

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## مقدمة

الحمد لله على ما أولى وأنعم . وصلى الله على سيدنا محمد وسلم .  
(وبعد) فإنَّ لهوض الأمم ، أساساً من عوالم الهيم . ومن تطلع  
إلى الارتقاء فهيات أن يظفر به إلا إذا شمر عن ساعده . وميز صحيح  
الرأى من فاسده . والرأى الحصيف يُغوزه التعاليم ، حتى يبلغ مداه  
من الإجلال والتمظيم . والمربي التقدير هو الذى يتفقد مطالب الحياة  
من جميع نواحيها ، ويختبر المدارك ويتعمدها وينميها ، ويدرس الميول  
ويقيم لها وزناً ، ويسوس الفطرة الشريفة ويتخذ منها عوناً . ولقد  
جرى المربون أشواطاً بعيدة وراء التعليم وجعلوه مطمح أنظارهم ،  
ومرعى سهام أفكارهم ، باحثين عن مكنونه ، مفجرين ينابيع عيونه ،  
منطلقين كالسهم فى غضونه ، حتى ذلّوا مصاعبه ، وهجروا مثالبه  
وجدير بكل أمة تتطلّب المجد أن يكون لها من المجرّبين عضد

تستند إليه ، وتعتمد عليه . وإذا طمحت إلى الفوز بدونه فقد طلبت المحال ، وسارت في طريق الضلال .

لا يخطئ من يعزو جمودنا ، وضعف إرادتنا ، وظهور آثار الكهولة قبل أوانها فينا ، إلى أمثاله الذين تصدّوا للتعليم وكانوا بقديهم مستمسكين ، وأمام النشء واقفين جامدين

قابلت سريعاً ومعه ولداه يناهز أحدهما الرابعة ، ويناهز الآخر السادسة من العمر . أمّا أكبرهما فأخذ يتلو على مسمع والده نشيدا ، وكان تعبيره سديدا . وفي غضون ذلك استولت على أخيه الصغير دواعي الاضطراب ، فظنّها أبوه خروجاً عن واجب الآداب ، وعدّ اضطرابه من الرعونة ، وأجبره على التزام السكينة . فصدّع الصغير بالأمر قليلا ، ثمّ انقلب على عقبه مخذولا ، لأنّ نفسه لا تنفك مطيعة ، لئزوات الطبيعة

فانظر كيف غفل الوالد عن درس الطبيعة الإنسانية في شخص ابنه وفلذة كبده . ولو تنبّه إلى ما كمن في ابنه من أنواع الغرائز ، ودّرّس أطوارها ، وتفقد آثارها ، خلّف عن نفسه لوعة التعب ، ولهرب من وجه الغضب ، ولا كتسب موذّة ابنه الذي هو أكثر الناس طلباً لها وحبّاً فيها . نعم إن ابنه ذو نفس صغيرة ، لا تصل إلى مستوى نفسه الكبيرة ، وإن ميول الابن تتّجه إلى المحسّات الرشيقة ، دون المعاني الدقيقة ؛ فالنشيد الذي يصنئ إليه الوالد لرائع معناه ، ليس له ذلك الأثر في ذهن الطفل حتّى يدعو إلى الانتباه . وإمّا صنفت

بهذا الموقف ذرعا ، طلبت إليه أن يعيرني سمما ، ثم توسلت إليه أن  
يكل إلى أمر ابنه الذي ظنه عاصيا ، وبشئونه متلهيا ، فأقبلت عليه  
وقلت : هل تحفظ يا بني ما حفظ أخوك ؟ قال : نعم ، وجرى في وجهه  
ماء البشاشة والسرور . هل لك أن تحرك أعضائك تمثيلا لهذا  
النشيد ؟ فترنح فرحا ، وأخذ يمزج النشيد بحركات أعضائه ، حتى  
استحق عطف والده وإعجابه

فلو أنصف الآباء والمعلمون وأراحوا الطفل من عناء كبير ،  
وشر مستطير ، ووصلوا حبل المودة بينهم وبينه ، وأقرؤا عينه ،  
ورغبوا في علاج يكون أثره في النفس جليلا ، لم يجدوا سوى درس  
الغرائز سبيلا

عرض لأحد العلماء أن يلتمس من أطفال ناحيته مساعدته في  
إزالة الحصى المتراكم في فناء داره ، فنظروا إليه بعين الاشمئزاز  
وأعرضوا عنه ، وفرؤا منه ساخرين . فلما استعصى عليه الأمر ،  
ورأى أن قوله ذهب صرخة في واد طرق باب المنافسة ، فنصب هدفا  
غير بعيد من الفناء وأخذ يحصيه به ، فلما رآه الأطفال أقبلوا عليه  
بمامل الشوق ، ونافس بعضهم بعضاً في الرماية ، ونال الرجل أمنيته  
بدون أن يشعروا أنه استخدمهم لمصلحته

إن الطفل وديعة بين يدي المعلم يقوى جسمه ، ويهذب عقله ،  
ويزوده بما ينفعه في مستقبل أيامه ، والعاقل من أعطاه من كل شيء  
قدراً مقبولا ، لا يعمد إلى حد الطاقة ، ولا يصل إلى درجة الإهمال ،

مسدداً عمله بنظام يكفل الموازنة بين القوى الجسميّة والعقليّة  
والخلفيّة . ولا مُشاحّة في أن تقويم القوى العقليّة في وقت لم يتكامل  
فيه نظام الجسم مضعف له وربما قضى عليه .

من المعلمين فريق سادت عقولهم المبادئ الصادقة ، فاتخذوا  
من التشويق شركاً للانتباه . ومتى حادوا الطفل تنزلوا إلى المنزلة  
الملائمة له لكي يدركوا مبلغ علمه ، ثم يتخذوا هذا ذريعة إلى تفهم  
مواجهه في التعليم . ومنهم فريق طاشوا فاستعملوا سياسة العنف  
ليملكوا قياد نفسه قسراً ، حتى لقد صدق فيهم وصف بديع الزمان  
الهمداني إذ يقول : « زى أوحش من طلعة المعلم »

بحق للمعلمين أن يدرسوا الشئون النفسية في أشخاصهم وهي  
أظهر لهم ، ثم يتلمسوها في النشء ؛ فيشرفوا عليهم في الدرس وفي  
الأكل والاستراحة ، ويتبادلوا الحديث معهم فيما يشير إحساسهم  
ويهبج عواطفهم ، ثم يتواروا عنهم فيراقبوا حركاتهم من طرف خفي ،  
ليقتبسوا من هذه المظاهر المتنوعة شواهد يعتمدون عليها في معرفة  
ما انطوت عليه السرار ؛ ويحق لهم زيادة على ذلك أن يتعرفوا الأسر  
وطبائعها ليقفوا على سرّ الوراثة وما تنقله العاشرة ، ليكونوا على يئنة  
من الفراز والميول ؛ ويصبح ما يصدرونه من الأحكام سديداً مقبولاً  
قرراً الأطباء أن الدواء الذي يؤثر في شخص ربما لا يؤثر في  
آخر . على أن تشخيص المرض — كيفما مُحص — عرضة للخطأ .  
وقلما تحقق الطبيب كنه الداء لتشابه أعراض الأمراض في الجملة .

ناهيك بما ينجم عن الخطأ في هذا المجال من إبادة الأرواح والطبيب  
النطاسي لا يتعجل في العلاج ، بل يترىث حتى يدرس طباع المريض  
وعاداته وأوهامه وشثونه الداخلية ، ليتسنى له تكيف المرض  
فيعالجه بحكمة .

لكل شخص ما كل خاص ، وشثون معينة ، وبيئة مميزة ،  
واستعداد خاقي . ولا تكاد تجد تشابهاً تاماً بين وجهي نوءين ، ولا  
بين ورقتين من شجرة واحدة . فإذا كان الأطباء يحتاطون في الأمر  
عند معالجة الأبدان ، فما ظنك بحكماء الأرواح الذين يوكل إليهم  
تهذيب النفوس ؟ فكم تحتاج الأفراد والأمم إلى دراسة واسعة  
النطاق . وكم يهجز الطبيب ، وبحار الليب ، قبل معرفة كنهها وكنهه  
أعراضها وآفاتها . وكم تجربة يزاولها المعلم الغيور ، الذي يطمع أن يكون  
عمله ناجحاً حليف الصواب . وكثيراً ما تهين القوى ، وتفتر العزائم ،  
وتنبهم الأمور ، إذا عهد إليه في تعليم طفل واحد . فكيف به إذا  
زاول تعليم عدد وفير معاً ؟ وكان حريصاً على تفهيمهم دقيق المسائل ،  
طامحاً إلى تحبيب العلم إلى نفوسهم ، جارياً على سنن العدالة في الجزاء  
والعقاب ، على ما بهم من اختلاف بين في المشارب والأخلاق .

لا يفلح المعلم في اتباع ذلك كله ، ما لم يدرس أخلاق النشء ،  
جميعاً وفرادى . ونحن نعلم أن لهم نظاماً عاماً مشتركاً عماده المساواة ،  
ونظاماً خاصاً يرجع الفحص عنه إلى الخبرة الشخصية والاجتماعية .  
وكيفما بلغت براعة القاضي لا يستطيع تقرير الحكيم الصائب ،

لأنّ تقدير العقوبة يستلزم درس طبيعة الشخص الذى دأت القرائن  
على أنّه مجرم . فقد يكون عند تلبّسه بالجريمة مدفوعاً بباط قهرى  
لا محيص عنه

لهذا أردت أن أبسط فى هذا الكتاب ، ما تمسّ إليه حاجة  
المربين من الفرائز على اختلاف أنواعها ، وطرق تقويمها ، والاستعانة  
بها فى مطالب التعليم ، كاشفاً عن الأغراض الفلسفيّة الدقيقة بالعبارة  
السهلة المتناول ، وبالرسوم المقرّبة للفهم ، مُعرضاً عن الاصطلاحات  
الفنيّة ، معوّلاً على الحجج المنطقيّة . ولم أدع مقاماً يستحقّ الإفاضة  
إلا أفرغت الوسع فى شرحه وتمحيصه والتغلغل فيه بما وصل إليه  
علمى ، وانتهى بحثى ، ودلّتى عليه التجارب . وما توفيقى إلا بالله .