

التعاون

تقديمه

ترتب على إنشاء وزارة الشؤون الاجتماعية أن ضمت إدارة التعاون إليها جمعا للأغراض الاجتماعية في يد واحدة وتحت سلطان واحد .

وقد دأبت إدارة التعاون منذ سنة ١٩٣٧ على إصدار "مجلة التعاون" محررة بأقلام النابهين من التعاونيين ، شاملة أخبار الحركة التعاونية ومراحل سيرها في مصر ، عامرة بأبحاثهم الفياضة في هذا الباب من أبواب الإصلاح الاجتماعى الخطير .

ولقد أدت "مجلة التعاون" مهمتها أحسن أداء ، وكنا نود كما يود التعاونيون لو بقيت تلك المجلة النفيسة لسان دعوة ومنبر إصلاح ، لولا أن الظروف المالية الحاضرة تقضى بجمع الشؤون الاجتماعية كلها في مجلة واحدة هي مجلة "الشؤون الاجتماعية والتعاون" .

ففى وسعنا أن نقول اليوم إن مجلة التعاون لم تحتجب وانما اندمجت دعوتها التعاونية الخاصة فى الدعوة الإصلاحية العامة التى تقوم بها مجلتنا الجديدة . وعلى ذلك فإن قراء هذه المجلة لن يحرموا ثمرات تفكير أولئك المصلحين الأفاضل من رجال التعاون الذين برهنوا طيلة تلك السنين على ذراية ممتازة بأصول التعاون وخبرة عظيمة بأصول الصحافة .

ومجلة "الشؤون الاجتماعية" إذ تظم الى صدرها شقيقتها مجلة "التعاون" وتفسح لها فى هذا الصدر المكان اللائق بها ، ترى من الواجب عليها أن تعترف لحضرة صاحب الغزة الادارى الاقتصادى القادر الدكتور ابراهيم رشاد بك مدير إدارة التعاون ، ولحضرة مساعده النائب الدكتور أحمد حسين ، ولحضرة الزميل البارع الدكتور محمد أبو طايه بجهادهم المعروف فى سبيل إنشاء مجلة التعاون والمحافظة على مستواها الراقى بين النشرات الحكومية ، وأن تشكر لهم تفضلهم بنقل أبحاثهم المفيدة الى هذه المجلة الناشئة ، وترجو أن يعود تعاونهم وإيانا بخير الثمرات على هذا الوطن المحبوب ما

المحرر

التعاون

أو

الديموقراطية في التعامل

لحاضرة الدكتور ابراهيم رشاد بك

مدير ادارة التعاون والتفلاح

لكل نهضة من نهضات الأمم طابع يميزها من غيرها ، وطابع النهضة المصرية هو " الديمقراطية " ولا تزال الأيام والحوادث تزيد ثباتا ووضوحا .

وإذا كنت لا أملك حق الكلام على الديمقراطية من وجهتها السياسية لأن لهذه الوجهة وجالسا المتخصصين فإنني أقصر كلامي على " الديمقراطية في التعامل Business " لأنني أنها قائمة في مصر قايما حقيقيا وبشكل منظم ، ولكنها لا تزال فاترة تحتاج إلى ما ينعشها ويقويها .

إن معنى الديمقراطية في التعامل هو ألا يميز أحد على أحد فيه ، فالغنى والفقير ، والكبير والصغير ، سواء في ميدانه ، فإذا اشترى هذا أو ذاك أو باع ، أو اقترض أو أودع ، أو أنتج أو استهلك ، فلا تفضيل لأيهما على الآخر ، وكل يأخذ نصيبه من الربح الذي ينجم عن هذا التعامل .

إن الغنى يفضل تعامله في كميات كبيرة بيعا وشراء وإنتاجا الخ ، ويفضل متاعه مكرره المالى ، وقوة ضمانه ، وذبوع اسمه ، تخفض له الأسعار إذا اشترى ، وترفع له إذا باع ، ويعطى أجورا خاصة إذا نقل بضائمه ، ويمنح تخفيضا في سعر الفائدة إذا اقترض ، وله من ماله ما يسمح له بإقامة معمل يصرف له ما ينتج من ألبان ، أو بإنشاء محلج أو متحل أو اقتناء آلة حرث أو غير ذلك .

وإذا رغب في مشورة أو تطلع إلى عمل مع هيئة حكومية أو شبه حكومية ، فيفضل مكرره أو اتصالاته تجز أعماله وتقدم مصالحه على مصالح الآخرين ، وتجند المؤسرين عادة أعضاء في مجالس نيابية ، أو هيئات محلية ، أو شركات تجارية ، أو بيوت مالية ، مما يقوى مكرهم ويميزهم على بقية الناس .

ولكن جاءت الديمقراطية في التعامل ، وسوت بين هؤلاء وبين متوسطى الحال والنقراء فليس أمامها كبير ولا صغير ، وليس في اعتبارها غنى ولا فقير ، وقد نظمت هذه الحالة بإيجاد جمعيات تعاونية تضم إلى عضوية كل منها أغلب أهل البلدة أو القرية أو الطائفة ، فجميع تعاملهم وتعامل بهم ، ويصبح أعضاؤها كلمة واحدة متضامنة ، متفقة المصالح ، في مركز الرجل الغنى ، بل أكبر اسماء وأعظم نفوذا ، لأن الجمعية تمثل مصالح البلدة المادية والمعنوية معا . وهكذا انتصر الصغير أو النقيز بفضل نأزره مع رفاقه ، وتكون بهم جبهة متحدة منهم ، وفيرة المادة قوية الروح .

وترى الديمقراطية تخلل كل أركان الجمعية التعاونية هذه ، فادارتها في أيدي هيئة صغيرة ، منتخبة من أعضائها ، والكل تجمعهم جمعية عمومية ، هي مصدر السلطات جميعها . ولكل من الأعضاء صوت واحد مهما كان عدد الأسهم التي في حيازته ، وعليه أن يحضر بنفسه لاعطائه . ويسود اجتماعاتهم روح الحرية والمساواة والأخاء ، ويعملون في ظل القانون والنظام والعدالة . وتراقب تصرفات مجلس الإدارة بلجنة مراقبة أقل عددا منه ، تلتزمها كذلك الجمعية العمومية لضمان حسن تصرف المجلس ، ورأس مال الجمعية مكون من أسهم يشترك فيها الأعضاء عموما ، كل بحسب قدرته ، على ألا يستأثر أحد بحصة كبيرة منها ، إمعانا في إبعاد كل وسيلة تؤدي إلى سيطرة أحد على مصير الجمعية ، ولهذا الأسهم فائدة معتدلة ، تشجع الأعضاء على استثمار أموالهم في جمعيتهم دون أن يساء استعمال الفكرة وتنتهى إلى الربا البغيض .

ولما كانت الجمعية لم تقم إلا لخدمة أعضائها ، فإن ما يتجمع لديها من ربح صاف في آخر السنة (ويسمى " الفائض " لأن فكرة الربح معدومة عندها) " يوزع على الأعضاء بنسبة تعامل كل منهم مع الجمعية ، ذلك التعامل الذى أدى بطبيعة الحال إلى إيجاد هذا " الربح " . وهنا منتهى العدالة إذ لا يأخذ أحد حصة في ربح أكثر مما ساهم في إيجاده .

ولا تقتصر الجمعية على إفادة أعضائها هذه الفوائد المادية المتعددة ، بل تقدم لهم خدمات أدبية ومعنوية في ميادين مختلفة ، تمتد في كثير من الأحيان إلى نفع غير الأعضاء ، فتشمل البلدة أو القرية عموما ، وذلك بأن تخصص نسبة معينة من أرباح كل عام لأعمال اجتماعية تعود على الأعضاء خصوصا وعلى القرية عموما بالخير ، مثل إقامة صهاريج لتوفير مياه الشرب النقية ، أو إنشاء مستشفى قروى صغير ، أو مكتب لتعليم الأميين أو قاعة للاجتماعات ، أو مكتبة ، أو غير ذلك من الأعمال العمومية التي ترقى القرية وترفع مستوى أهلها .

إن كبار القرية أو البلدة ووجهاءها عادة يتزعمون هذه الجمعيات إما عن رغبة صادقة في النفع العام ، وإما خوفا من بقائهم في معزل عن الناس ، وقد أخذوا يقوون أنفسهم بأنفسهم ، ومن جهة أخرى فهم أكثر الأهالي معرفة وأقواهم نفوذا ، ومن مزايا التعاون أن نظامه يشمل الجميع فلا يفترق بين الطبقات ، كل هذا من شأنه أن يوجد بين أعضاء مجالس الإدارة وبلدان المراقبة هؤلاء الكبار ، فإذا تكلموا بصفتهم ممثلين للجمعية القائمة في بلدتهم كان نفوذهم أقوى ، وطلباتهم أدعى إلى الإجابة لدى الحكومات ، فكل إصلاح يرجونه لقريتهم من أولى الأمور يهتم بأمره ، فإذا كان الطريق غير معبد مثلا ، أو كانت وسائل الري أو الصرف غير متوفرة ، أو كانت هناك مطالب من مصالح السكة الحديد أو البريد أو التلغراف أو غيرها ، فإن ممثلي الجمعية يتولون مهمة عرضها على الجهات المختصة ، وإقناعها بضرورة إجابتها .

ويوجد من هذه الجمعيات التعاونية الآن في مصر حول الثمانمائة ، موزعة على جميع المديريات والمحافظات ، ويبلغ عدد أعضائها ما يقرب من المائة ألف يتعاملون متعاونين فيما لا يقل عن مليون جنيه سنويا . ورأس المال المدفوع لهذه الجمعيات يزيد على المائتي ألف جنيه ومالها الاحتياطي يربى على الستين ألفا . ولو عرّضت هذه الجمعيات فبلغ عددها نحو أربعة آلاف — أى ما يقرب من عدد القرى المصرية — وهيئت لها وسائل العمل وأسباب النجاح لكنت أقوى العوامل لتدعيم الديمقراطية في الريف والحضر ، وتيسير حياة الأهالي وترغيدها .

وليست أسباب النجاح هذه ، سواء أكانت مادية أو معنوية ، ببعيدة المثال ، إذا تضامن الأهالي والحكومة في تقوية الحركة التعاونية .

وتلخص هذه الأسباب الآن فيما يأتى :

أولا — تفهم الأهالي المبادئ التعاونية على حقيقتها وفي مندمتها اعتبارا مصلحة الجمعية ومصلحة العضو واحدة .

ثانيا — إقبالهم على الانضمام إلى عضويتها وعلى المساهمة في تمويلها .

ثالثا — جعل جميع معاملاتهم عن طريقها ما أمكن .

رابعا — أن يتولى أمور الجمعية خيار أعضائها ، على أن يكون متوفرا فيهم الاهتمام بأمورها ، والأمانة في خدمتها ، والمعرفة بشؤونها .

خامساً — عدم قصر اهتمام الجمعية على المسائل الاقتصادية بل تناول المسائل الاجتماعية كذلك بحيث تصبح شؤون البلدة المادية والأدبية معا مركزة فيها ، متفضية بواسطتها .

سادساً — أن تكفل الحكومة للجمعيات أمراً من الأهمية بمكان :

(١) ارشادها والاشراف عليها ومراجعة حساباتها بدرجة لا تترك مجالاً للشك في اهتمام الحكومة بالتعاون ورعايتها لمصالحه .

(٢) امدادها بالمال اللازم لها بطريقة تتفق وأساليب التعاون وتنمى وروحه .

هذه كلمة وصفت بها حالة الديمقراطية في التعامل في مصر — والديمقراطية كما قلت هي طابع نهضتنا — مينا في نفس الوقت ما نفتقر إليه من وسائل الدعم . ومن دواعي الفبطة إنشاء وزارة الشؤون الاجتماعية لتعنى بكافة وجوه الاصلاح وتسد كل فقرة في هذا البناء

ابراهيم رشاد