

ربنا افتح بيننا وبين قومنا بالحق

# دراسات تربوية

من أجل وعى تربوى عربى مستنير

كتاب غير دورى - الجزء الثانى - مارس ١٩٨٦

## هيئة التحرير

- د ٠ رشدى طعيمة
- د ٠ ا ٠ فؤاد أبو حطب
- د ٠ ا ٠ فيليب اسكاروس
- د ٠ ا ٠ محمد حسن علاوى
- د ٠ ا ٠ مصطفى درويش
- د ٠ ا ٠ نبيل أحمد عامر

## رئيس التحرير

- د ٠ ا ٠ سعيد اسماعيل على

## مدير التحرير

- د ٠ ا ٠ محمود كامل الناقة

## سكرتيرا التحرير

- د ٠ مصطفى عبد القادر عبد الله
- د ٠ محمد وجيه زكى

التوزيع : عالم الكتب ، ٣٨ ش عبد الخالق ثروت بالقاهرة

ثمن النسخة فى مصر : ٢ جنيه مصرى ٠

ثمن النسخة خارج مصر : ٣ دولار أمريكى أو ما يعادلها

## قواعد النشر

- ترسل الدراسات والأبحاث باسم رئيس التحرير ( كلية التربية ) جامعة عين شمس ، القاهرة ، وكسى ، مصر الجديدة ) .
- تقدم الدراسة أو البحث المطلوب نشره مكتوبا على الآلة الكاتبة (نسختان) على أن يكون الحد الأقصى هو ١٣٠٠٠ كلمة ( حوالى ٤٠ صفحة فولسكاب ) .
- تخضع الدراسات والأبحاث للتحكيم العلمى من قبل نخبة من اساتذة التربية وعلم النفس فى مصر وخارجها .
- لا يجوز تقديم البحث أو الدراسة الى أى جهة أخرى اذا قدمت الى هذه المجلة .
- لا يجوز اعادة نشر أى دراسة من قبل صاحبها قبل مرور عامين من تاريخ النشر الا بتصريح من التحرير .
- الآراء التى تنشر تعبر عن رأى أصحابها

رقم الايداع ٢٩٢٨ / ٨٦  
الرقم الدولى ٠ - ٠٦٧ - ٣٧٣ - ٩٧٧

## الفهرس

الصفحة	
	— ليست تافيقية ولا توفيقية ، وانما انتقائية تكاملية
١	د . سعيد اسماعيل على . . . . .
	— بين علم النفس والاسلام
١٩	د . سيد عثمان . . . . .
	— فى التدريس الجامعى
٢٧	د . محمود كامل الناقه . . . . .
	— دراسة تحليلية لمحتوى مجلات الأطفال فى مصر (٢)
٣٩	د . هدى محمد قناوى . . . . .
	— حوار حول قضية التعليم الفنى
٧٣	د . نادية جمال الدين . . . . .
	— الأيديولوجيا والتربية
٩٥	د . عبد السميع سيد أحمد . . . . .
	— توزيع السلطة فى احدى كليات التربية ، وعلاقته بالروح المعنوية لأعضاء الكلية
١٣٣	د . عبد المجيد شيجه . . . . .
	— البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية
١٨٧	د . سيف الاسلام مطر . . . . .
	— تأثير موجه التربية العلمية على أداء الطلاب بكليات التربية
٢٣٣	د . مدحت النمر . . . . .



## ليست تلفيقية ولا توفيقية

### وانما انتقائية تكاملية

دكتور / سعيد اسماعيل على

هناك من الناس من لا يرون فى الدنيا الا الأسود والأبيض أو عندما تقول أن هناك لونا أصفر أو أحمر أو أخضر أو غير ذلك من الألوان الأساسية وصفوا ذلك بأنه ( لا موقف ) ، لأن الموقف هو فقط اما من الأبيض أو الاسود . وقد نجد البعض يسلم – على كره منه – بمثل هذا ( التعدد ) فى الألوان ، لكنه يظل ( معتقلا ) فكره فيها حتى اذا ما قلت بألوان أخرى مثل البرتقالى أو البنفسجى مثلا ، قالوا أنها عملية ( توفيق ) بين هذا اللون أو ذاك ، ولا جديد فى الأمر ، فالبرتقالى هو بعض من الأحمر والأصفر ، والبنفسجى بعض من الأزرق والأحمر .

كذلك الموقف من المذاهب الفكرية والصراع الأيديولوجى فى عالمنا المعاصر ، فهناك أيديولوجيتان : اما تلك التى يسير الشرق السياسى وفقا لها ، واما تلك التى يسير عليها الغرب السياسى ، بحيث اذا رفضت احدهما، فلا بد أن تكون قابلا ومنتما الى الأخرى ، فاذا ما أكدت أنك لا تقبل هذه برمتها ولا تلك ، قيل أنك بلا موقف وبلا أيديولوجيا .

وإذا قلت أن فى كليهما بعض الجوانب الايجابية التى يصعب رفضها ، تكون الطامة الكبرى ، فالقبول يجب أن يكون للمذهب كله والرفض كذلك يجب أن يكون له كله . ان المذهب كل متكامل من الأجزاء والعناصر ، هذا مرتبط بذاك وبنى عليه ، ولا يفيد أن تأخذ قطعة من هنا وقطعة من هناك ، ولو فعلت ذلك وقلت أنك ستعيد التركيب لتنشئ بناء آخر ، فأنت اذن تقوم بعملية ( توفيق ) ، هذا عندما يسود جو ( الأدب ) الكتابة والحديث ، ولز أردت الحقيقة لوجدت أن نتيجة الاعتراضات على عمليات ( الانتقاء ) ولي ( التكامل ) و ( اعادة التركيب ) انما يضع هذه العمليات فى خانة ( التلفيقية ) .

ان المسلمة الأساسية التى يقوم عليها هذا المقال ، هى أن الحقيقة الكاملة انما هى ملك لله وحده ، فهو الخالق المبدع لكل ما فى هذا الكون ، ( دراسات تربوية )

ومن ثم فان فهم الانسان ووعيه انما هو ( اجتهاد خاص ) بجزء من الحقيقة أو ببعض أجزائها بحكم محدودية وسائل وأدوات الفهم والادراك بدليل ما تكشف عنه الدراسات العلمية يوما بعد آخر ، إذ أن هذه الاكتشافات تؤكد بما لا يدع مجالاً للشك أننا بالأمس كنا نتصور أننا نعرف ( كل شيء ) ، فإذا بنا لم نؤت من العلم الا قليلا ٠٠

وعلى ذلك ، فعندما يقف مفكرا أو فيلسوف ليقول انه يرى أن حقيقة الانسان هي كذا وكذا ، أو أن حقيقة التطور الاجتماعى هو كذا وكذا ٠٠ الخ فان الرأى الذى يسوقه ويقدم له الحجج والبراهين انما هو مجرد اجتهاد ورؤية خاصة له ، فحجته تنحصر فى حدود معينة ، ويصعب القول بأنه قد وصل الى الحق الذى لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه ولا بأس من أن يظهر اتباع واتباع الأتباع يؤمنون بما يقول ، ويذهبون نفس المذهب ويضيفون عليه ويعدلون فيه ويكون حكمهم أيضا هو نفس الحكم : الاحتمالية ! ٠

ولأنه ( اجتهاد خاص ) و ( احتمالية ) ، و ( رؤية من طرف واحد ) نجد هذا الرأى الذى يسوقه المفكر لا يقتنع به آخرون ، ويبرز من هؤلاء من يذهب مذهبا آخر ، ويكون هذا شيئا طبيعيا ٠٠ لكن من غير الطبيعى حقا أن يزعم أحدهما أنه هو وحده الذى أبصر الحقيقة بتمامها وكمالها ، وأن الآخر لابد أن يكون مخطئا ٠

أننا نكرر هنا ذلك التشبيه الذى أورده ابن طفيل عندما قال أننا كبشر مثل مجموعة من العميان وقفوا حول ( فيل ) وطلب من كل واحد منهم أن ( بحدس ) ما هو الشيء الذى أمامه - ولم يكونوا على معرفة به - فمد واحد يديه وتحسس ما أمامه وكان أمام ( سن الفيل ) ، وقال أنه كذا وكذا ٠ ومد آخر يديه وتحسس ما أمامه وكان أمام الذيل فقال بقول مختلف تماما ٠٠ وهكذا كل واحد ، فاذا ما تساءلت : هل أصاب هذا أم ذاك ؟ لوجدت أن كلا منهم قد أصاب ( جزءا ) من الحقيقة ، لكنه اذا زعم أن هذا ( الجزء ) يعبر عن ( الكل ) ، لوقع فى خطأ كبير ٠

فاذا ما جمعت رأى هذا ورأى ذاك فى دقة وتكامل بحيث لا تضع

( الذيل ) أسفل ( القدم ) مثلا ، أو الفم وسط البطن ، فلا تكون العملية هي مجرد ( توفيق ) وانما هي ( إعادة تركيب ) من أجل الوصول الى وحدة متكاملة تقرب بك بقدر الامكان من الحقيقة .

وحتى يكون حديثنا فى العدد السابق من ( دراسات تربوية ) للدكتور عبد السميع سيد أحمد بعنوان ( أزمة الهوية فى الفكر التربوى فى مصر ) .

وبداية ، فلا بد لى بصفة خاصة أن أسجل تقديرى الكبير لتلك العقلية الناقدة الثاقبة التى أبرزت هذا ( العمل الفكرى ) الذى اعتقد أن كل من قرأه لا بد أن يشاركنى ( المتعة العلمية ) ، لما تبدى فى الدراسة من بصيرة واضحة وأفق متسع وثقافة متنوعة ووعى عميق . انك تقرأها فلا تتصور أنها يمكن أن تكون لواحد يقف فى أول سلم هيئـة التدريس الجامعى ، وانما هي لـ ( أستاذ ) حقيقى ، هذا اذا ألغيت من ذهنك ( الكادر الوظيفى ) ونظرت الى ( الأستاذية ) كقدرة ومهارة وفن وممارسة .

انظر اليه وهو يشير الى تلك الظاهرة المؤسفة التى تسم حياتنا الفكرية، وهى غياب النظرات النقدية التى تثير الجدل والحوار وتساعد على اثناء الفكر ونموه وتطوره وتصحيحه ، يقول بتعبيرات ذكية غاية فى البراعة وسلاسة الأسلوب وقوة المنطق وجمال العبارة :

« لعل من الملاحظ أن حياتنا الفكرية بوجه عام تفتقر الى حد بعيد الى مثل هذا الجدل ، ذلك جزء من أزمة الفكر فى وقتنا الحالى تعبر عن أزمة واقع شامل . ان مؤامرة النسيان عن طريق الصمت جاهزة دائما ، حتى الأعمال الكبيرة التى يقدمها أعلام الثقافة فى عصرنا ، لا تنال من الاهتمام على الاطلاق - الا بعض الثناء هنا أو هناك ، ثم تصبح مرجعا لمن يشاء أن يعتمد عليها ولا يشتبك معها فكر آخر بالقبول أو الرفض فى كلياتها أو جزئياتها ، ص ١٢٢ .

ولا تملك حقا الا أن تصفق طربا من ذلك التشبيه ولكنه يبكيك عندما يقول - مثلا ) : حتى الجفا محروم منه . يا ريتها دامت أيامه « :: فهو يقول فى عبارة موجزة :

« أنه كما حدث تجريف للارض ، حدث تجريف للعلم ، حدث تجريف للارض الزراعية أصل مصر ورمز قيمتها الحضارية التاريخية التي لا تقدر بثمن فى مقابل القيمة النقدية التجارية التي تجرى وراءها الطبقة الجديدة الذهمة . وحدث تجريف للعلم ففقد قيمته المستمدة من علاقته بالمجتمع والحياة وتطلع الانسان الدائم لكشف المجهول وصار يعامل بطريقة ذرائعية تتحكم فيه قيم السوق وانتاج الجملة وربما أيضا الغش التجارى واللامبالاة والاهمال لأنه صار ( شيئا ) مثل بقية ( الأشياء ) فى ظل ظروف العلاقات الاجتماعية الاقتصادية المتخلفة . ص ١٢٢ .

ومن منطلق ( التقدير ) هذا ، أناقش قضية واحدة فقط تردت فى دراسة عبد السميع ، وربما انطلقنا من هذه القضية لمناقشة بعض ( التفرعات ) المتصلة بها ، أما القضية ، فهى قضية ( التوفيقية ) .

وتنطلق فكرة ( التوفيقية ) من ذلك الموقف الذى واجهه مفكرون فى مطلع القرن التاسع عشر عندما واجههم اعصار الحضارة الغربية ، ذلك أنهم وجدوا فى هذه الحضارة أمورا لم يستطع عقلهم أن ينكر حجيتها وهى تلك العلوم الحديثة سواء فى المنهج أو المحتوى أو النتائج من كيمياء وفيزياء ورياضيات وطب وهندسة وعلوم زراعية وبيولوجية هكذا ، كذلك ما اصطلح على تسميته بـ ( المنجزات التكنولوجية ) المختلفة ، بل ونظم السياسة والاقتصاد ومظاهر الفن وأشكال الأدب وهكذا .

ولأن ( التطور ) و ( التقدم ) سنة الكون والحياة ، واليوم لا بد أن يكون غير الأمس ولا بد أن يأتى الغد بما لم يكن حاضر اليوم ، كان على هؤلاء أن يأخذوا من مظاهر التحضر هذه ما استطاعت عقولهم أن تعيه وتستوعبه .

لكنهم من ناحية أخرى مسلمون عقيدة وشريعة ، والاسلام بالنسبة للمسلم ليس ( مرحلة تاريخية ، تجيء ثم تنقضى ، وإنما هو ( منهج حياة ) فى كليتها وشمولها ، مستمر باستمرار الزمان ، وممتد بامتداد المكان . . ليست المسألة افتعالا وتعصبا ، ولكنها قضية الايمان . . فما دام الفكر يؤمن بوجود اله خالق قادر مبدع ، وأنه هو الذى أرسل نبيه محمد صلى الله عليه وسلم مبشرا ونذيرا بأذنه وسراجا منيرا ، فلا بد من التسليم بمحتوى رسالته . وعندما يقارن الانسان بين منهج دعا اليه الاله الخالق الذى يؤمن به ، وبين

منهج دعا اليه ( مخلوق ) ، فلا بد أن يؤمن بالأول . وما دام رسول الاسلام قد ذكر وحيا من ربه أن الاسلام هو خاتم الرسالات السماوية ، وأنه نبراس المؤمن الى ما شاء الله . . لكل هذه الاعتبارات ، فان موقف المفكر المسلم هنا أن ينظر الى الاسلام على أنه منهج حياة يستمر باستمرارها .

وإذا كان مفكرون قد وجدوا ما أشرنا اليه مما لم تنكره عقولهم في الحضارة الغربية ، إلا أنهم قد وجدوا فيها أيضا بعضا آخر مما تنكره العقيدة الاسلامية التي يؤمنون بها . . فكان المأزق الحضارى الكبير ، فكيف كان التفكير فى الخروج منه ؟

هنا كان التحدى الحضارى والعقيدى الذى يلخص حتمية الاجابة عن التساؤل الآتى :

كيف يمكن أن يظل الانسان مسلما يعمر قلبه بالايمان ، ويمسك بما لا يغضب ربه ويؤمن بالله ورسله وكتبه واليوم الآخر ، وأن يستطيع فى الآن نفسه أن يعيش ( العصر ) بعلومه ونظمه واتجاهاته ؟

ان هناك من اختاروا الجانب الأول وحده ورفضوا الثانى ، وهناك من اختاروا الجانب الثانى ورفضوا الأول ، وكلاهما ظن انه قد حل المشكلة و ( استراح ) لموقف معين .

لكن الصعوبة الكبيرة كانت فى الموقف الثالث الذى رفض أن تكون القضية هى اما . . أو . . أبيض أو أسود وهو ينتمى اليه كاتب هذه السطور ولم تكن القضية أن ( يجمع ) الانسان الطرفين كما هما جمعا حسابيا ، والا فان هذا هو ( التلفيق ) بعينه لأن هناك فى هذا الجانب ما يتعارض ، وأحيانا يتناقض ، مع الآخر . . ولكنها هى : كيف يمكن ( الانتقاء ) من هذا الجانب وذاك بحيث يمكن ( اعادة التركيب ) فى وحدة عضوية متكاملة تتسم بالاتساق والتناغم والانسجام ؟

وأقول الحق ، فان المعيار الأول والحكم الأول هو للعقيدة الدينية الاسلامية . . هنا نجد الحل ليس عسيرا اذا أبصرنا الفرق بين ( الدين

الاسلامى ) و ( التراث الاسلامى ) ، فالدين - عقيدة وشريعة - هو ذلك الذى يتمثل فيما هو مدون بالقرآن الكريم والسنة النبوية ، كما يتمثل فى سنة الرسول صلى الله عليه وسلم قولاً وعملاً ٠٠ أما ( التراث ) فهو تلك الجهود التى بذلها علماء وفقهاء ومفكرون وفلاسفة مسلمون فكراً وعملاً سواء بالشرح أو التفسير أو التحليل أو التجديد أو الاجتهاد والاضافة والتطور أو الممارسة ٠

الأول ، وهو الاسلام عقيدة وشريعة ٠٠ هناك ضرورة الالتزام الكامل بهما بالنسبة للمسلم ٠

الثانى ، وهو التراث ٠٠ لا التزام فيه ٠٠ أنا نعرضه على عقولنا أن قبلته كان بها ، فان لم تقبله ، فلنا ذلك ٠

ومع الأسف الشديد ، فان كثيرين - ومنهم عبد السميع - قر جمعوا بين الأمرين تحت اسم ( التراث ) ، فكان فهم يحدد - فى رأينا - عن صواب التشخيص والتحليل ٠٠

ان الغزالى وابن خلدون والفارابى والقابسى والزرنوجى وغيرهم ، علماء كبار اذنان ، لهم كل التقدير والاحترام ، لكن رأيهم ليس ملزماً ، ورأيهم ليس حجة مطلقة ، فهم بشر اجتهدوا ، واجتهادهم قابل لأن يوصف بالصواب أو الخطأ ٠ وما دام الأمر كذلك ، فلنا أن نقبل من آرائهم ما نشاء وأن نرفض منها ما نشاء وفق أدلة وحجج وبراهين ٠

وأن يكون الخليفة المأمون قد فعل كذا وكذا ، وأن يكون المتوكل بالله قد نظم كذا وكذا ، وغير هذا أو ذلك من أئمة المسلمين وحكامهم ، فهو أمر أيضاً ليس بملزم وأن أمكن الاسترشاد به والاستفادة منه ٠ وحتى يمكن ( فهم ) كلا من القرآن والسنة ، قلابد من الاستعانة بعدد من الدراسات والعلوم والتدريبات ومناهج البحث المتعارف عليها ٠

وفى القرآن والسنة أمور ورد بشأنها نص واضح وصريح ، وهذه لابد من الالتزام بالانحياز لها وترك ما يتعارض معها ، لكن هناك أمور أخرى تحتاج الى اعمال العقل والاجتهاد والتفسير وخاصة تلك التى تتعلق بنظم

الحكم والسياسة على سبيل المثال ، فلم يحدد الاسلام هنا ( شكل ) الحكم ونظامه وانما وجهنا الى عدد من المبادئ والقيم التى يجب أن يقوم عليها ، أما التنظيم فلم يحدده لأن هذا أمر يتصل بتغير الزمان والمكان ، وما دامت علوم العصر الحديث قد أوسعتهما بحثا ودراسة وحظيت بالتجريب فى هذا المجتمع أو ذاك ، فلماذا لا يستفاد منها مع التكيف والمواءمة ؟

اننا نرى هذا أمرا يتفق وطبيعة الانسان ومنطق التطور التاريخى والاجتماعى .

ان ( التوفيق ) هو صورة من صور ( المصالحة ) و ( المسالمة ) ، وليس هذا هو المنطق الذى يحكمنا ، ففى المصالحة والمسالمة تحكيم للرأى الآخر فى الموقف أما الانتقاء واعادة التركيب التكاملى ، فالتحكيم هو لنا بما يتفق واقتناعاتنا ومشكلاتنا وظروفنا .

ولسنا مع ( الوسطية ) لأن الوسطية انما هى ( حيادية ) سلبية لاتريد هذا ولا ذاك ، وانما تقف بينها حتى لا تصاب بما قد يصاب به هذا الطرف أو ذاك ، بينما نرى ضرورة الوقوف مع هذا الطرف أو ذاك وفقا لمتغيرات الموقف والعقيدة والمصلحة .

ونستمسح القارئ فى أن نسوق مثلا من « علوم الادارة »\* لشرح وجهة نظرنا فى التفرقة بين ( التوفيقية ) و ( التكاملية ) القائمة على الانتقاء الارادى المبني على نقد وفحص واختيار :

فهناك وجهة نظر تذهب الى أن الكفاءة فى العمل والعرض على القيام بالمهام المختلفة لتحقيق الانتاج من شأنه أن يعود بنتائج طيبة على العاملين بحيث يتحقق لهم الرضا والاشباع . وهناك وجهة نظر ثانية تذهب الى أن القضية ليست مجرد انتاج والقيام بمهام ، إذ أن هذا انما يقوم به ( بشر ) فلا بد من التركيز على اعتبارهم فى المحل الأول إذ أن هذا من شأنه أن يدفعهم الى الانجاز وسرعة الانتاج وجودته .

---

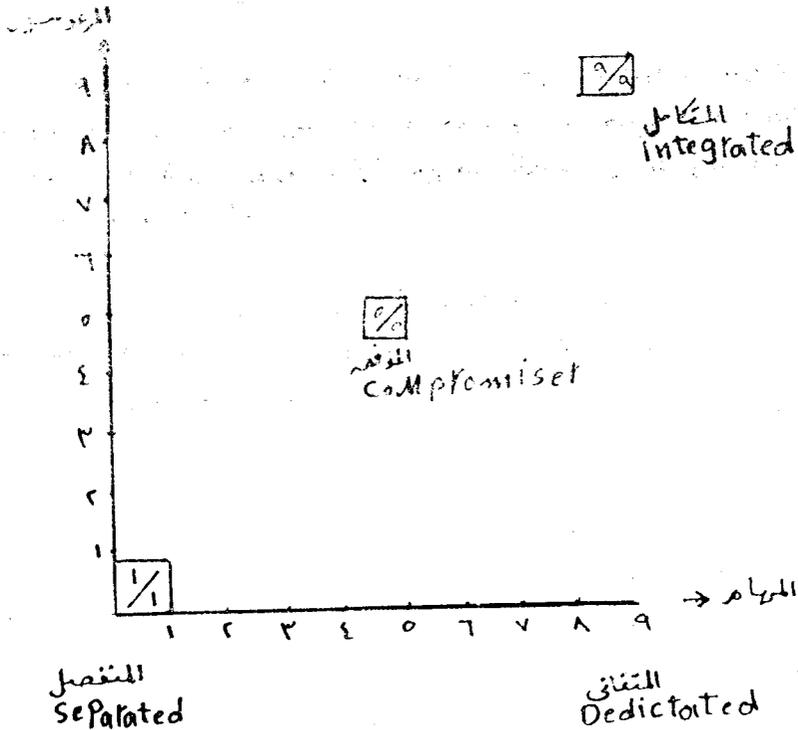
(\*) هذا المثال أخذناه من دراسة - قيد التحرير - للدكتور محمد يوسف حسن

أستاذ أصول التربية المساعد بتربية الاسكندرية .

الأولى تسمى ( الإدارة العلمية ) ، والثانية ( الإدارة الانسانية ) .

لكن هناك وجهة نظر أخرى وقفت على ( الحياد ) و ( الوسط ) ، وأن المسألة هي وفقا لما جاءت به اللوائح والتعليمات بحيث لا تتعلق المسؤولية بانتاج أو أشخاص ، وإنما بـ ( قانون ) يحكم سير العمليات ، وهذا النمط يسمى بـ ( الإدارة باللوائح ) .

وإذا مثلنا النظرية الأولى بخط احداثى أفقى والثانية بخط احداثى رأسى ، فقد قسموا الخط الى ٩ نقاط ، وبالتالي يكون النمط الأول وهو المسمى - أى الادارى فيه - ( المتفانى ) Dedicated ( ١/٩ ) ، والثانى وهو المسمى بـ ( المرتبط ) Related ( ٩/١ ) ، أما هذا الحيادى الوسط وهو المسمى ( المنفصل ) Separated ( ١/١ ) ، كما يمثله الشكل التالى .



لكن هناك نمط رابع يأخذ قدرا من هذا وقدرا من ذاك . انه لا يترك الأول لجان ممثلة ، نأخذ من هذا الطرف ممثلا ومن الطرف الآخر ممثلا حتى

نصل الى رأى لا يغضب هذا أو ذاك ( حل يرضى جميع الأطراف ) ، هذا النمط هو النمط الموفق Compromiser ، وقد أعطوه من أدرجات (٥/٥) .

أما النمط الخامس ، فانه لا يتعامل مع الموقف بطريقة حسابية : جزء من هنا مع جزء من هناك ، وانما هو يرى أن القضية بالفعل لا يمكن أن تكون اختيارا بين ( انتاج ) و ( بشر ) ، فمن الذى يحقق الانتاج ؟ البشر . ولكن ما يقيمة البشر بلا انتاج ؟ لا شيء ! لايد من صيغة هنا انتقائية تكاملية ، ولذا سمى النمط الموفق فى الادارة بأنه ادارة ( عملية ) - أقرب الى البراجماتية ، وسمى النمط التكاملى بالادارة ( الجماعية ) :

فى النمط الأول « العبرة بالعمل المدرسى .

فى النمط الثانى ، العبرة بالمرءسين .

فى النمط الثالث ، العبرة بالبقاء فى الوظيفة .

فى النمط الرابع ، العبرة بالممكن .

فى النمط الخامس ، العبرة بما يجب أن يكون .

مثال آخر من ( العمارة ) :

فكبار السن منا يذكرون من غير شك بيوتنا - سابقا - تبنى بطريقة تتفق والظروف الجغرافية والثقافية الخاصة بمجتمعنا ، فالأسقف عالية ، والغرف واسعة لأن بلادنا حارة معظم شهور العام ، وهذا كان يساعد على ( ترطيب ) الجو . والحرص كان واضحا فى أن تكون الواجهة الأساسية للنوافذ شمالية حيث الرياح تكون باردة أو لطيفة حيث تاتينا من أوروبا وشمال غرب آسيا عابرة للبحر المتوسط . كذلك كنت تجد الجدران سميكة لتحقيق بذلك وظيفتين : جغرافية ، وثقافية ، وتتمثل الوظيفة الجغرافية فى أن الجدار السميكة وخاصة من الحجارة أو الطوب اللبن تعزل الحرارة ، وتتمثل الوظيفة الثقافية فى أن هذا الجدار ( يعزل ) الأصوات وخاصة ( الحريمى ) عن الآخرين من الضيوف ، و ( يعزل ) أصوات الزوجين عن أذان الأبناء .

والنوافذ تنقسم الى جزء أسفل يمثل ثلثى المساحة وجزء أعلى يمثل الثلث ، يمكن فتح هذا الجزء الأعلى فيدخل الضوء والهواء و ( يحجب ) من بالداخل عن أن ( يجرحهم ) آخرون .

ونفس الشيء بالنسبة لأبواب الغرف الداخلية .. وهكذا ثم جاء النموذج المعماري الغربى .. حيث المدن الكبيرة المكسدة بالسكان .. الغرف ضيقة لأن بلاد الغرب باردة ، وكلما ضاقت الغرفة ، ساعد ذلك على تقبلها البرودة ، والاسقف منخفضة لنفس الغرض وكذلك النوافذ والأبواب ..

وليس هناك - فى ثقافة الغرب - عيب فى أن يرى آخر زوجا يقبل زوجته أو يعانقها ، وليس هناك عيب فى أن يسمع الابناء غزلا بين الآب والأم ، ومن هنا كانت الجدران الرفيعة والنوافذ والأبواب المختصرة التى تفتح ككل أو تغلق ككل ..

فضلا عن ( العامل الاقتصادى ) الذى يدحر أمامه أية تقاليد أو قيم دينية أو ثقافية ..

وكما حدث فى مختلف المجالات ، تم اقتباس النموذج المعماري الغربى

دون أى ( تكيف ) لمواصفات الجغرافيا والثقافة ..

هل يعنى هذا ضرورة العودة الى النمط المعماري الشرقى التقليدى ؟

ليس تماما ...

فهناك متغيرات تفرض نفسها الآن .. ارتفاع التكاليف .. التكدس

السكانى .. النظريات العلمية المختلفة فى البناء التى تمكننا من اقامة المبانى

شاهقة الارتفاع التى تحتوى على خدمات مختلفة ..

ولكن ، ألا يمكن ( تكيف ) البناء بحيث نستفيد فيه من النظريات

العلمية الهندسية الحديثة مع مراعاة بعض القيم الثقافية التى نحرص عليها؟

هنا سيبرز لنا البعض ممن يقول : ولماذا يتحكم فينا منطلق (الحريم) - مثلا -

ونعتبر رؤية نساءنا ( جرحا ) و ( عورة ) ؟ وما العيب فى أن يرانا هذا أو

ذاك نفعل كذا وكذا أو نقول هذا أو ذاك ؟

هنا نعود مرة أخرى الى قضية ( الايمان ) ، فإذا لم تكن مؤمنا ، فقل

ما شدت مثل هذه التساؤلات ، ولكنك ان كنت مؤمنا ، فلا بد من الحفاظ على

مثل هذه القيم الثابتة بنصوص الشريعة ، وهى لا تشكل قيودا كما يحاولون

تصويرها .

ولقد بدأت بالفعل جهود بعض المعماريين تخرج بنماذج معمارية تتكامل

فيها الطرز الاسلامية الشرقية مع الطرز الغربية الحديثة فى ( انتقائية )

و ( تكاملية ) ذكية ، ويمكن مشاهدة ذلك فى بعض بلاد الخليج العربى مثل الإمارات والمملكة العربية السعودية .

من هنا تأتى المفارقة الكبيرة بين رأينا ورأى صديقنا عبد السميع فى موقفه من ( المشروع ) الذى اقترحناه فى سلسلة محاضراتنا للدبلوم الخاص بتربية عين شمس عام ١٩٨٣/٨٢ بعنوان ( نظرات فى الفكر التربوى المصرى ) حيث حاولنا أن نحدد أسسا تقوم عليها هوية الفكر التربوى فى مصر ، هاجمنا من خلالها محاولة الاقتصار على احدى الثنائيات الشائعة بيننا : فرد ومجتمع ، عروبة واسلام ، مصرية وعروبة ، خبز وحرية . . الخ .

ان ما أكدناه نحن ، هو ضرورة ( الوحدة الاندماجية - اذا صح هذا التعبير السياسى بين كل طرفين لايماننا - كما أسلفنا - بأن الحياة نفسها عسير عليها أن تعيش ليلا دائما أو نهارا دائما ، أن تعيش معدة الانسان دائما على ( الحلو ) أو أن تعيش دائما على ( الملح ) . . أن يظل الانسان ضاحكا أبدا أو أن يظل حزينا باكيا أبدا . . انها دائما بين هذا أو ذاك فى حركة دياليكتكية واضحة .

انها ليست نوعا من التناقضات التى أشار اليها أرسطو بحيث يستحيل التوحيد الاندماجى التكاملى بين أطرافها ، فاذا كان من المستحيل منطقيا عند أرسطو أن يكون الانسان قائما قاعدا فى آن واحد ، وأن أكون فى مكانى هذا الذى أكتب فيه هذا المقال بمكة المكرمة وأكون فى نفس الوقت فى منزلى بالقاهرة ، فانه ليس من المستحيل منطقيا أن يقوم نظام المجتمع بحيث توفر فيه للمواطن فرصة ممارسة حرياته دون أن يتركه تحت تهديد الجوع والتشرد . . ليس هذا مستحيلا منطقيا لأن هذا هو ما أصبحت بعض المجتمعات تسعى اليه الآن . . ان بعض الدول الرأسمالية وخاصة الكبرى ، قد أكدت لها التجربة الاجتماعية والتاريخية أن الحرية وحدها لا تكفى فأخذت تظهر تنظيمات للتأمين والمعاشات عند العجز والاضرابات والبطالة والاعانات والضمان الاجتماعى ، وغير هذا من اتجاهات تعكس روحا اشتراكية . وها نحن أيضا نسمع من بعض الاحزاب الماركسية نقدا لأصولها وتعديلا وتطويرا حيث تراجع البعض الآن عن فكرة ( ديكتاتورية البرولتاريارى ) ، وفى الصين نسمع عن ( انفتاح ) تناقلته وكالات الأنباء . . وهكذا .

ان عبد السميع يستدرك بقوله : « ليس القصد أن نفصل بين المصرية والعروبة أو حرية الفرد وحرية المجتمع وغيرها من الثنائيات » ، ثم يطرح التساؤل الكبير : « كيف نجمع بين تلك الثنائيات » ؟ ص ١٦٧ ، وهذا نفسه هو الذى نطرحه ٠٠ فنحن لم نقدمها فى صورة ( تجميعية ) أو ( تلفيقية ) وانما بينا ضرر الاقتصار على واحد ، منها دون الأخرى ، وبالتالي فما سقناه ، انما هو ( جدول أعمال ) لمشروع يحتاج الى نقاش والى بحث ولا أستطيع أن أزعم أننى وحدى أملك الحل النهائى .

ان الحل - كما نؤكد دائما - يكون بالحوار والجدل والنقاش بين مختلف الاطراف ، أما أن يطرح هذا أو ذاك رأيا ثم يمضى فى طريقه بحيث يكون رأيه رجع صدى لصوت آخر أصلى انطلق من مجتمع آخر ، فتلك تبعية قد لا تقل خطورة عن صور الاحتلال العسكرى والنفوذ السياسى أو السيطرة الاقتصادية .

ومن هنا ، فقد كان اقتراحنا الذى لم يحظ بتقدير عزيزنا عبد السميع وهو مشروع فلسفة تربوية على المستوى القومى حيث قال أننا لو تركنا الأمر لاجتماعات مثل تلك التى اقترحناها « نتوقع خليطا عجيبا من الآراء المتباينة أشد التباين من أقصى اليمين الى أقصى اليسار ، فما بالنأ أن حاولنا حشد كل الآراء فى المجتمع على اختلاف طبقاته » ص ١٦٧ .

ويبدو أن فكرتنا لم تكن واضحة كل الوضوح لصديقنا العزيز . اننى أتفق معه فى أن ( الفلسفة ) ليست مجرد رداء يخلعه الانسان بفعل ارادى على مجتمع ، وانما هى صياغة فكرية محرّكة لمجتمع بأسره فى كليته وعمومه . . . . . ومن هنا يتضح لنا :

أن ليس لفرد اذن من الافراد أن يجلس ليكتب على مكتبه محمدا بنفسه الفلسفة التى يسير عليها مجتمع ما . . .

فاذا أضفنا الى ذلك حقيقة أخرى وهى أن العلة الحقيقية فى انتقاد فكرنا التربوى لهوية خاصة ، هو انتقاد مجتمعنا لمشروع حضارى شامل ينتظم مجالاته ونظمه وحركة سيره ، فان لنا أن نتساءل : وكيف اذن نصل الى هذا المشروع الحضارى ؟

ها هنا برزت فكرتنا - كمثال - فى مجال التعليم . . أن تطرح مشكلاته وقضاياها ، وتجرى حولها وفيها الدراسات والبحوث ، ويدور حولها الحوار والنقاش .

ان أمامنا اذن ركيذتين :

الأولى : دراسات متخصصة متعمقة لـ ( واقع التعليم المصرى ) .

الثانية : الحوار والنقاش الجماعى حول هذه الدراسات .

ليس المراد اذن هو مجرد ( نهضة تعليمية ) كما فهم عبد السميع ، وانما هو محاولة لـ ( تشفية ) جهود علمية واجتماعية وفكرية ، والاتفاق على خطوط فكر عام بحيث لا يقوم هذا الاطار الفكرى العام على مجرد ( سبحات ) فكر محلق فى أجواء الخيال والنظر ، ولا يقوم على مجرد الجهد الفردى بأى حال من الأحوال . .

لقد قدمنا هذا المشروع فى أول عام ١٩٧١ فى خطاب مفتوح وجهناه لرئيس الوزراء فى ذلك الوقت ( الدكتور محمود فوزى ) ، وها نحن فى عام ١٩٨٦ ، ولا خطوة من هنا أو هناك ، لأن الذى يحكم تفكيرنا وجهنا هما تلك الآفتان . الفردية الفكرية - التفكير الخيالى النظرى . وباليت الفردية الفكرية تقوم هى نفسها على الابداع والذاتية ، وانما هى فى أغلب الأحوال - كما قلنا - رجع صدى ، وما القائل أو الكاتب الا ( وسيط ) يسمعنا كلام غيرنا !!

ويمكن لنا أن نضرب أمثلة لعدد من الأفكار ، لا أريد أن أقول أنها ( خاطئة ) ، ان لا أزعم لى نفسى - كما ذكرت فى البداية - امتلاك معايير الحقيقة الكاملة ، وانما أقول أنها أحكام غير موفقة وذلك لانطلاقها من موقف فكرى مغاير تماما لموضوعها :

فعبد السميع - مثلا - يتحدث عما كتب فى مجال الفكر التربوى الاسلامى على أنه ( تراث ) كما ذكرنا دون تفرقة ، وفى ذلك مزلق خطير لأنه يساوى هنا بين ( المطلق ) و ( النسبى ) ويحكم عليها بمعيار واحد . . يساوى بين ( البشرى ) و ( الالهى ) ، ومن هذا المزلق يمكن أن تقع أخطاء لا أول لها ولا آخر نكتفى هنا بالتلميح دون التفصيل للامر فى مجمله دون

التطرق الى جزئياته ٠٠ ففى ص ( ١٢٨ ) يقابل بين موقفين : اما الاخذ بفكر الغرب أو التبخر فى ( التراث ) ، فاذا فرقنا بين ( التراث ) و ( أصول العقيدة ) كما تبنت فى القرآن والسنة ، فان المشكلة لا يكون لها وجود لأنه - فى نظر المسلم - لا اختيار بين غرب وعقيدة !! وانما يمكن أن تكون هناك مقارنة واختيار بين رأى ( روسو ) و ( الغزالى ) ، بين دوركايم وابن خلدون ٠٠ فلا جناح على لو فضلت رأى روسو على الغزالى أو دوركايم على ابن خلدون لكن يستحيل على أن أظل مسلما لو قارنت وحاولت الاختيار بين ( رأس المال ) والقرآن ، فيما يطرحه هذا أو ذلك !؟

وهكذا تأتى معظم - ان لم تكن كل - اشارات عبد السميع للتراث :

صص ١٣١ ، ١٤٩ ، ١٥٨ ، ٠٠ الخ ٠

وبسبب نفس المنطلق ، نجد عبد السميع وهو يبحث عن قدرة ( الاسلاميات ) على تحدى الفكر التربوى الغربى ، نجده - وأرجو ألا يغضب لاختيارى هذه الكلمة ، اذ أنها فرضت نفسها فى التو واللحظة على فكرى فأثرت أن أكون صادقا معه ومع نفسى - ( يصطاد ) أمثلة لأبد أن تنتهى الى الحكم الذى يريده بداية ٠٠ ان أمامى الآن ( دولاب ) ملابس غير محكم الغلق مهتز الجوانب ، ومن ثم من الممكن أن يقوم انسان بالبحث فى أماكن أخرى عن ( دواليب ) مماثلة لينتهى الى الحكم بأن ( الدواليب ) أصلا لا يستطيع القيام بتلك الوظيفة التى نريدها وهى أن يكون مكانا لحفظ الملابس، دون أن يدرى - أو لعله لا يهتم بذلك - أن هناك أمثلة أخرى ، وهى الاكثر، تقوم بوظيفتها خير قيام ، وأن الخلل القائم يمكن أن يعالج ولا يهدم وظيفة الدواليب !!

فبعد السميع مثلا ، يضع خاصية من عنده بأن الكتب التربوية تعاملت مع ( التراث ) - مع تحفظنا على الكلمة وتعميمها - على أنه نتاج فترة تاريخية واحدة ويسوق مثلا لذلك ٠ كتاب تاريخ التربية الاسلامية للدكتور أحمد شلبى ٠ ترى ماذا لو كان وضع فى الاعتبار أيضا - مثلا - دراسة خطاب عطية عن التعليم فى مصر فى العهد الفاطمى الأول ، والعديد من البحوث والدراسات التى أختصت بمفكر واحد ٠ ابن سينا ، الغزالى ، ابن خلدون ، اخوان الصفا ٠ وغيرهم كثيرون ، والفكر التربوى فى ( الأندلس

والفكر التربوي فى عهد المماليك البرجية وكتلتاهما لعبد البديع عبد العزيز  
عمر ٠٠ وهكذا ؟ !

ولا أريد أن أذكر أمثلة أخرى ذكرها عبد السميع أعتقد أنه لا يخفى  
عليه أن هناك غيرها كثير ، أقوى وأدق علمية وأوفى دراسة ، فهل قصد أن  
يصوب معوله الى بعض الاشجار التى يعلم أنها هشة لتسقط أمامه بسرعة  
فيسعد بذلك معلنا أن هذا النوع من الاشجار لا يصلح أن يستظل بظله انسان  
حتى لا يقع على رأسه ؟ !

ومن ناحية أخرى ، وهو بصدد مناقشة وعرض بعض محاولات الحلول ،  
يختار أمثلة ، موضوعها ( تراثى ) ، لكنها مما تم فى دائرة اليسار العربى ،  
لا اعتراض على ذلك ، وليست محاولات الدراسة احتكارا لأحد ، لكن : هل  
يجوز لى أن أعتمد فى موقف الفكر العربى من المادية التاريخية أن أقصر  
أمثلتي على كتابات سيد قطب ومحمد قطب ومحمد البهى ومحمد الغزالي ؟  
قد يكون ذلك أمرا هاما ، ولكن ألا تقتضى ( الموضوعية ) أو الحد الأدنى منها  
البحث أولا عن القضية عند أصحابها ؟ هل يجوز للقاضى أن يستمع الى شهود  
النفى دون شهود الاثبات ؟ وهل يجوز للقاضى أن يستمع الى آراء من (سمعوا)  
أو ( قرءوا ) عن الحادث أو الواقعة فقط ؟ هل يكون لنا العذر انن ، اذا طلبنا  
( رد ) القاضى ؟ !!

وعلاقة ثورة يوليو ١٩٥٢ بالدين كما أشار اليها عبد السميع ص ١٥٠  
تحتاج الى كثير من المراجعة ، فالحكم فى مصر خاصة فى فترة الثورة كان  
يريد من علماء الدين فكرا مسائرا دائما غير ناقد ، ومن هنا فاذا رأينا كتابات  
تظهر بعد القوانين الاشتراكية تربط بين الاشتراكية والاسلام ، فلان الدولة  
لم تسمح الا بتلك الكتابات ، وكانت هناك غيرها لا تفعل ذلك بل تستنكره ،  
وأصحاب هذه الكتابات كانت كتاباتهم تصادر أو يرمى بهم فى غيـاهب  
السجون حيث يرون من صور التعذيب ما يقف العقل أمامه أحيانا غير مصدق  
أن يحدث هذا ٠ ثم ان التيار الذى كان لا يريد المسايـرة ويريد موقفا نقديا ،  
ضرب سنة ١٩٥٤ و ١٩٦٥ ٠٠ ولو أنصف عبد السميع وأشار الى مثل هذا  
لخفت مسحة ( الادانة ) التى تفوح رائحتها من بين السطور ٠

وفى هذا الجزء ( ص ١٥٠ ) يهمنى بعض التصحيحات :

فصديقنا يذكر أن الفكر القومى انحسر بالانفصال سنة ١٩٦١ ، ويبدأ الهجوم على الاحاد والشيوعية ٠٠ ثم تصدر قوانين يوليو الاشتراكية ٠

والصحيح أن الانفصال حدث بعد قوانين يوليو ، ومن ثم تحتاج الأحكام الى مراجعة ٠ والهجوم على الشيوعية لم يبدأ بعد الانفصال ، وإنما بدأ يخف ويهدأ ، وذلك أن ما يريد عبد السميع الإشارة اليه ، فهو ما حدث عام ١٩٥٩ عندما بدأ المد الوجودى العربى يزداد فوقف خورشوف يسخر منه ومن زعيمه عبد الناصر وحارب شيوعيو العراق اتجاه ثورتها فى يوليو ١٩٥٨ نحو الوحدة مع مصر وسوريا ، فكانت تلك الحملة الضارية من عبد الناصر على كافة الماركسيين ٠

ولم يظهر الحلف الاسلامى عام ١٩٦٥ ، وإنما بدأت الدعوة له بعد حرب ١٩٥٦ وبداية ظهور المد القومى ، فحاولت ثورة يوليو أن تقوم بعمل مضاد فأنشأت ما سسمى بـ ( المؤتمر الاسلامى ) تولى مسئوليته أنور السادات وأنشئ ( المجلس الأعلى للشئون الاسلامية ) يقوده أحد ضباط المخابرات (!) وهو محمد توفيق غويضة ٠

وما أشار اليه عبد السميع فى ص ١٥١ من ( أسلمة ) بعض العلوم ، لم يكن مجرد رد فعل لهزيمة ١٩٦٧ ، فالكتب التى ظهر فيها هذا لم تنتشر الا بعد ( المد النفطى ) بعد أنتصار أكتوبر ١٩٧٣ ، وبالتالي ، فان المرجع فى ذلك كان مساييرة من المتعاقدين الذين تدفقوا على الجامعات السعودية فى حقبة السبعينات وأوائل الثمانينات ٠

فاذا ما انتقلنا الى التعامل مع الطرف الآخر وهو ( الغرب ) فقد كنا نود ألا يكون ( غربا سياسيا ) بمعنى اقتصاره على أوروبا الغربية والولايات المتحدة ، وإنما ( غربا حضاريا ) بحيث يضم الى ما سبق ، مجموعة الدول الاشتراكية ، فها هنا تكون الصورة أكمل وخاصة اذا ربطنا حركة الفكر بالمتغيرات السياسية ، وهو ربط خيرى وضرورى لصحة التشخيص وعلمية الدراسة وموضوعية التفسير ، وخاصة فى بلاد العالم الثالث حيث ترتبط حركة المجتمع كلها بارادة القيادة السياسية أيا كان توجهها ٠

فسيادة البراجماتية فى الفكر التربوى ، لم تقتصر على مصر وحدها أو البلاد العربية وحدها ، بل لقد شمل مناطق كثيرة فى العالم لأسباب كثيرة من أهمها ، الوزن السياسى الذى صار للولايات المتحدة عقب الحرب العالمية الأولى حتى لقد استعان الاتحاد السوفيتى نفسه بعد ثورة أكتوبر ١٩١٧ بجون ديوى !

وهناك أسباب ترجع الى ديوى نفسه كفيلسوف ، وهناك فترات تاريخية نجد فيها فيلسوفا يبرز غيره فى عصره ، ومن ثم يسيطر فكره على مناطق كثيرة كما حدث بالنسبة لأرسطو وبيكون وديكارت وكانط وغيرهم .

وهناك سبب هام : وهو أن ديوى ربما أكثر من أى فيلسوف آخر قد وثق العلاقة بين الفلسفة والتربية حتى لقد غلبت دراساته الثانية على الأولى ، بينما كانت التربية تجيء - غالبا - كعمل ثانوى وجهد تكميلى لمعظم الفلاسفة ، ومن ثم فمن الطبيعى أن تذيب آراؤه وتسيطر على مساحات واسعة من الفكر التربوى .

وبالمطبع هناك موقف التبعية فى مصر للغرب ، وارسال البعثات التربوية بصفة أساسية الى الولايات المتحدة .

لكننا نجد التيار يتغير بدءا من الستينات ، إذ تفرض القيادة السياسية الفكر الاشتراكى ، ومعظم من كان فى ساحة الفكر التربوى قد رضعوا من ثدى البراجماتية ، فماذا يفعلون ؟ لا بد من محاولات ( توفيق ) غلب عليها مع الأسف الشديد ( التلفيق ) كما أشار عبد السميع بحق .

لكن البعثات التى بدىء فى ارسالها الى الكتلة الشرقية وهذا ( الزخم ) من الكتابات الاشتراكية فى الستينات بدأت ثماره تظهر فى السبعينات وحتى الآن متمثلة فى ظهور تيار يسارى واضح وكتابات اشتراكية فى فكرنا التربوى لا أدرى لماذا تجنب عبد السميع دراستها حتى تكتمل الصورة ؟

وليسمح لى صديقنا العزيز أن ألفت نظره الى أن قوله بالتراجع الأمريكى عن آراء ديوى منذ الخمسينات صحيح ، لكن مما لا يقل عن ذلك ( دراسات تربوية )

صحة ، أنهم قد بدعوا مرة أخرى يعوبدون إليه منذ السبعينات وان كنا لا نقصد أنه قد عاد بنفس القوة والسيطرة التي كانت له من قبل فهناك تيارات وأفكار أخرى تولدت عن الظروف الجديدة قد أصبحت تمثل مكانا قياديا مرموقا في مسيرة الفكر التربوي عامة .

وكاتب هذه السطور يذكر أنه عندما كان في مهمة علمية سنة ١٩٨١ عرف جمعية تربوية كبيرة باسم جون ديوى انضم إليها وهى تعقد مؤتمرا سنويا تقدم فيه أبحاث عديدة بعضها يتناول فلسفة ديوى التربوية !!

وبعد ...

لقد كانت دراسة عبد السميع بالفعل دراسة دسمة ثرية مثيرة ، وكنت أتمنى لو قد أطلق العنان لقلمه ليبوح بكل ما فى فكره وصدوره ، فانا أعلم عن عبد السميع قدرة يحسد عليها على دعم اغضاب أحد ، لكنه ورغم أنفه قد استخدم منهج ( التوفيق ) بين أن يقول الحق وبين ألا يريق وعاء يثير الصياح عليه والصراخ والعيويل .

## بين علم النفس والاسلام

دكتور سيد أحمد عثمان \*

أحمد الله الذى هدانا وعلمنا ، وجعلنا خلفاء وأمناء ، وأحمده سبحانه على أن بث فى قلوبنا من حب الاسلام وحب ( الدعوة اليه ) وحب أن نراه مبعوث فى ثنايا الحياة وراسخا فى أصولها ، متمكنا من جذورها ، وقائمة عليه أعمدتها وأركانها ما به نعمل بحرص ، وندعو بأمانة ، ونجاهد بصدق ، فى سبيل أن تشرق شمس الاسلام - وهى متجددة الشروق أبدا فى أفق كل مجتمع مسلم ، ليعم نورها سبل ترقى الانسان وتزكيه ، بقدر ما يعمر وجدان الانسان وينقيه .

ثم أحمده جل ثناؤه أن وجدنا اخوة غيورين على أن يروا علم النفس فى عالمنا الاسلامى وقد أصبح ينتمى - بحق - الى مجتمعاتنا العلمية المسلمة . وقد تجلى ذلك فى اقتراح برز فى احدى كليات التربية بالمملكة العربية السعودية بانشاء مقررين فى قسم علم النفس يكونان بداية لتأصيل علمى لاتجاه اسلامى فى علم النفس ، هذان المقرران هما :

أولا : الدراسات النفسية فى الفكر الاسلامى .

ثانيا : التفسير الاسلامى للسلوك .

وبدافع من الأمانة التى حملنا اياها كعاملين فى حقل العلم ، كمسلمين كان لابد أن ندلى بؤاينا فى هذين المقررين :

أما بالنسبة الى المقرر الأول : فخلاصة رأى فيه :

١ - أنه ضرورى من حيث هو تمهيد تاريخى ، ومهاد فكرى لكل دارس مسلم فى علم النفس فى مجتمعنا .

---

(\*) أستاذ علم النفس التعليمى بكلية التربية بجامعة عين شمس .

٢ - على أن يكون هذا الدارس عارفا ، أو ملما ، فى أقل تقدير ، بتاريخ الفكر الفلسفى القديم الذى تأثر به المفكرون المسلمون فيما تناولوه من دراسة فلسفية حول النفس •

٣ - وهذا الامام ضرورى كذلك حتى يتبين الدارس ما أضافه المفكرون المسلمون من أفكار ، وآراء ، كانت نتاج فكرهم الدينى الاسلامى •

٤ - واننى لأدرك ما قد ينهض من اعتراضات حول الفكر الفلسفى ، بصفة عامة ، من اعتراضات ، ولكننى أرى أن الامام بمعالم الفكر الفلسفى القديم ضرورة منهجية ، وحاجة تعليمية للدراسة العلمية السليمة للفكر النفسى لعلمائنا المسلمين •

٥ - غير أن من علمائنا المسلمين الاجلاء أولئك من كانت له أفكار ، وآراء ، وبصائر • لها قيمتها النفسية التى لا يمكن أن تنكر ، والتى نحتاج الى تعرفها ، والفتها ، وابرازها ، وفهمها ، واتاحة المجال لها للتفاعل مع بماء فكرنا النفسى المعاصر •

٦ - وانه من الضرورى كذلك أن ندرس تلك الأفكار فى « اطارها التاريخى » ، أى ندرسها من حيث هى نبت زمانها ، وثبت أوانها ، لا نفرض عليها تصورا من عندنا ، فلا نقول ، مثلا ، « نظرية » نفسية عن فكر مسلم قديم ، ان النظرية نتاج حديث جدا فى العلم الحديث ومناهج البحث فيه • لهذا كنت شديد الحرص عندما تقدمت فى مؤتمر « علم النفس والاسلام » الذى عقد فى جامعة الرياض ( الملك سعود حاليا ) بكلية التربية فى أكتوبر عام ١٩٧٨ ، كنت شديد الحرص على أن يكون عنوان هذا المقرر الذى اقترحت ادخاله ضمن دراساتنا فى علم النفس هو • الدراسات النفسية « لا النظريات النفسية ، عند المفكرين المسلمين •

٧ - وكذلك لا يمكن أن تكون دراستنا لفكر علمائنا المسلمين الاجلاء مقصودا به الاكتفاء به ، والاستغناء به ، عن الفكر النفسى المعاصر فى اتساعه ، وتجده ، وتغيره ، بل فى تأزمه وتعثره •

٨ - كما أننا لا ينبغي أن نقف فى دراستنا للفكر النفسى لعلمائنا المسلمين

عند عصر بعينه ، ولا عند اتجاه بذاته ، بل تكون دراساتها شاملة ، ومستغرقة للحديث ، الى جانب القديم ( مثلا : ندرس ابن القيم ، وابن سينا بل أرى أن يكون للفكر النفسى لدى المفكرين المسلمين المعاصرين مكان فى هذه الدراسة .

٩ - وانه من الواضح مما سلف أن من يقدم على تدريس مثل هذا المقرر لا بد أن يستند الى أساس تاريخى رحب ، والى اهتمام جاد بالجانب النفسى لدى مفكرينا المسلمين ، مع تمكن من تاريخ علم النفس الحديث ذاته ، والمؤثرات الفكرية التى أثرت فى تشكيله وفى تطويره .

١٠ - وانه من الممكن أن يكون هذا المقرر على مستويين ، مستوى أولى ، عام ، مبسط ، ولا بأس بأن يكون تدريسه فى مستوى الليسانس والبيكالوريوس ، ثم مستوى آخر يكون أكثر تقدما ، وتعمقا ، وتفصيلا ، وتأصيلا فى نظراته وتحليلاته .

أما المقرر الاخر ، وهو « التفسير الاسلامى للسلوك » ، فأنت تذكر أن مرفقى منه كان متحفظا جدا ، وقد أجملت لك رأى فيه فى لقائنا القصير جدا ، والمركز جدا ، والمفيد جدا ، فيما أرجو ان شاء الله ، وقد كان رأى أن يكون المقرر تحت عنوان : « التوجيه الاسلامى للشخصية » ، وسقت لك جانبا من رأى . وأكتب لك هنا خلاصة لجملة رأى فى هذا الامر :

١ - ان أى تفسير للسلوك لا بد أن يكون تفسيرا محدودا ، أى يركز على جانب ، أو بعد ، أو قوة ، فى الحياة النفسية للانسان ، ويحاول أن يتخذ منها محورا يدور حوله التفسير . أما السلوك فى اتساعه ، وأما الحياة النفسية فى تعقدها وتعددتها ، وسيولتها وتعمقها ، واستمرارها واتصالها ، فلا يمكن أن يدعى أى تصور « علمى » ، أو أية نظرية علمية أنها تفسرها فى جملتها . أى أن التفسير العلمى للسلوك فى علم النفس هو بالضرورة تفسير نسبى ، من جهة . ومتحيز لموقفه ، أو لموقعه ، أو لوجهة نظره ، من الجهة الأخرى . فكيف يقدم الاسلام تفسيرا علميا للسلوك على هذا الوجه ؟ اننى لا أرى سبيلا الى هذا ما دمنا نلتزم ، ولا بد ، بأن يكون التفسير الذى نقدمه له خصائص العلمية .

٢ - ثم نأتى الى مصطلح « السلوك » الذى ورد ذكره فى المقرر المقترح ، فأقول : ان هذا المصطلح من أشد مصطلحات علم النفس المعاصر غموضا على الرغم من أنه • مع الأسف ، من أكثرها ، أو كان من أكثرها شيوعا ، هو مصطلح مبهم ، اذا وقفنا فى تعاملنا معه عند السلوك الظاهر ، اذ ليس السلوك الظاهر عند الانسان سوى مظهر ، أو معبر ، أو معبر ، عن أعماق ، وعمليات دينامية ، تاريخية ، وادراكية ، وواقعية ، مما لا يمكن فهمه لو اكتفينا ، ووقفنا عند السلوك الظاهر ، ثم اننا لو وسعنا مفهوم السلوك بحيث يستوعب كافة العمليات النفسية الداخلية ، الداعمة منها ، من ادراك وحكم وتقدير ، وتفكير ، وابداع ، وغير الداعمة من دوافع ، وتقويمات ، وتفصيلات ، وغيرها ، أقول : لو أننا وسعنا مفهوم السلوك ليشمل هذا كله ، لوجدناه ، أى السلوك • وقد فقد معناه من شدة ما وسعناه • فمصطلح السلوك اذن هو مصطلح غير صالح أصلا لأن تضع له تفسيرا ، وخيرا . يفعل علم النفس المعاصر اذ يعود الى توكيد ما كان مؤكدا سابقا من أن علم النفس هو علم الحياة العقلية •

٣ - ثم اننا حتى لو افترضنا أن تفسيرا علميا اسلاميا للسلوك ممكن تقديمه ، فكيف يكون موقف هذا التفسير من التفسيرات العلمية الأخرى فى علم النفس القائمة الآن ؟ هل نحاول التوفيق بينها وبينه ؟ هل نحاول نقضها به ؟ هل نفضله عليها ؟ وغالبا ما يكون الجواب على السؤال الاخير بالايجاب هو موقفنا ، وأن نفضل التفسير الذى نقدمه على غيره من التفسيرات • وعندئذ : أ - نعطي طلابنا درسا فى عدم الحياد العلمى الذى يجب أن يدرّبوا عليه ليكونوا علماء بحق ، و ب - نفتح ميدانا لتصاريح الآراء المعارضة • لتأخذ ذلك التفسير الاسلامى الذى نفضله ، وتحلله وتفنده ، وتنقده ، وتبرز ما فيه من نواقص ، وتبين ما فى التفسيرات العلمية المعاصرة الأخرى من جوانب قوة وتفوق عليه • وبذا نكون قد فتحنا بابا لكل طارق ، ولفتنا الى أفق لكل ناعق •

٤ - أما السبيل الذى أراه أسلم ، وأقوم ، وأهدى ، وأمن ، فهو ذو شعبتين ، أما الشعبة الأولى فهى أن ندرس علم النفس المعاصر من حيث هو علم له أصوله ، ومناهجه ، وطرائقه ، ومدارسه ، بل له أساليب نقده وتعديله الذاتية ، وأن نستوعب نظرياته ونتائج ، استيعاب الواعى بما فيها من

صحة وعلّة ، وقوة وضعف . . . إذ لا يمكن أن تكون لنا ذاتية اسلامية فى دراسة علم النفس ، ولا يمكن أن توصل اتجاهها اسلاميا فى علم النفس ، دون هذا الاستيعاب المتمكن ، والدرس الفاهم ، والمعرفة الواعية بعلم النفس المعاصر .

أما الشعبة الأخرى فى السبيل الذى أرتضيه فهى أن نفيد الى أقصى حد ممكن من دراستنا المستبصرة تلك لعلم النفس المعاصر ، نفيد منها فى التطبيق فى مجالات الحياة المختلفة بالنسبة الى الفرد المسلم ، والمجتمع المسلم . وائنى لأرى فى هذا استجابة للدعوة الاسلامية التى تتردد قوية ناصعة فى كتاب هدايتنا الكريم الى أن نعد ما نستطيع من قوة . والقوة هنا هى قوة التطبيق الرشيد ، والمسترشد بأى نتائج علمى فيه مضلحة للفرد المسلم ولمجتمعه .

٥ - وائنى لأرى أن من تحقق ذلك السبيل ، بشعبتيه ، فى موضوع نظرنا هنا بالنسبة الى المقرر المقترح عن « التفسير الاسلامى للسلوك » ، من تحقق ذلك السبيل أن نستبدل بذلك العنوان المقترح عنوانا آخر هو « التوجيه الاسلامى للشخصية » . ولا يقف الأمر هنا عند مجرد تبديل عنوان بعنوان ، أو مصطلح بمصطلح ، فيعارض معارض بأنه لا مشاحة فى المصطلحات ، بل الأمر أبعد من هذا كثيرا ، ذلك لأنه يضرب فى صميم الموقف ، وجوهر التوجيه ، وقوة التوجيه للمصطلح ، أو العبارة ، أو العنوان . ذلك لأن المصطلح ، فى العلم خاصة ، له قوته الفعالة ، حتى وان خفيت ، وله تأثيره العميق ، حتى وان خفت . ففرق كبير بين أن أقول « تفسير » وأن أقول « توجيه » ، وفرق كبير كذلك بين أن أقول « سلوك » وأن أقول « شخصية » ، وفرق أكبر بين أقول « تفسير اسلامى » وأن أقول « توجيه اسلامى » .

٦ - هذا المقرر الذى أقترحه بديلا ، وأعنى به مقرر « التوجيه الاسلامى للشخصية » ذو صبغة تطبيقية ، اخلاقية ، إذ فيه ممازجة بشكل طبيعى ، وسليم ، سواء نظرنا اليه من الناحية المنهجية ، أو من الناحية العلمية ، فيه ممازجة من نتائج الدراسات المختلفة فى علم النفس ، وبين التوجيه الاخلاقى للشخصية المسلمة . وان فى هذا ، فيما أرى ، اقامة « لتوجيه الشخصية المسلمة ، وصياغتها ، على أساس علمى متين ، ومتطور ، يمكن أن نفيد فيه

من كافة نتائج دراسات علم النفس المعاصر فى مجالاتها المتعددة ، وخاصة ما كان منها متصلا ب : النمو ، الادراك ، التعلم ، الشخصية ، الارشاد ، علم نفس الجماعة الصغيرة ، علم النفس الاجتماعى .

٧ - وأتوقع أن يؤدى نمو مثل هذا المقرر ، وتطويره ، واثراؤه ، الى ارساء اصول ما يمكن أن أسميه « علم خلق characterolog اسلامى وأن يكون فى هذا ، ان شاء الله ، دعم ، وتأمين ، للاتجاه الاسلامى فى علم النفس ، ذلك الاتجاه الذى أرى أنه لا ينشأ انشاء كاملا مرة واحدة ، بل يتبع سنة نشأة كل كيان حى ، تبدأ فى سكينه ، وتنمو فى أدب ، وتتقدم فى ثقة ، الى أن نرى ذلك الكيان الحى قويا قادرا على أن يبرز ذاتيته ، وأن يؤكد فعاليته . أما النشأة الكاملة ، أو الانشاء المتعجل ، فانه لن يخلع على الكيان الحى من الحياة الا هيئتها ، ومن الحيوية الا أضعفها ، ذلك بأنه سوف يكون كيانا مصطنعا لا روح فيه ، ووجودا أجوفا لا قلب له ، وشكلا مجمعة أجزاءه بعضها الى بعض بلا تكامل أو ترابط أو تدامج ، فلا يكون له معنى يغنى ، ولا قيمة تفيد ، ولا دواما فيه نمائه وبه جدواه .

٨ - وان فى المقرر الذى اقترحه ، وهو « التوجيه الاسلامى للشخصية » ، مماشاة ، وتوافقا ، مع الاتجاه التربوى الأساسى فى الاسلام الذى هو صياغة ، وتشكيل ، وتوكيد لسلمات نفسية ، وخصائص أخلاقية ، وصفات اجتماعية ، بل اتجاهات معرفية وانفعالية لشخصية المسلم ، ناشئا وراشدا ، كأن فى هذا المقرر تزويدا للتربية الاسلامية بأسس نفسية ترفع من فعاليتها ، وتزيد من كفاءتها . فهذا المقرر اذن ليس فيه تعارض أو تنافر مع تربية المسلم ، بل فيه انسجام واتساق مع الأصول الاسلامية التى تقوم عليها هذه التربية ، كما أن هذا المقرر ليس مناقضا ولا مناهضا ، ولا مخالفا أو مجاوزا ، لأصول العلم وقواعد مناهجه .

٩ - واننى أرى أن التربية عندنا ، سواء فى جانب ممارساتها العملية ، أو تصوراتها النظرية ، فى أمس الحاجة الى هذا العون النفسى الذى يمكن أن يقدمه المقرر الذى اقترحه .

١٠ - ثم أصل الى تصورى عن العناصر ، أو الموضوعات العامة التى

أرى أنه تتضمنها الدراسة في هذا المقرر الذى اقترحه ، وأرانى فى غير حاجة الى تأكيد أن ما اقترحه هنا من عناصر ، أو موضوعات ، قابل للتطوير ، أو التفصيل أو التقديم ، أو التأخير ، مادمنا محتفظين بالسبب العام الذى يضمها ، وبالنسق الشامل الذى ينتظمها . أما هذه العناصر أو الموضوعات التى اقترحها فأعرضها كما يلى :

( أ ) ماذا نعنى بالتوجيه الاسلامى للشخصية ؟

( ب ) أهمية دراسته .

( ج ) وسائل التوجيه الاسلامى للشخصية ، ووسائله .

( د ) التوجيه فى جوانب الشخصية المختلفة :

- ١ - فى الجانب الحركى .
- ٢ - فى الجانب المعرفى .
- ٣ - فى الجانب الانفعالى .
- ٤ - فى الجانب الاجتماعى .
- ٥ - فى الجانب الاخلاقى .
- ٦ - فى الجانب الجمالى .
- ٧ - فى الجانب الدينى .

( هـ ) تكامل التوجيه ، وتكامل الشخصية .

( و ) الصحة النفسية للشخصية المسلمة :

- الشخصية المسلمة فى مواجهة : مشكلات التوافق .
- الأزمات ، الاعتلال النفسى .

( ز ) الرعاية النفسية للشخصية المسلمة :

- ١ - الارشاد النفسى للشخصية المسلمة .
- ٢ - الوقاية النفسية للشخصية المسلمة .

هذا يا أخی مما هدانی الله الیه ، وما اجتهدت فیہ اجتهادا خالصا ،  
فیما أرجو ، لوجهه تعالی ، حرص علی اسلامنا أن یرقی قویا نامیا ، وعلی  
علوم عصرنا ، ومن بینها علم النفس ، أن یرقی صحیحة سلیمة ، لأنه لا سبیل  
لنا لنفید منها حق الفائدة الا بصحتها وسلامتها . وانه بالاسلام القوی  
النامی ، وبالعلم الصحیح السلیم ، نقدر علی أن نحقق المجتمع المسلم  
المتوازن الفعال ، الذی یحیا فیہ الفرد المسلم المتسامی بأخلاقیته ، المترقی  
لوعیه ، المتجمل بذوقه ، المتزکی بإرادته .

واننی لفی انتظار مناقشات حول ما وصلت الیه ، والخیر معقود دائما  
بالنیة الخالصة ، والاجتهاد الصادق ، والجهاد العلمی الذی لا غایة له الا  
رضا الله جلّت قدرته .

والسلام علیکم ورحمة الله وبرکاته .

هـ ١٤٠٦/٥/١٣

م ١٩٨٦/١/٢٣

سید عثمان

## فى التدرىس الجامعى

د . محمود كامل الناقة

مقدمة :

أعترف فى البداية أنى لست بصدد كتابة بحث علمى ، أو دراسة تستوعب معنى هذه الكلمة أو حتى مقال بالمفهوم العلمى لهذا المصطلح ، ولكنى أكتب مجرد نظرة فى التدرىس الجامعى تلمح بداياته وتلج مجرد أبوابه الخارجية ، ولقد التفت الى هذه النظرة نتيجة قراءة عابرة للتقرير المبدئى المقدم لمجلس الشورى المصرى عن الجامعات حاضرها ومستقبلها (١) .

لقد وردت فى هذا التقرير مجموعة من الاشارات تتصل بمجموعة منها بمظاهر القصور فى التعليم الجامعى خاصة ما يتصل بالتدرىس ، والمجموعة الأخرى تقدم اقتراحات بالتحسين ، أقول أن هذه الاشارات دفعتنى الى كتابة هذه الصفحات القليلة كمدخل لبداية التفاتة علمية تربوية للتعليم الجامعى من منظور مناهجه وفنيات تدريسه .

لقد أشار التقرير فى معرض حديثه عن علاقة التعليم العام بالتعليم الجامعى الى أن الجامعة تظل أسيرة لطرق التدرىس التى ألفها الطالب فى خلال التعليم العام ، وليس من الميسور أن تغيرها بما يتناسب مع الدراسة الجامعية القائمة على البحث والمراجع وما تتطلبه من مهارات (٢) الخ . كما أشار الى هبوط المستوى العلمى لأعضاء هيئة التدرىس على جميع المستويات بالجامعات (٣) . وعدم توافر الأساتذة أصحاب المدارس العلمية الراسخة فى بعض الكليات (٤) .

(١) مجلس الشورى ، دور الانعقاد العادى الخامس : تقرير مبدئى مقدم من لجنة

الخدمات عن موضوع « الجامعات ، حاضرها ، ومستقبلها » سنة ١٩٨٥ .

(٢) التقرير السابق ص ١٦ .

(٣) التقرير السابق ص ٢١ .

(٤) التقرير السابق ص ٢٣ .

ومن بين ما أوردته التقرير عن مظاهر القصور ما يلي (٥) :

١ - الاعتماد أساسا على أسلوب المحاضرة فى التدريس بالرغم من عيوبه ، ثم على كتاب الأستاذ أو مذكراته كوسيلة لاستيعاب المحاضرة ، وهى ملخصات لا تعمق علما ، ولا تثير فكرا ، وسرعان ما تنسى عقب الامتحان .

٢ - ندرة فرص التدريب العملى الجيد ، والمناقشات التى تأخذ شكل مجموعات صغيرة أو حلقات البحث ، والذى يحدث عادة هو أن تتحول الساعات المخصصة للمناقشة الى محاضرات مصغرة .

٣ - امتحانات لا تقيس الا ما استظهره الطلاب من معلومات الكتب أو المذكرات ، ويجرى الامتحان فى كثير من الكليات مرة واحدة فى آخر العام ، أما وسائل التقييم التى ينبغى أن تتم على مدار العام بوسائل متنوعة فلاتكاد توجد الا فى القليل النادر .

٤ - أصبح الهدف النهائى من العملية التعليمية النجاح فى الامتحان أيا كانت وسائله ، أما تنمية الفكر ، واتخاذ الوسائل لتكوين مواطن يحب المعرفة ويبحث عنها ويتأملها ويضيف اليها ، مواطن على دراية بتراثه وقضايا وطنه واحتياجاته ومشكلاته فان كل ذلك يكاد يكون شعارات .

٥ - ازدادت الأعباء الملقاة على أعضاء هيئة التدريس ، فكثير منهم يتحمل ثلاثة أمثال تضايقه من المحاضرات فى أكثر من كلية تغطية للعجز ، وعضو هيئة التدريس انسان له طاقات محدودة ولم يعد هناك وقت للتفاعل الأكاديمى بين رجال الجامعات .

ومن ثم ظهر أثر كل ذلك على مستوى الطلاب العلمى والعملى والفنى وعلى شخصية الطالب كباحث ومفكر ، وظهور مشكلة اعتماد الطالب على الكتاب الجامعى والمذكرات وخاصة فى الكليات النظرية والدروس الخصوصية فى بعض الأحيان .

وفى معرض الاشارة الى المقترحات اورد التقرير ما يلى (١) :-  
١ - يراعى تفرغ عضو هيئة التدريس تفرغا كاملا بما لا يتعارض مع مهمته التعليمية والتربوية والبحثية ، ووضع حد أقصى لنصابه من ساعات التدريس .

٢ - التقييم الدورى للاستاذ بحيث يشمل أداءه التعليمى ونتاجه العلمى وابداعه الفكرى ، وقيامه بواجباته القيادية والرياضية .  
٣ - اعادة النظر فى نظام المعيدىن الحالى بما يتيح فترة اختبار لقدراته وملكاته وسلوكه الاجتماعى .

٤ - توسيع قاعدة الدراسات العليا لامكان توفير أعضاء هيئات التدريس لسد العجز القائم فى بعض الكليات الاقليمية .  
٥ - أن يراعى فى برنامج اعداد المدرس الجامعى أن يعد ليكون :

معلما ، وباحثا ، ومتخصصا فى مجال .

ويصرف النظر عن مناقشة ما جاء فى التقرير موافقة أو اختلافا فيما يتصل منه بنواحي القصور أو ما يتعلق بمقترحات التحسين فان ما يمكن الخروج به بشكل عام ولأول وهله هو القصور فى اعداد مدرسين الجامعية ليكون معلما بالدرجة الأولى وبأوسع معانى هذه الكلمة ، ذلك القصور الذى يتمثل أولا فى ميدان التدريس بمدخله وفنائه واجراءاته وأساليبه خاصة التدريس الجامعى ، ولعل هذا ما أوصت بعلاجه التوصية الاخيرة رقم ( ٥ ) من توصيات أو اقتراحات التحسين . واستجابة لهذه التوصية أبدأ فى هذه الصفحات فى القاء نظرة - مجرد نظرة كما سبق أن أشرت - الى بعض ما ينبغى فى التدريس الجامعى اعداد المدرسة (\*) .

(١) التقرير ص ٩ .

(\*) استعان الكاتب فى هذا بقراءته فى :

1. To Day's Education, the journal of the National Education Association, "How to Teach College Students". February/March 1978.
2. Joseph Justman and Walter H. Mais : College Teaching : Its practice and Its Potential." Harper & Brothers : Publishers . New York (1958).

### مسلمات :

يحتل المدرس الجامعى الآن مكانة بارزة من حيث المسئوليات الملقاة على عاتقه فى اعداد كوادر المجتمع من الناحية المعرفية والوجدانية والادائية ، ولذلك فان اعداد مدرسو الجامعة الكفاء يحتاج الى سنوات طويلة خاصة فى نقص فرص هذا الاعداد نتيجة لانخفاض مستوى الخريجين فى وقتنا الحاضر حيث تقل فرص تزويد الجامعات بالكفاءات العلمية التدريسية .

ان التعليم الجامعى يحتاج الى تعليم على مستوى عال ، ويحتاج الى معلم على درجة عالية من الكفاءة العلمية والتربوية ، ففى هذا النوع من التعليم ينبغى أن يلتقى الطالب بشخصيات بارزة فى دنيا التعليم وآخر ما توصلت اليه البحوث والدراسات . ومن هنا لابد أن يقتنع المعيدون والمدرسون والمساعدون والحاصلون حديثا على درجة الدكتوراه أن التدريس الجيد والفعال بالنسبة لهم واجب أساسى لا مهرب منه ، وهذا الاقتناع عملية هامة ذلك لأنهم اذا لم يقتنعوا بهذا الأمر فانهم سيتقبلون التدريس ويقومون به بشكل روتينى ، ويؤدونه باحساس عدم الرضا ويواجهون فيه طلابهم بضجر ملحوظ وقسوة وجهامة وتنمو فى نفوسهم مرارة كتلك التى عاينوها مع بعض الأساتذة القاسين الضجرين . كما أن عليهم أن يتحققوا ويقتنعوا بأن التدريس الجامعى مهنة ممتازة حتى فى ظل الظروف غير المواتية لأستاذ الجامعة تلك التى أشار الى بعضها تقرير مجلس الشورى .

### اسهامات وميزات :

يلعب التدريس فى حياة مدرس الجامعة أدوار هامة ، ويتميز بمقومات عديدة لابد أن يتعرفها مدرسو الجامعة على اختلاف تخصصاتهم .

ان التدريس الجامعى يسهم بقدر كبير فى البحوث الخاصة بالمدرسين ويزودهم بخبرات شتى ، ويفتح أمامهم آفاق التقاط الافكار الجديدة وانطلاق افكار مبتكرة ، فأسئلة طلابهم ومناقشاتهم تثير فى الواقع مشكلات جديدة قد تكون فى كثير من الاحايين نواة لبحوث جديدة . ان هذا الدور يتطلب من المعلم الجامعى أن يثير التساؤلات فى نفوس طلابه وأن يجعل من

المناقشات ركيزة أساسية فى تدريسه وأن ينشط دائما فى حفز الخجول من طلابه على المناقشة والجدل .

كما يسهم التدريس أيضا فى التكوين المهنى للمعلم الجامعى فهو عندما يقرأ أجوبة طلابه فى الامتحانات قراءة فاحصة فسيجد فيها ما يوجهه الى مادة للمناقشة فى محاضراته ، بل ومادة جيدة لبحوثه ومؤلفاته ، كما أنه من خلال هذه المادة يمكنه إعادة النظر فى بعض أفكاره وبعوثه ، إذ قد يرى غموض أشياء فيفسرها وقد يرى اساءة فهم بعض الجوانب فيصححها ، بل قد يجد فى تصارع أفكاره وأفكار طلابه ما يجعله يجلس الى نفسه ليحلل هذا الصراع ويصل الى نتيجة علمية يطرحها على طلابه حيث يتفق الطرفان على الحقيقة مؤكداً بذلك منهجا تربويا سليما فى تربية عقول مفتوحة وشخصيات مفكرة حرة غير ملقنة أو مستعبدة للسلطة العلمية .

ان المعلم الجامعى كثيرا ما يجد أن اقتراحاته التى قبلها وسلم بها غير مقبولة بهذه الصورة لدى طلابه ، وقد يرى هؤلاء الطلاب أن بعض معلوماته غير ضرورية ومن قبيل التزيد ، ومن هنا يحس بأن هناك فجوات فى معلوماته عليه أن يعود الى مصادر المعرفة لسدها ومراجعة ما قبل من افتراضات ، والتأكد من الاجابات الصحيحة لأسئلة طلابه . ان الأستاذ الجامعى الكفاء الواثق بنفسه هو ذلك الذى اذا سئل من طلابه وعزت عليه الاجابة صرح فوراً بعدم معرفتها ، أو عدم التأكد القاطع من اجابته العلمية ، ثم يبحث عنها ويقدمها لطلابيه ، وفى ذات الوقت يوجههم الى كيفية البحث عنها وأين وجدها ، ويترجم لهم شعور المتعة والاستمتاع الناتج عن مثل هذه العملية الباحثة عن الحقيقة .

ويعتقد بعض المدرسين الجامعيين أحيانا أن أى فرد يستطيع أن يتعلم أى شئ بالممارسة العنيدة والمثابرة المستمرة ، وقد ينجح هذا الاعتقاد الا أنه قد يضلل المدرسين المبتدئين ويوقعهم فى أخطاء تكتيكية لا تمكنهم من اكتساب مهارة التدريس أو تحقيق النجاح فيه عن طريق الممارسة ، فبدلا من القيام بالشرح والتحليل والتوضيح والتعليق مستخدمين لغتهم وألفاظهم موضحين وجهات نظرهم العلمية ومعتمدين على بواعث نابغة من شخصياتهم واعتقادهم العلمى بأنفسهم ، نجدهم يقرءون محاضراتهم على طلابهم قراءة جهرية من

الكتب والمذكرات دون ما تغيير أو تفسير أو تعليق أو برهنة أو استشهاد مما يضعف أثر تدريسيهم بل وأى أثر آخر وبالتالي يضعف من شخصياتهم أمام طلابهم وتنمحي تماما سلطاتهم العلمية ويفقد طلابهم الحماس فى حضور محاضراتهم فينصرفون عنها وقد يحتقرون المادة العلمية ويرون أن حفظها من الكتاب أجدى للامتحان من لقاء الأستاذ .

ان مثل هذا الاعتقاد أمر خطير وان صح فى أى نوع من أنواع التعليم فانه مرفوض فى التعليم الجامعى حيث ينبغى على المعلم هنا أن يسيطر على مادته سيطرة خاصة به فتصبح المادة مادته شرحا وتعليقا وتفسيرا وتوضيحا وتعليلا فتتضح بصمات رؤاه عليها وتصنع فى النهاية بفكره وعلمه وثقافته ، وتتحول محاضراته الى نوع من الاستمتاع الفكرى والحوار العلمى والتحدى الثقافى يسعى اليها ويحرص على متابعتها .

وانا كان ينظر الى المعلم الجامعى باعتباره من الصفوة المتعلمة ومن المثقفين الممتازين ، فان عليه أن يأخذ فى اعتباره أثناء التدريس العقول الأقل منه حدة فى الذكاء والأدنى منه اعدادا وثقة وذلك عن طريق العلاج غير المرئى والتوجيه العطوف والاشراف الواعى ، كما أن عليه أن ينظر بعين الاعتبار أيضا للعقول التى تتصف بحدة الذكاء وان يحركها ويكتشفها ويعطيها ما تستحق من رعاية ففى هؤلاء يكمن المستقبل العلمى والاكاديمى للجامعة ويكمن أيضا مستقبل الوطن ونموه ورفقيه .

ان القدرة على الكلام والتحدث الى الآخرين فى موقف تعليمى جزء هام من التدريس ، ومدرسوا الجامعة - فيما عدا من وهبهم الله - يحتاجون فى الحقيقة الى التدريب على الحديث . ان كثيرين منهم لا يكتشفون عادة الوقت الذى لا يستطيعون فيه توضيل أفكارهم الى طلابهم فى مدرجات الدراسة ، وهم غير قادرين على رؤية أنفسهم فى مواقف التدريس ، مثل هؤلاء عليهم التدريب على الحديث ، والمعلم الجامعى الجيد هو من يحدد أفكاره ويبلورها ويتدرب على الافصاح عنها قبل دخول مدرجات الدراسة بحيث يكون قادرا على التمييز بين فكرة وأخرى وأن يضع يده على ما ينبغى أن يركز عليه ، وأن يبحث عن وسائل الايضاح والظهار والتصوير حتى لو اضطره الأمر أن يسجل محاضراته كاملة وأن يسمعها عدة مرات مدريا

نفسه ومستخدمًا التغذية الراجعة في التعديل والتصحيح بما يراه مناسبة وصالحًا لأن تصل أفكاره ومعلوماته وأهدافه إلى طلابه ودارسيه . وقد يندهش المعلم أحيانًا مما يضيفه إليه جهاز التسجيل فقد لا يدرك أحد الأساتذة عادة التردد وتكرار الحروف واللججة والتلعثم في حديثه مما قد يدركه الطلاب وينفرون منه أو يأخذونه مادة للهمس والسخرية خاصة مع تكرار عبارات بعينها أو تعليقات محددة تكررًا تجعلها شيئًا لازمًا له مما يسميه الطلاب « بلوازم الأستاذ » . فإذا سجل الأستاذ محاضراته وسمعها قبل القائها فإنه سوف يفجع في نفسه وفي طريقة القائه وفي إجراءات تدريسه وفي مجموعة من العادات واللوازم غير المحببة مما يجعله يبذل قصارى جهده للتخلص منها، ما لم يكن بعضها ناتج عن عيب خلقى . ولذلك نوصى كثيرًا بالألا تكون لدى المعلم الجامعي ما يسمى بالعادات الرديئة للمعلم مثل :

( ١ ) التردد واللججة في الحديث .

( ب ) الكلام بصوت ضعيف أو صوت صارخ ، أو خافت أو أجش .

( ح ) استخدام العبارات والجمل الناقصة أو المفككة التي تحير وتعيب المستمعين .

( د ) استخدام الكلمات عسيرة الفهم دون شرحها أو تفسيرها .

( هـ ) تقديم أسماء ومسميات ومصطلحات غير مألوفة بلغة أجنبية دون شرحها وكتابتها .

هذا وفي حديثنا عن طبيعة التدريس الجامعي نجد أن بعض المدرسين الجدد في الكليات يظنون أن تقديم جزء من المادة للطلاب وعليهم بعد ذلك أن يستكملوا الجزء الآخر أمر كاف وملائم لطبيعة التعليم الجامعي وهو ظن مقبول إلى حد ما إذ على طالب الجامعة أن يبذل الجهد ويسعى إلى المراجع ويعايش المكتبات في ضوء ما يقدمه الأستاذ في محاضراته ، إلا أن الأمر يحتاج من الأستاذ إلى أكثر من ذلك فعلى الأستاذ أن يعلم طلابه كيف يفكرون وهذا أمر على جانب كبير من الخطورة والأهمية في التعليم الجامعي حيث ثبت بالخبرة والتجربة أن معظم من لم يتعلموا وأنصاف المتعلمين لا يفهمون ( دراسات توبوية )

البناء الجمالى والمنطقى للعلم ، ولا يستطيعون رؤية العلاقات المتداخلة لموضوع متشعب فمدى انتباههم قصير ، وقدرتهم على الفهم محدودة ، وما يميز خريج الجامعة المتعلم عن هؤلاء هو فهمه للبناء الجمالى والمنطقى للعلم والمدى الواسع للانتباه والتفكير مما يمكنه من ادراك العلاقات المتداخلة لأى موضوع وحصره فى اطار محكم ، ومن هنا يصبح المعلم الجامعى ملزما بتقديم مادته ليس كمجموعة من الحقائق والتفاصيل والقواعد الثقيلة الجامدة الجافة ، ولكن كبناء عقلى متفرد حيث يستطيع الطالب فى النهاية أن يستوعبه ككل مترابط ، أى على المعلم الجامعى أن يبنى درسه ومادته بطريقة تحقق البنائية فى العلم . وهنا ننصح المعلم بأن يعطى طلابه فى البداية خطوطا عريضة تبصرهم بالميدان الذى يسعون الى اكتشافه فهذه الخطوط العريضة تساعده على أن يقود طلابه من خلالها الى شرح الميدان وربط أجزائه بعضها ببعض ليكون بناء كاملا من المعرفة على أساس هذه الخطوط الأولى ، ثم عليه أن يعود فيقسم مخططة العريض الى مجموعة من اللقاءات والمحاضرات والمناقشات يضع لكل منها مخططا عريضا يوجه من خلاله طلابه الى متابعته كما يقود الطلاب خطوة خطوة الى متابعة كل لقاء وكل محاضرة وكل مناقشة .

ومما ينبغى على المدرس الجامعى كل عام دراسى جديد على طريق النمو العلمى أن يغير كتبه ومذكراته العلمية حاذفا أجزاء وأشياء فى مقابل اضافة أجزاء وأشياء أخرى فى ضوء ما يحدث من تطور علمى أكاديمى وتطبيقاتى . أنه لمن الطبيعى أن ندعوا المدرس الجامعى دائما لأن يغير من أفكاره الأولى المبكرة ، فهناك مؤلفات جديدة تظهر فى الميدان وفى التخصص ، ودراسات وبحوث متطورة تظهر فى الدوريات العلمية وهو مدفوع بحكم كونه معلما وباحثا ومتخصصا لأن يتابع كل جديد وأن يهضمه ويتمثله فى دراساته وبحوثه وفى تقديمه لطلابيه . ويصبح من واجباته اللازمة انشغاله الدائم بالمطبوعات السنوية التى تغطى تخصصه ، وفحص ومراجعة الفصول والاجزاء التى تغطى الموضوعات العلمية التى تشغله فى تخصصه ، ومتابعة أى شئ وكل شئ يمكن أن يقوده الى الاكتشاف والتجديد والابتكار ومن ثم مراجعة مذكراته ومحاضراته فى ضوء ذلك كل عام أن أمكن .

## توصيات :

وفى هذا السياق أرجو أن يتقبل المدرس الجامعى المبتدىء هذه التوصيات : -

١ - أن يتصف بالحيوية والطاقة والدافعية ، ذلك لأنه اذا بدا صارما متجهما متشربنا يحيط نفسه بهالة سميكة من الرهبة والترفع فانه لن يجذب طلابه ، ولن يقبلوا على محاضراته بشوق وقبول ، والمدرس الناجح هو الذى يكسر حدة المحاضرة ويخرج بطلابه خارج الموضوع والمكان والزمان .

٢ - أن يهيمن على المدرج هيمنة الحكيم الهادئ المتزن البشوش ، فالمدرس الجامعى لا يحتاج لفرض السيطرة والصرامة بقدر ما يحتاج الى القدرة على ضبط السلوك ، وتوجيه حركة التفكير ، والاحتفاظ بالمناقشة بعيدا عن الشرود أو الغموض ، ومنع المتقاعسين والكسالى والمتسممين بالبطء والبلادة من الجلوس فى الخلف والسرحان فى أحلام اليقظة وذلك عن طريق توجيه الأسئلة غير المتوقعة اليهم .

٣ - أن يؤمن بأن الاسترخاء عامل مهم ومفيد فى فعالية التدريس الجامعى ، فاعطاء دقائق معدودة من ساعات المحاضر للتعليق ، أو للحديث عن فكرة جديدة فى كتاب جديد ، أو معلومة أو خبر علمى عرضا فى مجلة أو صحيفة ، أو حدث علمى يشغل بال الناس أمر فى غاية الأهمية حيث نشد عقول الطلاب ونشده توقعاتهم بحيث يصبحون أكثر حيوية وقادرة على الاستمرار فى المحاضرة هذا الى جانب ما يمكن أن تحققه الفكاهة والدعابة والنادرة من ترغيب وتنشيط واثارة وهى أمور مرغوبة وثمانية فى التدريس .

٤ - أن يدرك تماما أن من واجباته قراءة كل عمل يقوم به الطلاب قراءة عناية وفحص فيها حرص وتقبل حتى يمكن معايشة الطلاب وتوجيههم ، أما التعليقات على هذه الأعمال فيتبغى أن تكون واضحة ومفهومة ، وعند رصد الخطأ ينبغى أن نسجل الحل الصحيح أو التوجيه الذى يمكن الطالب من الوصول الى الحل الصحيح . كما ينبغى عدم تقبل ما ينقله الطلاب فى بحوثهم من فقرات ومختارات وصفحات من المراجع دون الاشارة اليها لأن مثل هذا التقبل يبرر لهم هذا العمل مما يدخل فى عدم الأمانة .

٥ - أن يحرص كل الحرص على حضور الدورات وحلقات البحث التي تدور حول التدريس في الجامعة، بل عليه أن ينتهز كل فرصة للاستماع الى مختلف الأساتذة المحنكين في التدريس الجامعي ورؤيتهم ومجالستهم فانه دون شك سيجنى الكثير من خبراتهم ، واذ لم يقدموا أو يفعلوا شيئا جديدا فأقل شيء يمكن أن يعرفه منهم ويعلمه هو ما ينبغي أن يتجنبه .

٦ - أن يحرص دائما على أن يجعل تدريسه تدريسا حيا حقيقيا ، ولا يسمح ليقظته ونشاطه وانتباهه وحماسه بالفتور في العمل فان مدرس الجامعة مطالب دائما بأن يتذكر أن المدرس المهمل غير العايب ضحل التفكير يمكن أن يفسد عقول الشباب من طلاب الجامعة وهذه كارثة حيث لم يبق أمام هؤلاء الشباب من مثل أعلا يلتمسونه سوى هذا الأستاذ .

٧ - أن يعرف الفرق بين التدريس والتلقين ، والتدريس نشاط يستهدف تحقيق التعلم ويمارس بطريقة فيها احترام لعقل الطالب وقدرته على الحكم المستقل . وعندما نقول درس للطالب ولا تلقنه فانما نقصد أن تنمي بالتدريس القدرة لدى الطالب الجامعي على تحليل القضايا والوصول الى قرارات بناء على شواهد ذات صلة بالموضوع وعلى نتائج هامة محتملة .

بينما التلقين يتم بعرض وجهة نظر ما أمام الطالب بطريقة فيها ضمان موافقته في نهاية الأمر .

٨ - أن يخصص المحاضرة الأولى لتقديم مخطط كامل للمقرر مما سبق الاشارة اليه ، ففي هذه المحاضرة يعرض المقرر عرضا شاملا للطلاب يصبح اتفاقا ساري المفعول على مدار العام الدراسي ، فلا ينبغي أن يبدأ الطلاب بمجهول ينتظرون حلقاته طوال العام بل عليهم منذ اليوم الأول أن يتعرفوا أهداف المقرر ومحتواه ومراجعة . ومن هنا على المدرس أن يكون جاهزا بقائمة المراجع ليوزعها على طلابه ، كما أن عليه أن يجهز قائمة بالموضوعات التي سيكتب فيها الطلاب دراساتهم وأبحاثهم الميدانية منها أو العملية مع بيان كيفية اعدادها وانجازها .

وفي المحاضرات الأولى أيضا عليه أن يقدم نفسه ، فكرة عما يجب أن

يتعامل به مع طلابه ، وأن يتعاملون به معه وذلك فى حذب وموضوعية دون تهديد ووعيد ، وفى هذا عليه أن يضع مجموعة من القواعد والشروط والضوابط والمعايير التى لابد أن تنظم المدرج فى كل محاضرة وتضبط السلوك بحيث تصبح هذه القواعد تعارفا مستمرا لا يسقط أثناء العام .

٩ - أن يتجنب تخصيص كل وقت المحاضرة لاعطاء كل شىء عن المادة تفصيلا ، أن مثل هذا الاجراء عادة ما يمنع المدرس الجامعى حتى من الاستفادة من قيمة الأسئلة والمناقشة تلك التى قد لا يدركها الطالب . ومن ثم فعليه أن يفحص ويحدد غرضه الخاص من تدريسه للموضوع ، وأن تكون المداخل المختلفة لهذا الموضوع واضحة فى ذهنه ، وأن يعرف تماما ما سيعطيه الأولوية ويبين لطلابه لماذا أعطاه هذه الأولوية . ومن هنا أيضا ينبغى عليه فى كل محاضرة أن يصطاد فكرة طازجة ناضجة جديدة ويقدمها لطلابه ليقيم لهم بذلك لحظة انبهار علمية ولحظة ابتهاج بفكرة مبتكرة .

١٠ - أن يشترك مع الطلاب فى أنشطتهم وأن يعايش لقاءاتهم وندواتهم وحفلاتهم ورحلاتهم ومسابقاتهم فى هذه المشاركة والمعاشة فرص ذهبية للتدريس والتعلم الذى يلعب فيه أسلوب القدوة دورا كبيرا فى تربية الشباب .

١١ - أن يعرف تماما شروط المحاضرة الجيدة ومنها :

— الاعداد المسبق الذى يأخذ فى اعتباره نوعية الطلاب ومستواهم ووضع المادة فى الصورة المناسبة وتنظيمها بشكل منطقى على أن يكون الهدف من المحاضرة واضحا ومحددا وبحيث تكون الاجابة عن السؤال : اذا كان على طلابى أن يتعلموا شيئا من محاضرة الغد فما هو ؟ واضحة فى ذهنه تماما وجاهزة . كما يقتضى الاعداد المسبق وضع المحاضرة فى شكل سلسلة أو مجموعة من الحلقات الفكرية المتسلسلة بحيث تأخذ كل حلقة الطلاب الى ما يليها بشكل منطقى .

— أن تلتصق المحاضرة تماما بموضوعها وأن تكون لدى الطلاب فكرة عنها اما عن طريق التنويه بذلك فى نهاية المحاضرة السابقة ، أو عن طريق توزيع خطوط عريضة للمحاضرات مقدما ، حبذا لو بدأت كل محاضرة دائما بمشكلة .

— إتاحة الوقت والفرصة لمشاركة الطلاب عن طريق الأسئلة سواء طرحها الأستاذ ، أم استقبلها من الطلاب .

— استخدام الرسائل والأدوات المعينة كلما أمكن ذلك ، ومع استخدام السبورة يفضل وضع ملخص متسلسل ومترايط عليها لتسهيل متابعة الطلاب .

— الاستشهاد والتدليل والبرهنة وضرب الأمثلة من أهم سمات المحاضر الجيد والمحاضرة الفعالة .

— كسر حدة المحاضرة بطرح مشكلة أو قضية أو مسألة أو فكرة ينقسم الطلاب حولها الى مجموعات متنافسة على أن يقوم المحاضر بتقويم المناقشة والتعقيب عليها .

— الاهتمام بالجانب الصوتى فى الالقاء ومعرفة معايير الالقاء الجيد خاصة ما يصحبه من حركات ملمحية وانفعالية مع حماسة المحاضر ونشاطه وثقته بنفسه وبمادته وبتخطيطه لمحاضرتة .

— الاهتمام بلغة المحاضرة من حيث صحتها وسلامتها وسهولتها ودقتها فى التعبير عن الفكرة وخلوها من رخيص اللفظ ومبتذله .

— الاهتمام بتلخيص أهم عناصر المحاضرة فى نهايتها .

### كلمة الاستاذة :

ينبغى أن يدرك الأساتذة والخبراء والمشرفون على أعداد الرسائل العلمية لهؤلاء المدرسين أنهم ليسوا فقط باحثين ، وأنهم يتدربون فى نفس الوقت أيا كان التخصص ليكونوا مدرسين ومن ثم فمن واجبهم دائما أن يقدموا لهم توجيهات علمية دقيقة حول فنيات التدريس ، ويحذرونهم من بعض أخطائه ، ويتحدثون معهم دائما عن مقومات التدريس الجامعى الجيد ، وعن الأستاذ الجيد الذى ينبغى أن يحتذونه ، كما ينبغى على الأساتذة أن يعطوا هؤلاء دائما التشجيع والثقة والمسئولية ليكونوا خير خلف لخير سلف ، وكلمة للمدرس الجامعى أن يحقق هذا عندما يصبح أستاذا .

## دراسة تحليلية لمحتوى مجلات الأطفال فى مصر ( ٢ )

دكتورة/ هدى محمد قناوى (\*)

### ثالثا : تحليل محتوى المجلات :

كما سبق أن أوضحنا فإن المنهج المستخدم هنا هو تحليل المحتوى لمجلى سمير وميكى باعتبارهما من أكثر مجلات الأطفال انتشارا ، وذلك فى فترة زمنية طولها ثلاثة شهور ، بواقع أربع مجلات فى الشهر « لمجلة سمير » ومثلها « لمجلة ميكى » وبذلك فقد تم تحليل اثنا عشر عددا من كل مجلة تمتد من العدد الأخير لشهر سبتمبر وأول شهر أكتوبر ١٩٨٢ الى العدد الأخير من شهر ديسمبر ١٩٨٢ .

وبعد أن تم تعريف الحاجات والقيم اجرائيا على النحو السابق ذكره، تم تصنيف محتوى المجلتين فى جداول خاصة بالحاجات ، وأخرى خاصة بالقيم ليسهل تحليلها فى ضوء محتوى الأهداف .

وفيما يلى نتيجة التحليل لمحتوى المجلات من الحاجات والقيم مترجمة فى صورة رقمية حيث تم تحليل البيانات المصنفة برصد تكرار الفئات لها ، وترجمة الفئات الى أرقام تحدد مدى توافر كل حاجة أو قيمة فى المادة المحللة .

بالإضافة الى التحليل السابق ، فقد قام اثنان من المدرسين المساعدين بقسم الصحة النفسية بكلية التربية جامعة الزقازيق أيضا بتحليل مادة المجلات الى حاجات وقيم فى ضوء التعريف الاجرائى لها - كل منهما على حدة - وبرصد تكرار الفئات ، وترجمتها الى صورة رقمية خاصة بالحاجات والقيم . وذلك بهدف الوصول الى ثبات وصدق التحليل .

---

● نشر الجزء الأول من هذه الدراسة فى العدد الأول من المجلة .  
(\*) أستاذ مساعد الصحة النفسية بكلية التربية بجامعة الزقازيق

جدول رقم (٥) يبين تحليل محتوى مجلتى سمير وميكي الى حاجات

الحاجات	سمير	ميكي	مج
الحاجة الى الأمان الاقتصادى	٢٤	٢٤	٤٨
الحاجة الى الانتماء	٣٧	٢٧	٦٤
الحاجة الى التقدير الاجتماعى	٦٠	٣١	٩١
الحاجة الى الحب	٤٩	٢٦	٧٥
الحاجة الى تحقيق الذات	٥٨	٢٩	٨٧
الحاجة الى المعرفة	٢٦٣	٨٩	٣٥٢
للحاجة الى النجاح	١٤٣	٤١	١٨٤
الحاجة الى الحرية	٢٧	٨	٣٥
الحاجة الى التحرر النسبى من الخوف	٣٧	١٩	٥٦
الحاجة الى التحرر النسبى من الذنب	٣١	١١	٤٢
			١٠٣٤

جدول رقم (٦) يبين تحليل محتوى مجلتى سمير وميكي الى قيم

القيم	سمير	ميكي	مج
القيم الاقتصادية	٤٤	٢٥	٦٩
القيم الجمالية	٣٧	٤٣	٨٠
القيم الاجتماعية	٧٢	٣٣	١٠٥
القيم الدينية	٧٤	١١	٨٥
القيم السياسية	٢٦	١٤	٤٠
القيم النظرية	٢٧١	٦٧	٣٣٨
			٧١٧

وقد تم حساب معامل الارتباط بين تحليل المحتوى السابق عرضه فى الجدولين (٥) ، (٦) وبين تحليل المساعدين (٦) ، (ب) وذلك فى كل من الحاجات والقيم المحددة فى الدراسة ٠٠ وكانت جميع معاملات الارتباط أعلى من ٠.٨ فيما عدا الارتباط بين التحليل الأصيل وتحليل المساعد الثانى (ب) فى الحاجة للنجاح ، وتحقيق الذات والقيم الاجتماعية الذى كان ٠.٣ ، ٠.٤٩ ، ٠.٥٣ على التوالى ، فى حين أن الارتباط بين التحليل الأصيل وتحليل المساعد الأول فى هذه الحاجات ذاتها كان على التوالى ٠.٦ ، ٠.٥٩ ، ٠.٧٨٤ .

وهذا يدل على ارتفاع درجة ثبات وصدق التحليل ٠٠ وقد تم الاعتماد على التحليل الأصيل السابق عرض نتائجه فى الجدولين السابقين ٠٠

#### الوزن النسبى للحاجات والقيم فى محتوى المجالات :

بعد الاجراء السابق اتضح اتفاق المحللين ١ ، ب مع تحليل البحث ، وبذلك تم الاعتماد على تحليل البحث الأصيل والموضوع فى الجدولين ٠٠٦.٥ وتم تحديد الوزن النسبى للحاجات والقيم كما يلى :

— حساب مجموع الحاجات والقيم فى المادة المحللة .

— استخراج النسبة المئوية بين درجة كل حاجة أو قيمة بالنسبة لمجموع الحاجات والقيم .

وفىما يلى جدول مواصفات يوضح تحليل محتوى المجالات الى حاجات وقيم .

جدول رقم (٧) يوضح تحليل المجالات الى حاجات وقيم

الحاجات والقيم	الوزن النسبى للحاجات والقيم فى مجلة ميكي	الوزن النسبى للحاجات والقيم فى مجلة سمير	مجموع الوزن النسبى للحاجات والقيم فى المجلتين
الحاجة الى الأمان الاقتصادى	١٣٧	١٣٧	٢٧٤
الحاجة الى الانتماء	٢١١	١٥٤	٣٦٥
الحاجة الى التقدير الاجتماعى	٣٤٣	١٧٧	٥٢٠
الحاجة الى الحب	٢٨	١٤٨	٤٢٩
الحاجة الى تحقيق الذات	٣٣١	١٦٦	٤٩٧
الحاجة الى المعرفة	١٥٠٢	٥٠٨	٢٠١٠
الحاجة الى النجاح	٨١٧	٢٣٤	١٠٥١
الحاجة الى الحرية	١٥٤	٠٤٦	٢٠٠
الحاجة الى التحرر النسبى من الذنب	١٧٧	٠٦٣	٢٤٠
الحاجة الى التحرر النسبى من الخوف	٢١١	١٠٨	٣٢٠
القيم الاقتصادية	٢٥١	١٤٣	٣٩٤
القيم الجمالية	٢١١	٢٤٦	٤٥٧
القيم الاجتماعية	٤١١	١٨٨	٥٩٩
القيم الدينية	٤٢٢	٠٦٣	٤٨٥
القيم السياسية	١٤٨	٠٨٠	٢٢٨
القيم النظرية	١٥٤٨	٣٨٣	١٩٣١

ومن الجدولين (٤) ، (٧) يتكون الجدول الآتى لتوضيح النتائج النهائية لتحليل الأهداف وتحليل المجالات الى حاجات وقيم فى شكل نسب مئوية .

جدول رقم ( ٨ ) يوضح النتائج النهائية لتحليل الأهداف والمجالات الى حاجات وقيم

المنسب المئوية لمحتوى المجالات	النسب المئوية لمحتوى الأهداف	الحاجات والقيم
٢٠٧٤	صفر	الحاجة الى الأمان الاقتصادى
٢٠٦٥	٩٠٧٢	الحاجة الى الانتماء
٥٠٢٠	٦٠١١٧	الحاجة الى التقدير الاجتماعى
٤٠٢٩	٥٠٧٩٣	الحاجة الى الحب
٤٠٩٧	١٧٠٢٩٧	الحاجة الى تحقيق الذات
٢٠١٠	١١٠٧٥٧	الحاجة الى المعرفة
١٠٠٥١	١٠١٢٦	الحاجة الى النجاح
٢٠٠	٢٠٧٢	الحاجة الى الحرية
		الحاجة الى التحرر النسبى
٢٠٤٠	٣٠٠٠	من الذنب
		الحاجة الى التحرر النسبى
٣٠٢٠	صفر	من الخوف
٣٠٩٤	٣٠٤٨٦	القيم الاقتصادية
٤٠٥٧	٥٠٦٠٤	القيم الجمالية
٥٠٩٩	١٨٠٠٠	القيم الاجتماعية
٤٠٨٥	٤٠٧٥٧	القيم الدينية
٢٠٢٨	٤٠٥٧٦	القيم السياسية
١٩٠٣١	٩٠٩٢٧	القيم النظرية
٪١٠٠	٪١٠٠	

رابعاً : نتائج الدراسة ومناقشتها :

(١) الفروق بين محتوى المجالات ومحتوى الأهداف فى الحاجات والقيم :

ترتبط نتيجة الفروق بين محتوى المجالات ومحتوى الأهداف فى الحاجات والقيم بالفروض الثلاثة الأولى التى تنص على أن :

١ - محتوى مجالات الأطفال لا يلتزم بأهداف المجالات التى تحددها الدولة .

٢ - محتوى مجالات الأطفال لا يشبع حاجاتهم التى تسعى أهداف هذه المجالات الى اشباعها .

٣ - محتوى مجالات الأطفال لا يحقق القيم التى تسعى أهداف هذه المجالات الى غرسها .

وللتحقق من هذه الفروض تم استخراج قيمة كا٢ لبيان دلالة الفروق فى الحاجات والقيم بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات .

( أ ) دلالة الفروق بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات :

من الجدول رقم (٨) تم حساب قيمة ( كا٢ ) بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات من الحاجات والقيم معا .٠٠ وحددت فى الجدول رقم (٩) .

جدول رقم (٩) يبين قيمة (كا٢) للفروق فى الحاجات والقيم بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات

٢كا الجدولية	٢كا المحسوبة
٣٧,٦٩٧	٨٩,٠٦٣
	دالة عند ٠,٠١ ر

وقد تم تحديد درجات الحرية على أساس العدد الكلى للحاجات والقيم  
معا مطروحا منه ( واحد ) ٠٠٠

درجات الحرية = ١٦ - ١ = ١٥  
والقيمة المستخرجة من الجداول الاحصائية عند مستوى ٠.٠١ شك  
هو أدنى مستوى من الشك وأعلى مستوى من الثقة ٠٠

معنى ذلك :

أنه توجد فروق بين محتوى الأهداف ( من الحاجات والقيم ) وبين  
محتوى المجالات ٠٠ وهذه الفروق كبيرة جدا لدرجة أن مستوى دلالتها  
( ٠.٠١ ) ، وهذه النتيجة تحقق صحة الفرض الأول - بمعنى أن محتوى  
مجالات الأطفال لا يلتزم بأهدافها المحددة مسبقا ٠٠

(ب) دلالة الفروق بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات من الحاجات:

بنفس الطريقة السابقة تم حساب قيمة ( كا<sup>٢</sup> ) بين محتوى الأهداف  
من الحاجات ومحتوى المجالات - ويوضح ذلك الجدول رقم (١٠) ٠٠

جدول رقم ( ١٠ ) يوضح قيمة ( كا<sup>٢</sup> ) للفروق فى الحاجات  
بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات ٠٠

٢كا <sup>٢</sup> الجدولية	٢كا <sup>٢</sup> المحسوبة
٢٧٨٧٧	٥٧٨٢٢
	دالة عند ٠.٠١

درجات الحرية = ١٠ - ١ = ٩

من الجدول السابق يتضح : أن هناك فروقا بين محتوى المجالات ومحتوى  
الأهداف بالنسبة للحاجات ٠٠ وهذه الفروق كبيرة جدا لدرجة أن مستوى

الدلالة ٠.٠١:٠ شك ٠٠ وهذه النتيجة تحقق صحة الفرض الثانى - أى أن محتوى المجالات لا يشبع حاجات الأطفال التى تسعى الأهداف الى اشباعها لديهم .

( ج ) دلالة الفروق بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات من القيم :

كذلك فقد تم حساب قيمة ( كا٢ ) بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات بالنسبة للقيم - ويوضح الجدول رقم (١١) ذلك :

جدول رقم ( ١١ ) يوضح قيمة ( كا٢ ) للفروق فى القيم بين محتوى الأهداف ومحتوى المجالات

٢كا المحسوبة	٢كا الجدولية
٢١ر٢٣٩	٢٠ر٥١٦.
دالة عند ٠.٠٠١	

درجات الحرية = ٦ - ١ = ٥

وبالنظر الى الجدول السابق يتضح : وجود فروق بين محتوى مجالات الأطفال ومحتوى الأهداف بالنسبة للقيم - وهذه الفروق واضحة حيث أنها دالة عند ٠.٠١:٠ وهذه النتيجة تحقق صحة الفرض الثالث ، بمعنى : أن محتوى المجالات لا يفرس القيم التى تسعى الأهداف الى غرسها فى الأطفال .

**مناقشة نتائج الفروض الثلاثة السابقة :**

بالنسبة للنتائج السابقة الخاصة بالفروض الثلاثة الأولى والخاصة بمقارنة محتوى المجالات بأهدافها سواء فى مدى اشباعها للحاجات أو غرسها للقيم التى تسعى اليها الأهداف .٠٠

اتضح وجود فروق بين محتوى مجالات الأطفال ، ومحتوى الأهداف

التي وضعت لهذه المجالات من حيث اشباعها لحاجات الطفل ، وتحقيق قيم المجتمع ، وكانت هذه النتيجة هي ذاتها - سواء كانت بالنسبة لمحتوى المجالات من الحاجات والقيم مجتمعة ، أو بالنسبة لمحتواها من الحاجات أو القيم كل على حدة ٠٠ بمعنى : أن محتوى المجالات لا يلتزم بالأهداف المحددة .

— وان محتوى المجالات لا يشبع حاجات الأطفال التي تسعى الأهداف الى اشباعها .

— ان محتوى المجالات لا يحقق القيم التي تسعى الأهداف الى غرسها فى الأطفال .

وإذا نظرنا الى الجدول رقم (٨) الذى يوضح درجة اقتراب محتوى المجالات من محتوى الأهداف أو بعدها عنها - وذلك فى كل حاجة من حاجات الأطفال ، أو فى كل قيمة يرجى غرسها فى الأطفال من خلال المجالات ٠٠ يتضح وجود فروق واضحة تلفت النظر بين محتوى المجالات والأهداف فى بعض الحاجات والقيم - من ذلك مثلا :

١ - الحاجة للمعرفة ، والقيم النظرية : إذ تتمثل الحاجة للمعرفة فى الأهداف بنسبة ١٧ر١٪ ، فى حين أنها تمثل فى محتوى المجالات بنسبة ٢٠ر١٪ ، أى أنها فى محتوى المجالات زادت عما يجب أن تكون عليه بنسبة الضعف تقريبا ٠٠ كذلك تتمثل القيم النظرية فى الأهداف بنسبة ٩٩ر٪ فى حين أنها تمثل فى محتوى المجالات بنسبة ١٩ر٣٪ - والفروق هنا شاسعة جدا ، وان دل ذلك على شيء فانما يدل دلالة قاطعة بعدم التزام القائمين باعداد مجالات الأطفال بمنهج أو خطة واضحة أو الكتابة من خلال أهداف واضحة ومحددة ربما لعدم تخصصهم ، أو لاهتمامهم بأشياء أهم من مصلحة الطفل ، أو بهدف تحقيق أسباب أكثر وأهم من تحقيق أهداف مرجوة للأطفال ٠٠٠ بالإضافة الى عدم اهتمامهم باشباع حاجات الأطفال ، أو ربما أنهم ليسوا على دراية بحاجات الطفل ، أو أنهم على دراية بها ، ولكن لا يهتمهم اشباعها بقدر اهتمامهم بملء مساحات المجلة بما هو متوفر لديهم من موضوعات ٠٠ كذلك فانهم لا يهتمون بالقيم اللازمة للمجتمع الواجب غرسها فى الأطفال ،

ويتجه كل اهتمامهم الى الزيادة فى محتوى مجالات الأطفال للمعرفة والقيم النظرية ، ولا شك أن ذلك يوضح اهتمام المسؤولين بحشو ذهن الأطفال بالمعلومات والمعارف وتكديسها لهم دون مراعاة لأهميتها عند مقارنتها بغيرها من الحاجات والقيم - مع أنه لم يعد مجديا حشو عقول الأطفال بمعلومات ومعارف وأنماط نظرية غالبا ما ينسى معظمها ، وانما الأهم هو تعويدهم على توظيف وتنمية قدراتهم ومهاراتهم واستعداداتهم مع مراعاة حاجاتهم وميولهم .

٢ - كذلك بالنظر الى الحاجة للانتماء والحاجة الى تحقيق الذات والقيم الاجتماعية : نجد أن هناك فروقا شاسعة بين ما تحتويه المجالات وما تحتويه الأهداف من هذه الحاجات والقيم على الرغم من التأكد من أهميتها بالنسبة للطفل ، وهذا يؤكد مرة أخرى أن هناك هوة سحيقة بين واضعى الأهداف ومنفذيها من القائمين بالكتابة للاطفال .

— فالحاجة للانتماء تتمثل فى الأهداف بنسبة ٩٠.٧٪ ، بينما لاتظهر فى محتوى المجالات الا بنسبة ٣٦٪ فقط . وهذا يتضح أنه اذا وجدت كثرة من الشباب تفتقد الاحساس بالانتماء القومى أو الوطنى وتسعى بأى أسلوب عن الماديات فقد ساعدناها على ذلك بما نقدمه لها من ثقافة وخبرات ، فما يقرأه أو يسمعه أو يشاهده أطفالنا فى صغرهم من خلال وسائل الاعلام لا يشبع حاجتهم للانتماء ، ولا يغرس فيهم الروح القومية ، ولذلك نرى أن أهداف مجالات الأطفال فى واد ومحتوى المجالات فى واد آخر ، ولا شك أن هذا الجانب له دوره فى تكوين شخصية الأفراد ، حتى وان كان عدد الذين يقرأون المجالات أقل من نصف عدد الأطفال عامة .

— والحاجة الى تحقيق الذات : تتمثل فى الأهداف بنسبة ١٧.٢٪ ولا تظهر فى محتوى المجالات الا بنسبة ٤.٩٪ فقط ، والفرق بينهم كبير جدا ، وهذا يعنى أن محتوى المجالات لا يجعل الأطفال يحققون ذاتهم ، أو يتمكنوا من الافصاح عنها ، سواء كان ذلك فى عمل أو موقف أو اظهار ما لديهم من امكانيات ، وقد سبقت الاشارة الى أن الحاجة للمعرفة من أكثر الحاجات التى يحققها محتوى المجالات دون الاهتمام بما يظهر امكانيات الأطفال وقدراتهم من

خلال أعمال معينة أو مواقف تتحدى قدراتهم ، ثم يعملون تفكيرهم ومهاراتهم واستعداداتهم حتى يصلوا الى حلولها مما يشعروهم بالتفوق وتحقيق الذات .

— أما القيم الاجتماعية : التى تتمثل فى الأهداف بنسبة ١٨٪ ولا تظهر فى محتوى المجالات الا بنسبة ٥٩٪ - أى أنها أقل من ثلث النسبة الأولى ٠٠ . وبذلك لا يحقق محتوى المجالات ما تسعى الأهداف اليه ٠٠ فعلى الرغم من أهمية القيم الاجتماعية كالتعاون والتأخى ، والتأزر ، وحب الوطن ، والرفاء ، وتحمل المشاق وغيرها بالنسبة لنمو الطفل فى هذه المرحلة وغرس هذه القيم لديه من خلال تنشئته الاجتماعية حتى يشب متشبها للقيم الاجتماعية والأخلاقية وتصبح جزءا من سلوكه ، نجد المجالات لا تهتم بها الا بنسبة ضئيلة على خلاف ما يجب أن تكون عليه ، وما نصت عليه أهداف المجالات وأكدت على غرسه فى الأطفال فى هذه المرحلة الهامة من حياتهم .

— وهكذا نلاحظ التناقص الكبير بين نسبة ظهور هذه الحاجات والقيم فى الأهداف عن نسبة ظهورها فى المجالات وهذا يدل على عدم تحقيق محتوى المجالات لحاجات وقيم من أهم ما يحتاجه الطفل فى مرحلة هامة من مراحل حياته .

٢ - هناك بعض الحاجات لا تظهر فى محتوى الأهداف اطلاقا ، أو تظهر بنسبة لا تكاد تذكر رغم أهميتها بالنسبة لنمو الطفل السوى ، ومع ذلك فقد ظهرت فى محتوى المجالات ومن ذلك : الحاجة الى الأمان الاقتصادى ، والحاجة الى التحرر النسبى من الخوف ، والحاجة الى النجاح .

— فالحاجة للامان الاقتصادى : لم تظهر فى محتوى الأهداف أساسا ومع ذلك ظهرت فى محتوى المجالات بنسبة ضئيلة هى ٢٧٪ .

— والحاجة للتحرر النسبى من الاحساس بالخوف : وهى أيضا لم تظهر فى محتوى الأهداف وظهرت فى محتوى المجالات بنسبة ٣٢٪ .

وهذه النسبة للحاجتين ضئيلة جدا على الرغم من أننا قد تصورنا من بداية البحث أنها لايد وأن تفوق ما هى عليه فى المجالات رغم عدم وجودها

( دراسات تربوية )

فى الاهداف ففى ظل ظروف الانفتاح الاقتصادى وما تقدمه اعلانات التليفزيون - التى غالبا ما يحفظها الطفل عن ظهر قلب ويعجز عن اقتنائها أو شرائها - فلابد وأن يظهر ويبرز دور المجالات فى تكثيف جهودها لزيادة أمان الطفل النفسى والاقتصادى .

وقد وضع ماسلو فى بنائه الهرمى الحاجة للامان عامة بعد الحاجات الفسيولوجية الأساسية مما يدل على أنها من أول الحاجات النفسية ، ومن أهمها للطفل ، وإذا كانت هاتان الحاجتان اللتان تمثلان الصاجة للامان النفسى للطفل لم تظهرا فى أهداف مجالات الأطفال ، فان هذا يوضح قصور الأهداف عن اشتمالها لأهم الاحتياجات اللازمة للطفل .

— كذلك فان الحاجة للنجاح قد ظهرت فى الاهداف بنسبة ١٠١٪ فى حين أن نسبتها فى محتوى المجالات ١٠٥٪ ، وهو فرق كبير جدا ٠٠ وهذا يبين مرة أخرى أن القائمين بالكتابة يؤكدون على غرس الحاجة للنجاح والانجاز والتفوق فى الاطفال ، دون أن يرسموا منهاجاً محدداً لمساعدتهم على تحقيق النجاح ليكون هذا النجاح قائماً على أسس علمية للوصول بالطفل اليه .

٢ - مدى تناسب العدد الكمى لمجالات الأطفال مع تعدادهم :

ينص الفرض الرابع على أن :

» العدد الكمى لمجالات الأطفال لا يتناسب مع عدد أطفال مصر .

وللتحقق من هذا الفرض رجعنا الى آخر احصاء رسمى للسكان أجرى فى مصر وهو الذى تم عام ١٩٧٦ ، وذلك من أجل التعرف على تعداد الاطفال فى الأعمار المختلفة ، ثم نسبة الأطفال بالنسبة لمجموع السكان ، وفيما يلى عرض لتعداد الاطفال ٠٠

جدول رقم (١٢) يوضح تعداد الاطفال فى مصر وفق  
التعداد العام للسكان ١٩٧٦

البيان	العدد (١)
عدد الأطفال أقل من ١٢ سنة	١١٧٩٠٠٠٠
عدد الأطفال المقيدين بالمرحلة الابتدائية	٤١٥١٩٥٦
أى من ( ٦ - ١٢ سنة )	٥٦٢٥٩٦٧
عدد أطفال ما قبل المدرسة ( ١ - ٥ سنة )	٦٩٥١٩٢
عدد الأطفال أقل من سنة	

هذا : وإذا كان تعداد سكان مصر فى نفس الاحصاء كان حوالى ٣٦ مليون ، فانه يتضح من الاحصاء أن عدد الأطفال فى مصر فى نفس التعداد كان حوالى ٣١٥٪ من التعداد العام للسكان ، منهم أكثر من أربعة ملايين طفل فى المرحلة الابتدائية وبالطبع مجلتين فقط لهذا العدد من الأطفال نسبة ضئيلة جدا .

ويزيد عدد الأطفال عن خمسة ملايين ونصف فى سن ما قبل المدرسة ، معنى ذلك أن أطفال المرحلة الابتدائية وهم من يستطيعون القراءة والكتابة يمثلون ١١٥٪ من تعداد سكان مصر .

وإذا نظرنا الى عدد المجلات التى تصدر للأطفال نجد أنها مجلتان فقط هما مجلة سمير ، ومجلة ميكي \* فى مقابل حوالى عشرين مجلة تصدر للكبار ، منها المجلات العامة مثل : أكتوبر ، والمصور ، وآخر ساعة ، وصباح الخير ، وحواء ، وروز اليوسف والمجلات الفنية ، كالإذاعة والتليفزيون ، والكواكب ، والسينما والناس ، والمجلات الطبية مثل : طبيبك الخاص ، والمجلات الدينية مثل : منبر الاسلام ، ، والمجلات السياسية ، مثل مجلة ، الأهرام الاقتصادية ، والسياسة الدولية ، ودراسات اشتراكية ٠٠٠ الخ ٠٠ هذا بخلاف الصحافة

(١) الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء ، التعداد العام للسكان ، النتائج التفصيلية

لاجمالي الجمهورية ( القاهرة ) سبتمبر ١٩٧٨ .

\* أما مجلة صندوق الدنيا فهى مجلة غير منتظمة .

العامة والمجلات الثقافية والعلمية والأدبية والصحافة الحزبية ، والصحافة الرياضية وهي كثيرة ومتعددة من كل نوع منها ٠٠

وعلى هذا : فان النظرة السطحية تستطيع أن تحكم أن القسمة غير عادلة بأن تصدر للاطفال أقل من ١٢ سنة مجلتان فقط على الرغم من أنهم يمثلون ثلث السكان فى سنة التعداد ٠٠ واذا كنا نبحث عن تناسب عدد المجلات مع عدد السكان لكان من الواجب أن يصدر للاطفال أضعاف ما يصدر الآن باعتبار أن الأطفال هم ثلث السكان فى مصر ٠٠

واذا كان أطفال المرحلة الابتدائية هم ١١٪ من السكان وهم الذين تخاطبهم المجلات الصادرة فان ذلك يوضح أن أطفال ما قبل المدرسة ليس لهم نصيب يذكر ٠٠

واذا كان الاحصاء المستخدم فى البحث الحالى هو تعداد عام ١٩٧٦ ونحن الآن على أبواب عام ١٩٨٦ - ولا شك أن عدد الاطفال قد تزايد كثيرا عن التعداد السابق مما يدل دلالة قاطعة على أن صدور مجلتين فقط للاطفال لا يتناسب اطلاقا مع عدد الأطفال فى مصر ولا يحقق الغاية الثقافية المرجوة .

وبذلك يشير التحليل لعدد المجلات المنتشرة فى مصر الى القصور فى كم مجلات الأطفال ٠٠ ونعجب كل العجب حين نعلم أن مجلات الاطفال فى مصر لا تتعدى بل لا تصل الى عدد أصابع اليد ، ويزداد عجبا حين نعلم أنه فى جامعة عين شمس مركز متخصص للطفولة لا يصدر حتى مجلة واحدة لأطفال مصر ، هذا بالاضافة الى أنه فى نفس الجامعة معهد عالى لدراسات الطفولة بخلاف قسم دراسات الطفولة فى كلية البنات بنفس الجامعة ، واذا كان قسم دراسات الطفولة بكلية البنات والمعهد العالى لدراسات الطفولة ٠٠ معاهد دراسية متخصصة لا تسمح ظروفها باصدار مجلات للاطفال ، اذن لابد أن نتساءل : لماذا لا يسد المركز بامكانياته جزءا من هذا العجز الملحوظ ويصدر ولو مجلة متخصصة لكل مرحلة من مراحل الطفولة حتى تكون نموذجا يحتذى لمن يكتبون للاطفال خصوصا وأنه فى مركز دراسات الطفولة متخصصون فى مختلف المجالات التى تساعد على النمو المتكامل فى علم النفس والتربية والفنون والآداب وغيرهم ممن يمكن أن يساهموا فى التخطيط لعمل مجلات مناسبة تحقق للاطفال النمو المطلوب فى الاتجاه السليم والمرغوب .

### ٣ - مجالات الاطفال والمراحل العمرية :

ينص الفرض الخامس على أن :

« مجالات الأطفال في مصر لا تغطي المراحل العمرية المختلفة للاطفال » .

للتعرف على مدى مناسبة مجلتى سمير وميكي للاطفال فى الأعمال المختلفة سنبدأ أولاً باستعراض خصائص وسمات الاطفال النفسية فى مرحلة ما قبل المدرسة ، ثم خصائص وسمات أطفال المرحلة الابتدائية ٠٠ ثم بعد ذلك نتعرض لمجلتى سمير وميكي من حيث مدى مناسبة محتواها لخصائص الأطفال فى المرحل العمرية المختلفة ٠٠

أولاً : خصائص طفل ما قبل المدرسة :

من خصائص طفل ما قبل المدرسة :

١ - الصفة الإحيائية لدى الطفل :

حيث يضىف الطفل حياة على الأشياء والكائنات والأشخاص من حوله ، كما يضىف عليها نفس المشاعر والأحاسيس التى يحس بها ، بل وسماته الشخصية أيضاً - وذلك لأنه يخلط بين حياته النفسية الداخلية وبين العالم الخارجى الذى يعيش فيه (١) ومن هنا فهو يعزو للأشياء الجامدة الشعور ، والإرادة ، وشهوة الانتقام ورغبة الامتلاك ٠٠ الخ ٠ ، ولهذا فالطفل يناجى لعبته ويكلمها ويأمرها ويعاقبها ويثيبها ٠٠ الخ ٠ ، لأنه يرى الجمادات من حوله تتكلم وتتحرك وتسمع وتسلك (٢) ٠٠ ولهذا يجب أن يكون أبطال قصص الاطفال فى هذه المرحلة من الأشياء التى تحيط به كالأزهار وطيور ، والحيوانات والأشجار ، والسماء والأرض على أن تتكلم وتتحرك وتبكي وتفرح وتحزن وتلعب وتمل وتتضايق مثله ٠٠٠ الخ ٠٠

---

(١) عواطف ابراهيم : قصص أطفال دور الحضارة ، الانجلو المصرية ، القاهرة

١٩٨٣ ، ص ١٥ .

(٢) هدى محمد قنارى : دليل رياض الاطفال ، الانجلو المصرية ، القاهرة .

د٠ت٠ ، ص ٦ .

## ٢ - السمة التركيبية لتفكير الطفل :

فالطفل يربط بين أشياء وأحداث لا توجد بينها علاقة منطقية فى دنيا الواقع ، ولكنه يربط بينها لتلائم ظهورها أمامه أو لاثارتها مشاعر متشابهة فى نفسه فلا يفرق بينها ولا يميزها عن بعضها - وهذا يفسر كيف أن الطفل يتقبل القصص التى تحكى الأحداث أو المغامرات حتى ولو كانت غير منطقية من وجهة نظر الكبار يتقبلها دون اعتراض رغم ما فيها من غرابة أو لا معقولية أو متناقضات (١) .

## ٣ - اختلاط الواقعى بالموضوعى عند الطفل :

فالمتمركز حول الذات يمنع الطفل عن التمييز بين الموضوعى والذاتى ، حيث لا توجد ذات واضحة لديه ، ولا موضوع متميز لديه ، ولذا فان التفكير الواقعى عند الطفل يختلف عنه لدى الكبار (٢) ، وتكون قدرات الطفل العقلية قاصرة عن التمييز بين الأشياء والكائنات والأشخاص وبعضها البعض تبعاً لمعيار موضوعى محدد لتصنيفها فالطفل يؤمن بالواقع ثقة عمياء ، ولذا يجب أن تضى قصص الأطفال خيالاتهم فى هذه المرحلة على الأشياء والكائنات والأشخاص التى تبتكرها .

## ٤ - يغلب على تفكير الطفل الصفة الصناعية :

ونعنى بالصطناعية المادة : اعتقاد الطفل فى أن كل شئ فى هذا العالم إنما هو نتاج صانع ماهر - فهناك من وجهة نظر الطفل : صانع للنجوم ، وصانع للقمر والسماء ، وصانع للبحار .. وهذه محاولة جديدة يتألف بها مع الطبيعة ومع دنيا الواقع الذى يعيش فيه (٤) .

كما أن الطفل فى هذه المرحلة يبدو له أن العالم الذى يعيش فيه له

- 
- (١) عواطف ابراهيم : مرجع سابق ، ص ١٦ .
  - (٢) هدى محمد قناوى : مرجع سابق ، ص ٥ - ٦ .
  - (٣) عواطف ابراهيم : مرجع سابق ص ١٧ .
  - (٤) عواطف ابراهيم : مرجع سابق ، ص ١٥ .

غاية : فالشمس خلقت لتدفئتنا ، والمطر لينبت الزرع ، والماء لنشربه ، والأرض لنمشي عليها (٥) الخ ٠٠ ولذا - فإن ما تقدمه المجالات لطفل هذه الفترة من قصص وحكايات ومقتطفات علمية لا بد وأن تراعى هذه الخاصية حتى تجذبه اليها .

#### ٥ - ادراك الموضوعات بكيانها :

حيث لا يعنى الطفل بالجزئيات ، فهو يهتم بمعرفة الحيوانات والأشجار وفائدة النباتات ، كما يستطيع ادراك الطعم والشكل واللون والحركة بوضوح ٠٠ لهذا فأن تنوع محتويات المجالات من الأشكال والألوان والأحجام المختلفة يساعد الطفل على النمو واتقان الخبرات .

#### ٦ - حب الاستطلاع :

وهذا ينبهنا الى ضرورة تخطيط خبرات تتيح للطفل أن يستطلع ، ولا شك فى أن اتساع محتويات المجالات من الصور والرسوم والألوان والأدوات والملابس ٠٠ الخ ٠ يثير فضوله ، ويجذبه الى ما فيها ، فيتفاعل مع محتوياتها ، ويستطيع أشباع حاجته الى الاستطلاع ، ويتيح له امكانيات التعجب والتساؤل والفحص والتجريب والتفكير والبحث والاختبار والملاحظة ٠٠٠ الخ .

#### ٧ - خيال الطفل خصب :

ففى هذه الفترة نلاحظ شيئاً من عدم الاستقرار بين واقع الطفل وخياله الجامح فهو واسع الخيلة لا يرى ما نراه نحن الكبار - فالسحاب فى السماء ليس الا مجموعة لعب وهدايا ، ونقطة الحبر على ورقة عبارة عن مجموعة من القطط والطيور ٠٠ الخ ٠ والطفل بهذا الخيال يتجاوز حدود الزمان والمكان ليتعدى مقتضيات الواقع ويخلع على بيئته ألواناً سحرية تتفق مع آماله وأحكامه من أجل اشباع رغباته التى يحول الواقع دون اشباعها (١) ٠٠٠

(٥) هدى محمد قناوى : مرجع سابق ، ص ٧ .

(١) هدى محمد قناوى : دليل رياض الأطفال نفس المرجع السابق .

وهذه السممة تفسر الى حد بعيد تذوق الطفل للقصص التي تسرد على مسامعه وسهولة تأليفه وابتكاره لها ٠٠ ويجب أن تساعد المجالات الطفل على اكمال قصصه ليس لها نهاية أو اكمال رسم ناقص ٠٠ الخ ٠

#### ٨ - الطفل ميال للجمال :

جمال الألوان ، وجمال الصور ، فالطفل يشهد بصره اللون الزاهى ، ويسكن ويهدأ لأصوات أمه الناعمة ، أو لصوت موسيقى هادئة ، والبيئة بمحتوياتها وتوجيهاتها هي التي تساعد على الاستمرار فى هذا الاتجاه من النمو ، كما وأنها هي التي تقفل هذا الجانب الجمالى فى الطفل ٠٠ ولذا يجب أن تساعد المجالات الطفل على تنمية هذه الخاصية الجمالية والنهوض بها من خلال الرسوم والألوان والصور الزاهية ، وآلات الموسيقى التي تنوب عن الشخصيات فى قصصه ، والأغانى التي تعطى مقاطعها أنغاماً موسيقية كاملة ، والكلمات التي تنسجم وتتسلسل حروفها فى نغم حلو ٠ الخ ٠

#### ٩ - عدم جدية استدلالات الطفل :

فالطفل لا يستطيع بحال أن يقاوم المؤثرات الخارجية التي تؤثر عليه وعلى تفكيره اذ يتشتت انتباهه فيحيد عن الهدف الذى يرغب فى تحقيقه ٠٠ ولهذا فالطفل ينسى التطور المنطقى لقصته مثلا ، ويتفرع من القصة الى أحداث جانبية لا تخدم الهدف ، ولا يستطيع الطفل أن يفاضل ويختار بين خيالاته المتعددة ٠٠ لذا يجب ألا تكون قصة الطفل فى هذه المرحلة طويلة ، وتكون شخصياتها قليلة ، حتى لا يتشتت انتباهه ٠

#### خصائص طفل المرحلة الابتدائية :

##### ١ - حب الاستطلاع :

فطفل السادسة والسابعة يستمر فى اهتمامه بالعالم الذى حوله إلا أنه يتوجه الى حب الاستطلاع ، ويرغب فى معرفة ما وراء بيئته ، ويلحق من حوله بالأسئلة الكثيرة حول المعانى ، ويستبد به الفضول الذى لا يكل ولا يشبع ٠

## ٢ - الخيال الحر :

ويزداد فى هذه المرحلة فى السادسة والسابعة حب التخيل فيما وراء الظواهر الواقعية التى خبرها بنفسه فيتخيل شيئاً غير مألوف فى بيئته ، ولهذا يجنح الى بيئة الخيال الحر التى تظهر فيها الساحرات والعمالقة والأقزام والملائكة والحوار . وغيرها من الشخصيات الغريبة التى تتضمنها القصص الخيالية كقصص الخيالية ألف ليلة وليلة ، وأساطير الشعوب ، ولذا يستمتع أطفال السادسة والسابعة بأمثال هذه القصص . أما فى نهاية هذه المرحلة فى سن العاشرة والحادية عشرة نجد أن الطفل يعنى بالحقيقة ويهتم بالواقع ويعزف عن الأمور الخيالية والوجدانية نوعاً ما ، ويظهر عنده حب السيطرة وغريزة المقاتلة - ولذا يجب أن تقدم له المجالات قصص المغامرات والشجاعة وقصص الحروب والقصص البوليسية الهادفة .

## ٣ - تصور الزمن :

وطفل السادسة والسابعة يكون تصور الزمن عنده ما يزال غامضاً مبهماً ، ومن ثم يحتاج الى ما يساعده على فهم الوقت ومدلولاته كالقصص التاريخية التى تعطى الشعور والاحساس بالماضى ، والفهم الدقيق للتسلسل الزمنى يظل فوق ادراك من هم فى هذه السن ، ولكن طفل الثامنة والتاسعة يتعمق فى الماضى ويستطيع فهم السير الذاتية ويفضل القصص ذات الأحداث المتحركة . أما طفل العاشرة والحادية عشر فانه أكثر اهتماماً بتسلسل أحداث الماضى ويبدأ احساسه بمكانه من الزمن ويقدر رؤية كثير من الأبعاد لمشكلة من المشكلات - ولذا فهو محتاج الى مجالات تعالج قصصها وموضوعاتها الأحداث والمشكلات من جهات نظر مختلفة .

## ٤ - اختلاف الاهتمامات بين البنين والبنات :

حيث يبدأ من سن التاسعة التمايز فى اهتمامات كلا الجنسين ، وكثير من الأنشطة فى هذا السن تطبع بطابع النوع ، ولذا فكلا الجنسين فى حاجة الى أن تقدم لهم المجالات ما يواجه مختلف الاهتمامات والقدرات . ويستمر هذا التمايز الى نهاية هذه المرحلة حيث يتبلور الخلاف فيما يفضله البنين وما

تفضله البنات ٠٠ ولذا يجب أن تقدم المجلات ما يشبع رغبات وميول  
واهتمامات كل جنس .

#### ٥ - ظهور الرغبة فى التوحد :

اذ يتوسع طفل العاشرة والحادية عشرة فى الاهتمام بالآخرين وتقل  
أنانيته ، ويبدأ فى اتخاذ القدوة والمثل الأعلى من الاشخاص الاخرين غير  
الوالدين سواء من نجوم الاذاعة والتلفزيون ، أو السينما ، أو من الكتب او  
من المدرسين أو من الابطال التاريخيين ، ولذا فهو فى حاجة الى ما يمدده  
ويزوده بفهم واسع للمثاليات تمكنه من اختيار أفضل للقدوة والمثل الأعلى .

#### ٦ - الاحساس بالذاتية :

فطفل العاشرة يزداد احساسه بذاته ويمعن فى طلب اثباتها ، ويهتم  
بعواطفه الخاصة به وبغيره ، ويبحث عن القيم وينفتح على العالم فيهتم  
بمشكلاته ، ولذا فهو فى حاجة الى ما يساعده على عقد صلة بين القراءة  
والاحداث الجارية ويزوده بفرص لمناقشة ما يقرأه ، ولأن الطفل فى هذه  
المرحلة يبدأ التفكير فى المستقبل فمن الضرورى أن تقدم له المجلات ما يزوده  
بمعلومات خاصة عن المهن المختلفة فيقرأ قصة عن مهندس ، وأخرى عن طيار  
وثالثة عن طبيب ٠ الخ . وتشرح القصص له ما فى كل مهنة من مزايا  
وصعوبات ، وما تحتاجه من مهارات عقلية وبدنية ، وتترك له حرية الممارسات  
من خلال الألغاز والألعاب . الخ . ليختبر قدراته ويكتشف ذاته ويحققها من  
خلال انجازاته .

#### ثالثا : مجالات الاطفال فى مصر وخصائص الطفولة :

وهنا نعود الى الفرض الخامس والخاص بأن مجالات الاطفال لا تغطى  
مراحل الطفولة المختلفة ٠٠ فلا عجب فى ذلك طالما أن جميع المجالات التى  
تصدر للاطفال مجلتان فكيف تغطى مراحل الطفولة ؟ ، ولقد اتضح عند  
مراجعة نتائج الفروض الثلاثة الأولى عدم وجود متخصصين يكتبون للطفل ،  
فكيف يكتشفون مراحل للطفولة مختلفة لكل مرحلة خصائصها ومطالبها

واحتياجاتها ٠٠ الخ ٠ وبعد أن عرفنا أن تعداد أطفال مصر يمثل ٣١٪ من مجموع سكان فاننا نكتشف النقص الفادح لهذه المجلات كوسيط ثقافى للطفل وهذا بالطبع يجعلنا نستنتج سريعا أن النقص ليس فى عدد المجلات فقط ، ولكن أيضا فى تغطيتها لمراحل الطفولة المختلفة والتي تتميز كل مرحلة منها بخصائص وحاجات تختلف عن غيرها وبالطبع نستنتج النقص فى تغطيتها لقطاعات المجتمع المختلفة ٠٠ وهذا يجعلنا نتساءل : اذا كانت الأمم المتحدة قد سجلت حقوق الطفل فى ١٩٥٩/١٢/٢٠ وجعلت هذه الحقوق التزاما عالميا لا يقل عن حقوق الانسان ، وجعلت للطفل حق الحماية والرعاية على أن تمنح البشرية أفضل ما لديها لصغارها ، وأن يوضع الطفل دائما فى مقدمة اهتمامات كل دولة وكل شعب ، وقد أكدت الأمم المتحدة هذا الاعلان فى مؤتمر المائدة المستديرة ( ببلاجيو ) بالميطاليا عام ١٩٦٤ ، وفى حلقة ( بانكوك ) فى تايلاند ١٩٦٦ وفى ( كراتشى ) عام ١٩٦٨ بباكستان ، وفى ( أديس أبابا ) بالحبيشة عام ١٩٦٩ ، وأكدت الدول العربية فى ( بيروت ) عام ١٩٧٠ ، وفى القاهرة عام ١٩٧١ ٠٠ اذن يحق لنا أن نتساءل أين صحافة الطفل فى مصر ؟

اذا نظرنا الى مجلتى سمير وميكي نجد أنهما تعجزان عن سد وتغطية مراحل الطفولة ، فهما لا تلبيان الا بعض حاجات بعض خصائص طفل التاسعة والعاشره والحادية عشره ( مرحلة الطفولة المتأخرة ) ، وقد تناسى القائمون عليهما وجود طفل المرحلة المبكرة ( ما قبل المدرسة ) وطفل المرحلة المتوسطة ( السنوات الأولى ٦ - ٩ ) من المرحلة الابتدائية ٠٠ ويتضح ذلك - اذا علمنا أن هاتين المجلتين تخاطبان الطفولة ككل وكأنها مرحلة واحدة - يتضح ذلك فيما يلى :

#### ١ - بالنسبة للقصاص والحكايات :

ان اهتمام المجلات بالقصاص والحكايات التى تقدم يمكن أن يكون ذو قيمة كبيرة فى تكوين اتجاهات وقيم مرغوبة لدى الطفل تتمشى مع خصائص نموه وخاصة اذا ما كانت تثير خيال الطفل وتحفزه الى المعارف العلمية وطرق التفكير العلمى ، وفى نفس الوقت تمتعه وتجذب انتباهه للقراءة ، وتشبع فيه القيم الاجتماعية والنظرية والجمالية ٠

ولكن ما تحتويه المجلتان من قصص وحكايات معظمه من قصص

المغامرات البوليسية التي لا ترقى بذوق الطفل الأدبي ، كما نجد أسماء أبطالها غريبة دائما على سماع الأطفال وعلى الرغم من أهمية هذا النوع من القصص غير أن بعضها قد يكون ذا أهداف غير شريفة كأن يشمل حوادث مشجعة على التهور ، أو التجسس أو الانعزالية أو تكوين العصابات للقيام بمغامرات حمقاء ، وكثيرا ما يخرج الناشئ على نظام الأسرة والمجتمع فى هذه السن وما بعدها ويجد فى أقرانه من يشجعه على ذلك متأثرين بما قرأوا من هذه الحكايات والقصص (١) ، كذلك نجد بعض هذه الحكايات لا يتفق معظمها مع فلسفة مجتمعنا وثقافته الاشتراكية ، فأغلب القصص تشجع على العمل الفردى والبطولة الذاتية ، وهذا لا يتماشى مع خصائص نمو الطفل فى طفولته المتأخرة ٠٠٠ وعلى الرغم من أن الحكايات الغريبة تعتبر بمثابة نافذة يستطيع الطفل من خلالها الاتصال بالعالم الخارجى ، الا أنه يجب أن تحكمها رقابة من المتخصصين فى التربية وعلم النفس لمراجعة ما يتشربه الطفل من قيم واتجاهات من خلال قراءة هذه الحكايات - ومن الممكن البحث فى تراثنا العربى الأصيل عن أهم الروائع المتمشية مع العصر الحديث ، وتقديمها فى صور قصصية مصورة ٠٠٠

كذلك تفتقد المجالات الى القصص والحكايات التى تدور حول شخصيات من الحيوانات والطيور التى يحبها الاطفال فى العمر من ٣ - ٩ سنوات وغالبا ما ينجذبون لقراءتها فقصص عن حيوان ضخم الجثة يمثل الشر ، ومحاولاته المتكررة التى فيها تعد وظلم غالبا ما تبوء بالفشل مع ممثل الخير أى الحيوان صغير الجسم حسن الحيلة والذكاء - وهذه القصص غالبا قد يتعلم الطفل منها كيفية التفكير الموضوعى والاصرار على النجاح عند مواجهة الاحباط المتكرر ، وقد يتعلم أن الذكاء وحسن الحيلة والتصرف ، والحكم المتأنى يمكن أن يتغلب على القوة العضلية ، وأن سرعة التفكير فى لحظات الانفعال يمكن أن يؤدى الى الفشل ٠٠ وهكذا ٠

أما قصص الشخصيات الثابتة التى تربط الطفل بها وتجذبه اليها فيتعاطف مع شخصياتها ويندمج فى حوادثها المسلسلة ومواقفها المرحة أحيانا والجادة أحيانا أخرى فعلى الرغم من توافرها فى القصص التى تقدمها

---

(١) على الحديدى : فى أدب الاطفال ، مرجع سابق ، ص ١٠٢ .

المجلات للطفل ، لكن ينقص مؤلفيها غالبا درايتهم بأنواع القلق والصراعات التي تحدث بين جوانب النفس البشرية ، ثم بينها وبين العالم الخارجى عندما يتفاعل الطفل معها . فالمفروض أن يرتد المؤلف الناجح الى طفولته ويعرف ما كان يحتاج اليه ويتمناه أيام طفولته متناسلا اعتبارات الخوف الذهنى الذى كان ينتابه ، وبذلك يخرج عمله محققا الانسجام الداخلى مع المعرفة بالعالم الخارجى . ولكن المشكلة الهامة التى لم ينتبه اليها كتاب هذه المسلسلات أنهم لم يسألوا أنفسهم الى أى سن ستوجه هذه المسلسلات والقصص ، فمن البديهي أنها لن يستفيد منها الا الكبار أو أطفال المرحلة المتأخرة من ١٠ - ١٢ سنة ، وبذلك تفقد قيمتها بالنسبة للاطفال الصغار الذين يحتاجون الى المسلسلات المصورة التى لا تتشابه فيها الصراعات بين حاجات الفرد وقيم الأسرة ثم بين ذاته ومطالب المدرسة والمجتمع حيث يقع الطفل فى حيرة ويفقد القدرة على التصرف السوى .

ومراحل الطفولة المبكرة والوسطى تتميز بالخيال الخصب ، الا ان ما يقدم للاطفال فى المجلات لا يثير لديهم الخيال الحر والتفكير غير المقيد ، فمن الممكن أن نعرض قصة أو حكاية على الاطفال غير تامة ثم يطلب منهم التفكير فى حل للمشكلة اذا ما كانوا هم فى مكان البطل ، ويمكن أن تعرض مجموعة من الحلول المعقولة فى نهاية المجلة أو فى عدد تالى - وذلك يعود الطفل على التفكير الواسع أو المتمايز Divergant وهو عكس التفكير المقيّد Convergent الذى يهتم بايجاد حل واحد للمشكلة أو جواب واحد للسؤال . وهذا التفكير الحر قد يعود الطفل على أكثر من حل للمشكلة الواحدة ، وبذلك فحين يقع فى مأزق سوف يلتمس أكثر من حل دون التقيد بحل واحد فقط ، كما أن هذا سوف يطلق العنان لخيال الطفل الذى يتميز به فى هذه المرحلة ، المهم أن يخرج الطفل من معاشيته للقصص بانطباعات واتجاهات صحية وسليمة تحببه فى الخير والحب والمثل الفاضلة والقيم وأساليب التفكير البناءة ، وتنفره من التهور والاندفاع الأحمق . الخ .

وأدبنا ملء بالقصص التى تناسب الأعمار المختلفة وتعتبر قصصا بطولية وخيالية فى نفس الوقت ويظهر فيها عنصر المخاطرة والشجاعة والبطولة مثل البطل صلاح الدين الايوبى ، وخالد بن الوليد ، وطارق بن زياد ، وأبو زيد الهلالي ، كما أن لدينا من القصص والنوادر المصرية العديد عن جحا وأبو نواس . الخ . ، فالطفل ينمو من خلال تقمصه لاحدى هذه الشخصيات .

كما تنقصنا فى مجالات الأطفال قصص الخيال العلمى التى تكسون المادة فيها معتمدة على الأسس العلمية ، وهذه القصص تثير اهتماما كبيرا فى نفوس الأطفال من سن ٩ - ١٢ وتنمى لديهم القدرة على تفسير الحقائق وحل مشكلات الواقع من خلال القصص العلمية الخيالية ٠٠ هذا وجميع الأعداد من المجالات التى تم تحليلها لا توجد فيها قصة واحدة تحفز الطفل على ذلك - حقيقة نجد عنصر الخيال فى أغلب القصص ولكنه خيال خرافى بعيد عن التصورات الممكنة فى ظل العلوم الحديثة - فالمفروض أن الخيال هو صورة من صور التفكير أو أنها الرؤى الذهنية التى تصوغها الاحساسات ، والفن هو مزيج بين الواقع والمعرفة وبين الخيال .

ومن الممكن تزويد الطفل ببعض الحقائق العلمية بشكل غير مباشر كأن نوضح له أثناء أصطحابه فى رحلة فى فصل الشتاء ما هو قوس قزح أو لماذا يخرج دخان من فمه عند الحديث فى الصباح ؟ أو ما هى قطرات الندى على الزهور فى الصباح ؟ أو لماذا تنفجر زجاجة الكوكاكولا مثلا لو تركت فى الفريزر ؟ أو يفرق له بين الدخان الذى يتصاعد من خشب يتدفاً به فى رحلة ويتصاعد البخار من كوب الشاي الساخن الذى يشربه ؟ ، وهكذا يتضح أن ما تقدمه المجالات من قصص ومسلسلات وحكايات لا تراعى خصائص الطفل فى كل مرحلة من مراحل حياته ، ولا توجد خطة واضحة يلتزم بها الكتاب فى كتاباتهم لأى مرحلة من المراحل ، وإذا كانت مرحلة الطفولة المتأخرة ( ٩ - ١٢ ) قد يناسبها بعض موضوعات القصص والمسلسلات إلا أن الطفولة المبكرة والمتوسطة لا تحظى ولو بقدر يسير من ذلك ، فلا توجد القصص المصورة أو المبسطة أو المسلسلات المصورة الهزلية ، التى يفرح الأطفال الصغار بقراءتها ومتابعتها ، فهذه المسلسلات يمكن أن تجذب هؤلاء الأطفال إليها ، حيث ترضى رغبتهم فى الحركة والمغامرة . ويلاحظ أن أحداث المسلسلات الموجودة تسير ببطء ممل مع قيم قليلة بل ومتناقضة أحيانا وكم الاشباع فيها لحاجات الطفل قليل ، فالطفل فى المرحلة العمرية من ٦ - ٩ يحتاج لقصص سهلة القراءة والمتابعة ويستطيع الاستنتاجات فيها من الصور والتعليمات المبسطة ، ويمكن من خلالها غرس بعض القيم ، والتعرف على بعض الشخصيات التاريخية والعلمية التى تساعد على تكوين شخصيته .

## ٢ - بالنسبة للمعلومات والحقائق العلمية والمعرفية :

يغلب على هذا الجانب فى المجلتين تقديم المعارف والقيم النظرية فى صورة سرد للمعلومات والتجارب العلمية ، وهى تعطى معلومات لازمة للطفل ولكنها كثيرة فى كمها قليلة فى تنوع أسلوب تحصيلها ، حيث يغلب عليها أسلوب السرد والعرض المقالى ٠٠ والمفروض أن يخرج الطفل من هذه الحقائق العلمية والمعرفية بأسلوب تفكير علمى موضوعى حتى يصبح عادة لديه فى سلوكه وفى حياته اليومية ٠٠

- كما يلاحظ على المعلومات والحقائق العلمية أنها تعرض فى صورة مطولة لا تراعى الفروق الفردية بين الأطفال ، ولا تراعى خصائص مراحل النمو التى يمر بها الأطفال فى كل مرحلة - فاذا كان بعض الأطفال لا يملون الاستمرار فى القراءة ومتابعة الموضوع ، فان غيرهم من الأطفال غالبا ما ينصرفون عن القراءة لجفاف المعلومة المقدمة وطولها ، والمعروف أن معظم أطفالنا غير قارئى ، أو أن هناك مصادر أخرى للمعرفة غير مقروءة تقدمها الاذاعة والتليفزيون ، ولذلك يحسن جذب الأطفال الى قراءة المعلومات فى مقتطفات مركزة سريعة ومختصرة ، أو رسمة كاريكاتيرية أو نكتة أو فزورة أو قصة قصيرة يستطيعون أن يخرجوا منها بفكرة متكاملة عن المعلومة المطلوب معرفتها ، خصوصا وأن مرحلة الطفولة عامة تتميز بعدم القدرة على التركيز لفترات طويلة ، فكيف يستطيع الطفل التركيز على موضوع واحد والانتباه له ومتابعته لفترة طويلة حتى الانتهاء من قراءته ٠٠

- كذلك فان المعلومات والمعارف العلمية لا تستثير حب الاستطلاع عند الطفل الا اذا كانت تمثل ظاهرة فى بيئته ، لذلك لابد أن يكون أسلوب تقديمها يستثير ملاحظات الطفل وامكانيات التعجب والتساؤل والفحص والتجريب والبحث والتفكير والاختبار لابرز المهارات الكامنة لديه ٠٠ أما حين تقدم بصورة جافة غير محفزة للطفل على الاستطلاع - كما فى المجالات - فغالبا ما يملها الطفل ويبعد عنها .

وكان من الممكن اشراك الطفل فى متابعة بعض الموضوعات العلمية من خلال المشاهدات البيئية - فالبيئة كتاب مفتوح أمام الطفل كل يوم ، ويجب اثارته الى بعض الملاحظات البيئية للظواهر اليومية التى يشاهدها ويعيشها

واصطحابه من خلال المجلة الى رحلات متنوعة للمتاحف والآثار وأعماق البحار والبيئات المختلفة وتنبهه الى عادات أفرادها وملابسهم القومية وحياتهم الاجتماعية المختلفة وما فيها من علاقات ومراسم خاصة بالزواج وأعياد الميلاد ومقارنتها بما عندنا من هذه المظاهر الاجتماعية ، وبما عندنا من أعياد كالمولد النبوى الشريف ، وليلة رأس السنة ، وعيد الفطر ، وعيد الأضحى ٠٠ الخ واثارة انتباه الأطفال الى كل محافظة من محافظات مصر وأعيادها القومية وما تتميز به كل محافظة ، وشعار هذه المحافظات وسبب اختيار هذا الشعار ٠٠ الخ . وجذب انتباه الأطفال الى الموازين والمكاييل والمقاييس التى تستخدم عند غيرنا من الدول الأخرى بما يناسب تفكيرهم ٠٠ الخ . بالاضافة الى اعطاء الأطفال تصورات مبسطة عن بعض الحقائق العلمية للظواهر الطبيعية والمحيطة بالمطفل فى بيئته اليومية كالفرق بين البخار الذى يتصاعد من كوب شاي ساخن والدخان الخارج من سيجارة ، وذلك لتعويده على المقارنة بين الأشياء التى تقع فى محيطه ، وملاحظتها ملاحظة علمية متفحصه دقيقة ، وذلك حسب امكاناته التى يجب استثارتها فى سن مبكرة وحثه على الاستفادة من خبراته التى اكتسبها فى مواقف سابقة ، وتزويده ببعض المفاهيم العلمية أو الرياضية مثلا من خلال البيئة المحيطة به فى شكل رسم مثلا لقطعة جبن على شكل مثلث أو مربع ٠٠ الخ . المهم عند تقديم المعرفة للطفل ، من الأفضل أن نقدمها لا بكمها ، ولكن على أنها ظاهرة يلاحظها الطفل ونوضحها له بعقد مقارنات مثلا ونتركه يفكر ويكتشف أو نساعد على فهمها مع غيرها من ظواهر الحياة الاجتماعية ، المهم أن نجعله يتبع أسلوب التفكير العلمى بوجه عام .

## ٢ - بالنسبة للمعلومات والحقائق الدينية :

نجد أن المجلتين تركزان على القيم الدينية على حساب باقى القيم ٠٠٠ وفى ذلك تتناول المجلتان بالشرح والتفسير بعض الآيات القرآنية والأحاديث النبوية وبعض مواقف الصحابة والتابعين بما يخرس المعانى والمفاهيم الدينية فى قلوب وعقول الناشئة وأحيانا تسوق بعض القصص التى لها مغزى اجتماعى متصل بقيم دينية يؤكد لها نص دينى يدعم هذه القيمة الدينية التى تدور حولها القصة ٠٠

ولكن الملاحظ أن هذه المعلومات رغم أهميتها لنمى الجانب الدينى والسلوك الأخلاقى لدى الأطفال منذ سن مبكرة ، الا أنها يغلب عليها الطابع النظرى وتغفل عن اكساب الأطفال العديد من أنماط السلوك التى تشبع بعض حاجاتهم من خلال المعاملات مع الآباء والأخوة والرفاق - كما تتناول الجانب الدينى بطريقة يغلب عليها التواكل مما يبعد الطفل عن الايجابية ، بالاضافة الى تناول غيبيات التفكير الدينى بطريقة يعجز الطفل عن فهمها ، هذا بالاضافة الى أن عنصر التخويف غالبا عليها حين تتحدث عن العقاب ، ويغيب عن كاتب هذه القصص أن الطفل هو أشد المخلوقات قابلية للتأثر والانفعال بكل ما يسمع وما يرى ، وأن عالمه المملوء بالنشاط والحركة والاستطلاع والاستكشاف قد يوقعه فى بعض الأخطاء عندما يحاول أن يحقق ذاته فى لعبه وحركته ، وهذا التخويف والترهيب هو الد أعداء البحث والاستطلاع .

#### ٤ - وبالنسبة للهوايات :

فهى قاصرة على القص واللصق ، بمعنى شرح بعض نماذج لألعاب من الممكن أن يصنعها الطفل من خامات البيئة - ولكن أين الرسم ؟ ألا يمكن تشجيع الطفل عليه وتعويدة على تناوله من خلال التلوين وحب الألوان ودمجها واللعب بها ؟ وأين الصلصال الذى يجب أن ترشده المجلة لصنع تماثيل منه على أن تستغل حب الطفل للعجن من خلال تناوله للصلصال وتشكيله ؟ وأين الرسم الكاريكاتيرى الذى يجذب الأطفال فى مختلف المراحل اليه ؟ وأين الموسيقى وتعريفهم بالآتها وبأوتارها وأهميتها ؟ وارشادهم الى الكتب التى تفيد فى ذلك ؟ وأين الطوايع والتشجيع على جمعها لانفتاح الطفل على العالم الخارجى من خلال هواية قد تنمى عنده ؟ وكذلك العملات ، ألا يمكن تعليم الطفل مواقع البلاد وأزياء أهلها وعاداتهم من خلال جمع الطوايع والعملات ؟ وأين هو ما يحفز الطفل على هوايته . الخ . جمع أوراق الشجر وأجزاء النباتات المختلفة ، ريش الطيور . الخ . وربطها بالبيئة والمناخ وتقديم بعض المعارف العلمية الصحيحة من خلال هوايات الطفل التى يجب أن تشجعها المجالات وتحت عليها . هذا الجانب ما يزال فى غاية القصور ويحتاج الى متخصصين يجذبون انتباه الطفل ويحفزونه على العمل والترويح فى وقت فراغه بما ينفعه ويساعده على النمو المتكامل فى حدود خصائص المرحلة العمرية التى يحيها .

( دراسات تربوية )

## ٥ - لغة المجالات :

شاع في أسلوب المجالات - وخاصة القصص - استخدام الكثير من الألفاظ العامية ، مع أنه يمكن الكتابة للطفل - مهما كان عمره - بأسلوب عربي مبسط يجذبه من خلال الحوار ويرقى بأسلوبه ، ويساعده على تذوق اللغة وحب الجمال فيها ٠٠ الخ . ويغيب نكاء الطفل عند من يكتبون له حوار قصصه ، إذ غالبا ما تكون المادة المقدمة اليه ساذجة الحوار بعيدة عن أهم خصائص هذه المرحلة أى ليس فيها سرعة الايقاع وزخرفة الألوان وشدة الحركة مع قلة الأحداث والشخصيات .

ولذا فيجب على القائمين بالكتابة للاطفال أن يدرسوا لغة الطفل فى كل مرحلة عمرية وأن يتعرفوا على قاموسه اللغوى وعلى أكثر الكلمات شيوعا فى حديثه ، وعلى مفاهيمه المختلفة ، والمعانى التى يقصد التعبير عنها حين يستخدم كلمات معينة ، هذه المعانى التى قد تختلف اختلافا بينا عما يقصده الكبار حينما يستخدمون نفس الكلمات ، بل قد تختلف فى الفصحى عنها فى العامية ، فالكلمات معانى وشحنات عاطفية معا ٠٠ ومن المعروف أن لغة الأطفال يغلب أن تتناول المحسوسات لا المجردات حتى سن ٩ سنوات ولكن يكثر فى هذه المجالات استخدام المجردات مثل (حنان) ، (ديمقراطية) ، (حرية) ، (الشعور) ، (الكرامة) ، (اليقين) ، (كيد) ٠٠ الخ ، وتمتلىء المجالات بمثل هذه الكلمات والتى غالبا ما تكون فوق فهم الطفل حتى فى طفولته المتأخرة .

ومن المعروف أن لغة الطفل - وخاصة فى طفولته المبكرة والوسطى - لها خاصية التمرکز حول الذات ، حيث أنه فى حديثه يستخدم ضمير (أنا) دائما ٠٠ كما أن طفل مرحلة ما قبل المدرسة والسنوات الأولى من المرحلة الابتدائية غالبا ما يستخدم كلمات منعزلة عن غيرها ، وقد تختلف معانيها باختلاف التركيب الذى تقع فيه ، ومن المتوقع أن يختلط الأمر على الطفل حين يستمع الى كلمات جديدة ويطلع عليها معنى ، ثم يحاول بعد ذلك استخدامها فى سياق جديد وغالبا ما يحدث هذا الخلط عند استخدام الأزمنة ٠٠ كذلك تختلف مفاهيم الأطفال لكثير من الكلمات والتراكيب اختلافا كبيرا عن مفاهيم الكبار لنفس الكلمات والتراكيب ، وتتكون مفاهيم الطفل فى أول الأمر مشوبة بالغموض وقصور التحديد فمثلا كلمة ( البحر ) التى

تستخدم فى المجالات ، فالطفل يطلق الكلمة على ( القناة الصغيرة ) ، وعلى ( النهر ) ، وعلى ( البحيرة ) ، وعلى ( البركة ) ٠٠٠ الخ ٠٠٠ كذلك كلمة ( الدنيا ) لا يفهمها الطفل الا فى سياق ( الدنيا حر ، الدنيا برد ٠٠ الخ ) . وكلمة ( التربة ) لا تفهم فى معناها بأنها ( التربة الأرضية ) ، ولكن غالبا ما يفهمها الطفل على أنها ( القبر ) - وكلمة ( فرح ) غالبا ما يعرفها الطفل على أنها ( حفلة الزواج ) ٠٠ الخ . الكلمات الكثيرة التى تمتلىء بها المجالات وغير محددة للعمر الزمنى الذى يعيشه الطفل ولا تتمشى مع مستواه اللغوى .

كذلك ينبغى أن تقدم الى الأطفال عبارات فى فترات قصيرة ، وأن يقتصد فى استخدام الروابط التى تجعل الجملة مركبة ، أما طول الجملة فانه يؤدى الى الخلط وعدم الفهم ، وكذلك يكثر فى العبارات التقديم والتأخير فى الجمل الاسمية أو فى بعض الجمل لأغراض بلاغية ، وقد يكون ذلك مألوفا فى لغة الكبار ، أما بالنسبة للطفل الصغير فلن يفهمه الا فى سنوات متقدمة بعد أن ينمو لغويا ويصبح متمكنا من اللغة من خلال التدرج فى فهم مثل هذا النوع من العبارات .

وهكذا يتضح لنا تجاوز كتاب المجالات بخصائص لغة الطفل فى كل مرحلة عمرية ، فاذا قلنا أن المجالات موجهة الى طفل المرحلة المبكرة أو الوسطى من الطفولة فان المجلتين بصورتها الحالية غير مناسبتين ، وإذا قلنا أنهما موجهتين لطفل المرحلة المتأخرة فان بهما من السذاجة ما يصرف الطفل عنهما .

#### ٤ - مجالات الأطفال وقطاعات المجتمع :

ينص الفرض السادس على أن :

« مجالات الأطفال فى مصر لا تغطى قطاعات المجتمع المختلفة للاطفال ولا تصل بانتظام لهذه القطاعات » .

عند تحليل محتوى المجالات تصورنا أن مجالات الأطفال لا بد وأن تخاطب طفل الريف المصرى وطفل السواحل وطفل الصحراء وطفل المدن الصناعية . الخ . ولكن للأسف وجدناها تخاطب طفل المدن الكبرى أى تخاطب ما يقرب من

٢٣٪ (\*) فقط من الأطفال حيث أنها تجاهلت أطفال الريف المصرى أى تجاهلت حوالى ٤١٪ ، كما تجاهلت طفل الوجه القبلى أى حوالى ٢٥٪ ، كما تجاهلت أطفال السواحل أى حوالى ١١٪ ، وهذه النسب هى ما تمكنا فقط من استخراجها ٠٠ باختصار تخاطب ٢٣٪ من أطفال مصر وتتجاهل ٧٧٪ من الأطفال وعلى هذا نستطيع أن نقول بأن محتوى المجلات لا يخاطب فى الغالب الأعم الاطفال المدن الكبرى ويتجاهل القطاع الواسع من أطفال الريف والمناطق الصناعية والمناطق الساحلية والصحراوية ٠٠ ولا شك فى أن كل بيئة من هذه البيئات لها مميزاتا الخاصة وظواهرها المتعددة التى تقع عليها أعين الأطفال ويتفاعلون معها ويحتاجون لتفسير هذه الظواهر حتى يكون تفاعلهم معها سليما وصحيحا ويعطى الأثر السليم ، فطفل السواحل يحتاج الى تفسير بعض ظواهر بيئته التى تعتمد على الصيد أو التجارة البحرية أو الصناعات التى تقوم على الصيد ، وأنواع ما يصاد ٠٠ الخ ٠ هذا بخلاف طفل الصحارى الذى يعيش فى بيئة تعتمد على المراعى والعشب ويتعامل مع ظواهر أخرى فى بيئته ، وهاتان البيئتان تختلفان عن البيئة الصناعية التى غالبا ما يحتاج الطفل فيها الى تفسير عن المصانع والآلات والتقدم الحضارى السريع فى المدن الصناعية الغربية الكبرى عند مقارنتها بمدينته ، يحتاج الى وعى بالانتاج والاستهلاك ٠٠ الخ ٠ وطفل الريف الذى يعيش فى البيئة الزراعية المنتجة لخيرات البلاد وغذائها والصناعات القائمة على هذه المنتجات الزراعية بالضرورة يحتاج الى لون من الثقافة يحببه فى أرضه وزراعته ٠٠ الخ ٠ ولا يعنى هذا الفصل بين البيئات ، ولكن يعنى تفسيراً علمياً يتيح للطفل التعايش مع مجتمعه البيئى دون اغفال بالطبع لباقي بيئات مجتمعه الكبير ، فالطفل يتأثر بمشاهداته اليومية وبكل ما يحيط به من بيئته القريبة والملاصقة له ، ولذلك ينبغى أن تخصص مجلات للبيئات المختلفة أو على الأقل ينبغى أن يكون محتوى المجلات فيه تفسير للظواهر البيئية للقطاعات المختلفة من المجتمع حتى يشبع هذا المحتوى من المجلات حاجات أطفال مصر بكل قطاعاتها ويتيح لهم التعايش السليم الصحيح السوى مع ما يحيط بهم ٠

أما بالنسبة لمشكلة توزيع مجلات الأطفال فقد لفت نظرنا - أثناء بحث

---

(\*) هذه النسب تم استخلاصها تقريبا من مفكرة الاحصاءات الاجتماعية ، القاهرة ، الهيئة العامة لشئون المطابع الاميرية ، ١٩٧٨ ، ص ١

جماعى قامت به جامعة الزقازيق فى قرى محافظة الشرقية - شكوى أطفال مدارس القرى من عدم وصول مجلات الأطفال اليهم فى قراهم ٠٠ ولا شك أن سعى الأطفال فى الحصول على مجلاتهم من المدن الكبرى شئ عسير ، وغالبا ما تفتقر همتهم عن السعى للحصول على المجلة التى يفضلونها ، وبذلك نكون قد ساعدناهم على البعد عن النواحي الثقافية من خلال الكلمة المكتوبة ٠٠٠ وقد تغلبت كثير من الدول الأجنبية على هذه المشكلة بتوفير مجلات الأطفال فى محلات بيع الأدوات المدرسية أو محلات بيع الحلوى ، أو أى مكان ممكن أن يتجمع فيه الأطفال ٠٠ والقصور فى مصر بشأن توزيع هذه المجلات يحول دون وصولها الى الأطفال فى القطاعات البعيدة عن المدينة ، وإذا حدث أن وصلت فانه ينقصها عنصر الانتظام مما يحول بين الطفل وبين متابعة حلقاتها ، وبذلك قد ينصرف عنها ، هذا بالنسبة لطفل الريف ٠٠ ولنا أن نتصور قصورا أكبر فى المناطق النائية حيث نتصور أن طفل الصحارى أو طفل الوجه القبلى والبحر الأحمر والوادي الجديد لابد وأن يكون وصول مثل هذه المجلات اليه أشد صعوبة ، مما يحول دون اطلاع الطفل عليها أو متابعتها .

#### ٥ - مجلات الأطفال والتعايش مع الأحداث العالمية :

ينص الفرض السابع على أن :

« مجلات الأطفال فى مصر لا تتيح الفرصة للطفل المصرى للتعايش مع أحداث الوطن العربى خاصة والعالم عامه » ٠٠

وهذا الفرض محقق تماما فى محتوى المجلات ٠٠ فالمجلتان لا تشيران حتى ولو أشارات عابرة الى بعض الأحداث الجارية فى المجتمع المصرى والعربى ، ورغم أن القيم السياسية هدف أساسى ينبغى أن يغرس فى الطفل منذ الصغر ليكون على علم بما يدور حوله فى الداخل وفى الرقعة العربية والعالمية ، لتوسيع دائرة معارفه واهتماماته بما يدور حوله - الا أن القيم السياسية فى المجلتين لا تحظى الا بنسبة بسيطة جدا فى محتوى المجلتين فى جدول رقم (٧) حيث تمثل ٢٨٪ ، وفى وسط غمرة المعلومات والمعارف العلمية والدينية والقصص والفكاهات يفصل الطفل عن واقعه ، ولا تتاح الفرصة له للتعايش مع أحداث الوطن العربى والعالم ٠٠

وعينة المجلات التى تم تحليلها تمتد من نهاية شهر سبتمبر الى نهاية شهر ديسمبر ١٩٨٢ ، وهذه الفترة قد سجلها التاريخ على صفحاته ولن ينساها مدى الحياة حيث تقع الأحداث الجسام على الساحة الفلسطينية المعروفة بمذبحة صبرا وشاتيلا تلك المذابح التى راح ضحيتها مئات الأرواح من الأطفال والنساء والشيوخ الأبرياء من الفلسطينيين من خلال الهجوم الوحشى الاسرائيلى على المخيمات الفلسطينية ، هذه الأحداث التى لن ينساها العالم ، والتى تردد ذكرها فى جميع صحف العالم للكبار والصغار والتى تناولتها أقلام الكتاب الأجانب بالتعقيب والألم والأسف لما تم فى هذه المذابح للأطفال العرب على أيدي أعداء البشرية والانسانية ، وما زال صداها يتردد فى كل صحف العالم بما فى ذلك مجلات الأطفال ٠٠ ولكن أين صحافة مصر ومجلات الأطفال فى مصر من هذه الأحداث ؟

ان تحليل محتوى المجلات لم يشر من قريب أو بعيد بأى كلمة واحدة عنها ، بل أغفلت المجلتان تقديمها اغفالا تاما ، ولم تتعرض لهذه الأحداث اطلاقا لا فى شكل خبر أو قصة أو معلومة أو رسم مما يمكن أن يوضح للطفل هول الأحداث العربية التى تناولتها صحف العالم واذاعاته بالتعليق ، حتى الاذاعات المصرية وبرامج الأطفال التليفزيونية ، أما مجلات الأطفال - سميمير وميكي - لم تشر على الاطلاق الى هذه الأحداث مما يلفت النظر الى اقصاء الطفل عن واقعه العربى الذى يجب أن يعيشه .

وعاى هذا : يجب أن تهتم مجلات الأطفال بهذا الجانب الحيوى لعرض الأحداث العربية خاصة والعالمية عامة ، فهذه المعلومات الخاصة بأحداث المجتمع العربى يجب أن يعيشها الطفل حتى يعيش حاضره بكل أحداثه ، ويكون على اتصال بما يجرى على الساحة المصرية والعربية والعالمية ٠٠ فأين ما يدور من حرب طاحنة بين العراق وايران ؟ وأين ما يجرى من اضطرابات وتخريب فى لبنان ؟ ، وغيرها من الأحداث التى تجرى على الساحة العربية ٠٠٠ ان الطفل اذا سمع عن هذه الأحداث لا يسمع الا النشاز ولا يعرف حقيقة هذه الاضطرابات أو الأحداث ، وما يجرى فيها وأسباب حدوثها ٠٠ الخ . مما تتناوله الصحافة السياسية للكبار بالتحليل والنقد والدراسة ٠٠ ولا يعنى هذا أن نقحم على الطفل مشاهد منفردة ، بل نعنى بذلك ألا يتسرك الطفل محصورا فى دائرة من خبراته الذاتية البسيطة بل لابد من استدراجه

الى أبواب ينطلق منها خارج حدود ذاته وبيئته الجغرافية المحدودة ٠٠ فتشكيل وعى الطفل لا بد وأن يرتبط بقضايا مجتمعه الصغير مصر ، ومجتمعه الأكبر العالم العربى ، ثم بمجتمع الانسانية جمعاء ، ولا شك فى أن هذا الاغفال وغيره يعتبر فقرا فى محتوى المجالات التى تخاطب الطفل ، كما وأنه أسلوب خاطئ فى تنشئة الطفل ، حيث لا تتيح هذه المجالات فرصا لتكوين الطفل المتكامل ، والاطلاع على قضايا وطنه القومية بشكل مبسط ، ولا ينبغى اغفالها عمدا أو سهوا بأى حال ، وكان من الممكن ابراز صور عليها تعليقات ووجهات نظر الدول المختلفة حيال هذا العمل الوحشى ، ثم ترك الطفل ليكون صورة واتجاهها نحو هذه القضية من خلال ما يعرض عليه ٠٠

من العرض السابق لمناقشة الفروض يتضح لنا قصور محتوى مجالات الأطفال حيث أن من يكتبون للطفل لا يتبعون الأهداف الموضوعية للمجالات من حيث اشباعها لحاجات الطفل النفسية أو تزويده بالقيم المطلوبة لنموه فى الاتجاه الذى يريده له المجتمع ، كما أن هذه المجالات قليلة فى عددها بالنسبة لتعداد أطفال مصر ، هذا بالاضافة الى أنها لا تخاطب الاطفال فى أعمارهم المختلفة ولا تخاطب أو تلبى حاجات الطفل فى القطاعات المختلفة ، كما أنها لا تساعد على التعايش مع حاضر مجتمعه العربى والعالم أجمع ٠ ونأمل أن تغطى الجهات المتخصصة هذا النقص الفادح حتى يتمكن طفلنا المصرى أن يواكب القرن العشرين بكل أحداثه ٠



## حوار حول قضية التعليم الفني

دكتورة / نادية جمال الدين \*

تمهيد :

بادئ ذي بدء يمكن القول بأن المدخل التاريخي هنا أساسى وضرورى لفهم الحاضر ، اذ بدون دراسة وتأمل كل منهما ، أعنى الماضى والحاضر ، فإنه من الصعب التنبؤ بالمستقبل ومطالبه - والمستقبل جزء لا يتجزء من أية عملية تربوية أو تعليمية ، فمن البديهيات الشائعة فى مجال التربية أننا انما نربى لزمان غير زماننا .

وإذا كان الأمر كذلك فان الاستعانة بتجارب الاخرين ، وخاصة الذين سبقونا فى التقدم والانطلاق الى آفاق أرحب مما نحن فيه فى مجال التعليم يعتبر من الأمور المساعدة كثيرا على فهم الكثير من مشكلات التعليم وربما أيضا الاستئناس بها فى تجنب الأخطاء الناتجة عنها ان أحسنا الاستفادة منها .

والخلاصة أن قراءة الماضى ، ودراسة الحاضر ، مع الاستعانة بتجارب الآخرين من الأمور الأساسية التى سوف نعتمد عليها هنا فى ذلك الحوار حول قضية التعليم الفني فى مصر ، والذى سوف نقتصر حين الحديث عنه على التعليم الثانوى الفني والموازى للثانوى العام .

التوسع فى التعليم ونتائجه :

نظرة خارج الحدود المصرية ٠٠ شمالا : -  
منذ نهاية الحرب العالمية الثانية ، وبعد اعلان ميثاق حقوق الانسان سنة ١٩٤٨ والنص فيه على أن التعليم حق أساسى وعلى كل دولة أن تكفله لواطنيها دون تمييز بينهم ، فقد اتجهت دول العالم ، على اختلافها ، للعمل من أجل منح هذا الحق تبعا لامكانياتها الاقتصادية ، وتبعا لما تحققه وتهدف

(\*) أستاذ مساعد أصول التربية بكلية التربية بجامعة عين شمس .

اليه فى المجال السياسى من ديمقراطية ٠٠ فى محاولة لتحقيق المساواة بين أفراد المجتمع .

وفى ساحة التعليم على الخصوص عادة ما يأتى التحقيق لهذه المساواة تحت ما يسمى « بتكافؤ الفرص التعليمية » ومن هنا يمكن القول بأن الأهداف السياسية للدولة تلعب دورا أساسيا فى الاجابة على السؤال : «لماذا نعلم» ؟

ويشهد عقد الخمسينات من هذا القرن الاهتمام الواضح بالتعليم ونشره ، الا أن عقد الستينات ما يلبث أن يشهد الحديث عما سمي بـ « أزمة التعليم » (١) . وتحمل عنوانات الكتب الصادرة فى العالم الغربى ، أو تلك المجتمعات التى يطلق عليها الآن مجتمعات الرفاهية أو مجتمعات ما بعد الصناعة ، ما يوضح اتجاهات بعض التربويين (٢) . ومهما كانت دلالات هذه الدعوة الا أن نهايات عقد الستينات والسبعينات قد شهدت دراسات متعددة على نطاق قومى تبحث حول تكافؤ الفرص التعليمية . أو بعبارة أخرى يطرح السؤال ٠٠٠ من الذى يحصل على التعليم وعلى المزيد منه ؟ هل أدى منح المجانية الرسمية ، أو الغاء المصروفات المدرسية الى تحقيق الفرص المتساوية أمام المواطنين جميعا فى الحصول على نوعيات التعليم المختلفة ؟

وتوالت الاجابات المتعددة على دراسات واسعة النطاق ، فكان من أشهرها تقرير « كولمان » سنة ١٩٦٨ Coleman, J.S. فى الولايات المتحدة ، كما كانت دراسة جنكس سنة ١٩٧٠ Jencks, C. وما أتت به هذه الدراسات وغيرها من نتائج حول معوقات تحقيق المساواة فى التعليم لا من حيث الحصول على الفرص نفسها بل وأيضا عدم تحقيق النتائج المرجوة منه الا وهى المساواة فى التحصيل والتى تنعكس فى نتائج الطلاب ، وما يترتب على هذا من فرص عمل ونوعية حياة (٣) . ولم يتوقف الأمر عند هذا اللون من الدراسات ، بل عاد للظهور ثانية ذلك الاتجاه الذى يبحث عن أثر العوامل الوراثية فى التعليم وما أثاره هذا من ردود أفعال (٤) . ما نريد أن تنتهى اليه هنا هو أن الحوار الدائر فى العالم الغربى ، وبالتالي الاقتراحات المختلفة من أجل اصلاح التعليم والاستفادة منه فى مجال الاستثمار البشرى والمردود العلمى والمادى بالاضافة الى محاولة جعله عاملا على اتاحة الفرص سواء

اكانت حقيقية أم تعويضية أمام الفئات التى تحول أوضاعها الاقتصادية ، على الخصوص ، والاجتماعية من أن تستفيد منه بصورة تحقق العدالة بين المواطنين فى الحصول على عوائد التعليم المختلفة ، انما كانت دوما نتيجة لدراسة الواقع وتحقيقا لأهداف أيديولوجية وسياسية معينة (٥) . فالهدف الأساسى وما ينطوى عليه من أهداف ضمنية هو الاستثمار الأمثل للذكاء الانسانى بكل ما يترتب على هذا ويتيح من تميز اجتماعى ونجاح مهنى وأمان اقتصادى وأصلا وأساسا نوعية الانسان القادر على افادة المجتمع ككل وبالتالي امكانية مواجهة المستقبل .

وإذا كنا قد تعمدنا الاشارة هنا الى الدراسات السابقة فى مجتمعات ما بعد الصناعة فان ذلك من أجل القول بأن هذه الدراسات انما كانت نتيجة لما أحدثه التعليم نفسه من آثار وما ظهر من نتائجه فى الستينات والسبعينات . فالتوسع فى مراحل التعليم المختلفة ، واتاحة الفرصة للمزيد من الاعداد بالاستفادة من ثمراته قد أظهرت بعد ذلك أنه مع ارتفاع مستوى التعليم أو زيادة عدد من يحصلون عليه فان هذا أيضا قد صاحبه لون من التدىنى فى نوع الأعمال التى يقوم بها المتعلمون . وكذلك أيضا المغالاة أو الزيادة فى الاعتماد على الدرجات العلمية من أجل منح فرصة عمل . فأصبح من الممكن أن نجد من يحمل درجة جامعية ذات تخصص معين ويقوم بعمل بعيد تماما عن تخصصه وأيضا لا يحتاج الى هذا القدر أو النوعية من التعليم . وقد دفع هذا البعض الى النظر الى التعليم من زاوية أخرى غير زاوية العائد الاجتماعى أو الاستثمار الأمثل لرأس المال البشرى (٦) ، هذا بالإضافة الى ما عرض له البعض من آثار فى ميدان العمل حيث تحول المجتمع الى مجتمع مصاب « بداء الشهادات » أو أنه « مجتمع الشهادات » . وذلك نتيجة للاعتماد على المؤهلات الورقية أو الشهادات والدرجات العلمية وليس الكفاءة الشخصية للمتقدم فى منح فرص العمل والتى ربما لا تحتاج الى كل هذه المؤهلات العلمية (٧) . كما أظهر الموقف أيضا أنه مع إمكانية الحصول على التعليم الا أنه لم يعد المصعد الاجتماعى الآمن والذى يوصل صاحبه الى مواقع أعلى أو يمكنه أن يودى الى تغيير الموقع الاجتماعى للمحصل عليه . ذلك أن الاستفادة من عائد التعليم فى المجال المهنى على الخصوص ترتبط أيضا - وهذا هو المهم هنا - بنوع التعليم الذى يحصل عليه الفرد وكمه أو مدته

والفرص المتاحة أمامه فى سوق العمل بالتالى وغير هذا من نتائج كثيرة أظهرتها الدراسات المتخصصة فى هذا المجال ويصعب تتبعها هنا .

ما نريد أن ننتهى اليه مما سبق هو أن فتح فرص التعليم فى البداية أمام من يريد ويمكنه الالتحاق به بالمجان ربما أدى الى أن تصل اليه بعض الفئات التى كانت محرومة منه قبل ، وبالتالى تحصل على بعض ثماره فتغير أوضاعها من بعض جوانبها مما أتاح لهم الفرص التى لم تكن متاحة من قبل للمشاركة فى الحصول على بعض المميزات الاقتصادية والاجتماعية للتعليم مع غيرهم ممن كانوا يحصلون على هذه المميزات أصلا ٠٠ حتى اذا زادت اعداد المتعلمين وأرتفع المستوى التعليمى للكثيرين ٠٠٠ أصيب المجتمع بحال من التشبع ، وبالتالى لم يعد الاقتصاد بكل امكانياته قادرا على اتاحة الفرصة للمتعلمين جميعا وخاصة من حصلوا على التعليم العالى منه أن يجدوا فرصا للعمل تتلاءم مع التعليم الذى كان ينظر اليه على أنه استثمار . هذا بالاضافة الى التغيرات التقنية السريعة المتراكمة وما أحدثه الاعتماد المتزايد على الآلة دون الانسان من تغيرات فى سوق العمل ، تختلف فى نوعيتها عن التغيرات التى حدثت بعد الانقلاب الصناعى ، مما أدى الى ظهور أنواع من البطالة ومنها بطالة المتعلمين والتى هى جزء من ظاهرة البطالة عموما (٨) .

وهنا تبدأ الأزمة ، فالتعليم وخاصة للفئات الأقل حظا فى الثروة أو السلطة أو الموقع الاجتماعى عموما يفقد ما كان له من اغراء ، وذلك من حيث امكانية تعويض ما فات ويصبح غير قادر عادة على ان يفتح الطريق لفرص العمل المتميزة أو التى تتلاءم مع ما درسوه أو يتطلبه المجتمع والشباب بالفعل .

وربما كان هذا من العوامل التى أدت الى ثورات الشباب ، مع تعدد دوافعها وتربطها ، ومن ثم كانت محاولات اصلاح التعليم أيضا فى تلك المجتمعات ، كما حدث فى فرنسا على سبيل المثال ، والعمل من جانب الحكومات على ايجاد الفرص المتنوعة وأشكال التعليم المختلفة التى تتيح للكبار والصغار المشاركة فى ثروة المعرفة المتزايدة فالاعتقاد الان أن تحقيق العمالة الكاملة فى مجتمعات ما بعد الصناعة أصبح - رغم أهميته - من الأمور الصعبة مع التقدم العلمى الهائل والاعتماد على الآلة المتزايد . ومع

كل هذا فليس هناك دعوة للتقليل من مؤسسات التعليم العالى أو ما الى ذلك ورغم الحديث عن أزمة التعليم الجامعى ، الا أن البحث جـار عن أنواع مختلفة متنوعة تتيح للجميع الحصول على المعرفة . ولذا فمن المتوقع أن يكون التعليم هو أكبر صناعات المستقبل ٠٠٠ فمن حق الجميع أن يتعلم وأن يستمر فى التعليم ٠٠٠ وهنا يجرى الحديث عن أهداف التعليم نفسه ومن ثم لا يصبح السؤال فقط من نعلم ؟ ولكن أيضا لماذا نعلم (٩) ؟

### التعليم الحديث فى المجتمع المصرى :

وإذا كان هذا الحال فى مجتمعات ما بعد الصناعة بما لديها من امكانيات ومؤسسات وبحاث يقومون بالدراسة والتقى عن أسباب الخلل أو القصور ثم تأتى محاولة وضع الحلول وأحداث التجديد والذى لا تتوقف الدراسات أيضا حول آثاره ، فان المشكلة فى مصر والدول المستقلة حديثا تبدو مختلفة نتيجة لاختلاف الظروف التاريخية لكل منهما .

ومع كل ما يمكن قوله عن نشأة التعليم الحديث فى مصر وكيف أنه كان معقد الآمال بالنسبة لفئات كثيرة من المصريين وخاصة المحرومين منه ، وما أكثرهم ، فان رياح ثورة يوليو ١٩٥٢ حملت معها المزيد من الآمال المرتبطة والمتعلقة به . وبالفعل سعت حكومة الثورة حديثا من أجل نشر التعليم حيث الأمل فيه على أنه وسيلة لاشاعة المساواة بين المواطنين وأداة للتقدم ، وكان هذا من العوامل الدافعة للمزيد من الاهتمام به والانفاق عليه . وفى نفس التيار يسير المصريون فيقبلون على مؤسساته المختلفة حيث الآمال المعلقة عليه كثيرة بالنسبة للعائد الاجتماعى والاقتصادى منه .

وإذا كانت احدى حكومات ما قبل الثورة فى مطالع الخمسينيات قد جعلت أحد شعاراتها « التعليم كالماء والهواء » ، فقد نتج عن هذا مجانية التعليم الثانوى ٠٠٠ وأستمرت حكومة الثورة فى السير قدما فى هذا الطريق . وتفتح المدارس تباعا ٠٠٠ وتتسع أبواب الجامعة ومدرجاتها لأعداد أكبر . وبالفعل يلعب التعليم فى تلك الفترة وما قبلها دورا فى تغيير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية لأبناء الفئات الكادحة ممن يوفقون فى الحصول عليه . ويزداد البريق .٠٠ وما يستتبع كل هذا من آمال ويتحول أيضا تكافؤ

الفرص التعليمية بمعناه الرسمي والذي ينص عليه الدستور من حيث أنه الحق في الالتحاق بالمؤسسات التعليمية بقدر ما تتحمل استعدادات الفرد ومواهبه هو الشعار والسياسة المتبعة بالفعل ٠٠ وكأن الفرد هنا كائن محايد لا يخضع لبيئة هو نبت لها ولا تتحكم فيه عوامل اقتصادية تؤثر فيه ويتأثر بها ٠ ومع كل هذا فمن الباحثين من يقرر أن الموقف بالنسبة للتعليم والمدرسة خاصة في البلاد المتقدمة يختلف عنه في البلاد المتطلعة الى التقدم وتغيير واقعها ، ذلك أنه في بلدان العالم الثالث يكون للمدرسة كما تكون المتغيرات المدرسية أكثر قدرة على أحداث تغيير بالنسبة لانجاز التلاميذ بدرجة أكبر مما تفسره الخلفية الاجتماعية ٠ ومن ثم فإن الآثار الايجابية للمدرسة غالباً ما تكون أعظم على التلاميذ ذوي الخلفية الاجتماعية والاقتصادية الدنيا منها على الذين يأتون من خلفية اقتصادية عليا (١٠) ٠ وهذا بدوره يؤكد في الحاح على وجوب أن تكون هناك دراسات جادة من أجل المزيد من الرؤية بالنسبة للتعليم وأثره على كافة فئات المجتمع في مصر ٠

### التعليم والعمل :

ومهما كان الرأي ٠٠ فقد ارتبطت سياسة التوسع في التعليم بتلك السياسة الرامية لاتاحة الفرصة أمام المتعلمين خاصة للحصول على عمل ٠٠٠ فكانت سياسة تشغيل الخريجين وخاصة من التعليم الجامعي أو العالى ٠ فالتعلمون هنا ، ولأنهم أعلى صوتاً ، ولأن المجتمع في حاجة الى تخصصاتهم أو معظمها ، يجدون الفرصة مفتوحة أمامهم للعمل وبالتالي مراكز اتخاذ القرار وتحقيق الامان الاقتصادي الى حد كبير ٠ أما غيرهم ممن لم تتح لهم فرصة الحصول على التعليم ولا الاستمتاع بثمراته فانهم يتركون لما يمكن تسميته « بالمنهج الخفى » فى المجتمع ككل يتعلمون ما يمكنهم ومن ثم يتركون أيضاً لقانون العرض والطلب ٠ فمن حرم من التعليم أصلاً يستمر حرمانه من فرص العمل التى تتيحها الدولة ٠٠٠ فيكون الحرمان مضاعفاً ٠٠٠ وهذا كله رغم أن الدستور ينص على أن العمل حق وواجب وشرف تكفله الدولة للجميع ٠

وربما أدى هذا كله الى المزيد من الضغط على أبواب التعليم وخاصة التعليم الثانوى العام حيث يقود الى الجامعة ٠٠ ومن هنا يكون رد الفعل لاحتياجات المجتمع والمواطنين معا هو التوسع فى التعليم الجامعي ٠ وتشهد

الستينيات فالسبعينيات ازدياد اعداد الجامعات فى مصر وتزايد أعداد المقبولين وأيضا المقيدون فالخريجين . . بصورة ملحوظة . وهذا بدوره يدعونا الى القول بأن التوسع فى التعليم النظامى والتعليم الجامعى خاصة إنما فُبع من ضغوط اقتصادية لها جذورها التاريخية لأرضاء الطموحات الاجتماعية وليس لأرضاء الاحتياجات القومية أو سد احتياجات سوق العمل الفعلية . والدليل على هذا ان السياسة التى رسمها التقرير الأول للقوى العاملة والصادر عام ١٩٦٦ لم يتم أبدا العمل بمقتضاها . فالتوسع فى التعليم الجامعه من حيث صورته المعروفة بسنواته الأربع كان بمثابة صيغة مؤقتة لاحتواء الشباب لمدة سنوات أربع بين جدران الجامعة حتى يحصلوا على الدرجة العلمية . . ثم بعد هذا تبدأ الحكومة فى التفكير بشأن تشغيلهم أو ايجاد فرص عمل لهم مهما كان عائدها بالنسبة لهم وللمجتمع (١١) .

فالصورة هنا وكما تبدو ترجمة لما تراه المدرسة الوظيفية من حيث أنه لايد وأن يكون لكل فرد مكانه فى البناء الاجتماعى ليؤدى الوظيفة التى من المفروض أن يقوم بها ، أما اذا لم يحدث هذا فان الأمر يصبح بمثابة اختلال يستدعى وقفة لاعادة الموقف للتوازن أى أن يحقق وجودا فى مكان يؤدى فيه الوظيفة المرتقبة منه . وعلى هذا فكل متعلم لايد وأن يؤدى دورا يتلاءم مع التعليم الذى ناله أما اذا لم يكن الأمر كذلك فهناك ثمة خلل فى سياسة التعليم أو مؤسساته وما يرتبط بهذا كله . ومن ثم فهنا نرى الربط بصورة قوية بين التعليم وبين العمل هذا رغم كل ما يمكن قوله بأن التعليم وخاصة الجامعى انما هو من شأن الجامعة أما سوق العمل والفرص فيه فمن الأمور الاقتصادية وليس مشكلة تربوية ، ومع هذا فلا يمكن الفصل بين المشكلة التربوية وكل ما يحيط بها من أمور متشابكة فى المجتمع .

ومهما كان الرأى فمع السبعينيات وما أتت به رياح سياسة الانفتاح الاقتصادى من تغيرات متواكبة فى المجتمع المصرى فان التعليم بدوره يخفقى بريقه بل ويتحول الى أحد عوامل الاغتراب والطاردة للمتعلم المصرى من موطنه الأصيلى سواء أكان قريته أم مصر كلها .

ومن الملاحظ أن المجتمع بكل مؤسساته لم ينجح فى اقناع الشباب بأن المؤسسة التعليمية لاتعده كى ينتظر العمل الذى سيقدم اليه ، وكما هو الاتجاه السائد ، وانما الواجب أن يحاولوا هم البحث عن العمل الذى يناسبهم

ويكفيوا هم أنفسهم له سواء بالتدريب أو باعادة التدريب أو ما الى ذلك . .  
ومن ثم فقد شهدت السبعينيات من بين ما شهدت محاولات لكى تخفف الدولة  
من عبء تشغيل الخريجين ٠٠٠ غير أنها مازالت ملتزمة بهذا وحتى الآن .  
وتظل نوعية من الخريجين لمدة تتراوح بين سنتين وأربعة فى انتظار عمل  
أى عمل . ومع قلة المرتب الحكومى وأشتداد الطلب فى البلاد العربية الشقيقة  
واتجاه الحكومة الى التخفف ما أمكن من القيود المنظمة لخروج العمالة  
بأنواعها من مصر ٠٠٠ فان أعدادا كبيرة من المتعلمين على اختلاف مستوياتهم  
أخذت فى الاتجاه بحثا عن عمل خارج حدود مصر . ولم يقتصر الأمر على  
الكفاءات الفنية العالية بل امتدت لتشمل العمالة الفنية بكافة مستوياتها .  
ومع الاختلال فى هيكل العمالة المصاحب لخروج الكفايات الفنية خارج  
الحدود المصرية بصورة منظمة أو مدروسة ، فقد ظهر العديد من المشكلات  
المصاحبة لهذا ، وبدلا من البحث والتقى حـول الأسباب من أجل وضع  
الحلول المناسبة فان المسؤولين عادة ما يتلقون المقترحات المختلفة والتي قد  
يرونها الحل السريع للمشكلات المتراكمة ومن ثم نسمع عن الدعوة الى التأكيد  
على التوسع فى التعليم الفنى .

وقبل الاستطراد فى الحديث عن هذه الدعوة غير الجديدة فمن الممكن  
أن نقرر هنا ، وبناء على ما سبق ، من أنه من الواضح أن نظام التعليم  
بصورته الراهنة ليس قادرا على ارضاء المتطلبات التى يفرضها سوق العمل  
فى مصر الآن . كما أنه وفيما يبدو ليس قادرا ومع اختلاف مؤسساته ،  
على ارضاء طموح الآباء ولا مطالب الشباب المتغيرة وغير المتغيرة . ومع  
كل هذا فالضغط ما يزال على التعليم الثانوى العام فالجامعى والذى لا يوجد  
غيره بديلا إذ أنه ، وفيما يبدو ، من أوضح السبل للحصول على المركز  
الاجتماعى الأفضل وربما أيضا العمل فالسلطة ، أو عقد العمل فى مكان  
خارج الحدود .

ورغم تزايد الاهتمام بأهمية الثروة بالنسبة للمكانة التى يحتلها  
الانسان فى المجتمع المصرى مهما كان نوع عمله ، الا أنه ما يزال للتعليم  
عموما وللدرجة الجامعية وما تحققه من فتح لمجالات أعمال مرموقة أثرها  
وبريقها الاجتماعى الذى لا ينكر ولا نريد أن نقلل من شأنه .

فالدعوة للتوسع فى التعليم الفنى واعتباره أحد المفاتيح التى سوف تؤدى لحل العديد من المشكلات التربوية والاقتصادية هى من الأمور الواجب التوقف أمامها ومناقشتها فى شئ من الروضوح والتأنى حيث أن الأمر هنا لا يعدو أن يكون مجرد احالة مشكلات اجتماعية واقتصادية الى المدرسة الفنية والبرامج المقدمة بها لكى تقدم هى الحل . والسؤال الذى نطرحه هنا هل حقيقة يمكن للنظام التعليمى وحده بمؤسساته المتنوعة أن يحل الاختناقات الموجودة فى سوق العمل ؟ . . . والذى نراه ونؤكد عليه هنا أنه لا توجد مشكلة تربوية مجردة (١٢) ، ومن ثم فنحن فى حاجة الى مناقشة جادة لهذه الدعوة مرتفعة الصوت فى هذه الآونة وعلاقة هذا التعليم الفنى بتكافؤ الفرص التعليمية وحق الانسان المصرى فى فرص الحياة المختلفة . ذلك أنه من المعروف أن التعليم فى العالم المعاصر يمثل عاملا أساسيا فى تحديد أو التأثير على مستقبل الانسان وطوال حياة الفرد فى مجتمعه ومن ثم يراه البعض على أنه أداة توزيع أو توجيه اجتماعية بالنسبة لفرص الحياة للانسان (١٣) .

أما بالنسبة للمجتمع المصرى خاصة ، فان البعض يقرر أن التعليم عموما والمؤهلات الدراسية على اختلاف مستوياتها تقوم بدور وظيفى حاسم فى تقسيم فرص العمل وتوزيعها فى سوق العمل المصرى . كل هذا رغم أن التعليم عموما والتعليم العالى خاصة ليس تعليما موجها ليخدم مهنة أو تخصصا بعينه ، اللهم الا فى بعض المجالات المتخصصة مثل الهندسة والطب . . . الخ أما ما يؤكد هذه النظرة فهى أن بداية المرتب فى مصر ، وخاصة فى الجهاز الحكومى ، انما تحدد تبعا للمؤهل الدراسى وليس تبعا لنوع العمل أو الانتاج الى آخر هذا (١٤) .

ومن أجل هذا نتوقف لكى نحدد ، قبل أن نخوض فى التفاصيل ، أن الذى نرتضيه ونؤكد عليه أن هناك بعض العوامل الأساسية التى لا بد وأن نضعها نصب عيوننا حين الحديث عن التعليم النظامى عموما ، والتعليم الفنى ، وحتى الآن فى مصر أحد ملامحه ، بل وتبعاً للتصريحات المتكررة أصبح يستوعب ما يقرب من ٦٠٪ من الطلاب فى المرحلة الثانوية عموما . فالحديث عن أطفال اليوم وشبابه ينبغى أن يراعى التغير الحادث فى العالم الآن ككل وأسبابه ودلالاته . بالإضافة الى هذا ، وأساسا ، التغيرات السريعة فى المجتمع المصرى ، فالمدرسة تتأثر بالموضع السياسى فى مجتمعها ، ذلك أن (دراسات تربوية )

المعلم انما يخدم الأهداف التى تقررها له السلطة السياسية ، وكذلك فان الحكومة تنفق على المدرسة وبالتالي لا تستطيع الا أن تكون تابعة لها ، حتى لو تصورنا أن المدرسة سوف تتبع البيئة التى توجد فيها وتقوم بخدمتها فان هذه الخدمة لا بد وأن تكون متوافقة مع ما تراه الجهة المنفقة أصلا وهى الحكومة بما لها من سلطة مركزية .

بناء على ذلك فان الحديث عن أهداف التعليم ينبغى أن يتسع لا لكى توسع فى عملية الضبط الاجتماعى التى تمارسها جماعة الصفوة الاقتصادية، بل لتسمح للانسان كى يزيد من قدرته على أن يمتلك مستقبله ويمكنه من أن يحدد مصيره وموقفه فى مجالات التعليم والسياسة والتغير الاجتماعى .  
والذى أدى بنا الى المناقشة السابقة هو سؤال لا بد وأن نطرحه أساسا حول الانسان الذى يتلقى التعليم الفنى على الخصوص ٠٠ أو من الذى يلتحق بالتعليم الفنى فى مصر ؟ أو كيف يتخذ قرار توزيع الطلاب على المدارس الثانوية بشقيها ، الثانوى العام ، والثانوى الفنى ؟

وهنا وكما هو معروف فان الاجابة تنطلق لتحدثنا عن أن كل تلميذ يحصل على مكانه فى أى مدرسة تبعا لمجموع درجاته فى الشهادة الاعدادية وذلك لتحقيق المساواة بين الافراد فى الحق على الحصول على مكان فى أى من المدرستين ٠٠٠ وعادة ما يكون المجموع الأعلى للثانوى العام ، أما المجموع الأقل فالفرصة مفتوحة أمام صاحبه للانواع المختلفة من التعليم الفنى الصناعى ، التجارى ، الزراعى بل ان هذه المدارس أيضا يكون التوزيع فيما بينها تبعا للمجموع الكلى للطلاب . معنى هذا أن الاتجاه السائد فى هذا المجال هو منح التعليم الفنى لمن يفشل فى المنافسة مع من حصلوا على مجموع أعلى . وبالتالي يلتحقون بالتعليم الثانوى العام فالتعليم الجامعى أو العالى بعد ذلك وهكذا .

فطبيق تكافؤ الفرص الرسمى ينظر الى عدم توفيق الطالب فى الحصول على مجموع مرتفع ، أو حتى الرسوب ، على أنه مسئولية الطالب وحسده وليس نتيجة لظروف اجتماعية واقتصادية متنوعة ومختلفة يمر بها الطالب وتؤدى به الى هذه النتيجة . أو بعبارة أخرى يمكن القول أن الجهات الرسمية المسئولة عن التعليم وغيرها بل وحتى أفراد المجتمع والأسرة غالبا ما ينظرون

الى النجاح فى الدراسة أو الفشل فيها على أنها أمر فردى يقع على مسئولية الطالب وحده (١٥) . وهذا غير ما أظهرته الدراسات التى سبق وأشرنا الى بعضها والتى تؤكد على أن ازالة الحواجز المالية ، وذلك بجعل التعليم مجانيا ، لا تكفى وحدها لتحقيق المساواة فى الالتحاق بالمؤسسات التعليمية المختلفة وخاصة بعد المرحلة الالزامية ، وبالتالي لا تؤدى الى المساواة فى الحصول على ثمار التعليم أو نتائجه المتنوعة .

وقبل المزيد من الاستطراد يمكن أن نتوقف لتساءل أى نوع من التعليم الفنى هو المراد تقديمه للطلاب ؟ هل هو التعليم الفنى المقدم الآن فى المدرسة الثانوية الفنية بأنواعها التجارية والزراعية والصناعية وهذه تخرج « العمال المهرة » ، أم أن النية متجهة لايجاد مدارس ومستويات مختلفة ؟ (١٦) .

غير أن الواضح حتى الآن أن الحديث عن التعليم الفنى انما يعنى التوسع فيما هو موجود بالفعل وبالتالي زيادة اعداد المقبولين به . . . . . ومن ثم تكون النتيجة تخريج نوعيات متوافرة بالفعل وربما غير مطلوبة فى سوق العمل . . . . . وتكون بهذا الدعوة منصرفه أساسا الى صرف التلاميذ عن الثانوى العام وبالتالي حل مشكلة القبول بالجامعات وبالتالي مشكلة تشغيل الخريجين بأسلوب ربما يؤدى الى مشكلات أخرى أكثر خطورة .

### التعليم الفنى كبديل للتعليم العام :

من الواضح للمتصفح للمقرر الذى أصدرته وزارة التربية والتعليم حول « تطوير وتحديث التعليم فى مصر » ، وكذلك تقارير المجالس القومية المتخصصة شعبة التعليم ، أن النظرة الرسمية ترى التعليم الفنى على أنه من الممكن أن يحل محل التعليم العام أو يمكن أن يكون بدلا عنه (١٧) . وهذه النظرة أنما تعكس التصور الواضح الذى يظهر فى عدم وجود بديل يمكن الاعتماد عليه فى تحقيق المساواة بين المواطنين وأيضا يحقق ما ينادون به من امداد سوق العمل باحتياجاتها المتميزة والمتطورة .

وإذا تأملنا هذه النظرة بشئ من التروى فمن الممكن القول بأنها تظهر أو تعكس تصورا سائدا عن مؤسسات التعليم النظامى عموما والمدرسة الفنية

على الخصوص وذلك بأنها قادرة على أن تعدل من نفسها بحيث تتلاءم مع احتياجات الاقتصاد القومى . أو أنها على الخصوص يمكن أن تحقق ما يتوقعه منها المخططون الاقتصاديون والاجتماعيون . وهذا تصور ، فيما نرى هنا ، متفائل الى حد كبير ، ومن الممكن أن نتساءل فى هذا المجال هل يمكن لمؤسسة التعليم النظامى أن تحدث التغيير أو أن تؤدي الى اصلاح ما فى الاقتصاد من تخلف أو خلل ؟ . ومع الاقتناع الكامل بأن الاجابة هنا انما تشكل قضية خلافية كبرى ، الا أننا أيضا نرى من يذهب الى أن المدرسة فى هذا المجال ، ايما كان نوعها ، انما هى أداة عاجزة أو أداة لا تمتلك الكفاءة المطلوبة لتحقيق متغيرات على مستوى واسع ولا سيما فى المناطق الفقيرة أو حيث الاقتصاد المتخلف ، وإذا كنا نستطيع القول بأن التعليم النظامى كانت له بعض الآثار الملموسة فى بعض مناطق العالم ومنها أفريقيا على سبيل المثال ، الا أن مضمون هذا التأثير عاادة ليس هو المتوقع . فالمدرسة فى كثير من المناطق المتخلفة لم تلعب الدور الذى توقعه لها ومنها المخططون التربويون (١٨) .

معنى هذا أنه بالنسبة للتعليم النظامى عموما ، فان المخططين يخططون شيئا ويصممون على الأوراق مقترحاتهم المختلفة ، لكن ما يدور فى المدرسة ويحققه الأفراد ويحدث فى المجتمع ليس هو ما خطته لها وتوقعه المخططون ، فالمدرسة اذا ، وكما نرى هنا ليست العامل الحاسم أو القادر على اصلاح الخلل أو تغيير الأوضاع ، اذ لا يسعنا تجاهل سلسلة من العوامل المترابطة التى ينبغى وضعها فى الاعتبار لاحداث تقدم اقتصادى أو المساهمة فيه ، وأيضا التلاؤم مع المتغيرات الحادثة فى المجتمع سواء اكانت فى المجال الاقتصادى أم الاجتماعى أم هما معا .

ولعل نظرة سريعة الى المدرسة وما يجرى فيها وحصاها من المتعلمين ، يمكن أن تؤكد ما نذهب اليه من أن المدرسة عموما لا تقدم للناشئة والشباب ما يحتاجونه بالفعل أو يحتاجه المجتمع المحيط ، بقدر ما تقدم لهم ما تستطيع هى أن تقدمه من معارف ومهارات .

### التعليم الفنى ٠٠٠ والواقع المصرى :

ومع الاعتراف بأن هناك العديد من الاسئلة التى يمكن أن تثور حول

دور المدرسة المهنية أو التعليم الفني في امداد سوق العمل باحتياجاته ، ومدى نجاحها في تحقيق هذا الدور ، وكيف تتكامل المدرسة الفنية مع بقية نظام التعليم الا أن هذا كله مع أهميته يؤدي بنا الى أن نتوقف أما محتوى برامج للدراسة نفسها والتي عادة ما تكون مصممة بصورة سيئة بعيدة عن الواقع العملي وبالتالي لا تمكنها من تحقيق الهدف المرجو منها . فالموقف عموما في هذا المجال يبين أن المشكلة لم تعد ما الذي ينبغي أن يتعلمه التلاميذ بقدر ما هي - فيما نتصور - ما الذي يمكن أن يجهلوه .

وحتى لو أحسن صياغة محتوى البرامج الا أن الأمر عند التنفيذ عادة ما يصطدم بمركزية التعليم والتي تقل كثيرا من فاعلية البرامج .

وإذا تجاوزنا هذا كله ، وحاولنا أن نلقى بنظرة الى واقع التعليم الثانوي الفني في مصر بمدارسه المختلفة فإن الأمر ربما يدعونا لأن نقف وقفة أخرى أمام الدعوة للمزيد من التعليم الفني أو المهني .

#### جدول رقم ( ١ )

الناجحون في التعليم الثانوي بأنواعه  
- سنوات مختارة - الاعداد بالآلاف

جملة	اناث	ذكور	المستوى التعليمي / السنة
٤٧٣	١٣١	٣٤٢	٦٧/٦٦
١٤٣٦	٥١٤	٩٢١	٨٢/٨١ ثانوي عام
٩١	-٣	٨٨	٦٧/٦٦
٥٠٥	٦	٤٩٩	٨٢/٨١ ثانوي صناعي
٥٣	-	٥٣	٦٧/٦٦
١٧٩	٢١	١٥٨	٨٢/٨١ ثانوي زراعي
١٢٤	٤٣	٧١	٦٧/٦٦
١١١	٦٠٢	٥٠٩	٨٢/٨١ ثانوي تجاري

المصدر : وزارة القوى العاملة : الآثار الضمنية للتغير السكاني وتطور التعليم على قوة العمل في مصر ، الاتجاهات والتوقعات ، يوليو ١٩٨٣ ، ص ١٥٢ جدول رقم ٤/٤ .

فالمأمل لمخرجات التعليم الثانوى بكل أنواعه فى هاتين السنتين يستطيع أن يرى بوضوح تفوق أرقام الناجحين فى التعليم الثانوى العام عن اعداد الناجحين فى جميع أنواع المدارس الفنية فى العام ١٩٦٧/٦٦ حيث بلغ عدد من نجحوا أو مخرجات التعليم الثانوى العام ٤٧٣ ألفا فى حين كان مجموع مخرجات التعليم الفنى ٢٥٨ ألفا فقط أما فى عام ١٩٨٢/١٩٨١ فقد أخرجت المدرسة الثانوية العامة ١٤٣٦ ألف طالب وطالبة فى حين كان مجموع خريجي التعليم الفنى ١٧٩٦ ألف طالب وطالبة أى بنسبة ١٢٥٪ تقريبا وهنا يبدو التفوق الواضح للمدرسة الفنية فى اعداد خريجها فى خلال فترة وجيزة الا أن الأمر لا يتوقف عند الاعداد التى تخرجت من هذه المدارس ولكن أيضا بالنسبة لنوع المدرسة الفنية التى كان لها أكبر نصيب فى استيعاب هذه الأعداد ، وهنا نجد المدرسة التجارية ، حيث نجد عدد الطالبات اللاتى تخرجن منها يفقن عددا عدد الطلاب الذين تخرجوا من التعليم الصناعى كله ، ذلك فى العام الدراسى ٨٢/٨١ . أما لماذا تفوقت أعداد طلاب المدرسة التجارية فهذا هو السؤال الذى قد يتبادر الى الذهن ، فهل ذلك نتيجة لاحتياجات سوق العمل بالفعل ؟ خاصة وأن هذه المدرسة وغيرها من المدارس الفنية لا تعد طلابها فى الأغلب الا للعمل فى مجال من مجالات العمالة الماهرة بمعنى أن معظم خريجها لا يطمعون فى مواصلة الدراسة وهذا هو الهدف منها أى أن تكون مرحلة منتهية . وهنا يعود السؤال لي طرح نفسه لماذا كان التوسع فى التعليم التجارى ؟

والجدول التالى يعطينا صورة سريعة كنموذج لموقف خريجي المدارس الفنية بأنواعها عام ١٩٧٨ ، على سبيل المثال ، من حيث أعدادهم وأعداد المتقدمين منهم للقوى العاملة ثم الوظائف الخالية المتاحة لهم والتى يمكن أن تقدمها لهم وزارة القوى العاملة والتدريب للمتعيين فى الحكومة أو القطاع العام حيث الأجور أكثر انخفاضا عن القطاع الخاص . وهذا فى حد ذاته يبين عدم قدرة سوق العمل على امتصاص الناتج السنوى للخريجين من المدارس الثانوية الفنية فى تلك الفترة (١٩) ، وبالتالي يجب على السؤال السابق .

جدول رقم ( ٢ )  
مؤشرات لعدم توازن سوق العمل مع خريجي  
المدارس الثانوية الفنية فى العام ١٩٧٨

زيادة/نقص	وظائف خالية	نوع التعليم/متقدمون للعمل		ناجحون(بالآلف)
٢٥٠	٢٢٢٦	٦٥%	٢٠٠١	٣٠٠٨
١٨٠٤	٣٠٠٤	٦٨,١%	٤٨٠٨	٧١٦٠
٢٠٨	٧٠	٨٠%	٩٠٨	١٢٢٣

المصدر : وزارة القوى العاملة : الاثارة الضمنية للتغير السكانى ، مرجع سابق ،  
ص ١٥٤ ، جدول رقم ٥/٤ .

ويوضح التقرير الصادر عن وزارة القوى العاملة الأسباب التى أدت  
الى عدم وجود فرص عمل أمام هؤلاء ومن أهمها :

أولا : أن مستوى التدريب الفنى الذى تلقاه خريجو المدارس الثانوية  
الفنية أقل ما هو مطلوب لسوق العمل .

ثانيا : أن نمط المهارات الفنية المكتسبة فى المدارس غير متكافئ مع  
نمط الطلب « (٢٠) » .

والنتيجة كما نرى أن النقص فى مجال التعليم الصناعى مازال موجودا  
مع زيادة واضحة فى الاعداد الزائدة بالنسبة للتعليم التجارى ، كما هو  
متوقع ، وزيادة أيضا تصل الى ربع المتقدمين أو يزيد بالنسبة للتعليم الزراعى  
وهذا مع قلتهم نسبيا ومع ما يتردد من الدعوة الى تحقيق « الأمن الغذائى »  
والذى نحن فى حاجة ماسة اليه فعلا .

ولمزيد من التفصيلات فى هذا المجال أيضا يمكن أن نشير الى ما جاء فى أحد تقارير المجالس القومية المتخصصة حيث يورد بصورة أكثر تفصيلا صورة العلاقة بين احتياجات الجهاز الحكومى من الخريجين عموما وبين اعداد هؤلاء المتوافرة بالفعل من ١٩٧٦ الى ١٩٨٠ أن هناك فائضا من الخريجين بلغ ١٤٦٢٧٣ من خريجي المراحل التعليمية المختلفة من مؤهلات غير مطلوبة والتزم بتعيينهم الجهاز الحكومى فى حين لم يكن مستطاعا تلبية طلبات الجهاز الحكومى من نوعيات أخرى من الخريجين يحتاجهم عددهم ١٦٨٠٨٦٧ و٠٠٠ ومع كل هذا ونتيجة لتوزيع هذه الاعداد فان هذا الفائض يمثل حوالى ٦٩٪ من اجمالى العمالة بالجهاز الحكومى (٢١) .

أما اذا تتبعنا هذا الفائض بين خريجي المدارس الفنية على الخصوص بالتفصيل فسوف نجد أن نسبة الثانوى الصناعى منها ٢٩٪ كما يمثل الثانوى فنى بنات نسبة ١٥٪ وأن كانت أعلى نسبة للفائض بالنسبة للمؤهلات فهى للمؤهلات الفنية المتوسطة بنسبة ٤٩٪ و٠٠٠ وهذه الأرقام مع عدم الركون الكامل اليها الا أنها تمثل مؤشرات توضح ما يلقاه هؤلاء الذين تخرجوا فى سوق العمل بالفعل .

وبالنسبة للثانوى الصناعى وحده فان هناك فائضا فى بعض نوعيات خريجيه وكذلك أيضا نجد العجز فى نوعيات أخرى . وعلى سبيل المثال ، والحديث هنا مستمد من نفس المصدر وينسحب على نفس الفترة ، فان أعلى نسبة للفائض من خريجي الثانوى الصناعى تركزت فى خريجي تخصص البرادة بنسبة ٣٨٪ يليها خريجي معدات وأجهزة كهربائية بنسبة ١٩٪ ثم خريجي خراطة معادن بنسبة ١٢٪ ثم خريجي النسيج بنسبة ١١٪ .

أما نسبة العجز بالنسبة لحملة الثانوى الصناعى على سبيل المثال فتبلغ ٨٪ ، ويتمثل أعلى نسبة للعجز فى خريجي قسم آلات ومحركات بنسبة ١٥٪ يليها خريجو قسم محركات ميكانيكية بنسبة ١٣٪ ، يليها خريجو قسم أعمال صحية بنسبة ١١٪ وتبلغ النسبة أدها فى تخصص سجاد وكليم ٣٧٪ (٢٢) .

ومع كل التحفظات حول هذه الأرقام من حيث العجز والزيادة وما الى

ذلك الا أنا نوردها هنا من قبيل الاسترشاد وكمؤشرات لما قصدنا الحديث عنه من أن الحديث عن التعليم الفنى ككل لا ينبغى أن يكون وأيضا لا ينبغى النظر اليه كحل لمشكلات نقص العمالة الماهرة ، أو كأحد المجالات المفتوحة لاستيعاب الراغبين فى التعليم بدلا من التعليم الجامعى الى غير هذا من الأسباب فهذا يوقعنا فى كثير من المشكلات الأخرى البديلة والتي ربما يكون ليس من السهل مواجهتها فى المستقبل القريب والذي توحى مؤشراتنا بأن هذا اللون من التعليم بصورته الراهنة ربما لن ينجح فى القريب العاجل فى أن يلبي حاجات الأفران المتغيرة ، أو احتياجات سوق العمل نفسها والتي يصمم هذا التعليم نفسه من أجلها .

وإذا كانت الارقام السابقة يمكن الافادة منها فى شىء فانما تكون باستخدامها كمؤشرات لبيان علاقة التعليم الثانوى الفنى - وهو جزء من التعليم العام - بسوق العمل من حيث العرض والطلب . وذلك أن الأمر يستدعى دراسات تفصيلية وما يتبعها من توقعات مستقبلية يمكن أن توجهنا فى هذا المجال . غير أن الذى نخلص اليه من كل ما سبق يمكن تلخيصه فى نقاط أساسية أهمها :

أولا : ان تقسيم التعليم الى نوعيات تقود الى فرص أعلى ونوعيات أخرى تخرج الى سوق العمل التى ربما ليست فى حاجة اليها انما هو تقسيم فيه أجحاف وفى حاجة الى اعادة نظر خاصة وأن الأساس الذى يبنى عليه نظام القبول فى مصر فيما بعد المرحلة الالزامية انما هو أساس لا يحقق بالفعل تكافؤ الفرص التعليمية بين جميع المواطنين أو على الأقل الراغبين فى التعليم .

ثانيا : ان الدعوة الى زيادة اعداد المقبولين فى التعليم الفنى على اطلاقها ، والحديث دوما عن أنها تصل الى حوالى ٦٠٪ من أعداد الطلاب فى المرحلة الثانوية ، يحتاج الى وقفة جادة من أجل الاجابة على أسئلة لا تدور فقط حول أى نوع من التعليم الفنى نريد ، ولا أى برامج ينبغى أن تقدم ، ولا فى أى مستوى من التعليم ينبغى تقديمه ، ولكن أيضا وأساسا لمن سوف يقدم هذا التعليم وعلى أى أساس .

ثالثا : أن المجتمع الذى نعلم من أجله يمر بمتغيرات كثيرة منها الذى يشمل المنطقة العربية ككل ومنها الذى يمثل خاصية مصرية ، ومن ثم فما نتحدث عنه الآن ونلمسه ربما لم يكن موجودا من سنوات قريبة خلت وربما أيضا سوف تحمل السنوات القادمة نهايته . وهذه التغيرات الطارئة على المجتمع تؤثر - ولا شك - فى رحلة الانسان فى الحياة ، وبالتالي قد يضطر الانسان الى تغيير عمله أكثر من مرة .

ومن هنا فالمجتمع بمتغيراته والمستقبل بما قد يأتى به مما نتوقعه وما لا نتوقعه يستوجب أيضا دراسة عميقة شاملة لنحدد هل نحن فى حاجة الى تعليم فنى على شاكلة ما هو موجود الآن أو يختلف عنه أو أن الدعوة ينبغى أن تتجه الى اتباع سياسة التدريب واعادة التدريب لمواجهة الاحتياجات والمتغيرات سواء بالنسبة للأفراد أم المجتمع .

وكل هذا يستتبع أو يستوجب وقفة جادة لا بالنسبة لسياسة التعليم نفسها ولكن أيضا لسياسة التشغيل ، وما سبق يستتبع أن نتساءل ما العلاقة بين التعليم والعمل حقيقة فى المجتمع المصرى ؟ هل نعلم من أجل الحصول على عمالة أحسن التخطيط لاستيعابها ، وتمت دراسة نوعياتها بالتالى ؟ أم أن مؤسساتنا التعليمية تعلم ما تستطيع تعليمه وتقدر عليه ، ومن ثم فإن علاقتها أو عملها موجه أصلا نحو تلامذتها وليس نحو سوق العمل المتطلع اليها أو لخرجاتها . . . ومن ثم نعود لذلك السؤال الذى طرحناه فى البداية . . . لماذا نعلم ؟

## المراجع :

— من الجدير بالذكر فى البداية أن العديد من المراجع المذكورة هنا استفاد منها البحث بصورة عامة فى القاء الضوء على الموقف وأن لم يستخدم بعضها استخداما مباشرا ، وحين نذكرها هنا انما من قبيل تقديم الفائدة المتكاملة للقارئ فقد يجد فيها ما يعود عليه بالنفع ، ومن ثم لزم التنويه .

١ - كومبز ، (ف) : أزمة التعليم فى العالم المعاصر ، ترجمة ، جابر عبد الحميد وآخر ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٧١ .  
And, Smart, N. (Ed.), *Crisis in the class Room*, A Daily Mirror Book, U.K., 1968.

٢ - من الكتابات المشهورة فى هذا المجال والتي كان لبعضها فضل السبق .

— Reimer, E., *School is Dead*, Penguin Books, Harmondsworth, England, 1971.  
— Illich, I., *Deschooling Society*, Penguin Books, Harmondsworth, England, 1973.  
— Lister, I., *Deschooling*, C.U.P., England N.D.  
And, Postman, N., and, Weignartner, C., *Teaching as a Subversive Activity*, Pitman Publishing, U.K., 1969.

وكذلك أيضا مجموعة الكتب التي اصدرها John Holt وخمسة منها صادرة فى مجموعة Penguin ، وقد ترجم أحدها الى العربية وهو : الحرية وما وراءها ، ترجمة نظمي لوقا ، دار المعارف، القاهرة .

٣ - راجع :

— Coleman, J.S., *Equality of Educational opportunity*, Summary Report, Government printing office, Washington, D.D., U.S., 1966.  
— Jencks, C., *Inequality*, Penguin Books, Harmondsworth, England, 1975.  
and — Doaglas, J.W.B., *The Home and the School Panther Books*, L.T.D., U.K., 1971 (Reprinted).

- ٤ - لمزيد من التفصيلات راجع على سبيل المثال :  
Eysenck, H.J., and Kamin, L., **Intelligence : The Battle for the Mind**, Pan Books, London, 1981.
- ٥ - راجع على سبيل المثال :  
Secretary of Education, **A Nation at Risk**, United States Department of Education, Washington D.C., April, 1982.
- ٦ - راجع على سبيل المثال :  
Berg, I., **Education and Jobs, The Great Training Robbery**, Penguin Books, Harmonds worth, U.K., 1973.
- ٧ - كنموذج لهذا بالنسبة للولايات المتحدة والمملكة المتحدة وأيضا ما يربط البعض بالنسبة لبلدان العالم الثالث راجع :  
Collin, R., **The credential Society**, Academic press, London, 1979.  
Wardle, D., **The Rise of the Schooled Society**, R.K.P., London, 1974.  
and, Dore, R., **The Diploma Diseases**, George Allen and Unwin L.T.D., U.K., 1976.
- ٨ - Watts, A.G., **Education, Unemployment and the Future of Works**, O.U.P. 1983, Preface.
- ٩ - Handy, C., **The Future of Works**, Black well Oxford, 1984, p. 131 ff.
- ١٠ - البنك الدولي : **التربية ، وثيقة سياسية القطاع - الترجمة العربية** مكتب اليونسكو الاقليمي للتربية فى البلاد العربية ، بيروت ، لبنان ، د ٠ ت ، ص ٤١ .
- ١١ - Gamal Al-Din, Nadia, **Selection for University Education in Egypt, Practice, Philosophy and perspective** Unpublished Ph.D. thesis, School of Education, Durham University, England, 1979, Ch. VII.

- Coates K., and Silburn, R. "Education in Poverty", — ١٢  
In, Rubinstein, D., and, Stoneman, G., (Eds.) **Education for  
Democracy**, Penguin Books, Harmondsworth, 1972 (second  
ed.), pp. 60-81.
- Halsey, A.H., "Political ends and Educational — ١٣  
means", In, Raynor, J., and Harden, J., (Eds.), **Equality and  
City Schools**, R.K.P. and O.U.P., 1973, Vol. 2. pp. 85-98.
- Hansen, B., and Radwan, S., **Employment — ١٤  
Opportunities and Equity in Egypt**, Ilo, Geneva, 1982, pp. 141-  
142.
- للكتاب ترجمة عربية • الناشر دار المستقبل العربى ، القاهرة ،  
• ١٩٨٣
- Halsey, A.H., "Political ends and Educational means", — ١٥  
op. cit.,
- وزارة التربية والتعليم ، تطوير وتحديث التعليم فى مصر ، سياسته  
وخطته وبرامج تحقيقه ، يوليو ١٩٨٠ ، ص ٣٨
- نفس المرجع • ١٧
- Foster, P.J., "The Vocational School Fallacy in — ١٨  
Development planning", In, Halsey, A.H., and Karabel, J.,  
(Eds). **Power and Ideology In Education**, O.U. P. New York,  
1977, pp. 356-365.
- وزارة القوى العاملة : الآثار الضمنية للتغير السكاني وتطوير  
التعليم على قوة العمل فى مصر - الاتجاهات والتوقعات ، التقرير  
النهائى ، اعداد ك • س بسيزارام ، يوليو ١٩٨٣ ، ص ١٥٥
- نفس المرجع • ٢٠
- المجالس القومية المتخصصة : تقرير المجلس القومى للتعليم والبحث  
العلمى والتكنولوجيا ، الدورة الثامنة ، اكتوبر ١٩٨٠ ، ١٩٨١ ،  
ص ٢١٦ - ٢١٥ •
- نفس المرجع ص ٢١٨ • ٢٢



## الأيدولوجيا والتربية

دكتور عبد السميع سيد أحمد \*

الأيدولوجية كلمة منفردة ، مخيفة • لأنها تعنى فى اذهان البعض التشنج والتعصب وترديد النصوص المحفوظة، وتنطوى على شغب يهدد الاستقرار الاجتماعى • وهى كلمة محببة ، اثيرة لأنها تعنى فى اذهان البعض الاخر وضوح الموقف من العالم ، والقدرة على تغييره الى عالم افضل • وقد أعلن بعض مفكرى الغرب موت الايدولوجية لكنها لم تمت • وانما على العكس ، ازدادت ازدهارا ، خاصة فى العالم الثالث • اتته فلول ايدولوجيات الغرب، أو خرجت ايدولوجياته الخاصة من مكنها • وصارت بمثابة كلمة السر الى التغيير •

وهذه الدراسة محاولة للاقتراب من الايدولوجية كما يظهر وجهها القبيح ، وجهها المقبول • ليس للدعاية ضد الايدولوجية ، أو للترويج لها بصفة مطلقة ، وانما محاولة لتأكيد الايدولوجية الواضحة لمجتمعنا ، ثم لفكرنا العلمى عامة والتربوى على وجه التخصيص • وهى محاولة للربط بين العام والخاص ، ان تبعث الى كتابة تلك السطور ما نلقاه فى هذه اللحظة التاريخية من تمزق وشعور بالعجز ازاء الاحداث فى عالم سلمنا بأننا لا نملك شيئاً من مقدراته • ويثير هذا الشعور العام ، الشعور الخاص بعجزنا عن أن نكون أصحاب فكر متميز فى مجال التربية ، وتشتت جهودنا البحثية فى أشكال هلامية فى صورتها العامة ، بلا موقف ، وبلا أولويات • وفى مجال تقرير الحقائق لا جدوى من التجمل وممالة الذات •

وربما كانت اثاره السؤال عن ايدولوجيتنا التربوية أكثر قيمة من محاولة الاجابة ، لأن تعميق المشكلة اجدى من تقديم اجابات مبتسرة ، ولأن السؤال اذا أعقبه مزيد من الأسئلة حدث « التكتيف الشعورى » المطلوب لكى نفعل شيئاً ، حتى لا نصبح نحن الجزء الاكبر من المشكلة •

---

(\*) مدرس أصول التربية بكلية التربية بجامعة عين شمس •

وتبدأ الدراسة بعرض الدعاوى المضادة للفكر الايديولوجى عامة ، ثم نقدم الايديولوجية بنظرة جديدة ، نخلص منها الى رؤية للصورة الايديولوجية العامة لمعرفتنا التربوية فى مصر ، ثم ننتهى بعرض عينة من القضايا العلمية الايديولوجية التى تستحق عناء التفكير .

وفى تعريف الايديولوجية نأخذ من التعريفات أبسطها ، وهو أنها « نسق من الافكار يشكل نظرة عامة للحياة ، على مستوى المجتمعات والجماعات والأفراد » . ثم نترك المفهوم ينمو مع اضطراد السير فى الدراسة .

### الايديولوجية : نظرة معادية :

اكتسبت الايديولوجية معنى دونيا مازالت تعاني منه الى الآن ، ويشكل جانبا هاما فى الهجوم عليها . وكانت البداية منذ أطلق وصف الايديولوجية على جماعة من الفلاسفة كانت تعارض طموحات نابليون الامبريالية ، على اعتبار أنهم حاملون غير علميين . فصارت الايديولوجية صفة لكل فكر يفترض أنه فكر عقيم حين يوضع فى محك التطبيق والممارسة فى الساحة السياسية خاصة . أو يهتم بأنه فكر يتأمل الواقع تأملا مثاليا بوعى زائف ، حتى وأن كان فكرا يتعلق بالمعرفة يتوالد ويتكاثر من خلال تقليد أكاديمى مكتف بنفسه . أى أن كل الفلسفات وكل الانساق الفكرية ايديولوجيات ان كانت لا ترتبط بالفكر الحقيقى السائد فى المجتمع ، وتتعالى على الواقع المعاش ، وليس لها من ثمر فى الحياة العامة . وربما كانت هناك صلة بين نظرية بيكون عن الوهم *idola* والايديولوجية . الاوهام عند بيكون « أشباح » أو « معتقدات سايقة » هى مصادر لخطأ الفكر . وتتمثل تلك المصادر فى الطبيعة الانسانية ككل ( اوهام القبيلة ) ، أو فى الفرد ذاته كفرد ( اوهام الكهف ) ، أو فى اللغة التى نستعملها ( أوهام السوق ) ، أو فى الاشخاص الذين نتأثر بهم ونعتنق آرائهم ( أوهام المسرح ) .

والايديولوجى على هذا النحو شخص لم يستطع ان يقاوم الاخطاء التى تقوده اليها طبيعته كإنسان ، فهو يؤمن بالخرافة بدلا من التفكير العلمى ، وهو لم يتفهم نفسه تفهما واعيا ليعرف ماذا يريد ويقصد اليه مباشرة بدلا من تحويل طاقته الى مثاليات زائفة ، تتكون من كلمات لم يعمل فيها فكره

بالتحليل المنطقي ليتبين له خواؤها وبعدها عن الواقع . وانقاد لاشخاص  
نوى جاذبية شخصية أو فكرية واحاطهم بهالات من العظمة والتقدیس ، حيث  
تصور أنهم يعبرون له عن وجوده أكثر مما يستطيع هو . ومن ثم فإن  
الايديولوجية ما هي الا حد وسط : بين كذبة بسيطة ، وبين خطأ غير متعمد  
ناجم عن غفلة . هي تكوين مفاهيمي مشوه وخداع غير متعمد لأن له مسببات  
غير واعية . حين ننظر الى خصم لنا فنرى سلوكه يفتقد الصدق ، ونفهم  
أفكاره على أنها مجرد وظيفة لوضعه الاجتماعي ، فاننا في هذه الحالة  
نطلق عليه وصف نابليون : أنه ايديولوجي (١) . وعلى هذا النحو تهاجم  
الايديولوجيا في جوانبها المختلفة . فلننظر نموذجاً لهذا الهجوم .

### الايديولوجية اسطورة :

لكل ايديولوجية أسطورة تقع في مكان القلب منها وتتفرع عنها بقية  
الأفكار . فهناك قصة متكررة في كل الايديولوجيات ، قصة الابن الذي  
يفضله أبوه على اخوته ويعطيه بركته نتيجة لتميزه الخاص ، لا نتيجة خلل  
نفسى فى شخصية أبيه يؤدي به الى التفرقة فى معاملة ابنائه . وتستثير لدينا  
تلك القصة ما نكتب فى اللاوعى من تحرقاتنا وقلقنا لنكون الاطفال المفضلين  
عند الأب ، أو الرئيس ، أو الزعيم . وهى نفس قصة « سندريللا » النى  
نبذتها زوجة أبيها ، فاحتضنتها احدى الحوريات كابنة لها ، وفازت على كل  
اترابها ، ثم يعجب بها الأمير ويحبها لأنها تستحق الحب أكثر من غيرها .  
تلك القصة التى تجسد احزان الاطفال والامهم هى نفسها أسطورة الاحزاب ،  
كل حزب يطمح أن يكون الطفل المحبوب لدى الجماهير . وهى نفسها وهم  
المتقنين ، يريدون أن يكونوا الفئة المدللة بين فئات الناس ، فيهدأ شجارهم مع  
التاريخ الذى عبر عنه افلاطون خير تعبير حين طالب بالحاكم الفيلسوف ،  
وبالامتياز الاجتماعى للاكثر ذكاء وعلماً على كل الطبقات (٢) . ومن خلال  
الفكر الاسطورى ترى كل ايديولوجية لنفسها مهمة تاريخية مقدسة . الماركسية  
تحمل الرسالة التاريخية « للكراهية » ، لأن العنف طاقة تتولد عن الكراهية  
لتغيير المجتمع عن طريق الثورة . والابن المفضل لحمل تلك الرسالة هو طبقة  
« البروليتاريا » . والنازية تحمل رسالة تحقيق الدولة العالمية لأن القوة  
الكونية الاعظم تتطلب النظام ، ومن خلال عملية التطور التاريخى تتجسد  
الحقيقة العظمى فى الدولة العالمية ، والافراد ما هم الا أدوات فى يد التاريخ  
( دراسات تربوية )

ليس عليها الا أن تطيع وتسير فى الطريق المحتوم المحدد لها سلفا ، حتى يتحقق النظام وتظهر الدولة العالمية • والجنس « النوردى » هو الجنس المختار لتحقيق تلك الرسالة • تتحول الطبقة ، أو تتحول الأمة الى « جماهير ، مشخصة تقع فى قبضة قوية مجردة ، وتسير نحو أهداف نهائية مجيدة (٣) .

### الايديولوجيا تزيف للمعرفة :

وتحاول الايديولوجية أن تغلف أسطورتها برداء الفلسفة والعلم • لذلك يمكن تعريف الايديولوجية بأنها توليفة من المعارف غير المتخصصة تحاول عن طريقها أن تثبت أنها مستنبطة من الوجود الانسانى ومتسقة معه • وبهذا الرداء المعرفى تظهر وكأنها أقرب الى حقيقة الدراما الانسانية ، فتصبح الايديولوجية الاجتماعية وكأنها ايديولوجية كونية مطلقة • لقد ظهرت أفكار هيجل ، وماركس ، وكومت ، وسبنسر على أساس ان كلا منهم قد توصل الى حل الشفرة الخاصة بقانون التقدم ، التى يمكن استنباط طبيعة المجتمع والمستقبل منها • مع أن كلا منهم مختلف عن الآخر اختلافا بينا (٤) • واستعمل كل منهم التاريخ كما يريد ، لأن كلا منهم راح يعكس أضواء تفكيره الى الخلف ليكتشف ماضيا جديدا ، فكانت الحصيلة فى النهاية كثيرا من « المواضى » وكثيرا من « المستقبلات » بحيث يتطلب كل مستقبل جديد ماضيا جديدا ، كان الواحد فيهم يتوهم أنه يقرأ التاريخ من بدايته ، بينما كان فى حقيقة الأمر يقرأه من نهايته • والقراءة الكلية للتاريخ دعامة أساسية فى بنية الايديولوجيا ، يساندها ما يتاح من كشوف علمية وأفكار جديدة • كانت كشوف نيوتن ودارون واينشتين وهيزنبرج معارف تسلفت عليها الايديولوجيات من كل اتجاه ، بينما الكشوف العلمية واحدة • الايديولوجية تطوع المعرفة لما تريد بينما تبد وكأنها نتاج منطقى للمعرفة • أن الايديولوجية تغطى نفسها بالعلم لتبرير المصالح • ليست المصالح الاقتصادية فقط ، ولكنها قد تكون مصالح جماعات ذات أوضاع اجتماعية معينة ، مثل مصالح الاقليات التى تسعى الى الصعود الاجتماعى والتمايز ، أو مصالح جماعات الثورة ، أو مصالح العمال أو المثقفين ، أو مصالح جماعات منغلقة تعادى الآخرين • الايديولوجية فى مفهومها الكلى مجموعة من المعتقدات مطعمة بالعواطف تيغى التحول الى أسلوب شامل للحياة ، أو رؤية شاملة للمواقع ، أو التزام بقضية ، أو ارضاء لمشاعر شخصية عميقة • ومن ثم فهى تخدم

- كنظام عقائدى - شتى الاتجاهات ، وتعطى الشرعية لمعتنقيها فى التخريب أو البناء ، والمحافظة أو التغيير .

ومن طبيعة الايديولوجية افتقادها التسامح مع وجهات النظر المخالفة ، لأنها أن لم تدع امتلاك الحقيقة وحدها تفككت كنسق فكرى ، ولأنها تكونت أصلا مهاجمة للمواقف الفكرية المغايرة ، وتستمد وجودها الخاص من ذلك الهجوم . ومن حيث هى نسق متكامل ، فإنها تستبعد أى ادراك للواقع غير ادراكها الخاص ، لأنها تختزل الواقع وتجرده ليتحول الى مذهب يمكن أن يشرح كل شيء عن طريق الاستنباط من مسلمة واحدة أساسية . فاذا تهافتت الايديولوجية فى الدفاع عن تلك المسلمة ، أنهار البناء كله بكل تفاصيله ، ولهذا يكون التعصب ، (٥) بينما تبدو وكأنها نتاج منطقى للمعرفة .

#### الايديولوجية اسقاط نفسى من جاذب الايديولوجى :

تحاول الايديولوجية « أنسنة » العالم ، على عكس العلم نفسه الذى يحاول خلع تلك « الانسنة » من منهجه . قضى العلم ردحا طويلا من الزمان ليقتضى على مفهوم مثل « الغرضية » فى سلوك الطبيعة ، أو على مفهوم « الاحياء » بالنسبة للاشياء . وتعود الايديولوجية وفى ركابها مثل تلك المفاهيم : فالكون يمكن أن يصبح السيرة الذاتية للعقل المطلق . وتطور الطبيعة . والتاريخ يسير بالتحتمية الاقتصادية لتتبوئ الطبقة العمالية مكان السيادة ، ثم ليأخذ كل بقدر حاجته . ولا يختلف هذا الوضع عنه فى الايديولوجيات البسيطة . اذ يصور الاحباش ألتهتهم سود البشرية فطس الأنوف . ويصور التراقيون ألتهتهم زرق العيون حمر الشعور (٦) .

أن الايديولوجى يرمى فى الحقيقة الى صياغة العالم على هواه ، مشكلا بسماته السياسية أو العنصرية أو القومية . فالشيوعى يسقط من لده فكرة الكون الذى يتطور عن طريق الثورات من خلال قفزات نوعية فى لحظات تاريخية حاسمة ، أو تراكمات كمية تتحول الى تغيرات كيفية . ويحاول أن يرى فى القوانين الطبيعية ما يراه فى الاحداث الاجتماعية . والفاشى يرى الهرمية والتسلطية فى الناموس الكونى الصارم ، حيث تتسيد الشمس حركة الكواكب فى تسلطية كونية . والفوضى يتعلق بفكرة « النسبية » فى الكون كله ، ولا

يرى فيه الا ركاما من الفوضى التى يتوهم الآخرون أنها قمة النظام • والليبرالية تعكس الفكرة النيوتونية عن الكون ، فالمجتمع يتحرك حركة ذاتية وهو خالد فى حركته مثل ماكينة لا تتوقف وتولد طاقتها داخليا ، وتحفظ النظام الضرورى لاستمرارها وبقائها ، تماما كما يحدث بين الكواكب والنجوم • أما القوة المحركة للمجتمع والتى تقوم باصلاحه اصلاحا ذاتيا ، فهى متأصلة بطبيعتها فى العقل المستقل للفرد ، وفى تحرر ارادته الذاتية ، لأن المجتمع فى النهاية مجموع أفراد • وحركة المجتمع تعنى التوازن والتناغم فى العلاقات المكونة لاجزائه كما هو الحال فى الطبيعة •

يتصور الايديولوجى النظام السياسى كظاهرة مصغرة للكون ، والنظام الكونى كظاهرة مكبرة للسياسة (٧) •

### الايديولوجية فكر نفعى :

النفعية مبدأ ايديولوجى يغلف كل المبادئ التى تنادى بها • فالفكرة الفلسفية الواحدة يمكن أن تستخدمها كل الايديولوجيات ، حيث تتحرك الفكرة فى مسار تاريخها الايديولوجى من أقصى اليمين الى أقصى اليسار ، وبالعكس • ويثبت الايديولوجيون أن تلك الفكرة لها قدرات متعددة حسب استعمالها الايديولوجى : كانت فكرة بنتام التى تقول بأن الغرض من أفعال الناس يجب أن يكون السعادة القصوى لأكبر عدد منهم ضالة لكل الاجنحة الايديولوجية • أقام الاشتراكيون مطالبهم على أساس دعوتهم للسعادة القصوى للمجتمع • وتحول جون ستيورات مل من الرأسمالية الى الاشتراكية لأنه شعر أن نظام الملكية الخاصة قد اخفق فى تقديم السعادة لأكبر عدد من البشر • واحتضنت الطبقة الوسطى الفكرة نفسها لتعبر عن مصالح الرأسمالية المألقة ، بشرط أن تكون الملكية من خلال المنافسة الحرة • وكان انجلز يعتبر نفسه يساريا من اتباع بنتام ، لأنه يرى بنتام أكبر الفلاسفة العمليين ، ويرى أفكاره ملكا خاصا للبروليتاريا • وحين ظهرت البرجماتية كفكر ثائر ضد كل اليقينيات والثوابت ، داعية الى الايمان بالتغيير ، واعتبار النواتج العملية محطاً للأفكار ، لقيت أفكارها انتصارا واسعا فى كل الاتجاهات • كانت ضالة الفاشستية على ايطاليا ، حيث تأثر بها الشباب فى دعوتهم الى الحركة والفعل ، لأن العارف ليس مجرد ملاحظ ، لكنه فاعل • ووجد فيها موسوليني النموذج والشعار

المناسب للفاشية ، فهي ساندته فى احتقاره « للبرلمانين اللفظيين » الذين يقفون ضد فلسفة الفعل المستمر . ودعا روزفلت الى الشجاعة فى فهم ماركس ، لأنه جعل أدائية ديوى عقيدة للمادية الديالكتيكية . وزار ديوى نفسه الاتحاد السوفيتى ورأى جوهر الثورة هناك تحرير الشجاعة والطاقة والثقة بالحياة ، وتحرير الناس لكى يعوا أنفسهم كقوة حاسمة فى تشكيل مصائرهم (٨) . كل الافكار مطروحة على الساحة ، وما على صانع الايديولوجية الا أن يختار منها ما ينفع ليثبت ما يراه .

### الايديولوجية بلاغة لفظية :

تعتمد الايديولوجية فى لغتها على الكلمات الاخاذة التى تستثير الحماس وتدفع الى الحركة . وان ارادت أن تكتسب ثوبا معرفيا فهى تستعمل المفاهيم فى تسيب ولا تتحرى الدقة ، لأن الدقة قد تكون ضد دعوتها . نحن نواجه بعبارات مثل « لن يخسر العمال سوى اغلالهم » و « حرية رغيف الخبز ضمان لحرية الانتخاب » و « الجماهير العريضة » و « البروليتاريا الكادحة » و « البورجوازية العفنة » و « النضال الثورى » و « اليمين الرجعى » ، والقائمة طويلة بالمسكوكات التى تجعلنا ندرك بسهولة أن محدثنا تحدث ايديولوجية ، ويفكر بالايديولوجية ، لأنه يستعمل شعارات فضفاضة لا تقوى على مواجهة التحليل المنطقى أو اللغوى ، حيث هى فى للحقيقة تخاطب الوجدان أكثر مما تخاطب العقل . بل ان هيجل نفسه الذى كان مصدر الهام الايديولوجيات على تنوعها وتباينها ، يستخدم لغة بعيدة عن الدقة لا يمكن قبولها الا بالكثير من التجاوز والتساهل . فهو لا يلتزم معنى واحدا للفظ الواحد ، وتفترق جملة الميتافيزيقية الى المعنى وتخلو من الاتساق . مصطلح « التناقض » مثلا الذى يمثل مفهوما رئيسيا فى فلسفته ، لا يعبر فى واقع الأمر عن أى تناقض ، فهو قد يكون تضادا أو اختلافا بينا أو تعارضا ، لكنه ليس تناقضا بالمعنى الدقيق ، أى بمعنى أن يجمع الشئ الواحد ، فى الوقت الواحد ، ومن الوجهة الواحدة ، بين الصفة ونقيضها معا . ولم يعط ماركس تعريفا دقيقا للطبقة ، وتركها للنظرين من بعده حتى الآن يجهدون أنفسهم فى تحليلها . ليست الايديولوجية بحثا موضوعيا للعالم ، وانما هى تبسيط مخيف للعالم . تشخص المشكلة ، وتضع العلاج ، وتقدم الحلول الجاهزة لكل المشكلات . من بدء وجود الانسان على الأرض ، الى متاعب حياته اليومية

على مستوى حياته الخاصة والعامة . ولأن الايديولوجية فى خصومة مع العالم - كما هو قائم بالفعل - فهى تعبئ عباراتها بالانفعالات الساخنة ، وبالعداء نحو الآخرين ، ليس كل الآخرين ، وانما من لا يقفون فى الصف .  
• اما أن تهاجم الشيوعية الرأسمالية ، واما أن تهاجم الرأسمالية الشيوعية .  
• وبين الايديولوجيات الكبرى تقف الايديولوجيات الصغرى تؤدى دورها وتهاجم الجميع .

الأيديولوجية هى لغة التبرير والدفاع والبلاغة اللفظية لأنها تريد أن يفكر الناس بالكلمات حيث يجب أن يفكروا بالأرقام ، وأن يفكروا بالألفاظ حيث يجب أن يفكروا بالمفاهيم . وحين تنتكس الثورات تظهر من جديد ايديولوجيات الماضى ، ولا يتغير شئ الا أن تفسح البلاغة المستحدثة مكانا للبلاغة القديمة . ويستمر الصراع هجوما ودفاعا بين أنواع البلاغة ، بلانتائج عملية حاسمة حين تقع المجتمعات فى فخ الايديولوجية ، وحيث يتم تخصيب الأفكار بعقائد حماسية متوهجة ، فتنحول الأفكار الى أسلحة خطيرة تؤدى الى أعمال العنف . وتضيق معالم الطريق فى الفوضى الفكرية الناشئة عن الصراع (٩) .

### الأيديولوجية تعبير عن اللاعقلانية :

تقدم الايديولوجية نفسها وكأنها اعادة تنظيم للعالم على أساس عقلائى ، لكنها تقوم صراحة أو ضمنيا على مفهوم للانسان من حيث هو كائن لاعقلانى . كان « هنتر » يفاخر بأنه يستطيع أن يطعم شعبه كل ما يشتهى ، ولكنه لا يفعل ، لأن شعبه يريد ما هو أعز من الطعام ، يريد الشعور بالأمن والانتماء ، وتحقيق حلم « ألمانيا فوق الجميع » . وكان موسولينى يؤكد أن قيادته أكثر ديمقراطية من أية ديمقراطية أخرى فى الغرب ، لأنه يعبر عن الناس فى أدق حاجاتهم ، وهى ليست الحاجة الى الطعام والملبس والمأوى ، لكنها حاجة القطيع الى التجمع والشعور بالقوة . وكان منظر الفاشية الكبير ( فالفيريد وباريتو ) يرى الانسان المعاصر مغتربا ، يزداد شعوره بالحاجة الى اليقين حدة ، فتزداد حاجته الى الغيبيات والخرافة ليتكامل مع بنى جنسه . والغيبيات والخرافة تقوم مقام الحرية ، لا فرق بينها وبين الفكر المنطقى ، ولا فرق بين ايديولوجية وأخرى منافسة ، الا اشباع حاجات الجماهير الى الطمأنينة ، لأن طبيعة الانسان فى الأساس تحكمها حتميات لا عقلانية . وفى متخلفات الالعقل يوجد

الاستمرار ، لأن تلك المتخلفات ثابتة نسبياً ، وهى محدد أساسى لسلوك الانسان مستمرة معه منذ كان يعيش فى الغابة (١٠) . تساعد الايديولوجيا على ان يشعر الفرد بأنه جزء من كيان أكبر من وجوده الخاص ، والثوريون الايديولوجيون لا يحتاجون الى تنوير العقل ، ولكنهم بالحري فى حاجة الى المعجزة ، والسلطة « الكاريزماتية » ، والغيبيات . والجماهير وحش بلا رأس ، ولا يمكن توحيدها وقيادتها الا عن طريق عواطفها ، ومن يظن ان الجماهير يمكن أن تتوحد وتقاد بطريقة أخرى غير العواطف ، ليس أكثر عقلانية من رجل يضع الماء بدل الوقود ليسيير قاطرة . ان الايديولوجيات تتغير وتختلف ، لكن يبقى دائماً أنها تخاطب الغرائز ، ويتسلق العقل ليبرر اللاعقل .

### الأيديولوجية تختار الايديولوجى :

يظن من يعتنق الايديولوجيا أنه يختار اختياراً حراً واعياً نظرتة الى العالم ، بينما الذى يحدث هو أن الايديولوجية تختار من يعتنقها . هى جاهزة على اختلافها لفئات معينة من الناس ، كان ينضوى تحت ايديولوجية حسب احباطاته ، ومشاعر المرارة التى أصيب بها ، والكبت الذى لم يجد له متنفساً ثم الاحلام التى ينبغى أن يحققها . يريد الايديولوجى الثورى تغيير العالم لأنه لم يستطع تغيير حياته هو ، وشعوره بالعجز - الذى يعنى افتقاد القدرة على السيطرة على الأحداث - يدفعه الى مزيد من محاولة السيطرة على مقدراته ، بالالتجاء الى المثاليات والتخلى الظاهرى عن رغباته ، ربما الى حين . أو بمحاولة تدمير طبقة لم ينجح فى الصعود اليها ، أو تعويض حرماناته العاطفية بالتطهر وتكريس النفس لاهداف مجاوزة للواقع . وفى عالم اللايقين الذى يتغير فيه كل شىء ، يلجأ الانسان الى كهف المطلقات ، فتصير فكرة التقدم حتمية تاريخية ، أو تصير الشيوعية ثورة عالمية لا بد من وقوعها بحكم القوانين التاريخية ، أو يصبح العبث أساساً للوجود . وتقابل الفكرة المتعصبة فكرة متعصبة مضادة ، وفى حمى الدفاع عن الفكرة تزداد التحصينات الفكرية التبويرية . وفى الايديولوجية يأخذ المثقف المنظر مكانة القس ويعلم الناس اللغة المشتركة التى يتفاهمون بها ، ويستحثهم على أن يتصرفوا بالطريقة التى يريدها . ومن يتبعه ويقع لأرائه ، فانما يفعل ذلك لأن الايديولوجية تساعده على أن يرى فى عالمه ما يعتقد ، لا أن يعتقد ما يراه وأن يؤكد عقائده فى مسار الحياة ، أكثر من أن يزداد معرفة بالخبرة التى

يحياها (١١) . ان الاخلاص الذى يعتنق به الناس الرؤى المختلفة للمسائل الاجتماعية والسياسية ، جزء من كل ( جشالت ) تشترك فيه بعمق بناهم الشخصية على نحو أو آخر . فالطفل أب الرجل ، وتاريخ حياة الفرد يقدم تفسيراً لبنيته الشخصية الحالية ، وللأساليب التى حولت بها الصراعات والاحباطات الانفعالية . ولا يمكن أن يعتنق أى فرد ايديولوجيا مثل النازية الا ان كانت لديه أعراض سادية ورجسية وتمركز حول الذات واكتئاب وقلق ، نتيجة لسيطرة الأبوية فى الطفولة ، وعقدة أوديب والتناقض الوجدانى نحو الأب (\*) . هاهنا تختاره النازية لأنه ملائم لها ، كما تختار كل ايديولوجية معتنقيها لأنهم بخصائصهم النفسية مؤهلين لها .

ان الايديولوجية بمثابة قناة تنسال من خلالها العواطف وتستنزف عن طريقها طاقات الانفعال لتنتشلت فى عالم السياسة برموزه المختلفة ، من الزعيم الى الدولة القومية ، الى الجماعة المهاجرة التى تكفر المجتمع ، الى الفن الجماهيرى ، الى العلم الموجه بالديالكتيك (\*) . وعلى هذا النحو غدت الايديولوجيا دينا « علمانيا » . هى ليست مجرد مجموعة من الأفكار يقتنع بها شخص ما يمكن أن يتنازل عنها كلها أو بعضها عن طريق الاقناع فى حوار مع رأى آخر ، أو موقف سياسى يمكن أن يتخلى عنه ان استبانته له جوانب كان يجهلها ، وانما الايديولوجية أفكار تقوم أساسا على معتقدات وعواطف غائرة فى نفس الانسان . ومع الانهيار الدينى الذى حدث فى الغرب ، فتح المجال واسعا أمام الايديولوجيا . كان الخوف من الموت سببا فى زيادة تيار اللاعقلانية والتعصب والعنف والقسوة . ولم تعد عواطف الناس تجد متنفسا لها فى الرموز والطقوس الدينية ، مع اعتقادهم بأن لا حياة لديهم الا هذه الحياة . لهذا نشأ البحث عن البديل من خلال تأكيد الذات ، أو السيطرة على الآخرين ، أو الشعور بالتفرد . كان على الفرد أن يتحدى الموت بالتمسك بقوة قهارة أكبر من وجوده الشخصى ، مثل الانتصار الحتمى للشيوعية ، أو سيادة العنصر الجرماني ، وكان عليه أن يحسن حياته التى لا يملك غيرها بعد . أن فقد الأمل فى اخراه ، فنشأت عشرات الايديولوجيات الكبرى منها . والصغرى (١٢) .

تلك هى النظرة المعادية للايديولوجيا . وهى ان اصابته فى بعض تفصيلاتها الا أنها ليست صائبة فى كليتها . والسبب بسيط ، وهو أن الهجوم

على الفكر الايديولوجى لن يكون الا من موقف ايديولوجى يحاول ان ينزع سلاح الفكر حتى لا يتحول الى سياسة ، وتتحول تصورات الانسان الجديدة الى واقع جديد . وقد نشأ الهجوم على الايديولوجية كرد فعل لرواجها فى الخمسينات والستينات فى العالم الغربى احتجاجا من بعض آبنائه على اتجاهات الغرب الاستعمارية ، وعلى اوضاعه الداخلية الفاسدة .

كانت الايديولوجية خطرا فى تلك الفترة لأنها تنذر بالتغيير لغير مصالح القوى المسيطرة ، وكانت خطرا أيضا لأنها من الناحية المقابلة يمكن أن تخلق الفوضى الاجتماعية ، وتقسم المجتمع الى مئات الجماعات التى تفرقها ايديولوجيات متناقضة ، بما يهدد التجانس الثقافى ، ويؤدى الى التناحر بين أبناء المجتمع الواحد على قضايا متباينة ، الكثير منها فردى ضيق . الهجوم على الايديولوجية اذا قد يمثل ايديولوجية محافظة ، ايديولوجية الأمر الواقع ، و « الهندسة الاجتماعية » التى تعالج الأدواء وتقوم بالاصلاح على أسس موضوعية : اذا ثار العمال بتدخل التخطيط « العلمى » لاصلاح أحوالهم كعمال ، واذا سخط المثقفون حولت طاقات سخطهم الى ما يفيد فى معالجة المشكلات الداخلية ، أو يعزلون عن طريق التصويت على آرائهم المتطرفة ، واذا قلق الشباب يتم البحث عن أسباب قلقهم من المدخل النفسى الفردى ، ويتم اختواؤهم باشباع حاجاتهم ، ولا ضرورة لتصورات أو أحلام جديدة لمجتمعات انسانية غير تلك القائمة بالفعل (\*) .

وأكثر ما يعيننا فى هذا الهجوم أنه يفصل ما بين العلم والايديولوجية، كأن الايديولوجية مجرد تشويه للعلم . ومن ثم فان على من يبحث فى العلم أن ينصرف الى المعرفة النزيهة المجردة عن الانحياز الاجتماعى . لكن الصحيح أن الايديولوجية ضرورة لحياة الانسان الاجتماعية وللعلم معا ، لنحاول توضيح تلك الضرورة ، بالاقتراب منها بروح غير معادية .

### الايديولوجية : اعادة نظر

الايديولوجية تعبير عن الخيال الاجتماعى

تقدم الايديولوجيا وعيا بالعالم . لا تقدمه لمن يعتنقها ، من يقرؤها أو

من يتلقونها ، لكنه وعى يشارك صاحبه بالضرورة فى صنعه ، والا كان وعيا زائفا ، أو مجرد « دوجما » • ليس الوعى اسما (استاتيكيًا ) للمعرفة ، وليس صفة يتحلى بها المتعلمون دون الآخرين ، لكنه فى المقام الأول ، فعل قائم على نسق متكامل من المعرفة ، ربما كان الكيف فيه أكثر أهمية من الكم • حقيقة أن المعرفة أول درجات الوعى ، لكن ليست كل معرفة وعيا ، بدأ من ادراكى أن ما أمامى « منضدة » ، الى معرفتى لكل المدارس الفلسفية ، وكل تاريخ الفلسفة • لأنه يمكن أن تتكون لدى القدرة على تصنيف المدارس الفلسفية فى كل مباحث الفلسفة ، دون أن يتعدى هذا شيئا أكثر من معرفتى بنظام من نظم المعرفة • لا تتحول تلك المعرفة الى وعى الا أن تكاملت فى نسق مع معارف أخرى ، ليكون هذا النسق اطارا أنظر من خلاله الى العالم ، واحدد موقفا مع ، وضد • مع فكر ضد فكر ، ومع قوى اجتماعية ضد قوى أخرى ، ومع تصور للمستقبل مخالف لغيره من التصورات •

ويتحدد صدق الوعى بمدى قدرته على ملء الفجوة ما بين التاريخ الخاص للفرد والتاريخ العام للمجتمع ، والبشرية كلها • ان الناس عادة لا يحاولون أن يدركوا أسباب متاعبهم أو يفسروا أسباب متعهم فى ضوء التغيرات التاريخية والتناقضات المؤسسية فى مجتمعاتهم ، لأنهم لا يدركون الترابط والتفاعل بين أنماط حياتهم الخاصة ومسار تاريخ العالم • لا يدرك تلك العلاقات الا من يطلق العنان « للخيال الاجتماعى » (١٣) • ويربط الخيال الاجتماعى ما بين حقائق الحقبة التى يعيشها الفرد وبين ما سبقها من تاريخ ، وبين حياته الخاصة • انه حين يتعرض مجتمع لتحولات فى مؤسساته ، كأن يدخل مرحلة التصنيع مثلا ، يصير الفلاح عاملا ، ويصفى الاقطاعى أو يصير رجل أعمال ، وترتفع طبقات وتسقط أخرى ، ويجد البعض فرصا للعمل المريح ، ويفلس آخرون أو يعانون البطالة • وفى ضوء تلك التحولات فقط يمكن دراسة نفسيات الأفراد فى احباطاتهم وتطلعاتهم ، وانسجامهم ومبادراتهم • ليس الفرد هنا ظاهرة مفردة ، لكنه جزء من ظواهر عامة • وحين يحاول المحيط أن يفسر احباطه تفسيريا فرديا صرفا ، فإنه يقع فى الوعى الزائف • وحين يفسره فى ضوء فترته التاريخية فهو يسير نحو وعى صحيح ، لأنه يحاول أن يقف عند نقطة ارتكاز فى اتخاذ القرار • ان يصوغ قلقه الخاص فى عبارات كلية تشتمل حقائق أكبر من وجوده الفردى • وتقدم الايديولوجية تلك العبارات لتعطيه اجابات عن أسئلة : أين يقف ، وماذا يستطيع أن يفعل فى الحاضر وفى التاريخ

ويتحمل المستقبل كمسئولية . لكن اجابات تلك الاسئلة لا يمكن الوصول اليها مرة واحدة والى الأبد ، لأن كل حقبة تقدم اجاباتها الخاصة ، وكل معتنق للايديولوجية عليه أن يجد اجاباته هو ، لا أن يكتفى بترديد اجابات الآخرين . ولهذا فان الوعي معاناة وليس مجرد معرفة تحصيلية . لأنه عملية ربط بين عناصر كثيرة : بين الخبرة الشخصية والتاريخ ، والهموم الخاصة والمتاعب العامة ، والسياسة وعلم النفس ، والمؤسسات العسكرية والشعور بالوحدة .  
فى قصيدة شعر حديث (١٤) ٠٠

من هنا كانت الايديولوجية دعوة الى المشاركة فى صنع التاريخ ، أيا كان قدر الدور المتاح للفرد فى صنعه .

### الايديولوجية وعى صحيح ووعى زائف :

فى محاولة ملء الفجوة بين الحياة الخاصة والتاريخ قد يتكون الوعي الزائف ، لأن الوعي لا يتكون من فراغ ، وانما يتأسس على ما تتيحه الحقبة من معرفة ، ينتقى من بينها محتواه . وقد تتصيد بعض الايديولوجيات معتنقيها لتجندده كمخلب قط فى يد « التاريخ » ، على أساس أن هناك قوانين تسييره . مجاوزة لقدرات الانسان ، أو يقع « للتوبيا » (\*) السائدة فى مجتمع ، أو لايديولوجية جماعة من جماعات الاقلية ، ليقاوم حكم الفرد المستبد بحكم أكثر استبدادا بالانسان وحريته ، أو يستبدل قيم مجتمع اقطاعى يقيم اقطاعية أشد غلوا . . . وبهذا تمثل الايديولوجية وعيا زائفا ، أو « دوجما » متحجرة . فكيف نحكم على وعى بانه وعى زائف ، بينما نحكم على وعى آخر بأنه صادق؟ ليس صحيحا أننا فى هذه الحالة نقع فى شرك نسبية الوعي ، أى أن كل وعى يحكم على الآخر بأنه وعى زائف من منظوره هو . لأن الوعي اذا كان يتأسس على المعرفة ، فان للمعرفة طرقا فى اختيار صدقها . هنا نستطيع أن نحكم جزئيا على الايديولوجية من خلال حكمنا على تكوينها المعرفى ، الى أى حد يرتبط كل منهما بالآخر ؟ كيف استطاعت الايديولوجية أن تفيد من معارف الانسان وتضيف اليها الخيال الاجتماعى لتخرجها فى نسق متكامل ؟ نحن لا نستطيع أن نصل الى حكم فى هذا الخصوص بوضعنا كل الايديولوجيات فى سلة واحدة لنقوم بعملية اختزال وتجريد لها ، لكى نستخلص سمات الفكر الأيديولوجى ، وخصائص من يعتنق الايديولوجيا . ذلك تبسيط شديد يحاول

أن يؤثر بطريقة بلاغية في المتلقى متغافلا عن مئات التفصيلات . فليس في وسعنا أن نسوى بين الصهيونية والليبرالية ، والنازية والاشتراكية ، وبين ايدولوجيا جماعة ( الحشاشين ) وايدولوجيا ( العلم والتكنولوجيا ) . والفرق كامن في البنية الداخلية لكل ايدولوجيا ، منها ما هو هش قائم فعلا على الخرافة ، ومنها ما هو متماسك قائم على المعرفة العقلانية . والنموذج للايدولوجيات القائمة على الخرافة هو الصهيونية . فهي رغم ارتباطها بتيارات التحديث وحركة التنوير والليبرالية والماركسية وشتى التيارات الحديثة ، الا أنها تعتمد في صلبها على مجموعة من الأساطير ، وهم شعب الله المختار . وهى تتسع لتجمع بين الفقراء والأغنياء ، والمتحضرين والمتخلفين وتستخدم كل العقائد المتناقضة حتى تجد قبولا لدى كل أنواع اليهود ، ولتتواءم مع كل الأوضاع السياسية والفكرية والنفسية . كل الأفكار لديها صحيحة من الليبرالية والاشتراكية والفاشية ، والتزمت الدينى والاحاد ، ما دامت مؤيدة للمهدف الثابت وهو أسطورة من النيل الى الفرات التى تحاول تجسيدها كحقيقة . فبينما تزعم الصهيونية أنها ايدولوجية عالمية انسانية « ستحب أنت الغريب » ، الا أنها عنصرية متعصبة « ستقتل أحسن الاغيار » ، وليختر كل ما يشاء . وجدت الصهيونية أن الخلاص لن يتحقق لليهود بانتظار المسيح ، وانما بالاشتراك فى دين العمل ، وفى استغلال كل ما يمكن استغلاله (١٥) ، فهى ايدولوجية نفعية الى أقصى حد . صحيح أن الصهيونية ناجحة حتى الآن رغم انطباق كل مساوئ الفكر الايدولوجى عليها . لكن النجاح العملى وحده ليس معيارا ، لأن هناك ظروفًا كثيرة فى نشأة اسرائيل وبقائها كما هو معلوم .

ولا نستطيع أن نوجه نفس التهم الى الليبرالية مثلا كما هو الحال فى الصهيونية . فالليبرالية نسق مترابط من الأفكار اعتمد فى بنيته على أحدث النظريات العلمية المتاحة . ولا يعيبها أن فكرتها الرئيسية تقوم على اعتبار المجتمع جزءا من النظام الكونى ، وان تعتمد فى نشأتها على تصور نيوتن للكون أو غير ذلك من تصورات علمية ، بل تلك ميزة الايدولوجية والا ما كانت فكرا متكاملا . وفكرة اعتبار المجتمع جزءا من النظام الكونى تولد عنها تنظيم المجتمع على نحو أفضل اذ اعتبر القانون فى المجتمع جزءا من الناموس الكونى كله ، اذا اختفى اختفت الحرية وانقلب المجتمع الى فوضى لا يأمن فيها الفرد العنف والضغط من جانب الآخرين . (١٦) . وليست تلك الفكرة اسقاطا

عنصريا على الكون والمجتمع ، وليست كلمات حماسية مؤثرة كما تهتم  
الايديولوجية . صحيح أنه يمكن أن نهجم الليبرالية من منظور اشتراكي مثلا ،  
لكن لا يمكن أن نهجمها من حيث كونها أسطورة . فهي أيديولوجية شارك في  
صياغتها كثير من كبار المفكرين الغربيين من أمثال جون لوك ومونتسكييه  
وفولتير وأدم سميث وستيوارت مل (١٧) . وتلك الجهود لا يمكن أن تختزل  
فى بساطة الى تفسير نفسى ، وهو لعبة الأحزاب التى يحاول كل منها أن يكون  
سندريلا « السياسة » . ولأن الليبرالية تقوم على العلم ، فهى قادرة على أن  
تتطور مع تطور العلم، على عكس الصهيونية التى لا تستطيع الا أن تلتقى وتبرر  
وتجمع بين الأضداد . لأن شعب الله المختار يجب أن يظل شعب الله المختار .  
والنصوص الرئيسية جاهزة وموجودة مقدما ، لا يمكن أن تستبدل بنصوص  
أخرى . قد تصلح الليبرالية لأن تكون وعيا لكثير من شعوب الأرض التى تعانى  
استبداد السلطة وطغيان الفرد والرأى الواحد . لكن الصهيونية لا تصلح الا  
للصهاينة وحدهم .

### الايديولوجية تحديد موقف من العالم :

لا تتبادل الايديولوجيات الفكر لكى تجد ارضا مشتركة، وتساعد الواحدة  
الأخرى من أجل الوصول الى الحقيقة المطلقة . ولكن الايديولوجيا تحديد  
موقف ، وتحديد خصم ، وتحديد صديق . فالصراع الاجتماعى والانسانى  
عامة يلعب دوره فى نشأة الايديولوجيات وفى رواجها . ان الناس لم يجتمعوا  
معا لأنهم يحبون بعضهم البعض حبا غرزيا وحسب ، بل لأن بينهم صراعا  
أيضا . « الآخر » بالنسبة للفرد ضرورة حياة ، بالاتصال والانفصال ،  
وبالسيطرة وبالخضوع ، وبالسادية والماسوكية . وبالمثل ، لا يمكن استبعاد  
الصراع من الحياة الاجتماعية وانما يمكن فقط كبته أو تحويل اشكاله . وحالة  
السلام ما هى الا تغير فى صيغة الصراع ، أو فى موضوعاته ، أو فى أسلوب  
المتصارعين (١٨) لهذا تتكون المجتمعات بالصراع ، لا لأن المجتمع جزء من  
الطبيعة التى يحكمها قانون الناب والمخلب والبقاء للأصلح ، ولكن لأن الصراع  
جزء لا يتجزأ من عملية التطبيع الاجتماعى ذاتها . والدليل ، أنه لا توجد  
جماعة منسجمة تمام الانسجام ، لأن الانسجام التام فى الجماعة يعنى خلوها  
من العمليات والبنى الاجتماعية اللازمة لتكونها واستمرارها . ليس الصراع  
اذا عاملا اجتماعيا معوقا الا ان زاد عن حدة زيادة مفرطة . والاعتقاد

بأن الصراع يهدم ، بينما التعاون يبني المجتمعات اعتقاد خاطيء ، لأن المجتمعات ليست محصلة لعملية جمع وطرح ، ولكنها تبني بالنسب والايجاب ، وبالحدف والاضافة (١٩) .

وتتدخل الايديولوجية تدخلا حاسما فى عملية الصراع . لأنه ما دام فى المجتمع صراع ناجم عن مصالح مادية، فلا بد أن توجد دفاعات فكرية متضاربة . وتعمل الايديولوجية على حفظ هوية وحدود المجتمعات والجماعات ، لأنه كما يحدث للفرد حيث لا تتكون هويته الا من خلال تفاعله مع الآخرين بالقبول والرفض ، تميز الايديولوجيات الجماعات المتصارعة وتعطيها اطاراها فى مقابل العالم الاجتماعى المحيط بها . وتعمل العداوات والخصومات المتبادلة على حفظ النظم الاجتماعية فى عملية الحراك ، لأنها تحفظ الحدود بين الجماعات الفرعية فى النظام الاجتماعى الكلى وتمنع اختفائها . والايديولوجية تعنى فى حالة تبلورها الانتقال من حالة الانفعال الى الفعل ، ومن الكراهية المعممة غير المتعينة ، الى أهداف محددة للعمل والتغيير (٢٠) . والانسان لا يتحرك أو يفعل لمجرد أنه يعرف ، ولكن من الضرورى لكى يفعل أن « يعتقد » .

تطالب الايديولوجيا معتنقيها بحالة من الالتزام، لأن اعتناق الايديولوجيا اختيار درامى . هو ليس اختيارا بين صنف من الطعام وصنف آخر ، لكنه اختيار بين وجود ووجود ، له تبعاته فى المسؤولية والتضحية ، والكسب والخسارة . ليست الايديولوجيا استمتعا بالأفكار ، لكنها تحمل لمعانة الوعى بدور الانسان فى اللحظة التاريخية التى يعيشها . والقول بأن تلك لغة فخمة يتبناها الفكر الايديولوجى ما هو الا محاولة للتقليل من شأن الانسان وشل قدرته على التغيير وربطه الى واقع جاهز الصنع على أنه الواقع الوحيد الممكن ولا فرار منه . انها دعوة الى التفكير بما يسمى « المصطلحات الاجرائية » فى سياق لا تصلح فيه تلك المصطلحات . وقتل لمفاهيم حضارية قادرة على أن تكون عالما انسانيا رحبا يدفع الانسان الى الفعل . عالم يتكون من كلمات مثل الجهاد ، والشرف ، والكرامة ، والحرية ، وتغيير العالم ، والمجد . . . . . واذا انزاحت تلك الكلمات من عالم الانسان لتحل محلها الأرقام ، أى كلما أصبح الانسان أكثر « عملية » وأكثر « آلية » ، وكلما كان أكثر أنانية ونفعية يدور فى فلك مصلحته الخاصة دون شعور بالمسؤولية عن الآخرين . ولا اغتراب أشد حدة من أن يكون الآخرون مجرد أدوات ووسائل نافعة للمصلحة

الخاصة • لا يصلح المفهوم الاجرائي حين نفكر فى الواقع الانسانى الشامل ، ولا يجوز التفكير بالكم حين يجب التفكير بالكيف ، والا فقد الانسان قدرته على مجاوزة الواقع ، ومن ثم القدرة على تغييره • ولا يحدد الانسان موقفه من الحياة الا اذا وعى نوع العالم الذى ينحاز اليه • ليست القضية اذا أن يختار الانسان ايديولوجيته ، أو أن ايديولوجيته تختاره • لكن القضية هى أن هناك ايديولوجيين كبار ، وايديولوجيين صغار • الايديولوجى الكبير مفكر كبير بالضرورة ، يحاول اعادة تنظيم العالم وربط عناصره بتوسيع معرفته عنه • والايديولوجى الصغير قد يكون مسلوب الوعى يردد ما يقوله الكبير ، حيث يجد فى الايديولوجية عزاء عن حرماناته ، ومنتفسا لانفعالاته وتعصباته الللاعقلانية •

#### الايديولوجية تحديد موقف من العلم :

كما تلبس الأيديولوجية رداء العلم ، يلبس العلم رداء الايديولوجية • وكما نستطيع أن نقوم الايديولوجية من جانبها العلمى نستطيع أن نقوم العلم من جانبه الايديولوجى ، وهذا أمر واضح تماما فى العلوم الاجتماعية ، لأن كل عالم أو باحث يقيم نظرياته وأفكاره على بنى تحتية ايديولوجية • ونختار للتوضيح بعض أمثلة من علم النفس ، أكثر العلوم الاجتماعية تشبيها بالعلوم الطبيعية ، لنتبين ارتباط نظرياته بأيديولوجية معينة •

كان ستانلى هول يحاول أن يجيب عن الأسئلة الفلسفية المتعلقة بطبيعة الانسان عن طريق علم النفس • فنأدى بثقافة الجسد ، لأن الجسد القوى أكثر الأشياء أهمية فى كل مرحلة من مراحل نمو الانسان ، ولأن الأطفال والرجال يفكرون بارادتهم وعواطفهم وأجسادهم أكثر مما يفكرون بعقولهم • ومن ثم ، فان الطفل الذى يفتقد الحيوية لا يستحق أن يلتحق بالتعليم • لأن التعليم لايفعل شيئاً فى بعض الأحيان أكثر من مداراة الحقيقة الطبيعية لبعض الناس • والذين يقعون فى أسفل سلم التطور لن يفيدهم التعليم شيئاً ، والأفضل للأطفال الذى لا يملك الحيوية للعب المتواصل الا يذهب الى المدرسة ، لأن أكثر ما يحتاجه التلميذ هو مقررات فى « البطولة » ليتوحد مع الأبطال ، لا البحث العقلى • وأحسن أنواع التربية هو ما يجعلنا خادمين طائعين ، لأن هذا هو طريق السلام وسنة الطبيعة ، لأننا لو حاولنا جادين المحافظة على ضمير

خاص دون سلطة خارجية ، فاننا سنواجه بصعوبات تصل من الضخامة حدا يجعل غالبيتنا تسارع بوعى و ارادة - على نحو أو آخر - لتضع نفسها تحت سيطرة السلطة الخارجية مرة ثانية . حقنا فى الحرية هو حق اختيار السيد . وعن طريق التربية ، وعلم نفس « الجينات » والنظام التربوى الجيد ، والتخطيط المتوافق مع الطبيعة الانسانية ، لا مع مطالب أو مصالح المجتمع ، يمكن أن توجد مملكة « السوبرمان » (٢١) .

واعتنق فرويد نظرة التطور ليطبقها على الانسان ، وهى تتضمن اعادة الماضى الغريزى للانسان من خلال اللاشعور . ورأى الطبيعة الانسانية تتكون من كائن بدائى ، يتطور من حيوان الى انسان بشكل مختزل فى حياة كل طفل . ليس الماضى ماضى المريض النفسى وحده ، لكنه ماضى الجنس البشرى كله ، بدأ من حيوان يسلك سلوكا فسيولوجيا بدائيا ، الى كائن مفكر يستعمل الرموز . ومن ثم فان الناس ليست مخلوقات طيبة لطيفة تسعى الى أن تكون محبوبة ، وتدافع عن نفسها فى حالة الهجوم عليها فقط ، بل هم عدوانيون بالغريرة وعدوانيتهم تحتاج الى تبريرات ، وتضع نفسها فى خدمة أغراض يمكن أن تصل اليها بطريقة أكثر لطفا . وحين تسترخى قوى القمع تعبر العدوانية عن نفسها تلقائيا وتكشف عن الوحش القاسى ، وتغدر الانسانية مغتربة عنه . ولا أمل للانسان ، والسعادة الطوباوية لا يمكن تحقيقها ، لأن الخطأ فى النهاية ليس خطأ فى المجتمع ولا فى الفرد ، ولكنه خطأ متضمن فى الطبيعة الانسانية ذاتها ، وهى ثابتة . كل ما يستطيع المرء أن يفعل والحالة هذه ، هو أن يحول تعاسته الهيسيرية الى شعور يومىء بعدم السعادة ، وهذا مكسب كبير ، وعبء يجب أن يعتاده كل البشر . والثورات أعمال بلا جدوى ، كل ثورة تبدأ باسم الحرية ، وتنتهى بالضرورة بالضبط والقمع ، لأن تحرير مبدأ اللذة على حساب مبدأ الواقع يؤدى الى حالة « اللاتقافية » . لا سعادة ، حتى بمحاولات الثورة ، لأن الحضارة تتبع قوانين الضرورة الاقتصادية ، فتسحب قدرا كبيرا من الطاقة الجنسية لتستعملها فى أغراضها الخاصة ، وهذه الطاقة تسحب من الجنس على حساب الاستمتاع ، لأن الانسان المتحضر يقاوض المجتمع بجزء من فرصته فى السعادة ، فى مقابل الشعور بالأمن (٢٢) .

وكان ثورنديك يرجع الفروق الفردية الى الوراثة ، لا الى البيئة . والتعليم عنده يجب ألا يقدم للجماهير ولكن للصفوة الموهوبة فقط ، ومن ثم فان

تقديم التعليم الالزامى لغير القادرين محاولة مقدر لها الفشل . والأذكىاء أحسن شخصية وأكثر اكتمالا من الناحية الخلقية وأقوى ارادة من الأغنياء . ومن لهم مستقبل أحسن فى هذا العالم ، هم النظيفون الطيبون من الناس ، لا الدهماء . هكذا تشير معاملات الارتباط عنده ، حيث توجد علاقة ايجابية بين الكسب المادى والذكاء والأخلاق الفاضلة . وبهذا تتساوى الفضيلة مع الثروة، حيث الوراثة فى الأخلاق والذكاء عن الأجداد القريبين حقيقة ، والاختلافات العنصرية أيضا حقيقة وليست وهما . فالتلاميذ البيض ، أكثر امتيازاً فى الدراسة لأنهم متميزون فى طبيعتهم الأصيلة ، بالإضافة الى البيئة المواتية التى توجد بها تلك الطبيعة الأصيلة . وعلينا أن نخدم أبناء القادرين ليصلوا الى القمة ، وأن نخدم أبناء غير القادرين الأشرار بحرمان « جيناتهم » من البقاء والاستمرار . لا مساواة ، لأن الارتقاء البيولوجى جعل البعض على الذكاء ، والآخر قليل الذكاء فى مقياس « الجينات » . والفروق الاجتماعية والاقتصادية انما هى نتاج للفروق فى الذكاء الموروث (٢٣) .

ونقف عند سكنر وقفة أطول قليلا ، حيث سيطرت سلوكيته على علم النفس التربوى عامة ، بل على معظم البحوث الاجتماعية بحكم الثقل الاقتصادى والثقافى لأمريكا . يرى سكنر الانسان « ماكينة » ويدرسه على هذا الأساس . ولا يدفع عن نفسه تهمة النظر الى الانسان هذه لأنه يرى الانسان مجموعة أفعال منتظمة كما هو الحال فى الماكينة . ويعلن أنه لا يبحث « الطبيعة الانسانية » ككل ، لكنه موجه فى بحثه بأسئلة معينة ، ذات أهداف محددة مؤداها : كيف يمكن أن ينتج الانسان أكبر انتاج ممكن ، فى أقل وقت ممكن ؟ ثم ، كيف يمكن التحكم فى سلوك الانسان ؟ والاجابة هى نظام التعزيز ، والتشريط الاجرائى . لقد ادى نظام التعزيز الى أن تقوم الجماعة بأعمال لا يقوم بها الحمام عادة ، وكما يمكن التحكم فى الحمام والحيوان عامة يمكن أن نتحكم فى الانسان بحيث يقوم بما نطلب منه . فى المصنع مثلا يمكن نضع جدولا للعامل حتى ينتج بصورة أكبر عن طريق التعزيز ، لكن بصورة لا يكون فيها هلاكه تحت تأثير التعزيز . ومثلما هو الحال فى المجتمع الأمريكى يقترح سكنر ان ينقل نظام « اليانصيب » فى المصنع ويكون السحب على الانتاج ، استغلالا لنفسية العامل التى كونتها الثقافة الأمريكية ، التى تشتهى الثراء السريع بالمغامرة أو المصادفة . وعلى نحو ما يكون فى المصنع تكون المعادلة فى التعليم : ما أحسن انتاج تعليمى ممكن ، فى أقل وقت ممكن ،

( دراسات تربوية )

وبأقل تكلفة؟ والجواب : التعليم المبرمج . والتعليم المبرمج يقوم على التعزيز ، لا العقاب . ان العقاب فى رأيه لا يؤدى الى التعلم ، لكنه يؤدى فقط الى محاولة الهروب من الموقف العقابى باستجابات جديدة ، وتلك الاستجابات يمكن أن تختفى عند اختفاء الموقف العقابى ، لتعود الى الظهور استجابات أسوأ من الاستجابات الأولى . نحن نعيش فى مجتمعات تقوم على القهر ، ويجب أن تخلو المجتمعات من الاكراه ويوجد فيها التعزيز فقط لتنشأ الاستجابات السليمة . حتى بالنسبة للدين يجب أن يخلو من الاكراه أو التهديد بالعقاب ليحل محله حب الله أو حب الانسانية : وبهذا يكون التعليم متسقاً مع الانتاج الصناعى ، وكلاهما يتسق مع المجتمع ككل . وفى روايته الشهيرة «والدن ٢» يتصور مجتمعاً خالياً من العقاب ، هو يوتوبيا يضحى فيها الانسان بفكرة الكرامة والحرية من أجل السعادة .

وأفاد سكرتير بعلمه الصناعة الأمريكية أكثر مما أفاد التعليم . لأن الصناعة فى رأيه يقوم عليها مسئولون يهتمون أن يزيد الانتاج ويحسن . بينما لا يوجد مسئولون فى التعليم يهتمون على وجه التحديد بزيادة الانتاج التعليمى وتحسنه . وهو يرى أنه قادر على ابتكار ماكينات جديدة للقمار تستنزف كل ما فى جيوب المقامر من أموال ، لكن لا يمكن استخدام التعزيز بالامكانيات نفسها فى التعليم لأن التعزيز فيه قليل بطبيعته . ولو كان أكبر مما هو عليه لأمكن اللعب بخيوط الدمية البشرية كما نشاء (٢٤) .

أين العلم فى الأمثلة السابقة وأين الايديولوجية ؟ ان الايديولوجية هى القالب الذى يصب فيه العلم ، لأن صانع العلم والايديولوجيا واحد ، وهو الانسان بعقلانيته ولا عقلانيته ، ونزاهته وتحيزه ، وتفكيره المنطقى ومغالطاته المنطقية وانتماءاته واعداءاته الاجتماعية والسياسية . يصعب أن نقول ان مفهوم « الليبيدو » عند فرويد مفهوم محافظ ، أو أن « قانون الأثر » عند ثورنديك قانون رجعى ، أو أن « التعزيز » عند سكرتير مفهوم رأسمالى ، تلك تفصيلات معرفية ، لكن حين تتضافر التفصيلات المعرفية فى نسق نستطيع أن نحكم مع وضد من يقف هذا النسق أو ذاك . وقبلنا ورفضنا بدورهما لا يقومان على أسباب علمية صرفة ، وانما على أسباب ايديولوجية أيضاً . بعبارة أوضح ، يرتبط العلم الاجتماعى ارتباطاً شديداً بالسياسة وما يرتبط بها من أوضاع اقتصادية واجتماعية ، حتى لو بدا بعيداً عن ذلك تماماً .

ولهذا قد نقبل أو نرفض فرويد أو سكونر أو غيره ، ليس لمجرد تفصيلات معرفية ، ولكن لأن لنا نظرية موافقة أو مختلفة مع ما تتضمنه تلك التفصيلات المعرفية عن الكون والانسان والمجتمع . أى النظرة الأيديولوجية (\*) .

نخلص من هذا الى أنه ما دام يوجد مجتمع أو حياة اجتماعية فسوف توجد الأيديولوجيات وأنه لا تختفى أيديولوجية ما الا لتحل محلها أيديولوجية جديدة . فحالة الفراغ الأيديولوجي لا وجود لها ، وإنما لابد أن تتواجد حالة ملء أيديولوجي ، حتى وإن كان بالفكر المعادي للأيديولوجية . والاختلاف كله قائم فى نوعية الأيديولوجيات الموجودة : من الأيديولوجيات البدائية الى الأيديولوجيات المعقدة المتطورة التى تتناسب وتعد وتطور المجتمعات . ومن أيديولوجيات التبرير للاوضاع القائمة ، الى أيديولوجيات التفسير والتغيير للاوضاع القائمة . ومن الأيديولوجيات الضيقة التى تمجد عنصرا أو طائفة من الناس ، الى الأيديولوجيات التى تخاطب الانسان بما هو انسان . ومن الأيديولوجيات التى تعتمد على الأسطورة فى بنائها ، الى الأيديولوجيات المجدولة مع العلم ونطلق عليها اسم « نظريات » . فإذا لم يكن ثمة مفر من الأيديولوجية فى الحياة العامة أو فى العلم ، فخير لنا أن نختار أيديولوجياتنا بدلا من أن نختارنا . وإن نحدد موقفنا من عالمنا فى وعى ، بدلا من أن ننجرى أمام الأحداث . وليس الهروب من الأيديولوجية هروبا من الدخول فى قالب ، ولكنه بالحرى هروب من مواجهة الذات ومن اعلان موقفنا الاجتماعى ، وتحديد أهدافنا العامة والخاصة ، واختيار وسائلنا لتحقيقها . والتحديد ليس تضييقا للفكر والحركة ، ولكنه خلق لامكانات الفكر والحركة بدلا عن التشتت فى كل اتجاه . وبهذه الفرضيات ننظر الى معرفتنا التربوية .

### معرفتنا التربوية والأيديولوجية

لنحاول أن ننظر الى المعرفة التربوية فى مصر من منظور أيديولوجي ، هل نستطيع أن نتيبن نسقا معينا واضحا ، هل يسيطر اتجاه أو مجموعة اتجاهات معينة عليها ؟

نبدأ محاولة الاجابة بالتسليم بأن ثمة علاقة ارتباط وثيقة بين الأيديولوجية العامة فى المجتمع ، وبين الأيديولوجية الخاصة بالمعرفة .

الصورة العامة تغذى الصورة الخاصة . وتنعكس عليها ، لكن التعبير يختلف حسب مجال وبنية المعرفة . ومن ناحية الايديولوجية العامة نذكر أن دانيال بل (٢٥) يرى أن أيديولوجيات العالم الثالث على وجه العموم تتميز بمجموعة من الصفات من أهمها : أنها أيديولوجيات مسطحة ، تقتصر على الجانب السياسى ، ويضعها الحكام وهم عسكريون فى العادة ، وترتبط بأهداف نفعية عاجلة مثل : التصنيع أو القومية أو العرقية . ومن ثم تختلف أيديولوجيات العالم الثالث عن الايديولوجيات التى نمت فى الغرب ، من حيث أن أيديولوجيات الغرب نتاج لجهود كبار مفكره وعلمائه ، وبعضها يصلح لأن يكون ذا صفة عالمية . أما أيديولوجيات العالم الثالث فهى غارقة فى المحلية كنوع من الدفاع عن الذات ، أو متأثرة بأيديولوجيات الغرب لكن مع قدر من التشويه .

وعلى الرغم من أن دانيال بل واحد من أكبر المبشرين بانتهاء الفكر الايديولوجى ، الا أننا لا نرفض اتهاماته لايديولوجيات العالم الثالث على إطلاقها . فالعالم الثالث لم يدخل عصر الايديولوجيات الكبرى الذى كان ثمرة تطور العلم الطبيعى والفلسفة والفكر بوجه عام فى أوربا ، وكانت أيديولوجياته بمثابة مبارزات مسلحة بالمعرفة حوّل الواقع الاجتماعى والسياسى . وتلك الحقيقة سبب مباشر لضعف البنى المعرفية فى أيديولوجيات العالم الثالث ، وسبب لما يظهر من محاولات الدفاع والتبرير والتوفيق فى أيديولوجياته المحلية الخاصة (\*) . وإذا انتقلنا من تلك الصورة العامة الى الصورة الخاصة فلن نجد هذا الحكم بعيدا عن الواقع . فربما لا ينكر أحد أننا نعيش فى تيه أيديولوجى عام ، يوجد شتات من أيديولوجيات الغرب ، وفى مقابلها دعوات رافضة من منطلقات متعددة . وتحديد العدو والصديق مسألة نسبية ووقتيّة متقبلة مع الأحداث . لا ثوابت ، وإنما متغيرات دائما . والحلم الاجتماعى العام الذى يتصور ماذا نريد أن نكون كمجتمع لا وجود له . والتيارات السّياسية القائمة حاليا تتبلور فى أحزاب معارضة يوم بيوم ، بلا منظرين أو فلاسفة أو برامج متعمقة ، تضع الحكم الرسمى فى قائمة الخصوم دون نظرة شاملة متماسكة الاطراف لبدائل جديدة . والرجل العادى فى حالة تشتت يعجز عن الحكم القاطع بالصواب والخطأ ، ويعتق أيديولوجية « اللاموقف » فى يأس ولا مبالاة الا بأحلامه الخاصة ومصالحه المباشرة السريعة .

وربما لا نغالى إذا قلنا أن التيه الايديولوجى العام يشكل الى أكبر حد التيه الايديولوجى فى التربية ، الموقف نفسه يتكرر ، ونعود الى الصورة العامة للتربية فى العالم الثالث ، فنذكر أن بعض المنظرين (٢٦) يرى أن الجهود البحثية فى التربية فى البلاد النامية تتصف بخمس خصائص : غلبة الطابع السياسى عليها ، وغياب التاريخ الاجتماعى والثقافى الخاص فى التنظير ، والمبالغة فى الاميريكية المجردة ، والسطحية فى اختيار الموضوعات ، واغفال الأسس الايديولوجية التى تقوم عليها النماذج ونظريات التى توجه البحث ومحاولات الاصلاح . وبالنظر الى مصر نذكر مرة ثانية أن تلك الخصائص ليست بعيدة عن المعرفة التربوية فيها ، فنحن اذا سألنا : ما الايديولوجية السائدة المميزة التى توجه انتقاءنا للمشكلات ، وتبيننا للنظريات العلمية ، واختيارنا لأساليب البحث المختلفة ، فلن نجد ايديولوجية ، أو مجموعة ايديولوجيات واضحة منذ دخول الفكر التربوى الغربى فى أوائل القرن العشرين : وانما الصفة الغالبة هى سيادة الموقف اللايديولوجى وان غلبت حيناً بعض المدارس الغربية مثل البرجماتية والسلوكية . فى مصر كل النظريات والاتجاهات والمدارس ومناهج وأدوات البحث والتخصصات والمبتكرات والمستحدثات التربوية . وهى جميعاً فى حالة تعايش سلمى دون علاقات عداء الا فى حالات قليلة . وهذا الكم كله موجود ، لا بحكم الروح العلمية الليبرالية المتسامحة ، ولكن بحكم أننا نأخذ من الغرب الفكرة ونقيضها مجردة عن سياق الصراع الذى نشأ فيه كلاهما . فتعيش الافكار هنا منزوعة السلاح ، وتعامل على أنها أفكار علمية . ولهذا يسود مفهوم معين للبحث العلمى قوامه أفكار مثل الموضوعية ، والتجرد ، واللانحياس ، والبعد عن اصدار الاحكام ، والتحديد الاجرائى للمصطلحات ، ودراسة العلاقة بين متغيرين أحدهما مستقل والآخر تابع . وبهذا المفهوم تدرس موضوعات مثل : مشكلات اعارة المدرسين الى البلاد العربية ، والتخطيط التربوى عند أحد المفكرين فى التاريخ الاسلامى ، وتقويم برامج محو الأمية فى أحد المصانع ، وتقويم كتاب مدرسى ، والعلاقة بين التحصيل الدراسى والتغذية ، وتقويم الكفاءة فى احدى مدارس التعليم التجارى . بالاضافة الى دراسات الاستبيان التى يبدو بعضها وكأنه تحقيقات صحفية لأنها لا تقع تحت تخصص علمى مما تعتمد عليه التربية ، هى موضوعات فى التربية وحسب . ولا تتخلف البحوث عن الموضوعات السياسية ، هناك بحوث فى فترة الاشتراكية عن تنمية اتجاهات الادخار لدى الطلاب ، وتحليل اتجاهات القومية العربية فى المقررات ، وكيفية

تحويل الميثاق الى قيم عند التلاميذ . ثم بحوث فى الفترة التى تليها عن الدولة العصرية ، وعن ادخال المستحدثات فى التعليم ، وعن غرس القيم الديمقراطية فى التلاميذ .

وليس الغرض تقويم بحوث ودراسات التربية فى مصر واصدار حكم عام عليها بالسطحية ومجارة النغمة السياسية التى تعزفها السلطة ، فهذا حكم جائر ، وانكار للجهود البحثية الممتازة . ولكن الغرض هو تقرير انه لم تخرج كثير من البحوث عن نظرية معرفية ( ابستمولوجية ) ، ولم ينتج عنها تيلور لنظرية معرفية على غرار ما نعرف من نظريات مثل « الاحياء الثقافى » أو « التطورية » أو « الوظيفية » أو « البنيوية » . لم تنقل النظريات متكاملة من الغرب ، وكل نظرية تتضمن مفاهيم أساسية عن الانسان والكون والمجتمع ومنهج البحث والجوانب التى تستحق أن تبحث . ولم تتبلور اتجاهات نظرية ذات طابع مصرى فى رؤية ودراسة الواقع المصرى . كان الاتجاه السائد - وربما مازال قائما - هو دراسة الواقع بطريقة مباشرة ، بحيث لا يكون للبحث قيمة الا اذا كان امبريقيا . ونشأت الاتجاهات المعادية للتنظير ودراسة الكتب ، لاختلاط معنى التنظير بالكلام الانشائى والعبارات الخطابية . وكان نتيجة ذلك كم من البحوث يتجه الى مشكلات الواقع بطريقة مباشرة لحصل مشكلاته ، مسايرة للاتجاه « العصرى » فى البحث ، وخلق عمامة التنظير . واعتبرت دراسة الماجستير والدكتوراه تدريبا على استخدام أدوات البحث ، كأن التنظير لا يحتاج الى تدريب . ولهذا اختلطت الامور ، واتجهت البحوث الى معالجة الاغراض على أنها الامراض ، واهتمت بالموضوعات المحددة الصغيرة لأنها أكثر مناسبة لاستخدام أدوات البحث . وبدلا من محاولة اتخاذ الواقع ميدانا للتنظير ، واستخدام التنظير لخدمة الواقع فى أبعاده المختلفة ، حدث التعامل مع الواقع المباشر فى صورته السانجة .

وربما تأتى الفجوة الاساسية فى التنظير من غياب تاريخ التربية ، وفلسفة التربية فى مصر ، لا كمادة دراسية ، وانما كدراسات توجه أنظارنا لرؤية الواقع .

فواقعا الحالى جزء من تاريخنا ، وتاريخنا لحظة جديدة فى واقعنا . ولا يكفى لتفسير واقعنا الحالى أن نلجأ الى مقولات عامة مثل مقولة

المجتمعات النهرية « أو « نمط الانتاج الاسيوى » أو أن نفسر ازماتنا بانهييار الاخلاق ، أو بعلاقة التبعية . وانما نحن فى حاجة الى فهم خصوصية هذا الواقع من خلال التاريخ ، ومن خلال نقد خصوصيتنا التاريخية ، مستبدين مملأة الذات بتمجيد كل أيامنا وفعالنا من ناحية ، ومستبدين الشعور بأننا مستهدفون لمؤامرة دائمة (\*) . نحن فى حاجة الى فهم واقعنا كتكوين تاريخى لنحدد أين نقف ، ومع من وضد من ، للافادة من التاريخ وللتحرر من اغلاله فى الوقت ذاته . وعلى سبيل التخصيص نذكر أن تاريخنا التربوى لم يكتب بعد ، الا فى ضوء مملأة الذات . حقيقة توجد كتب دراسية تسرد التاريخ التربوى فى العالم أو فى منطقتنا ، لكن لم يكتب التاريخ الذى يمكن أن يشكل وعينا التربوى بواقعنا بامتداداته الزمنية المختلفة . يبدو تاريخنا أفقياسا مسطحا على قطع من « الزمن » ، وليس فى سياق تطور مضطرد ، ان وجد تطور حقيقى مضطرد . ولم نحلل أسباب أفقيته ، ان لم نجد التطور الحقيقى المضطرد . لم نكتب تاريخنا سعيا وراء المعرفة الموجهة باسئلة ايدولوجية . فنحن لا نضع يدنا على العلاقة التفاعلية بين التربية والسياسة سلبا وايجابا ، وبين التربية وتأثير مفكرينا سلبا وايجابا ، وبين التربية والظروف الاقتصادية سلبا وايجابا . لا نعرف مثلا تأثير نظام الحكم فى تاريخنا على انتشار التعليم وانحصاره فى العصور المختلفة . ومن الذين نالوا حظا من التعليم ومن الذين حرموا منه ، ولماذا ؟ وما تأثير تصنيف العلوم الى مراتب على توجه العقل وتوجه مناهج التعليم ، وارتباط ذلك بالمجتمع ككل . ثم لا نعرف كيف اعاد التعليم انتاج الثقافة بأصالتها وأمراضها ، وتأثيره فى تكوين العقلية الهامدة الحافظة بدلا من العقلية المبتكرة ، وهو تكوين له جذور تاريخية بالضرورة . . .

كذلك لم تحدث محاولات كثيرة للوعى بواقعنا فى فلسفة تربوية . فما هو موجود تعريف بفلسفات الغرب تختلف فى طريقة كتابتها . فهى اما تقدم من وجهة نظر معينة مثل البرجماتية ، أو تعرض مجموعة فلسفات يترك للقارئ اختيار ما يريد منها ، أو تطوع بعض الفلسفات لتلييسها على الواقع حتى الرسائل العلمية التى يفترض فيها شئ من الابداع مازالت تدور فى فلك المقارنة بين المثالية والبرجماتية والطبيعية ، أو عرض آراء بستالوتزى وجون لوك التربوية . ونبدو بهذا غير مهتمين بمنطق الأولويات : ماذا نريد وماذا لا نريد ؟ ماذا يستحق جهد البحث وماذا يأتى فى مرتبة ثانوية ؟ لماذا المعرفة بوجه عام ؟

وفى غياب التاريخ الخاص والفلسفة يغدو التعامل مع العلم والبحث العلمى بلا ضوابط . وتنتشر ظاهرة « الباحث المحترف » ونقصد به من يتعامل مع التربية كعلم على أنها كتلة واحدة لا تنفصل ، ليس بمعنى « وحدة المعرفة » ، ولكن بمعنى أن التخصص فيها أمر غير مجد ولا لزوم له . ولذلك نجد الباحث الذى يكتب فى خمسة تخصصات أو أكثر : فى التربية المقارنة ، وفى فلسفة التربية ، وفى تاريخ التربية ، وفى اجتماع التربية ، وفى التربية الإسلامية ، عدا الدراسات فى نقاط فرعية أخرى . وهذه الموضوعية تقليد مستمر بدأ مع الرعيل الأول للتربية حين كانوا يكتبون فى كل التخصصات بحكم الفراغ الذى كان قائما ، وبحكم الحاجة الى تكوين رصيد معرفى لاعداد المعلم والباحث . لكن استمرار تلك الظاهرة لا يعنى الا الاستخفاف بالمعرفة ، ولا ينتج عنها الا التشوه المفاهيمى ، لأن التوسع على هذا النحو لا يأتى الا بحشد المعلومات مترجمة أو منقولة ، ووصل الفقرات كلما أمكن ذلك دون اهتمام بما وراء تلك المعلومات من ايدولوجيات متعارضة . فنجد الرصيد فى النهاية جعبة متناثرة من المعلومات بلا نسق ، وبلا موقف ، المهم هو غزارة الانتاج وتنوعه .

وعلى الجانب الآخر ، ولكن بصورة أقل ، نجد الباحث «الايديولوجى» الذى يضع جل اهتمامه فى اثبات صحة الرؤية الماركسية أو غيرها فى التربية . ويهاجم كل فكر فيما عدا ما يريد اثباته . صحيح أن الايديولوجية فكر مهاجم لكن للعبة قواعدها الخاصة . فاذا كنا بصدد الهجوم الايديولوجى على نظرية ، فمن الضرورى مهاجمتها فى بنيتها من جوانبها المختلفة على أساس البديل الذى نتبناه : من حيث نموذجها العلمى وفروضها الكبرى وتفصيلاتها المعرفية ومنطقها فى البحث . ومن هذا الصراع الايديولوجى ينمو العلم . أما الهجوم الخاطف على النظريات العلمية بأدانتها بالامبريالية واستلاب الوعى وما الى ذلك فهو خروج عن قواعد اللعبة ، أشبه بازاحة قطع الخصم من على رقعة الشطرنج للانتصار عليه بلا لعب . وغياب التنظير الخاص بنا لا يتيح لنا الكسب مع الالتزام بقواعد اللعب ، وهى أن نهجم النظريات على أساس معرفى لا على أساس موقفنا الاجتماعى فقط .

نعود للتأكيد بأن تلك أحكام نرى أنها تصدق فى صورتها العامة بلا موارد ، وبلا قسوة على الذات . لكنها ليست صادقة على باحثى التربية

فردا فردا ، ولا يعنى النقد اهدار الجهود الفردية • ولكنها تظل جهودا فردية ،  
وذلك لب المشكلة •

نأتى الآن الى السؤال الصعب الذى يواجه كل الدراسات النقدية :  
ما العمل اذا ؟

هل تنتظر التربية حتى تتبلور ايدولوجية عامة للمجتمع فتكون لها  
ايدولوجيتها التى تبني عليها نظرياتها العلمية ؟

وقبل هذا ، هل ننتظر أن نمر بعصر الايدولوجيات كما مرت به أوروبا ،  
وان يسهم العلم الطبيعى فى تشكيل العقل المصرى حتى تتكون لنا ايدولوجية  
ما ، أو أن ننتظر حتى يظهر لنا الايدولوجيون الكبار ليمهدوا الطريق ،  
ولا أن نتقدم لنلحق فى مجال العلم بالمجتمعات التى سبقتنا ويسير التغيير فيها  
بمعدل أسرع من التغيير لدينا مئات المرات • غاية ما نطمح اليه تحديد موقف  
من العلم قائم على وعى واضح بواقعنا وبالعالم الذى نعيشه ، لأنه لا توجد  
بداية أخرى • وليس تحديد الموقف بالأمر الصعب فى هذه المرحلة من تاريخنا •  
فنحن نواجه الايدولوجية الصهيونية ونعرف مخططها الذى لن تحيد عنه ،  
ولم تنشأ فى المقابل ايدولوجية مضادة ، وحسدت تناس لفكرة الصراع  
الحضارى مع اسرائيل • ونعرف أننا جزء من العالم المقهوم ، ونتصرف وكأننا  
جزء من العالم القاهر • وندرك أن نقص المعرفة جزء أساسى من تخلفنا ،  
ونتصور مستقبلنا على أساس الثورة المعرفية والتكنولوجية • ونشهد ثرواتنا  
تستلب فى الداخل والخارج ونعيش فوضى الحراك الاجتماعى ، وتستمر  
بحوثنا تتناول ألعاب المحاكاة وقضايا الرسوب والتسرب • وليس المطلوب  
أن نتوقف عن البحث لنتفرغ للايدولوجية ، أو أن نوجه بحوثنا الى التعليم  
فى اسرائيل وقضايا العالم الثالث ونقل النظريات العلمية من العالم الثالث  
بدلا من الغرب • ولكن المطلوب أن نقف لنعرف من أين نبدأ والى أين نسير •  
وأبسط الخطوات هى أن نطرح على أنفسنا أسئلة ايدولوجية لنجيب عنها  
اجابات علمية فى ضوء واقعنا الذى نعيشه ، بصرف النظر عن مصادر المعرفة  
التي نعتمد عليها •

ليس ثمة حل سريع ، أو توصيات بحلول ، وانما نحاول أن ننظر الى

معرفة التربية فى وضع مشكل . ولا يكون ذلك باقتراح مجموعة من المشكلات التى تستحق البحث أكثر من غيرها ، أو توجيه الجهود كلها فى سبيل هدف واقعى مثل اصلاح التعليم . ولكن بالتفكير والبحث فى الخطوة التى تسبق ذلك ، وهى بناء المعرفة الموجهة بأسئلة ايدولوجية لتتكون لدينا اطر مفاهيمية متسقة . وذلك بأن نطرح على أنفسنا - كمدرسة مصرية - قضايا تحديد موقف فى فترة الوعى بالذات التى تضطربنا الاحداث اليها اضطرارا فى وقتنا الحالى . ولمزيد من الايضاح نقدم عينة من تلك القضايا على النحو التالى :

— المدخل الأساسى لاصلاح التعليم هو ربطه بالانتاج وبسوق العمل . ومن ثم يجب وضع التعليم فى خطة تنمية شاملة لانتاج رأس المال البشرى .

— المدخل الأساسى لاصلاح التعليم هو تنمية وعى المتعلم وتحريره من عملية التطبيع الاجتماعى بالقوة التى تمارسها المدرسة ، ليكون قادرا على تغيير مجتمعه ، وتنمية ابداعيته ، قابلا للتعلم مدى الحياة .

— المدخل الأساسى لاصلاح التعليم هو تنمية الاخلاق لأن الانسان كائن روحانى قبل أن يكون كائنا ماديا واذا صلحت الاخلاق صلح المجتمع .

— المدخل الأساسى لاصلاح التعليم هو تحويله الى تعليم ديمقراطى بحيث تتشكل أجيال جديدة قادرة على تأسيس الحياة الديمقراطية فى مصر كأسلوب حياة ، وللتخلص من آفة الاستبداد التى تسيطر على حياتنا عامة .

— لا يوجد مدخل أساسى لاصلاح التعليم لأن تدهوره ناجم عن أوضاع بنيوية اجتماعية واقتصادية معينة تحتاج الى تغيير . واصلاح التعليم فى تلك الظروف يعنى تكريس تلك الاوضاع واجراء ترقيعات تزيد مشكلاته مستقبلا .

— يحتاج التعليم الى فلسفة شاملة موجهة ذات أهداف واضحة مشتقة من فلسفة المجتمع وتاريخه والمعرفة المتاحة فى عصرنا .

— لا يحتاج التعليم الى فلسفة شاملة لان الفلسفة الشاملة لا توجد الا فى المجتمعات الشمولية . ولكن ما يحتاجه هو زيادة كفاءته وفعاليتة ببحوث الفعل وتحليل النظم وادخال المستحدثات التربوية .

— يحتاج التعليم الى فلسفة شاملة موجهة وفى الوقت ذاته يحتاج الى رفع انتاجيته بشتى الطرق والوسائل .

— يحتاج التعليم الى ثورة عن طريق تغيير المفاهيم المسيطرة عليه مثل مفهوم التدريس والعقاب والتقويم والدافعية والتعلم والمعرفة وطبيعة الانسان ، دون حاجة الى فلسفة موجهة شاملة .

— يجب تغيير المناهج الدراسية بحيث تكون وظيفة متصلة بحياة التلميذ .

— يجب الاهتمام بالتركيز على التخصصات العلمية واعطاء قدر اكبر من المعلومات للتلميذ لأن هذا هو الطريق الى تخريج العلماء كما يحدث فى اليابان مثلا .

— يجب أن يتعلم التلميذ عن طريق بيئته لأنها العمل الذى ينتج منه العلم والمعرفة والسبيل الى محو اغتراب التلميذ عن عالمه وسيطرته على موارد الثروة .

— يجب أن يكون التعليم للابتكار وتكوين العقلية الناقدة ، ومن ثم علينا أن نلغى المناهج التى توضع مقدما .

— يجب تمهين التعليم ليكون انتاجيا لمحاربة الفقر بطريقة عملية بتغيير صيغته من تعليم أكاديمى الى تعليم فنى أو صيغة المدرسة الشاملة أو البولتكنيكية ، أو غيرها من الصيغ العملية .

— يقضى تمهين التعليم على الثراء العقلى ، والمهم هو تكوين الانسان  
أولاً ، والمثقف الذى يعى-عالمه ويفير مجتمعه .

— لا تعارض بين تمهين التعليم وبين التنقيف .

— تفريد التعليم هدف يجب العمل على تحقيقه من أجل أن يحقق الفرد  
ذاته بأقصى ما يستطيع .

— تفريد التعليم لا يتفق وروح الجماعة التى تحرص عليها ، ويمكن  
أن يهدد التجانس الثقافى .

— يمكن الجمع بين تفريد التعليم وما يجب أن يتزود به كل فرد من  
الثقافة الأساسية للمجتمع .

— المعرفة التى تقدم فى المدارس الآن تعكس مصالح جماعات القوة  
المسيطرة على المجتمع فى انتقائها وتوزيعها .

— التعليم عملية نفسية وصناعية محايدة وله منطقها الخاص فيما  
يجب وما لا يجب أن يعلم ومناقشة المعرفة من وجهة سياسية أضاعة للوقت  
بلا طائل .

تلك قضايا ساذجة المظهر ولا تصدمنا لدى قراءتها لأننا نالفها هى  
وغيرها من مئات القضايا التى تتعلق بالتربية . وهى تبدو كشعارات دائمة  
الترداد فى الكتابات التربوية . لكنها رغم مظهرها البسيط وألفتنا بها بدايات  
تحديد موقف ايديولوجى علمى من شأنه أن يودى الى انساق فكرية متكاملة  
معقدة فى التخصصات المختلفة . لأنه بالتداعى المنطقى لابد أن نبحث مئات  
القضايا المرتبطة بها ، وهذا هو السبيل الوحيد للتخلص من التشوش  
المفاهيمى . مثلاً : لا يمكن الجمع بين اعتناقى لفكرة أن مهمة التعليم تحرير  
الانسان من عملية التطبيع الاجتماعى بالقوة ، وضرورة وجود فلسفة شاملة  
للمجتمع وتكثيف المواد الدراسية لتكوين علماء . ولا يمكن أن أرى عيوب  
التعليم كائنة فى المجتمع الخارجى . وأن اهتم ببحوث الفعل وتحليل النظم .

أو أن اعتنق فلسفة شمولية وأروج لأفكار طوباوية مثل « الفصل المفتوح » .  
وذلك أن بدا أمامنا مسألة بدهية على الورق الآن ، إلا أن ما يحدث فعلا هو  
تراكم حشد من الأفكار المتناقضة التي لا يمكن أن تكون بنى معرفية متسقة في  
بعض الدراسات ، صحيح أنه يمكن التوفيق بين نظريات متعارضة ، والتوفيق  
عامل من عوامل نمو العلم . لكن هناك فرقا بين التوفيق وبين القفز فوق  
رؤوس النظريات . التوفيق يحتاج الى تخصص في فرع علمي معين ، والتعمق  
في النظريات التي يمكن أن نوفق بينها ، لكن القفز فوق رؤوس النظريات  
لا يحتاج الا الى النظرة الموضوعية المتعجلة لتلتقي الافكار التي بينها تشابه  
ظاهري بلا جذور . لا مفر من الاختيار في العلم بناء على ايدولوجية ترتبط  
بموقفنا الاجتماعي ، بعدها فقط يمكن أن يحدث التوفيق ، أو الابتكار . أما  
الانفتاح على كل ألوان المعرفة وتقبلها على أنها مفيدة ولا تعارض حقيقي  
بيدها ، فلا ينتج عنه الا تراب ثقافي ، يتطاير مع أول نفخة هواء ، ويصعب  
جمعه من جديد .

\*\*\*

مصادر البحث

1. Mannheim, K. (1936), Ideology and Utopia : An Introduction to the Sociology of Knowledge, Trans. Wriht, L. and Shiles, E, N.Y., A Harvest Book, pp. 61-73.
2. Feuer, L.S. (1975) Ideology and the Ideologist, N.Y., Harper and Row, Publishers, pp. 5, 6.
3. Coser, L. (1956), The Functions of Social Conflict, N.Y., The Free Press p. 116.
4. Karier, C.J. (1967), Man, Society and Education: A History of American Educational Ideas, Illinois, Foresman and Co., p. 96.
5. Kinloch, G.C. (1981), Ideology and Contemporary Sociological Theory, New Jersey, Printice-Hall, Inc., p. 9.
6. Feuer, L.S., Op. cit., pp. 17, 18.
7. Manning, D.J. (1976), Libralism, Lond., Dent & Sons Ltd., pp. 6-14.
- (\*) كان صغار الشيوعيين يعادون البنتمامية ، وكان ماركس ، على عكس انجلز ، يرى بنتمام نموذجا فذا للغباء البورجوازي ، لانه فيلسوف الجميع ، انظر •  
Feuer, L.S., Op. cit., pp. 25-28.
8. Ibid., pp. 29-31.
9. Bell, D. (1962), The End of Ideology : On the Exhaustion of Political Ideas in the Fifties, N.Y. The Free Press, p. L, 05.
10. Karier, C.J., Op. cit., pp. 264, 265.

11. Manning, D.J., Op. cit., p. 81.

(\*) أجريت دراسات كثيرة حول الشخصية النازية وهي أساس هام من أسس الهجوم على الايديولوجية من المدخل السيكولوجي . ومن أول الدراسات التي أجريت في هذا المضمار دراسة أجريت عام ١٩٤٤ على مجموعة من الأسرى الالمان ، تبين أن معتنقى النازية من الالمان يتميزون بخصائص نفسية تختلف عن غيرهم من الالمان الذين لا يعتنقون النازية . وجدير بالذكر أن تلك الخصائص هي نفسها ما يتميز به أبناء الكيبوترات في اسرائيل . انظر :

Dicks, H.V. (1964) "Personality Traits and National Socialist Ideas" in : DiRenzo, G.J., Personality and Politics, N.Y., Anchor Press pp. 160-225.

(\*) يذكر فؤاد زكريا أن عددا من الماركسيين ، في الاتحاد السوفيتي خاصة ، في فترة الثلاثينات يرون أن هناك « علوما طبيعية بورجوازية » ، « وعلوما طبيعية بروليتارية » ، وكانت نظرية النسبية لاينشتين تهاجم على أنها نظرية « مثالية » . وفي عهد ستالين كان عالم الاحياء ليسسكو Lyssenko هو الحاكم بأمره في ميدانه ، لأنه عرف كيف يوفق بطريقة لا تخلو من التلاعب بين النظريات البيولوجية وبين الفلسفة المادية الديالكتيكية. ولذلك كانت نظرياته مدعومة بسلطة الدولة ، وكان خصومه على المستوى العلمي ، خصوما للدولة ، يتعرضون للاضطهاد . وفي المانيا النازية ظلت « فيزياء اينشتين زمنا طويلا محل تجاهل من العلماء الالمان لأنه غادر المانيا هاربا من النظام ، مما أدى الى تقدم الانجيلز والأمريكيين عليهم في هذا المجال ، انظر :

فؤاد زكريا ( مارس ١٩٧٨ ) ، التفكير العلمي ، سلسلة عالم المعرفة ، الكويت ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، ص ٣٢٨ .

(\*) يكشف ميلز - وهو واحد من كبار علماء الاجتماع الأمريكيين - حقيقة محاولات القضاء على الفكر الايديولوجي ، فيذكر أن مفهوم « نهاية الايديولوجية » هو من صنع مثقفي حلف شمال الاطلنطي الذين اتخذوا من الثقافة مهنة وحرفة ، وقبلوا دعايات حكوماتهم وروجوا لها حتى تحولوا الى مجموعة من الديماجوجيين المتسترين خلف الاقنعة الاكاديمية ، انظر :

السيد الحسينى ( ١٩٨٥ ) نحو نظرية اجتماعية نقدية ، بيروت ، دار النهضة العربية ، ص ١٨٦ وما بعدها .

12. Bell, D., Op. cit., p. 401.

13. Mills, C.W. (1973) The Sociological Imagination, N.Y., Oxford Univ. Press, pp. 3, 4.

14. Ibid., pp. 6, 7.

(\*) نقصد بالتوبيا الايديولوجية المحافظة السائدة فى المجتمع والنس تقف ضد التغيير . بينما اليوتوبيا هى التصورات المستقبلية للمجتمع .

(١٥) محمد محمود ربيع ( ١٩٧٩ ) الايديولوجيات السياسية المعاصرة : قضايا ونماذج ، الكويت ، شركة كاظمة للنشر والترجمة والتوزيع ، ص ٢٢٧ .

(١٦) المصدر نفسه ، صص ٢٦٥ - ٢٦٨ .

وقد وردت عبارة « اقتلوا من الاجانب افضلهم وهشموا الراس بين احسن الافاعى » فى مناظرة جرت فى باريس عام ١٢٤٠ بين المرتد عن اليهودية نيقولاس دونين ، ومفسر التلمود الحاخام يحييل . ومازالت تلك الفكرة العنصرية وما شابهها ركيزة الايديولوجية الصهيونية رغم تخفيها وراء اقنعة علمية وانسانية ، انظر :

أسعد رزوق ( ١٩٧٠ ) التلمود والصهيونية ، بيروت ، منظمة التحرير الفلسطينية ، مركز الأبحاث ، صص ٥٧ ، ٥٨ .

17. Manning, D.J., Op. cit., pp. 14-16.

18. Coser, L., Op. cit., p. 21.

19. Ibid., p. 31.

20. Ibid.

21. Karier, C.J., Op. cit., pp. 154-156.
23. Ibid., pp. 174-176.
24. Evans, R.J. (1968), B. F., Skinner : The Man and His Ideas (A Dialogue), N.Y., E.P. Dutton & Co., Inc., pp. 30-35 and passim.

(\*) يدرس هؤلاء كلهم وغيرهم فى أقسام علم النفس فى كلياتنا دون أية إشارة الى الفلسفات أو الايديولوجيات التى تقوم عليها نظرياتهم ، ويعاملون على أنهم علماء وحسب .

(\*) تجدر الإشارة الى أن السلوكية امتداد للتيار الفلسفى المادى . فكان هوبز هو الذى وضع مصطلح « الماكينة » ليكون « نموذجاً » لدراسة الانسان : القلب بمثابة البنول ، والأعصاب اسلاك ، والمفاصل عجلات . ويجزم لوك بأن الانسان فارغ من الداخل والخبرة وحدها هى التى تزوده بالأثاث . وتبنى قادة الثورة الفرنسية هذا الاتجاه . وصاغ دى تراسى - الذى وضع مصطلح الايديولوجيا أو علم الافكار - نظريته التى تذهب الى أن جميع الافكار تشتق من الشعور بشكل رئيسى ، وتبعه كوندياك فى تحليله للافكار . وكان هذا الاتجاه سلاحاً فى يد الطبقة الوسطى فى انجلترا وفى يد الثورة الفرنسية فى صراع العقائد السياسية والدينية التى كان النظام القديم يعتمد عليها فى الحكم وتوزيع القوة .

ومن الغريب أن نجد باحثاً يلتزم بالسلوكية منهاجاً ومعرفة فى عملية البحث ، لكنه فى حياته العادية يؤمن بالمعرفة الباطنية والالهام وأهمية العقاب لردع الشر فى الانسان وقدرة الأحلام على التنبؤ ، وهذا يعنى الانفصام ، أو على الأقل تشوه الاطار المفاهيمى لتوزعه بين نصقين متباينين من المعتقدات والأفكار .

25. Bell, D., p. 403.

(\*) يقدم محمد عابد الجابرى تفسيراً لأهمية العلوم الطبيعية فى الفكر الفلسفى والايديولوجى عامة ، يبدأ من الفلسفة اليونانية ، فيذكر أنها كانت ( دراسات تربوية )

مدارس فكرية تتمايز بنوع من الموضوع العلمى الذى تبنى عليه نسقها الفلسفى . وكان تقدمها مساوقا للتقدم العلمى الحاصل فى فهم الموضوع العلمى الواحد ، أو الناتج عن الانتقال من موضوع علمى ما الى موضوع علمى أعلى درجة على نفس السلم . شواهد ذلك فى تفسير ( ديمقراطيس ) الذرى للكون ، وفى مبدأ التغيير والصبورية عند ( هيراقيطس ) ، ونظرة فيثاغورس ) الى الكون القائمة على التناسب والتناغم ، واعتباره الوحدة العددية أصل الكون ، وانبهار (أفلاطون) بالرياضيات واشتغاله بها . أكثر من هذا أن منطق ( ارسطو ) ما هو الا فيزياء اتخذت موضوعا لها الجسم الصلب . ولهذا تعجز مبادئه فى الهوية والسببية وعدم التناقض عن تفسير ما تقدمه فيزياء الذرة من حقائق ، فراح العقل يبحث عن منطق جديد . ثم يظهر الارتباط قويا فى العصر الحديث حيث أسس ( ديكارت ) فلسفته على الرياضيات والفيزياء بعد أن كانت من قبل من علوم اللاهوت ، ويستلهم ( ليبنتز ) فى فلسفة الذرات رياضيات النفاضل والتكامل . ثم يؤسس ( كانط ) فلسفته النقدية على فيزياء ( نيوتن ) ومفاهيمه النظرية المطلقة ، ويعود ( هيجل ) الى مبدأ التغيير والصبورية ليحل العقل محل التاريخ ، والتاريخ محل العقل ، ويتطابق بين العقل ونظام الطبيعة من حيث الصبورية والمصير . ثم تاتى الفلسفات الوضعية المعاصرة لتجعل الفلسفة تابعا للعلم . وحين ازدهرت الفلسفة بازدهار العلم الحديث ، ازدهرت فلسفة التاريخ مع ما حملته من نظريات تعالج التطور التاريخى ومصير الانسان ، واطلق العنان للخيال الاجتماعى ليقدم نظرات جديدة الى العالم .

ويعلل تخلف الفكر العربى بارتباطه مباشرة بالسياسة والعلوم اللغوية والدينية التى ولدت كاملة فى عصر التدوين . وبقي ابن الهيثم وغيره من العلماء خارج بنية العقل العربى لأن أفكارهم بعيدة عن دائرة الصراع السياسى .  
أنظر :

محمد عابد الجابرى (١٩٨٤) نقد العقل العربى ١ : تكوين العقل العربى ، بيروت ، دار الطليعة للطباعة والنشر ص ٢٣ وصفحات متفرقة من ٣٣٤ - ٣٥٠

26. Paulston, R.G. (1978), Changing Educational Systems : A

Review of Theory and Experience, Washington, D.C., The World Bank, p. 17.

(\*) يذهب أحد الباحثين الى أن هناك اتجاهها لرؤية تاريخنا فى ضوء المؤامرة ، حيث يتآمر الأعداء على تبيانهم لتقويض الحضارة العربية . وهذا التفسير يرجع فى رأيه الى التعصب القومى الذى يجعل من العرب قومية متميزة بشكل استثنائى وأصحاب رسالة أخلاقية تمديدية ، مما يجعل رؤية التاريخ تسير فى اتجاه واحد ، وهو أن العرب أصحاب حق دائماً ، وما يقع لهم من أحداث ناتج عن تدبير خبيث ، بينما يكذب الواقع تلك التفسيرات . انظر :

خلدون حسن النقيب (١٩٨٤) « العقلية التآمرية عند العرب » فى : مجلة العلوم الاجتماعية ، العدد الرابع ، المجلد الثانى عشر ، الكويت ، جامعة الكويت ، ص ١٧١ - ١٨٣ .



## توزيع السلطة فى احدى كليات التربية

### وعلاقته بالروح المعنوية لأعضاء الكلية

دكتور / عبد المجيد عبد التواب شيحة \*

أولا - مقدمة

شغل الانسان منذ أقدم العصور بفهم ظاهرة السلطة ، فلاحظ أن لبعض الناس تأثيرا يفوق تأثير غيرهم فى مجالات معينة دون غيرها ، وأن هذه المقادير المختلفة من القدرة على التأثير ترتبط بمشاعر موجبة أو سالبة تبعاً لما تؤدى اليه من الخيارات الاجتماعية أو الحرمان منها . ولقد تتبع أبو على وآخران ( ١٩٧٥ ) تطور الفكر الفلسفى والقانونى عن السلطة فى العصور القديمة ، والعصور الوسطى ، وعصر النهضة . ولم تصبح ظاهرة السلطة موضوعاً لدراسة العلوم الاجتماعية الا فى منتصف القرن العشرين وبخاصة حينما حاول سيمون Simon ( ١٩٥٣ ) وفرنش French ( ١٩٥٦ ) ودال Dahl ( ١٩٥٧ ) وهارسناى Harsanyi ( ١٩٦٢ ) تعريف ظاهرة السلطة ، ووصف طريقة قياسها أو الاستدلال عليها . وفى منتصف القرن العشرين أيضاً عنى هنتر Hunter ( ١٩٥٣ ) ودامهوف Damhoff ( ١٩٦٧ ) وغيرهما بدراسة ظاهرة السلطة فى المجتمعات المحلية بأمريكا ، وعنى آخرون بدراسة ظاهرة السلطة فى وحدات اجتماعية أكبر كالمجتمع الأمريكى برمته ( أنظر مثلاً (1971, 1967, Damhoff, 1956, Mills

ولقد توصل دارسو السلطة فى المجتمع الأمريكى الى نتائج مختلفة ومتعارضة ، فيما يتعلق بتوزيع السلطة . فقد قرر هنتر Hunter ( ١٩٥٣ ) وملز Mills ( ١٩٥٦ ) أن السلطة فى المجتمع الأمريكى مركزة فى أيدي فئة قليلة العدد من الصفوة ، بينما قرر دال Dahl ( ١٩٥٧ ) وبولزبى Polsby ( ١٩٦٣ ) أن السلطة موزعة وتمارسها؛

(\*) مدرس أصول التربية بكلية التربية بجامعة المنوفية .

أكثر من فئة • ولقد أدى اختلاف هذه النتائج وتعارضها بمارش March (١٩٦٦) ، وولفنجر Wolfinger (١٩٧٠) وغيرهما الى الاعتقاد فى ضالة القيمة التنبؤية للسلطة وعجزها عن تفسير السلوك ، الأمر الذى جعلهم ينادون بضرورة التخلّى عنها • غير أن كوفمان وجونز Kaufman & Jones (١٩٧٠) يريان أن بعضا من صعوبة المشكلة يرجع الى توفر الباحثين على دراسة وحدات اجتماعية كبيرة كالمجتمعات المحلية ، وينصحان بدراسة ظاهرة السلطة فى وحدات اجتماعية أصغر حجما وأقل تعقيدا كالمنظمات الاجتماعية ، تلك الوحدات التى يعتبرانها « أكثر ملاءمة ( من المجتمعات المحلية ) للملاحظة والتجربة والبحث ( ص ٢٤٠ ) ومن ثم تكون الجامعة أو الكلية مجتمعا مناسبيا لدراسة ظاهرة السلطة •

والسلطة ظاهرة ملازمة لجميع التنظيمات الاجتماعية • يقول أولسن Olsen (١٩٧١ ، ص ٥٣٣) : « تنشأ السلطة من خلال عملية التنظيم الاجتماعى ، ولا تنفصل عنه » • ويقول بارنارد Barnard (١٩٥٨ ، ص ١٦٣) : « السلطة خاصية للتنظيم الاجتماعى » • وتستخدم السلطة فى تحقيق أغراض كثيرة فى المنظمات الاجتماعية ، ومنها المحافظة على الاوضاع الراهنة أو تغييرها ، وزيادة الكفاءة العملية للمنظمات الاجتماعية ، من خلال ما تتيحه من التأزر الداخلى ، وتوفيره من قدرة الحصول على الموارد أو الامكانيات اللازمة لتحقيق الأهداف ، ومن ثم احتل مبحث توزيع السلطة مكانا بارزا فى نظريات التنظيم • وبينما أكدت النظريات الكلاسيكية ( فيبرية وتايلورية ) على ضرورة تركيز السلطة فى أيدي فئة محدودة من كبار الاداريين تحقيقا لكفاءة المنظمة الاجتماعية ، أكدت النظريات الحديثة على ضرورة اشراك جميع العاملين فى اتخاذ القرارات ذات الأهمية المركزية • ولقد أجمل أنتسونى Anthony (١٩٧٨) المكاسب التى تعود على المنظمة من اشراك جميع العاملين فى اتخاذ القرارات فيما يلى : زيادة تقبل الأعضاء للتغيرات التى يشتركون فى احداثها ، والعلاقات الودية بين الرؤساء والمرءسين ، وزيادة الولاء للمنظمة والثقة فى ادارتها وتيسير عمليات الاتصال والتوجيه ، وترقية القرارات الادارية ، وبالتالي زيادة كفاءة المنظمة ورضى العاملين عن ظروف عملهم • ولا أحسب عبود (١٩٧٨ ، ص ٧٥) يغفل فى اعتقاده « أن عملية المشاركة فى اتخاذ القرار ••••• يجب أن تكون أسلوب العمل الوحيد فى ادارة التربية » •

## ثانيا - مشكلة البحث وقروضه

### ( أ ) مشكلة البحث :

شهدت كلية التربية - جامعة المنوفية - فى العام الجامعى ٨٤ / ١٩٨٥ نمطا اداريا لم يتقبله جميع الأعضاء قبولاً حسناً . فقد كان أعضاء هيئة التدريس يدعون الى اجتماعات لا يحدد الغرض منها(\*) ، وتحدد ادارة الكلية أسعار كتبهم ومذكراتهم دون الرجوع اليهم ، ويشجع الطلبة على مطالبته أعضاء هيئة التدريس بفروق الأسعار الزائدة عما حددته ادارة الكلية ، وشكايتهم أن تأخروا فى الدفع أو امتنعوا عنه . وكان الخلاف فى الرأى مع ادارة الكلية جريمة يعاقب عليها أعضاء هيئة التدريس أو الموظفون أما بالنقل من أماكنهم الى أماكن أخرى ، واما باستبدال مكاتبتهم بمكاتب أصغر منها واما بحرمانهم من بعض المكافآت كالريادة الطلابية ، واما باعفائهم من الاشتراك فى أعمال الامتحان على رغمهم واما بتغيير المشرفين على بعض الأقسام الأكاديمية بالكلية ونتيجة لهذه العوامل وغيرها قرر أعضاء هيئة التدريس تجنب الاجتماعات التى تدعو اليها ادارة الكلية ، وقدم بعضهم شكاوى الى رئيس الجامعة ، ورئيس نادى أعضاء هيئة التدريس بالجامعة يشكون فيها سوء معاملة الادارة لهم ولقد نشبت خلافات بين مراقب الكلية ووكيل الكلية لتدخل الثانى فى اختصاصات الأول . وكان أظهر هذه الخلافات ما وقع فى شهر يوليو سنة ١٩٨٥ ، نتيجة لمحاولة وكيل الكلية مراقبة حضور الموظفين وانصرافهم ، والتحكم فى تصاريح خروج الموظفين والعمال ، الأمر الذى ترتب عليه استنصار مراقب الكلية بالموظفين ، ومطالبتهم باجتماع عام مع عميد الكلية ، يناقشون فيه مالحق بهم من اعتداءات متكررة على تخصصاتهم . وشارك الطلبة فى النزاعات القائمة بين أعضاء هيئة التدريس وادارة الكلية بسبب أسعار الكتب والمذكرات ، حيث أراد اتحاد الطلاب التنازل عن فروق الأسعار الزائدة عما حددته ادارة الكلية وأصررت الادارة على موقفها . واعتداء نوى السلطة على تخصصات غيرهم ليس حالة فريدة تقع فى إحدى المؤسسات دون غيرها ، وانما هى ظاهرة تبرر الدراسات التى نعننى بها .

ولقد وقع للباحث انطباع مؤداه استيلاء أعضاء الكلية من النمط الإدارى السائد وعدم رضاهم عنه . وكشفت المقابلات الشخصية غير الرسمية مع أعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، والعاملين عن تأييد مبدئى لهذا الانطباع . ومن ثم استهدفت الدراسة الراهنة هدفين : أولا ، لقاء الضوء على توزيع السلطة فى الكلية لمعرفة ما اذا كانت سلطة اصدار القرار موزعة على أعضاء الكلية تبعا لتخصصاتهم ، أم أن الادارة تستأثر باتخاذ جميع القرارات ، وثانيا ، معرفة طبيعة العلاقة ( ان كان ثمة علاقة ) بين انطباعات أعضاء هيئة التدريس ، والطلبة ، والموظفين ، عن توزيع السلطة فى الكلية ، وروحهم المعنوية . وتحددت مشكلة البحث فى الاجابة عن الأسئلة التالية :

١ - كيف تتوزع السلطة فى كلية التربية - جامعة المنوفية ؟ هل تستأثر ادارة الكلية ( عميد الكلية ووكيلها ) بسلطة اتخاذ جميع القرارات ذات الأهمية المركزية فى الكلية أم أن جميع الاعضاء يشتركون فى اتخاذ القرارات المختلفة ؟

٢ - ما توزيع السلطة الذى يريه أعضاء الكلية ( الطلبة ، وأعضاء هيئة التدريس ، والموظفون ) ؟ هل يختلف التوزيع المرجو للسلطة عن التوزيع القائم ؟ وما الطريقة التى يؤثرها أعضاء الكلية للاشتراك فى اتخاذ القرارات المختلفة ؟

٣ - ما العلاقة بين التوزيع الفعلى لسلطة اصدار القرار فى مجالات تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، وتحديد مواعيد الامتحانات ، ورسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة ، والروح المعنوية لأعضاء الكلية ؟

٤ - ما العلاقة بين التوزيع المرجو لسلطة اصدار القرار فى مجالات تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، وتحديد مواعيد الامتحانات ، ورسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة ، والروح المعنوية لأعضاء الكلية ؟

### ( ب ) فروض البحث :

صيغت أربعة الفروض المركبة التالية استنادا الى الأسئلة السابقة :

١ - تستأثر ادارة الكلية بسلطة اتخاذ القرار فى مجالات تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، وتحديد مواعيد الامتحانات ، ورسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة .

٢ - يختلف توزيع السلطة الذى يريه أعضاء الكلية عن التوزيع القائم فى مجالات تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، وتحديد مواعيد الامتحانات ورسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة .

٣ - هناك علاقة دالة احصائيا بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية والتوزيع الفعلى للسلطة ، الذى يمارسه عميد الكلية ، ووكيل الكلية ، وأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة فى جميع المجالات محل الدراسة .

٤ - هناك علاقة دالة احصائيا بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية والتوزيع المرجو للسلطة ، الذى ينبغى أن يمارسه عميد الكلية ووكيل الكلية ، وأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة ، فى جميع المجالات محل الدراسة .

### ثالثا - الاطار النظرى والدراسات السابقة

#### ( أ ) الاطار النظرى :

تكشف مراجعة التراث عن وجود ثلاثة أنواع من النظريات تستخدم فى تفسير ظاهرة السلطة ، هى النظريات المجالية ، والنظريات التفاعلية ونظريات اتخاذ القرار . أما النظريات المجالية فتعنى بتحديد أنماط العلاقات ، التى تنشأ بين القوى السيكولوجية ، فى مجال حياة الفرد أو الجماعة . وتعتبر السلطة فيها ناتجا يترتب على محاولة الفرد ( أ ) التأثير على المجال السيكولوجى للفرد ( ب ) . ومن ثم يكون للشخص ( أ ) سلطة على الشخص

( ب ) ، انا سلك الأول سلوكا يستدعى طاعة الثانى ، ويكون ميله الى الطاعة أقوى من ميله الى المقاومة أو العصيان . ويضرب كارترايت Cartwright ( ١٩٥٩ ) ، أحد ممثلى النظريات المجالية للسلطة ، لذلك مثلا بالأستاذ الذى ينجح فى اقناع أحد طلبته بالمكاسب التى تعود عليه من قراءة كتاب اضافى ، على الرغم من وجود قوى أخرى تصرف الطالب عن القراءة . فاذا سلك الطالب بمقتضى توجيه الأستاذ كان للاستاذ سلطة عليه .

أما النظريات التفاعلية فتعتمد على تحليل عمليات التبادل ، التى تحدث بين الأشخاص أو الجماعات المتفاعلة فى المواقف المختلفة . ويمثل هذه النظريات ثايبوت وكيلى Thibaut & Kelley ( ١٩٥٩ ) وأميرسون Emerson ( ١٩٦٢ ) وبلار Blau ( ١٩٦٤ ) . والسلطة فى رأى ثايبوت وكيلى ، على سبيل المثال ، هى قدرة الشخص ( أ ) على التأثير فى نوعية الفوائد ، التى تعود على الشخص ( ب ) ، من خلال تفاعله مع الشخص الأول . ومن ثم تعتمد سلطة الشخص ( أ ) على اقناع الشخص ( ب ) بأن ما يترتب على تفاعله معه من مكاسب جدير بالعناية ، أو يستحيل على الشخص ( ب ) أن يحصل على هذه المكاسب من علاقة أخرى . وعلى قدر تحكم الشخص ( أ ) فى الموارد التى يحتاج اليها الشخص ( ب ) ، وعجز الثانى عن الحصول على هذه الموارد من علاقة أخرى ، تكون سلطة الشخص الأول على الثانى .

أما نظريات اتخاذ القرار ، التى تمثل الاطار المرجعى للدراسة الراهنة فتعتمد على مسلمة مؤاذاها أن السلطة تبدو على أوضح نحو فى المواقف التى يغلب عليها الصراع ، وتشتمل على امكانية تغيير المقاصد أو الأهداف أو السياسات أو تعديلها . ويعتبر مارش March ( ١٩٥٥ ) ودال Dahl ( ١٩٥٧ ) وبارنارد Barnard ( ١٩٥٨ ) \* من أكبر ممثلى نظريات اتخاذ القرار . أما مارش فيرى أن جزءا كبيرا من سلوك الانسان يمكن فهمه وتفسيره من خلال عمليات اتخاذ القرار . وتمثل السلطة فى رأيه ( ص ٤٣٢ ) بالنسبة لعمليات اتخاذ القرار ما تمثله القوة بالنسبة لدراسات الحركة ويعتقد أننا نستطيع تقدير سلطة الشخص ( أ ) على الشخص

( ب ) من خلال ملاحظة التغيرات التي تطرأ على سلوك ( ب ) قبل وبعد اتصاله بالشخص ( أ ) وهذا يستلزم أن نعرف أهداف الشخص ( ب ) وخطته وسياساته قبل وبعد اتصاله بالشخص ( أ ) . ولا يختلف هذا عن تعريف Dahl ( ١٩٥٧ ) للسلطة فالسلطة في رأيه هي زيادة في احتمال سلوك الشخص ( ب ) بطريقة معينة بعد تدخل الشخص ( أ ) ، مقارنة باحتمال إصداره نفس السلوك في غيابه .

ويميز بارنارد Barnard ( ١٩٥٨ ) في السلطة بين جانبين : الجانب الذاتى وهو قبول الأمر ، والجانب الموضوعى وهو التنظيم الذى يقبل الأمر استنادا إليه . ويعتقد الرجل أنه لا توجد سلطة إذا رفض امر ، ولذلك جعل القرار الخاص بما إذا كانت السلطة توجد أو لا توجد ، فى أيدي الأشخاص الذين يوجه اليهم الأمر . فالسلطة لا توجد لدى من يصدر الأمر ، وإنما لدى الأشخاص الذين يقومون على تنفيذه . ومن هنا يرفض بارنارد تلك الفلسفات القانونية ، التى ترجع مصدر السلطة الى الدولة ، أو القانون الطبيعى ، أو الله . فالسلطة فى رأيه ( ص ١٨٤ ) ترجع الى أعضاء المنظمة الاجتماعية ، أو قل الى « رغبتهم أو قدرتهم على الخضوع للتنظيم الاجتماعى » .

ويتساءل بارنارد عن السبب الذى من أجله يطيع الناس الأوامر ، ويقدم اجابة ذات ثلاثة أبعاد ، تؤلف جوهر نظريته فى السلطة ، وتعتبر فى الآن عينه أساسا لنظرية فى الروح المعنوية ، قسدمها جيتزل وجوبا Getzels & Cuba ( ١٩٥٧ ) . والأسباب التى يوردها بارنارد ( ص ١٦٧ ) هى ( ١ ) موافقة الأوامر عادة لشروط الاتصال المعقول ( كأن تكون مفهومة وممكنة ، وموافقة لأهداف المنظمة الاجتماعية ، وغير متعارضة مع اهتمامات الأفراد ) ، ( ٢ ) وجود منطقة لامبالاة Zone of indifference فى كل شخص تكون الأوامر فيها مقبولة ، دون شك فى السلطة ، ( ٣ ) والضغط الذى يمارسه أعضاء المنظمة على الفرد ، من أجل المسابرة . ومعنى ذلك أن طاعة الأمر دالة لفهم الفرد له ، وإدراكه لاتساقه مع أهداف المنظمة ، وموافقته لاهتماماته الشخصية . والفرد فى رأى جيتزل وجوبا ( ١٩٥٧ ) يستجيب لما يتوقعه الآخرون منه ، ولأهداف المنظمة الاجتماعية التى يعمل فيها

ولحاجاته واهتماماته الشخصية • وتنشأ الروح المعنوية ، فى رأيهما ، من التفاعل بين هذه العوامل الثلاثة •

ويشتمل النموذج الذى قدمه جيتزل وجوبا ( ١٩٥٧ ) للسلوك الاجتماعى داخل المنظمة الاجتماعية ، على ثلاثة أبعاد للروح المعنوية ، أفاد منها الباحث فى تصميم بعض أدواته ، وهى : الانتماء **Belongingness** ويشير الى الاتفاق بين الحاجات الشخصية للأفراد وتوقعات الدور ، والمعقلية **Rationality** ، وتشير الى التوافق بين أهداف المنظمة الاجتماعية وما يتوقع من الأعضاء ، والتوحد **Identification** ، ويشير الى التوافق بين الحاجات الشخصية وأهداف المنظمة الاجتماعية • ويقول جيتزل وجوبا ( ص ٤٤٠ ) : « لا يمكن أن تكون الروح المعنوية مرتفعة اذا كان أحد هذه الأبعاد صفرا ، ويمكن أن تبلغ الروح المعنوية مستويات مقبولة ، اذا تأكدت ثلاثة الأبعاد بدرجة معينة » •

وتلقى السطور التالية مزيدا من الضوء على العلاقة بين السلطة والروح المعنوية • يقلل تاننبروم وسميث **Tannenbaum & Smith** ١٩٦٤ ، ص ٤٠١ « ان ممارسة السلطة داخل جماعة أو منظمة اجتماعية يمكن اعتبارها جزءا من البناء الذى يكون له تأثير موجب أو سالب على الاعضاء • ففى ظل هذه الشروط ، نستطيع توقع رضا الناس أو عدم رضاهم ولاهم أو عدم ولائهم ، تعاونهم أو لامبالاتهم فيما يتعلق بمنظمتهم » • ويرجع كارل مانهايم **Manheim** ( ١٩٦٨ ، ص ٧٢ ) كثيرا من الاضطرابات الجسمية والعقلية ، التى تصادف الناس فى حياتهم الاجتماعية ، الى سوء استخدام السلطة ، حيث يقول : « ان تحويل المواطن الى مجرد ترس فى الالة الاجتماعية الكبيرة ، يؤدى به الى حالة عقلية ، تقوده اما الى العذاب أو اللامبالاة • » ويرى أن النظام الذى يسمح باشتراك الأعضاء فى الادارة يؤدى الى الرضا وارتفاع الروح المعنوية ، حيث يقول ( ص ١٥٣ ) : « ان النظام الديمقراطى يتيح قدرا معقولا من الرضا للمواطنين ، من خلال ما يتيح من فرص تحكم الانسان فى نفسه وعمله » • ويقول بهاء الدين ( ١٩٨٤ ، ص ١٠ ) : « فقد يكون هناك من يعارض السلطة • وقد يتذمر الناس من بعض قراراتها وسياساتها » •

( ب ) الدراسات السابقة :

تنقسم الدراسات المعنية بالسلطة الى ثلاثة أنماط . أما النمط الأول فيعنى بدراسة توزيع السلطة بصفة عامة ، فى علاقته بالروح المعنوية ويمثل هذا النمط دراسات بوورز Bowers ( ١٩٦٤ ) وباتشمان Bachman ( ١٩٦٨ ) وميلر وفراى Miller & Fry ( ١٩٧٧ ) وهوجلاند وود Hougland & Wood ( ١٩٨٠ ) وشيخة ( ١٩٨١ ) . ويكشف التراث عن وفرة فى الدراسات التى تمثل هذا النمط . ولقد راجع تاننبوم وكوك Tannenbaum & Cooke ( ١٩٧٩ ) أكثر من ثلاثين دراسة من هذا النوع أما النمط الثانى فيعنى بدراسة توزيع السلطة فى مجالات معينة ، دون ربطه بالروح المعنوية . ويمثل هذا النمط الدراسات التى أجراها دايكس Dykes ( ١٩٦٨ ) وبلات وبارسونز Platt & Parsons ( ١٩٧٠ ) وجون ومورتيمر Gunne & Mortimer ( ١٩٧٥ ) وكينن وكينن Kenen & Kenen ( ١٩٧٨ ) ومختلف الدراسات التى أجريت عن السلطة فى المجتمعات المحيلة بأمريكا مثل دراسة دال Dahl ( ١٩٦٣ ) ، ودراسة فدش وبنزمان Vidich & Bensman ( ١٩٦٨ ) . أما النمط الثالث فيعنى بدراسة توزيع السلطة فى مجالات معينة ، وربطه بالروح المعنوية . ويكشف التراث عن ندرة فى الدراسات التى تمثل هذا النمط ، على الرغم من أنه أكثر الانماط واقعية فى دراسة السلطة . فقد يكون للشخص سلطة فى مجال معين ولا يكون له سلطة فى مجال آخر . وفيما يلى يفصل الباحث المثالين التاليين لوثاقه صلتها بالدراسة الراهنة .

استهدفت دراسة ستيفرود Stefferud ( ١٩٧٥ ) معرفة ما اذا كان ثمة فروق فى ادراكات الطلبة ، وأعضاء هيئة التدريس ، والاداريين ، فيما يتعلق بتوزيع السلطة فى جامعة أركنساس Arkansas ، بالولايات المتحدة الأمريكية، وما يرتبط بذلك من مشاعر، ولقد اعتمدت الدراسة على نتائج استفتاء ، وزع على عينات عشوائية من ٢٠٠ طالبا و ١٥٠ عضوا من أعضاء هيئة التدريس و ٧٠ اداريا . ولقد اقتضت تعليمات الاستفتاء من المستجيبين، أن يقدروا السلطة الفعلية ، والسلطة المرجوة ، التى يمارسها ، وينبغى أن يمارسها ، اثنا عشر شخصا أو جماعة ، مثل رئيس الجامعة ، والعمداء ،

وأعضاء هيئة التدريس ، والطلبة الخ ، فى ستة عشر مجالاً محدداً ، مثل تحديد الزى المناسب للطلبة ، وتعيين الإداريين وأعضاء هيئة التدريس ، وتوزيع الميزانية على الأنشطة المختلفة ، الخ . ولقد اعتبر الباحث الفرق بين التوزيع الفعلى والتوزيع المرجو للسلطة ، مؤشراً على الروح المعنوية لأعضاء الجامعة ومدى رضاهم عن الأوضاع القائمة فيها .

ولقد أسفرت الدراسة بصفة عامة عن أن الطلبة معينون بسلطة إصدار القرارات المنظمة للحياة الطلابية ، مثل تحديد الزى المناسب للطلبة ووضع القواعد أو الإجراءات التى تحكم سلوك الطلبة ، وأن أعضاء هيئة التدريس معينون بسلطة إصدار القرارات الأكاديمية ، مثل تحديد محتوى مقرر معين ، وترشيح من يحصل على الدرجات الشرفية ، وأن الإداريين معينون بسلطة إصدار القرارات الإدارية ، مثل تعيين الإداريين ، وتحديد الأجور وتوزيع الميزانية .

ولقد بينت نتائج الدراسة أيضاً أن أعضاء هيئة التدريس والإداريين أكثر رضا عن الجامعة من الطلبة ، حيث كشفت استجابات ٦٧٪ من أعضاء هيئة التدريس ، و ٧٠٪ من الإداريين عن اتفاق بين التوزيع الفعلى والتوزيع المرجو للسلطة بالجامعة ، فى مقابل ٤٢٪ فقط من الطلبة .

واستهدف شريحة ( ١٩٨٤ ) دراسة العلاقة بين طبيعة السلطة ( توزيع السلطة وأسسها فى مجامعة المنوفية والروح المعنوية لدى ١٧٣ عضواً من أعضاء هيئة التدريس ، اختيروا بطريقة عشوائية منتظمة . ولقد اعتمدت الدراسة أساساً على استفتاء يقتضى أحد أجزاءه من المستجيب ، أن يبين مقدار السلطة التى يمارسها بالفعل عميد كليته ، ورئيس قسمه ، وزملائه من أعضاء هيئة التدريس ، وطلبة كليته فى سبع مجالات محددة ، مثل توزيع الميزانية على الأنشطة المختلفة ، وتوزيع الطلبة على الأقسام بالكلية الخ . ويقتضى جزء آخر من الاستفتاء أن يبين المستجيب درجة موافقته على بعض العبارات التى تقيس الروح المعنوية ، وأن يقدر الأهمية النسبية لما تشتمل عليه كل عبارة فى تحقيق أهدافه وأهداف كليته . ومن مجموع هذين الإجراءين يحصل كل مستجيب على درجة عن كل عبارة ، ومن مجموع الدرجات على جميع العبارات تكون درجة روحه المعنوية . وبالرغم من أن هذه الدراسة

عنيت بالتعرف على السلطة فى مجالات محددة ، الا أنها اقتصرت على ربط الدرجة الكلية للسلطة ، التى حصل عليها الأشخاص أو الجماعات محل الدراسة بالروح المعنوية لأعضاء هيئة التدريس .

ولقد كشفت نتائج الدراسة بصفة عامة عن عدم وجود علاقات دالة احصائية ، بين توزيع السلطة والروح المعنوية لأعضاء هيئة التدريس ولم تبلغ العلاقة بين توزيع السلطة والروح المعنوية مبلغ الدلالة الاحصائية الا فى حالة واحدة فقط ، تمتع فيها الطلبة بقدر كبير من السلطة وكان الارتباط سالباً ، الأمر الذى دل على ضالة الروح المعنوية لأعضاء هيئة التدريس ، فى ظل هذه الشروط .

#### رابعاً - منهج الدراسة وأجرائها

##### ( أ ) عينة الدراسة :

تألف المجتمع الأسمى ، الذى استمدت منه عينة الدراسة ، من جميع طلاب الفرقة الثانية ، والثالثة ، والرابعة ، بكلية التربية - جامعة المنوفية ، وأعضاء هيئة التدريس ، والموظفين فى العام الجامعى ٨٤ / ١٩٨٥ . ولقد اختير أفراد العينة بطريقة عشوائية منتظمة ، بواقع ١٠٪ من المجتمع الأسمى للطلاب و ٥٠٪ من مجتمعى أعضاء هيئة التدريس والموظفين ، بعد استبعاد الأشخاص الذين تعسر الحصول عليهم ، اما لأنهم فى بعثات داخلية أو خارجية ، واما لأنهم فى إجازات بدون مرتب . ولقد اشتملت العينة التى اعتمدت عليها الدراسة الراهنة على ٣٢٦ طالباً ( ١٨٤ ذكراً و ١٤٢ أنثى ) ووقعت أعمار ٣٢٥ شخصاً منهم فى الفئة ٢٠ - ٣٠ ) و ٢٠ عضواً من أعضاء هيئة التدريس ( ١٨ ذكراً و ٢ أنثى ، وتراوحت فئات أعمارهم ما بين ٢٠ - ٣٠ و ٥١ - ٦٠ وحصل ٩ أشخاص منهم على درجة الدكتوراه و ٤ على درجة الماجستير و ٧ على الدبلوم الخاص ) ، و ٢٠ موظفاً ( ١٣ ذكراً و ٧ أنثى ، وتراوحت فئات أعمارهم ما بين ٢٠ - ٣٠ ، ٤١ - ٥٠ ) وكانت النسبة المؤوية للعائد من استجاباتهم على الاستفتاء ٩٥٪ تقريباً للطلاب ، و ٨٣٪ لأعضاء هيئة التدريس ، و ٤٢٪ للموظفين . ولقد كان العائد من استجابات

الموظفين محدودا لتدخل ادارة الكلية ، حيث جمعت الاستفتاءات الموزعة على الموظفين ، وأصدرت أوامرها لهم بعدم الاشتراك فى الدراسة ، وتحويل موزع الاستفتاءات عليهم للتحقيق ومطالبة الباحث بوقف الدراسة ، فى وقت أوشك فيه على الفراغ من جمع البيانات .

### ( ب ) أدوات البحث :

أعتمدت الدراسة الراهنة على طريقة البحث الأنثربولوجى ، فأفادت من الاستفتاء ، والمقابلة الشخصية ، والملاحظة ، وتسجيل ما دار من أحاديث ومناقشات ، فى الاجتماعات الرسمية وغير الرسمية . ولقد كانت المقابلة الشخصية والاستفتاء الأداة الأساسيتين فى جمع البيانات . أما المقابلة الشخصية فقد اشتملت على أربعة أسئلة مفتوحة ، وجهت الى ٢٠ شخصا وهى : « كيف تسلك ادارة الكلية فى اتخاذ القرارات التى تهتك شخصيا ؟ و « كيف تسلك ادارة الكلية فى اتخاذ القرارات التى تهم فئة كبيرة من أعضاء الكلية ؟ » و « الى أى مدى تستطيع أن تثنى ادارة الكلية عن قرار اتخذته؟ » و « ما مدى استجابة ادارة الكلية لمحاولات اقناعها بالعدول عن قرار اتخذته ؟ » .

أما الاستفتاء فقد اشتمل على أربعة أجزاء ، وتقتضى أسئلة الجزء الأول منه ، أن يبين المستجيب على مقياس متدرج من « لا تأثير » (١) الى « تأثير قوى جدا » (٥) مبلغ التأثير الذى يمارسه بالفعل ، وينبغى أن يمارسه عميد الكلية ، ووكيل الكلية ، وأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة فى اتخاذ القرارات الخاصة بتحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتحديد مواعيد الامتحانات ، ورسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين .

ولقد حرص الباحث على تحديد مجالات معينة ، يتعرف على توزيع السلطة فى الكلية من خلالها ، لاقتناعه بما أكده بارت وجونسون Barth & Johnson ( ١٩٧٠ ، ص ٣٠٥ ) من أن « بناء السلطة ونوع المشتركين فى عمليات اتخاذ القرار يختلفان باختلاف نوع القرار الذى يواجهه المنظمة فى وقت ما » . والباحث على وعى بأن تحديد مجالات معينة يشتمل على

مشكلات منهجية ، منها أن المجتمع الأصلي للقرارات لامتناه وغير محدود وبالتالي لا نستطيع اختيار عينة ممثلة ، للقرارات النمطية التي تتخذ على مستوى الكلية ، وأن التوفر على دراسة السلطة من خلال طائفة محددة من القرارات عرضة لاحتمال التحيز ، وقد يؤدي الى نتائج غير دقيقة عن السلطة . ولذلك لجأ الباحث الى اختيار عدد من المجالات شعر بأهميتها في ظل الظروف الراهنة للكلية ، وعرضها على ثلاثة محكمين من أعضاء هيئة التدريس ، وأدرج في الاستفتاء أربعة المجالات التي وافقوا على أهميتها .

وتقتضى تعليمات الجزء الثانى من الاستفتاء ، أن يبين المستجيب الطريقة التي يفضل أن يكون عليها اسهامه في اتخاذ القرار في أربعة المجالات محل الدراسة ، بوضع علامة (  $\sqrt{\quad}$  ) أمام عبارة واحدة من بين أربعة عبارات تتفاوت في درجة الاتصال المباشرة أو غير المباشر بإدارة الكلية وهى : ( أ ) الاتصال الشخصى بإدارة الكلية ، ( ب ) ابداء الرأى كتابة الى ادارة الكلية ، ( ج ) عقد اجتماع عام مع ادارة الكلية ( د ) والاتصال بإدارة الكلية عن طريق ممثلين .

وتألف الجزء الثالث من عبارات تعالج الروح المعنوية ، صيغت استنادا الى أبعاد النموذج الذى قدمه جيتزل وجوبا Getzels & Cuba ( ١٩٥٧ ) ومثال أسئلة هذا الجزء ( ما مدى موافقتك على ما تشتمل عليه كل عبارة من العبارات التالية ؟ ) : « التخصص هو المعيار الوحيد لتوزيع الأعمال في كليتي » . ويطلب الى المستجيب أن يبين على مقياس من « غير موافق الى حد كبير » ( صفر للعبارة السالبة أو ٣ للعبارة الموجبة ) الى « موافق الى حد كبير » ( ٣ للعبارة الموجبة أو صفر للعبارة السالبة ) ، وأن يبين أيضا على مقياس متدرج من « غير مهم » ( صفر ) الى « مهم » ( ٣ ) مدى أهمية كل عبارة ، من حيث تحقيق أهدافه وأهداف كليته . ومن مجموع هذين الاجراءين على كل عبارة ، يحصل المستجيب على درجة وزنية واحدة ومن مجموع درجاته على جميع العبارات تكون درجة روحه المعنوية .

ويتألف الجزء الرابع من الاستفتاء من ستة أسئلة تطلب الى المستجيب أن يدلى بطائفة من البيانات الشخصية كالعمر ، والجنس ، والدين ، والمكانة الوظيفية الخ . ولقد كان الباحث مطمئنا لصدق الاستفتاء وثباته من خلال ( دراسات تربوية )

التطبيق المتكرر لهذه الأداة فى دراسات سابقة ( أنظر شبيحة ( ١٩٨١ )  
وشبيحة ( ١٩٨٤ ) .

#### ( ج ) جمع البيانات :

أمكن الحصول على البيانات اللازمة لهذه الدراسة من المقابلات الشخصية الرسمية ، التى عقدها الباحث مع عشرين شخصا من أعضاء هيئة التدريس والطلبة والموظفين ، ومن المقابلات الشخصية غير الرسمية ، التى تحدث فيها أعضاء الكلية على رسلهم ، ومن تسجيل بعض الأحاديث والمناقشات التى دارت فى الاجتماعات الرسمية وغير الرسمية ، ومن الاستفتاءات التى وزعت على الأشخاص ، الذين وقع عليهم الاختيار ، من الطلبة وأعضاء هيئة التدريس والموظفين .

ولقد أعان المعيدون والمدرسون المساعدون الباحث فى توزيع الاستفتاءات على الطلبة فى الأوقات المخصصة للدروس العملية ، سواء فى المعامل أو دروس المناقشة ، واضطلع أحد الموظفين بتوزيع الاستفتاءات على أصحابها من الموظفين . وقام هؤلاء الأشخاص بجمع الاستفتاءات بعد التأكد من الإجابة عن جميع أسئلتها . ولقد اشتملت هذه الاستفتاءات على مقدمة تبين الغرض من الدراسة ، ووعد بالمحافظة على سرية الاستجابة .

#### ( د ) تحليل البيانات :

حللت بيانات هذه الدراسة على مستويين : مستوى العينة كلها ومستوى الطلبة ، وأعضاء هيئة التدريس ، والموظفين كل جماعة على حدة فيما يتعلق بكل مجال من المجالات محل الدراسة ، ولقد مر تحليل البيانات فى كل مستوى بمرحلتين : عنيت المرحلة الأولى ببيان المتوسطات والانحرافات المعيارية والرتب للتوزيع الفعلى والتوزيع المرجو للسلطة فى كل مجال وعنيت المرحلة الثانية بالعلاقة بين توزيعى السلطة فى كل مجال والروح المعنوية المعنوية لأعضاء الكلية . ولقد استمدت معاملات الارتباط البسيطة ، بين المتغيرات محل الدراسة ، من برنامج لتحليل معاملات الانحدار ، أجرى على البيانات فى الحاسب الالىكترونى بكلية الزراعة - جامعة المنوفية . واستخدم

اختبار ( ت ) عند مستوى دلالة ٠٥ للتأكد من صحة بعض فروض الدراسة ووضعت العلامة ( × ) لبيان دلالة معاملات الارتباط على مستوى ٠٥ والعلامة ( × × ) لبيان الدلالة على مستوى ٠١ .

### خامسا - اختبار الفروض وتفسير النتائج

#### ( ١ ) اختبار الفرض الأول :

يدور الفرض الأول حول مقولة استئنثار ادارة الكلية باتخاذ القرار فى جميع المجالات محل الدراسة .

وبالنظر الى متوسطات التوزيع الفعلى للسلطة ، التى خلعتها أفراد العينة على عميد الكلية ، ووكيل الكلية ، وأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب وعموم الطلبة ( جدول رقم ١ ) ، يتبين أن لكل شخص أو جماعة قدرا من السلطة لا يمكن انكاره ، فى جميع المجالات محل الدراسة . ويدلنا فحص الانحرافات المعيارية المتضمنة فى نفس الجدول ، على أن التباين محدود فى التوزيع الفعلى للسلطة . ولا يستثنى من هذا الحكم الا عموم الطلبة ، وبخاصة فى مجالى تحديد مواعيد الامتحانات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس ، حيث بلغت انحرافاتهم المعيارية اكثر من الواحد الصحيح ، الأمر الذى يدل على ضآلة كمية السلطة التى يمارسونها فى هذين المجالين ، بالمقارنة بمتوسط سلطات غيرهم .

وتكشف متوسطات التوزيع المرجو للسلطة ( جدول رقم ٢ ) عن نتائج مماثلة فلم ير أحد أفراد العينة حرمان شخص أو جماعة من سلطة اصدار القرار فى جميع المجالات محل الدراسة . وفى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، كان أقل متوسط للسلطة المرجوة ٢ تقريبا ( علما بأن أعلى متوسط يمكن الحصول عليه فى أى مجال هو ٥ ) . وفى سائر المجالات الأخرى ، لم ينخفض أقل متوسط للسلطة عن هذا الا قليلا . وتكشف الانحرافات المعيارية للتوزيع المرجو للسلطة عن نمط مماثل للانحرافات المعيارية للتوزيع الفعلى . فلقد تشابهت الانحرافات المعيارية ولم تتجاوز الواحد الصحيح الا فى ثلاث حالات فقط حيث بلغ الانحراف المعيارى لأعضاء هيئة التدريس ١٢١ فى مجال

جدول رقم ( ١ )  
التوزيع المرجح للسلطة في أربعة المجالات محل الدراسة  
( المتوسطات ، الانحرافات المعيارية ، الرتب )  
( العدد ٣٦٦ )

توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والمعلمين	رسم السياسة المنظمة للدعم الطلابية		تحديد مواعيد الامتحانات		تحديد أسعار الكتب والمذكرات		عمد الكلية وكيل الكلية أعضاء هيئة التدريس اتحاد الطلاب عموم الطلبة
	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	
١	٤٧٠	٥٨	٤٧٠	٥٨	٣١٩	٦٧	
٢	٣٥٤	٨٧	٣٥٧	٨٣	٣٦٢	٧٨	
٣	٢٥٣	٨٤	١٨٦	٩٠	١٩١	٨٠	
٤	١٧٠	٦٨	٢٢٥	٦٩	٤٦٥	٩٥	
٥	١٦٣	٩٢	١٤٣	٦٣	٣٠٨	٧٣	

جدول رقم ( ٢ )  
التوزيع الفعلي للسلطة في أريضة المجالات محل الدراسة  
( التوسمات والانحرافات المعيارية والرتب )  
( العدد ٢٦٦ )

الرتبة	توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والمعلمين		رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة		تحديد مواعيد الامتحانات		تحديد أسعار الكتب والذكارات		عميد الكلية وكيل الكلية أعضاء هيئة التدريس اتحاد الطلاب عموم الطلبة
	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	
٢	٧٢	١٩١	١	٣٦٤	١	٣٧	٣	٣١٠	
٤	٦٤	١٤٩	٣	٣١٦	٣	٣٥٦	٥	١٩٤	
١	٨٢	٣٦٣	٥	١٩٠	٤	٢٧٢	١	٤٥٢	
٣	٩٢	١٦٣	٢	٣٥٣	٢	٤١٢	٢	٣٢٠	
٥	٦٣	١٤٣	٤	٢٩١	٥	٢٣٧	٤	٢٧٧	

تحديد مواعيد الامتحانات و ١٣٥ لاتحاد الطلاب فى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، ولم يزد الانحراف المعيارى لعموم الطلبة عن الواحد الصحيح الا قليلا ، فى مجال رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة .

وبالرغم من أن عميد الكلية احتل المرتبة الأولى ، من حيث التوزيع الفعلى للسلطة ، فى ثلاثة مجالات ، هى تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، ورسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، فقد احتل وكيل الكلية المرتبة الثانية فى ثلاثة مجالات ، واحتل المرتبة الثالثة فى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وكان ترتيبه بعد العميد وأعضاء هيئة التدريس مباشرة . ولم يحرم أعضاء هيئة التدريس واتحاد الطلاب من شغل المرتبتين الأولى والثانية . ففى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات احتل أعضاء هيئة التدريس المرتبة الثانية ، بعد العميد مباشرة ، واحتل اتحاد الطلاب المرتبة الأولى فى مجال تحديد مواعيد الامتحانات .

وتدل هذه النتائج بصفة عامة على خطأ الفرض الأول . فلم يحرم شخص أو جماعة من الاسهام فى اتخاذ القرار ، ولم يستأثر شخص أو جماعة باتخاذ القرار فى جميع المجالات محل الدراسة . وليس معنى هذا أن السلطة فى الكلية موزعة بطريقة ديمقراطية ، إذ يوجد هرم واضح للسلطة ، تمثل الادارة قمته ويمثل عموم الطلبة قاعدته . وليست السلطة موزعة بطريقة دكتاتورية ، بدليل أن اتحاد الطلاب يحتل المرتبة الأولى ، فى مجال تحديد مواعيد الامتحانات وتحتل أعضاء هيئة التدريس المرتبة الثانية ، فى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات .

وليس فى هذه النتائج ما يدعو الى الدهشة . فلقد احتل عميد الكلية المرتبة الأولى فى معظم المجالات محل الدراسة ، وتلاه ، مباشرة وكيل الكلية وتكشف دراسة ستيفرود Stefferud (١٩٧٥) عن نتائج مماثلة ، إذ تبين أن الاداريين يتمتعون بأكبر قدر من السلطة فى جميع المجالات التى درست فى جامعة أركنساس بأمريكا . وفى المجتمع المصرى ترتبط المستويات العليا من الادارة فى أذهان الناس بالسلطة فى جميع الميادين . ويرجع ذلك الى أسباب دينية وتاريخية (أنظر مثلا عبد المعطى ، ١٩٨٢ ، واسماعيل ، ١٩٨٥) وبناء

على ذلك يمارس عميد الكلية ووكيل الكلية سلطة توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين لكونهما أبصر من غيرهما بالمصلحة العامة للمؤسسة ككل ! ومن الطبيعي أن يحتل العميد والوكيل المرتبتين الأولى والثانية ، فهما يعرفان كل شيء عن ميزانية الدعم ، ولا يعرف أعضاء هيئة التدريس ، أو اتحاد الطلاب ، أو عموم الطلبة شيئاً عنها ، وبالتالي تكون سلطتهم فى هذا المجال محدودة .

ولقد احتل العميد المرتبة الأولى فى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، واحتل أعضاء هيئة التدريس المكانة الثانية . ومن الطبيعي أن يكون للعميد سلطة كبيرة فى هذا المجال لأنه بحكم منصبه مسئول عن حسن سير العمل بالكلية . وارتفاع أسعار الكتب والمذكرات قد يؤدى الى الاخلال بحسن سير العمل فى الكلية كما حدث بالفعل نتيجة لثورة الطلبة ، الأمر الذى دعا الإدارة الى تصوير الكتب والمذكرات ، وتوزيعها على الطلبة مجاناً ، تهدئة لهم . ومن الطبيعي أن يكون لأعضاء هيئة التدريس سلطة كبيرة فى تحديد أسعار كتبهم ومذكراتهم ، لأنهم أقدر من غيرهم على تقدير الوقت والجهد المبذولين فى كتابتها . ولقد شعر أفراد العينة بسلطة أعضاء هيئة التدريس فى هذا المجال من خلال قدرتهم على تغيير قائمة الأسعار التى حددتها إدارة الكلية ، واستناداً لها بقائمة أخرى توافقهم .

### ( ب ) اختبار الفرض الثانى

يتعلق الفرض الثانى باختلاف توزيع السلطة ، الذى يريجه أعضاء الكلية ، عن التوزيع القائم بالفعل ، فى جميع المجالات محل الدراسة . وتكشف مقارنة البيانات المتضمنة فى الجدول رقم (١) بالبيانات المتضمنة فى الجدول رقم (٢) عن اختلاف التوزيع المرجو للسلطة ، عن التوزيع القائم بالفعل . ويتضح هذا الاختلاف من خلال المتوسطات والرتب . وفى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، احتل العميد المرتبة الأولى ، من حيث التوزيع الفعلى للسلطة ، وأراد أفراد العينة أن يحتل المرتبة الثالثة ، بعد أعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب . أما اتحاد الطلاب فقد احتل المكانة الرابعة ، وأراد أفراد العينة أن يكون تالياً لأعضاء هيئة التدريس ، الذين يحتلون المكانة الأولى . وفى مجال تحديد مواعيد الامتحانات ، احتل العميد

المكانة الثالثة ، من حيث التوزيع الفعلى للسلطة ، وأراد أفراد العينة أن يحتل المكانة الأولى . أما أعضاء هيئة التدريس فقد احتلوا المكانة الخامسة ، وأراد أفراد العينة أن يحتل أعضاء هيئة التدريس المكانة الرابعة وبينما احتل عموم الطلبة المكانة الرابعة ، من حيث التوزيع الفعلى للسلطة أراد أفراد العينة لهم احتلال المكانة الخامسة . وفى مجال رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة ، حدثت تغيرات طفيفة فى ترتيب الأشخاص أو الجماعات محل الدراسة ، أهمها رغبة أفراد العينة فى زيادة سلطة اتحاد الطلاب وانقاص سلطة وكيل الكلية . وفى مجال توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، وقعت بعض التغييرات ، أهمها رغبة أفراد العينة فى زيادة سلطة أعضاء هيئة التدريس ، وانقاص سلطة العميد والوكيل .

وترجع هذه النتائج بصفة عامة صدق الفرض الثانى . فقد جاء التوزيع المرجو للسلطة مختلفا عن التوزيع الفعلى ، فى معظم المجالات محل الدراسة ولعل هذا يتضح على أكمل نحو من البيانات المتضمنة فى الجدول ( ٣ - ٥ ) ، التى تشتمل على النسب المئوية لاستجابات الطلبة ، وأعضاء هيئة التدريس والموظفين ، فيما يتعلق بالتوزيعين الفعلى والمرجو للسلطة فى المجالات محل الدراسة . وفى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات مثلا ، يبين الجدول رقم (٢) أن الطلبة يرغبون فى زيادة سلطة اتحاد الطلاب وسلطتهم ، ويرغبون فى انقاص سلطة عميد الكلية وأعضاء هيئة التدريس . فلقد خلع ٣٤٪ منهم تقريبا مقادير كبيرة من السلطة على اتحاد الطلاب ( توزيع فعلى للسلطة ) ورغب ٦٠٪ منهم أن يكون لاتحاد الطلاب قدر كبير من السلطة ( توزيع مرجو للسلطة ) . ويبين الجدول رقم (٤) أن أعضاء هيئة التدريس يرغبون فى زيادة سلطتهم وانقاص سلطة غيرهم . فلقد خلع ٥٠٪ منهم مقادير كبيرة من السلطة على أعضاء هيئة التدريس ( توزيع فعلى للسلطة ) ورغب ٦٠٪ منهم أن يكون لأعضاء هيئة التدريس قدر كبير من السلطة . ولم تكشف استجابات الموظفين ( جدول رقم ٥ ) عن تغيرات حاسمة . وهذا الاتجاه العام الذى يتمثل فى رغبة كل جماعة فى زيادة سلطتهم وسلطة من تتوقع أن يكون فى صالحها ، وانقاص سلطة من تتوهم أن يكون فى غير صالحها يتكرر فى سائر المجالات محل الدراسة .

ويؤكد استقرار الترات هذه الفئات بصفة عامة . إذ تكشف دراسة

جدول رقم ( ٣ )  
النسب المئوية للتقديرات العليا \*  
في التوزيعين الفعلي والرجو للسلطة  
( استجابات الطلبة ٢٢٦ )

توزيع مرجو	توزيع فعلي		توزيع مرجو		توزيع فعلي		تحديد مواهب والذكرات
	توزيع مرجو	توزيع فعلي	توزيع مرجو	توزيع فعلي	توزيع مرجو	توزيع فعلي	
٩٦ /	٦٩٢ /	٦١٣ /	٧٠٦ /	٦٥٠ /	٥٤٨ /	٦٧٥ /	عميد الكلية
٩٢ /	٦٠١ /	٦١١ /	٥٥٤ /	٦٧٤ /	٣٣٧ /	٦٤٤ /	وكيل الكلية
٦٧٢ /	٣٣٦ /	١١٢ /	٢٣٧ /	٣٠٢ /	٥٥٤ /	٦٦٥ /	أعضاء هيئة التدريس
١٥٠ /	٩٢ /	٣٤٠ /	٦٦٠ /	٣٧٤ /	٦٠٤ /	٣٣٦ /	اتحاد الطلاب
٢١٢ /	٢٠٢ /	٢٢٨ /	٣٣٧ /	٣٠١ /	١٢٣ /	٩٢ /	عموم الطلبة

\* المقصود بالتقديرات العليا الاستجابات الواقعة في الخاتين تأثير قوى جدا ، « تأثير قوى ، على الاستفتاء »

جدول رقم ( ٤ )  
النسب المئوية للتقديرات العليا  
في التوزيعين الفعلي والرجو للسلطة  
( استجابات أعضاء هيئة التدريس ٢٠ )

رسم السياسة المنظمة للدعم الطلابية وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين	توزيع فعلي		توزيع مرجو		رسم السياسة المنظمة للدعم الطلابية وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين	توزيع فعلي		توزيع مرجو		توزيع فعلي	توزيع مرجو
	%	عدد	%	عدد		%	عدد	%	عدد		
	١٠	٥	١٠	٥		٢٥	٣٠	٢٠	٥	٤٥	١٠
	٣٠	١٥	٣٠	١٥		٢٠	١٠	٢٠	١٠	٥٠	٥٠
	٥٠	٢٥	٥٠	٢٥		٥٠	٤٥	٢٠	٢٠	٢٥	٢٥
	١٠٠	٤٥	١٠٠	٤٥		٤٠	٢٥	٣٠	٢٠	٢٥	٢٥

عميد الكلية  
وكيل الكلية  
أعضاء هيئة التدريس  
اتحاد الطلاب  
عموم الطلبة

جدول رقم ( ٥ )  
النسب المئوية للتقديرات العليا  
في التوزيعين الفعلي والرجو للسلطة  
( استجابات الموظفين ٢٠ )

توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين	رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة	تحديد مواعيد الامتحانات			تحديد أسعار الكتب والذكريات			عميد الكلية وكيل الكلية أعضاء هيئة التدريس اتحاد الطلاب عموم الطلبة
		توزيع مرجو	توزيع فعلي	توزيع مرجو	توزيع فعلي	توزيع مرجو	توزيع فعلي	
%٤٥	%٦٥	%٥٠	%٥٥	/٥٥	%٦٠			
٥	١٠	١٥	١٠	٢٥	٢٥			
١٥	٥	٥	٥	٣٥	٣٥			
٥	٥	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠			
٠٠	٠٠	١٠	١٠	٢٥	٢٠			

بيتز وهوايت Bates & White (١٩٦١) عن أن كل جماعة من الجماعات التي توفر الباحثان على دراستها ، ترغب أن تكون كمية السلطة ، التي يتمتع بها أعضاؤها ، فى خمسة المجالات التي عنيت بها الدراسة ، أعلى بكثير من كمية السلطة ، التي تتمتع بها الجماعات الأخرى . ولعل الدراسات التي أجراها وول ولسكرون Wall & Lischeron (١٩٧٧) تقدم دليلا على صحة هذه النتائج بصفة عامة . إذ أكدت أكثر من أربع دراسات اشتمل عليها الكتاب ، رغبة جميع فئات العمال ، فى مزيد من السلطة لنفسها والاشتراك فى اتخاذ القرار على مستوى العمل ذاته ، ورغبة العمال المهرة فى مزيد من السلطة على مستويات أعلى . ولا غرو فالسلطة من الوسائل التي تعين على اشباع الحاجات ، وتحقيق المآرب والمقاصد والغايات . يقول هدية ( ١٩٨٤ ، ص ١٢٩ ) : « وتظل السلطة على الدوام مطمعا ٠٠ وهدفا تسعى اليه كل مجموعة من الناس ، فعن طريقها تستطيع أن تحقق مصالحها وتحافظ عليها وتفرض وجهات نظرها على المجتمع » .

وفىما يتعلق بالطريقة التي يفضلها أفراد العينة للاسهام فى اتخاذ القرار فى المجالات محل الدراسة ، يكشف الجدول ( رقم ٦ ) عن نتيجة عامة مؤداها أن أعضاء هيئة التدريس يميلون بصفة عامة الى الاسهام فى اتخاذ القرار ، من خلال عقد اجتماعات عامة مع ادارة الكلية ، فى جميع المجالات محل الدراسة . أما الموظفون فيؤثرون الاسهام فى اتخاذ القرار من خلال الاتصال الشخصى بادارة الكلية فى معظم المجالات . ويميل الطلبة الى الاسهام فى اتخاذ القرار من خلال الكتابة الى ادارة الكلية . والأمر الجدير بالملاحظة فيما يتعلق بأعضاء هيئة التدريس ، هو حرصهم على الاتصال الشخصى بادارة الكلية ، للاسهام فى اتخاذ القرار ، فى مجال توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين . ويبدو أنهم يحرصون على هذا حتى لا يعلم غيرهم أنهم معنيون بالأماكن أو المكاتب كغيرهم من العاملين ، على الرغم من أهمية ذلك من وجهة نظرهم ، بدليل أن ٣٥٪ منهم يؤثرون طريقة اتصالهم بالادارة من خلال ممثلين ، على أساس أن ذلك وسيلة للضغط على ادارة الكلية ، خاصة وأن المقابلات الشخصية تبين أن ادارة الكلية لاتستجيب لمحاولات اقناعها بالعدول عن القرارات التي تتخذها .

### (ج) اختبار الفرض الثالث

يزعم الفرض الثالث وجود علاقة دالة احصائيا ، بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية والتوزيع الفعلى للسلطة ، فى المجالات محل الدراسة .

وتكشف قراءة الجدول رقم (٧) بصفة عامة ، عن دلالة اثنى عشر معاملا للارتباط ، بين التوزيع الفعلى للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية وكان أحد عشر معاملا منها دالا على مستوى ٠.١ . وجاء اتجاه العلاقة موجبا فى عشر حالات ، وسالبا فى حالتين فقط ، هما العلاقة بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية وكمية سلطة العميد ، فى مجالى تحديد أسعار الكتب والمذكرات وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين . أما ثمانية المعاملات الباقية ، فقد قاربت الصفر ، وكان اتجاه العلاقة فيها موجبا فى الأغلب والأعم ، وسالبا فى ثلاث حالات ، تصف العلاقة بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية وكمية السلطة التى يمارسها الوكيل ، فى مجالات تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتحديد مواعيد الامتحانات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين . أما ثمانية المعاملات الباقية ، فقد قاربت الصفر ، وكان اتجاه العلاقة فيها موجبا فى الأغلب والأعم ، وسالبا فى ثلاث حالات ، تصف العلاقة بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية وكمية السلطة التى يمارسها الوكيل ، فى مجالات تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتحديد مواعيد الامتحانات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين .

وتميل هذه النتائج بصفة عامة الى تأييد الفرض الثالث ، وبالتالي ترجح قبوله ، حيث كان أكثر من نصف معاملات الارتباط ، بين التوزيع الفعلى للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية ، دالا على مستوى ٠.١ .

وفيما يتعلق بتحديد أسعار الكتب والمذكرات ، يبين الجدول رقم (٧) أن الروح المعنوية لأعضاء الكلية مرتبطة ارتباطا دالا بكمية سلطة العميد وأعضاء هيئة التدريس ، وعموم الطلبة . وكان اتجاه العلاقة سالبا فى الحالة الأولى ، وموجبا فى الحالتين الأخرين . وتقيد هذه الأنماط من معاملات الارتباط أن الروح المعنوية لأعضاء الكلية تكون مرتفعة اذا كانت سلطة أعضاء هيئة التدريس وعموم الطلبة كبيرة ، فى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات

جدول رقم (٦)  
الطرق المفضلة للإسهام في مجالات القرار  
النسب المئوية لاستجابات أعضاء الكلية

نوع الاستجابة					المستجيب	مجالات القرار
الاجتماع الشخصي بالادارة	عقد اجتماع عام	ابداء الرأي كتابة	الاتصال من خلال ممثلين	الاجتماع خلال ممثلين		
١٥	٤٥	١٦	١٠٠	١٠٠	الطلبة	تحديد أسعار الكتب والذكريات
٣٥	٢٠	٢٥	١٠٠	١٠٠	أعضاء هيئة التدريس الموظفون	تحديد مواعيد الامتحانات
٢٣	١٣	٢٧	١٠٠	١٠٠	الطلبة	رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة
٥	٧٠	١٥	١٠٠	١٠٠	أعضاء هيئة التدريس الموظفون	توزيع الاماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين
٥٠	٢٥	١٥	١٠٠	١٠٠	الطلبة	
١٥	٢٠	٢٠	١٠٠	١٠٠	أعضاء هيئة التدريس الموظفون	
٤٥	٤٠	٢٩	١٠٠	١٠٠	الطلبة	
٤٥	٢٥	١٦	١٠٠	١٠٠	الموظفون	
١٥	٢٥	٢٥	١٠٠	١٠٠	أعضاء هيئة التدريس	
٥٠	١٠	٢٥	١٠٠	١٠٠	الطلبة	
٤٠	٣٠	١٠	١٠٠	١٠٠	الموظفون	

عدد الموظفين = ٢٠

عدد أعضاء هيئة التدريس = ٢٠

عدد الطلبة = ٢٢٦

جدول رقم ( ٧ )  
 العلاقة بين التوزيع الفعلي للسلطة والروح المعنوية  
 لأعضاء الكلية في أربعة المجالات محل الدراسة  
 ( العدد ٣١٦ )

توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين	رسم السياسة المنظمة للدعم الطلابية	تحديد مواعيد الامتحانات	تحديد أسعار الكتب والمتكررات	
٢٠٣-٢٠٣	١٢٤٧	٤٨٤	٢٤٩-	٥١- × ×
٢٠٢-٢٠٢	٤٤٤	٢٥ × ×	٢٣-	٥- × ×
٢٠٢-٢٠٢	١١٤	٨٩٠	٢٣٠	١٩ × ×
٢٠٢-٢٠٢	١٠٩٢	٤٣ × ×	١١٦	٦ × ×
٢٠٠-٢٠٠	٦١١	١٠٩٢	١٥١	١٢ × ×
		٤٨٤	٢٤٩-	
		٢٥ × ×	٢٣-	
		٨٩٠	٢٣٠	
		٤٣ × ×	١١٦	
		١٠٩٢	١٥١	

× احتمال الخطأ اقل من ٠٥  
 × × احتمال الخطأ اقل من ٠١

عميد الكلية  
 وقيل الكلية  
 أعضاء هيئة التدريس  
 اتحاد الطلاب  
 عموم الطلبة

ومنخفضة ، اذا كانت سلطة العميد كبيرة ولا أهمية لسلطة وكيل الكلية ، واتحاد الطلاب ، فى الروح المعنوية لأعضاء الكلية تكون مرتفعة اذا كانت سلطة أعضاء هيئة التدريس وعموم الطلبة كبيرة ، فى مجال تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، ومنخفضة ، اذا كانت سلطة العميد كبيرة ولا أهمية لسلطة وكيل الكلية ، واتحاد الطلاب ، فى الروح المعنوية لأعضاء الكلية ، حيث كانت معاملات الارتباط فى هاتين الحالتين قريبة من الصفر .

ولا غرو فأعضاء الكلية يشعرون أن تحديد أسعار الكتب والمذكرات أمر يخص أعضاء هيئة التدريس والطلبة ، وأنه يتحدد على مستوى شخصى وليس بطريقة رسمية ، بدليل أن الروح المعنوية لأعضاء الكلية مرتبطة ارتباطا سلبا بسلطة العميد ، فى هذا المجال ، وغير مرتبطة بسلطة اتحاد الطلاب ، الذى يعتبر تنظيما رسميا يمثل مصالح الطلبة .

وفيما يتعلق بتحديد مواعيد الامتحانات ، يكشف الجدول رقم (٧) عن دلالة أكثر معاملات الارتباط ، بين التوزيع الفعلى للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية تكون مرتفعة ، اذا كان للعميد ، وأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة ، سلطة كبيرة فى هذا المجال ولم تكن لسلطة الوكيل أهمية ، على اعتبار أنه الرجل الثانى فى الادارة ، وأن العميد هو الممثل الفعلى لرأى الادارة فى هذا الأمر . وكان الوكيل ميالا الى تأكيد هذا تنصلا من مسئوليته عن بعض القرارات .

وفيما يتعلق برسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة ، يكشف الجدول رقم (٧) عن دلالة معاملات الارتباط بين التوزيع الفعلى للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية ، حيث كانت أربعة من خمسة معاملات للارتباط دالة على مستوى ٠١ر وكان اتجاه العلاقة فيها موجبا . ولم ترتبط الروح المعنوية لأعضاء الكلية بكمية السلطة التى يمارسها بالفعل أعضاء هيئة التدريس . وتفيد هذه الأنماط من معاملات الارتباط ، أن رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة أمر تعدده الادارة ، بالاشتراك مع الطلبة وممثليهم من اتحاد الطلاب ، ولا يشترك أعضاء هيئة التدريس فى اتخاذ القرار بهذا المجال .

ولا غرو ان يشعر أعضاء الكلية أن رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة

أمر يخص الطلبة ، ومن ثم تكون الكلمة فيه للطلبة واتحاد الطلاب باعتبارهم أصحاب مصلحة حقيقية . أما ادارة الكلية فهى التى تمسك بزمام الميزانية وتميل معاملات الارتباط بين التوزيع المرجو للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية ( جدول رقم ٨ ) الى تأكيد هذه الصورة ، الأمر الذى يدل على رضا أعضاء الكلية عن هذا النمط من العلاقات . فلم تتغير أحجام معاملات الارتباط أو اتجاه العلاقة فيها ، بين كمية السلطة التى ينبغى أن يمارسها عميد الكلية ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة ، والروح المعنوية لأعضاء الكلية .

وفيما يتعلق بتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين يكشف الجدول رقم (٧) عن ضالة الارتباط بين التوزيع الفعلى للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية . ولم تربط ممارسة السلطة بالروح المعنوية ارتباطا دالا الا فى حالة واحدة ، مارس فيها العميد تأثيرا كبيرا ، وكان الارتباط سالباً . وتفيد هذه الأنماط من الارتباط أو عدم الارتباط أن التوزيع الفعلى للسلطة فى هذا المجال قليل الأهمية بالنسبة للروح المعنوية ، ولكن ممارسة العميد للسلطة فى هذا المجال ، تؤدى الى انخفاض الروح المعنوية لأعضاء الكلية .

والواقع أن أحداثا معينة وقعت فى الكلية ، منها اجراء الدراسة الراهنة ، ترتب عليها حركة تنقلات مكانية لأعضاء هيئة التدريس والعاملين وشهدا جميع الأعضاء ، وعرفوا بواعثها ، ولم يستطيعوا أن يفعلوا حيالها شيئا . وبالرغم من عدم اقتناع الجميع بمنطق التحريك ، الا أن بعضهم كان قادرا على تقديم بعض التبريرات ، التى تسوغ لهم الاندعان لأوامر الادارة يقول أحد أعضاء هيئة التدريس بالكلية : « ان الانصياع لأمر الادارة يفوت عليها فرصا أخرى للاضرار بنا » . ويقول آخر : « تهدف الادارة الى التأثير علينا معنويا بهذه التنقلات ، ومن ثم يجب أن نبدى عدم الاهتمام حتى نشعر بأن هذا الأمر قليل الأهمية » . ومن هنا كان الارتباط سالباً بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية وسلطة العميد فى هذا المجال .

#### ( د ) اختبار الفرض الرابع

يزعم الفرض الرابع وجود علاقة دالة احصائيا ، بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية والتوزيع المرجو للسلطة ، فى المجالات محال الدراسة .  
( دراسات تربوية )

ويبين الجدول رقم (٨) معاملات الارتباط الجزئية ، بين التوزيع المرجو للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية . ويتضح من البيانات المتضمنة في الجدول دلالة أحد عشر معاملا ( من عشرين ) للارتباط ، بين التوزيع المرجو للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية . وتميل هذه النتائج بصفة عامة الى ترجيح قبول الفرض الرابع .

وفيما يتعلق بتحديد أسعار الكتب والمذكرات ، يبين الجدول رقم (٨) أن كمية السلطة التي يريجوها أعضاء الكلية لأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة ، مرتبطة ارتباطا دالا بروحهم المعنوية ، وكان حجم الارتباط بين السلطة المرجوة لاتحاد الطلاب والروح المعنوية لأعضاء الكلية أقل حجما من الارتباطين الآخرين . وهذا يؤكد ما سبق تقريره من أعضاء الكلية يعتقدون أن تحديد أسعار الكتب والمذكرات أمر يخص الطلبة وأعضاء هيئة التدريس ، وينبغي أن يكون كذلك في الآن عينه . وضالة أحجام الارتباطات الأخرى تؤيد هذه الحقيقة .

وفيما يتعلق بتحديد مواعيد الامتحانات ، يكشف الجدول رقم (٨) عن نمط الارتباط ، لا يختلف عن نمط الارتباط بين التوزيع الفعلي للسلطة والروح المعنوية لأعضاء الكلية ، ذلك النمط المتضمن في الجدول رقم (٧) ومعنى ذلك أن نمط السلطة السائد في هذا المجال مقبول ومرغوب في الآن عينه وأن زيادة سلطة العميد ، وأعضاء هيئة التدريس ، واتحاد الطلاب ، وعموم الطلبة ، مرتبطة بالروح المعنوية لأعضاء الكلية ، لأنهم يشعرون أن تحديد مواعيد الامتحانات أمر يشترك فيه الجميع ، وينبغي أن يكون على هذا النحو من المشاركة، بدليل الارتباطات الدالة احصائيا، ذات الاتجاه الموجب التي يكشف عنها الجدولان ( ٧ ، ٨ ) . فالامتحانات تقتضى استعدادات خاصة من جانب إدارة الكلية ، وأعضاء هيئة التدريس ، والطلبة ، ومن ثم يجب أن يشترك الجميع في اتخاذ القرارات المحددة لمواعيدها .

وفيما يتعلق بالمجالين : رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، تكشف معاملات الارتباط المتضمنة في الجدول رقم (٨) عن نمط لا يختلف كثيرا ، عن نمط الارتباط المتضمن في الجدول رقم (٧) . إذ يشعر أعضاء الكلية أن رسم السياسة

جدول رقم ( ٨ )  
العلاقة بين التوزيع المرجو للسلطة والروح المعنوية  
لأعضاء الكلية في أربعة المجالات محل الدراسة  
( العدد ٣٦٦ )

توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين		رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة		تصديق مواعيد الامتحانات		تحديد أسعار الكتب والذكريات	
ت	معامل الارتباط	ت	معامل الارتباط	ت	معامل الارتباط	ت	معامل الارتباط
٠.٣	٠.٠	٥٤٤	٢٨ × ×	٤٦٠	٢٤ × ×	١١٥٠	٢٦
٠.٨٦	٠.٥	٦٩-	٠.٤-	٠.٧-	٠.٢-	١١٤-	٢٦-
٢.٢٧	١.٢ ×	١٥٠	٠.٨	٧.٣٧	٣٩ × ×	١٠.٢٥	٤٨ × ×
٢.٧	٠.٢	١٢٤٧	٥٥ × ×	١٠.١	٤٧ × ×	١.٩١	١٨ × ×
٢.٧	٠.٢	٧٢٠	٣٦ × ×	٨.٨٤	٤٣ × ×	٢.٩٩	١٦ × ×

عميد الكلية  
وكيل الكلية  
أعضاء هيئة التدريس  
اتحاد الطلاب  
عموم الطلبة

× احتمال الخطأ أقل من ٥.٠  
× احتمال الخطأ أقل من ١.٠

المنظمة لدعم الطلبة أمر يجب أن يقرره العميد بالاشتراك مع اتحاد الطلاب وعموم الطلبة ، وأن هذه الخاصية مرتبطة بالروح المعنوية لأعضاء الكلية . وفيما يتعلق بتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، يرجو أفراد العينة أن تكون السلطة فى ذلك لأعضاء هيئة التدريس ، وأن تتضاءل سلطة العميد والوكيل . ويبدو أن ذلك رد فعل لما حدث فى الكلية من تحكم العميد ، وتحريكه لأعضاء هيئة التدريس والعاملين ، على مرأى ومسمع من الطلبة . ومن ثم أراد أفراد العينة أن تكون السلطة فى هذا المجال لأعضاء هيئة التدريس وحدهم ، دون غيرهم ، تعويضا لهم عما لحق بهم من أضرار معنوية .

### التوصيات

لقد كانت الارتباطات السالبة بين الروح المعنوية لأعضاء الكلية والسلطة الفعلية ، التى يمارسها عميد الكلية فى مجالى تحديد أسعار الكتب والمذكرات ، وتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس ، من النتائج اللافتة للنظر فى هذه الدراسة . والمعنى الباطن لهذه الارتباطات هو أن أعضاء الكلية يعتقدون أن السلطة فى هذين المجالين لا تكون للعميد ، بدليل أنهم يرغبون فى انقاص سلطته ( أنظر النتائج المتضمنة فى الجدولين ١ ، ٢ ) وتستمد هذه النتيجة أهميتها من تعبيرها عن ظاهرة عامة فى المجتمع المصرى مؤداها حرص ذوى السلطة فى مجال معين على مد سلطاتهم الى مجالات أخرى وربما يرجع ذلك الى الخطأ فى الأسلوب المتبع حاليا فى اختيار شاغلى الوظائف القيادية فى المجتمع . ذلك الأسلوب الذى يقوم ، فيما يقول كاظم ( ١٩٨٢ ) ، صص ( ٤١ - ٤٢ ) ، « على أساس ترقية طابور المنتظرين حسب أقدميتهم المطلقة . ولو لم تتوافر فيهم العناصر الأساسية ، والشروط الموضوعية ، والقدرات الشخصية ، التى تؤهلهم لشغل تلك الوظائف القيادية » .

ومن ثم توصى الدراسة باتباع أحد أسلوبين للحصول على الأشخاص الذين يشغلون الوظائف القيادية وبخاصة فى مؤسسات التعليم العالى أولهما ، اختيار ذوى القدرات الخاصة أو الكفايات « الذين تتوفر فيهم العناصر الأساسية والشروط الموضوعية والقدرات الشخصية التى تؤهلهم لشغل تلك الوظائف » ، حتى وإن كانوا من خارج الجامعة ، على أن يبصروا

بطبيعة العمل والحياة فيها ، وثانيهما ، استهداف تربية القادة فى بيوتنا  
ومؤسساتنا التعليمية .

وتقتضى تربية القائد اتاحة الفرصة أمام الأبناء لتعلم دورى القائد  
والتابع . والواقع أننا لا نعلم فى بيوتنا ومدارسنا سوى التبعية ، التى قد  
تؤدى فى المستقبل الى السيطرة والاستبدال . ففى البيت ، لا يسمح الآباء  
للأبناء باتخاذ القرارات التى تخصهم وحدهم ، كاختيار نوع الدراسة فى  
الصغر ، واختيار الزوج فى الكبر . وفى مدارسنا وجامعاتنا ، يقتصر دور  
الطالب على الحضور الى الفصول أو قاعات المحاضرات ، والاستماع الى  
المعلمين ، والالتزام بالآداب المرعية ، وأداء الامتحانات ، ولا تتاح للطالب  
فرصة تعلم دور القائد . ولا تعين الأنشطة الطلابية ، التى تتاح له على تنمية  
المهارات اللازمة ، لأنها لا تخضع للإشراف أو التوجيه الرشيد ، ولا يكافأ  
للطالب على التبريز فيها .

اننا نتوقع من المؤسسات التعليمية أن تضطلع بتنمية مهارات القيادة  
لدى الأبناء ، لأن الوقت الذى ينفقه الطالب فيها يحتم عليها هذه المسئولية .  
ومن ثم ينبغى أن تشتمل المناهج أو المقررات الدراسية فى جميع المراحل  
التعليمية ، على موضوعات تتعلق بمهارات الاتصال وديناميات التفاعل  
والعمل مع الجماعات ، وأن تختار المعلمين القادرين على تنمية مهارات  
القيادة ، وتكافئهم على أداء هذه المهمة . كما ينبغى أن تعنى مدارسنا  
وجامعاتنا بالأنشطة الطلابية ، لما تتيحه من فرص التدريب على القيادة  
والتبعية جميعا ، وأن تخضع هذه الأنشطة للإشراف الواعى ، وتكافئ على  
نحو من الانحاء من يتفوق فيها .

---

## المراجع

اولا : المراجع العربية :

- ١ - أحمد بهاء الدين  
شرعية السلطة فى العالم العربى ، دار الشروق ، ١٩٨٤ .
- ٢ - حسين رمزى كاظم  
الادارة والمجتمع المصرى ، الهيئة المصرية العامة ، ١٩٨٢ .
- ٣ - عبد الباسط عبد المعطى  
« الثروة والسلطة فى مصر » مجلة العلوم الاجتماعية ، العدد ٣ ، المجلد  
١٠ ، ( سبتمبر ١٩٨٢ ) ، ص ص ١٥٥ - ١٨٢ .
- ٤ - عبد الغنى عبود  
ادارة التربية وتطبيقاتها المعاصرة ، دار الفكر العربى ، ١٩٧٨ .
- ٥ - عبد الله سيد هدية  
« السلطة والشرعية فى الدول النامية » مجلة العلوم الاجتماعية العدد  
٣ ، المجلد ١٢ ، ( خريك ١٩٨٤ ) ص ص ١٠٧ - ١٣٢ .
- ٦ - عبد المجيد عبد التواب شبيحة  
« العلاقة بين السلطة والروح المعنوية فى ظل سياسة الانضباط بجامعة  
المنوفية » مؤتمر الديمقراطية والتعليم فى مصر ، ابريل ١٩٨٤ .
- ٧ - محمد عبد الله أبو على وأخران  
دراسات فى علم الاجتماع القانونى والسياسى ، دار المعارف ، ١٩٧٥ .
- ٨ - محمود اسماعيل  
« اشكاليات مفهوم الدولة فى الاسلام بين النظرية والتطبيق » قضايا  
فكرية ، دار الثقافة الجديدة .

ثانيا - المراجع الأجنبية

9. Anthony, W., Participative Management. Reading, Mass. : Addison - Wesley, 1978.
10. Bacvman, J., "Faculty Satisfaction and the Dean's influence : An organizational study of twelve liberal arts colleges" Journal of Applied Psychol., Vol. 52, 1968, pp. 55-61.
11. Barnard, C., The Functions of the executive. Cambridge : Harvard University Press, 1958.
12. Barth, E. & Johnson, S., "Community Power and a typology of Social Issues" in M. Aiken & P. Mott, (eds.), The Structure of community Power, New York : Random House, 1970.
13. Bates, F. & White, R., "Differential Perceptions of authority in Hospitals" Journal of Health and Human Behavior, Vol. 2, 1961, pp. 262-267.
14. Blau, P., Exchange and Power in Social Life. New York : Wiley, 1964.
15. Cartwright, D., "A Field theoretical Conception of Power" in D. Cartwright, (ed.), Studies in Social Power. Ann Arbor, Mich. : Institute for Social Research, 1959.
16. Bowers, D., "Organizational Control in an insurance Company" Sociometry, Vol. 27, 1964, pp. 230-244.
17. Dahl, R. "The Concept of Power" Behavioural Science, Vol. 2, 1957, pp. 201-218.
18. Dahl, R., Who Governs : Democracy and Power in an American City (3rd ed.) New Haven : Yale University Press, 1963.
19. Domhoff, G.W., Who Rules America ?, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall 1967.
20. Domhoff, G.W., The Higher Circles : The Governing Class in America. New York : Vintage Books, 1971.
21. Dykes, A., Faculty Participation in Academic Decision Making. Washington, D.C., American Council on Education, 1968.

22. Emerson, R., "Power-dependence Relations" *American Sociological Review*, Vol. 27, 1962, pp. 31-41.
23. French, J. Jr., "A formal theory of social Power" *Psychological Review*, Vol., 63, 1956, pp. 181-194.
24. Getzels, J., & Cuba, E., "Social Behavior and the administrative Process" *The School Review*, Vol. L X V, 1957, pp. 423-441.
25. Gunne, M. & Mortimer, K., *Distribution of Authority and Patterns of Governance*. University Park : Center for the Study of Higher Education. The Penn State University, 1975.
26. Harsanyi, J. "Measurement of social power, Opportunity Costs, and the theory of two-person bargaining games" *Behavioral Sciences*, Vol. 7, 1962, pp. 67-80.
27. Hougland, J. Jr., & Wood, J., "Control in Organizations and the Commitment of Members" *Social Forces*, Vol. 59, 1980, pp. 85-105.
28. Hunter, F., *Community Power Structure : A study of decision Makers*. Chapel Hill : The University of North Carolina Press, 1953.
29. Kaufman, H., & Jones, V., "The Mystery of Power" in M. Aiken & P. Molt (eds.), *Op. cit.*, 1970.
30. Kennen, P. & Kenen, R., "Who thinks who's in charge Here: Faculty Perceptions of influence and Power in the University" *Sociology of Education*, Vol. 51, 1978, pp. 113-123.
31. Manheim, K., *Freedom, Power, and Democratic Planning* (3rd ed.), London : Routledge & Kegan Paul, 1968.
32. March, J., "An introduction to the theory and measurement of influence" *American Political Science Review*, Vol. 49, 1955, pp. 431-451.
33. March, J., "The Power of Power" in D. Easton, *Varieties of Political theory*. Englewood Cliffs, N.J., Prentice-Hall, 1966.
34. Miller, J. & Fry, L., "Work-Related consequences of influence, Respect, and Solidarity in two-law enforcement Agencies" *Sociology of Work and Occupations*, Vol., 4, 1977, pp. 451-478.

35. Mills, C., *The Power Elite*. New York : Oxford University Press, 1956.
36. Olsen, M., "The Process of Social Power" in P. Hollanger & R. Hunt, *Current Perspectives in Social Psychology* (3rd ed.) New York : Oxford University Press, 1971.
37. Platt, G. & Parsons, T. "Decision Making in the Academic System : influence and Power exchange" in C. Kruytbosch and S. Messinger (eds.) *The State of the University*. Beverly Hills, Cal. : Sage, 1970.
38. Polsby, N., *Community Power and Political theory*. New Haven : Yale University Press, 1963.
39. Schopler, J. , "Social Power" in L. Berkowitz (ed.), *Advances in experimental Social Psychology*, Vol. 2. New York : Academic Press, 1965.
40. SHEHA, A., *The Relationship of faculty Perceptions of the nature and bases of Power to faculty satisfaction and Productivity in an Egyptian University*. (Unpublished doctoral thesis), The Penn State University, 1981.
41. Simon, H., "Notes on the observation and measurement of Political Power" *Journal of Politics*, Vol. 15, 1953, pp. 500-516.
42. Stefferud, J., *Perceptions of Power and authority at the University of Arkansas*, 1975.
43. Tannenbaum, A., & Cooke, R., "Organizational Control" in J. Lammers & D. Hickson (eds.), *Organizations Alike and Unlike*. London : Routledge & Kegan Paul, 1979.
44. Tannenbaum, A., & Smith, C., "Effects of member influence in an Organization" *Journal of Abnormal and Social Psychology*, Vol. 69, 1964.
45. Thibaut, J. & Kelley, H., *The Social Psychology of Groups*. New York : Wiley, 1959.
46. Vidich, A., & Bensman, J., *Small Town in Mass Society : Class, Power, and religion in a rural Community*. Princeton : Princeton University Press, 1968.

47. Wolfinger, R., "Reputation and Reality in the study of Community Power" in M. Aiken & M. Mott, (eds.), *Op. cit.*, 1970.
48. Wall, T., & Lischeron, J., "Attitudes towards aPrticipation and Satisfaction among factory Workers" in T. Wall & J. Lischeron, *Worker Participation*. London : Mc Graw, 1977.

## الملحق أ ( الاستفتاء )

### مقدمة

يجرى الباحث هذه الدراسة بقصد التعرف على طبيعة العلاقة بين اتجاهات أعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلبة نحو سلطة إصدار القرار وروحهم المعنوية باحدى كليات التربية . والاستفتاء الذى تتكرمون بالاجابة عن أسئلته جزء من هذه الدراسة ، التى تم اختياركم لها اختيارا عشوائيا لا أثر للتحيز فيه .

ويشكر لكم الباحث تعاونكم فى انجاز هذه الدراسة ، ويؤكد لحضراتكم حرصه على سرية استجاباتكم ، لأنه معنى فقط بالنمط الاحصائى للاستجابة وليس معنيا باستجابة فرد بعينه ، الأمر الذى يجعل التعرف على استجابة المستجيب أمرا عسيرا ، ان لم يكن مستحيلا .

والمرجو الاجابة عن جميع الأسئلة بالترتيب الذى يبينه الاستفتاء . ولكم  
الشكر .

الباحث

الجزء الأول :

١ - ما مبلغ التأثير الذي يمارسه فعلا عميد كليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى إحدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى :

القرارات	لاتأثير	تأثير	تأثير	تأثير
(أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا
(ب) تحديد مواعيد الامتحانات	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا
(ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا
(د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا

٢ - ما مبلغ التأثير الذى ينبغى أن يمارسه عميد كليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى إحدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى :

القرارات	لاتأثير	تأثير	تأثير	تأثير
(أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا
(ب) تحديد مواعيد الامتحانات	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا
(ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا
(د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا

٣ - ما مبلغ التأثير الذي يمارسه فعلا وكيل كليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى :

القرارات	لا تأثير	تأثير	تأثير متوسط	تأثير قوى	تأثير قوى جدا
----------	----------	-------	-------------	-----------	---------------

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات  
(ب) تحديد مواعيد الامتحانات  
(ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة  
(د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

٤ - ما مبلغ التأثير الذى يمارسه فعلا وكيل كليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى :

القرارات	لا تأثير	تأثير	تأثير متوسط	تأثير قوى	تأثير قوى جدا
----------	----------	-------	-------------	-----------	---------------

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات  
(ب) تحديد مواعيد الامتحانات  
(ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة  
(د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

٥ - ما مبلغ التأثير الذي يمارسه فعلا أعضاء هيئة التدريس بكليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( √ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى:

القرارات	لاتأثير	تأثير	تأثير	تأثير
	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات
- (ب) تحديد مواعيد الامتحانات
- (ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة
- (د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

٦ - ما مبلغ التأثير الذي يمارسه فعلا أعضاء هيئة التدريس بكليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( √ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى:

القرارات	لاتأثير	تأثير	تأثير	تأثير
	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات
- (ب) تحديد مواعيد الامتحانات
- (ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة
- (د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

٧- ما مبلغ التأثير الذى يمارسه فعلا اتحاد الطلاب بكليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى:

القرارات	لا تأثير	تأثير ضعيف	تأثير متوسط	تأثير قوى	تأثير قوى جدا
----------	----------	------------	-------------	-----------	---------------

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات
- (ب) تحديد مواعيد الامتحانات
- (ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة
- (د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

٨- ما مبلغ التأثير الذى يمارسه فعلا اتحاد الطلاب بكليتك فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى:

القرارات	لا تأثير	تأثير ضعيف	تأثير متوسط	تأثير قوى	تأثير قوى جدا
----------	----------	------------	-------------	-----------	---------------

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات
- (ب) تحديد مواعيد الامتحانات
- (ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة
- (د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

٩ - ما مبلغ التأثير الذى يمارسه فعلا طلبة كليتك جميعا فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى:

القرارات	لاتأثير	تأثير	تأثير	تأثير
	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات  
(ب) تحديد مواعيد الامتحانات  
(ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة  
(د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

١٠ - ما مبلغ التأثير الذى ينبغى أن يمارسه طلبة كليتك جميعا فى اتخاذ القرارات التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة أمام كل قرار مما يلى:

القرارات	لاتأثير	تأثير	تأثير	تأثير
	ضعيف	متوسط	قوى	قوى جدا

- (أ) تحديد أسعار الكتب والمذكرات  
(ب) تحديد مواعيد الامتحانات  
(ج) رسم السياسة المنظمة لدعم الطلبة  
(د) توزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين

**الجزء الثانى :**

١١ - ما الطريقة التى تفضل أن يكون عليها اسهامك فى القرارات المحددة لأسعار الكتب والمذكرات بكليتك ؟

ضع علامة (  $\sqrt{\quad}$  ) فى أحد المربعات المقابلة للعبارات التالية :

- ( أ ) لاتصال الشخصى بادرة الكلية ( )  
( ب ) ابداء الرأى كتابة الى ادارة الكلية ( )  
( ج ) الاتصال غير الشخصى من خلال ممثلين ( )  
( د ) عقد اجتماع عام مع ادارة الكلية ( )

١٢ - ما الطريقة التى تفضل أن يكون عليها اسهامك فى القرارات المحددة لمواعيد الامتحانات بكليتك ؟

ضع علامة (  $\sqrt{\quad}$  ) فى أحد المربعات المقابلة للعبارات التالية :

- ( أ ) الاتصال الشخصى بادرة الكلية ( )  
( ب ) ابداء الرأى كتابة الى ادارة الكلية ( )  
( ج ) الاتصال غير الشخصى من خلال ممثلين ( )  
( د ) عقد اجتماع عام مع ادارة الكلية ( )

١٣ - ما الطريقة التى تفضل أن يكون عليها اسهامك فى القرارات المنظمة لدعم الطلبة فى كليتك ؟

ضع علامة (  $\sqrt{\quad}$  ) فى أحد المربعات المقابلة للعبارات التالية :

- ( أ ) الاتصال الشخصى بادرة الكلية ( )  
( ب ) ابداء الرأى كتابة الى ادارة الكلية ( )  
( ج ) الاتصال غير الشخصى من خلال ممثلين ( )  
( د ) عقد اجتماع عام مع ادارة الكلية ( )

١٤ - ما الطريقة التي تفضل أن يكون عليها اسهامك فى القرارات المنظمة لتوزيع الأماكن على أعضاء هيئة التدريس والعاملين ؟

- ( أ ) الاتصال الشخصى بإدارة الكلية ( )  
( ب ) ابداء الرأى كتابة الى ادارة الكلية ( )  
( ج ) الاتصال غير الشخصى من خلال ممثلين ( )  
( د ) عقد اجتماع عام مع ادارة الكلية ( )

الجزء الثالث :

١٥ - ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ضع علامة ( √ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

موافق الى	موافق الى	غير موافق الى	غير موافق الى
حد كبير	حد ما	حد ما	حد كبير

---

التخصص هو المعيار الوحيد لتوزيع الأعمال فى كليتى

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك ، وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( √ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
-----	---------------	--------------	---------

---

١٦ - ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

موافق الى	موافق الى	غير موافق الى	غير موافق الى
حد كبير	حد ما	حد ما	حد كبير

---

أجد صعوبة فى تنفيذ المقترحات التى أومن بصحتها فى كليتى

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
-----	---------------	--------------	---------

---

١٧ - ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ما أكلف به من عمل فى

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

موافق الى	موافق الى	غير موافق الى	غير موافق الى
حد كبير	حد ما	حد ما	حد كبير

ما أكلف به من عمل فى

كليتى لا يعين على النمو

المهنى أو الأكاديمى

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك ،  
وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
-----	---------------	--------------	---------

١٨٠ - ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ضع علامة ( × ) فى احدى الخانات المناسبة .

موافق الى	موافق الى	غير موافق الى	غير موافق الى
حد كبير	حد ما	حد ما	حد كبير

أننى لا أفكر فى الانتقال

الى كلية أخرى

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك ،  
وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

غير مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
---------	---------------	--------------	---------

١٩ ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

موافق الى حد كبير	موافق الى حد ما	غير موافق الى حد ما	غير موافق الى حد كبير
-------------------	-----------------	---------------------	-----------------------

لا أستطيع أن أتكيف بسهولة مع أعضاء كليتي

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك ، وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

غير مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
---------	---------------	--------------	---------

٢٠ ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

• ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

موافق الى حد كبير	موافق الى حد ما	غير موافق الى حد ما	غير موافق الى حد كبير
-------------------	-----------------	---------------------	-----------------------

---

لا توجد علاقة بين اعدادى السابق وما اكلف به من عمل فى كليتى

---

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك ، وتوفير أسباب سعادتك ؟

• ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
-----	---------------	--------------	---------

---

٢١ - ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

موافق الى	موافق الى	غير موافق الى	غير موافق الى
حد كبير	حد ما	حد ما	حد كبير

---

أننى متأهب لبذل كل ما أستطيع من جهد لرفع مستوى كليتى

---

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة فى تحقيق أهداف كليتك ، وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

---

مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
-----	---------------	--------------	---------

---

٢٢ - ما مدى موافقتك على العبارة التالية ؟

ضع علامة ( √ ) في احدى الخانات المناسبة .

موافق الى حد كبير	موافق الى حد ما	غير موافق الى حد ما	غير موافق الى حد كبير
-------------------	-----------------	---------------------	-----------------------

يعمل معظم أعضاء كليتي  
أكثر مما يتوقع منهم

\* ما أهمية ما تشتمل عليه العبارة السابقة في تحقيق أهداف كليتك ،  
وتوفير أسباب سعادتك ؟

ضع علامة ( √ ) في احدى الخانات المناسبة .

مهم	متوسط الأهمية	قليل الأهمية	غير مهم
-----	---------------	--------------	---------

الجزء الرابع :

٢٣ - ما عمرك ؟ ضع علامة ( √ ) في احدى الخانات المناسبة .

- ( ) ٢٠ - ٣٠  
( ) ٣١ - ٤٠  
( ) ٤١ - ٥٠  
( ) ٥١ - ٦٠  
( ) ٦١ - ٧٠

٢٤ - ما جنسك ؟ ضع علامة ( ✓ ) فى الخانة المناسبة .

- ( ) نكر  
( ) أنثى

٢٥ - ما دينك ؟ ضع علامة ( ✓ ) فى الخانة المناسبة .

- ( ) الاسلام  
( ) المسيحية

٢٦ - ما المكانة الوظيفية التى تشغلها الآن ؟  
ضع علامة ( ✓ ) فى احدى الخانات المناسبة .

- ( ) طالب  
( ) معيد  
( ) مدرس مساعد  
( ) مدرس  
( ) أستاذ مساعد  
( ) أستاذ  
( ) موظف

٢٧ - ما مجال تخصصك ؟ ضع علامة ( ✓ ) فى الخانة المناسبة .

- ( ) علوم انسانية  
( ) علوم غير انسانية

٢٨ - ما عدد السنوات التى قضيتها بهذه الكلية ؟

بين عدد السنوات فى المربع التالى .

- ( ) عدد السنوات

تم الاستفتاء .



## العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية دراسة تحليلية لبعض عوامل الانفصال والاتصال

دكتور/ سيف الاسلام على مطر (\*)

### تمهيد :

يبدو كل من البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية لأول وهلة كمفاهيم واضحة وبسيطة والعلاقة والتفاعل بينهما تظهر أيضا على أنها واضحة حتى اذا بدأ الفرد فى التفكير وجد أن احدهما فى واد والآخر فى واد آخر مما يولد العديد من المشكلات التى تناولتها بعض الدراسات السابقة والتى تتناولها تلك الدراسة فهناك فجوة بين البحث وصنع السياسة فى مجال التربية وفى مجال العلوم الاجتماعية بوجه عام .

ويشكو الباحثون من أن بحوثهم لا تستخدم فى صنع السياسة التعليمية ولا يستفاد منها وتترك حبيسة الادراج أو توضع على الأرفف ليتجمع الغبار عليها ولا يستفيد منها الا الباحثون أنفسهم أو باحث آخر يجرى بحثا له علاقة بتلك البحوث الموجودة . أما صانعو السياسة فيشكون من أى البحوث التى تمارس غير وثيقة الصلة باهتمامات وقضايا السياسة من وجهة نظرهم أو أنها بحوث نظرية تنصدى لمشكلات غير ذات صلة بما يواجهونه من مشكلات . ويعنى ذلك أن كلا الفريقين يوافق على أن البحث لا يستخدم وكلاهما يوجه اللوم الى الآخر ومن هنا فهناك فجوة بين البحث التربوى وعملية صنع السياسة .

ويبدو أن لهذه الفجوة أسباب تتصل بالباحثين وصانعى السياسة وطبيعة عملهم ودورهم وانتمائهم وتتصل أيضا بطبيعة عملية البحث التربوى وصنع السياسة . وتشكل هذه الأسباب ومحاولة التعرف عليها أحد محاور مشكلة تلك الدراسة وطالما أن هناك فجوة وأن لتلك الفجوة أسباب فمن المنطقى أن تكون هناك بعض العوامل التى يمكن أن تزال بها تلك الفجوة أو تقوى بها

(\*) كلية التربية جامعة الاسكندرية .

العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة وتلك العوامل تشكل المحور الثانى لمشكلة تلك الدراسة .

### تحديد المشكلة :

بناء على ما تقدم فان مشكلة تلك الدراسة يمكن تناولها فى التساؤلات الآتية :

١ - ما أسباب الانفصال بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية

٢ - كيف تؤثر طبيعة عمل الباحثين وصانعى السياسة وانتماءاتهم على التفاعل بين البحث التربوى وصنع السياسة .

٣ - ما العوامل التى تقوى العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية .

### أهمية الدراسة :

تنطلق هذه الدراسة من أن السياسة التعليمية انما تصنع لتقود التعليم وتوجهه وتكون المرجع التى تبنى على أساسه الخطط والبرامج ، ومع الاتجاه الحديث فى صنع سياسات تعليمية طويلة المدى تبدو الحاجة الى أن تصنع هذه السياسة على أسس علمية ومن هنا فلا بد أن تعتمد على البحث والمنهجية العلمية وأن تزال أية أسباب قد تعيق استخدام البحوث ونتائجها فى عملية صنع السياسة . وانطلاقا من أى اصلاح وتطوير للتعليم لابد أن يستند الى أسس علمية مما يحتم استخدام البحوث المختلفة ، وحيث أن البحث التربوى هو انتاج الأسس العلمية والواقعية لصنع السياسة التعليمية ، تكمن أهمية هذه الدراسة حيث تتناول علاقة على درجة كبيرة من الأهمية وهى علاقة البحث التربوى بصنع السياسة التعليمية .

ولتنمية السياسة التعليمية لابد أن تكون هناك حاجة معترف بها وحس بأولوية معينة من قبل صانعى السياسة ولكى يتحقق ذلك ويتم على أسس سليمة لابد أن يتضمن ما توصلت اليه نتائج البحوث فى ميدان السياسة

المعنية ، ولتنمية البحث وأجرائه فى أى ميدان لابد من تدعيم وتمويل واحساس بأهمية البحث وأفراد يسطعون به فى جو علمى ملائم ومن هنا فعلاقة الباحثين بصانعى السياسة تبدو مهمة . ومن ثم يجب أن يكون هناك تفاعل ايجابى بين البحث وصنع السياسة أما اذا كان البحث لا يهتم بمشكلات السياسة وصنع السياسة لا يعتمد على نتائج البحوث فهذا ليس بتفاعل ايجابى وتكون هناك مشكلة ، تلك المشكلة التى يتصدى البحث لمعرفة أسبابها ومحاولة ازالة تلك الأسباب .

وترجع أهمية تلك الدراسة كذلك الى أنها محاولة لتضييق الفجوة بين الباحثين وصانعى السياسة فى التربية بوجه خاص وميدان العلوم الاجتماعية بوجه عام لكونها تبرز بعض النقاط التى يمكن أن تسهم فى تقوية العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة أو تضييق الفجوة بينهما . وبالإضافة الى ذلك ، فحسب علم الباحث بما كتب بالعربية فان هذه الدراسة تعتبر احدى الدراسات القليلة فى هذا الميدان ان لم تكن الوحيدة .

#### أهدافها :

وتهدف هذه الدراسة الى :

- ( أ ) التعرف على بعض أسباب الانفصال بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية فيما يتعلق بتأثير دور كل من الباحثين وصانعى السياسة فى هذا الانفصال وفى العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة .
- ( ب ) تنمية بعض العوامل التى قد تسهم فى تضييق الفجوة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية وتقوى العلاقة بينهما .

#### مصطلحات الدراسة :

#### البحث التربوى :

يمكن تعريف البحث التربوى بأنه عملية فكرية منظمة من أجل تقصى الحقائق فى ميدان التربية والتعليم وتناول قضاياها ومشكلاته بمنهجية وعلمية بهدف اضافة معلومات جديدة واثراء المعرفة والوصول الى حلول للمشكلات

التعليمية أو نتائج صالحة للتعميم فى القضايا التعليمية . وهو عملية يقوم بها باحث أو مجموعة من الباحثين لتناول موضوع بحثى هو مشكلة البحث بطريقة علمية هى طريقة البحث للوصول الى نتائج معينة هى نتائج البحث .

### السياسة التعليمية :

هى مجموعة المبادئ التى توجه مسار التربية والتعليم فى دولة ما وتشمل أهداف التعليم ونظامه ووسائل تحقيق الأهداف وتشمل أيضا سياسات فرعية تختص بميادين التعليم المختلفة .

### صنع السياسة التعليمية :

هى تلك العملية التى يتم بمقتضاها صياغة بعض الخطوط العريضة المرشدة والمبادئ العامة التى توجه ميدان التربية والتعليم وبرامجه وخططه .

### خطوات الدراسة :

تبدأ الدراسة بتحديد للمشكلة ثم بيان لأهمية الدراسة وأهدافها وتحديد المصطلحات المستخدمة وتعرض بعض الدراسات السابقة . ثم تناول عملية البحث وصنع السياسة التعليمية وتعرض بالتحليل لدور وطبيعة عمل كل من الباحثين وصانعى السياسة وكيف يؤثر ذلك فى الانفصال بين البحث وصنع السياسة ، ثم تتناول بالتحليل بعض العوامل التى تدعم العلاقة بين البحث وصنع السياسة فى التربية ثم تختتم بمضمون وبعض المقترحات التى ينبغى على الفريقين القيام بها .

### الدراسات السابقة :

يوجد عدد من الدراسات السابقة التى تتناول العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية تلك الدراسات التى أكدت على وجود فجوة بين البحث وصنع السياسة وأن أحدهما فى واد والآخر فى واد آخر . ويجب التنويه بأن بعض هذه الدراسات قد تناولت العلاقة فى ميدان العلوم الاجتماعية بوجه عام وفى ميدان التربية أيضا ومن هذه الدراسات ما يلى :

★ دراسة (Carol Weiss) التى تناولت البحث فى العلوم الاجتماعية واتخاذ القرار والتى أكدت على وجود تلك الفجوة وخرجت من دراستها بالمضمون التالى :

« ان نقطة البداية هى الرأى القائل بأن البحث بوجه عام مهمل من قبل السياسة أو متجاهل من قبل المسئولين الحكوميين كأساس لصنع القرارات . والملاحظ فى داخل الأجهزة الحكومية وخارجها يجد بعض الأمثلة القليلة التى تؤثر فيها مضامين البحث ونتائجه فى صنع السياسة . . ومع هذا فان بعض الحكومات كالولايات المتحدة الأمريكية تنفق كميات هائلة من الأموال لتدعيم البحث فى العلوم الاجتماعية ويعنى هذا أن هناك نية صريحة ومعترف بها لاستخدام نتائج البحوث لتكوين أو صياغة فعل معين . أن التناقض بين التزام الحكومة تجاه البحث كما هو ظاهر من خلال الميزانية واللغة المنمقة التى تصحب ذلك وبين اهمال الحكومة للنتائج التى يتمخض عنها البحث الاجتماعى تقدم لنا تناقضا ظاهرا » (١) .

★ دراسة (Nathan Kaplan, et. al.) والتى تناول فيها العلاقة بين البحث وصنع السياسة وكيف يستنفد صانعو السياسة من البحوث عن طريق استبيان مقدم الى ٢٠٤ من صانعى السياسة على مستوى الادارة العليا فى الفرع التنفيذى فى الحكومة الفيدرالية فى الولايات المتحدة الامريكية والذى انصب على محاولة معرفة مدى استخدام البحث فى صنع السياسة وهل استخدم البحث أو لم يستخدم وكان مضمون تلك الدراسة أن هناك فجوة بين العلماء الاجتماعيين ( الباحثين ) وصانعى السياسة وأن ( الباحثين فى واد وصانعى السياسة فى واد آخر ويرجع ذلك الى الاختلاف بينهم فى القيم واللغة المستخدمة ونظم المكافآت والحوافز وكذلك انتسابهم المهنى والاجتماعى (٢) .

1. C.H. WEISS. Social Science Research and Decision Making Columbia University Press, New York. 1980, p. 3.
2. Nathan Kaplan, et. al., The use of Social Science Knowledge in Policy Decisions at The National Level. University of Michigan, Ann Arbar. 1975, p. 27.

★ ولقد أشار (M. Kogan) الى بعض الدراسات التي نوقشت فى مؤتمر لدراسة العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية الى ( أن التعميم الذى نخرج به فى كثير من الاحيان هو أن العلاقة بين المعرفة البحثية والسياسة التعليمية علاقة غير محددة وغير منتظمة ) (٣) .

وإذا كان هؤلاء الذين قاموا بتلك الدراسات عن الولايات المتحدة الأمريكية وبعض الدول المتقدمة قد توصلوا الى أن هناك فجوة بين البحث وصنع السياسة وأن العلاقة بين البحث وصنع السياسة غير محددة وغير مؤكدة فإن الوضع فى الدول النامية يتفق مع نفس المضمون وقد يكون الوضع أسوأ ، مما تدل عليه الدراسات التالية .

★ ففى دراسة البنك الدولى والتي نشرت عام ١٩٨٠ م وناقشت البحث التربوى وحاجات البحث أشارت الى نفس المضمون لتؤكد المدى المحدود للبحث فى الدول النامية والى افتقار البحث التربوى الى العلاقة بالسياسة الى جانب الفشل فى اعتبار البحث التربوى جزءا من عملية صنع السياسة .

★ أما دراسة (M. Hultin) والتي تناول فيها الباحثين وصانعى السياسة فى التربية فقد بينت أن معظم البحوث فى الدول النامية تعتبر محصورة فى مداها وغير مرتبطة بالسياسة بسبب ضعف كفاية مقدرة المؤسسات الاجتماعية فى كثير من الدول وعلى هذا فالبحث يكون مقيدا من ناحية نقص الباحثين الأكفاء ومن ناحية أخرى عدم اعتباره جزءا من عملية صنع السياسة (٤) .

★ وفى دراسة محمد عبد العليم مرسى عن التعليم العالى ومسئوليته فى تنمية دول الخليج العربى أشار الى عدم استخدام نتائج البحوث فى صنع السياسة وأورد مثلا للدلالة على ذلك حيث ذكر أن :

3. M. Kogan. Report of Proceeding In Educational Research and Policy. by T. Husen and M. Kogan (Eds) Pergamon Press Oxford, England. 1984, p. 61.
4. The World Bank, Education Sector Policy Paper : The World Bank, Washington D.C., April, 1980.

« العلم الذى لا يستخدم لتقدم الحياة واثرائها والذى يظل حبيس الرسائل العلمية فوق رفوف المكتبات أو بين أدراج المكاتب ، علم أهله عاجزون ٠٠ ان مجتمعات لا تعرف كيف تستفيد مما لديها من امكانيات مادية وبشرية يصبح مستقبلها موضع شك فى عدد المتقدمين ، لقد منحت الجامعات المصرية عشرات من رسائل الدكتوراه والماجستير فى مجال محو الأمية وتعليم الكبار ومع هذا فالجهود المبذولة فى سبيل القضاء عليها تتعثر على الرغم من البحوث والكتابات ٠٠ ان ذلك بسبب الانقسام بين ما يجرى داخل الجامعة من تجارب وبحوث ودراسات وبين ما يجرى على أرض الواقع » (٥) .

ومما سبق يتضح أن هناك فجوة بين البحث وصنع السياسة وأن العلاقة بينهما ليست علاقة تفاعل ايجابى فى كثير من الأحيان ولكن ليس معنى هذا أن البحث لا يستخدم على الاطلاق ولكن له دور على الأقل من خلال التحليل الذى يعتبر أداة لتوليد الأفكار ووسيلة لازالة الغموض عن حقائق معينة وتنمية المعرفة وقد يساعد فى تفسير قضية معينة أو اعادة تفسيرها بالقاء الضوء على بعض جوانبها وجذب الانتباه اليها والمشكلات التى تتعلق بها والتى يمكن أن تكون خفية وغير ملاحظة .

وإذا كانت تلك الدراسة تنطلق مما انتهت اليه الدراسات السابقة من أن هناك فجوة بين البحث وصنع السياسة الا أنها تختلف عن تلك الدراسات لكونها تتناول أسباب هذه الفجوة بالرجوع الى نقطتين أساسيتين تتعلق الأولى بطبيعة عملية صنع السياسة وكذلك عملية البحث ، أما الثانية فتتعلق بطبيعة عمل كل من الباحثين وصانعى السياسة ثم التعرف على بعض العوامل التى تقوى العلاقة بين البحث التربوى وعملية صنع السياسة .

---

(٥) محمد عبد العليم مرسى . التعليم العالى ومسئوليته فى تنمية دول الخليج العربى دراسة تحليلية تربوية لاعمال الندوة الفكرية الاولى لرؤساء ومدبرى الجامعات الخليجية . مكتب التربية العربى لدول الخليج ، الرياض ، ١٤٠٥ هـ ص ٣٦ .

### البحث العلمي ومقوماته :

البحث العلمي مفهوم واسع يختلف من مجال الى مجال فهو فى مجال العلوم الطبيعية يبدو مختلفا عنه فى العلوم الاجتماعية . واذا كان هناك اختلاف فى المفهوم بين الميادين المختلفة الا أن مفهوم البحث العلمى يشمل أى جزء من المعرفة التى نحصل عليها من خلال عملية مفاهيمية منظمة . ويتراوح المفهوم فى مجال العلوم الاجتماعية بين عملية ممارسة جمع الحقائق البسيطة الى تحليل السياسات فى الحكومة الى البحوث التى تجرى فى الجامعات وأقسامها الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتربوية . ان البحث العلمى بوجه عام كما تناوله محمد قلعجى هو ( تلك السياحة الطويلة بين الأفكار المتعلقة بموضوع ما دون منها فى الكتب وما سكن فى أدمغة العلماء وما استقر فى أجهزة المختبرات والتعرف على ذلك كله وسبر أغواره والغوص على دقائقه حتى يطمئن الباحث بأنه لم يترك شيئا قد قيل فى موضوعه الا وقد اطلع عليه ) (٦) .

ولقد تناولت صالحه سنقر تعريفا للبحث العلمى بعد أن ذكرت أنه يكاد يكون من المستحيل تعريف البحث العلمى تعريفا جامعا يقبله الجميع ، الا أنه، سعى منظم نحو الفهم مدفوع بحاجة أو صعوبة محسوسة وموجه نحو مشكلة معقدة يتجاوز الاهتمام بها لخير الشخص المباشر (٧) .

ويمكن القول أن البحث التربوى لا يختلف مفهومه عن ذلك المفهوم الذى يتعلق بالبحث العلمى ولكنه تطبيق للمنهج العلمى أو لمفهوم البحث العلمى فى مجال التربية أو الميادين المتصلة بها . والبحث العلمى نسبى بمعنى أن دائرته تتسع كلما اتسعت معارف الباحث وهو تراكمى بمعنى أن الباحث عليه أن يطلع على بحوث أخرى ودراسات ثم يبدأ من حيث انتهى الآخرون وهذا لا يمنع من الابتكار فقد يبدأ الباحث موضوعا معيناً من نقطة البداية ، فهدف

---

(٦) محمد رواس قلعجى . « البحث العلمى تاريخه ومنهجه فى الاسلام » . مجلة الأمة ، الدوحة نو الحجة ، ١٤٠٢ هـ ، ٧٢ .

(٧) صالحه سنقر . معوقات البحث العلمى ، بحث مقدم الى ندوة عضو هيئة التدريس فى الجامعات العربية - جامعة الملك سعود ، الرياض ١٤ - ١٧/٥/١٤٠٤ هـ . ١٩٨٣ م ص ١٠ .

البحث دائما كان وما يزال توسيع نطاق المعرفة واثرائها وتنميتها وهو نشاط فكري متخصص فى مجال معرفى لأن السذبن يفكرون هم الذبن يبتكرون ويغيرون ومن ثم يتقدمون .

والبحث العلمى نشاط تقوم به فئة متميزة من الافراد فىما يتعلق بمؤهلاتها وخبرتها وقدراتها وصفاتها الشخصية ، وهؤلاء الافراد يجب أن يتميزوا بالعلم والذكاء ودقة الملاحظة والصبر والامانة العلمية والموضوعية وترضى الدقة وحب الاستطلاع الى جانب الاعتقاد فى أهمية البحث العلمى لاثراء المعرفة وحل المشكلات التى تواجه المجتمع بطريقة علمية منظمة .

والبحث التربوى كبحث علمى فى ميدان التربية يهدف الى انماء المعرفة التربوية وكذلك الكشف عن أهم المشكلات التى تتطلب الدراسة والعمل على حلها بطريقة علمية الى جانب تناول قضايا التطوير المتعلقة بالتربية مما يسهم فى تحسين نوعية التعليم وأهدافه وهيكله . ويحتاج الباحث التربوى فى تناوله لموضوع معين الى مشكلة تحتاج الى حل أو قضية تحتاج الى مزيد من الدراسة أو فكرة تحتاج الى مزيد من التوضيح والقاء الضوء عليها أو نظرية تحتاج الى تطبيق أو افتراض ينبغى التأكد من صحته ، وعلى الباحث أن يتبنى المنهج العلمى فى التفكير وأن يسير حسب خطواته التى يكاد يكون الاتفاق عليها شاملا وهى الشعور بالمشكلة وتحديدها وجمع المعلومات المتصلة بالمشكلة وفرض الفروض المحتملة واختيار انسبها ، حين يكون ذلك مطلوبا ، واختبار صحة الفروض وتفسير البيانات والمعلومات للوصول الى حل للمشكلة واستخدام النتائج أو التعميمات فى مواقف جديدة .

واسهامات البحث التربوى متعددة فقد يسهم فى وضع قضايا اجتماعيا أو تعليمية فى قائمة الموضوعات المطروحة للحوار وقد يستحث صانعى السياسة على اتخاذ اجراء معين وقد يساهم فى تحقيق الاجماع حول قضية معينة وقد يؤدى الى حسم الخلاف بين فريقين ويوضح القضايا والمشكلات ويضيف الوعى الى المناقشات وذلك بما يقدمه من نتائج البحوث وبما يخرج به من معرفة جديدة تتصل بالقضايا والمشكلات المطروحة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة ، ويمكن للبحث التربوى ، كذلك أن يقوم أثر السياسات قبل أن تنفذ ويفحص قابليتها للتنفيذ ويدرس جدواها . والبحث العلمى التربوى

باستخدامه للنماذج المختلفة ودراسته للواقع ومشكلاته يمكن من عمل بعض الإسقاطات المستقبلية فيما يتعلق بالتطوير المرغوب ومن هنا تأتي أهميته فى توقع المستقبل والمساهمة فى رسم صورته .

ولكى يؤتى البحث التربوى ثماره لابد من مراعاة بعض الشروط منها :

١ - درجة الوضوح لرسالة البحث ، فتكون الطريقة التى يكتسب بها البحث سهلة والمفاهيم والمصطلحات المستخدمة واضحة ومفهومة واللغة المستخدمة مفهومة دون أن يؤثر ذلك على العلمية التى يجب أن تكتب بها البحوث .

٢ - وجود قنوات بواسطتها تنتشر المعلومات .

٣ - وجود أفراد لديهم مهارات فى الاتصال وجمع المعلومات من مصادرها .

٤ - استعداد المستقبلين لاستقبال رسالة البحث .

٥ - درجة المساعدة والدعم المادى والبشرى الذى يقدم للبحث العلمى والتى تزيد كلما كان هناك اعتقاد بأهمية البحث التربوى فى تحسين عملية التعليم .

٦ - حرية البحث أو ما يمكن أن يطلق عليه الحرية الاكاديمية .  
وهناك بعض الاركان لا يمكن بدونها أن يتحقق نشاط البحث العلمى ، فممارسة البحث تتطلب كوادر متخصصة ومؤهلة ويتعلق هذا بنوعية الموارد البشرية الموجودة حتى يمكن أن تمارس تلك الأركان التى منها الملاحظة والتحليل والاستنتاج والقدرة على التركيب والتقويم ومن هنا فان نشاط البحث العلمى يستلزم :

١ - توفير الكوادر المتخصصة والقادرة على ممارسة البحث العلمى .

٢ - تهيئة البيئة المناسبة للاضطلاع بمهام البحث العلمى .

٣ - توفير أطر مرنة للعلاقات بين مؤسسة البحث العلمى والمؤسسات المماثلة بهدف الاتصال المعرفى وتبادل المعلومات والبحوث وقد تشمل هذه الأطر ما يلى :

- ( أ ) النشر عن طريق المجلات والدوريات والكتب المتخصصة .
- ( ب ) المؤتمرات والندوات والحلقات الدراسية .
- ( ح ) تبادل الخبرات والزيارات بين الباحثين .
- ( د ) اجراء البحوث والدراسات المشتركة .

ويعتبر النشاط الفكرى المتخصص فى مجال معرفة معين من المقومات الأساسية لنشاطات البحث العلمى . ولا شك ان ممارسة هذا النشاط فى هذا العصر الذى يتميز بالتخصص الدقيق والمتراكم المعرفى تستلزم :

١ - التخصص الدقيق فى معالجة الموضوعات والذى يتطلب القدرة على التعمق فى الملاحظة والتحليل والاستنتاج .

٢ - الممارسة على أساس التخصص العام لأن فهم البعد العام للظواهر يعتبر أساسيا لتناول الموضوعات والظواهر الفرعية المتخصصة .

٣ - الممارسة على أساس أن المعرفة كلية وأن العلوم المختلفة تلتقى فى هدفها النهائى وهو العلم ووضع المعرفة فى خدمة الانسان وقضاياها المختلفة وحل مشكلاته .

وتمثل نتائج نشاطات البحث العلمى المخرجات الناتجة من ممارسة البحث والقيام بالمهام البحثية المختلفة فى أى مؤسسة ، ولا شك أن تلك النتائج هى حصيللة العوامل البيئية المختلفة التى تؤثر على البحث العلمى وخلق المناخ الملائم الذى يساعد على أن تكون النشاطات على درجة عالية من الكفاءة والفعالية ، ويقدر نوعية النتائج وكمها يكون الحكم على كفاءة أى مؤسسة بحثية سواء على مستوى الأفراد أو الجماعات ولقد تناول شيت نعمان بعض السمات لنتائج نشاطات البحث العلمى حيث يقول :

« ان هناك ثلاثة محاور رئيسية تمثل السمات العامة لنتائج البحث العلمى :

١ - نتائج البحث العلمى هى معلومات غير مبتورة ولانهائية لانها قد تكون مدخلات لأنشطة جديدة ، ذلك أن البحث العلمى نشاط متواصل وعمل دائم التجدد والتكامل .

٢ - حرية العمل فى حقل التخصص أو نطاق المهمة شرط جوهرى فالبحث العلمى لا ترتبط نتائجه بخط ثابت متقن بل أنه يسعى دوما للكشف عن كل جديد فى مجال تخصصه .

٣ - نتائج البحث العلمى غير مباشرة وبالتالي فان اثاره قد تكون غير ملموسة باستمرار وذلك لصعوبة قياسها بالمعايير العادية والنظرة الآنية القرية المدى (٨) .

وهذه السمات تفرض أمورا تتعلق بالتنظيم الادارى والعلاقات التنظيمية حيث أن بعض المفاهيم الادارية لا تطبق فى مؤسسات البحث العلمى كما تطبق فى أى ادارة أخرى لأنها تتعامل مع فئة متميزة ومن هنا فان الرقابة الذاتية واللامركزية والتوقيم الذاتى مفاهيم تسود فى مؤسسات البحث المختلفة . ويتطلب الأمر كذلك وضع الحوافز الملائمة لمواصلة البحوث والمثابرة فى اعدادها حيث أن النتائج التى يتوصل اليها تعتبر بداية لبحث جديد أو للمواصلة فى نفس المضمار وهذا كله يرتبط بالمناخ التنظيمى الملائم للبحث العلمى .

ويمكن وضع البحث التربوى ومؤسساته فى صورة نموذج تنظيمى باستخدام مدخل تحليل النظم كبداية لتحديد وتوضيح هذه الوظيفة الهامة وكمحاولة لفهم طبيعة البيئة التنظيمية وخصائص المناخ التنظيمى للبحث ، وينطلق ذلك من كون النظام البحثى نظاما مفتوحا أو ينبغي أن يكون كذلك .

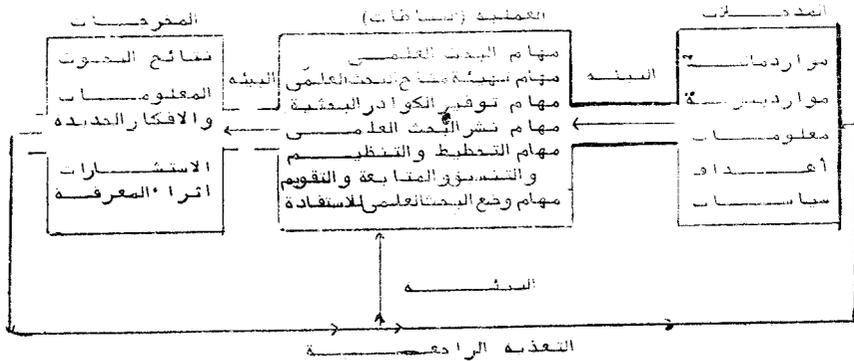
---

(٨) شيت نعمان . العمل العلمى ومؤسساته فى الدول المتقدمة . وزارة الثقافة والفنون ، بغداد ، ١٩٧٨ م . ص ١١٢ - ١١٣ .

ومدخل تحليل النظم ينظر الى مؤسسة البحث العلمى بمفهوم المدخلات والمخرجات مما يسهل عملية التناول والتخطيط ويساعد أيضا على التقويم ، فهو يمدنا بالفهم المبني على المعلومات والذى يساعد على التخطيط لآى نظام ووضع أهدافه وصنع سياساته والتوزيع المناسب للمهام والموارد المالية للحصول على المخرجات المطلوبة وهذا النظام يتكون من مجموعة عناصر معقدة ومتفاعلة . ويمكن بيان تلك العناصر كما تناولها (Thompson) فى الآتى :

- ( أ ) البيئة المحيطة
- ( ب ) المدخلات
- ( ج ) المخرجات
- ( د ) عملية التحويل ( النشاطات ) تحويل المدخلات الى مخرجات
- ( هـ ) التغذية الراجعة ( ٩ )

وفى حالة مؤسسة البحث العلمى يمكن أن يمثل هذا النموذج فى الآتى:



وفهم البحث العلمى من خلال مدخل تحليل النظم والعناصر المختلفة المتضمنة ، يتضمن وصفا لبعض الأنشطة الموجودة والتعرف على بيئة النظام

٥. J. Thompson. Policy Making in American Public Education : A Framework for Analysis, Prentice-Hall, Englewood Cliffs, New Jersey, 1976, p. 31.

ومحدداته وكذلك أهداف النظام البعيدة المدى والقريبة وكما فى الشكل السابق الذى يبين تلك العناصر وعلاقتها ، هناك البيئة التى تعتبر المسؤولة عن توفير الموارد المادية والبشرية المختلفة والتى تعتبر أهم مقومات البحث العلمى . والبيئة هى التى تهيبء الجو العام للبحث وتضع له عوامل التشجيع أو عوامل الاعاقه ، وهى التى تطبق فيها النتائج ، وهى الوسط الذى يتم فيه الاتصال بين الباحثين وصانعى السياسة مما قد يؤثر على كفاءة البحث العلمى . ومن هنا تبدو أهمية وجود شبكة من العلاقات داخل وخارج جهاز البحث العلمى حيث أن هذه الشبكة أساسية للاتصال بصانعى السياسة الذين يقع على عاتقهم استخدام نتائج البحوث الى جانب أن التمويل يتوقف عليهم . وللبيئة جوانب مختلفة سياسية واقتصادية واجتماعية وثقافية وكل هذه العوامل لها تأثيراتها على البحث العلمى بوجه عام .

أما بالنسبة للنغذية الراجعة فيتمثل هذا فيما يحصل عليه العاملون من نتائج فى أثناء اجراء البحوث وما يمرون به من ممارسات قد تعدل ما يقومون به أو قد تكون عامل تعزيز يدفعهم الى الابداع ، ويتمثل أيضا فى تحسين نوعية وكفاءة جهاز البحث العلمى نتيجة للخبرة التى يمرون بها ، الى جانب النتائج النهائية التى تعتبر نوعا من المدخلات تؤثر فى ممارسة لاحقة ، فالعلم تراكمى وقد تكون المخرجات متمثلة فى حل مشكلة معينة او اضافة أفكار جديدة واثرء المعرفة بوجه عام .

### صنع السياسة التعليمية :

ان التساؤل الخاص بصنع السياسة التعليمية يتطلب اعتبارا خاصا وذلك لأن السياسات التعليمية تستحوز على اهتمامات المجتمعات جميعا ناميها ومتقدمها وتستحوز أيضا على اهتمامات الأفراد ( فأفراد المجتمع أما أن يكونوا أهدافا لتلك السياسات أو مستهلكين لها وبعضهم قد ينفذ تلك السياسات أما القدر اليسير منهم فهم الذين يصنعون تلك السياسات التعليمية ) (١٠) .

---

(١٠) سيف الاسلام على مطر . نحو اطار لتحليل السياسة التعليمية ، مجلة كلية العلوم الاجتماعية ، جامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية . العدد الثامن ، الرياض ، ١٤٠٤ هـ . ٣٥٣ .

ويوجد كثير من التداخل فيما يتعلق بمفهوم السياسة بوجه عام ومفهوم السياسة التعليمية بوجه خاص . وبعض هذا التداخل نابع فى الأصل من كثرة التعريفات التى ترد فى الدراسات التى تتعلق بالسياسة فى الميادين المختلفة الى جانب تعدد وجهات النظر حول المفاهيم المتعلقة بتلك الميادين ، ويزداد الأمر صعوبة عندما يتناول ميدان التربية والتعليم فى ارتباطه وتشابكه مع الجوانب الاقتصادية والسياسية والاجتماعية لأى مجتمع . وميدان التعليم طبيعته الخاصة لأن التعليم يمكن أن ينظر اليه أو يعتبر على أنه قضية اجتماعية لها عناصرها السياسية والاقتصادية والثقافية التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار فى عملية صنع السياسة .

ان للتعليم طبيعته السياسية ، بدايته مع الأفراد ونهايته معهم كذلك ، ومشكلاته معقدة تعقد ميدان السياسة ومن هنا كان صنع السياسة فى ميدان التعليم عملية معقدة لأن قضاياها عامة وهامة وجدلية ويمكن اعتبارها غامضة وغير محددة . وعملية حسم المشكلات والقضايا التعليمية تعتبر عملية صعبة بالرجوع الى طبيعة الميدان والى مشكلاته والى الجانب الانسانى فى تلك المشكلات .

وكل قائد على اختلاف المستويات مسئول عن صياغة بعض الخطوط المرشدة التى يجب أن تتبع كأساس لتوجيه الادارة للمنظمة التى يقودها ، وهو فى صياغته هذه لا يمكن أن يكون بمعزل عن العوامل المحيطة به والمتغيرات التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار ، ويشير (Miller) الى أن ( العقلانية السياسية فى اتخاذ القرارات التعليمية تؤكد على أن ادارة التعليم لا يمكن أن تتقدم بمعزل عن الادارة فى قطاع من القطاعات الحكومية ، ان القرارات السياسية التى تتعلق بالتعليم تصنع على مستوى صنع السياسة فى المنظمة وبمجرد ان تصنع تلتقى الى التركيب الادارى للمنظام التعليمى (١١) .

- 
11. D. Miller. Policy Formation and Policy Implementation Relationship in Educational System. In R. Kraft (Ed.) Strategies of Educational Planning. Florida State University, Tallahassee, Florida, 1969, p. 34.

أن تعدد المتغيرات والعوامل المؤثرة فى صنع السياسة التعليمية والتدخل السياسى فى أحيان كثيرة يجعل العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة علاقة معقدة ، ويجعل من بحثها عملية صعبة ، ويجعل من الصعب أيضا أن تبنى السياسة التعليمية على أساس البحث العلمى فقط . ويتناول (Musaazi) ذلك فيذكر ( أن السياسات التعليمية وكذلك الأهداف تصنع نتيجة لاختيار سياسى وتعكس القيم والرغبات والبرامج والايديولوجية الخاصة بلحكومة أنه ، عند هذا المستوى تتخذ القرارات التى تبدأ التغيير أو تغير تعليميا معينا . فالتربية تعمل من خلال السياسات التى تصنع بواسطة القيادة ) (١٣) .

وصنع السياسة التعليمية ، والتى تعتبر مجموعة من المبادئ والقرارات التى توجه مسار التعليم فى دولة ما يأخذ مكانه فى كل مرحلة بدءا من تحديد الأهداف الى تنفيذها ويأخذ مكانة فى مستويات متعددة . ويجب الاشارة الى أن الأسلوب الذى يتبع فى صنع السياسة التعليمية يختلف باختلاف النظم والبيئات السياسية ومن غير الممكن أن يهمل الجانب السياسى فى الأمور التعليمية .

وبغض النظر عن المستويات المختلفة لصنع السياسة والمفاهيم والاراء المتعددة حول تلك العملية ، الا أن ما هو مؤكد كما ذكر (Brooksbank and Ackstine) ( هو أن صنع السياسة التعليمية يأتى نادرا من أناس يجلسون حول مائدة مستديرة يفكرون ويقررون أن تكون لديهم سياسة . سواء كان هؤلاء الأفراد أعضاء فى لجنة أو موظفين عامين مسئولين فى فريق ادارى . ان أصل وتكوين السياسة الحقيقى غالبا ما يكون مختلفا ) (١٣) .

ان صنع السياسة يفهم على أنه عملية متحركة فضلا عن كونه مجموعة

12. J.C. Musaazi. The Theory and Practice of Educational Administration. London, Macmillan Publishers. 1982, p. 60, p. 141.
13. K. Brooksbank and A. Ackstine (eds). Educational Administration. Councils and Education Press, Essex, England 1984. pp. 168-169.

من الأحداث غير المترابطة ، وقد يكون للنظرة العقلانية لصنع السياسة علاقة بالقول الذى مؤداه أن البحث يجب أن يكون متضمنا فى كل خطوة من خطوات صنع السياسة وقد أشارت (C. Weiss) الى نقطة هامة وهى أن ممارسة السياسة وأفعالها ( لا تقرر بالطريقة التى يتصورها البعض من أن الأفراد أصحاب السلطة يجلسون ويفكرون ويتأملون فى البدائل المختلفة ويزينون تلك البدائل ويقارنونها مع بعضها البعض ويأخذون فى الاعتبار الحقائق ذات العلاقة ثم يختارون أحد هذه البدائل ، فى الحقيقة فان السياسة تقرر بطريقة أكثر انتشارا ) (١٤) .

ان هناك كثيرا من العوامل التى أمكن أن تتحكم فى عملية صنع السياسة التعليمية ، عوامل سياسية واجتماعية وثقافية واقتصادية الى جانب العوامل الشخصية المرتبطة بخلفية صانع السياسة وخبرته ومن هنا فان العملية لا تتم بالطريقة العقلانية التى أشير اليها . ومن هنا أيضا فان دخول البحث القربوى ونتائج البحوث فى مضممار صنع السياسة التعليمية وان كان منطقيا الا أن هناك بعض الصعوبات التى تكتنفه . وميدان صنع السياسة التعليمية لا يقتصر على فئة معينة فى بعض المجتمعات ، واذا كان ذلك قد نتج من ممارسات فرد أو مجموعة أفراد فى بعض الدول فان هناك تعددا فى دول أخرى .

وينصب هدف السياسات التعليمية على تنمية الانسان وتربيته وعلى التنمية الاجتماعية بوجه عام وهى أمور تنسم بالأهمية لأن العنصر البشرى هو الاساس لأى تنمية فى أى مجال ، وعلى هذا فان أحد المتطلبات الأساسية لأى سياسة تعليمية هو كونها مدعمة ومستندة الى معرفة حقيقية بالانسان وهذا المتطلب ليس سهلا ومن هنا جاءت أهمية صنع السياسة التعليمية بذكاء وحرص ودقة ومن هنا أيضا جاءت أهمية الاعتماد على نتائج البحوث التربوية فى صنع السياسة التعليمية والاعتماد كذلك على البحوث العلمية الأخرى ذات العلاقة .

- 
14. C. Weiss. Knowledge Creep and Decision Accretion. Knowledge : Creation, Diffusion, Utilization. Vol. 1, No. 3. 1980. p. 3.

والاهتمام الرئيسى فى عملية صنع السياسة التعليمية هو فى العملية نفسها أو الكيفية التى تصنع بها تلك السياسة وليس هناك جدال فى أن صياغة وصنع السياسات يعد من أخطر وأهم الأنشطة التى يشارك فيها الانسان ، أنها عملية معقدة وتزداد العملية تعقيدا فى ميدان التربية والتعليم . ولتناول كيفية صنع السياسة لابد من توضيح هذا المفهوم والقاء

الضوء عليه وقد عرف (Thompson) صنع السياسة تعريفا عاما مقتصرًا على عملية وضع الأهداف فقال ( ينظر الى صنع السياسة على أنه مجموعة من العمليات التى تشكل بها الجماعات داخل النظام السياسى أولها علاقة بهذا النظام الأهداف العامة لهذا النظام ) (١٥) ، بينما عرف (Johnson) صنع السياسة بأنه ( المحاولة الواعية من قبل المسئولين والمشرعين والمهتمين لايجاد استجابات للأسباب والحاجات والاعراض التى يلاحظونها فى البيئة الثقافية المحيطة ) (١٦) . أما (Bhola) فيرى أن صنع السياسة ( هو سلوك الصفوة التى تتميز بالوعى الفكرى العميق والذين يمارسون القوة والسلطة ويخططون اتجاهات المجتمع الجديدة ويعملون ويعلنون السياسة ) (١٧) ، وبالرغم من قوله أن الصفوة التى فى السلطة هى التى تصنع السياسة وهى التى تشرع وتعلق الا أنه وضع شروطا لكى تتم العملية فعلى الصفوة أن يراعوا الانتقادات التى توجه اليهم من قبل الصفوة المعارضة وعليهم أن يستجيبوا للحقائق التاريخية وللظروف والملايسات الموضوعية .

ومن المتعارف عليه أن من يصنع السياسة التعليمية ويحدد خطوطها العريضة وأهدافها ، فى الغالب ، هم من يملكون تمويلها وتنفيذها وقد يكون هناك تفويض من قبل الدولة لبعض الأفراد بهذا الأمر وقد يشارك المهتمون والمتخصصون وقد يشترك الأهلى عن طريق ممثليهم بصورة أو بأخرى .

- 
15. J. Thompson, Op. cit., p. 31.
  16. H. Johnson, Educational Policy Study and The Historical Perspective, Educational Administration Quarterly. Spring, 1975, p. 53.
  17. H.S. Bhola. The Design of Educational Policy. Viewpoints, School of Education, Indiana University, Vol. 5, No. 3, 1975, p. 8.

ويختلف الأفراد الذين يصنعون السياسة ومبادئها الأساسية وخطوطها العامة من مجتمع لآخر طبقاً لأهداف المجتمع ونظامه السياسي .

وفى محاولة لتوضيح عملية صنع السياسة وتناولها بالدراسة والتحليل ، توجد بعض النقاط التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار :

- تحدث عملية صنع السياسة فى ميدان صراع وتنافس بين وجهات نظر مختلفة وسياسات مقترحة أو بوجه عام اذا صح التعبير ميدان سياسة .

\* ولقد اشار (Wolanin) الى ميدان السياسة وعرفه بأنه :

ميدان يحدد بواسطة مجموعة من الهيئات التنفيذية والتشريعية والافراد والمؤسسات ومجموعات الضغط أو تلك الجماعات التى لها اهتمامات خاصة والتى تركز انتباهها وجهودها على مجموعة مترابطة وجوهرية من برامج السياسة وأهدافها هذا الترابط الذى غالباً ما ينعكس فى صورة تشريع يكون السمة الاساسية لهذا الميدان ( ١٨ ) .

ويتميز هذا الميدان بصفة خاصة بثقافة سياسية تحدد حدود الفعل وحدود الاختيارات وترتكز على الشرعية التى تكون القاعدة التى تصنع على أساسها السياسة وتنمى .

- يجب أن يؤخذ فى الاعتبار عند صنع السياسة التعليمية أنها مرتبطة بالجو السياسى وبالعمليات السياسية وعلى هذا فان أحد المحكات اللازمة لضمان صنع السياسة ونجاح تنفيذها هو مدى القبول السياسى لتلك السياسة ، ومن هنا فان السياسة العامة للدولة يجب أن تؤخذ فى الاعتبار لأنها أحد المصادر الأساسية التى تشتق منها السياسة التعليمية .

- يجب أن تؤسس السياسة على قاعدة فلسفية معينة وذلك بالتأكيد

- 
18. T.R. Wolanin. Federal Education Policy Making in The United States; The Case of Higher Education. Viewpoints, Vol. 5, No. 3. May, 1975, p. 64.

على أن المبادئ والأسس المعلنة والمتبناه مفهومه ومدروسة ومراجعة من قبل المهتمين بالسياسة والمشاركين في صنعها .

- ان صنع السياسة هو محاولة منظمة لتشكيل المستقبل وليست بأى حال استجابات عشوائية صممت لتقابل اهتمامات خاصة طارئة فحسب .

وعملية تحديد السياسة وصنعها عملية علمية موضوعية أو من المفروض أن تكون كذلك . لأنها تتبع فى اجراءاتها وروحها منهج التفكير العلمى وتتكون من عدة خطوات مترابطة وهى عملية تطبق على مراحل تبدأ بمرحلة وضع الأهداف ثم اختيار الطرق العلمية المختلفة لتنفيذها ثم مرحلة التنفيذ واعداد العدة وتوفير الوسائل والتمويل اللازم والأجهزة المختلفة التى تساعد على ضمان نجاح عملية التنفيذ . . ومن الممكن أن تعبر الخطوات التالية عن هذه العملية .

١ - تقويم تدهيدى واستقصاء وتحديد للمشكلة أو القضية .

٢ - تحديد الأهداف وتوضيحها .

٣ - تنمية وفحص وتقويم السياسات المحتملة ( البدائل ) لتحقيق الأهداف .

٤ - الاختيار والقرار ، اختيار مجموعة الافعال وموازنة الاثار المتوقعة للبدائل المختلفة واختيار الملائم منها .

٥ - تحديد الوسائل الملائمة لوضع الافعال التى اختيرت موضع التنفيذ .

وتعبر الخطوات السابقة عن ما يجب أن يتبع فى عملية صنع السياسة اذا ما أريد لها أن تكون علمية ، واذا ما اتبعت تلك الخطوات فسيجد الباحث مكانه لأن البحث يتبع التفكير العلمى والمنهجية العلمية ، ولكن المشكلة أن صنع السياسة قد لا يمر بتلك الخطوات وهنا تكمن المشكلة فى العلاقة بين البحث وصنع السياسة .

ولقد قسم (Jones) عملية صنع السياسة الى ثلاثة أنواع :

١ - صياغة روتينية : وهى عملية متكررة وغير متغيرة لاعادة صياغة الاقتراحات لقضية معينة لها مكان فى خطة الحكومة مسبقا .

٢ - صياغة تحليلية : معاملة مشكلة جديدة أو قضية معينة بالرجوع الى والاعتماد على ما عمل من قبل فى الاقتراحات السابقة للمشكلات المتشابهة .٠ البحث عن التشابهات .

٣ - صياغة ابتكارية : معاملة أى مشكلة أو قضية على أساس مقترحات جديدة ليس لها سبق أو مثيل ، أنها صياغة جديدة قد تكون مقطوعة الصلة مع الممارسات السابقة ( ١٩ ) .

ومن الممكن أيضا تناول عملية السياسة على أساس أنها تمر بثلاث مراحل رئيسية ، مرحلة وضع الأهداف ، ومرحلة اختيار وسائل التنفيذ ثم مرحلة التخطيط والمقصود هنا باختيار وسائل التنفيذ هو ضمان أن المؤسسة لديها من التمويل والموارد المادية والبشرية والتجهيزات ما يضمن نجاح عملية التنفيذ وعمل بعض الجهات التى تقود تلك العملية وترشدها فى الاتجاه الذى يحقق أهداف المؤسسة وينسجم مع السياسة والأهداف العامة . ومن المهم ادراك ترابط تلك الخطوات الى جانب وضوح الأهداف وادراك المشكلة بين ما ينبغى أن يكون وما هو كائن . فبدون هذا الادراك لا يكون هناك محاولة لحل تلك المشكلة أو لتناول قضية التطوير وتحسين الوضع الراهن .

#### الباحثون وصانعو السياسة فى التربية :

من المفيد أن تتناول الدراسة باختصار تلك الفئة التى تتصدى للبحث وتضطلع به ويقصد بها الباحثون وتلك التى تقوم بصنع السياسة التعليمية حتى يمكن أن نتعرف على طبيعة كل فئة وتبين العوامل التى يمكن أن تؤثر

19. C. Jones. An Introduction to the Study of Public Policy. Wadsworth Publishing Co., Inc., Belmont, CA, 1977. p. 56.

فى العلاقة بين البحث وصنع السياسة التى لها علاقة بالفئتين وقبيل استعراض ذلك تتناول الدراسة ما الذى تعنيه بالباحثين وصانعى السياسة .

### صانعو السياسة :

يشكل صانعو السياسة فى ميدان التعليم عددا من الفئات من بين رجال التربية وغيرهم لما لهذا الميدان من علاقة بالميادين الاخرى فالتعليم يحظى بأهتمام كل القطاعات . وهذه الفئات تشمل السياسيين سواء بالتعيين أو بالتمثيل الانتخابى أو الادارة العليا فى الهيئات الحكومية أو المستشارين وأهل العلم والخبرة والادارة العليا فى الهيئات العلمية والتعليمية والافراد الممثلين لل نقابات والاتحادات الطلابية والوطنية التى قد تمثل مختلف الجماعات المهتمة بالتعليم والميادين ذات العلاقة الى جانب مجموعة من الخبراء الاكاديميين من بين أعضاء هيئة التدريس بالجامعات أو مسئولين من مراكز البحوث المتخصصة . ويلقى ( حامد عمار ) الضوء على أهمية قضايا التعليم وتشعبها وانعكاس ذلك على تعدد صانعى السياسة فيذكر : ( ان شئون الحرب والسلام قضايا جوهرية وخطيرة لا ينبغى أن تترك للجنرالات وحدهم ، كذلك قضايا التعليم عامة والتعليم العالى خاصة قضايا جوهرية وخطيرة وينبغى أن تدرس وتحلل من مختلف الزاويا والا تقتصر فى اتجاهاتها الرئيسية على المشتغلين بالمتخصصات التربوية ) ( ٣٠ ) .

ومن هنا فتوجد ضرورة لتعدد صانعى السياسة التعليمية وذلك بالرجوع الى أهميتها وتشعبها وارتباطها بقضايا المجتمع ومشكلاته واستحواذها على اهتمامات المجتمعات والافراد . وبالرغم من هذا التعدد فان صانعى السياسة بوجه عام يمكن أن يتصفوا بالآتى :

١ - يهتم صانعو السياسة بتنمية السياسات التعليمية وذلك لأنها عملية هامة لتنظيم عملية التعليم وتوجيهه . ان السياسات التعليمية توضع لتحل المشكلات الأساسية التى لها مضمون اجتماعى هام ولذلك فان صانعى السياسة يهتمون بالمشكلات التى توجد فى القائمة التى يعملون من خلالها

---

(٢٠) حامد عمار . حول التعليم العالى العربى والتنمية . المستقبل العربى . السنة الخامسة ، العدد الرابعون ، يونيه ، ١٩٨٢ م . ص ١١٩ .

والتي تعتبر حلولها ضرورة ملحة نسبيا الى جانب تلك القضايا التي يرون أنها مهمة .

٢ - يطلب صانعو السياسة أن يتصدى البحث للمشكلات التي يحدونها هم والتي تحظى باهتمام الساسة أما تلك المشكلات التي لا تدعم وجهة نظر الساسة فيعتبرونها غير مهمة على الأقل في الوقت الراهن لصنع السياسة . ان صانعي السياسة يريدون ان البحث أن يخرج بما يدعم وجهة نظرهم .

٣ - يميل صانعو السياسة الى احتواء نتائج البحوث أو تكون لديهم رغبة في معرفة تلك النتائج حالا وبسرعة فلابد لنتائج البحوث أن تكون متاحة في الوقت التي تتخذ فيه القرارات ولكن البحوث في الغالب تأخذ وقتا ، وكما أشار (T. Husen) الى أن ( البحث الذي يتوصل اليه من سنين عديدة لا يمكن أن يؤخذ في الاعتبار اذا ما كان جدول الاعمال يتطلب أن تقدم القاعدة المعرفية هنا والآن ، ان اتخاذ القرارات عملية مستمرة والتخطيط لا يتوقف كذلك ، ولكن الانتظار للحصول على معلومات معينة لها صلة بالموضوع قيد الدراسة قد لا يكون مجندا في كل الاوقات ) (٣١) .

وعلى هذا فان صانعي السياسة يميلون الى تلك الاشياء التي نقود الى تناول الاحتياجات الحالية وتركز على مشكلات الميدان الحالية ، وينظرون الى أن البحث يجب أن يكون مرتبطا بتلك الاحتياجات والمشكلات الحالية وأن تكون نتائجه موجهة لمساعدة المهتمين في وظيفتهم اليومية في اتخاذ وصنع القرارات

٤ - أما فيما يتعلق بلغة البحث المستخدمة في العلوم الاجتماعية بوجه عام وفي البحث التربوي بوجه خاص فان صانعي السياسة من المتوقع الا يكونوا على علم واللغة المستخدمة في تلك البحوث . وقد أشار (Levin) الى تلك النقطة بقوله :

---

21. T. Husen Issues and Their Background in T. Husen and M. Kogan (eds) Educational Research and Policy Pergamon Press Oxford, 1984, p. 10.

( انه لشيء طبيعي و متوقع الا يكون صانعو السياسة على علم بالبحث التربوى أو بوجه عام البحث فى العلوم الاجتماعية ، الى جانب عدم معرفتهم باللغة التى يستخدمها الباحثون لتقديم طريقتهم و اظهار نتائجهم . تلك اللغة التى يمكن أن تكون دقيقة و ملائمة للاتصال مع الدارسين و العلماء لا بلاغهم ما الذى يريد أن يقوله الباحثون و ما هى المصطلحات التى يستخدمونها و قد يدفع ذلك الباحثين لمحاولة جعل لغتهم و نتائجهم بلغة مفهومة للعامة ولكن قد يكون لذلك مخاطر تتعلق بمدى دقة اللغة و تكون اللغة غير دقيقة ) ( ٢٦ ) .

٥ - يكون صانع السياسة فى أى نظام أمام مسئوليات متعددة ، المسئولية الأولى أمام الساسة و انتمائه السياسى فهو يعمل من خلال نظام ، و الثانية أمام العامة و ما يترتب على ذلك من ضغوط للجماعات المتعددة و هو فى هذا لا بد أن يعمل على خلق صورة معينة للنظام الذى يعمل فيه و لا بد أن تكون تلك الصورة جيدة ، أما الثالثة فهى مسئولية تسيير الأمور داخل النظام و ما يتعلق بذلك من ادرارة و تنظيم و هو يعمل تحت ضغط الوقت و تحت وطأة بعض المعوقات فبوجه عام يكون صانع السياسة أمام انتماءات متعددة و عليه أن يضعها فى الاعتبار .

### الباحثون :

يمارس الباحثون عادة مهامهم و أعمالهم المختلفة فى الجامعات حيث يعتبر البحث العلمى و وظيفة هامة من وظائف الجامعة و توجد مؤسسات أخرى و مراكز تعتبر جزءا من المؤسسات العامة و بعض المؤسسات الخاصة تقوم بالبحث العلمى بالتعاون مع الجامعات ذات الصلة أو بمعزل عنها . و يتناول محمد عبد العليم مرسى الجامعة و المجتمع و الدراسات العليا فيقول :

( ان البحث العلمى من الوظائف الأساسية للجامعة بل أن بعض الجامعات خاصة فى الولايات المتحدة فصلت نشاطها فى البحث

العلمى عن نشاطها التعليمى ومن هنا كان تركيزها على الدراسات العليا أكثر من غيرها ٠٠ ان عمل استاذ الجامعة بالدرجة الأولى يجب أن يكون مرتبطا بالبحث لا بمجرد القاء محاضرات على طلاب المرحلة الجامعية ، ان مساعداته لطلاب الدراسات العليا وتوجيهه لهم خلال بحوثهم وكذلك عكوفه هو فى مختبره أو معمله أو بين دقات كتبه يحاول أن يتوصل الى الجديد هو الذى يميز عمله عن غيره ( ٢٣ ) .

وتضطلع الجامعات بالدور الأكبر فى القيام بالبحوث المختلفة حيث أن أعضاء هيئة التدريس يهتمون بالبحث أساسا كوسيلة للترقية العلمية الى جانب أن سمعة عضو هيئة التدريس لا تحدد أساسا بالأقدمية ولا بالمركز الوظيفى ولكن بالتقدير لنوعية بحوثه من قبل مجتمع الباحثين والعلماء فى ميادين التخصص المختلفة بالإضافة الى أن عضو هيئة التدريس يمارس البحث مشرفا على طلاب الماجستير والدكتوراه وما ينطبق على الباحث فى الجامعة ينطبق عليه فى مراكز البحوث المتخصصة الا أن الأخير يتمتع بميزه التفرغ والاقتصار على اجراء البحوث . وبوجه عام تعتبر وظيفة البحث العلمى مشتركة بين الجامعات ومراكز البحوث التابعة لها أو المستقلة عنها ( حيث أنه من المعروف أن أكثر من ٥٠٪ من البحوث التى تجرى على أرض الوطن العربى تتم داخل أسوار الجامعات ومراكز البحوث التى تتبعها ) (٢٤) .

وسواء عمل الباحثون فى مراكز البحوث المختلفة أو فى الجامعات فهناك بعض الخصائص العامة التى تميزهم وتؤثر فى طبيعة عملهم ، يمكن تناولها فى الآتى :

١ - يعمل الباحثون فى مستوى عال من التخصص ولذلك تتسم معظم بحوثهم بالدقة والتخصص فهم غالبا يحاولون عزل جزء معين من المشكلة حتى تكون سهلة التداول وحتى يمكن اخضاعها للمتغيرات المختلفة والتحكم

(٢٣) محمد عبد العليم مرسى . مرجع سابق . ص ٧٨ .

(٢٤) انطوان زحلان . العلم والسياسة العلمية فى الوطن العربى . مركز دراسات

الوحدة العربية . بيروت ، ١٩٧٩ م .

فيها وضبطها ثم يحاولون بعد ذلك ربطها بتلك المشكلات الأكثر تعقيدا وعمومية .

٢ - يكون الباحثون أقل بكثير فيما يتعلق بالمعوقات التي تحكمهم بالمقارنة بصانعي السياسة وبالرجوع الى المشكلات التي يودون بحثها ونوع اللغة التي يمكن أن يستخدموها ولا يعملون في كثير من الأحيان تحت ضغط الوقت فقد يحتاج البحث الى وقت كبير والباحث لديه منهجية معينة وخطوات لابد لبحثه ان يمر بها حتى ينضج فالمشكلة هي التي تحدد الوقت ومن هنا فان الباحث في معظم الاحيان غير مقيّد بوقت محدد ولا يعمل تحت ضغط معين .

٣ - أن الباحثين وخصوصا من ينتسب منهم الى الجامعات يمارسون وظائف معينة في جامعاتهم ويرقون من قبلها ومكفول لهم الحماية وتدفع لهم رواتب كى يمارسوا وظيفتهم في البحث ووظيفتهم الناقدة والتي تعتبر جزءا من قوام الحياة الفكرية في مجتمع سوى . ومن هنا فانهم يتمتعون بالاستقلالية والحرية والاكاديمية فهم ملتزمون أمام هذا المجتمع الذي يعيشون فيه وللصالح العام أو ينبغي أن يكونوا كذلك . ان استقلالية الباحث يجب أن تؤخذ في الاعتبار انطلاقا من أنه ليست هناك مشكلة أو قضية أو موضوع معين يمكن أن يقفل في وجه الباحث سواء كان بحثا تطبيقيا أو أساسيا . أما نظرة بعض صانعي السياسة الى البحث على أنه أداة لتحقيق السياسة المعينة فقد يكون من نتيجتها أن يكون البحث تابعا والّا تكون هناك استقلالية أو حرية أكاديمية ولا شك أن اختلاف وجهات نظر صانعي السياسة والباحثين في تلك القضية له أثره على الانفصال بين البحث وصنع السياسة .

٤ - أن مؤهلات الباحث وكفاءته العلمية والفنية هي الأساس مما يجعل فئة الباحثين من الفئات المتميزة بالنضج العقلي والمستوى التعليمي الخاص فهم غالبا من حملة الدكتوراه أو الماجستير أو الدبلومات العالية المتخصصة، وقد يعمل حاملو الشهادات الجامعية الأولى كباحثين ، بعد تأهيلهم ، تحت الاعداد بهدف الحصول على درجات علمية أعلى مع اضطلاعهم بالبحوث أو اشتراكهم مع غيرهم في البحوث المشتركة أو قيامهم بمرحلة معينة من مراحل البحث العلمي .

ومن هنا فان فئة الباحثين بوجه عام يكون بينها تجانس سواء من ناحية الدرجة العلمية أو من ناحية المراكز الوظيفية وهذا التجانس قد يكون مفتقدا بين صانعى السياسة حيث تتعدد خلفياتهم وما تعرضوا له من خبرة وتدريب .

من العرض السابق لكل من الباحثين وصانعى السياسة وطبيعة عمل ودور كل منهم نجد أنه من الطبيعى أن يكون هناك اختلاف بينهم وقد يكون مرد ذلك الى الخلفية العلمية لكل والاعداد وطبيعة العمل والانتماء الوظيفى والالتزام المهنى ودرجة التجانس فى كل مجموعة مما يبرر القول بأن الباحثين وصانعى السياسة عبارة عن ثقافتين مختلفتين بقيم مختلفة وروح مهنية مختلفة مما قد ينعكس على فهم المشكلات بشكل مختلف وتفسير النتائج بطريقة مختلفة . وكلا الفريقين يعمل تحت ضغط وقت مختلف فى مداوم وتحكمهم معوقات مختلفة . وبطبيعة الحال فانه توجد أسباب كثيرة للتحديث عن الروح الاكاديمية ضد الروح البيروقراطية فى نظام اكايمى ونظام بيروقراطى فالبحث فى المقام الأول ممارسة أكاديمية ، أما صنع السياسة فممارسة ادارية . مما قد يسبب انفصالا بين البحث وصنع السياسة أو يكون بذور هذا الانفصال .

### الباحثون وصانعو السياسة وعوامل الانفصال بين البحث التربوى وصنع السياسة

من التناول السابق للباحثين وصانعى السياسة يستطيع الفرد أن يخرج ببعض العوامل التى تجعل أو تسبب انفصالا بين البحث وصنع السياسة وذلك نتيجة لطبيعة عمل ودور كل فرد . واذا وضعنا فى الاعتبار المعوقات التى تحكم عمل الباحث وصانع السياسة والاختلاف فى التوجهات القيمية فان ذلك قد يخلق نوعا من التفاعل المتوتر بينهما من ناحية وبين الباحثين ومؤسساتهم أو من يكفلهم من ناحية أخرى . وهذا التفاعل المتوتر لايمكن اعتباره شيئا سيئا فى حد ذاته ففريق يريد أن ينجز مهمته بطريقة علمية سليمة وخاصة فى المجال الاجتماعى لأن الباحثين عليهم أن يتبنوا اتجاها مستقلا ناقدا ، والفريق الأخر يريد نتائج سريعة وتناولا للمشكلات التى تكون فى دائرة اهتمامهم . فصانعو السياسة يرون أو يشعرون أن نتائج البحث لا تتلاءم مع قائمة الموضوعات التى يجب أن يتناولوها .

ان الاختلاف فى التوجيهات القيمية والنظرة الى المشكلات تنحو الى تلوين التفاعل بين الباحثين وصانعى السياسة فى كل المراحل ابتداء من وضع مشروع ما الى تفسير النتائج والى نشر التقارير ، ولكن يجب أن يؤخذ فى الاعتبار أن الحالة ليست هكذا فى كل الأحوال وفى كل البحوث فهناك عوامل كثيرة تؤثر فى هذا التفاعل فبعض الجامعات ومراكز البحوث التى تأخذ تمويلا معيناً أو منحة معينة من أجل أن تتصدى لموضوع ما أو مشكلة معينة وفى هذه الحالة فعلاقة التفاعل هنا قد تكون مختلفة .

وعلى أية حال فالاختلاف والصراع موجود نتيجة لاختلاف الثقافتين وهذا الصراع يمكن أن يكون أحد أسباب الانفصال بين البحث وصنع السياسة أو قد يقود الى هذا الانفصال ، الى جانب أنه فى بعض الأحيان يصاب صانعو السياسة بالاحباط نتيجة للتناقض الذى قد يظهر أحيانا بين التوقعات وبين الممارسة الفعلية للبحث وقد تكون هناك بعض الأسباب التى تدعو الى ذلك فى مجال البحث التربوى بوجه عام منها :

— ان العلوم الاجتماعية بوجه عام تواجه صعوبة تتعلق بمدى الثقة فى التنبؤ بنتائجها ، وموضوع التربية هو الطلاب وسلوكهم وتعلمهم وما يتعلق بذلك من متغيرات وأشياء تصعب برهنة نتائجها بواسطة البحوث فى هذا المجال وهذه قضية العلوم الاجتماعية بوجه عام فى مقابقتها بالعلوم الطبيعية .

— ان قياس التغيرات فى السلوك والتعليم الانسانى تصادفه الكثير من المشكلات لكون هذه التغيرات معقدة ومتشابكة مع متغيرات أخرى يصعب فصلها وقياسها .

— الى جانب أن هناك سببا ذكره (Shellard) وهو ( ان الحاجة الكبرى فى تحسين عملية التربية تفوق التوقعات التى وضعت فى مجال البحث والتنمية التعليمية - تلك التوقعات التى وضعت والتى لم يستطع البحث أن يصل اليها قو يعيش معها بنتائج المتواضعة ) ( ٢٥ ) .

25. J. Shellard (Ed.) Educational Research for Policy Making in Australia, Australian Council for Educational Research, Hawthorn, Victoria, 1979, p. 18.

— بالإضافة الى ذلك ، هذا الشيء الحاسم والمتعلق بالمتغيرات القيمية فالبحث والتنمية فى المجال التربوى لا يعطى الاجابات المطلوبة للاستئلة والتساؤلات القيمية والتي تصبغ بها القضايا الاجتماعية بما فيها التعليمية .

ولقد أجاب (T. Husen) على السؤال لماذا يحدث الانفصال بين صنع السياسة والبحث التربوى ، فى النقاط التالية (٦) .

١ - ان البحث لا يتوافق مع الحالات والظروف الخاصة والجديرة بالاهتمام وتكمن المشكلة فى أن البحث يتناول مشروعا وقضايا أو دراسات لا تعد جزءا من قضايا السياسة أو ليست لها علاقة مباشرة بها . ان البحث قد يتطرق الى قضايا ملحة ولكن قد تتمخض عنه نتائج تعتبر خارج الجوانب بالنسبة لعملية صنع السياسة .

٢ - ان النتائج تعتبر غير حاسمة من وجهة نظر صانعى السياسة أو الباحثين أو كليهما . وهذه القاعدة أكثر من كونها استثناء . ان هذا طبيعة عملية جعل القضية قابلة للبحث والتي تكمن فى جعل المشكلة الكلية رجزاة الى مشكلات فرعية حتى تصبح جاهزة للبحث المنظم أو الاستقصاء .

٣ - يعتبر النشر غير فعال وعلى هذا فالنتائج لا تنفذ الى متخذ القرار والممارسين وينشد الباحثون الاعتراف والتقدم والاهتمام من قبل زملائهم الأكاديميين ، ويضعون فى الاعتبار التقارير المشجعة والمساعدة على تعزيز سمعتهم العلمية . . . الى جانب أن التقارير التى تقدمها بعض المجالات العلمية المتخصصة عن البحوث من الممكن أن تقدم بلغة مفهومة مما يعتبر عاملا أساسيا فى انتشار هذه البحوث ومن ثم نتائجها .

٤ - ان نتائج البحوث التى تتعارض مع السياسة التى يتبناها متخذ القرار ويريد المضى قدما فى تنفيذها تعتبر عاملا أساسيا لهذا الانفصال ، ويريد صانع السياسة استخدام البحث لجعل مركزهم شرعيا ولكنهم قد يجدون أن نتائج البحث ليست مدعمة لما يريدون فيحدث الانفصال .

ومن هنا فان هناك بعض الأسباب التي يمكن أن تكون مسئولة عن الانفصال بين البحث وصنع السياسة ، هذا الانفصال الذي يترتب عليه قلة الاستفادة من نتائج البحوث في عملية صنع السياسة . ولا شك أن بعض أسباب الانفصال قد ترجع الى الباحثين أنفسهم وقد يرجع البعض الآخر الى صانعي السياسة وترجع بعض الأسباب الأخرى الى طبيعة التفاعل بينهما، وهذه الأسباب تختلف من مجتمع الى آخر فلكل مجتمع طبيعته الخاصة وتختلف أيضا بحسب درجة التقدم الذي وصل اليه المجتمع .

ولقد أجمل (B. Rodhe) مشكلة العلاقة بين البحث والتنمية في ميدان السياسة التعليمية من خلال خبرته الشخصية ومن خلال تقويمه مراكز التنمية التربوية في السويد حيث ذكر أن هناك ثلاثة أسباب تتعلق بالتأثير المحدود للبحث من صنع السياسة .

١ - أن موارد العاملين في البحث كانت محدودة . ليس هناك تمويل خصص لهذا الغرض البحثي المحدد .

٢ - لم يكن هناك تأكيد لدور البحث وما يجب أن يلعبه وما يستطيع أن يفعله فيما يتعلق بالانشطات التعليمية التنموية . . . . وقد يكون ذلك بسبب أن النتائج من الصعب الوصول اليها وان النتائج الصادقة لم تكن متوقعة .

٣ - كثير من المشروعات التنموية كان من الصعب تقويمها الى حد كبير بسبب خصائصها المعقدة . مثل المدرسة المفتوحة، التدريس على شكل فريق والمجموعات المرنة ( ٢٧) .

ان العلاقة بين البحث التربوي وصنع السياسة تبدو صعبة ومعقدة نظرا لتعدد الأسباب التي يمكن أن نرجع اليها الانفصال بين البحث وصنع السياسة أو الاستفادة المحدودة من البحث في صنع السياسة .

---

27. B. Rodhe. Development and Research — Foundations for Policy Making in Education : Some Personal Experience. In T. Husen and M. Kogan (Eds.) op. cit., p. 248.

### بعض العوامل التي تدعم العلاقة بين البحث التربوي وصنع السياسة:

قد يكون من الطبيعي أن يلجأ صانعو السياسة الى العلم والبحث العلمى لمواجهة المشكلات التربوية المختلفة ولدفع عجلة التنمية التربوية الى الأمام ، الا أنه ينبغي الأخذ فى الاعتبار أن البحث التربوى يكون عادة أحد المحددات فى صنع السياسة التعليمية وهو عنصر واحد من تركيبة معينة تتدخل فى صنع السياسة واتخاذ القرار فهناك الى جانبه العوامل السياسية والحكمة التقليدية الى جانب أن صانعى القرار ملتزمون أمام القوى السياسية أو على الأقل يضعونها فى الاعتبار ويوجهون اليها انتباههم . ولا بد أن ينظر كذلك الى امكانية التطبيق والتنفيذ الذى لا يمكن أن يأخذ مكانه اذا أهملت الطبيعة السياسية أو على الأقل يضعونها فى الاعتبار ويوجهون اليها انتباههم . ولا بد أن ينظر كذلك الى امكانية التطبيق والتنفيذ الذى لا يمكن أن يأخذ مكانه اذا أهملت الطبيعة السياسية للمشكلات والقضايا التعليمية .

ويجب الاشارة الى أن تناول العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة لا يمكن - واقعيا - ان ينظر اليه بناء على المفهوم العقلانى الذى يصابول أن يربط البحث مباشرة بصنع السياسة ، فالسياسة بوجه عام فى أى ميدان ليست على تلك الدرجة من العقلانية التى يود العلماء الاجتماعيون أن يروها . ان تحقيق العقلانية فى العلوم الاجتماعية قد يكون مستحيلا ولكنها على أية حال شئ يسعى الى تحقيقه . ومن هنا فان تلك العلاقة لا ينظر اليها بطريقة مباشرة ولكن قد تكون هناك طرق غير مباشرة يمكن أن يؤثر بها البحث التربوى فى صنع السياسة وهذه تتناولها الدراسة تحت بعض العوامل التى تقوى العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة فى الآتى :

#### ١ - نشر البحوث والمعلومات :

يتعلق هذا العامل ويعتمد على أن نشر البحوث قد يؤدي الى نوع من التنوير حيث يمكن عن طريق ذلك أن يدخل البحث ونتائجه الى مضمار صنع السياسة . ولا يحدث هذا التنوير الى من خلال نشر نتائج البحوث ليتعرف عليه أولا صانعو السياسة ولتصل اليهم رسالة البحث ثم ثانيا الأفراد الذين يشتركون فى مناقشة القضايا والمشكلات السياسية . ( ان نشر الأبحاث

والمعلومات يعتبر مفتاح أو لب المشكلة فيما يتعلق بتأسيس علاقات أفضل بين البحث التربوي وصنع السياسة التعليمية ٠٠ وهو الاجابة على الاتصال الأفضل بين الباحثين وصانعي السياسة (٢٨) ٠ وسبل النشر متعددة من دوريات ومؤتمرات وندوات وتعد مشكلة خاصة فيما يتعلق بالدول النامية حيث تؤثر قلة القنوات لنشر البحوث على كفاءة انتاج البحوث وبالتالي على العلاقة بين البحث وصنع السياسة ٠ ونشر نتائج البحوث بالتفصيل قد يكون صعبا ولكن عندما تكون هناك حاجة فان التلخيص والاجمال قد يكون مهما ٠ ان الأبحاث المختلفة من الممكن تلخيصها فى بضع ورقات وبلغة مفهومة حتى يمكن تناولها ومناقشتها وفهمها وحتى تكون أكثر قابلية للتطبيق ٠

## ٢ - الحوار والمؤتمرات :

يعتبر الحوار الذى يعقد لمناقشة مشكلات السياسة التعليمية وقضاياها الى جانب المؤتمرات العلمية المتخصصة وسيلة لتبادل الأفكار واثرائها ووسيلة الى القاء الضوء على الأبعاد المختلفة التى تتعلق بالموضوع تحت الدراسة الى جانب كونها وسيلة للاتصال المباشر بين الباحثين وصانعي السياسة وهى وسيلة أيضا لنشر نتائج البحوث ٠ والحوار يظهر المشكلات التى قد تتحدى الباحثين والتى يجدون أنفسهم فى مواجهة معها يوضحونها ويتناولون أبعادها المختلفة ويخرجون فيها بنتائج ٠ والقضايا والمشكلات التى تناقش فى بيئة تضم باحثين وصانعي سياسة ستكون محور اهتمام الفريقين فيجد الباحث نفسه يتناول قضاياهم صانع السياسة مما قد يكون له أثر فى استخدام نتائجها ٠ وصانع السياسة يجد نفسه أمام تناول مختلف لتلك القضايا يضىف عليها صفة العملية فيكون أقرب الى استخدام نتائج البحوث المتعلقة بها نتيجة لهذا التفاعل المباشر ٠

ويعتبر الحوار والمؤتمرات وسيلة أيضا من وسائل التنوير والتثقيف فمن خلالها يمكن اعطاء المشكلات والقضايا المطروحة الأفكار المبتكرة والأدلة العلمية والعملية ٠ وتتناول ذلك (C. Weiss) بقولها ( ان نموذج التنوير يفترض أن البحث فى العلوم الاجتماعية لا يحل المشكلات بدرجة كبيرة

ولكنه يمنح البيئة الفكرية من المفاهيم والتوجيهات والتعميمات العملية والمقترحات ما يساعدها على اتخاذ القرار الأقرب الى الصواب ، وليست هناك دراسة واحدة لها تأثير كبير ولكن المفاهيم تصبح مقبولة بمرور الوقت . . فبمرور الوقت ومزيد من البحث تنفذ الأفكار الى وعى صانعى السياسة وكذلك الى وعى العامة ( ٢٩ ) .

وليس هذا بالطبع الحال فى كل أنواع البحوث ولكن بعض البحوث قد يكون لها تأثير واضح ومباشر دون المرور فى تلك العملية التى تنفذ بمقتضاها الى ميدان صنع السياسة من خلال الحوار والمؤتمرات .

ولقد ناقش (Postlethwaite) أهمية الحوار والمناقشة فى جعل البحث ينفذ الى داخل مضممار صنع السياسة بقوله ( عندما تكون المشكلة قد نوقشت بتوسع . . فان ذلك يدفع صانعى السياسة على اختلاف مستوياتهم للحصول على نتائج البحث حينئذ يكون احتمال الارتباط الجيد بين الباحثين وصانعى السياسة عال جدا وخصوصا فى الأفعال التالية التى تتخذ ( ٣٠ ) . اما اشارة (Kogan) الى أن القناة الأساسية للتأثير والتفاعل بين البحث وصنع السياسة فى السويد فقد كانت ( وفرة المؤتمرات والمجموعات الاستشارية ومثيلاتها التى تعتبر الوسط الذى يمكن أن يستخدمه الباحثون لتوصيل رسالتهم مباشرة الى صانعى السياسة وموظفيهم ( ٣١ ) .

ومن هنا فان المناقشة والحوار من خلال الوسائل المختلفة تعتبر من ضمن العوامل المساعدة لاستخدام البحث فى صنع السياسة وتعتبر عاملا هاما فى تقوية العلاقة بين الباحثين وصانعى السياسة . ويمكن أن يتم الحوار والمناقشة بوسائل متعددة قد يكون من بينهما المؤتمرات ووسائل الاعلام

- 
29. C. Weiss. Improving The Linkage between Social Research and Public Policy. In L.E. Lynn (ed.) Knowledge and Policy: The Uncertain Connection. National Academy of Science Washington D.C. 1978. p. 77.
  30. T. Postlethwaite. Research and Policy Making in Education. In T. Husen and M. Kogan op. cit., p. 198.
  31. M. Kogan. "Report of Proceedings". In T. Husen and M. Kogan (eds.) op. cit., p. 53.

المسموعة والمرئية والمقروءة وقد يكون اشراك بعض الجماعات المهتمة وجماعات الضغط وسيلة من تلك الوسائل حيث يكون لهؤلاء آراء قد تثرى تناول المشكلة أو القضية . وتحت هذه الظروف فمن الضروري أن يقوم الباحث ببذل الجهد حتى تصل بحوثه الى صانع السياسة والا يضيع الفرصة فى الاتصال بصانعى السياسة ومن لهم سلطة اتخاذ القرار .

### ٣ - وجود سياسة مركزية للبحث التربوى :

تتضمن كلمة سياسة درجة من العمومية ودرجة من المركزية وخصوصا فيما يتعلق بالسياسة التعليمية . وتعتبر السياسة موجّهات عامة لاتخاذ القرارات الحالية والمستقبلية ، انها توضع لتشكيل تلك القرارات من أجل أن يصل تحقيق الأهداف الى الحد الأعلى . ولكن تكون العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة علاقة تفاعل ايجابى فلا بد من وجود سياسة مركزية للبحث العلمى حتى وان كان النظام التعليمى للدولة لا مركزية ، وذلك لأن الهدف فى هذه الحالة سيكون تركيز الموارد المادية والبشرية للبحث العلمى فى ميدان التربية وربط البحوث التربوية بقضايا المجتمع ومشكلاته وحتى يكون البحث التربوى الى حد ما متوافقا مع حاجات صانعى السياسة بوجه عام مما قد يسهل استخدام نتائج البحوث فى صنع السياسة التعليمية .

ولقد تناول (PremFors) تلك النقطة بقوله ( انه من المعقول الافتراض أن الدرجة العالية نسبيا من المركزية تتضمن تركيز الموارد للتخطيط والادارة عند المركز من أجل تعبئة الجهود للبحث واتخاذ القرار ، ان المركزية يبدو أيضا أنها تحدد الى درجة معينة طبيعة البحث الذى يجب أن يكون مكيفا الى حد كبير لاحتياجات متخذ القرار ) (٣٢) .

وجود سياسة مركزية للبحث العلمى سـيأخذ فى الاعتبار العوامل واتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية وستكون أولويات البحث فى ميدان التربية وفقا لهذه الاعتبارات والعوامل ، واذا ما كان القرار النهائى لا يتخذ الا بالرجوع الى السياسيين فان المركزية تكون أدعى الى تدعيم البحث،

32. R. PremFors. Research and Policy Making in Swedish Higher Education. In T. Husen and M. Kogan (edits). Op. cit., p. 232.

ومن الواضح فى معظم الأحيان أن صانع السياسة يحتفظ بمسئولية القرار النهائي وهذا يتعلق باقتناعه وانتمائه السياسى \*

ويجب أن تعالج تلك السياسة مسألة الأولويات وهذا يعنى البدء بالأهم والأكثر إلحاحا وضرورة والذى يعتبر تأخيرها مشكلة أو قد ينجم عن هذا التأخير مشكلة . والأولويات تحتاج الى اختيار والى مفاضلة والى قرار . الى جانب أن هذه السياسة ينبغى أن تتناول سبل تنمية البحث ومستلزماته وتوفير الاطر والادارة والأدوات والمعدات ونظم المعلومات ومؤسسات اعداد الباحثين ومساعدتهم ومناخ الأمن والحرية والتشريع والحوافز وأن يكون فيها ما يساعد على تنمية العلاقة بين الباحثين وصانعى السياسة وما يساعد على ممارسة النشاط البحثى بوجه عام \*

ويشير محمد أحمد الغنام الى أهمية وجود سياسة شاملة للبحث التربوى فيقول ( وما أشد حاجة كل بلد عربى فى هذه المرحلة الى سياسة واحدة متصلة وشاملة فى البحث التربوى تنبع فى صدق وشفافية من واقع هذا البلد وتربيته وأصالته ورؤيته الاجتماعية وتكون - فى نفس الوقت - اطارا مرجعيا واضحا ومحددا للعاملين فى هذا المجال يسترشدون به فى عملهم أنى وجدوا مخططين ومصممين أبحاث وممارسين ومساعدين ومشرفين ) ( ٢٣ ) \*

ووجود سياسة مركزية للبحث العلمى يجعل صانع السياسة أكثر اقتناعا باستخدام نتائج البحوث المختلفة وإذا لم يستخدم البحث ونتائجه على الوجه الذى يريده الباحثون فان صانع السياسة على الأقل قد تكون لديه الرغبة فى الوصول الى حل وسط أو استخدام جزئى لتلك النتائج فالسياسة فى النهاية هى فن الممكن والمحتمل \*

ومن الجدير هنا أن نبين أن المركزية فى هذا المضمار ليست عيبا حتى وأن كان الاتجاه فى كثير من الأحيان ينمو الى اللامركزية التى قد تكون

---

(٢٣) محمد أحمد الغنام . البحث التربوى فى العالم العربى ، سياساته وأولوياته وخطاه . المجلة العربية للبحوث التربوية ، المجلد الرابع ، العدد الثانى ، يوليو ١٩٨٤ م . ص ١٦ .

متعلقة بالقرارات الاجرائية ، الى جانب أن النظم المركزية تختلف فيما بينها بالنسبة لتشجيع البحث اختلافها فى عملية صنع السياسة ، فليس هناك نظامان مركزيان متماثلان وهذا الاختلاف الداخلى بين الدول يجب أن يؤخذ فى الاعتبار حتى لا تنقل سياسة معينة للبحث العلمى الى دولة أخرى تختلف جزئيا أو كليا عن الدولة المنقول منها ، فلكل دولة خصائصها . الا أن المركزية تجعل الموارد مضمونة ومحددة ومخصصة لغرض معين على الوعى بأهمية البحث ودوره الى جانب سهولة تقويم الجهود والحكم عليها . ويفترض أن تكون سياسة البحث العلمى فى ميدان التربية مرنة يمكن تعديلها طبقا للمستجدات فالسياسات لم تصنع لتكسر أو تنهك ولكن من الممكن أن تخضع للتغيير والتطوير اذا تطلب الأمر ذلك .

#### ٤ - التعاون والمشاركة بين الباحثين وصانعى السياسة :

يمكن القول بأن وجود الصلة بين الباحثين وصانعى السياسة واشتراكهم فى صنع سياسة البحث التربوى وتحديد أهداف السياسة التعليمية بداية يعتبر وسيلة لأن يستخدم البحث من قبل صانعى السياسة وأن يشعر الباحثون بالمشكلات والقضايا التى يجب أن تحظى بأولوية الى جانب بحوثهم الأساسية التى تسهم فى تنمية المفاهيم وبناء النظرية . وكلما كانت هناك روابط وتفاعل ايجابى كلما كان ذلك أفضل ويمكن أن يحدث ذلك عن طريق التعاون والمشاركة بينهم .

ويتم التعاون والمشاركة باشارك الاشخاص الملائمين فى العملية الى جانب بقية المشتركين من نقابات واتحادات المعلمين والجماعات المهتمة وجماعات الضغط والخبراء والمستشارين . الى جانب أهمية اللقاءات لنشر نتائج البحوث . وأهم الروابط التى تحدث هى تلك التى تكون عن طريق الاتصال المباشر بين صانعى السياسة والباحثين من جهة وبين الباحثين والاداريين الممارسين من جهة أخرى . ويؤكد (Postlethwaite) على أهمية تلك العلاقة فيذكر ( أنه لهم جدا أن يقوم الباحثون بتقوية تلك الروابط أو يتمسكون بها قبل بداية مشروع البحث وفى اثنتائه ) (٣٤) .

وتكون العلاقة بين صانعى السياسة والباحثين على مستويات صنع السياسة التعليمية وتنفيذها ، لأن العلاقة يجب ألا تكون مع من هم فى القمة فقط ولكن مع من ينفذون السياسة أيضا ، ففى كثير من الأحيان يسعى الباحثون الى اجراء البحوث الميدانية فى المدارس والجامعات والمعاهد المختلفة ويتطلب الأمر موافقة تلك الجهات لاجراء تلك البحوث ومن هنا تأتى أهمية التعاون مع هؤلاء واشراكهم الى جانب أنهم أكثر التصاقا بواقع النظام العلمى من غيرهم .

ومن هنا فان وجود الأشخاص الذين تتوافر فيهم المهارات الاجتماعية المختلفة والعلاقات العامة ضرورى لتقوية تلك العلاقات بين الباحثين وصانعى السياسة من جهة وبينهم وبين الجماعات المختلفة من جهة أخرى . واذ كانت هناك بعض المشكلات الخاصة باللغة المستخدمة مثلا فان على الباحثين أن يعبروا عن أفكارهم بلغة مفهومة ، وعليهم أيضا أن يقدموا نتائج بحوثهم بعناية واضعين فى الاعتبار التطبيقات المختلفة لتلك البحوث لكى تكون أكثر واقعية ثم تعقد بعد ذلك الندوات ولجان المناقشة بهدف امكانية استخدامها وكعملية تعليمية كذلك .

ويمكن للباحثين أن يتعلموا استخدام صانعى السياسة عندما يكون فى استطاعتهم ذلك ويمكن أن يحدث ذلك عن طريق اللجان المشتركة الى جانب أن للعلاقات غير الرسمية دور ، وعلى صانعى السياسة أن يتعلموا بعض المفاهيم العامة والفنية فى مجال عملهم أو بوجه عام اللغة المستخدمة فى البحوث .

ويحدث محمد أحمد الغنام عن نوع آخر من المشاركة يجب أن يكون بين الباحثين من الجامعات والباحثين فى وزارات التربية فيقول :

( لا يخفى ما حدث من جدل بين هذه المؤسسات حول طبيعة البحث التربوى وصناعته وأهدافه بسبب التباين فى المبادئ والمواقف . وهذا ما يبدو واضحا بين كليات الجامعة ومؤسسات و وحدات البحوث فى وزارات التربية ، فالأولى تحدد سياستها فى البحث - بدرجة ما - ضمن اطار الحرية الاكاديمية والثانية ترى أنه

لا خيار لها فى سياسة البحوث الا الواقع بمشكلاته ومطالب التنمية التربوية ٠٠٠ ويشير الى ٠٠٠ ولكى تستقيم هذه السياسة وتتضح ويرتضيها الناس عن قناعة ويتحمسون لتنفيذها لابد من اعتماد مبدأ الشورى - المشاركة فى تحديدها عندئذ يجلس أستاذ الجامعة مع اختصاصى مركز البحوث مع رجبى التعليم وغيرهم ممن يتصلون بها اتصالا مباشرا ، ويتدارسون ويتناقشون من أجل الالتقاء على صيغة مشتركة تتبناها الدولة قبل أن تصبح دليل عمل للمشتغلين بالبحوث والمعددين لها والمنتفعين بها ) (٣٥) .

أن الباحثين يحتاجون الى التمويل والى أن تستخدم نتائج بحوثهم ، وصانعو السياسة يحتاجون الى البحث لاضفاء الشرعية والعلمية على سياساتهم ولتنميتها ومن هنا ولكى يحدث التفاعل لابد من التعاون والمشاركة بينهما .

ولقد أورد (Kogan) وكذلك (Ruin) مثالا على التعاون والمشاركة بين الباحثين وصانعى السياسة والممارسين الاداريين ، فذكر الأول :

( أن هناك فى السويد تفاعل كبير بين الباحثين وصانعى السياسة وذلك للدور التقليدى لكل منهما . ان الباحثين السويديين فى كثير من الأحيان متورطين ليس فقط فى الأعمال الادارية فى الجامعات ولكن يأخذون دورا فى السياسة والادارة خارج الجامعة بما فى ذلك العمل مع الجماعات المهتمة . وهناك السياسيون والاداريون الذين يعملون فى منظمات مختلفة وهم بذلك يؤثرون فى عالم البحث لأنهم فى الحقيقة ممثلون فى عدد من مراكز البحوث ٠٠ ) (٣٦) .

وأما الثانى فيذكر ( ان وضع الباحثين فى السويد يعبر عن نشاطات

(٣٥) محمد أحمد الغنام . مرجع سابق . ص ١٦ .

36. M. Kogan. op. cit., p. 49.

متداخلة ٠٠٠ فقد يشتركون فى عمل ادارى فى الجامعات اما خارج الجامعات فقد يأخذون مكانهم فى السياسة والادارة الى جانب عملهم مع بعض المنظمات اما السياسيون والاداريون فهم يؤثرون فى عالم البحث لأنهم ممثلون فى عدد من المراكز البحثية الى جانب أن بعضهم يشترك فى النشاطات البحثية بجمع البيانات والتحليل ( ٣٧ ) .

ما سبق يتضح امكانية التعاون بين الباحثين وصانعى السياسة والاداريين هذا التعاون الذى يمكن أن يأخذ صورا كثيرة تبدأ باشتراك كل فريق فى أعمال الفريق الاخر وكذلك الاشترك فى اللجان والمناقشات والمؤتمرات الى جانب أن الاداريين من الممكن أن يقوموا بأعمال بحثية كجمع البيانات وبعض الدراسات الميدانية وكذلك فى الدراسات التقييمية . الى جانب نوعية الابحاث التى يمكن أن يشترك فيها العلماء الاجتماعيون والمخططون ومحللو السياسة أو الافراد فى الادارة العليا . ومن هذا المنطلق يتحرك البحث وقد يكون ذلك عاملا من عوامل سرعة التنفيذ ونجاحه ونجاح العملية كلها الى جانب تقوية العلاقة بين البحث وصنع السياسة .

ومن الجدير بالذكر أن الحالة التى وردت فيما يتعلق بالعلاقة بين البحث وصنع السياسة ليست عامة ولا يمكن تعميمها على الحالات الأخرى وفى الميادين الأخرى فلكل بلد طبيعته ولكل ميدان خصائصه .

وقد ركز (Rodhe) على أهمية اشراك الأفراد ذوى العلاقة فى صنع السياسة الى جانب الباحثين فذكر :

( ان الموارد المتاحة فى هيئة اشراك الاداريين ومن هم على رأس العمل فى المدارس ، المدرسون والأعضاء العاملون فى المدرسة ، الطلاب ، الآباء ، العاملين الباحثين فى التخصصات المختلفة يحتاج الى أن يوضع فى نموذج يأخذ فى الاعتبار وحدة وتكامل وحرية كل الجماعات فى نفس الوقت حتى يصبح تعاونهم بناء

---

37. Olof Ruin. "Opening Speech" At the Symposium that took place at The University of Stockholm, In June, 1982. In T. Husen and M. Kogan (Eds.) op. cit., p. 42.

وفعالا كلما أمكن ذلك ٠٠٠٠ ان أى نموذج لا يشمل هذه القطاعات قد لا يحقق المرجو منه ويكون قاصرا كاساس للتنمية المبنية على التفاعل والعلاقة بين البحث وأنشطة التنمية كأساس لصنع السياسة (٣٨) .

ان المشاركة والتعاون بين من لهم علاقة بصنع السياسة والباحثين يؤدي الى تخطيط أفضل والى دقة متزايدة فيما يتعلق بصياغة الاهداف وطرق تحقيقها أن البحث أساس التنمية ولا بد أن يكون دوره مؤثرا ويمكن أن يحدث هذا بالتعاون والمشاركة بين الباحثين وصانعى السياسة منذ المراحل الأولى لصنع السياسة .

#### ٥ - لغة البحوث المستخدمة :

تعتبر لغة البحوث من العوامل التى تساهم فى تقوية العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة فاذا ما كانت لغة سهلة مفهومة الى جانب كونها اصطلاحية حتى يتسنى لصانعى السياسة وغيرهم أن يفهموها . ففى بعض الأحيان تكتب البحوث بلغة غير مفهومة أو غير متداولة وقد يكون السبب فى ذلك محاولة استخدام اللغة العلمية البحتة ، ومن أجل الاتقف للغة عائقا فى سبيل استخدام البحوث فيجب الاخذ فى الاعتبار أن تكون لغة مفهومة بحيث لا تؤثر على علميتها ولا شك أن هذه مشكلة لكن ليس من الصعب احتواؤها .

ويجب على الباحث أن يكون قادرا على اعطاء تعاريف دقيقة كلما أمكن ذلك وأن يكون التعريف متناغما مع التعاريف الأخرى المعطاة فى نفس السياق ولا بد أن يتضمن المفهوم معانى مألوفة واصطلاحية ومتفق عليها والا يشمل عبارات غير واضحة فاذا لم يكن المفهوم واضحا فان هناك ارتباك قد يؤدي الى انطباعات الفكرة الغامضة ليعنى المفهوم عدة أشياء أو ينظر اليه من عدة جوانب أو يعطى عدة انطباعات . ومن هنا فيجب أن يعمل الباحثون

---

38. B. Rodle. Development and Research Foundations for Policy Making in Education, Some Personal Experience. In T. Husen and M. Kogan (Eds.) op. cit., p. 249.

على أن تكون اللغة التى تنشر بها بحوثهم وتقاريرهم لغة مقروءة ومفهومة للغالبية والا يعتمد هؤلاء الباحثون على اللغة العلمية فقط ، ان لديهم هدفا يجب مراعاته والتركيز عليه وهو أن تنفذ بحوثهم الى ميدان السياسة خصوصا ان هناك تركيزا على دور البحث فى التنوير كأساس للنفوذ الى صنع السياسة ، وكما ذكر (Perkins) ( أن البحث من أجل التنوير يمكن أن يسهل ويبسط من قبيل العلماء والباحثين والذين قد يؤثر عملهم فى صنع السياسة ٠٠ وبهذه الطريقة قد ينفذون الى صنع السياسة وذلك بطريق غير مباشر ولتحقيق هذا الهدف عليهم أن تكون لغتهم مألوفة دون الاضرار بلغة البحث العلمى ) (٣٩) ٠

أن البحث التربوى وتأثيره فى صنع السياسة قد يكون مباشرا ولكن قد يكون هناك ما يمنع من ذلك من ظروف ومتغيرات التى اذا أخذت فى الاعتبار يكون التأثير غير مباشر منطقيا ولكى يتم ذلك فيجب أن تشجع اللغة المستخدمة على ذلك وتسهم فى تحقيقه ٠ ان البحث يمكن أن يكون له تأثير على صنع السياسة التعليمية وعلى الممارسة ولكن يبدو أن التأثير غير المباشر هو الأقرب الى الحدوث ٠ ولغة البحوث المفهومة ليست وظيفة الباحثين فقط ولكن على صانعى السياسة والمخططين ومحلى السياسة والممارسين الاداريين أن تكون لديهم المعرفة بالمفاهيم واللغة المستخدمة فى البحث حتى يمكنهم الحكم على نوعية البحوث وحتى يكونوا على علم بالبدائل المختلفة وكيفية معالجة المشكلات فى البيئات المختلفة ٠ وعلى الجانب الاخر نجد الباحثين الذين يقع عليهم العبء الأكبر فى تلخيص بحوثهم بلغة مفهومة وعليهم أيضا أن يشارروا الى الأوجه المختلفة لتطبيق النتائج واقعيًا وعمليًا والاشارة الى استخدام تلك البحوث فى تغيير الواقع ٠ ان عملية تحسيد المفاهيم ومعرفة صياغتها اجرائيا تجعل لغة البحث مفهومة وتجعل تقارير البحث مقروءة ومحددة مما يكون له تأثير على تقوية العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة ٠

- 
39. J. Perkins. Research and Policy Making in Higher Education.  
In T. Husen and M. Kogan (eds.) op. cit., p. 191.

## خاتمة :

لقد تناولت تلك الدراسة العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية تلك العلاقة التى تبدو الى حد كبير معقدة وليس هناك أسلوب بسيط يمكن أن نتناول به تلك العلاقة ، الا أنه وجد انفصال بينهما أى أن البحث لا يستخدم الى حد كبير فى عملية صنع السياسة التعليمية وليس معنى هذا أن تأثير البحث منعدم ولكن التأثير محدود وغير واضح كما بينت الدراسات ولقد وجدت الدراسة أن هناك بعض الأسباب للانفصال بين البحث وصنع السياسة واقتصرت الدراسة على تلك العوامل التى تتعلق بطبيعة عمل الباحثين وصانعى السياسة وانتماءاتهم وطبيعة عمليتى البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية الا أن هناك بعض الأسباب الأخرى التى تؤدى الى هذا الانفصال والتى لها علاقة بالمجتمع والتى تؤثر كذلك على كفاءة البحث التربوى . ولكن هذه العوامل تتعلق بالمجتمعات ونظمها السياسية والايديولوجية فان التفاعل الذى يحدث بين الباحثين وصانعى السياسة يختلف من مجتمع الى آخر ومن هنا كانت عملية التعميم صعبة فاقترنت الدراسة على إبراز تلك العوامل من أحد جوانبها .

ولما كانت العلاقة بين البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية يجب أن تكون قوية حتى تبنى السياسات على أسس علمية فلقد تناولت الدراسة بعض العوامل التى تدعم تلك العلاقة المهمة ، فاستخدام البحث التربوى كأساس أو كأحد الأسس التى تبنى عليها السياسة التعليمية هو هدف يجب أن يسعى الى تحقيقه ومن ثم ازالة العوائق التى تحول دون ذلك والعمل على تقوية تلك العلاقة .

ومن خلال طرفى تلك العلاقة الباحثون وصانعو السياسة يمكن القول بأن الجامعات يمكن أن تقوم بدور تدريب بعض صانعى السياسة على المفاهيم والأفكار البحثية العامة والحكم على البحث ومدى الاستفادة منه وقابليته للتطبيق . ويمكن للوزارة المختصة بشئون التعليم أن تدرب أفرادها على مفاهيم البحث وأهمية الدور الذى يمكن أن يلعبه وأن تعرفهم بلغة البحث المستخدمة حتى يمكن أن يستفيدوا من البحوث .

وعلى الباحثين أن يكونوا على درجة معقولة من الدقة والوضوح فيما يتعلق بلغتهم ونتائج بحوثهم ومضامينها وعليهم انتقاء العبارات المفهومة والاشارة الى ميادين التطبيق المختلفة . وعلى الجامعات ومراكز البحوث أن تهتم وتضع الأولوية للبحوث التي تخدم قضايا التعليم ومشكلاته وقضايا التنمية بوجه عام وأن تكون لها سياسة بحثية محددة وأن تعمل على احداث التوازن بين أنواع البحوث والى جانب ذلك ايجاد وحدات للبحوث الميدانية والدراسات المسحية والاهتمام ببنوك المعلومات من أجل تناول مشكلات المجتمع التربوى وقضاياها بطريقة علمية .

## المراجع

### أولا : باللغة العربية :

- انطوان زحلان . العلم والسياسة العلمية فى الوطن العربى . مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ١٩٧٩ م .
- حامد عمار . « حول التعليم العالى العربى والتنمية » . المستقبل العربى . السنة الخامسة ، العدد الرابعون ، يونيو ، ١٩٨٢ م .
- سيف الاسلام على مطر . « نحو اطار لتحليل السياسة التعليمية » مجلة كلية العلوم الاجتماعية ، جامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية ، العدد الثامن . ١٤٠٤ هـ .
- شيت نعمان . البحث العلمى ومؤسسته فى الدول المتقدمة . وزارة الثقافة والفنون بغداد ، ١٩٧٨ م .
- صالحه سنقر . « معوقات البحث العلمى » . بحث مقدم الى ندوة عضو هيئة التدريس فى الجامعات العربية ، جامعة الملك سعود ، الرياض . ١٤٠٤ - ١٣/٥/١٤٠٤ هـ - ٢/٢٧ الى ٢/٣/١٩٨٣ م .
- محمد أحمد الغنام . « البحث التربوى فى العالم العربى سياساته وأولوياته وخطته » . المجلة العربية للبحوث التربوية . المجلد الرابع ، العدد الثانى ، يوليو ، ١٩٨٤ م .
- محمد رواس فنعجى . البحث العلمى ، تاريخه ، ومنهجه فى الاسلام . الأمة ، ذو الحجة ، ١٤٠٤ هـ .
- محمد عبد العليم مرسى . التعليم العالمى ومسئوليته فى تنمية دول الخليج العربى ، : دراسة تحليلية لأعمال الندوة الفكرية الأولى لرؤساء ومديرى الجامعات الخليجية . مكتب التربية العربى لدول الخليج ، الرياض . ١٤٠٥ هـ .

### ثانيا : باللغة الانجليزية :

- Bhola, H.S. "The Design of Educational Policy". Viewpoints, School of Education, Indiana University. Vol. 5, No. 3 May 1975.
- Brooksbank, K. and A. Ackstine (eds.). Educational Administration. Councils and Education Press, Essex, England. 1984.

- Husen, T. and M. Kogan (Eds.). **Educational Research and Policy**. Pergamon Press, Oxford. 1984.
- Johnson, H. "Educational Policy and The Historical Perspective". **Educational Administration Quarterly**. Spring, 1975.
- Jones, C. **An Introduction to the Study of Public Policy**. Wedsworth Publishing Co., Belmont, CA, 1977.
- Kaplan, N. et al. **The Use of Social Science Knowledge in Policy Decisions at The National Level**. University of Michigan, Ann-Arbar, Michigan. 1975.
- Levin, H. "Why Isn't Educational Research More Useful" ? **Prospects**, Vol. VIII, No. 2. 1978.
- Miller, D.R. "Policy Formation and Policy Implementation Relationship in Educational System" In. **Strategies of Educational Planning** By R. Kraft (ed.) Florida State University, Tallahassee, Florida. 1969.
- Musaazi, J.S. **The Theory and Practice of Educational Administration**. Macmillan Publishers, London, 1982.
- Shelland, J. (Ed.) **Educational Research for Policy Making in Australia**, Australian Council for Educational Research, Hawthorn, Victoria. 1979.
- The World Bank. **Education Sector Policy Paper**. The World Bank, Washington D.C. April. 1980.
- Thompson, J. **Policy Making In American Public Education. Framework for Analysis**. Prentice-Hall, Englewood Cliffs. N.J. 1976.
- Weiss, C. "Improving the Linkage between Social Research and Public Policy". In L.E. Lynn (ed.). **Knowledge and Policy, The Uncertain Connection**, National Academy of Science, Washington D.C. 1978.
- Weiss, C. "Knowledge Creep and Decision Accretion". **Knowledge and Policy, The Uncertain Connection**, National Academy of Science, Washington D.C. 1978.
- Weiss, C. "Knowledge Creep and Decision Accretion". **Knowledge Creation, Diffusion, Utilization**. Vol. I No. 3. 1980.
- Weiss, C. **Social Science Research and Decision Making**. Columbia University Press. New York. 1980.
- Wolanin, T.R. "Federal Evaluation Policy Making in the United States, The Case of Higher Education". **Viewpoints**. Vol. 5, No. 3. May, 1975.



## تأثير موجه التربية العملية على أداء طلاب الأقسام العملية بكليات التربية فى مقررات تدريس العلوم

مدحت النمر \*

مقدمة :

من الصعب علينا أن نفرق بين تربية النشء تربية علمية سليمة واعداد معلم العلوم ذاته بالطريقة التى تساعده على القيام بدوره وتحمل مسؤولياته نحوهم . بل لقد أصبحت وسيلتنا الأساسية لتكوين الوعى بالدلالة والقيمة الكبيرة للعلم الحديث لدى كافة أفراد المجتمع هى ذلك الاعداد الواعى والتأهيل المهنى المتخصص لمعلمى العلوم من خلال كليات التربية المنتشرة . ومن ثم حدد Renshaw (1971) أهداف برامج كليات التربية فى :

١ - تنمية الفهم العميق - ذى القيمة المهنية - للمجالات المعرفية ، وذلك من خلال الدراسة الأكاديمية .

٢ - تنمية الفهم العميق للنظرية التربوية والنفسية التى تكون الأساس والاطار العم للمقررات والأنشطة المهنية للمعلم ، وذلك من خلال الدراسة الأكاديمية .

٣ - تنمية المهارات الفنية اللازمة للتمكن من القدرات المهنية المرتبطة بالتدريس ، وذلك من خلال التدريب والممارسة العملية .

وإذا كان للجوانب الأكاديمية دورها الجوهرى فى تحديد الأصول وارساء المبادئ النظرية للممارسة التربوية فان الجوانب العملية هى التى تسمح للمعلم الطالب بممارسة حقه فى اختيار مصداقية المبادئ النظرية وقابليتها للتطبيق من جهة وتسمح له من جهة أخرى بالمرور بخبرة - يمارس من خلالها - ومن ثم يمكن أن يكتسب المهارات المهنية والفنية المرتبطة بالعملية التعليمية، وذلك بقدر ما تؤثر الخبرة المباشرة فى تشكيل الفرد الانسانى وتنميته ومساعدته على مواجهته مشكلات مهنته .

---

(\*) مدرس بكلية التربية ، جامعة الاسكندرية .

وقد اهتمت كليات التربية بتوفير هذه الخبرة للمعلم الطالب من خلال ما يسمى بدروس « التربية العملية » التي تخصصت لها أربع ساعات أسبوعيا فى خطة الدراسة فى كل من السنتين الثالثة والرابعة للدراسة بالكلية . وتمثل الفترة التي يتعرض فيها المعلم الطالب لهذه الخبرة بـ ٢٥٪ من برنامج الاعداد التربوى .

ويمكن النظر للتربية العملية كوسط للربط بين جانبى الاعداد المهنى للمعلم الطالب - الجانب العلمى الأكاديمى ، الجانب التربوى النظرى - وهى فى نفس الوقت المجال الذى تتكون فيه الاتجاهات المهنية المختلفة ، والمهارات التدريسية ، وتعتبر فيه المفاهيم المختلفة عن محتوى التعلم ووسطه وطبيعته المتعلم وخصائصه وتفاعلاته . والتربية العملية تعتبر مواجهة مباشرة بين المعلم الطالب وما يحمله ويمثله من معرفة واستعدادات واتجاهات والواقع الذى يتكون منه محيط المجتمع المدرسى بعناصره والعلاقات بين هذه العناصر والعوامل الخارجية والداخلية المؤثرة عليه . ومن خلال هذه المواجهة يمارس المعلم الطلب فكرا ونشاطا تجاه الأبعاد المختلفة للمنهج المدرسى . وهى بذلك أساس لا غنى عنه فى برامج اعداد المعلم قبل الخدمة .

وتعانى التربية العملية - مثلها مثل كثير من أوجه الاعداد المهنى للمعلم - مشكلات بعضها يعكس عيوباً ومصاعب عامة يصطدم بها التعليم الجامعى ( مثل زيادة الاعداد ، تكديس الدارسين ، قلة الامكانيات ) وبعضها مشكلات تختص بها التربية العملية وتنفرد بها نظراً لطبيعتها الخاصة وهى مجال الاهتمام بالنسبة لهذه الدراسة . وعلى الطرق التى رددتها هذه المشكلات الخاصة اتجهت خطوط البحث - على قلتها - فى مجال التربية العملية . ويمكن تحديد هذه الاتجاهات البحثية فيما يلى :

١ - دراسات نظرية لأهداف ووظائف التربية العملية بصفة عامة

مثل دراسة Andrews (1964) التى حدد فيها نقاطا ثلاثة تدور حولها المهام المنشودة للتربية العملية وهى :

( ١ ) مدى تأثيرها فى تعديل السلوك نحو الاعداد المهنى للمعلم الطالب ،

( ب ) كيف يمكن الارتقاء بتوجيه الخبرات التى تقدمها التربية العملية ،

( ج ) ما هى أفضل اتجاهات التطوير المعتمد على نتائج البحث العلمى فى مجال التربية العملية .

كما حاول جرجس ( ١٩٧٦ ) تحديد أهداف التربية العملية وأهميتها والتوصل لبعض المشكلات التى تواجهها وأوضح الباحث انخفاض درجة وعى موجهى التربية العملية بأهمية أهدافها الأمر الذى يعوق تحقيق هذه الأهداف .

كذلك حصر بشارة (١٩٨٣) أهداف وأساسيات التنظيم الادارى والاشراف الفنى كما تمارس فى كليات التربية الاقليمية بمصر .

## ٢ - دراسات لتقويم وتطوير برامج التربية العملية

حيث قام خليفة (١٩٨٣) بدراسة وصفية للمقارنة بين ممارسة التربية العملية فى مصر وعدد من الدول المتقدمة وتوصل من خلال هذه المقارنة الى تقويم للواقع الحالى للتربية العملية ومن أهم أوجه القصور التى استخلصها :

( أ ) عدم ادراك المعلمين الطلاب لأهداف التربية العملية ،

( ب ) التعارض بين نظريات التربية وطرق التدريس وما يؤمن به ويمارسه الموجهون ،

( ج ) اقتصار الاهتمام فى التدريب الميدانى على مهارات التدريس فقط دون الاهتمام بأوجه النشاط التعليمى الأخرى ،

( هـ ) عدم الاتفاق على نقاط محددة للتقويم ،

( هـ ) عدم موضوعية التقويم واعتماده على ذاتية الموجه كما يتضح ذلك فى اسراف الموجه فى تقديره للاداء التدريسى للمعلم الطالب .

كما استخدم محمد رضا البغدادي ( ١٩٨٣ ) أسلوب Delphi لتحليل برامج التربية العملية كما تتم فى كليات التربية والتوصل الى أهم الخبرات المهنية التى يجب أن يكتسبها المعلم الطالب ومن أهم ما أوصى به الباحث :

( أ ) الأخذ بمبدأ « المعلم المتعاون » (١) ،

( ب ) الاهتمام بتنمية المهارات والقدرات التى ينبغى أن تكون لدى موجه المجموعة والتى تظهر أثارها فى الاشراف والتوجيه ،

( ج ) أن يكون تقويم الأداء التدريسى شاملا ومستمرًا وتراعى فيه الفروق الفردية ويقترَب من الموضوعية .

٢ - دراسات العلاقة بين الأداء التدريسى والدراسة النظرية للتربية وقد وجد Mclentyre & Morrison (1967), Morrison & Mclentyre (1967) أن التغيير فى اتجاهات المعلم الطالب خلال دراسة بكلية التربية ترجح أن تكون نتيجة للممارسة التدريسية خلال التربية العملية أكثر مما هى نتيجة للمواد التربوية التى درسها خلال ثلاث سنوات .

كما وجد Cortis (1968), Warburton (1963) أن معاملات الارتباط بين تقديرات موجهى التربية العملية للأداء التدريسى للمعلمين الطلاب ودرجاتهم فى المقررات النظرية فى التربية عادة لها دلالة احصائية الا أنها ضئيلة . وهذه النتائج على أى حال لا تقدم دليلا كافيا على تأثير « دراسة التربية » على الممارسة التدريسية .

وقد وجدت فرج (١٩٧٧) ارتباطا ضعيفا بين تقديرات الموجه لأداء الطلاب فى التربية العملية ومستوى تحصيله الأكاديمى بقسمى اللغة الانجليزية والفرنسية بكلية التربية جامعة الاسكندرية .

---

(١) « وهو أحد المعلمين القدامى أو الموجهين ، يعمل فى المدارس العامة التى يطبق فيها برنامج التربية العملية ، ويقوم بتحمل جزء كبير من مسئولية التوجيه والاشراف المباشر على المعلمين الطلاب تحت توجيه مشرف المجموعة ٠٠ » (البغدادي، ١٩٨٣)

كما وجد ويصا (١٩٨٣) أن هناك معاملات ارتباط ضعيفة بين الأداء التدريسي لطلاب فى التربية العملية - كما يحدده الموجه - ومستوى تحصيلهم الأكاديمى فى أقسام اللغة العربية واللغة الانجليزية والجغرافيا والرياضيات الفيزيكا والكيمياء بكلية التربية بالفيوم .

#### ٤ - دراسات لتقويم جوانب الاشراف فى التربية العملية

اتفقت الدراسات التى قام بها (Cope (1971), Shipman (1965, 1966) على عدم كفاية الارشاد والتوجيه الذى يتلقاه المعلمون الطلاب من الموجه أو « المعلم المتعاون » أثناء خبرة التربية العملية وعدم وضوح الأهداف المحددة للممارسة التدريسية التى يقومون بها الأمر الذى يجرى الى اعتمادهم على حدسهم واجتهاداتهم الشخصية .

كما قامت الشربيني (١٩٧١) بدراسة لتقويم الاشراف على التربية العملية فى مجال اللغة الانجليزية ، واستنتجت عدم اهتمام الموجهين أثناء تقويمهم للمعلم الطالب بكثير من جوانب الخبرة التربوية وتركز اهتمامهم بصفة عامة على تقويم قدرة الطالب على شرح درس وتقديم المعرفة للتلميذ .

وباستقراء أهداف ونتائج الدراسات السابقة التى تمت فى مجال التربية العملية - والتى حاول الباحث تلخيص أهمها فيما سبق - يمكن ملاحظة أنها أسهمت بشكل أو بآخر فى تشخيص بعض مواطن الضعف فى عملية الاعداد والتدريب العملى على المهارات التدريسية لطلاب كليات التربية وبخاصة فى الجامعات المصرية . فالى جانب ما أظهرته الدراسات المصرية بالذات من افتقار تقديرات الموجه للمداء التدريسي للمعلم الطالب الى الصدق والثبات والشمولية والموضوعية ، كشفت دراسات كثيرة عن ضعف الارتباط بين الأداء النظرى فى التربية « والأداء التدريسي للمعلم الطالب فى التربية العملية كما يقدره الموجه . وجدير بالذكر هنا أن كل الدراسات المصرية التى انتقدت « داتية تقويم الموجه للمعلم الطالب فى التربية العملية » افترضت ضمنا أن شروط التقويم المناسب تتوفر فى أساليب قياس التحصيل الأكاديمى للمواد النظرية ، وهذا افتراض أعقل حقيقة أن الأغلبية الساحقة من اختبارات التحصيل الأكاديمى للمواد النظرية للطلاب بالجامعات المصرية ما زالت من نوع « المقال » التى يقيس معظمها قدرة الطالب على التذكر ، وتعتمد هى الأخرى بدرجة كبيرة على

ذاتية المصحح ومن ثم تفتقر الى الصدق والثبات والشمول والموضوعية . وعلى هذا الأساس أصبح من الصعب تفسير نتائج الارتباط الضعيف بين درجات الطلاب فى التربية العملية والمواد النظرية ببساطة على أساس عيوب أسلوب التقويم فى التربية العملية وحدها . وهذا من شأنه اضافة المزيد من الملاحظات وأوجه النقد التى تبلور تساؤلا خطيرا حول « كفاءة وتكامل » الجوانب المختلفة لبرنامج اعداد المعلم بكليات التربية بالجامعات المصرية .

ومن هذا المنطلق تبرز الحاجة الى دراسات ميدانية حول مدى التأثير المتبادل للجوانب الهامة والمتقاربة من برنامج اعداد المعلم ، تأخذ فى اعتبارها نوعية أسلوب وأدوات القياس المستخدمة فى جميع البيانات .

وبالاضافة الى هذه الركيزة « المنهجية » استندت فكرة هذا البحث الى تلك الملاحظات « الميدانية » التى تجمعت لدى الباحث عن طريق علاقتة ببرنامج التربية العملية ودوره كدرس لمادة طرق تدريس العلوم بكلية التربية جامعة الاسكندرية . وكشفت الملاحظات (١) عن الكثير من المصاعب التى يواجهها طلاب الأقسام العلمية بالكلية أثناء ممارساتهم التدريسية بالتربية العملية ، خاصة ما يتصل منها بالعلاقة والتفاعل العلمى والمهنى مع الموجه ، ولقد دار واتجاه التأثير المتبادل بين النظرية والتطبيق وذلك كما عبرت عنه ممارساتهم التدريسية من جهة وادراكهم لفلسفة التدريس ووعيهم بقيمتها من جهة أخرى، الأمر الذى دعى الباحث للتساؤل حول التأثير الذى يمكن أن تنقله الخبرة العملية الى الأداء العقلى للطالب فى اختبار موضوعى يقيس فهم الطالب لفلسفة علم وأهداف واستراتيجيات تدريسية ، وما الدور الذى يلعبه اختلاف الموجه من مجموعة لأخرى بالنسبة لهذا الأداء .

وعلى هذا الأساس - المنهجى والميدانى - يحول البحث الحالى دراسة

---

(١) درج الباحث على تكليف كافة مجموعات التربية العملية - بسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى بالفرقة الثالثة والرابعة بكتابة تقرير شامل عن الجوانب المختلفة لخبرة التربية العملية التى مروا بها خلال العام الدراسى . وتضمن التقرير ملاحظات وراء عن التدريس ، والموجه ، والمعلمين ، والتلاميذ ، وامكانيات المدرسة ، وذلك خلال أربعة أعوام دراسية متتالية . وكان لبعض هذه التقارير دورا فى اجراء بعض التعديلات فى المدارس أو الموجهين بغرض تحسين ظروف الممارسة التربوية .

تأثير الدور تربوي الذي يقوم به الموجه خلال لقاءات ودروس التربية العملية على تمكن المعلم الطالب من فهم جوانب نظرية تدريس العلوم كما يدرسها في مقررات طرق تدريس العلوم وكما تقيسه اختبارات موضوعية لمحتسوى المقررات . ومن ناحية أخرى ، امتدادا للدراسات السابقة ، يحاول البحث دراسة العلاقات الموجودة بين نتائج الطلاب في تلك الاختبارات الموضوعية وتقدير الموجه لأدائهم التدريسي أثناء فترة التربية العملية .

#### مشكلة البحث :

يمكن أن تتحدد مشكلة البحث في :

١ - هل يؤثر اختلاف الموجه على متوسط أداء المجموعة التي يشرف عليها في مقرر طرق تدريس العلوم على مستوى مجموعات الفرقة الدراسية الواحدة ؟

٢ - هل هناك علاقة بين أداء الطالب في التربية العملية - كما يحدده الموجه - وأدائه في مقرر طرق تدريس العلوم ، على مستوى طلاب الفرقة الدراسية الواحدة ؟

#### فروض البحث :

١ - لا توجد دلالة احصائية للنسبة بين تقدير التباين بين المجموعات ( الذي يعزى لتأثير الموجه ) وتقدير متوسط التباين داخل مجموعات الفرقة الدراسية الواحدة في مقرر طرق تدريس العلوم ، وذلك عند مستوى ثقة ٠.٩٥ .

٢ - لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية - عند مستوى ثقة ٠.٩٥ - بين درجات الطلاب في التربية العملية ، ودرجاتهم في مقرر طرق تدريس العلوم على مستوى طلاب الفرقة الدراسية الواحدة .

٣ - لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية - عند مستوى ثقة ٠.٩٥ - بين درجات الطلاب في التربية العملية ، ودرجاتهم في مقرر طرق تدريس العلوم على مستوى طلاب مجموعة التربية العملية الواحدة .

## تعريف المصطلحات :

١ - موجه مجموعة التربية العملية : هو أحد أعضاء جهاز الاشراف الفنى بالتعليم الاعدادى أو الثانوى العام . ويقوم ، بناء على اختياره بواسطة كلية التربية ، بالاشراف على مجموعة من طلاب الفرقة الثالثة أو الرابعة ( ٨ - ١٥ فردا ) وتدريبهم وتوجيههم فنيا ، كما يقوم بتقويم (١) أدائهم التدريسي والتربوي الشامل طوال فترة وجودهم بالمدرسة المختارة خلال مدة التربية العملية أثناء العام الدراسى ( ٤ ساعات أسبوعيا ) . ومن الممكن لأى من أعضاء هيئة تدريس قسم المناهج وطرق التدريس بالكلية القيام بالاشراف على مجموعة أو أكثر بالتربية العملية ، فى مجال تخصصه ، اذا شاء .

٢ - الأقسام العلمية : هى قسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى بكلية التربية .

٣ - مقررات تدريس العلوم (٢) : وهى مقررات تدرس لطلاب كلية التربية :

( أ ) مقرر طرق تدريس العلوم ( الطبيعية ) ويدرس بواقع ساعتين فى الأسبوع لطلاب قسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى بالفرقة الثالثة . ويتضمن دراسة نظرية لفلسفة وطبيعة العلم - أهداف تدريس العلوم الطبيعية - مداخل تدريس علوم . ويكلف الطلاب أثناء الدراسة ببعض الواجبات والأبحاث .

( ب ) مقرر طرق تدريس علم البيولوجى : ويدرس بواقع ساعتين فى الأسبوع لطلاب قسم التاريخ الطبيعى بالفرقة الرابعة . ويتضمن دراسة نظرية لطبيعة العلوم البيولوجية - أهداف تدريس علم البيولوجى - المداخل الأساسية لتدريس علم البيولوجى - تقويم نواتج التعلم . ويكلف الطلاب أثناء الدراسة ببعض الواجبات والأبحاث .

---

(١) للتربية العملية ١٠٠ درجة ، وللموجه أن يقوم أداء المعلم أنطالاب فى حدود ٨٠ درجة ، بينما يقوم مدير أو مديرة المدرسة بتقويم المعلم الطالب فى حدود الـ ٢٠ درجة الباقية .

(٢) أنظر اللائحة الداخلية لكلية التربية ، جامعة عين شمس .

( ج ) مقرر طرق تدريس الفيزيكا والكيمياء • ويدرس بواقع ساعتين في الأسبوع لطلاب قسم الفيزيكا والكيمياء بالفرقة الرابعة • ويتضمن دراسة نظرية لطبيعة العلوم الفيزيكية - أهداف تدريس علم الفيزيكا وعلم الكيمياء - المداخل الأساسية لتدريس الفيزيكا والكيمياء - تقويم نواتج التعلم • ويكلف الطلاب أثناء الدراسة ببعض الواجبات والأبحاث •

حدود البحث :

١ - تقتصر عينة البحث على طلاب كلية التربية جامعة الاسكندرية - بقسمي الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعي •

٢ - يتم التعامل في هذا البحث مع موجه التربية العملية بصفة متغير عشوائى تختلف مستوياته وهم الموجهون أنفسهم اختلافا نوعيا qualitative فقط • ومن ثم لم يتعرض هذا المتغير لقياس ما فى هذا البحث • وعلى هذا لا ينطبق على هذا المتغير شرط التوزيع الاعتدالى الذى يتطلبه نموذج تحليل التباين المستخدم •

### منهج البحث

تصميم البحث :

يحاول هذا البحث الحصول على البيانات التى تسمح باختبار صحة الفروض الصفرية المطروحة لملاجابة على مشكلة البحث •

أولا بالنسبة للفرض الصفرى الأول :

يحاول البحث اختبار صحة هذا الفرض من خلال ثمان تجارب مختلفة تمت فى اطار مشكلة البحث ومجاله • وفى كل من التجارب الثمان استخدم الباحث التصميم التجريبي العشوائى الكامل ذى المتغير الواحد One factor completely randomized design وكما يشير (Kirk 1968) فان هذا التصميم يتميز بخاصيتين أساسيتين هما :

١ - وجود متغير مستقل واحد له عدة مستويات تختلف نوعيا أو كيميا : (دراسات تربوية)

وفى هذا البحث فان المتغير المذكور هو « الوجه المشرف على مجموعة التربية العملية » . وتختار مستويات هذا المتغير عشوائيا من بين أعضاء المجتمع الأصلي الذى يتكون هنا من جميع أعضاء جهاز الاشراف الفنى بالتعليم العام والمؤهلين تربويا بقسم العلوم بالمناطق التعليمية المختلفة ، بالاضافة الى أعضاء هيئات التدريس بأقسام المناهج وطرق تدريس - تخصص علوم - بكليات التربية . وتتوزع مستويات هذا المتغير عشوائيا على مجموعات التربية العملية - بكل قسم من الأقسام العلمية بالفرقتين الثالثة والرابعة ، عينة البحث .

٢ - توزيع العشوائى لأفراد العينة على مستويات المتغير المستقل ، بحيث تتعرض الوحدة التجريبية الواحدة - وهى هنا مجموعة التربية العملية - لمستوى واحد فقط من المتغير المستقل ، أى وجه واحد فقط يشرف على المجموعة .

بالرغم من أن العوامل ذات التأثير العشوائى random-effected factors تبدو نادرة الحدوث فى مجال الأبحاث التربوية والنفسية الا أنه كثيرا ما يلجأ الباحثون الى التصرف كما لو كانت الاختلافات الموجودة بين أفراد مجتمع المعلمين أو الموجهين أو المدارس أو الفصول تمثل مستويات عشوائية توجه داخل مجتمع به عدد غير محدود من هذه المستويات virtually infinite population . ويتم هذا التصرف من منطلق أن تلك المستويات المختارة تمثل عينة عشوائية من مجتمع فرضى hypothetical population نريد أن نعمم النتائج عليه فنذكر « معلمون كهؤلاء » أو « مدارس كهذه » ، وهكذا . وقد أكد هذا المنطق كثير من قادة البحث والفكر الاحصائى مثل (Cornfield & Tukey (1956) . ولأنه فى هذه الحالة من استخدام النموذج الاحصائى الذى يمثل هذا التعميم المتسع بدلا من استخدام النماذج الاحصائية التى تصلح فقط للتعامل مع المستويات المحددة الثابتة (Glass & Stanley, 1970) .

### ثانيا : بالنسبة للفرضين الصفرين الثانى والثالث :

لا يحتاج اختبار صحة هذين الفرضين تصميميا خاصا بقدر ما يمكن استخدام درجات أفراد مجموعات التربية العملية فى كل من اختبارات تدريس

العلوم التى طبقت عليهم ، واستخدام تقديرات الموجهين للطلاب فى كل المجموعات التى ضمها البحث . ثم ايجاد العلاقة بين درجات هذين المتغيرين باستخدام الاجراء الاحصائى المناسب ، كما سوف يأتى ذكره فى الجزء التالى .

#### النموذج الاحصائى المستخدم :

تبعاً لطبيعة تجربة البحث ومتطلبات التصميم التجريبي - المستخدم لاختبار صحة الفرض الصفري الأول - كان أنسب النماذج الاحصائية التى يمكن استخدامها هو « تحليل التباين أحادى العامل ذى التأثيرات العشوائية » Random-effects one-factor analysis of variance وتم تطبيق هذا النموذج الاحصائى على البيانات التى نتجت من كل من التجارب الثمان للبحث ويتركب هذا النموذج ، بالنسبة لأى تجربة ، من العناصر الآتية : -

١ - اختيار عشوائى لعدد من المجموعات  $J$  ( مجموعات التربية العملية ) ، يتساوى بداخلها عدد الأفراد  $n$  الذين تم اختيارهم عشوائياً بحيث يمثلون المجتمع الأسمى التابعين له .

٢ - اختيار عشوائى لعدد من مستويات المتغير المستقل  $a_j$  ( موجه التربية العملية ) .

٣ - توزيع مستويات المتغير المستقل ( الموجهين ) على مجموعات التربية العملية

٤ - بعد انتهاء العام الدراسى يتم قياس اداء الطلاب فى مقرر طرق تدريس علوم  $X_{ij}$  كمتغير تابع يحتمل أن يتأثر بمستوى الموجه ، وتحسب متوسطات كل مجموعة  $\bar{X}_{.j}$

وعلى هذا تعبر المعادلة التالية عن النموذج الاحصائى :

$$X_{ij} = \bar{X}_{..} + a_j + e_{ij}$$

$$a_j = \bar{X}_{.j} - \bar{X}_{..} , e_{ij} = X_{ij} - \bar{X}_{.j}$$

حيث ،  $X_{ij}$  هي درجة الطالب  $i$  في المجموعة  $j$   
( التي تتعرض للمستوى  $j$  من المتغير عشوائى ، أو بمعنى آخر المجموعة  
التابعة للموجه  $j$  ) .

،  $X_{.j}$  هي متوسط كل الطلاب بالمجموعة  $j$ .

،  $e_{ij}$  هي انحراف درجات الطالب  $i$  عن متوسط درجات  
أفراد المجموعة  $j$  ( وتسمى هذه القيمة بالخطأ  $error$  وهي  
تعبر عن العوامل الداخلية التي يمكن أن تؤدي لاختلاف درجات طالب  
عن طالب آخر يشترك معه في ظروف المجموعة الواحدة ) .

،  $\bar{X}_{..}$  هي المتوسط العام لكل الطلاب بكل المجموعات .

،  $az$  هي الفرق بين  $\bar{X}_{.j}$  و  $X_{.0}$  أى انحراف متوسط  
المجموعة  $j$  عن المتوسط الكلى الذى يعبر عن أداء كل الأفراد بكل  
المجموعات ( فى التجربة الفرعية ) ، ويحدث هذا الانحراف بتأثير التعرض  
للمستوى  $j$  من العامل العشوائى ( موجه التربية العملية ) .

وعلى ذلك فانه للجاباة على السؤال الأول للبحث واختبار صحة الفرض  
الصفري المرتبط به يسعى الباحث بالنسبة لكل من التجارب الفرعية الثمان  
الى تحديد النسبة بين : التقدير الكلى للتباين بين المجموعات  $\sigma_0^2$   
والتقدير كلى للتباين داخل مجموعات التجربة الواحدة  
فى اختبار تدريس العلوم المناسب .

$$\text{وأفضل تقدير لـ } \sigma_0^2 = \frac{MS_b - MS_w}{n}$$

حيث  $MS_b$  هي متوسط التباين بين المجموعات .

،  $MS_w$  هي متوسط التباين داخل المجموعات .

،  $n$  عدد أفراد المجموعة .

وأفضل تقدير لـ  $\sigma_0^2$  هو  $MS_w$

ويمكن الكشف عن قيمة  $\sigma_0^2 / \sigma^2$  من جداول  $F$  عند

درجات حرية  $J(n-1), J-1$  ومستوى الدلالة الاحصائية فى الفرض  
الصفري وهو ٠.٠٥ وذلك حتى يمكن اتخاذ القرار الاحصائى برفض أو قبول  
الفرض الصفري للتجربة (Glass & Stanley, 1970).

ويشترط تطبيق النموذج الاحصائى لتحليل التباين أحادى العامل ذى  
التأثير العشوائى تحقيق عدة شروط أو افتراضات هى :

١ - التوزيع الاعتدالى لمستويات المتغير العشوائى ٠ وهذا شرط لا ينطبق  
على هذا البحث حيث تختلف مستويات المتغير العشوائى ( وهم الموجهون )  
اختلافا « نوعيا - qualitative ولا يمكن تفسيرها - فى حدود هذا  
البحث - أو ترجمتها الى قيم كمية ٠

٢ - التوزيع الاعتدالى لتأثير المتغير العشوائى  $(\bar{X}_j - \bar{X})$   
بمعنى أن تقترب قيمة التفرطح Kurtosis للتوزيع التكرارى لمتوسطات  
المجموعات بالتجربة من قيمة التفرطح المميز للمنحنى الاعتدالى وتساوى ٠.٣  
وقد أمكن حساب هذه القيمة بالنسبة لمجموعات كل من التجارب  
الثمان ووجد أنها لا تختلف كثيراً عن ٠.٣

٣ - وعلى عكس النموذج الاحصائى المستخدم لتحليل التباين ذى العامل  
الثابت - Fixed effects analysis of variance فان النموذج

الاحصائى الحالى لا يشترط تساوى تباين بين المجموعات طالما يتساوى عدد  
الأفراد بين المجموعات ، وهذا ما يتحقق فى التصميم الاحصائى  
المستخدم فى هذا البحث ٠

أما بالنسبة للفرضين الصفريين الثانى والثالث يستخدم الباحث معامل  
ارتباط بيرسون Pearson product-moment correlation coefficient  
لحساب قيمة واتجاه العلاقة بين المتغيرين المستمرين continuous variables  
التابعين : درجة الطالب فى اختبار تدريس العلوم الذى يطبق عليه ، درجته التى  
حصل عليها فى التربية العملية كما يحددها الموجه المشرف عليه ، وذلك على

مستوى طلاب الفرقة ( اختبار صحة الفرض الثانى ) بكل من التجارب الثمان،  
وعلى مستوى مجموعة التربية العملية ( لاختبار صحة الفرض الثالث ) بكل  
من التجارب الثمان للبحث .

#### المجتمع الأصلي والعينة :

يسعى هذا البحث أساسا لتحديد مدى تأثير الاختلاف بين أفراد مجتمع  
معين ( موجهى التربية العملية ) فى أداء أفراد مجتمع آخر (الطلاب بمجموعات  
العلوم وهذا يعنى أن البحث يتعامل مع مجتمعين أصليين مختلفين .

١ - مجتمع طلاب قسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى بالفرقتين  
الثالثة والرابعة بكليات التربية وبمختلف أفراد هذا المجتمع الكبير فيما بينهم تبعاً  
للقسم ، والفرقة ، والكلية ، والعام الدراسى .

#### عينة الطلاب :

★ اختيار العامين الدراسيين ١٩٨٠ - ١٩٨١ ، ١٩٨١ - ١٩٨٢ زماً  
لتطبيق التجربة .

★ اختيرت كلية التربية جامعة الاسكندرية ميداناً لتطبيق التجربة .  
من بين كليات التربية الثلاث عشر بالجامعات المصرية . وهذه الكلية برغم أنها  
لا تنتمى الى الكليات الاقليمية الا أنها تضم بين طلابها - وخاصة قسمى الفيزيكا  
والكيمياء والتاريخ الطبيعى - نسبة كبيرة من المنتمين الى المحافظات الريفية  
المنتشرة بالدلتا . وعلى هذا يمكن الاطمئنان بدرجة كافية الى تمثيل عينة  
الطلاب المختارة من الكلية المذكورة للمجتمع الطلابى العريض بالحضر والريف .

★ شملت العينة الكلية لهذا البحث طلاب قسمى الفيزيكا والكيمياء  
والتاريخ الطبيعى بكل من الفرقة الثالثة والرابعة بالعامين الدراسيين المذكورين .  
وتنقسم تجربة البحث الأساسية الأولى التى تمت خلال العام الدراسى ١٩٨٠ -  
١٩٨١ الى أربع تجارب مستقلة اختلفت عينات الطلاب فيها من تجربة لأخرى  
تبعاً لاختلاف القسم والفرقة وأعطيت الأرقام من 01 الى ٧4 وتم تقسيم  
الطلاب بكل منها عشوائياً الى مجموعات للتربية العملية متساوية العدد

( تقريباً ) (\*) بكل تجربة ٠ ويوضح جدول ١ توزيع وخواص كل تجربة المجموعات التى تضمها ٠

كذلك تم تقسيم تجربة البحث الأساسية الثانية التى تمت خلال العام الدراسى ١٩٨١ - ١٩٨٢ الى أربع تجارب مستقلة اختلفت عينات الطلاب فيها من تجربة لأخرى تبعاً لاختلاف القسم والفرقة وأعطيت الأرقام من 05 الى 08 وتم تقسيم الطلاب بكل منها عشوائياً الى مجموعات للتربىة العملية متساوياً العدد ( تقريباً ) (\*) بكل تجربة ٠ ويوضح جدول ١ توزيع وخواص كل تجربة والمجموعات التى تضمها ٠

---

(\*) فى بعض التجارب لم تكن  $n$  متساوية بين المجموعات وهنا قام الباحث بالحذف العشوائى - احصائياً - لبعض الافراد بحيث تحقق التساوى الكامل ٠

جول ١ : توزيع أفراد عينة الطلاب والوجهين .

العام دراسي	الفرقة	القسم	رقم التجربة	عدد الطلاب بالتجسرية	عدد مجموعات عدد الطلاب	عدد الولوجين
التجربة الأساسية الأولى	3	فيزيكا وكيمياء	01	208	16	16
	1980	تاريخ طبيعي	02	154	11	14
		1981	فيزيكا وكيمياء	03	169	13
التجربة الأساسية الثانية	4	تاريخ طبيعي	04	108	9	12
		فيزيكا وكيمياء	05	190	19	10
	1981	تاريخ طبيعي	06	168	14	12
1982	4	فيزيكا وكيمياء	08	96	12	14
		تاريخ طبيعي				12
العدد الكلي	2		8	1291	112	*81

(\*) هذا العدد لا يساوي المجموع الحسابي لاعداد الولوجين المذكورة ذلك لانه كان

هناك بعض الولوجين يشرفون على مجموعتين من تجربتين مختلفتين في نفس الوقت .

٢ - مجتمع موجهى التربية العملية وهم أعضاء جهاز الاشراف الفنى بالتعليم العام والمؤهلين تربويا بقسم العلوم بالمناطق التعليمية المختلفة ، بالاضافة الى أعضاء هيئة التدريس بأقسام المناهج وطرق التدريس - تخصص علوم - بكليات التربية .

### عينة الموجهين :

★ فى كل تجربة من التجارب الثمان تم اختيار عدد من الموجهين من التخصصات العلمية المناسبة بطريقة عشوائية بحيث يساوى عدد مجموعات التربية العملية التى تضمها التجربة . ثم تم توزيع الموجهين المختارين بكل تجربة على المجموعات الموجودة بها بطريقة عشوائية بحيث يقوم كل واحد منهم بالاشراف على مجموعة واحدة بالتجربة . ويوضح جدول ١ أعداد الموجهين وتوزيعهم .

أدوات قياس متغيرات البحث :

يضم هذا البحث ثلاثة متغيرات رئيسية :

أولا : موجه التربية العملية كمتغير مستقل

وهو متغير مستويات غير محسدة وذات تأثير عشوائى بمعنى أن تجربة البحث يمكن تكرارها مرات كثيرة ولكن فى كل مرة تختار مجموعة عشوائية غير سابقة التحديد من الموجهين وهكذا ، ولا يهتم هذا البحث بالتعامل مع « نوع الموجه » تعاملا ينطوى على أى مفاهيم كمية . ومن ثم لم يتعرض هذا المتغير لقياس ما واعتبر متغيرا عشوائيا نوعيا .

ثانيا : أداء طلاب فى مقررات التدريس :

يتعرض أفراد كل من التجارب الثمان التى يتضمنها هذا البحث لاحدى ثلاثة أنواع من مقررات طرق التدريس (١) ، تختلف تبعا للفرقة والقسم

---

(١) انظر مصطلحات البحث .

الذى ينتمى اليه الطالب . وعلى هذا كان من الضرورى استخدام الاختبار المناسب لكل مقرر كما يلى :

### ١ - اختبار « تدريس العلوم » (١) :

وهو اختبار موضوعى أعده الباحث - من ١٠٠ سؤالاً من نوع الاختيار من متعدد ( أربعة اختيارات ) ويقيس بطريقة شاملة مختلف جوانب التعلم التى يستهدفها مقرر طرق تدريس العلوم للفرقة الثالثة ، قسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى (٢) . وتم تجريب هذا الاختبار على عينات تمثل الطلاب الذين يدرسون نفس المحتوى فى عامين دراسيين متتاليين ٨٠ - ٨١ ، ٨١ - ٨٢ بلغ عدد أفرادها ٣٨٧ ، ٣٦٧ فرداً على الترتيب ويوضح جدول ٢ نتائج التحليل الاحصائى الخاص بنموذجى الاختبار المستخدمين فى البحث .

جدول ٢ : الخصائص الاحصائية لاختبار « تدريس العلوم »

النموذج الثانى (81-82)	النموذج الأول (80-81)	
59.80	58.32	المتوسط
10.11	9.00	الانحراف المعياري
0.82	0.77	معامل الثبات *
.91	0.88	معامل الصدق الذاتى *
4.29	4.32	الخطأ المعياري للقياس

\* تم حساب معامل الثبات بطريقة Kuder-Richardson-20  
(Stanley & Hopkins, 1972)

\*\* لم يمكن حساب الصدق التجريبي لعدم وجود اختبارات مقننة مشابهة فى المجال . وللاختبار صدق محتوى عال .

(١) تم نشر النموذج المعدل لهذا الاختبار بواسطة منشأة المعارف ، جلال حزى وشركاه ، بالاسكندرية ، ١٩٨٤ . ( انظر ملحق البحث رقم ١ ) .  
(٢) انظر مصطلحات البحث .

وقد استخدم النموذج الأول للاختبار فى قياس الأداء فى مقرر طرق  
تدريس العلوم عند نهاية العام الدراسى ٨٠ - ٨١ بالنسبة لأفراد التجريبتين  
رقم 01 ، ورقم 02 كما أوضح الجدول رقم ١ ، كما استخدم  
النموذج الثانى للاختبار فى قياس الأداء فى مقرر طرق تدريس العلوم عند  
نهاية العام الدراسى ٨١ - ٨٢ بالنسبة لأفراد التجريبتين رقم 05 ، ورقم  
06 كما أوضح الجدول رقم ١ .

## ٢ - اختبار « تدريس العلوم الفيزيائية » (١) :

وهو اختبار موضوعى - أعده الباحث - من ١٠٠ سؤالاً من نوع  
الاختيار من متعدد ( أربعة اختيارات ) ويقاس بطريقة شاملة مختلف جوانب  
التعلم التى يستهدفها مقرر طرق تدريس الفيزيكا والكيمياء بالفرقة الرابعة (٢) .  
وتم تجريب هذا الاختبار على عينات تمثل الطلاب الذين يدرسون نفس المحتوى  
خلال العام الدراسى ٧٩ - ٨٠ بلغ عدد أفرادها ٢٠٤ . ويوضح جدول ٣  
نتائج التحليل الاحصائى الخاص بنموذج الاختيار المستخدم فى البحث .

جدول ٣ : الخصائص الاحصائية لاختبار « تدريس العلوم الفيزيائية »

50.36	المتوسط
8.58	الانحراف المعياري
.75	معامل الثبات *
.97	معامل الصدق الذاتى **
4.29	الخطأ المعياري لقياس

\* تم حساب معامل الثبات بطريقة Kuder-Richardson-20  
(Stanley & Hopkins, 1972)

\*\* لم يمكن حساب الصدق التجريبي لعدم وجود اختبارات مقننة مشابهة  
فى المجال . وللاختبار صدق محتوى عال .

(١) انظر ملحق البحث رقم ٢ .

(٢) انظر مصطلحات البحث .

وقد استخدم الاختبار فى قياس الأداء فى مقرر طرق تدريس الفيزيكا والكيمياء عند نهاية العام الدراسى ٨٠ - ٨١ بالنسبة لأفراد التجربة رقم 03 وعند نهاية العام الدراسى ٨١ - ٨٢ بالنسبة لأفراد التجربة رقم 07 .

### ٢ - اختبار « تدريس العلوم البيولوجية » (٣) :

وهو اختبار موضوعى - أعده الباحث - من ١٠٠ سؤالاً من نوع الاختيار من متعدد ( أربعة اختيارات ) و يقيس بطريقة شاملة مختلف جوانب التعلم التى يستهدفها مقرر طرق تدريس علم البيولوجى لقسم التاريخ الطبيعى بالفرقة الرابعة (١) . وتم تجريب هذا الاختبار على عينات تمثل الطلاب الذين يدرسون نفس المحتوى خلال العام الدراسى ٧٩ - ٨٠ بلغ عدد أفرادها ١٧٣ . ويوضح جدول ٤ نتائج التحليل الاحصائى الخاص بنموذج الاختبار المستخدم فى البحث .

جدول ٤ : الخصائص الاحصائية لاختبار « تدريس العلوم البيولوجية »

---

49.62	المتوسط
11.64	الانحراف المعياري
0.86	معامل الثبات *
0.93	معامل الصدق الذاتى **
4.36	الخطأ المعياري لقياس

---

\* تم حساب معامل الثبات بطريقة Kuder-Richardson-20 (Stanley & Hopkins, 1972)

\*\* لم يمكن حساب الصدق التجريبي لعدم وجود اختبارات مقننة مشابهة فى المجال . وللاختبار صدق محتوى عال .

- 
- (٣) أنظر ملحق البحث رقم ٣ .  
(١) انظر مصطلحات البحث .

وقد استخدم الاختيار فى قياس الأداء فى مقرر تدريس علم البيولوجى عند نهاية العام الدراسى ٨٠ - ٨١ بالنسبة لأفراد التجربة رقم 04 وعند نهاية العام الدراسى ٨١ - ٨٢ بالنسبة لأفراد التجربة رقم 08 .

### اجراءات البحث

تمت اجراءات هذا البحث خلال تجربتين متتاليتين اثناء العامين الدراسيين ٨٠ - ٨١ ، ٨١ - ٨٢ كما يلى :

أولا : عند بداية العام الدراسى ٨٠ - ٨١ تمت الخطوات الآتية : -

١ - تحديد الأقسام موضع الاهتمام وهما قسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى بالفرقتين الثالثة والرابعة .

٢ - الاشتراك فى عملية التوزيع العشوائى للمطالاب على مجموعات التربية العملية بالمدارس المختلفة . ويوضح الجدول رقم ١ نتائج عملية التوزيع .

٣ - الاشتراك فى عملية اختيار الموجهين وتوزيعهم على مجموعات التربية العملية بطريقة عشوائية .

٤ - بدأت عملية تدريس المقررات الثلاثة لطرق التدريس .

★ مقرر « طرق تدريس العلوم » للفرقة الثالثة قسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعى وقام بتدريسه الباحث .

★ مقرر « طرق تدريس الفيزيكا والكيمياء » للفرقة الرابعة قسم الفيزيكا والكيمياء وقام بتدريسه د . نبيل فضل .

★ مقرر « طرق تدريس علم البيولوجى » للفرقة الرابعة قسم التاريخ الطبيعى وقام بتدريسه الباحث .

٥ - استمرت عملية تدريس هذه المقررات بواقع ساعتين أسبوعياً للطلاب بالتجارب الفرعية من 01 إلى 04 طوال العام الدراسي .

ثانياً : عند نهاية العام الدراسي ٨٠ - ٨١ تمت الخطوات الآتية :

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 01

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم » على طلاب قسم الفيزيكا والكيمياء بالفرقة الثالثة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ٢٠٨ ( ١٦ مجموعة × ١٣ فرداً ) . ثم تقدير درجات كل طالب فى الاختبار . ثم اعداد ١٦ قائمة لدرجات الطلاب فى الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التى وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم » تم تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\bar{X}_i$  ، وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\bar{X}$  ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Person بين المتغيرين X والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 02

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم » على طلاب قسم التاريخ الطبيعى بالفرقة الثالثة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ١٥٤ ( ١١ مجموعة × ١٤ فرداً ) . ثم تقدير درجات كل طالب فى الاختبار . ثم اعداد ١١ قائمة لدرجات الطلاب فى الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التى وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم » تم تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sum_{i=1}^k \bar{X}_i^2$  ، وتقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sum_{i=1}^k \bar{X}_i^2$  ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Pearson بين المتغير X والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 03

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم الفيزيائية » على طلاب قسم الفيزيكا والكيمياء بالفرقة الرابعة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ١٦٩ ( ١٣ مجموعة × ١٣ فردا ) . ثم تقدير درجات كل طالب فى الاختبار . ثم اعداد ١٣ قائمة لدرجات الطلاب فى الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التى وضعتها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم الفيزيائية » تم حساب تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sum_{i=1}^k \bar{X}_i^2$  وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\sum_{i=1}^k \bar{X}_i^2$  .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Person بين المتغير X والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 04

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم البيولوجية » على طلاب قسم التاريخ الطبيعى بالفرقة الرابعة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ١٠٨ ( ٩ مجموعات × ١٢ فردا ) . ثم تقدير درجات كل طالب فى الاختبار . ثم اعداد ٩ قوائم لدرجات الطلاب فى الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التي وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٢ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم البيولوجية » تم حساب تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sigma^2$  ، وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\sigma^2$  . ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Person بين المتغير X ، والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

ثالثا : عند بداية العام الدراسي ٨١ - ٨٢ تمت الخطوات الآتية :

١ - تحديد الأقسام موضع الاهتمام وهما قسمي الفيزيكا والكيمياء والتاريخ الطبيعي بالفرقتين الثالثة والرابعة .

٢ - الاشتراك في عملية التوزيع العشوائي للطلاب على مجموعات التربية العملية بالمدارس المختلفة . ويوضح الجدول رقم ١ نتائج عملية التوزيع .

٢ - الاشتراك في عملية اختيار الموجهين وتوزيعهم على مجموعات .

٤ - بدأت عملية تدريس المقررات الثلاثة لطرق التدريس :

★ مقرر « طرق تدريس العلوم » للفرقة الثالثة قسمي الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعي وقام بتدريسه الباحث .

★ مقرر « طرق تدريس الفيزيكا والكيمياء » للفرقة الرابعة قسم الفيزيكا والكيمياء . وقام بتدريسه الباحث .

★ مقرر « طرق تدريس علم البيولوجي » للفرقة الرابعة قسم التاريخ الطبيعي . وقام بتدريسه الباحث .

٥ - استمرت عملية تدريس هذه المقررات بواقع ساعتين أسبوعياً للطلاب بالتجارب من 05 الى 08 طوال العام الدراسي .

رابعاً : عند نهاية العام الدراسي ٨١ - ٨٢ تمت الخطوات الآتية :

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 05

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم » على طلاب قسم الفيزيكا والكيمياء بالفرقة الثالثة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ١٩٠ ( ١٩ مجموعة × ١٠ أفراد ) . ثم تقدير درجات كل طالب في الاختبار . ثم اعداد ١٩ قائمة لدرجات الطلاب في الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التي وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم » تم تقدير درجات متوسط التباين بين المجموعات  $\sigma^2$  ، وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\sigma^2$  . ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Person بين المتغير X ، والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 06

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم » على طلاب قسم التاريخ الطبيعي بالفرقة الثالثة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ١٦٨ ( ١٤ مجموعة × ١٢ فرداً ) . تم تقدير درجات كل طالب في الاختبار . ثم اعداد ١٤ قائمة لدرجات الطلاب في الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التي وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

( دراسات تربوية )

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم » تم تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sigma^2$  ، وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\sigma^2$  ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Person بين المتغير X ، والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 07

١ - تم تطبيق « اختبار تدريس العلوم الفيزيائية » على طلاب قسم الفيزيكا والكيمياء بالفرقة الرابعة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ١٩٨ ( ١٨ مجموعة × ١١ فردا ) . ثم تقدير درجات كل طالب فى الاختبار . ثم اعداد ١٨ قائمة لدرجات الطلاب فى الاختبار ( المتغير التابع X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التى وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم الفيزيائية » تم تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sigma^2$  ، وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\sigma^2$  . ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Pearson بين المتغير X والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

★ بالنسبة للتجربة الفرعية رقم 08

١ - تم تطبيق اختبار « تدريس العلوم البيولوجية » على طلاب قسم التاريخ الطبيعى بالفرقة الرابعة الذين ضمتهم مجموعات التربية العملية ، وعددهم ٩٦ ( ١٢ مجموعة × ٨ أفراد ) . ثم تقدير درجات كل طالب فى الاختبار . ثم اعداد ١٢ قائمة لدرجات الطلاب فى الاختبار ( المتغير X ) .

٢ - تسجيل درجات التربية العملية التي وضعها كل موجه لأفراد مجموعته ( المتغير التابع Y ) .

٣ - بالنسبة لدرجات « اختبار تدريس العلوم البيولوجية » تم تقدير متوسط التباين بين المجموعات  $\sigma^2$  ، وتقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\sigma^2$  . ثم حساب النسبة بينهما .

٤ - تم حساب معامل ارتباط Person بين المتغير X ، والمتغير Y لكل مجموعة ، ثم للتجربة الفرعية ككل .

٥ - حساب متوسط معاملات الارتباط (السيد ، ١٩٧٩) التي تم حسابها للمجموعات الفرعية الثمان .

### نتائج البحث

حاول الباحث من خلال اجراءات البحث وتصميمه التجريبي والاحصائي الحصول على البيانات التي يمكن بواسطتها تحديد القرار برفض أو قبول كل من فروض البحث الثلاثة . وقد تم الحصول على البيانات المطلوبة ليس من خلال تجربة واحدة ولكن عن طريق ثمان تجارب فرعية مستقلة - في عامين دراسيين متتاليين - اختبر في كل منها على حده تأثير الاختلاف بين موجهي التربية العملية - المختارين عشوائيا في كل تجربة - على التباين في درجات أفراد مجموعات التربية في اختبارات موضوعية مختلفة تقيس الأداء في مقررات مختلفة لطرق التدريس لأقسام و فرق دراسية مختلفة . وعلى هذا الأساس تم اختبار كل من الفروض الصفرية الثلاثة للبحث في كل تجربة فرعية على حدة .

#### أولا : الفرض الأول :

« لا توجد دلالة احصائية للنسبة بين  $\sigma^2$  /  $\sigma^2$  ، عند  $\alpha$

« ٠.٠٥ =

يوضح جدول ٥ نتائج التحليل الاحصائي النهائي لبيانات كل من التجارب الثمان المستخدمة لاختبار الفرض الأول .

كما يوضح جدول ٥ نتائج حساب قيمة تفرطح التوزيع التكرارى **Kurtosis** لمتوسطات درجات أفراد مجموعات التربية العملية فى الاختبارات فى كل من التجارب الثمان للبحث . وذلك للتأكد من استيفاء شرط التوزيع الاعدالى لتأثير المتغير العشوائى . ويلاحظ أن قيسم التفرطح تقترب جدا من ٣ وهى قيمة التفرطح للمنحنى الاعدالى النمطى . وعلى ذلك - فبالاضافة الى الشروط الأخرى التى تحققت من خلال اجراءات البحث - كالعشوائية فى اختيار وتوزيع الموجهين والطلاب يمكن القول بأن نموذج تحليل التباين أحادى العامل ذى التأثيرات العشوائية قد استوفى فى هذا البحث استخدامه تماما . ومن ثم يمكن الثقة فى النتائج التى يعرضها الجدول ٥ .



بفحص النتائج التي يعرضها جدول ٥ يمكن ملاحظة ما يلي : -

١ - أن جميع القيم المحسوبة للنسبة بين تقدير متوسط التباين بين المجموعات الى تقدير متوسط التباين داخل المجموعات  $\frac{S_2^2}{S_1^2}$  أقل من الواحد الصحيح فى جميع التجارب الفرعية وذلك برغم الاختلافات الموجودة بين عيناتها الطلابية من حيث العام الدراسى ، ومستوى الدراسة ، والتخصص العلمى ، ونوع اختبار طرق التدريس المستخدمة .

٢ - ان جميع القيم المحسوبة لـ  $\frac{S_2^2}{S_1^2}$  ليس لها دلالة احصائية عند مستوى ثقة يساوى ٠.٩٥ فى جميع التجارب .

وبناء على ذلك يكون القرار الاحصائى المناسب هو قبول الفرض الصفرى الأول .

#### ثانيا : الفرض الصفرى الثانى :

« لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية - عند مستوى ثقة ٠.٩٥ - بين درجات الطلاب فى التربية العملية ، ودرجاتهم فى مقرر طرق تدريس العلوم على مستوى طلاب الفرقة الدراسية الواحدة » .

ويوضح جدول ٦ نتائج حساب معامل ارتباط Pearson بين درجات الطلاب فى اختبار طرق تدريس العلوم المناسب ، ودرجاتهم فى التربية العملية كما حددها الموجهون وذلك بالنسبة لكل الطلاب بكل تجربة فرعية .

جدول ٦ : معاملات الارتباط بين درجات اختبارات طرق التدريس ودرجات التربية العملية للطلاب بالتجارب التي يتضمنها البحث \*

رقم التجربة الفرعية	لعام الدراسي	الفرقة	القسم	العدد الكلي للطلاب	قيمة معامل الارتباط	P
05	82	3	الفيزيكا والكيمياء	208	0.03	.05
02	81	3	الفيزيكا والكيمياء	190	0.18	.05
06	82	3	التاريخ الطبيعي	154	0.17	.05
03	81	4	التاريخ الطبيعي	168	0.13	.05
07	82	4	الفيزيكا والكيمياء	169	0.17	.01
04	81	4	الفيزيكا والكيمياء	198	0.24	.05
08	82	4	التاريخ الطبيعي	108	0.204	.05
01	81	3	التاريخ الطبيعي	96	0.11	

بفحص النتائج التي يعرضها جدول ٦ يمكن ملاحظة ما يلي :

١ - أنه من بين معاملات الارتباط الثمانية المحسوبة يوجد خمسة معاملات ارتباط لها دلالة احصائية \*

٢ - أن معاملات الارتباط الخمسة برغم أنها ذات دلالة احصائية إلا أن قيمها صغيرة وما زالت تعبر عن ارتباط ضعيف بين المتغيرين موضع الاهتمام . وعلى ذلك يكون القرار الاحصائي هو : قبول الفرض الصفري الثاني .

### ثالثا : الفرض الصفري الثالث :

« لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية - عند مستوى ثقة ٠.٩٥ - بين درجات الطلاب في التربية العملية ، ودرجاتهم في مقرر طرق تدريس العلوم على مستوى طلاب مجموعة التربية العملية الواحدة » \*

يوضح جدول ٧ نتائج حساب معامل ارتباط Pearson بين درجات الطلاب في اختبار طرق تدريس العلوم المناسب ، ودرجاتهم في التربية العملية

كما حددها الموجهين وذلك بالنسبة لكل مجموعة من مجموعات التربية العملية بكل تجربة فرعية .

جدول ٧ : أعداد معاملات الارتباط ودلالاتها الاحصائية بين درجات اختبارات طرق التدريس ودرجات التربية العملية للطلاب بمجموعات التربية العملية بالتجارب التي يتضمنها البحث .

رقم التجربة	العام	الفرقة القسم	عدد المجموعات	عدد داخل عدد معاملات عدد معاملات	المجموعة الارتباط الارتباط ذات	التجربة الدلالة الاحصائية
			J	n		
01	81	3 الفيزيكا والكيمياء	16	13	16	—
05	82	3 الفيزيكا والكيمياء	19	10	19	3
02	81	3 التاريخ الطبيعى	11	14	11	2
03	81	4 التاريخ الطبيعى	13	13	13	2
07	82	4 الفيزيكا والكيمياء	18	11	18	3
04	81	4 الفيزيكا والكيمياء	9	12	9	3
08	82	4 التاريخ الطبيعى	12	8	12	2
			112	112	15	العدد الكلى

بفحص النتائج التي يعرضها جدول رقم ٧ يمكن ملاحظة أنه من بين ١١٢ معامل ارتباط تم حسابهم بالنسبة لمجموعات التربية العملية يوجد فقط ١٥ معامل ارتباط لها دلالة احصائية عند مستوى ثقة ٠.٩٥ أى ٤.١٣٪ من العدد الكلى لمعاملات الارتباط المصوبة .

وعلى ذلك يكون القرار الاحصائى هو : قبول الفرض الصفري الثالث

### مناقشة النتائج

وفرت البيانات التي تم الحصول عليها من التجارب الثمان التي تمت فى هذا البحث معلومات أمكنها المساعدة فى التحقق من صحة الفروض التي طرحها البحث والمرتبطة بمشكلة تأثير موجه التربية العملية على أداء الطلاب فى المقررات المختلفة لطرق تدريس العلوم ، والعلاقة بين أداء الطلاب فى هذه

المقررات من ناحية وأدائهم فى التربية العملية كما يقدره الموجهين من ناحية أخرى .

ويسمح حجم وطبيعة العينة واتساعها الذى شمل الأنواع المختلفة لمقررات طرق تدريس العلوم التى يتعرض لها المعلم الطالب من ناحية والنى أمكن قياس أداءه فيها باستخدام أنواع مختلفة من الاختبارات من ناحية أخرى بالمناقشة التالية المرتبطة بنتائج اختبار الفروض الصفرية للبحث :

### الفرض الصفرى الأول :

أسفرت نتائج الاختبار الاحصائى لدلالة النسبة بين تقدير متوسط التباين بين مجموعات التربية العملية وتقدير متوسط التباين داخل نفس المجموعات فى أدائهم فى مقررات طرق تدريس العلوم عن عدم وجود دلالة احصائية لهذه النسبة وذلك فى كل التجارب التى تمت فى هذا البحث . هذا بالإضافة الى أن أيا من هذه النسب لم يتجاوز ٠.١٥ . وذلك كما أوضحه جدول ٥ ، الذى تسمح البيانات التى يعرضها بالاستنتاجات التالية : -

١ - برغم أن أفراد مجموعة التربية العملية الواحدة يقضون أربع ساعات أسبوعيا طوال العام الدراسى مع نفس الموجه وفى نفس المدرسة ومحتكين مع نفس المناخ العلمى والتربوى - الذى يفترض فيه مساعدتهم على تنمية المهارات التدريسية والتميز بطابع خاص بهم group-typical pattern فى الربط بين النظرية والتطبيق وينعكس منطقيا على فهمهم ومن ثم أدائهم فى المقررات النظرية لطرق تدريس العلوم - الا أنه لم يلاحظ وجود تأثير تفاضلى فارق differential effect للموجه المرتبط بالمجموعة على ذلك الأداء فى مقررات طرق تدريس العلوم بصرف النظر عن تخصص الطلاب أو مستوى المقرر أو نوع الاختبار المستخدم .

٢ - استطاعت مقررات طرق التدريس التى تعرض لها جميع أفراد التجارب التى تضمنها البحث - على اختلاف وسائل قياس الأداء المستخدمة أن تحدث تباينا بين الأفراد أكبر بكثير من التباين الموجود بين الأفراد الذين تعرضوا لخبرات تطبيقية مختلفة تحت اشراف موجهين مختلفين ولمدة تبلغ أكثر من ضعف مدة الدراسة النظرية لطرق التدريس أسبوعيا على مدار العام

الدراسى بالكامل وهذا يعنى أن الدراسة النظرية لها تأثيرها الكبير على الأداء النظرى للمطالب مهما كان نوع وطبيعة الاشراف والخبرة العملية التى يمر بها طوال العام الدراسى .

٣ - تقدم مقررات طرق تدريس العلوم مادة نظرية ذات طبيعة فلسفية ومنطقية وهى مادة تشمل الجوانب المختلفة للتربية العلمية وتزود الطالب بمفاهيم لها تأثيرها على تفكيره وتكوينه العقلى وهذه المفاهيم ، مثلها مثل أى فكر نظرى ، تكتسب معقوليتها ومصداقيتها بالتجربة الميدانية والممارسة الواقعية . من ناحية أخرى تنفرد التربية العملية بأنها الحقل الحقيقى للممارسة والتطبيق من حيث افتراض شمولها على كافة الجوانب التى يعد لها الطالب بكلية التربية ( اكاديمية - التربوية - الثقافية ) الا أنها ، كما أكدت نتائج بحوث سابقة مثل الشريينى ( ١٩٧١ ) ، خليفة ( ١٩٨٣ ) تركز فقط على جوانب أعداد خطة الدرس ، وشرح الدرس ، وشكليات التدريس بصفة عامة . أى أنه برغم افتراض الشمول والتكامل الخبرى فيما تقدمه التربية العملية للمعلم الطالب الا أنها فى الواقع غير شاملة ومحدودة . وهذا من شأنه أن يقلل من تأثيرها على المعلم الطالب فى مقابل الدراسة النظرية الشاملة لنظرية التربية العلمية بما تقدمه له من فكر جديد وحلول لمشكلاته العملية .

٤ - ويؤكد هذا التفسير ما وجده ويصا ( ١٩٨٣ ) وأظهرته بوضوح الدرجات الخام لتقديرات التربية العملية فى البحث الحالى من التقارب الشديد لتقديرات الموجه للاداء التدريسى لطلابهم ويميل أغلب الدرجات الى الارتفاع المبالغ فيه . فهذا يعنى أن دور الموجه من ناحية الاشراف والتقويم هو مجرد قالب ثابت Stereotype يفقد تأثيره وفعاليتها بالنسبة للمطالب برغم ما يفترض فى الموجه دائماً من أنه حلقة الربط - وليس نقطة الفصل - الحيوى والدينامى بين نظرية التربية العملية والتطبيق العملى الممارس فى التربية العملية .

٥ - لا تقدم نتائج تحليل التباين فى هذا البحث ما يتفق مع « ترجيح »  
Marrison & Mc-lentyre (1967), McLentyre & Morrison (1967)  
أن يكون التغيير فى « اتجاهات » المعلم الطالب خلال دراسته بكلية التربية

هو نتيجة للممارسة التدريسية خلال التربية العملية أكثر مما هي نتيجة لدراسته للمواد التربوية النظرية التي درسها بالكلية خلال ثلاث سنوات .

٦ - باستقراء نتائج البحث من الصعب اكتشاف نمط ثابت له معنى للاداء فى اختبارات طرق التدريس المستخدمة . ويقترن بخصائص العينات المستخدمة أو موقعها الزمنى من تجربة البحث مما يؤكد سلامة الاختيار العشوائى لكافة عناصر عينة البحث ككل .

### الفرض الصفرى الثانى :

أسفرت نتائج الاختبار الاحصائى لدلالة لمعاملات الارتباط Pearson التسعة المحسوبة للعلاقة بين درجات الطلاب فى اختبار طرق التدريس والتربية العملية فى كل من التجارب التى تضمنها البحث عن وجود خمسة معاملات ارتباط لها دلالة احصائية عند مستوى ثقة ٠ر٩٥ برغم صغر قيمتها وذلك كما أوضحه الجدول رقم ٦ ، والذى تسمح البيانات التى يعرضها باستنتاج أنه بالرغم من أن عدد معاملات الارتباط ذات الدلالة الاحصائية أكبر من المعاملات التى ليس لها دلالة احصائية ( بنسبة ٣ : ٥ ) الا أنه من الصعب أن نستنتج بثقة - فى حدود هذا البحث - أن هناك علاقة ارتباط بين الأداء النظرى للمطالب فى مقررات طرق التدريس وأداءه العملى فى التربية العملية . ذلك أنه من الممكن تفسير هذه « الدلالة الملاحظة » للارتباط بأنها نتيجة لكبر حجم العينات ، فيكفى لمعامل ارتباط قيمته ٠ر١٩٥ عينة حجمها ١٠٢ فردا فقط حتى تكون له دلالة احصائية عند مستوى ثقة ٠ر٩٥ ( Rohlf & Sokal, 1981) . وتلاحظ هذه الظاهرة بوضوح على البيانات التى عرضها الجدول رقم ٦ . لذلك يتحفظ الباحث فى استخراج أى معنى تربوى للدلالة الاحصائية الملاحظة على معاملات الارتباط الخمسة . ويتفق هذا الاستنتاج تماما مع ما وجدته (Warburton (1963), Cortis (1968) من دلالة احصائية لمعاملات ارتباط ذات قيم ضئيلة بين الأداء فى المقررات النظرية للتربية والأداء فى التربية العملية كما يقدره الموجه المشرف .

وعلى ذلك يمكن القول بأن نتائج اختبار الفرض الصفرى الثانى لاتقدم دليلا كافيا على الارتباط بين الأداء النظرى والأداء العملى للتربية العملية .

### الفرض الصفري الثالث :

أسفرت نتائج الاختبار الاحصائي لدلالة معاملات الارتباط Pearson الـ ١١٢ المحسوبة لجميع مجموعات التربية العملية التي ضمتها تجارب البحث الفرعية الثمانية عن وجود خمسة عشر ١٥ معامل ارتباط لها دلالة احصائية عند مستوى ثقة ٠.٠٩٥ وذلك كما أوضحه الجدول رقم ٧ .

وتتفق نتائج اختبار هذا الفرض مع ما وجدته (1968), Warburton Cortis (1963) من جهة ، وتؤكد الاستنتاج الذي تم التوصل اليه من خلال مناقشة نتائج اختبار الفرض الصفري الثاني من جهة أخرى .

ولا شك أن نتائج دراسات كثيرة مثل (1965, 1966), Shipman (1971) (الشربيني ( ١٩٧١ ) ، البغدادي ( ١٩٨٢ ) تفسر عدم وجود دليل العلاقة بين الأداء النظرى للطالب فى مقررات طرق التدريس وأداءه التدريسي كما يقدره الموجه بالتربية العملية وذلك على أساس الملاحظات التى تجمعت لدى هذه الدراسة والدراسات الأخرى المذكورة من عدم كفاية التوجيه والارشاد والعناية التى يوليها الموجه لطلابه الذين يشرف عليهم مما يؤدى الى اعتمادهم على اجتهادهم الشخصى فى أغلب الأحيان ، كذلك عدم اهتمام الموجهين أثناء تقويمهم للطالب بكثير من جوانب الخبرة التربوية وتركيز اهتمامهم بصفة عامة على تقويم قدرة المعلم الطالب على شرح الدرس وتقديم المعرفة للتلميذ . وهذه الجوانب لا تتصل بالأبعاد التى تستهدفها المقررات النظرية لطرق التدريس وتبعد تماما عن جوانب تقويم الطالب فى هذه المقررات . وهذا يفسر بوضوح ضعف الارتباط بين أداء الطالب فى مجال طرق التدريس ومجال التربية العملية برغم ما نتوقه جميعا من ترابطهما الوثيق من خلال المحاضرة والحصّة وعقل ونشاط الطالب .

وجدير بالذكر أن نتائج اختبار الفرض الصفري الثانى والثالث تؤيد - ميدانيا - ما تم التوصل اليه من خلال نتائج اختبار الفرض الصفري الأول . فضعف الارتباط بين الأداء العملى والأداء النظرى للطالب وما يدل عليه من ضعف تأثير الموجه وخبرة التربية العملية يفسر بوضوح كاف عدم تأثير الاختلاف بين الموجهين فى أحداث تباين ولو بسيط فى الأداء النظرى للطالب بالنسبة لمقررات طرق تدريس العلوم .

## الخلاصة والتوصيات

أوضح البحث تجريبيا - وباستخدام عينة كبيرة من الأفراد والموجهين والمقررات والاختبارات - مدى الانفصال بين الخبرة العملية التي يمر بها الطالب بقسمى الفيزيكا والكيمياء ، والتاريخ الطبيعي بكليات التربية والدراسة النظرية للتربية العلمية من خلال مقررات طرق تدريس العلوم المختلفة . فلم ينعكس أى تباين فى الخبرة العملية على الأداء النظرى للطالب فى مقررات طرق التدريس من جهة . ولم يلاحظ وجود علاقة ارتباط قوية بين الأداء النظرى فى هذه المقررات والأداء العملى بالتربية العملية من جهة أخرى .

وعلى هذا أكدت هذه الدراسة غياب « العلاقة » بين الدراسة النظرية والممارسة العملية للتدريس وكشفت عن عدم وجود « تأثير » للممارسة العملية - برغم تنوع ظروفها وطول مدتها - على الممارسة العقلية الاكاديمية للمتعلم . كما ظهر واضحا من النتائج أن الممارسة العملية « المتنوعة يتنوع الموجهين والمدارس والظروف » انما تنطوى على تماثل ونمطية تفقدها تأثيرها وفعاليتها المطلوبة لتنمية المعلم الانسان المبتكر دائما والذي تتجمع لديه قدرات العالم والفنان معا . وبدلا من أن تؤدى خبرة التربية العملية دورها كمختبر للأفكار والمفاهيم النظرية ينتج معلما حرا ناقدا ، اذا بها وقد أصبحت تركز التشابه والنمطية وتتجاوز وتتجاهل القدرات الخلاقة لدى الطالب ، الأمر الذى سمح للدراسة النظرية الاكاديمية بأن تلعب دورا أكثر قوة وأشد مفعولا وأحدثت - كما أوضحت نتائج هذا البحث - تأثيرها فى أداء الطلاب الذى تجاوز كل المتغيرات التى شملتها خبرة التربية العملية .

وفى ضوء نتائج واستنتاجات هذا البحث يمكن طرح المقترحات الآتية :-

١ - اجراء دورات تدريبية لوجهى التربية العملية بواسطة أعضاء هيئة التدريس بأقسام المناهج وطرق التدريس بكليات التربية يتم فيها تطوير وتحديث مفاهيم المادة العلمية والتعرف على الاتجاهات الحديثة فى التدريس وتقويم جوانب التعلم ، وأحداث أساليب الاشراف الفنى .

٢ - ضرورة توجيه البحث فى مجال التربية نحو اعداد وتقنين أدوات

مبتكرة لقياس وتقييم الكفاءة التدريسية للمعلم بحيث تتوفر لها شروط التقويم التربوى المناسب من حيث الصدق والثبات والشمول والموضوعية .

٣ - تشجيع أعضاء هيئة التدريس والمدرسين المساعدين بأقسام المناهج وطرق التدريس بكليات التربية على تولى الاشراف على مجموعات التربية العملية المناسبة بقدر الامكان حتى يتحقق أكبر قدر ممكن من الفعالية للتوجيه والاشراف الفنى على الممارسة التدريسية للمعلم الطالب وهو فى مرحلة اعداده .

٤ - اجراء بحوث أخرى تستخدم نفس التصميم التجريبي والاحصائى لهذا البحث مع متغيرات تابعة أخرى هامة مثل اتجاه الطلاب نحو التدريس واتجاههم نحو المتعلم وقدراتهم الابتكارية حتى تتحقق الشمولية والتكامل فى البحث العلمى التربوى .

## المراجع

### ( أ ) المراجع العربية

- ١ - بشارة ، رجائي جندى . أهداف التربية العملية وتنظيمها . ورقة عمل مقدمة للمؤتمر المحلى الأول لبرامج التربية العملية . كلية التربية بالفيوم ، ١٩٨٣ .
- ٢ - البغدادي ، محمد رضا . أسلوب Delphi لتطوير وتحديث برنامج التربية العملية فى كلية التربية بالفيوم . أسـيوط : مطابع مختار ، ١٩٨٣ .
- ٣ - جرجس ، ناجى خليل . أهداف التربية العملية بكليات التربية ، وأهم المشكلات التى تواجهها ( رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية جامعة أسـيوط ، ١٩٧٦ ) .
- ٤ - خليفة عبد السميع . تقويم برامج التربية العملية . ورقة عمل مقدمة للمؤتمر المحلى الأول لبرامج التربية بكلية التربية بالفيوم ، ١٩٨٣ .
- ٥ - السيد ، فؤاد البهى . علم النفس الاحصائى وقياس العقل البشرى . القاهرة : دار الفكر العربى ، ١٩٧٩ .
- ٦ - الشربينى ، زينب على . تقويم الإشراف على التربية العملية فى مبدان اللغة الانجليزية ( رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ، ١٩٧١ ) .
- ٧ - النمر ، مدحت أحمد . اختبار تدريس العلوم . الاسكندرية : منشأة المعارف ، جلال حذى وشركاه ، ١٩٨٤ .
- ٨ - فرج ، عليه على . حول الاعداد المهنى للمعلم فى كليات التربية . صحيفة المكتبة ، ١٩٧٧ ، ٩ ( ٣ ) ، ٢٥ - ٣٤ .
- ٩ - ويصا ، شفيق . دراسة تحليلية لتقديرات أداء طلاب التربية العملية بكلية التربية بالفيوم . ورقة عمل مقدمة للمؤتمر المحلى الأول لبرامج التربية العملية . بكلية التربية بالفيوم ، ١٩٨٣ .

### ( ب ) المراجع الأجنبية

1. Andrews, L.H. & Others. **Student Teaching**. New York : The Center for Applied Research in Education, Inc., 1964.
2. Cope, E. **School experience in teacher education**. (Monograph of School of Education, University of Bristol, 1971).

3. Cornfield, J. & Tukey, J.W. Average values of mean squares in factorials. **Annals of Mathematical Statistics**, 1956, **27**, 907-949.
4. Cortis, E. Predicting student performance in Colleges of education. **British Journal of Educational Psychology**. 1968. **38**, 115-122.
5. Glass, G.V. & Stanley, J.C. **Statistical methods in education and psychology**. Englewood Cliffs, New Jersey : Prentice-Hall, 1970.
6. Kirk, R.E. **Experimental design-procedures for the behavioral sciences**. Belmont, California : Brooks-Cole Publishing Company, 1968.
7. McIntyre & Morrison, A. The educational opinions of teachers in training. **British Journal of Socio-clinical Psychology**. 1967, **6**, 32-37.
8. Morrison A. & McIntyre. Changes in opinion about education during the first year of teaching. **British Journal of Socio-clinical Psychology**. 1967, **6**, 161-163.
9. Renshaw, P. The objectives and structure of the College Curriculum. In M. Golby & Others (eds.), **Curriculum design**. London : Croom Helm, The Open University Press, 1975.
10. Rohlf, J.F. & R.R. **Statistical Tables**. Oxford, England : W.H. Freeman & Company Ltd., 1981.
11. Shipman, M.D. The assessment of teaching practice. **Education for Teaching**. May 1966, **70**, 28-31.
12. Shipman, M.D. **Personal and social influences on the work of a teacher training college** (Doctoral dissertation, University of London, 1965).
13. Stanley, J.C. & Hopkins, K.D. **Educational and psychological measurement and evaluation**. Englewood Cliffs, New Jersey : Prentice-Hall, 1972.
14. Warburton, F.W. & Others. Predicting student performance in university department of education. **British Journal of Educational Psychology**. 1963, **33**, 68-79.

## ملحق البحث رقم ١

### عينة من الأسئلة التي تضمنها

#### اختبار « تدريس العلوم » (١)

- 9 — أى جوانب المعرفة العلمية الآتية أكثر ارتباطا بفلسفة المجتمع ؟
- (A) النظريات العلمية الأساسية .
  - (B) التجارب العلمية على الكائنات الحية .
  - (C) البيانات التى نحصل عليها من التجارب الهامة .
  - (D) \* تطبيقات العلم .
- 23 — أدق الوسائل التى تختبر بها صحة فرض ما هى
- (A) نسجل الحقائق التى تؤيد هذا الفرض فقط .
  - (B) نبتكر نظرية تتفق مع هذا الفرض .
  - (C) \* نصمم تجربة تختبر بها ما يتنبأ به هذا الفرض .
  - (D) نختبر العلاقة بين الحقائق العلمية التى يقوم عليها هذا الفرض .
- 72 — فى مواجهة حقيقة أن المعرفة العلمية قد تزايدت الى الدرجة التى لا يستطيع معها العقل البشرى أن يلم بكل تفاصيلها فان تدريس العلوم الحديثة يجب أن يتجنب
- (A) التركيز على عمليات العلم .
  - (B) \* التركيز على الحقائق العلمية .
  - (C) الاهتمام بالمفاهيم العلمية الكبرى .
  - (D) الاهتمام بالمبادئ والنظريات العلمية الرئيسية .
- 78 — يعتبر أسلوب المناقشة أقل الأساليب صلاحية للتدريس اذا كان الموقف
- (A) له جوانب متعددة تحتاج للدراسة .
  - (B) \* يتطلب اجابة فورية .
  - (C) يتطلب تفكيراً دقيقاً وقراراً هاماً .
  - (D) له علاقة بمشكلة عامة .
- 83 — تنظر فلسفة تدريس العلم كعملية للاستقصاء للمادة العلمية على أنها
- (A) \* وسيلة فى يد المعلم والتلميذ لتحقيق التغير المرغوب فى سلوك المتعلم .

(١) تم نشر النموذج المعدل لهذا الاختبار بواسطة منشأة المعارف ، جلال حذى

وشركاه ، بالاسكندرية ، ١٩٨٤ .

- (B) غاية في حد ذاتها حيث أنها تشكّل الهيكل المعرفى الرئيسى للخبرة الانسانية .  
(C) أقل أهداف تدريس العلم أهمية من الناحية التربوية .  
(D) طالما لا تتصل بمشكلات المجتمع الرئيسية فإنها تصبح لا قيمة لها

### ملحق البحث رقم ٢

عينة من الأسئلة التي تضمنها

#### اختبار « تدريس العلوم الفيزيائية » (١)

- 47 — الهدف من اضافة مجموعة ضابطة الى المجموعات التجريبية فى الأبحاث العلمية هو :
- (A) الحصول على أساس للمقارنة
  - (B) تصحيح الأخطاء التجريبية
  - (C) القيام بتجربة ميدئية للبحث
  - (D) اعطاء فرصة لتكرار التجربة عند الضرورة
- 53 — الى أى المستويات المعرفية الآتية تنتمى القدرة على تحويل القراءات التى سجلها جهاز مغناطوميتر الانحراف الى شكل بيانى يوضح العلاقة بين شدة المجال المغناطيسى والمسافة ؟
- (A) المعرفة بطرق البحث
  - (B) المعرفة بالاصطلاحات
  - (C) الاستنتاج
  - (D) الترجمة\*
- 58 — يمكن لتدريس العلوم الفيزيائية أن يسهم فى تنمية التفكير العلمى عند التلاميذ اذا :
- (A) اشترك التلاميذ فى العمل المعملى بأنفسهم
  - (B) منع التلاميذ من تحضير الدرس فى منازلهم
  - (C) شجع المعلم تلاميذه على القاء الأسئلة ثم اجابته على أسئلتهم بدقة
  - (C)\* شجع المعلم تلاميذه على التأكد باستمرار من صحة اجاباتهم

---

(١) سوف تستكمل اجراءات هذا الاختبار خلال العام الدراسى ١٩٨٥ - ١٩٨٦ بواسطة منشأة المعارف ، جلال حزى وشركاه ، بالاسكندرية ، ان شاء الله .

- 64 — أى المفاهيم الآتية أصدق تعبيراً عن الاتجاه الحديث لتدريس المعلم ؟
- (A) ليس للمعلومات قيمة إذا لم تسهم فى مساعدة التلميذ على فهم حاضره الذى يعيشه .
- (B) \* يجب مساعدة التلاميذ على أن يتوقعوا أن ما سوف يتعلمونه بعد المدرسة أكبر مما تعلموه بداخلها .
- (C) الحقائق العلمية لا تستمد أهميتها الا لكونها صادقة وموضوعية ودقيقة .
- (D) الانفجار المعرفى يستدعى ضرورة التركيز على استيعاب التلاميذ للمعلومات والاحتفاظ بها .
- 70 — بالنظر الى « طبيعة المعرفة » فان الدور الأساسى الذى يجب على معلم العلوم الفيزيائية القيام به هو :
- (A) \* تدريب عقل التلميذ على كيفية الحصول على المعرفة .
- (B) توصيل أكبر وأدق قدر ممكن من المعرفة للتلميذ بأمانة وصدق .
- (C) مساعدة التلميذ على تحقيق المعرفة .
- (D) مساعدة التلميذ على اكتساب القدرة على استيعاب المعرفة والاحتفاظ بها .

### ملحق البحث رقم ٣

#### عيئة من الأسئلة التى تضمنتها

#### اختبار « تدريس العلوم البيولوجية » (١)

- 34 — تختلف النظرية عن الفرض فى أن النظرية عبارة عن :
- (A) تخمين يمكن اختباره بالتجربة .
- (B) \* تعميم يجمع ويربط بين عدد من الملاحظات .
- (C) مجموعة من النتائج التجريبية الدقيقة .
- (D) حقيقة علمية لا تحتاج لأى ثبات .
- 45 — من شروط المناقشة الاستقصائية كأسلوب للتدريس أن يتوفر فيها ما يلى ما عدا
- (A) عملية للتفاعل بين الأفكار والحقائق تحدث بين التلاميذ والمعلم معا بغرض زيادة فهمهم للمادة المتضمنة .
- (B) استثمار لرغبة التلاميذ فى المعرفة العلمية والاندماج النشط فى التعلم .

---

(١) سوف تستكمل اجراءات هذا الاختبار خلال العام الدراسى ١٩٨٥ - ١٩٨٦ بواسطة منشأة المعارف ، جلال حزى وشركاه ، بالاسكندرية ، ان شاء الله .

- \* (C) تبادل للأسئلة والاجابات بغرض جذب انتباه التلاميذ  
ومساعدتهم على التركيز .  
(D) نشاط لاثارة التفكير الناقد لدى التلاميذ .

49 — تعنى عملية السعى نحو تضيق المسافة بين « جبهة دراسة العلم  
وتدريسه »

- (A) مساعدة التلميذ على التمكن من أكبر قدر ممكن من المعرفة  
البيولوجية خلال دراسته بالمرحلة الثانوية .  
(B) مساعدة التلميذ على قضاء أكبر وقت ممكن فى المعمل المدرسى .  
(C) \* مساعدة التلميذ على فهم العلم كما يفهمه العلماء .  
(D) مساعدة التلاميذ على الالتحاق بالكليات العملية .

82 — أى الاعتبارات الآتية يجب التغاضى عنها عند تدريس المعرفة  
(A) يجب أن يتوازن اكتساب المعرفة مع ممارسة عمليات التعلم  
المرتبطة بها .

(B) يجب مراعاة الترابط بين المعرفة بانتقال التلاميذ من مرحلة  
لأخرى .

(C) \* يجب مراعاة التنظيم المنطقى والتاريخى للمعرفة فى المقررات  
الدراسية .

(D) يجب مراعاة تدريس الحقائق الجزئية فى ضوء علاقتها بالمبادئ  
العامة .

89 — اذا وضعنا فى الاعتبار تكلفة التعلم فى مقابل العائد من التعلم فان  
أكثر أساليب تدريس العلوم اقتصادا هى :

- (A) أسلوب شرح الدرس التقليدى .  
(B) \* أسلوب المناقشة الاستقصائية .  
(C) أسلوب الدراسة العملية .  
(D) استخدام كتاب للتلميذ ذو أسلوب استقصائى جذاب وأنيق .