

## الموظف

ما له وما عليه نحو المجتمع  
لصاحب العزة أمين خبرت الغندور بك  
المراقب العام لمستخدمى الحكومة والمعاملات

”أقيمت هذه الكلمة من محطة الاذاعة اللاسلكية بدعوة  
من وزارة الشؤون الاجتماعية“ .

المحرر

الموظف ، ما له وما عليه نحو المجتمع . هذا هو الموضوع الذى تخبرته لى وزارة الشؤون الاجتماعية ، للتحدث فيه إليكم . ولقد استقبلته ، بآدى رأى ، بغير كثير من الاكتراث ظنا منى أنه يكفينى أن أقول إن الموظف زهرة الأمة وزبدة تربيتها وخلاصة تنشئتها : فلهما عليه البر بها والنصح لها وعرفان صنيعها . وله عليها ألا تجحد فضله وخيره ، وأن تعرف للمحسن احسانه والى أساءته ، فتجزى كلا بما يستحقه . حسبت أنه يكفينى التوسع فى هذه الفكرة ، لأملأ فراغ الوقت بكلام ، إن نعمته وزوقته قيل أجاد ، وإن تعثرت بى الكلمات قبل رجل زج به فى غير مضاره فبذل الجهد .

غير أننى رأيتى كلما ازددت امعانا فى التفكير ، تفتحت على أبواب البحث وتعاطمنى الأمر فخرت أى باب منها أطرق وأيا أترك ، وفيها الشائك وفيها الموحش الذى يحتاج الى الهادى الخبير والدليل الخريت ، ليتحسس مواضع الأمان ويتقى مواطن الزلزال .

الموظف والمجتمع ، هل هما طرفان متعارضان ؟ أو هما جسم واحد ، اذا اشتكى عضو منه تداعت له سائر الأعضاء بالسهر والحمى ؟

الموظف فرد من أفراد المجتمع ، فهل أنكلم عن الحقوق والواجبات بين المرء وعشيرته ؟ الموظف خادم المجتمع وأجيريه ، فهل أعرض لما يجب أن يكون بين ولى العمل والعامل ؟

الموظف جزء من الحكومة ، فهل أتناول نظمها وأعمالها ، وما ينبغى أن يسود أعضائها من تعاون ونظام ومعدلة ، وما يجب أن تقوم العلاقات عليه بين الحاكم والمحكوم ؟ والمجتمع له شيوخ ونواب يتناولونه ، فهل أبحث فى ماهية السلطتين ، التشريعية والتنفيذية وما بينهما من حدود وفواصل ؟

هذه المواضع دقيقة لا تنسح لها دقائق الزمن الباقى ، ولو اتسعت فلا يسغنى التعرض لها ، فالمجال فيها لرجال الاجتماع ورجال القانون ورجال السياسة والدستور .  
على أنى ملق عليكم بعد ، ما أصبت من دراسات وتجارب ، أحوم بها حول حماحا ، وأرجو ألا أقع فيها .

قال تعالى حكاية عن موسى وابنتى شعيب عليهم الرضوان ، بعد أن سقى لهما موسى ،  
”قَالَتْ إِحْدَيْهُمَا يَبْتَغِ اسْتَجِرُّهُ إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ .  
قَالَ إِنِّي أُرِيدُ أَنْ أُنكِحَكَ إِحْدَى ابْنَتَيَّ هَاتَيْنِ ؛ عَلَى أَنْ تُأَجِّرَنِي تَمْنِي حِجَجَ .  
فَإِنْ أَتَمَمْتَ عَشْرًا فَمِنْ عِنْدِكَ . وَمَا أُرِيدُ أَنْ أَمْسُقَ عَلَيْكَ . سَتَجِدُنِي إِنْ شَاءَ  
اللَّهُ مِنَ الصَّالِحِينَ . قَالَ ذَلِكَ بَنِي وَبَيْنَكَ أَيَّمَا الْأَجَلِينَ قَضَيْتُ فَلَا عُدْوَانَ  
عَلَيَّ . وَاللَّهُ عَلَى مَا نَقُولُ وَكِيلٌ “ .

ففى هذه الآيات الكريمة نجد ما يطلبه صاحب العمل من أجيره وما يتعهد به له . يطلب منه القوة والأمانة وهما جُماع الحصول ، فالقوة هى الكفاية ، وهى المقدرة على الاضطلاع بالعمل وحسن إدارته ، ولا يتيسر هذا إلا بتفهم أصوله وقواعده ، والاحاطة بقوانينه وسنانيه وتعاليمه .

غير أن القوة وحدها غير كافية ، بل يجب أن تقترن بالأمانة والعفة ، فلا خير فيمن يجيد عمله ولا يؤديه ، ولا خير فيمن يؤديه ولا يحسنه وهو قادر على الأمانة ، ولا خير فيمن يؤديه لغير وجهه . ومادام العامل مأجورا على عمله ، فمن الخيانة أن يمد يده للرشا والمدايا . قال صلى الله عليه وسلم ” من استعملناه على عمل ورزقناه رزقا فما أخذ بعد ذلك فهو غلول “ أى خيانة .

كان زياد إذا ولي رجلا قال له ” خذ عهدك وسر إلى عملك ، واعلم أنك مصروف رأس سبتك ، وأنت تصير إلى أربع خلال فاحتر لنفسك : إنا إن وجدناك أمينا ضعيفا استبدلنا بك لضعفك وسامتك من معرفتنا أمانتك . وإن وجدناك خائنا قويا استهنا بقوتك وأحسننا على خيانتك أدبك وأوجعنا ظهرك وأثقلنا غرمك ، وإن جمعت علينا الجرمين جمعنا عليك المضرتين . وإن وجدناك أمينا قويا ، زدناك فى عملك ورزقنا لك ذكرك وكثرنا مالك وأوطانا عقبك “ .

وقال تعالى حكاية عن يوسف الصديق وفرعون " وَقَالَ الْمَلِكُ أَتُؤْتِنِي بِهِ <sup>١</sup> أَسْتَخْلَصُهُ لِنَفْسِي فَلَمَّا كَلَّمَهُ قَالَ إِنَّكَ الْيَوْمَ لَدَيْنَا مَكِينٌ أَمِينٌ ، قَالَ أَجْعَلْنِي عَلَى نَحْرَيْنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلَيْكَ " .

والحفيظ هو الأمين ، لأنه يحفظ ما يستحفظه إياه وليه . والعالم هو القوى لأنه يعلم وجوه التصرف في الأمر .

فالعفتان ، متلازمتين ، شرطان أساسيان يجب أن يتوافرا في العامل . على أن في هذه الآية توجيهين آخرين ، وهما أن لزم أن يركى نفسه بما يراها أملا له من الأعمال ، وأن للعامل أن يتولى عمالة أو عملا من يد سلطان جائر ، عسى أن يستظهر به على إقامة الحق وبسط العدل ورفع الظلم ، على أن الدول تدول وتزول ، وقد يخاف الجائر منصف محق . حسبنا ما أوردنا عليكم مما يجب على الأجير إزاء مولاه ، وقد قدمنا أن الموظف أجير ، وأن الأمة والحكومة ، هي في وضعه هذا ولاية العمل . ولننظر فيما يجب أن يكون عليه هذا الولي ، مسترشدين بما أخذ على نفسه شعيب النبي الكريم .

تعاقد مع موسى الكليم على العمل له ثماني سنوات كحد أدنى وعشر كحد أقصى . أى زيادة الربع كعمل إضافي بغير أجر ، وهذا إن شاء الله ما تبرع موسى من ذات نفسه به ، وأراد شعيب أن ينفي مظنة استغلال سلطانه وحاجة موسى فقال . " وما أريد أن أشق عليك " ، بالزامك أوفى الأجلين أو بأرحاقتك بالعمل أو بتكليفك غير ماتم عليه الاتفاق أو بمعاسرتك في الحساب . وقال " سجدنى إن شاء الله من الصالحين " فأحسن معاملتك وألين لك جانبي وأوطئ خاقي . وقد بر شعيب بوعده ، فلم يكن من موسى إلا أن تطوع خيرا ، فرعى له عشر سنين . سئل رسول الله صلى الله عليه وسلم أى الأجلين قضى موسى ؟ فقال " أبعدهما وأبطؤهما " ، وما جزاء الإحسان إلا الإحسان .

فالموظف وأمثاله من الأجراء لا يطالبون من ولادة الأمر فيهم ألا أن يرفعوا ما بينهم من عنود ولا يسيئوا استعمال ما لهم عليهم من سلطان وما بهم من حاجة وضعف .

ولو استبدل الرؤساء الكلمة الطيبة بالنابية ، والنظرة العطوف بالشراء ، ووزعوا الجزاء بالقسطاس ، لشحدوا هم المرءوسين وبعثوا بالطمأنينة إليهم ، ولنالوا منهم أضعاف التاج مع الرضا والقناعة .

إلا أن الأمر غير مقصور على الرؤساء ، فكثيرون من الأمة وممثليها يستكثرون على الموظف أجرة وينفسون عليه رزقه ويعيبون منه عمله .

بلغ عدد الموظفين ( ما خلا الخدم والعمال ) على حسب إحتساء يناير سنة ١٩٤١ — ١٢٢,٥١ ، وبلغت مرتباتهم الشهرية ٧٨٨,٧٨٠ جنيها ، أى أن متوسط راتب الموظف ١٥ جنيها شهريا .

ويبلغ عدد السكان نحو ١٦ مليونا ، أى أن لكل ٣١٣ فردا موظفا واحدا يتقاضى من كل منهم ٤٧ مليا فى الشهر ، ويبادلها بها العناية أثناء الليل وأطراف النهار ومن مهده إلى لحده : فهو الذى يتقاه على أيدي القوايل والحكميات ، وهو الذى يوفر له الغذاء السليم ، ويوقيه الأمراض والأوصاب ، وهو الذى يتولاه إذا أضع بالتعليم والتهديب ، حتى إذا بلغ أشده كفل له موارد الرزق وكفاه شر البطالة ، وحماه من سلطان الطغاة من ذوى اثرء ، وهو الذى يدفع عنه أذى المعتدين ، ويرد إليه حقوقه ، ويوفر له الأمن والأفوات ، ويسر له الرى والصرف واستصلاح الأرض ويتق له البذور ويبعد عنه شرور الآفات ، وينظم له الأسواق حتى تنفق فيها سلعته وعروضه ، وهو الذى يفاوض عنه الدول ويرقب مصالحه فيها ، وهو الذى يدافع عن بيضة البلد الذى يأويه وهو الذى يحى منه بالعدل نصيبه فى نفقات الدولة ، ويوزعها بالعدل على مرافق الدولة ، كل هذا ، حسبة فى سبيل الله والوطن والشعب ، وكل هذا لقاء خمسة قروش أو أقل يدفعها الفرد كل شهر ، ويقاسمه فى هذا الغرم الموظف المسكين .

ولقد ذل الاحصاء المتقدم ، على أن من بين هؤلاء الموظفين ٢٩,٠٥٠ يعولون أولادا تبلغ عدتهم ١٦٠,٢٦١ أى أن نصيب كل موظف منهم خمس أنفس ونصف نفس .  
فهيوا أحدهم فى الجامعة ، واثنين بالمدارس الثانوية واثنين بالمدارس الابتدائية ، والنصف الباقي بالبحان ، أما الأول الذى فى الجامعة ، فصاريقه فى السنة خمسون جنيها ، وأما الاذان فى المدارس الثانوية فصاريقهما فى السنة أربعون جنيها ، والآخران الاذان فى المدارس الابتدائية معصاريقهما أربعة وعشرون جنيها ، فيكون مجموع ذلك أربعة عشر جنيها ومائة جنيه فى العام ويتبقى للموظف بعد هذا ستة وستون جنيها ، أى أن لكل شهر خمسة جنيهاات ونصف جنيه للسكن والقوت والكسوة له ولزوجته وولده هؤلاء جميعا .

هذا هو الموظف ، وهذا هو رزقه الضئيل ، كما تبين لكم من الاحصائيات الدقيقة ، فارفقوا به فما أجل ما يعطى وما أهون ما يأخذ ما

أمين خيرت الغندور