

الفصل الثالث

مراحل مشروعات الاستثمار

الرياضي بنظام الـ *B.O.O.T*

* مقدمة وأهمية البحث

* إجراءات البحث

* عرض ومناقشة النتائج

* الاستخلاصات والتوصيات

obekandi.com

مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي

بنظام الـ B.O.O.T (*)

المقدمة ومشكلة البحث:

مفهوم مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي. (18 : 31)

ومصطلح الـ B . o . o . t يشير إلى معني الإنشاء "build" الملكية Owne والتشغيل Opente ونقل الملكية Transfer ، وفي هذا النظام تحصل إحدى الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية، وتُعد مسؤولة مسؤلية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي خلال فترة المناقصة مقابل حصولها على الأرباح، وبعد عدد معين من السنوات المتعاقد عليها تعود أرباح المشروع الاستثماري بنظام الـ B . o . o . t إلى الحكومة أو الدولة. (8 : 46 ، 47)

وترجع أهمية مشروعات نظام الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي إلى أنها تحقق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية، كما أن القطاع الخاص هو من يتحمل العبء في هذه المشروعات، ومن جهة أخرى فهي تحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية

(*) اشترك في هذا البحث د/ نادى أحمد على عبد المجيد، كلية التربية الرياضية للبنات - جامعة الإسكندرية.

على المشروعات الاستثمارية الرياضية ، حيث يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة. (13 : 97) (27 : 3)

كما أنها تساعد الدولة على النمو السريع في المشروعات لمواجهة الزيادة السكانية ، وكذا موجهة عجز ميزان المدفوعات في الدولة ، حيث تسمح تلك المشروعات بتوزيع المخاطر والأعباء على القطاع الخاص. ويعد نظام الـ B . o . o . t نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي ، ويعد نظام مرجعي للمقارنة بين المشروعات القائم بها القطاع الخاص والمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها ، حيث أن أسلوب المقارنة المرجعية يحسن من قدرة الحكومة على الإنفاق والاقتراض مستقبلاً ، كما يتغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية ، ويعمل على خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة. (8 : 51) (7 : 29)

ومراحل تنفيذ مشروعات الاستثمار بنظام الـ B . o . o . t هي تحديد المشروع ، إعداد الحكومة للمناقصة العامة ، إعداد الشركات الخاصة لعطاءتها ، الاختيار أو الانتقاء ، تنمية المشروع ، تنفيذ المشروع ، تشغيل المشروع ، نقل الملكية. (16 : 82) (9 : 7) (37 : 18)

مشكلة البحث والحاجة إليه :

يمر مجتمعنا المعاصر بنهضة واسعة في جميع المجالات والميادين بصفة عامة والمجال الرياضي بصفة خاصة وتتميز هذه النهضة بأنها تقوم على أساس العلم والدراسات الميدانية الهادفة ، ويعتبر النشاط الرياضي أحد المجالات التي تناولها البحث العلمي لما ظهر من أهميتها في بناء الفرد والمجتمع بناءً متكاملاً. وحتى تتمكن الاتحادات الرياضية والاندية من تحقيق أهدافها المنشودة لابد من اتباع الأسلوب العلمي في تنفيذ أنشطتها وهذا يستلزم ضرورة الموارد المالية اللازمة للمشروعات الرياضية لذلك كان من الضروري من ادخال مشروعات الاستثمار الرياضي مثل مشروعات نظام الـ B . 0 . 0 . t وحوافز وضمانات الاستثمار الرياضي وندرة الأبحاث العلمية في هذا الموضوع فقد قام الباحثان باختيار تلك المشكلة والتي ترتبط بكيفية تمويل المشروعات الرياضية داخل الأندية الرياضية والمؤسسات الرياضية وتوجد العديد من الأبحاث في مجال الاستثمار الرياضي والتي منها :

- دراسة أشرف محمود حسن العجيلي (1999م) (4) " معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية " استهدفت الدراسة التعرف على معوقات الاستثمار في المجال الرياضي ، وصور وأفكار الاستثمار في المجال الرياضي وتوصلت الدراسة إلى وجود معوقات خاصة بالوعى الاستثماري في المجال الرياضي ، عدم معرفة أهمية الاستثمار الرياضي ، عدم الاقتناع بان مجالات التربية الرياضية مجالات استثمار ، وان الاستثمار في الرياضة يتطلب تكلفة عالية.

- دراسة عطية سعد الشبراخيتى (2006م) (22) " استثمار الاندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم اقتصاديا " استهدفت الدراسة التعرف على الواقع والعوائد الاقتصادية لاستثمار الاندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم ، وتوصلت الدراسة الى تشجيع الاستثمار الرياضى بالوعى به ، وتسهيل الاجراءات الادارية للاستثمار الرياضى ، تطبيق نظام الاحتراف الرياضى ، استحداث مصادر غير تقليدية للتمويل ، والتنسيق بين الجهات الحكومية المعنية لخدمة الاستثمار.
- دراسة معتز مصطفى شيجه (2008م) (34) " مدخل إدارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية " استهدفت الدراسة التعرف على عوامل دراسات الجدوى كمدخل إدارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية "استاد جامعة الاسكندرية" كمؤسسة رياضية ، وتوصلت الدراسة الى وضع مشروع استثمارى مكون من مراحل دراسات الجدوى المتمثلة فى "هدف المشروع - دراسة الجدوى التمهيديّة - دراسات الجدوى التفصيلية - تقييم المشروع - تنفيذ المشروع".
- دراسة حسن أحمد الشافعى ، دنيا محمد عادل (2008م) (6) " التأجير التمويلى كمصدر للاستثمار فى المؤسسات الرياضية " استهدفت الدراسة التعرف على التأجير التمويلى كمصدر من مصادر التمويل فى المؤسسات الرياضية " الاندية والاتحادات الرياضية " ، وتوصلت الدراسة الى أهمية التمويل بصفة عامة فى المؤسسات الرياضية فى توفير المال اللازم ، ويعد أداة للتخطيط للمؤسسة وضرورى للتحول الاقتصادى المعاصر ، وان مصادره مباشرة وهى "أصول ملكية المؤسسة ومصادر طويلة الاجل وقصيرة الاجل" ، ومصادر غير مباشرة وهى "التمويل بالاستتجار والبيع -

الاستئجار - استئجار الخدمة والاستئجار المالى " ، مع ضرورة مراعاة مفهوم وأهمية التأجير التمويلي الصحيح فى المؤسسات الرياضية ومميزاته وعيوبه ودورة حياة التأجير التمويلي فى المؤسسات الرياضية من قبل التسجيل والتمويل والخدمة ومرحلة انهاء العقد ، ومراعاة الشروط التى يجب مراعاتها لانشاء بيئة تنظيمية للتأجير التمويلي فى المؤسسات الرياضية.

- دراسة سمير محمد صلاح عبد السلام (2008م) (15) " جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة " استهدفت الدراسة التعرف على جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة من خلال الواقع الاقتصادى لاستثمار الاندية الرياضية لرياضة السباحة ، أساليب الاستثمار الرياضى لحمامات السباحة ، العائد الاقتصادى والاجتماعى لاستثمار السباحة بالاندية ، التشريعات واللوائح الخاصة باستثمار الاندية المصرية لرياضة السباحة ، وتوصلت الى وضع نموذج يحقق هذه المحاور مجتمعة.

ومن منطلق أهمية مشروعات الاستثمار بنظام ال B . o . o . t فى المجال الرياضى ونتائج الدراسات السابقة والتي اتضح منها عدم تطبيق هذه المشروعات فى المؤسسات الرياضية ، كان دافع الباحثان نحو تناول هذا الموضوع بالدراسة.

أهداف البحث:

تحديد وتحليل مراحل مشروعات الاستثمار الرياضى بنظام ال B . o . o . t من خلال التعرف على:

- مفهوم وأهمية مشروعات ال B . o . o . t فى الاستثمار الرياضى.

- مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B . o . o . t :

- تحديد المشروع Project identification.
- إعداد الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع Government preparation of a bid
- إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظاريفها للمناقصة Sponsor's preparation of a bid
- الاختيار أو الانتقاء Selection .
- تنمية المشروع Project development .
- تنفيذ المشروع Project implantation .
- تشغيل المشروع Operation .
- نقل الملكية Transfer .

تساؤل البحث:

- ما هي المراحل التي يجب إتباعها عند القيام بمشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B . o . o . t ؟

إجراءات البحث:

منهج البحث:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي لمناسبته لطبيعة البحث .

مجتمع وعينة البحث:

تم إختيار عينة البحث من القيادات والكوادر الإدارية بالهيئات

التالية:

- المجلس القومي للرياضة: حيث أن المجلس القومي هو الجهة الإدارية التي تعتمد تعاقدات تمويل المشروعات في المجال الرياضي، لذا قام الباحثان بإختيار عينة بالطريقة العمدية من بعض الكوادر الإدارية بالإدارات المركزية بالمجلس والمسئولة عن تنفيذ المشروعات والإستثمار في المجال الرياضي، وبلغ قوامها (22) فرد.

- الأندية الرياضية الكبرى بجمهورية مصر العربية: حيث قام الباحثان بإختيار عينة بالطريقة الطبقية العشوائية من بين الكوادر الإداري بالأندية الكبرى وتمثلت في (الاهلي - الزمالك - الصيد - الجزيرة - الشمس - المصري - المقاولون - الاسماعيلي - الترسانة - اتحاد الشرطة - سموحة - سبورتنج - الاوليمبي - الاتحاد السكندري - دمنهور)، وبلغ قوامها (98) فرد، ومن أسباب اقتصار الباحثين على هذه الهيئات كعينة للدراسة والمثلة في القيادات والكوادر الإدارية بالمؤسسات الرياضية سالفه الذكر أنها :

- تمثل الإدارة العليا بهذه المؤسسات والتي لها صلاحية اتخاذ القرار .
- لها القدرة على إحداث التغيير والتطوير بما يتناسب ويسهم في تطوير العملية الإدارية بالمؤسسات الرياضية من أجل النهوض بالحركة الرياضية .
- تنوع الأنشطة بهذه المؤسسات.

جدول رقم (1)

توصيف عينة البحث (الكوادر الإدارية بالمجلس القومي للرياضة)

عدد الاعضاء	اسماء الادارات	م
5	الادارة المركزية لمكتب رئيس المجلس	1
5	الادارة المركزية للاستثمارات الرياضية	3
3	الادارة المركزية لبرامج التنمية الرياضية	4
4	الادارة المركزية للاداء الرياضي	5
5	الادارة العامة لبرامج الموهبة الرياضية	6
22	5 ادارات	المجموع

جدول رقم (2)

تصنيف وتوزيع عينة البحث (الاندية)

العدد الكلي لمجتمع البحث (الاندية)				اسم النادي
المجموع	ادارة النشاط	مدير النادي	أعضاء مجلس الادارة	
9	3	1	5	1- الاهلي
8	3	1	4	2- الزمالك
7	3	1	3	3- الصيد
6	2	1	3	4- الجزيرة
6	1	1	4	5- الشمس
7	3	1	3	6- المصري
6	2	1	4	7- المقاولون
7	1	1	5	8- الاسماعيلي
6	2	1	3	9- الترسانة
7	4	1	2	10- اتحاد الشرطة
7	3	1	3	11- سموحة
7	2	1	4	12- سبورتنج
5	1	1	3	13- الاولبي
8	2	1	5	14- الاتحادالسكندري
4	1	1	2	15- دمنهور
98	33	15	50	المجموع

يتضح من جدولي رقمي (1 ، 2) أنه بلغ أفراد عينة البحث الأساسية (120) فرد موزعة على المؤسسات الرياضية السابق ذكرها (98) فردا يمثلون الكوادر الإدارية بالاندية الرياضية و(22) فردا يمثلون الكوادر الإدارية بالمجلس القومي للرياضة.

هذا بالإضافة إلى إختيار الباحثان لعينة إستطلاعية بلغ قوامها (30) فرداً تم إختيارهم بالطريقة العشوائية من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للدراسة، وذلك بهدف حساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان من صدق وثبات.

أدوات ووسائل جمع البيانات :

إستمارة الإستبيان :

اعتمد الباحثان على إستمارة الإستبيان كأداة رئيسية لجمع بيانات الدراسة، حيث قاما بتصميم إستبيان متبعان الخطوات الإجرائية التالية:

- إجراء مسح للدراسات النظرية والبحوث العلمية والمراجع المتصلة بالموضوع.
- تحديد محاور الاستبيان حسب الاهداف الموضوعية.
- تحديد العبارات التي تعبر عن كل محور من محاور الاستبيان.
- عرض الاستبيان بصورته الاولية علي مجموعة من الخبراء المتخصصين في القانون الإداري في مجال الادارة والإدارة الرياضية وعددهم (10) خبراء للتعرف علي مناسبة المحاور لموضوع الدراسة.
- ارتباط العبارات الخاصة بكل محور

- كفاية وشمول ارتباط وموضوعية العبارات.

وانحصرت نسبة الاتفاق للخبراء علي الاستبيان في صورته النهائية بين 95:100% وذلك بعد حذف بعض العبارات من كل محور وفقا لأراء الخبراء

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

أولاً: صدق الاستمارة :

تم حساب صدق الاستمارة بطريقتين:

أ - صدق المحتوي:

اعتمد الباحثان علي صدق المحكمين - وذلك للتعرف علي مدى مناسبة المحاور والعبارات ومدى وضوحها - حيث تم حذف بعض العبارات وتعديل البعض الاخر وفقا لأراء الخبراء، وارتضى الباحث العبارات التي حصلت على نسبة إتفاق أعلى من 57%.

ب- صدق الاتساق الداخلي :

تم حساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق عن طريق حساب معامل الارتباط بطريقة (بيرسون) بين عبارات كل محور والمجموع الكلي للمحور التي تندرج تحته العبارة، ويستخدم معامل الإرتباط في الكشف عن العلاقة بين أي متغيرين.

جدول (3)

قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الأول " مفهوم وأهمية مشروعات الـ B . o . o . t " (ن = 30)

رقم	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	قيمة الارتباط	رقم	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	قيمة الارتباط
9	2.633	.615	1.503	0.857	1	2.769	0.531	920	0.738
10	2.700	.466	920	0.727	2	2.931	0.286	792	0.973
11	2.367	.809	792	0.965	3	2.957	0.203	1.407	0.910
12	2.667	.547	1.407	0.945	4	2.965	0.183	323	0.956
13	2.100	.675	172	0.802	5	2.786	0.522	198	0.930
14	2.633	.718	1.700	0.910	6	2.487	0.827	693	0.930
15	2.900	0.629	0.090	0.955	7	2.923	0.268	370	0.868
16	2.533	0.182	0.345	0.791	8	2.700	0.633	470	0.954
17	2.666	0.253	0.070	0.974	ب				
18	2.654	0.243	0.066	0.703	1	2.606	0.629	172	0.818
ج					2	2.777	0.589	963	0.877
1	2.933	0.254	0.208	0.915	3	2.067	.740	108	0.868
2	2.600	0.563	0.170	0.869	4	2.633	.615	1.503	0.978
3	2.067	0.907	0.286	0.784	5	2.133	.629	980	0.966
4	1.933	0.868	0.564	0.973	6	2.167	.747	286	0.971
5	2.933	0.254	0.533	0.791	7	2.033	.669	370	0.910
6	2.800	0.407	0.139	0.975	8	1.700	.702	499	0.774
7	2.867	0.434	0.282	0.957					

❖ قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) = (0.361)

يتضح من جدول (3) ما يلي:

- أن معاملات الارتباط تتحصر بين - 3 ، +3 مما يعني أن البيانات تتوزع توزيعاً اعتدالياً وأن جميع العبارات متجانسة مع بعضها لدى عينة البحث.
- جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05)، مما يدل على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.

جدول (4)

قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B . o . t " (ن = 30)

قيمة الارتباط	الإلتواء	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م	قيمة الارتباط	الإلتواء	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م
د					أ				
0.867	0.539-	0.871	2.000	1	0.965	-0.192	0.556	2.633	1
0.868	0.291-	0.568	2.767	2	0.847	-0.637	0.758	1.567	2
0.866	0.135-	0.507	2.867	3	0.935	0.063	0.731	2.500	3
هـ					0.919	-0.611	0.356	2.867	4
0.867	0.594-	0.590	2.700	1	0.932	-0.089	0.819	2.133	5
0.865	0.402	0.679	2.567	2	0.845	-0.135	0.484	2.800	6
0.974	0.210-	0.596	2.700	3	0.859	0.197	0.183	2.967	7
0.935	0.123-	7.728	1.562	4	0.772	0.182	0.88	2.100	8
0.944	0.254-	0.441	2.201	5	ب				
0.965	1.346	0.451	2.367	6	0.849	0.106	1.102	2.400	1
0.733	0.170	0.835	2.123	7	0.855	0.090-	1.106	2.533	2
و					0.789	0.612-	1.074	2.133	3
0.825	0.179-	0.844	2.333	1	0.854	0.232-	0.844	2.333	4
0.884	1.582	0.521	2.733	2	0.865	0.101	0.521	2.733	5
ز					0.855	0.602	0.728	2.567	6
0.855	1.555	0.704	0.600	1	ج				
0.789	0.728	0.773	0.688	2	0.855	0.378	0.547	2.667	1
0.847	1.511	0.672	0.563	3	0.853	0.478	0.691	2.267	2
0.935	-	0.449	1.725	4	0.856	0.319-	0.346	2.867	3
0.865	1.836	0.776	0.575	5					
0.865	1.224	0.776	0.575	5					

❖ قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) = (0.361)

يتضح من جدول (4) ما يلي:

- أن معاملات الإلتواء تتحصر بين - 3 ، +3 مما يعني أن البيانات تتوزع توزيعاً اعتدالياً وأن جميع العبارات متجانسة مع بعضها لدى عينة البحث.

- جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05)، مما يدل على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.

ثانياً : حساب الثبات:

قام الباحث بحساب معامل الثبات باستخدام معامل ألفا ، حيث جاءت قيمة ف دالة إحصائياً بمقدار (5.530) ، كما جاء معامل ألفا دال إحصائياً بمقدار (0.523) ليؤكد على ثبات الاستبيان ، وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

جدول (5)

معامل الفا لعبارات الاستبيان

ن=30

ف	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	المصدر
4.386	0.4989	29	14.468	بين الافراد
	0.2738	1980	542.030	داخل الافراد
	1.315	66	86.798	بين العبارات
	0.2378	1914	455.232	البواقي
	0.2770	2009	556.498	المجموع الكلي

عرض ومناقشة نتائج البحث:

أولاً: عرض ومناقشة نتائج المحور الأول:

جدول رقم (6)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
1	مفهوم مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي هو :							
1	- هو النموذج الذي يتم بنقطة استخدام استثمارات الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي .	85	75.89	26	23.21	1	0.89	♦♦99.66
2	- التمويل هو حجر الزاوية لمشروعات الـ B . o . o . t للاستثمار الرياضي .	88	78.57	22	19.64	2	1.79	♦♦108.50
3	- في هذا النظام الـ B . o . o . t تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي - مركز شباب - صالات رياضية - قري أولمبية - ملاعب - استادات رياضية) .	86	76.79	20	17.86	6	5.36	♦♦97.79
4	- الشركات الخاصة في هذا النظام الـ B . o . o . t مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد من السنوات .	88	78.57	19	16.96	5	4.46	♦♦105.77
5	- تعود غالبية المشروع الاستثماري الرياضي بنظام الـ B . o . o . t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات.	102	91.07	7	6.25	3	2.68	♦♦168.23
6	- الفترة الزمنية لنظام الـ B . o . o . t لنقل الملكية هي التي تكفل الإيرادات المتولدة عن المشروع الرياضي تغطية ديون الشركة الخاصة وتمويضها بمعدل ربح معقول نظير الجهود والمخاطر .	105	93.75	6	5.36	1	0.89	♦♦184.30

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (6)
النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية
مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
7	- مصطلح الـ B . o . o . t يشير إلى معنى الإنشاء build الملكية own والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .	98	87.50	8	7.14	6	5.36	♦♦147.93
8	- نظام الـ B . o . o . t يرجع إلى نظام المناقصات في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين .	83	75.11	26	23.21	3	2.68	♦♦41.27
ب	- أهمية مشروعات نظام B . o . t في الاستثمار الرياضي: هذا النظام يقدم فرصة كبيرة لتحقيق التقدم في الدول النامية في المجالات المختلفة ومنها مجال الاستثمار الرياضي	92	82.14	14	12.50	6	5.36	♦♦120.93
1	- يتحمل عبء هذه المشروعات القطاع الخاص لتخفيف الأعباء على ميزانية الدولة .	87	77.68	18	16.07	7	6.25	♦♦100.73
2	- يحقق العقد في هذا النظام ضمان للدولة في سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية العامة .	92	82.14	14	12.50	6	5.36	♦♦120.93
3	- تظل الملكية على ذمة الدولة طوال مدة العقد ولا يكون للمستثمر الإحق الاستغلال الذي ينتهي بانتهاء مدة العقد ثم يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة .	87	77.68	18	16.07	7	6.25	♦♦100.73
4	- مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان .	91	81.25	17	15.18	4	3.57	♦♦117.98
5	- مساعدة الدولة على إنشاء وصيانة مشروعات للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والرياضية .	85	75.89	26	23.21	1	0.89	♦♦99.66

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (6)
النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية
مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
6	- الاحتياج إلى تكنولوجيا حديثة لهذه المشروعات الاستثمارية الرياضية .	98	87.50	8	7.14	6	5.36	♦♦147.93
7	- عجز ميزانية المدفوعات في الدولة لتنمية الاستثمار في الرياضة	88	78.57	22	19.64	2	1.79	♦♦108.50
8	- توزيع المخاطر أعباء المشروعات على القطاع الخاص بخفض من عجز الموازنة الحكومية لتلبية احتياجات الاستثمار الرياضي .	88	78.57	22	19.64	2	1.79	♦♦108.50
9	- يعد هذا النظام جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي .	86	76.79	20	17.86	6	5.36	♦♦97.79
10	- هو أحد أساليب التمويل Finance والدولة والحكومة لها دور أساسي كمتعاقد في هذا النظام	88	78.57	19	16.96	5	4.46	♦♦105.77
11	- هو شكل من أشكال تمويل المشاريع الاستثمارية الرياضية Project Finance .	102	91.07	7	6.25	3	2.68	♦♦168.23
12	- تطوير وتفعيل دور أسواق المال ورأس المال في الاستثمار الرياضي	105	93.75	6	5.36	1	0.89	♦♦184.30
13	- يعد أفضل نظام حالياً من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي .	98	87.50	8	7.14	6	5.36	♦♦147.93
14	- يخلق نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها (أسلوب المقارنة المرجعية Benchmarking) .	85	75.11	26	23.21	3	2.68	♦♦41.27
15	- تحسين قدرة الحكومة على الإنفاق الافتراضي مستقبلاً.	88	78.57	22	19.64	2	1.79	♦♦60.50

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (6)
النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية
مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي (ن=120)

كا2	لا		إلى حد ما		نعم		العبارات	م
	%	ك	%	ك	%	ك		
♦♦109.52	6.25	7	20.54	23	75.21	84	- توزيع المخاطر المحتملة والمتوقعة بالمشروع على القطاع الخاص بدلاً من الحكومة .	16
♦♦83.59	4.46	5	16.07	18	79.46	89	- التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية	17
♦♦72.93	7.14	8	16.07	18	76.79	86	- خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة .	18
♦♦250.32	2.68	3	17.86	20	79.46	89	- من ضمن مزايا مشروعات الـ B o . o . t ، في الاستثمار الرياضي تتضح في :	ج-
♦♦19.61	0.89	1	8.04	9	91.07	102	- توفير مصادر جديدة لتمويل مشروعات البنية الأساسية بما يقلل من الإنفاق الحكومي .	1
♦♦120.93	5.36	6	12.50	14	82.14	92	- التعجيل بإنشاء مشروعات التنمية المستدامة في مجال التربية البدنية والرياضة .	2
♦♦100.73	6.25	7	16.07	18	77.68	87	- الاستفادة من خبرة القطاع الخاص في إنشاء مشروعات البنية الأساسية وإدارتها قبل انتقالها إلى الدولة .	3
♦♦117.98	3.57	4	15.18	17	81.25	91	- المساهمة في نقل تكنولوجيا جديدة إلى الدول المضيفة	4
♦♦99.66	0.89	1	23.21	26	75.89	85	- المساهمة في تدريب العاملين المحليين على أساليب فنية وتكنولوجيا جديدة .	5
♦♦109.52	6.25	7	17.86	20	82.14	92	- احتفاظ الحكومة بالسيطرة الاستراتيجية على المشروع الذي يتم إنشاؤه والذي ستؤول إلى الدول بعد انتهاء مدة التعاقد مع الشركة المنفذة.	6
♦♦83.59	4.46	5	21.43	24	78.57	88	- وجود 27 مشروع لأشكال مشروعات الـ B . o . o . t تختلف باختلاف الهدف منه .	7

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

يتضح من الجدول رقم (7) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبتي 75.11% و93.75% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من 75% وهي النسبة التي ارتضاها الباحث في تفسيره لنتائج الدراسة.

ويري الباحث من خلال العرض السابق للجدول رقم (7) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على العبارات التي حققت نسبه 75.11% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها

ويتضح من الجدول رقم (7) والخاص بعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي أن جميع العبارات دالة إحصائياً عند مستوي (0.01) حيث تناول هذا المحور مفهوم مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي وأهمية مشروعات نظام B . o . o . t في الاستثمار الرياضي ومزايا مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي ويرى (صفوت حميدة 2001) (18) أن مفهوم مشروعات نظام B . o . o . t في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي .

وفي هذا النظام الـ B . o . o . t تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية . وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسؤولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات وتعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B . o . o . t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات . ويرى (حسن الشافعي 2007) (8) أن مصطلح

الـ B . o . o . t يشير إلى معنى الإنشاء "build" الملكية Owne والتشغيل Opente ونقل الملكية Transfer .

ويؤكد (سعيد مفيد دويان 1988) (13) و(محمد أبو العنين) (27) أن أهمية مشروعات نظام الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي هي :

- يحقق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية .
- يتحمل العبء في هذه المشروعات القطاع الخاص .
- يحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية - يعد المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة .
- مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان للاحتياج إلى التكنولوجيا الحديثة - لعجز ميزان المدفوعات في الدولة. كما يؤكد (حسن الشافعي 2006) (7) أن يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي . ويعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها وأسلوب المقارنة المرجعية - يحسن قدره الحكومة على الأنفاق والاقتراض مستقبلاً - التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية - خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة ... وجود 27 مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B . o . o . t تختلف باختلاف الهدف منه .

جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام ال B . o . o . t " (ن=120)

ك2	لا		إلى حد ما		نعم		العبارات	م
	%	ك	%	ك	%	ك		
							لتحديد المشروع الاستثماري بنظام ال B.o.o.t يتم مراعاة الآتي :	1
♦♦108.50	1.79	2	19.64	22	78.57	88	- يتم تحديد المشروع الاستثماري الرياضي حسب مجالات التربية البدنية والرياضية . إدارة رياضية . ترويج رياضي . تدريب رياضي . تعليم (إدارة مدرسية) .	1
♦♦97.79	5.36	6	17.86	20	76.79	86	- التنبؤ بمعدلات الطلبات المتوقعة من الخدمات في المجال المنفذ فيه المشروع .	2
♦♦105.77	4.46	5	16.96	19	78.57	88	- تحديد إذا كان المشروع .. مرتبط بالإننتاج في مجالات - المنشآت - الأدوات - الأجهزة - الملابس الرياضية .	3
♦♦168.23	2.68	3	6.25	7	91.07	102	- تحديد إذا كان المشروع مرتبط بالخدمات والأنشطة الرياضية أي توفير ممارسة الأنشطة الفردية أو الجماعية المطلوبة .	4
♦♦184.30	089	1	5.36	6	93.75	105	- أو خدمات مرتبطة بالتنمية الإدارية للمعلمين في مجالات التربية البدنية والرياضة (تدريب-إدارة- ترويج - تعليم)	5
♦♦147.93	5.36	6	7.14	8	87.50	98	- دراسة الحكومة لمصادر التمويل للمشروعات . لتنبؤ بالتكاليف الاجمالية وتدفقات الإيرادات خلال مدة المشروع .	6
♦♦41.27	2.68	3	23.21	26	75.11	83	- الاستعانة بالخبراء والمتخصصين سواء على المستوى المحلي والأجنبي في الجوانب المتعلقة بالمشروع وهي : - الرياضة . - المالية . - التكنولوجيا الحديثة . - القانونية .	7
♦♦108.50	1.79	2	19.64	22	78.57	88	- وجود الجهاز الإداري للإشراف على المشروع بكافة جوانبه (المالية - الفنية - الإدارية) .	8

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام ال B . o . o . t " (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
ب	♦ مرحلة إعداد الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع ال B.o.o.t Government preparation . for bidding . يتم مراعاة الآتي من قبل الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع .							
1	- إتخاذ القرارات المطلوبة الملائمة لتصميم وتنفيذ عملية الإعلان عن المناقصة الخاصة بالمشروع .	85	75.89	23	20.54	4	3.57	♦♦81.45
2	- الإعلان عن المشروع بنظام المناقصات العامة	85	75.89	23	20.54	4	3.57	♦♦81.45
3	- التعامل مع جهة واحدة بدون إجراءات خاصة بالمناقصة .	84	76.32	25	22.32	6	5.36	♦♦75.77
4	- إتباع نظام المناقصات العامة المحدودة أي بنظام سجل الموردين أو المقاولين الذين سبق للحكومة التعامل معهم.	97	86.61	12	10.71	3	2.68	♦♦71.80
5	- تنشر الحكومة طلب التقدم بمطاعات للمناقصة في عدة صحف محلية أو دولية كبيرى على عدة نصوص تفصيلية .	91	81.25	17	15.18	4	3.57	♦♦90.66
6	- العطاء يحدد كيفية الوفاء بالشروط التي يجب الالتزام بها لإتمام المشروع في الشروط التالية: - حجم المشروع وموقعه الجغرافي . - الجدول الزمني المقترح تنفيذه . - كيفية التشغيل والأداء للمشروع وعدد السنوات قبل نقله للدولة . - طبيعة حجم الإيرادات المتوقعة من المشروع .	84	75.21	29	25.89	1	0.89	♦♦108.50

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام ال B . o . o . t " (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
ج	مرحلة إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظاريدها للمناقصة العامة لمشروع ال B.o.o.t يتم مراعاة الآتي							
1	- نشر الاعلان الخاص بالمنافسة حول المشروع الاستثماري الرياضي	84	75.21	23	20.54	7	6.25	♦♦109.52
2	- تحديد الأطراف الخاصة بالمشروع من المستثمرين (الرعاة) وهذه الأطراف المشتركة تسمى بالائتلاف Consortium تقوم بإعداد عطاء جماعي للتقدم به للمناقصة العامة .	89	79.46	18	16.07	5	4.46	♦♦83.59
3	- تتفق الأطراف الخاصة بالمشروع على العناصر التالية : طرق واقتسام الأرباح والإيرادات . طرق اقتسام تكاليف المشروع ومخاطره تحديد طرق تبادل المعلومات الخاصة بالشركات المختلفة التي يتكون منها الائتلاف (شركة المقاولات - التوريدات - التشغيل - الصيانة ...)	86	76.79	18	16.07	8	7.14	♦♦72.93
د	مرحلة الاختيار والانتقاء لمشروع ال Selection B.o.o.t :- في هذه المرحلة يراعي الآتي في الاستثمار في المؤسسات الرياضية.							
1	- تقوم هذه المرحلة على الحكومة بتقييم كافة العروض والعطاءات التي تقدمت للمناقصة .	92	82.14	14	12.50	6	5.36	♦♦120.93

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام ال B . o . o . t " (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
2	- الاستعانة بالخبراء والاستشاريين الرياضيين والماليين والتقنيين والقانونيين في هذه المرحلة .	87	77.68	18	16.07	7	6.25	♦♦100.73
3	- لا يتم إرساء مناقصات المشروع على عامل السعر فقط ولكن بناء على عوامل متكاملة من المعايير الآتية: - السعر النهائي . - الثقة والخبرة والاعتمادية Reliability . - اعتماد الحكومة على إرساء المناقصة على عطاء محدد يحقق مصلحة الدولة .	91	81.25	17	15.18	4	3.57	♦♦117.98
هـ	مرحلة تنمية مشروعات ال B.o.o.t للاستثمار الرياضي : Project Development . يتم مراعاة الآتي :							
1	- تقديم رؤوس الأموال المبدئية اللازمة لتأسيس الشركة أو المشروع والشروع في تنفيذ المشروع .	88	78.57	22	19.64	2	1.79	♦♦108.50
2	- يقوم المتعهدون بتنفيذ المشروع والائتلاف الذي تم إرساء المناقصة عليه	86	76.79	20	17.86	6	5.36	♦♦97.79
3	- بالتوجه إلى الأطراف الدائنة أو المقرضة للحصول منها على الأموال والمبالغ الإضافية المطلوبة لإنشاء المشروع .	88	78.57	19	16.96	5	4.46	♦♦105.77
4	- بعد ذلك تبدأ مرحلة الإقفال المالي Financial Closing عندما يبدأ المقترضون وأصحاب رأس المال المشاركة في المشروع	102	91.07	7	6.25	3	2.68	♦♦168.23
5	- الإنتهاء من التفاوض مع المقاولين والموردين وشركات التشغيل والصيانة التي تشترك في المشروع .	105	93.75	6	5.36	1	0.89	♦♦184.30

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام ال B . o . o . t " (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
6	- تستغرق عشر سنوات أو أكثر (القرى الأولمبية - المدن الرياضية - مجموعة المنشآت والصالات الرياضية) .	98	87.50	8	7.14	6	5.36	♦♦147.93
7	- تقديم الحكومة لها دعم مالي وغير مالي ممكن خلال مرحلة تنفيذ المشروع .	85	75.11	26	23.21	3	2.68	♦♦41.27
و	مرحلة تشغيل المشروع ال B.o.o.t للاستثمار الرياضي Operation: يتم مراعاة الآتي:							
1	- هي مرحلة التشغيل للمشروع حيث شركة التنفيذ هي المسئولة عن إدارة وتشغيل وصيانة المشروع وتحصيل إيراداته وتحمل نفقاته .	86	76.79	20	17.86	6	5.36	♦♦97.79
2	- من حق الحكومة الدائنين (المقرضين) أصحاب رؤوس الأموال الأصلية أن يحصلوا على تقارير دورية عن سير الأداء في المشروع .	88	78.57	19	16.96	5	4.46	♦♦105.77
ن	مرحلة نقل الملكية لمشروع ال B.o.o.t للاستثمار الرياضي Transfer: يتم مراعاة الآتي :							
1	- هي المرحلة الأخيرة في المشروع .	88	78.57	22	19.64	2	1.79	♦♦60.50
2	- يتم فيها نقل الملكية إلى الدولة بعد عدة سنوات هي سنوات التشغيل بواسطة القطاع الخاص .	86	76.32	22	19.64	9	8.04	♦♦83.59

تابع جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام ال B . o . o . t " (ن=120)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
3	- تسليم المشروع في نهاية الفترة على مستوى جيد من الصيانة والتشغيل بشكل سليم طوال السنوات السابقة .	89	79.46	18	16.07	5	4.46	♦♦83.59
4	- يتم نقل التكنولوجيا التشغيلية اللازمة إليه وتدريب الكوادر البشرية على كيفية إدارته وتشغيله بالشكل الأمثل .	86	76.79	18	16.07	8	7.14	♦♦72.93
5	- عند تسليم المشروع للحكومة : يتبع الآتي: - تبدأ تشغيلها بنفسها أو بشركة تابعة لها . - أو بتجديد عقد وتشغيل وصيانة المشروع مع الشركة المنفذة . - أو إجراء مناقصة جديدة لاختيار أفضل العروض لتشغيل المشروع .	98	87.50	8	7.14	6	5.36	♦♦147.93

♦♦ قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

يتضح من الجدول رقم (8) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبتي 75.11% و 93.75% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من 75% وهي النسبة التي ارتضاها الباحث في تفسيره لنتائج الدراسة.

ويري الباحث من خلال العرض السابق للجدول رقم (8) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على بعض العبارات الأساسية والفرعية التي التي حققت نسبه 75% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها.

ويتضح من الجدول رقم (8) والخاص بعبارات المحور الثاني
:- مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B . o . o . t مرحلة
تحديد المشروع Project identification أن جميع العبارات دالة
إحصائياً عند مستوي (0.01) حيث تناول هذا المحور مراحل مشروعات
الاستثمار الرياضي بنظام الـ B . o . o . t

- 1- تحديد المشروع .
- 2- إعداد الحكومة للمناقصة العامة للمشروع .
- 3- إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظاريفها للمناقصة .
- 4- الاختيار أو الانتقاء .
- 5- تنمية المشروع .
- 6- تنفيذ المشروع .
- 7- تشغيل المشروع .
- 8- نقل الملكية .

ويؤكد كلا من حسن الشافعي 2007 (8) وسمير محمد عبد
العزیز 2003م (16) وحمدي عبد العظيم (9) وهاني صلاح الدين
سري 1999 (37) علي أن مراحل تنفيذ مشروعات الاستثمار بنظام
الـ B . o . o . t هي تحديد المشروع ، إعداد الحكومة للمناقصة العامة
، إعداد الشركات الخاصة لعطاءها ، الاختيار أو الانتقاء ، تنمية
المشروع ، تنفيذ المشروع ، تشغيل المشروع ، نقل الملكية . كما إتفقت
آراء عينة البحث على أن تحديد المشروع في مجالات التربية الرياضية .

في الإدارة - الترويج - التدريب الرياضي - التعليم - الرياضة المدرسية .

- يتم مراعاة الآتي : التنبؤ بمعدلات الطلبات المتقدمة من الخدمات في المجال الرياضي المنفذ فيه المشروع ، وتحديد إذا كان المشروع مرتبطاً بالإنتاج في مجالات " المنشآت - الأدوات - الأجهزة - الملابس الرياضية" أو الخدمات والأنشطة الرياضية الفردية أو الجماعية .
ومرتبطة بالتنمية الإدارية - وتحديد الحكومة لمصادر تمويل المشروعات .

- دراسات الجدوي للمشروعات والتركيز على الهدف والتنبؤ بالتكاليف الإجمالية وتدفقات الإيرادات خلال مدة المشروع .

الإستخلاصات :

استنادا إلى ما أظهرته نتائج البحث من خلال التحليل الإحصائي وفى ضوء أهداف البحث ومناقشة نتائج البحث توصل الباحثان إلى الإستخلاصات التالية :

بالنسبة للمحور الأول " مفهوم وأهمية مشروعات الـ B. o . o . t في الاستثمار الرياضي" :

- يشير مصطلح الـ B. o . o . t يشير إلى معني الإنشاء Build الملكية Owne والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .

- تعتبر مشروعات الـ B. o . o . t في الاستثمار الرياضي هي النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام استثمارات القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي - في هذا النظام الـ B. o . o . t

تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي - مركز شباب - حمامات سباحة - مراكز وصالات رياضية - قري أولمبية - ملاعب - استادات رياضية) وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات تعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B. o . o . t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات.

- تكمن أهمية مشروعات نظام مشروعات نظام الـ B. o . o . t في الاستثمار الرياضي في أنها:

- تقدم فرصة لتحقيق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية.
- يتحمل العبء هذه المشروعات القطاع الخاص ، يحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية .
- يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة ، مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لمواجهة الزيادة السكانية وكذلك مواجهة عجز ميدان المدفوعات في الدولة وتوزيع المخاطر وأعباء المشروعات على القطاع الخاص .
- يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي .
- يعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المزمع إقامتها وأسلوب المقارنة المرجعية

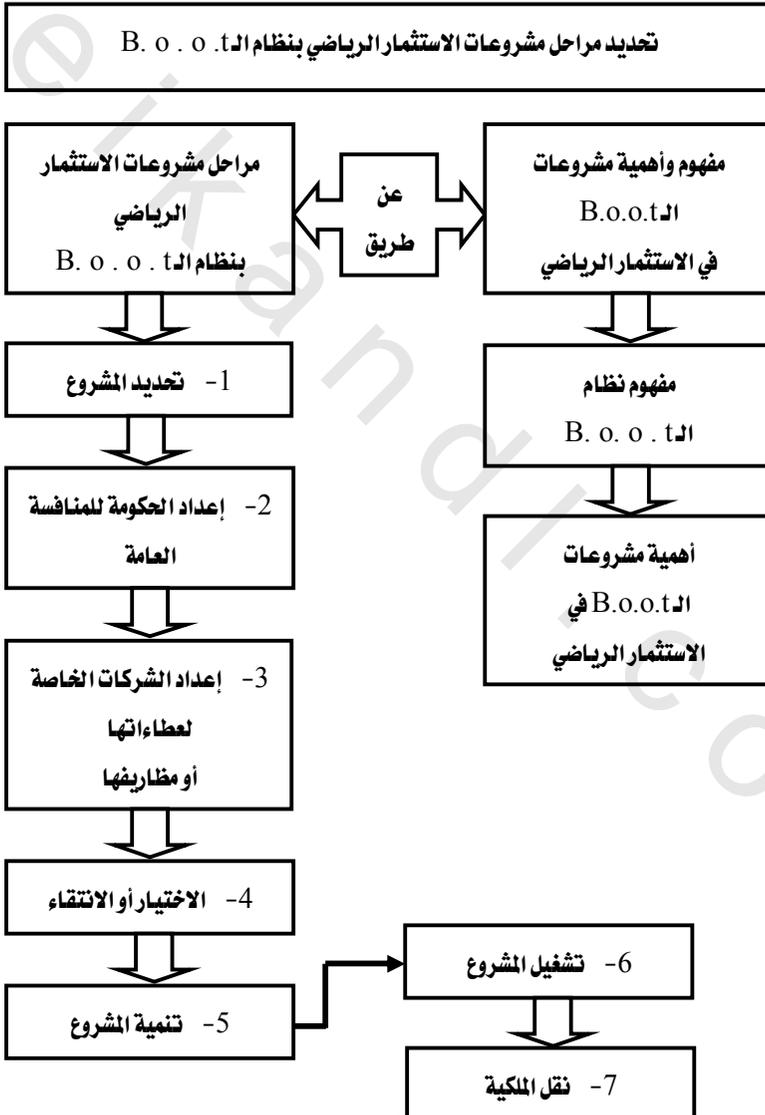
يحسن قدره الحكومة على الإنفاق والاقتراض مستقبلاً ، التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية ، خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة ، حيث يوجد 27 مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B. o .o.t تختلف باختلاف الهدف منه .

بالنسبة للمحور الثاني : تحديد المشروع :

- يمكن الإستثمار في المجال الرياضي بنظام الـ B. o . o .t في مشروعات متعددة.
- في الإدارة - الترويج - التدريب الرياضي - التعليم - الرياضة المدرسية .
- يتم مراعاة الآتي : التنبؤ بمعدلات الطلبات المتقدمة من الخدمات في المجال الرياضي المنفذ فيه المشروع ، وتحديد إذا كان المشروع مرتبط بالإننتاج في مجالات " المنشآت - الأدوات - الأجهزة - الملابس الرياضية " أو الخدمات والأنشطة الرياضية الفردية أو الجماعية.
- ومرتبطة بالتنمية الإدارية - وتحديد الحكومة لمصادر تمويل المشروعات .
- دراسات الجدوي للمشروعات والتركيز على الهدف والتنبؤ بالتكاليف الإجمالية وتدفقات الإيرادات خلال مدة المشروع .

التوصيات :

فى ضوء أهداف البحث ونتائج التطبيق الميدانى والإستخلاصات التي توصل إليها الباحثان تمكنا من التوصل إلى نموذج مقترح يمكن أن تسترشد به الهيئات والمؤسسات الرياضية عند إستخدام نظام الـ B.o.o.t لإقامة المشروعات الرياضية ، وفيما يلي النموذج المقترح.



ملخص البحث

مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ *B.O.O.T* (*)

- تستهدف هذه الدراسة التعرف وتحديد مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ *B.O.O.T* من خلال الآتي:
- مفهوم وأهمية مشروعات الرياضي بنظام الـ *B.O.O.T* .
 - تحديد المشروع -إعداد الحكومة للمناقصة العامة للمشروع .
 - إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظاريضها للمناقصة .
 - الاختيار أو الانتقاء -تتمية المشروع - تنفيذ المشروع .
 - تشغيل المشروع - نقل الملكية .

إجراءات الدراسة - استخدم المنهج الوصفي - المسحي - واستمارة الاستبيان كوسيلة لجمع البيانات والمعلومات وطبقت علي عينة من إدارة بعض المؤسسات الرياضية والمستفيدين منها والمستثمرين واستخدم الطرق الاحصائية المناسبة للمعلومات والبيانات .

ومن عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات توصلت الدراسة الي نموذج مقترح يوضح تحديد مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ *B.O.O.T*

(*) أ.د/ حسن أحمد عطيه الشافعي: أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية للبنات - جامعة الإسكندرية.
د/ نادي أحمد على عبد المجيد: دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية والرياضة - قسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية للبنات - جامعة الإسكندرية.

Abstract^(*)

The Sports Investment Projects Stages with The B.O.O.T System

The study aims to recognize and determine The Sports Investment Projects Stages with The B.O.O.T System through the following:

- * The concept and importance of The Sports Investment Projects Stages with The B.O.O.T System.
- * Determine the project –Government Preparation for the general adjudication .
- * Preparation the private companies for its offers and its adjudication envelops
- * Choose or selection – project development – excusing the project
- * The project starting- The ownership transferring.

The study procedures:

The researchers utilized the survey descriptive method – A Questionnaire as a data collection tool , it was applied on a sample of some sports institutions , beneficiaries and investors.

The appropriated statistics treatments were utilized.

From the discussion of results , the study reached to a suggested model determining The Sports Investment Projects Stages with The B.O.O.T System.

(*)Prof..Dr.Hassan Ahmed Alshafey –Head and Prof .Dr of Sports Administration .Faculty of Physical Education for Girls-Alexandria University
Dr.Nady Ahmed Aly Abd Elmgeid-PHD of Physical Education

المراجع

=====

أولا : المراجع العربية:

1. إبراهيم الشهاوي: عقد امتياز المرفق العام B.O.T رسالة دكتوراه في الحقوق، كلية الحقوق جامعة عين شمس، 2003م.
2. أبو زيد محمد رضوان: مبادئ القانون التجاري، 1997م.
3. أحمد إحسان حافظ مطاوع: التحكيم في العقود الدولية للإنشاءات، رسالة دكتوراه ، جامعة القاهرة، 1998م.
4. أشرف العجيلي: معوقات الاستثمار فى المجال الرياضى فى جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، 1999م.
5. جميل الشرقاوي: النظرية العامة للالتزام ، الكتاب الأول، مصادر الالتزام، دار النهضة العربية، 1995م، القاهرة.
6. حسن أحمد الشافعى، دنيا محمد عادل: التأجير التمويلى كمصدر للاستثمار فى المؤسسات الرياضية، المؤتمر العلمى الدولى الثامن بكلية التجارة الاساليب غير التقليدية لتمويل التنمية المستدامة، أكتوبر 2008م، جامعة الإسكندرية.
7. حسن أحمد الشافعى: الخصخصة الإدارية والقانونية - دار الوفاء سيدي بشر، 2006م، الإسكندرية.
8. —: نظام مشروعات - البناء - الملكية - التشغيل - ونقل الملكية فى التربية البدنية والرياضة، 2007م، دار الوفاء سيدي بشر، الإسكندرية.

9. حمدي عبد العظيم: عقود البناء والتشغيل والتمويل بين النظرية والتطبيق، بحث مقدم في الندوة العلمية الأولى التي عقدتها أكاديمية السادات للعلوم الإدارية.
10. خالد بن محمد العطية: النظام القانوني لعقود التشييد والتشغيل ونقل الملكية، رسالة ماجستير، كلية الحقوق.
11. رشدي صالح عبد الفتاح صالح: تمويل المشروعات بنظام B.O.O.T / B.O.T البنك المركزي المصري، المعهد المصرفي، 2000م.
12. رمزي ذكي: دراسات في أزمة مصر الاقتصادية مع استراتيجية مقترحة للاقتصاد المصري في المرحلة القادمة، مكتبة مدبولي، 1983م.
13. سعيد مفيد دويان: الآثار المالية للمشروعات الاستثمارية الجديدة على الاقتصاد القومي في الدول النامية، المجلة العلمية لتجارة الأزهر، كلية التجارة بنين، العدد 15 يونيه 1988م.
14. سمير سعد مرقص: الآثار الاقتصادية والاجتماعية لتمويل التنمية المستدامة طبقاً لنظام الـ B.o.t.
15. سمير محمد صلاح عبد السلام: جدوى الاستثمار الرياضي في مجال السباحة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، 2008م.
16. سمير محمد عبد العزيز، إسماعيل حسين شكري، رجب العشماوي: نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية لتمويل وإدارة

- وتحديث مشروعات البنية الأساسية، مكتبة الإشعاع الإسكندرية، 2003م.
17. سميح القليوبي: القانون التجاري، الطبعة الثانية، 2000م.
18. صفوت حميده: دور شركات التأمين في حماية المشروعات القائمة بأسلوب B.O.T ندوة إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام B.O.T أكاديمية السادات للعلوم الإدارية (فرع الدقهلية - دكرنس) 2001م .
19. عبد الحق منصور: المؤتمر الدولي عن مشروعات B.o.t الناجحة في مصر، مقال منشور بمجلة الجمارك المصرية العدد 38339 الإصدار الثامن 1999م.
20. عبد الودود يحيي: الموجز والنظرية العامة للالتزام، دار النهضة، 1990م.
21. عبيد على الحجازي، رمضان صديق: دراسة جدوي لمشروعات دار الهاني للطباعة 1996م.
22. عطية سعد سعد على الشبراخيتي: استثمار الأندية المصرية لنشاط كرة القدم اقتصادياً، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، 2006م.
23. عمرو أحمد حسبو: التطور الحديث لعقود التزام المرافق العامة طبقاً لنظام الـ B.o.t، دار النهضة العربية، 2000م.
24. فؤاد رياض، ساميه راشد: الوسيط في تنازع القوانين، دار النهضة العربية، 1987م.

25. ماهر محمد حامد: النظام القانوني لعقد البوت B.o.t، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق بنها جامعة الزقازيق، 2004م.
26. محسن شفيق: المشروعات ذات القوميات المتعددة من الناحية القانونية، مجلة القانون والاقتصاد، العدد الأول والثاني، 1978م.
27. محمد أبو العينين: انتشار الاتجاه إلى إقامة مشروعات البنية الأساسية في الدول النامية عن طريق B.O.T المؤتمر الدولي عن عقود البناء والتشغيل وتحويل الملكية 28، 29 أكتوبر.
28. محمد الروبي: عقود التشييد والاستغلال والتسليم B.o.t
29. محمد أيمن عبد اللطيف عشوش: الأصول العملية لدراسات جدوي مشاريع الاستثمار، الطبعة الثانية، جامعة القاهرة، 2000م
30. محمد بدران: النظام القانوني لمشروعات الB.o.o.t، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي عن مشروعات B.o.t مركز القاهرة الإقليمي للتحكيم التجاري الدولي، أكتوبر، 1997م.
31. محمد كامل الكردي: دراسات الجدوي، مدخل، استراتيجية في ظل الظروف الدولية المعاصرة، "دار النهضة العربية، القاهرة، غير معلوم سنة النشر.
32. مصطفى السعيد: الاقتصاد المصري وتحديات الأوضاع الراهنة، الطبعة الأولى، دار الشرق، 2003م.
33. مصطفى كمال طه: الوجيه في القانون التجاري، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1981م.

34. معتز مصطفى شايحه: مدخل إدارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، 2008م.
35. مي طوبار: مهارات الإدارة الحديثة، دراسة الجدوي ونظام B.O.T دار الفاروق، 2005م.
36. هاني دويدار: القانون التجاري بين التنظيم الموضوعي والتنظيم الفئوي للتجاري، دراسة في ضوء قانون التجارة رقم 17 لسنة 1999م، دار الجامعة الجديدة للنشر، 2001م.
37. هاني صلاح سري الدين: الإطار القانوني لمشروعات البنية الأساسية التي يتم تمويلها عن طريق القطاع الخاص بنظام التملك، التشغيل، التمويل في مصر، مجلة القانون والاقتصاد، كلية الحقوق، جامعة القاهرة، العدد 69، 1996م.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 39- CURRY, S. And weiss, J. " Project analysis in Developing countries" 3rd Ed, Macmillan press ltd, London 1993,
- 40- IFC, "Build – Operate – transfer model for international project in emerging market" IFC 2001,
- 41- CURRY, O. "Investment report " www.google.com 2003,
- 42- Rank, F. Sherwood, The management – Approach to Budgeting, INI, institute of Administrative Science, 1954,.
- 43- Pringle, J., "Mars Alam International airport" B.O.T Conference Cairo, 24 – 28 January 2001 .
- 45- Woled, A., "Ecomic and Social issues . WWW.idac.gov.eg
- 46- United Nations industrial development organization "Issues and problems of industrial projects evaluation" UNIDO, 2004, PP39-74 32OECD, "Manual of Industrial Project analysis developed counties , OECD, 2004 , P11.

مرفق رقم (2)

ثالثاً: لتطبيق النموذج المقترح ضرورة الاسترشاد بنتائج محاور الاستبيان الخاصة بالدراسة على النحو التالي:



تابع المحور الأول : مفهوم وأهمية مشروعات B . o . o . t في الاستثمار الرياضي

ب- أهمية مشروعات نظام الB.o.o.t في الاستثمار الرياضي هي :



تابع المحور الأول: مفهوم وأهمية مشروعات الـ B . o . o . t في الاستثمار الرياضي

ب- أهمية مشروعات نظام الـ B.o.o.t في الاستثمار الرياضي هي :

21- مصادر جديدة للتمويل لمشروعات البنية الأساسية ويقل الإنفاق الحكومي

22- التعميل بإنشاء مشروعات التنمية المستدامة في مجال التربية البدنية والرياضة

23- الاستفادة من خبرة القطاع الخاص في إنشاء مشروعات البنية الأساسية وإدارتها قبل انتقالها إلى الدولة

24- نقل التكنولوجيا الجديدة إلى الدول المضيفة

25- تدريب العاملين المحليين على أساليب فنية وتكنولوجية جديدة

26- احتفاظ الحكومة بالسيطرة الإستراتيجية على المشروع الذي يتم إنشاؤه والذي ستؤول إلى الدول بعد انتهاء مدة التعاقد مع الشركة المنفذة

27- وجود 27 مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B.o.o.t تختلف باختلاف الهدف منه

14- شكل من أشكال تمويل المشاريع الاستثمارية الرياضية
Project Finance

15- تطوير وتفعيل دور أسواق المال ورأس المال في الاستثمار الرياضي

16- أفضل نظام حالياً من المخصصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي

17- يعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المزمع إقامتها. أسلوب المقارنة المرجعية
Benchmarking

18- تحسين قدره الحكومة على الإنفاق والاقتراضي مستقبلاً.

19- التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية

20- خفض معدلات إنشاء المشروعات باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة الرياضية

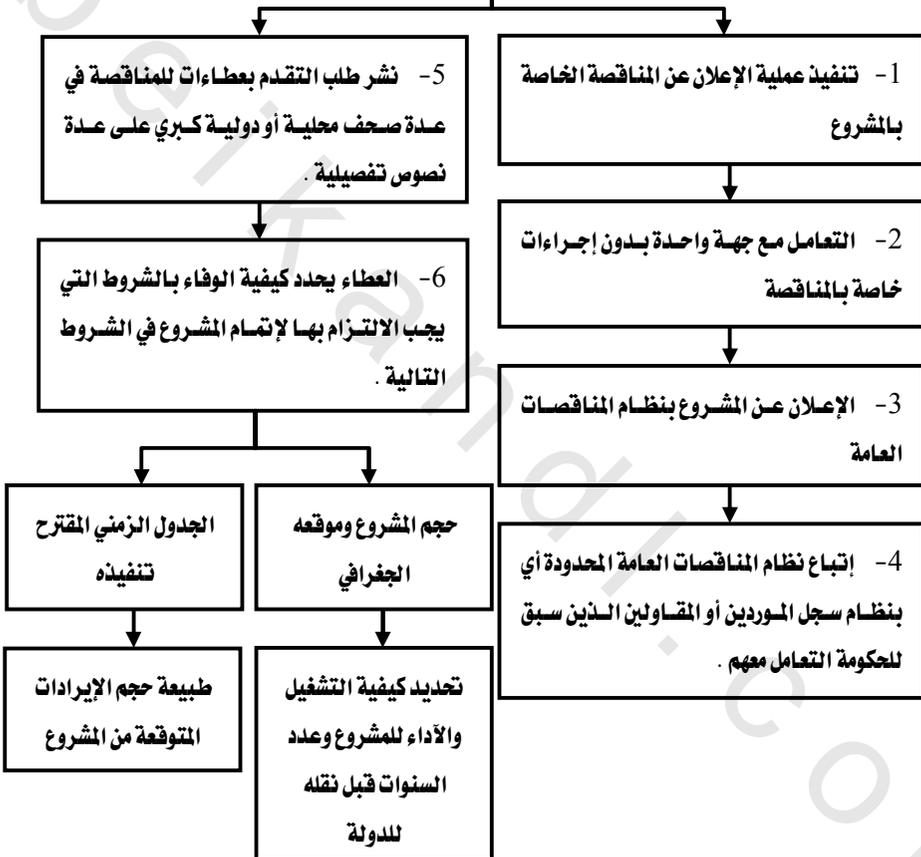
المحور الثاني :

تحديد المشروع Project identification



تابع المحور الثاني : مرحلة إعداد الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع
B.O.O.T
Government Preparation for Biding

بمراعاة الآتي ...



تابع المحور الثاني :
مرحلة إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظايرفها للمناقصة العامة لمشروع الـ

عن طريق ...

اتفاق الأطراف الخاصة بالمشروع على الآتي:

طرق اقتسام الأرباح والإيرادات

طرق اقتسام تكاليف المشروع ومخاطره

تحديد طرق تبادل المعلومات - الخاصة
بالشركات المختلفة التي يتكون منها
الائتلاف (شركة المقاولات - التوريدات -
التشغيل - الصيانة) .

عن طريق ...

3- إرساء مناقصات المشروع على عامل السعر
فقط ولكن بناء على عوامل متكاملة من المعايير
الآتية:

- السعر النهائي

- الثقة والخبرة والاعتمادية Reliability

- اعتماد الحكومة على إرساء المناقصة على عطاء
محدد يحقق مصلحة الدولة .

نشر الإعلان الخاص بالمناقصة حول المشروع
الاستثماري الرياضي

تحديد الأطراف الخاصة بالمشروع من
المستثمرين (الرعاة) وهذه الأطراف
المشاركة تسمى بالائتلاف Consortium
تقوم بإعداد عطاء جماعي للتقدم به
لمناقصة العامة .

1- تقوم الحكومة بتقييم كافة العروض
والعطاءات التي تقدمت للمناقصة

2- الاستعانة بالخبراء الاستشاريين الرياضيين
والماليين والتقنيين والقانونيين في هذه المرحلة

