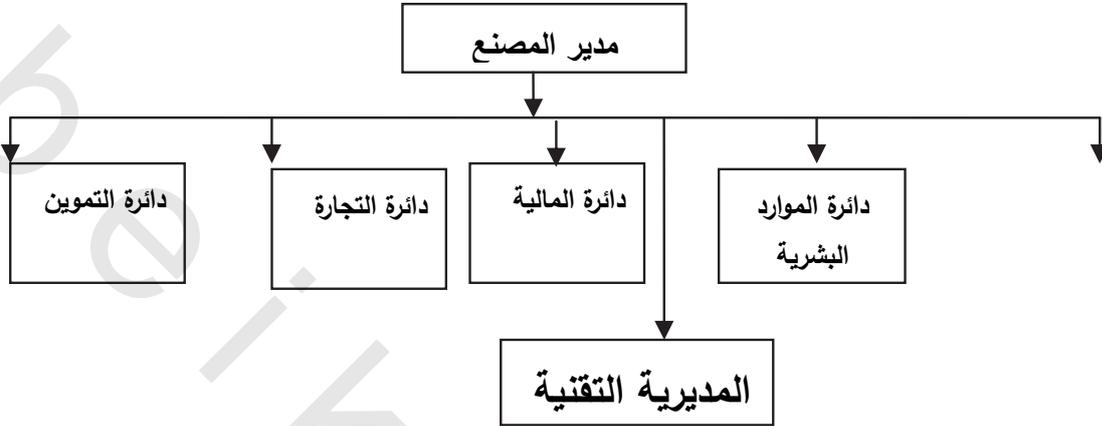


10. <http://www.algerie-dz.com/article4324.html>.

## الملاحق

الملحق رقم - ٠١ - : الهيكل التنظيمي للشركة الجزائرية للأسمنت



(ACC)

المحاجر وتكسير المواد الأولية

دائرة الأمن

إنتاج الكلينكر (أي المادة الأولية).

القطاع ٠٢

خاص بإنتاج الأسمنت والتعبئة.

القطاع ٠٣

القطاع ٠١

قطاع الجودة والبيئة والأمن الصناعي.

القطاع ٠٤

القطاع ٠٥

الملحق رقم - ٠٢ - : توزيع الموارد البشرية حسب الفئات المهنية خلال

الفترة 2009/2010

الملحق رقم - ٠٣ - : نتائج التحليل الوصفي لعينة الدراسة  
أولاً - الجنس:

الجنس		Frequenc y	Perce nt	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ذكر	54	94,7	94,7	94,7
	أنثى	3	5,3	5,3	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

ثانيا- السن:

السن		Freque ncy	Perc ent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	اقل من 30 سنة	17	29,8	29,8	29,8
	من 30 إلى 40 سنة	30	52,6	52,6	82,5
	أكثر من 40 سنة	10	17,5	17,5	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

ثالثا- المستوى الإداري:

المستوى الإداري		Frequen cy	Perce nt	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	مدير	10	17,5	17,5	17,5
	رئيس قسم	25	43,9	43,9	61,4
	مشرف	22	38,6	38,6	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

رابعا- عدد سنوات الخبرة:

عدد سنوات الخبرة		Freque	Perc	Valid	Cumulative
------------------	--	--------	------	-------	------------

		ncy	ent	Percent	Percent
Valid	أقل من 3 سنوات	8	14,0	14,0	14,0
	من 3 سنوات إلى 5 سنوات	21	36,8	36,8	50,9
	أكثر من 5 سنوات	28	49,1	49,1	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

خامسا - المؤهل العلمي:

		Frequ	Perc	Valid	المستوى التعليمي
		ency	ent	Percent	Cumulative
Valid	ثانوي	10	17,5	17,5	17,5
	جامعي	28	49,1	49,1	66,7
	دراسات عليا	19	33,3	33,3	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

الملحق رقم - ٠٤ - : نتائج معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات محاور الاستمارة محاور  
ضغوط العمل محاور عملية اتخاذ القرار

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,853	28
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,734	28

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,827	56

جميع محاور الاستمارة

الملحق رقم - ٠٥ - : نتائج تحليل استجابات أفراد عينة الدراسة

أولاً - نتائج التحليل الوصفي لعبارات محاور الدراسة

١- محاور ضغوط العمل

		Statistics			
		1	2	3	4
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	3,73684	2,2105	2,0350	2,2105
	Std. Deviation	,768261	1,0130	,70622	,90112
			3	9	3
			72	0	7

		Statistics			
		5	6	7	8
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0

	Mean	2,4368	2,5614	2,5193	2,3585
		4	0	0	4
	Std. Deviation	,83508	,90667	,88144	,55068
		6	3	3	9

Statistics		9	10	11	12
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,4766	2,3719	2,5789	2,2719
		8	3	5	3
	Std. Deviation	,82603	,70755	,88534	,92615
		3	0	4	8

Statistics		13	14	15	16
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,5824	2,1578	2,4649	2,6091
		6	9	1	2
	Std. Deviation	,69413	,64888	,68046	,99087
		9	6	5	3

Statistics		17	18	19	20
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	3,5280	3,4456	3,5894	3,4631
		7	1	7	6
	Std. Deviation	,73235	,91184	,74968	,99150
		3	1	7	5

Statistics		21	22	23	24
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,0000	2,4578	2,4947	2,5842
	Std. Deviation	,80178	,70177	,79471	,82717

Statistics		25	26	27	28
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,3543	2,0701	2,5017	2,4771
	Std. Deviation	,87179	,59340	,88569	,78080

		Statistics						
		الهيكل التنظيمي	الظروف المادية	المسؤولية تجاه الآخرين	التقدم الوظيفي	صراع الدور	غموض الدور	عبء العمل
N	Valid	57	57	57	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	2,54825	2,23421	2,53158	2,02860	2,04912	2,01787	2,35088
	Std. Deviation	,423734	,455352	,398393	,328283	,403278	,417168	,365534

٢- محاور عملية اتخاذ القرار

Statistics		1	2	3	4	5	6
N	Valid	57	57	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0	0	0
	Mean	1,9649	3,491	2,584	2,584	2,385	2,543
	Std. Deviation	1	23	21	21	96	86
		0,4615	1,002	,6855	,5718	,9590	,8466
		55	19	11	98	62	36

Statistics		7	8	9	10	11	12	13
N	Valid	57	57	57	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	2,49	2,38	2,49	2,56	2,72	2,75	3,37
	Std. Deviation	474	772	298	491	632	439	544
		,617	,714	,666	,596	,784	,829	,630
		721	160	510	565	138	817	272

Statistics		14	15	16	17	18	19	20
N	Valid	57	57	57	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4,15	3,96	3,64	3,42	4,14	3,78	4,16
	Std. Deviation	789	491	912	807	561	947	316
		,648	,680	,690	,732	,611	,749	,691
		886	465	873	353	841	687	505

Statistics		21	22	23	24	25	26	27	28
N	Valid	57	57	57	57	57	57	57	57
	Missin	0	0	0	0	0	0	0	0

g								
Mean	2,10357	2,906	2,54912	2,17544	2,47719	2,21228	2,70175	2,40351
Std. Deviation	,823754	,790371	,834335	,684596	,803345	,605944	,731069	1,115790

		Statistics			
		تحديد المشكلة وتحليلها	حصر البدائل	تقييم البدائل	اتخاذ القرار
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,29240	2,35940	3,53534	2,51272
	Std. Deviation	,338180	,279470	,348279	,278473

ثانيا: نتائج اختبار الإشارة

١- محاور ضغوط العمل

### Sign Test

		Test Statistics			
		العبارة 1 -	العبارة 2 -	العبارة 3 -	العبارة 4 -
Asymp. Sig. (2-tailed)	Z	-4,763	-5,185	-6,207	-4,763
		.000.	.000.	.000.	.000.

a. Sign Test

		Test Statistics			
		العبارة 5 -	العبارة 6 -	العبارة 7 -	العبارة 8 -
Asymp. Sig. (2-tailed)	Z	-4,902	-3,660	-4,575	-6,795
		.000.	.000.	.000.	.000.

		Test Statistics			
		- العبارة 9 -	- العبارة 10 -	- العبارة 11 -	- العبارة 12 -
	Z	-3,549	-5,578	-3,843	-4,571
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 13 -	- العبارة 14 -	- العبارة 15 -	- العبارة 16 -
	Z	-6,240	-6,857	-6,240	-4,286
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 17 -	- العبارة 18 -	- العبارة 19 -	- العبارة 20 -
	Z	+5,455	+4,571	+6,472	+4,668
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 21 -	- العبارة 22 -	- العبارة 23 -	- العبارة 24 -
	Z	-5,918	-6,647	-5,629	-4,685
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 25 -	- العبارة 26 -	- العبارة 27 -	- العبارة 28 -
	Z	-4,763	-3,325	-1,701	-5,665
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	089.	000.

		Test Statistics					
		الظروف	المسؤولية	التقدم	صراع	غمو	عبئ
		المادية	تجاه	الوظيفي	الدور	ض	العم
			الآخرين	في	الدور	ل	ي
Z		-4,635	+4,480	-	-	-	-
				5,34	3,72	4,27	4,8
				5	0	5	62
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.	000.	000.

٢- محاور عملية اتخاذ القرار

		Test Statistics					
		العبارة ١	العبارة ٢	العبارة ٣	العبارة ٤	العبارة ٥	العبارة ٦
Z		-	-	-	-	-	-
		3,096	7,072	5,310	5,765	2,981	3,858
Asymp. Sig. (2-tailed)		002.	000.	000.	000.	003.	000.

		Test Statistics						
		العبارة ٧	العبارة ٨	العبارة ٩	العبارة ١٠	العبارة ١١	العبارة ١٢	العبارة ١٣
Z		-	-	-	-	-	-	+2,3
		6,3	6,39	7,0	6,63	5,79	2,30	09
		40	6	12	5	2	9	
Asymp. Sig. (2-tailed)		00	000.	000	000.	126.	053.	000.
		0.		.				

		Test Statistics					
		العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة

	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠
Z	-	-	-	-	-	-	-
	6,85	6,24	4,28	5,45	4,57	6,47	4,668
	7	0	6	5	1	2	
Asymp. Sig. (2-tailed)	000.	000.	000.	000.	000.	000.	000.

		Test Statistics							
		العبارة ٢١	العبارة ٢٢	العبارة ٢٣	العبارة ٢٤	العبارة ٢٥	العبارة ٢٦	العبارة ٢٧	العبارة ٢٨
Z	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5,9	2,64	5,6	4,68	4,7	3,93	1,7	5,6	
	18	7	29	5	63	6	01	65	
Asymp. Sig. (2-tailed)	00	055.	000	000.	000	000.	089	000	
	0.	.	.	.	.	.	.	.	

		Test Statistics			
		تحديد المشكلة وتحليلها	حصر البدائل	تقييم البدائل	اتخاذ القرار
Z	-	-4,673	-5,942	-4,708	-4,534
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

الملحق رقم - ٠٦ - : نتائج اختبار كروسكال- والاس

Test Statistics <sup>a,b</sup>											
	ع	غم	صر	التق	المسؤو	الظ	الهي	تحد	ح	تقي	اتخاذ
	بئ	و	اع	دم	لية	رو	كل	يد	ص	يم	القر
	الع	ض	الد	الو	تجاه	ف	التن	المش	ر	البد	ر
	مل	الد	ور	ظي	الآخر	الماد	ظيم	كلمة	الب	ائل	و
	ور	ور		في	ين	ية	ي	وتحلي	دا	متابع	ته
								لها	ئل		
Chi-Square	,849	1,221	1,201	,829	2,907	2,170	1,033	5,374	1,870	5,697	3,520
df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asymp. Sig.	,654	,543	,549	,661	,234	,338	,596	,068	,393	,058	,172

a. Kruskal Wallis Test  
b. Grouping Variable: السن

Test Statistics <sup>a,b</sup>											
	ع	غم	صر	التق	المسؤو	الظر	الهي	تحد	ح	تقي	اتخاذ
	بئ	و	اع	دم	ولية	وف	كل	يد	ص	يم	القر
	الع	ض	الد	الو	تجاه	المادي	التن	المش	ر	البد	ر
	مل	الد	ور	ظي	الآخ	ة	ظيم	كلمة	الب	ائل	و
	ور	ور		في	رين	ي	وتحلي	دا	متابع	ته	
								لها	ئل		
Chi-Square	1,722	1,057	5,056	2,268	,052	1,778	1,057	4,347	4,418	5,046	,578

df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asymp. Sig.	,42	,589	,080	,322	,974	,411	,590	,114	,110	,084	,079

a. Kruskal Wallis Test  
b. Grouping Variable: التعليمي المستوى

		Test Statistics <sup>a,b</sup>										
		ع	غم	صر	التق	المسؤو	الظ	الهي	تحديد	ح	تقي	اتخاذ
		بي	و	اع	دم	لية	وف	كل	المش	صر	يم	القر
		الع	ض	الد	الو	تجاه	الماد	التن	كلمة	ال	البد	ر
		مل	الد	ور	ظي	الآخر	ية	ظيم	وتحليل	بدا	ائل	و
		ور	ور	ور	في	ين	ي	ها	ها	ئل	متابع	ته
Chi-Square	,274	3,042	1,357	6,317	,311	1,164	2,266	2,872	,039	5,878	,196	
df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
Asymp. Sig.	,877	,189	,455	,044	,856	,559	,322	,238	,981	,053	,907	

a. Kruskal Wallis Test  
b. Grouping Variable: الإداري المستوى

		Test Statistics <sup>a,b</sup>										
		عبي	غمو	صر	التق	المسؤو	الظ	الهي	تحديد	ح	تقي	اتخاذ
		العم	ض	اع	دم	ولية	رو	كل	يد	ص	يم	ذ
		الدول	الدو	الدو	الو	تجاه	ف	التن	المش	ر	البر	القر
		ر	ر	ر	ظي	الآخر	الماد	ظيم	كلمة	الب	دائ	ر

	و	ل	دا	وتحلي	ي	ية	ين	في
	متابع	تل	لها					
Chi-Square	,285	,168	,63	5,805	1,355	1,075	1,405	1,158
df	2	2	2	2	2	2	2	2
Asymp. Sig.	,867	,920	,72	,055	,508	,584	,495	,454

a. Kruskal Wallis Test  
b. Grouping Variable: سنوات الخبرة عدد

الملحق رقم - ٠٧ - : نتائج معامل الارتباط سبيرمان  
١ - معامل الارتباط لعبارات المحاور و الدرجة الكلية للمحور

		Correlations					
		1	2	3	4	عبئ العمل	
Spearman's rho	1	Correlation	1,000	,764*	,805**	,693*	,846**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	2	Correlation	,764*	1,000	,861**	,871**	,828**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	3	Correlation	,805**	,861**	1,000	,743	,681**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000
		N	57	57	57	57	57

	N	57	57	57	57	57
4	Correlation Coefficient	,693*	,871**	,743	1,000	,832
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000
		0	0	0		
	N	57	57	57	57	57
عبي العمل	Correlation Coefficient	,846**	,828**	,681**	,832	1,000
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.
		0	0	0	0	
	N	57	57	57	57	57

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

			Correlations				
			5	6	7	8	غمو
			Correlations				
			9	10	11	12	صراع الدور
Spearman's rho	9	Correlation	1,00	,71	,66	,74	,596**
		Coefficient	0	4	1	9	
		Sig. (2-tailed)	.	,00	,00	,00	,001
		N	57	57	57	57	57
	10	Correlation	,714	1,0	,63	,73	,746
		Coefficient		00	3	2	
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,00	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	11	Correlation	,661	,63	1,0	,74	,781
		Coefficient		3	00	2	
		Sig. (2-tailed)	,000	,00	.	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	12	Correlation	,749	,73	,74	1,0	,739
		Coefficient		2	2	00	
		Sig. (2-tailed)	,000	,00	,00	.	,000
		N	57	57	57	57	57
	صراع الدور	Correlation	,596**	,74	,78	,73	1,00
		Coefficient		6	1	9	0
		Sig. (2-tailed)	,001	,00	,00	,00	.
		N	57	57	57	57	57

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

			Correlations				
			13	14	15	16	التقدم الوظيفي
Spearman's rho	13	Correlation	1,0	,82	,81	,70	,644
		Coefficient	00	4	5	7	
		Sig. (2-tailed)	.	,00	,00	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	14	Correlation	,82	1,0	,74	,73	,695*
		Coefficient	4	00	0	5*	
		Sig. (2-tailed)	,00	.	,00	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	15	Correlation	,81	,74	1,0	,83	,703**
		Coefficient	5	0	00	1	
		Sig. (2-tailed)	,00	,00	.	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
16	Correlation	,70	,73	,83	1,0	,534**	
	Coefficient	7	5*	1	00		
	Sig. (2-tailed)	,00	,00	,00	.	,003	
	N	57	57	57	57	57	
التقدم الوظيفي	Correlation	,64	,69	,70	,53	1,000	
	Coefficient	4	5*	3**	4**		
	Sig. (2-tailed)	,00	,00	,00	,00	.	
	N	57	57	57	57	57	

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

			Correlations				
			17	18	19	20	المسؤولية تجاه الآخرين

Spearman's rho	17	Correlation	1,00	,765	,708	,850	,816**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	18	Correlation	,765	1,000	,804	,678	,509**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	19	Correlation	,708	,804	1,000	,796	,824**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
20	Correlation	,850	,678	,796	1,000	,605*	
	Coefficient						
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	
	N	57	57	57	57	57	
المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation	,816**	,509*	,824*	,605*	1,000	
	Coefficient						
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	
	N	57	57	57	57	57	

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations					الظروف
		21	22	23	24

Spearman's rho	21	Correlation Coefficient	1,000	,921	,823	,906*	المادية ,692*
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	22	Correlation Coefficient	,921	1,000	,934	,881	,840**
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	23	Correlation Coefficient	,823	,934	1,000	,847	,918**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	24	Correlation Coefficient	,906*	,881	,847	1,000	,917**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000
		N	57	57	57	57	57
الظروف المادية	Correlation Coefficient	,692*	,483*	,918**	,917*	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	
	N	57	57	57	57	57	

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations			25	26	27	28	الهيكـل التنظيمي
Spearman's rho	25	Correlation Coefficient	1,000	,845	,855	,856	,820
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	26	Correlation Coefficient	,845	1,000	,818	,818	,935
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	27	Correlation Coefficient	,855	,818	1,000	,843	,849**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	28	Correlation Coefficient	,856	,818	,843	1,000	,809*
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000
		N	57	57	57	57	57
الهيكـل التنظيمي	Correlation Coefficient	,820	,935	,849*	,809*	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	
	N	57	57	57	57	57	

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

			1	2	3	4	5	6	تحديد المشكلة
Spearman's rho	1	Correlation Coefficient	1,000	,838	,860	,717	,894*	,721	,659
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	2	Correlation Coefficient	,838	1,000	,824	,823	,705	,804	,701
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	3	Correlation Coefficient	,860	,824	1,000	,742	,840	,884*	,647
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	4	Correlation Coefficient	,717	,823	,742	1,000	,722	,806	,681
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	5	Correlation Coefficient	,894*	,705	,840	,722	1,000	,843	,534**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	6	Correlation Coefficient	,721	,804	,884*	,806	,843	1,000	,657**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000

	N	57	57	57	57	57	57	57
تحديد	Correlation	,659	,701	,647	,681	,534*	,657**	1,000
المشكلة	Coefficient					*		
وتحليلها	Sig. (2-	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.
١	tailed)							
	N	57	57	57	57	57	57	57

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

			7	8	9	10	11	12	13	حصر البدائل
Spearman's rho	7	Correlation Coefficient	1,000	,850	,772	,797	,666	,854	,724	,858
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	8	Correlation Coefficient	,850	1,000	,832	,779	,738	,826	,666	,667
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	9	Correlation Coefficient	,772	,832	1,000	,871	,762	,739	,633	,444
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,023
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	10	Correlation Coefficient	,797	,779	,871	1,000	,632	,808	,013	,871*
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
11	Correlation Coefficient	,666	,738	,762	,632	1,000	,766	,666	,722	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
12	Correlation Coefficient	,854	,826	,739	,808	,766	1,000	,764	,708	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
13	Correlation Coefficient	,724	,666	,633	,013	,666	,764	1,000	,649	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
حصر البدائل ل	Correlation Coefficient	,858	,667	,444	,871	,722	,708	,649	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,023	,000	,000	,000	,000	.	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

obeykandl.com

Correlations

			14	15	16	17	18	19	20	تقييم البدائل
Spearman's rho	14	Correlation Coefficient	1,000	,876	,748	,771	,866	,739	,825	,724**
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	15	Correlation Coefficient	,876	1,000	,611	,766	,871	,777	,797**	,547**
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	16	Correlation Coefficient	,748	,611	1,000	,740	,835	,788	,802	,757
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	17	Correlation Coefficient	,771	,766	,740	1,000	,740	,708	,699	,858**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
18	Correlation Coefficient	,866	,871	,835	,740	1,000	,841	,790	,845**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
19	Correlation Coefficient	,739	,777	,788	,708	,841	1,000	,818	,508**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
20	Correlation Coefficient	,825	,797**	,802	,699	,790	,818	1,000	,518**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
تقييم البدائل	Correlation Coefficient	,724**	,547**	,757	,858**	,845**	,508**	,518**	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	

N	57	57	57	57	57	57	57	57
---	----	----	----	----	----	----	----	----

\*\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

obeyikahandl.com

Correlations

			21	22	23	24	25	26	27	28	اتخاذ القرار و متابعته	
Spearman's rho	21	Correlation Coefficient	1,000	,656	,835	,818	,708	,650**	,815*	,737	,639**	
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
	22	Correlation Coefficient	,656	1,000	,693	,725	,691	,732	,847	,810	,682	
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
	23	Correlation Coefficient	,835	,693	1,000	,725	,680	,884	,702	,829	,534**	
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
	24	Correlation Coefficient	,818	,725	,725	1,000	,768	,619	,000	,661	,597	
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
25	Correlation Coefficient	,708	,691	,680	,768	1,000	,807	,705	,716	,516		
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	
26	Correlation Coefficient	,650*	,732	,884	,619	,807	1,000	,090	,768	,762**		
		*					0					

		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
27		Correlation Coefficient	,815*	,847	,702	,000	,705	,090	1,000	,659
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
28		Correlation Coefficient	,737	,810	,829	,661	,716	,768	,659	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	اتخاذ القرار و	Correlation Coefficient	,639*	,682	,534*	,597	,516	,762	,551	,830**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## ٢- معامل الارتباط بين مصادر ضغوط العمل و عملية اتخاذ القرار

Correlations		عبي العمل	تحديد المشكلة
Spearman's rho	عبي العمل	Correlation Coefficient	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation Coefficient	,373
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	57

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations			عبي العمل	حصر البدائل
Spearman's rho	عبي العمل	Correlation	1,000	,464
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
	N	57	57	
	حصر البدائل	Correlation	,464	1,000
		Coefficient		
Sig. (2-tailed)		,000	.	
N	57	57		

Correlations			عبيء العمل	تقييم البدائل
Spearman's rho	عبيء العمل	Correlation Coefficient	1,000	-,217
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تقييم البدائل	Correlation Coefficient	-,217	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			عبئ العمل	اتخاذ القرار
Spearman's rho	عبئ العمل	Correlation Coefficient	1,000	,404
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation Coefficient	,404	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			عبئ العمل	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	عبئ العمل	Correlation Coefficient	1,000	,368
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation Coefficient	,368	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			صراع الدور	تحديد المشكلة
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation Coefficient	1,000	,486
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تحديد المشكلة	Correlation Coefficient	,486	1,000

وتحليلها	Sig. (2-tailed)	,000	.
	N	57	57

Correlations			حصـر البدائل	صراع الدور
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation Coefficient	,186** -	1,000
		Sig. (2-tailed)	,047	.
	N	57	57	
	حصـر البدائل	Correlation Coefficient	,186** -	1,000
Sig. (2-tailed)		,047	.	
N		57	57	

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations			تقيـم البدائل	صراع الدور
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation Coefficient	,0523	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57
	تقيـم البدائل	Correlation Coefficient	,0523	1,000
Sig. (2-tailed)		,000	.	
N		57	57	

Correlations				
		اتخاذ القرار		
		صراع الدور		
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation Coefficient	1,000	,434
		Sig. (2-tailed)	.	,000
	N	57	57	
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation Coefficient	,434	1,000
Sig. (2-tailed)		,000	.	
N		57	57	

Correlations				
		عملية اتخاذ القرار		
		صراع الدور		
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation Coefficient	1,000	,427
		Sig. (2-tailed)	.	,000
	N	57	57	
	عملية اتخاذ القرار	Correlation Coefficient	,427	1,000
Sig. (2-tailed)		,000	.	
N		57	57	

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations				
			غموض الدور	تحديد المشكلة
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation Coefficient	1,000	,336
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
		تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation Coefficient	,336
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations				
			غموض الدور	حصر البدائل
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation Coefficient	1,000	,579
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
		حصر البدائل	Correlation Coefficient	,579
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations				
			غموض الدور	تقييم البدائل
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation Coefficient	1,000	-,293
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
		تقييم البدائل	Correlation Coefficient	-,293

	Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.
	N	57	57

obeyikanda.com

Correlations				
			غموض الدور	اتخاذ القرار
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation Coefficient	1,000	,448
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation Coefficient	,448	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations				
			غموض الدور	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation Coefficient	1,000	,345
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation Coefficient	,345	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			التقدم الوظيفي	تحديد المشكلة
Spearman's rho	التقدم الوظيفي	Correlation	1,000	-,222
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,013
		N	57	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation	-,222	1,000
		Coefficient		
Sig. (2-tailed)		,013	.	
	N	57	57	

Correlations			التقدم الوظيفي	حصر البدائل
Spearman's rho	التقدم الوظيفي	Correlation	1,000	,575
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation	,575	1,000
		Coefficient		
Sig. (2-tailed)		,000	.	
	N	57	57	

Correlations			التقديم الوظيفي	تقديم البدائل
Spearman's rho	التقديم الوظيفي	Correlation	1,000	,417
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تقديم البدائل	Correlation	,417	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			التقديم الوظيفي	اتخاذ القرار و متابعته
Spearman's rho	التقديم الوظيفي	Correlation	1,000	,544
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,544	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			التقدم الوظيفي	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	التقدم الوظيفي	Correlation	1,000	,424
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
	N	57	57	
	عملية اتخاذ القرار	Correlation	,424	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
	N	57	57	

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	تحديد المشكلة
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation	1,000	,316
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,001
	N	57	57	
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation	,316	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,001	.
	N	57	57	

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	حصر البدائل
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation Coefficient	1,000	,111
		Sig. (2-tailed)	.	,136
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation Coefficient	,111	1,000
		Sig. (2-tailed)	,136	.
		N	57	57

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	تقييم البدائل
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation Coefficient	1,000	,422
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تقييم البدائل	Correlation Coefficient	,422	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	اتخاذ القرار
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation Coefficient	1,000	,087
		Sig. (2-tailed)	.	,203
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation Coefficient	,087	1,000
		Sig. (2-tailed)	,203	.

Correlations		N	57	57
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation Coefficient	1,000	,326
		Sig. (2-tailed)	.	,001
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation Coefficient	,326	1,000
		Sig. (2-tailed)	,001	.
		N	57	57

Correlations			الظروف المادية	تحديد المشكلة
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation Coefficient	1,000	,334
		Sig. (2-tailed)	.	,001
		N	57	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation Coefficient	,334	1,000
		Sig. (2-tailed)	,001	.
		N	57	57

Correlations			الظروف المادية	حصر البدائل
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation Coefficient	1,000	,268
		Sig. (2-tailed)	.	,011
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation Coefficient	,268	1,000

	Sig. (2-tailed)	,011	.
	N	57	57

Correlations			الظروف المادية	تقييم البدايل
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation	1,000	,049-
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,315
		N	57	57
Correlations	تقييم البدايل	Correlation	,049-	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,315	.
		N	57	57
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation	1,000	,205
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,023
		N	57	57
Correlations	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,205	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,023	.
		N	57	57

Correlations			الظروف المادية	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation	1,000	,259
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,014
		N	57	57

عملية اتخاذ القرار	Correlation Coefficient	,259	1,000
	Sig. (2-tailed)	,014	.
	N	57	57

Correlations			تحديد المشكلة وتحليلها	الهيكل التنظيمي
Spearman's rho	الهيكل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,407
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation Coefficient	,407	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			الهيكل التنظيمي	حصر البدائل
Spearman's rho	الهيكل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,565
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation Coefficient	,565	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			الهيكل التنظيمي	تقييم البدائل
Spearman's rho	الهيكل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,403
		Sig. (2-tailed)	.	,000

		N	57	57
	تقييم البدائل	Correlation Coefficient	,403	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			الهيكـل التنظيمي	اتخاذ القرار
Spearman's rho	الهيكـل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,466
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
		Correlation Coefficient	,466	1,000
	اتخاذ القرار و متابعته	Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			الهيكـل التنظيمي	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	الهيكـل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,427
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
		Correlation Coefficient	,427	1,000
	عملية اتخاذ القرار	Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57