج الحصرى لتنمية الصادرات - لذا يجب العمل على زياده كفاءه الاقتصاد القومى وقدرته على تحقيق معدلات عاليه ، ورفع كفاءة الطاقات الانتاجيه بما يحقق فائض للتصدير من السلع المختلفه .

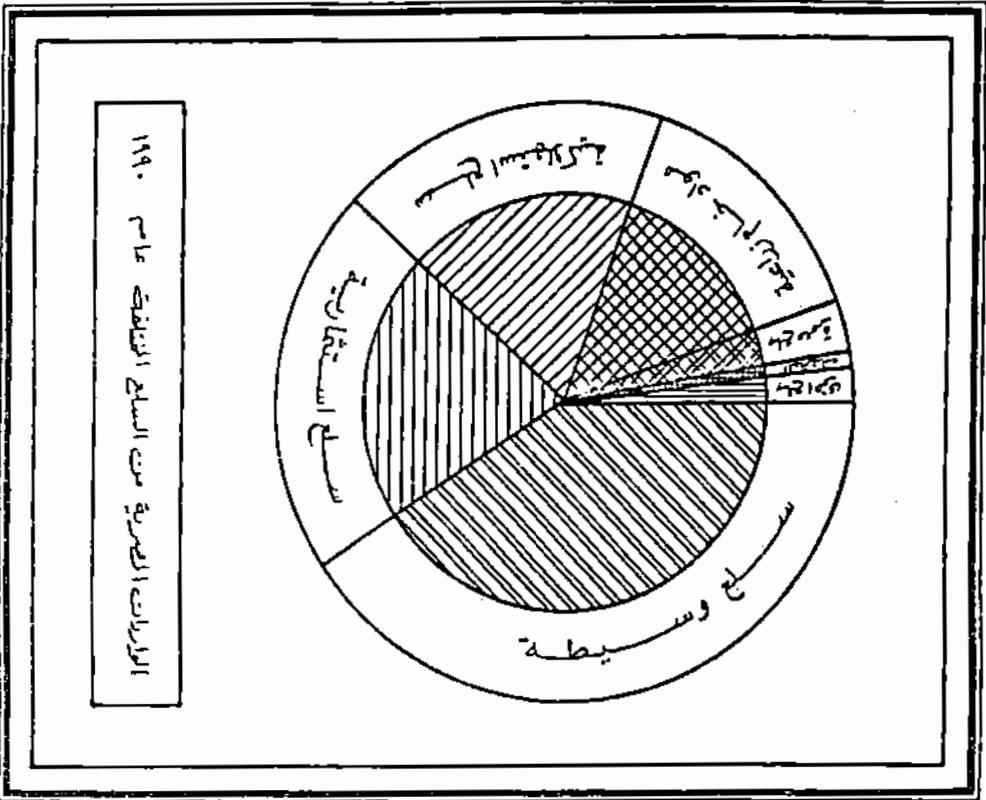
كما ان اعطاء القطاع الخاص نفس حقوق القطاع العام دون تمييز لاحدهما ، يعتبر من اهم عوامل خلق الطمأنينه والاستقرار لدى القطاع الخاص للانطلاق فى التنمية .

ان مساواة القطاعين العام والخاص فى عمليات التجاره الخارجيه، وخاصه التصدير لاسواق الدول الافريقيه ، واستثمار المناخ الجيد المتاح لها الصفقات المتكافئه يمكن السلعه الحصريه مصدره لهذه الاسواق ، من اخذ مكانتها الانسب للتألق فى اسواق الدول الافريقيه .

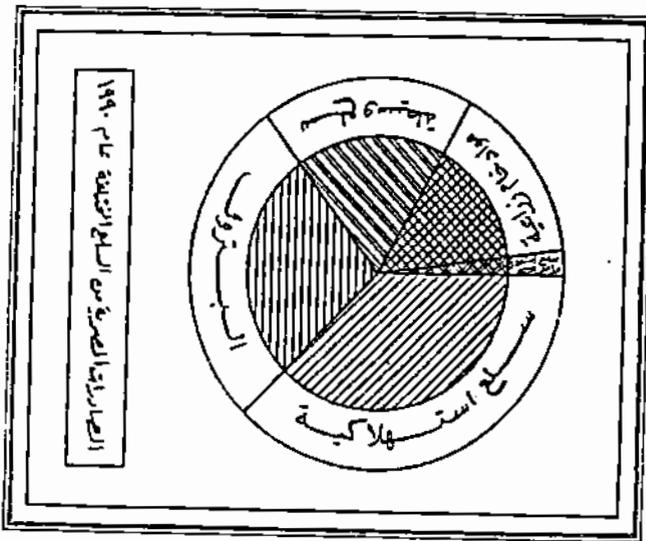
وتحقيق التنسيق والتعاون بين قطاع التجاره الخارجيه وقطاع الصناعه ، وذلك لاستفاده من الدراسات التي بعدما قطاع التجاره الخارجيه من الاسواق الخارجيه ، ما يمكن قطاع الصناعه من تحديد السلع ذات الميزه النسبيه فى مجال التصدير، وتحديد الاسواق المستهدف التصدير اليها ، ووضع الاستراتيجيه الواضحه لتصدير السلع الصناعيه المصريه ، وخطط التصدير المبرجه قصيره وطويله الامد ، وما يلزم انشاؤه من خطوط انتاجيه خاصه بالسلع الموجهه للتصدير .

المراجع العربية والاجنبية :

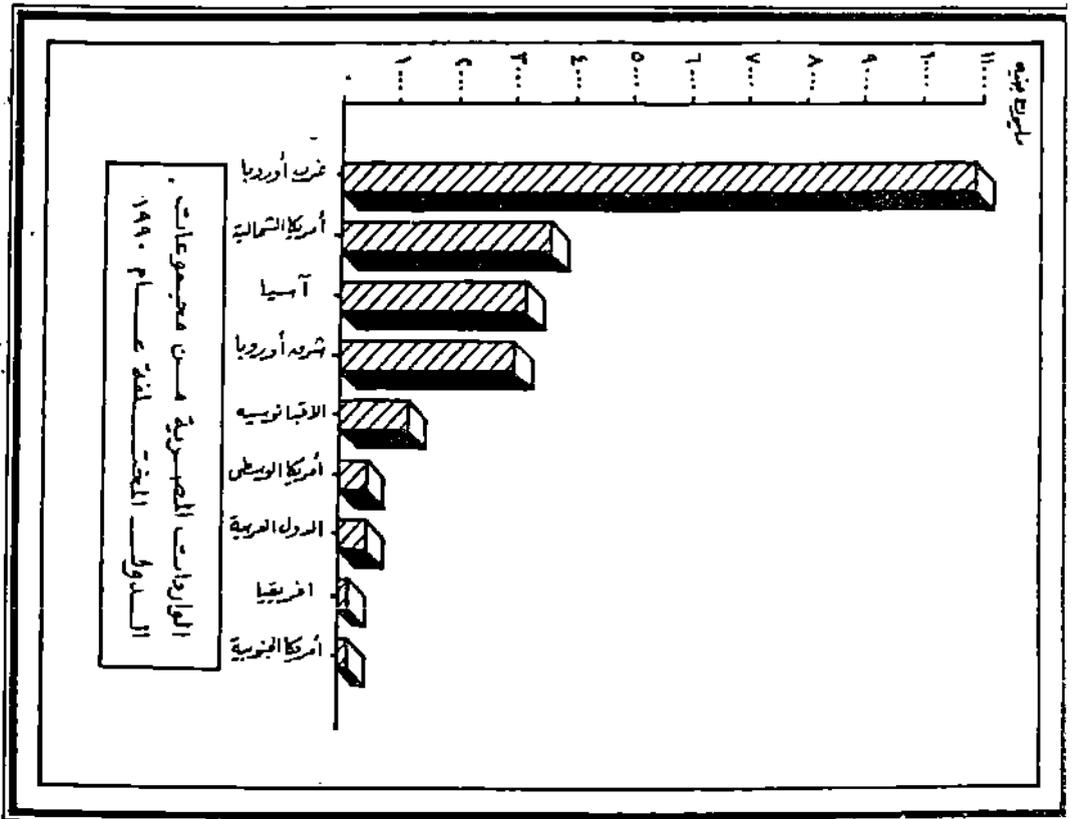
- ١ - أنباء الصادرات ، مركز تنمية الصادرات الحصرية ، العدد ٢٩ ، سنة ١٩٨٥ .
- ٢ - ، ، ، ، ، العدد ٦٥ ، سنة ١٩٨٧ .
- ٣ - النشرة الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥١ ، يناير لسنة ١٩٩٠ .
- ٤ - النشرة الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٢ ، يناير لسنة ١٩٩١ .
- ٥ - النشرة الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٠ ، يناير سنة ١٩٨٩ .
- ٦ - النشرة الاقتصادية ، شركة النصر للتصدير والاستيراد ، العدد ٥٤ ، يناير سنة ١٩٨٤ .
- ٧ - النشرة الاقتصادية ، البنك الاهلى الحصرى ، العدد الرابع ، مجلد ٤٤ ، سنة ١٩٩١ .
- ٨ - الكتاب الاحصائى لجمهورية مصر العربية ١٩٥٢-١٩٩١-١٩٩٢ ، يونيو ، ١٩٩٢ .
- ٩ - الجهاز المركزى للتعبيث العامة والاحصاء ، مركز الحاسب الالى .
- ١٠ - الاهرام الاقتصادى ، العدد ١٢٠٥ ، ١٧ فبراير ، سنة ١٩٩٢ .
- ١١ - ، ، ، ، ، ١٢٠٦ ، ٢٤ فبراير ، سنة ١٩٩٢ .
- ١٢ - ، ، ، ، ، ١٢١٠ ، ٢٢ مارس ، سنة ١٩٩٢ .
- ١٣ - هاننباخان ، ترجمة مصطفى عبدالباسط ، العلاقات الاقتصادية الخارجيه للدول النامية ، الهيئة ، العامه للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٧ .
- ١٤ - Fried Vich, : International Economics, Mcgraw Hill, London, 1973.
- ١٥ - Mabro and S. Radwan, : The Industrialization of Egypt 1939-1973, Oxford, 1976.



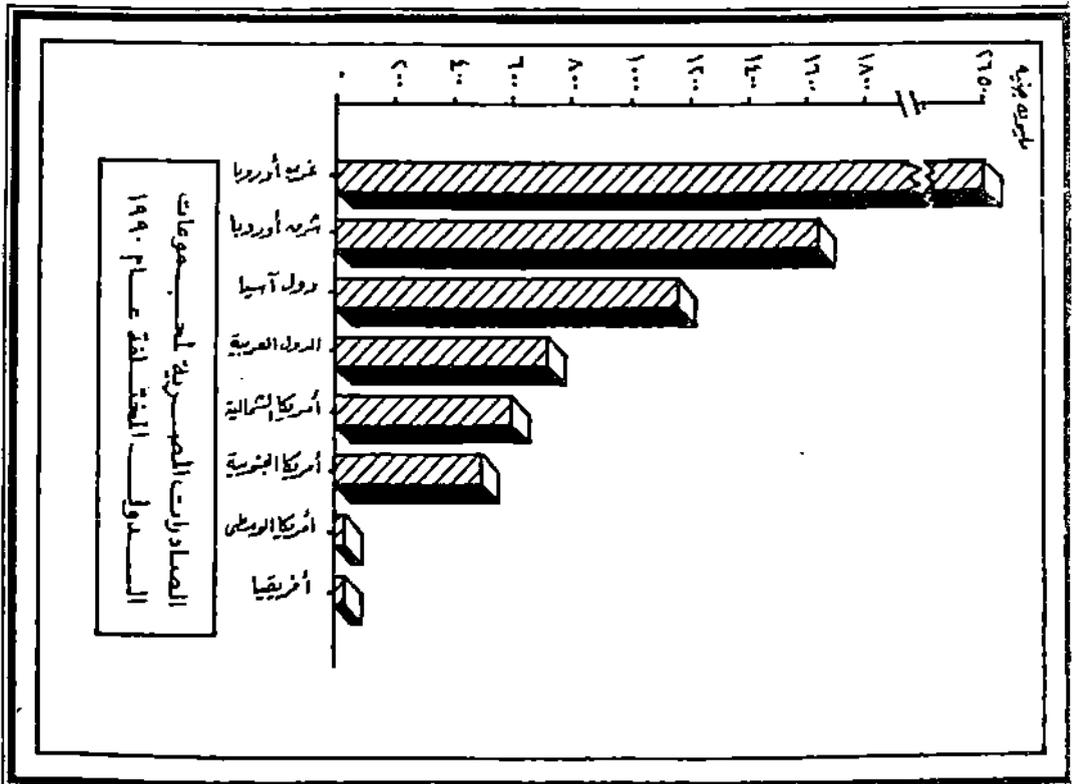
شكل ٤



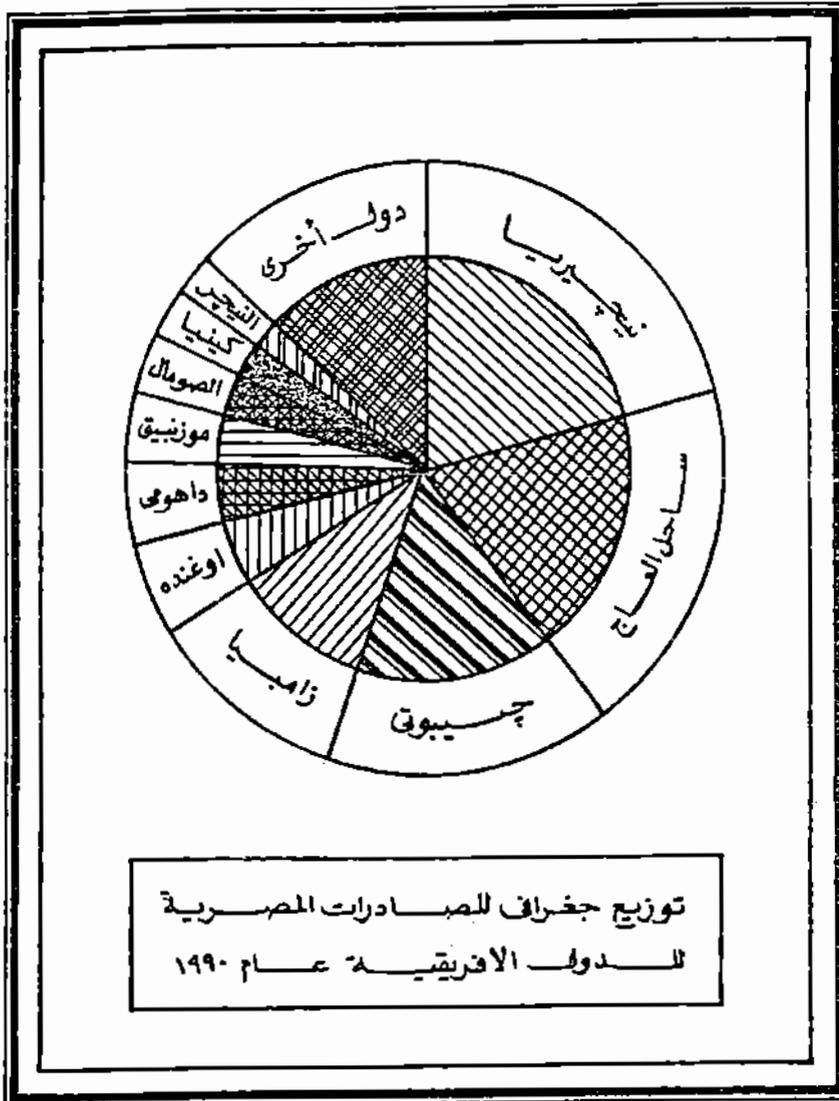
شكل ٦



شكل ٤



شكل ٥



شكل ٩