



## الفصل

# 1

## ذوافة الشاي

اجتمعت في مدينة كامبردج Cambridge بإنجلترا England ظهيرة أحد أيام صيف أواخر العشرينات، مجموعة من أساتذة الجامعة وزوجاتهم، وبعض الزائرين حول طاولة في الهواء الطلق لاحتساء الشاي. أصرت إحدى السيدات أن مذاق الشاي يختلف إذا صببناه على الحليب عن مذاقه إذا صببنا الحليب فوقه. بدأ الرجال ذوو العقول العلمية بالسخرية لما قالته باعتباره مجرد تفاهة، فما الفرق في ذلك؟ لم يروا أي فرق في التركيبة الكيميائية للمحلول الناتج. اعترض أحدهم على الخلاف وكان قصيراً ونحياً بنظارة ثخينة ولحية قصيرة دقيقة بدأ يغزوها الشيب، فقال بشغف: «فلتقم باختبار الفرضية». بدأ بشرح تجريبية بأن يقدم للسيدة التي أصرت على وجود فروق، أكواباً صبت في مجموعة منها الشاي على الحليب، وأخرى الحليب على الشاي.



أستطيع سماع آراء القراء رافضين الاهتمام بهذا الهراء، إذ يتساءلون: «ما الاختلاف الذي سيحدث عندما تميز السيدة إحدى طرق الحقن عن الأخرى؟» فيسخرن قائلين أن لا يوجد ما له قيمة علمية في هذه المسألة، وأنه من الأولى لهذه العقول الواعية أن تضع اهتمامها في أمور تنفع البشرية.

إن تجربتي مع العلماء ولسوء الحظ، أنهم يعجرون بأبحاثهم لاهتمامهم بالنتائج ولحصولهم على المتعدين العلمية والذهنية بعملهم هذا، ونادراً ما يكون لمجرد قيمة عملهم العلمي كما هو الحال مع العلماء الحقيقيين. لذا، ورجوعاً إلى ذلك اللقاء ظهيرة أحد أيام الصيف في كامبردج، فقد تكون السيدة محقة أو غير محقة بشأن المحلول. وتكمن المتعة في إيجاد طريقة لإثبات ما إذا كانت محقة، بتتبع إرشادات الرجل الملتحي فبدأوا بمناقشة كيفية حسم القرار.

شارك معظمهم وبكل حماسة خطوات تحضير التجربة، وخلال دقائق بدأوا بتحضير أكواب بالطريقتين المختلفتين وعلى غير مرأى من السيدة. وختاماً قدم لها الرجل الملتحي فنجانها الأول، تذوقته وصرحت بعد دقيقة أنه الفنجان الذي تم فيه صب الحليب فوق الشاي. دون إجابتها من غير تعليق وقدم لها الفنجان الآخر...

### الطبيعة التعاونية في العلوم

لقد سمعت هذه القصة في نهاية الستينات من رجل كان

قد حضر ذلك اللقاء واسمه هيو سميث Hugh Smith، ولكنه نشر أوراؤه العلمية تحت اسم هـ. فيرفيلد سميث H. Fairfield Smith. تعرّفت إليه عندما كان بروفيسور إحصاء في جامعة كوننيكتيكت Connecticut في ستورز Storrs، إذ كنت قد حصلت على شهادة الدكتوراه في الإحصاء من الجامعة نفسها قبل ذلك بسنتين. وبعد التدريس في جامعة بنسلفانيا Pennsylvania، التحقت بقسم الأبحاث الطبية في شركة الأدوية الكبيرة بفايزر Pfizer Inc، وكان يعد مجمع أبحاث الشركة في غروتون Groton بكوننيكتيكت، مسافة ساعة بالسيارة عن ستورز. كان عملي في بفايزر يتضمن عدة مسائل رياضية معقدة، ولكوني الإحصائي الوحيد هناك في ذلك الوقت، كنت بحاجة لمناقشة تلك المسائل و«الحلول التي أوجدتها» معهم.

اكتشفت خلال عملي في بفايزر مدى قلة الأبحاث العلمية الممكن القيام بها منفرداً، إذ عادة ما تتطلب تعاوناً بين جمع من العقول، تفادياً لسهولة الوقوع في الخطأ. قد لا يناسب النموذج الذي أتقدم به في بعض الأحيان عند اقتراحي معادلة رياضية كوسيلة لحل مشكلة، أو قد أبنها على فرضيات لا تمثل تلك الحالة، أو قد تكون «الحلول» التي استخرجتها مأخوذة من فرع خاطئ في المعادلة، أو قد أكون أخطأت في العمليات الحسابية.

كنت أجد ترحيباً كلما زرت جامعة ستورز للتحدث مع البروفيسور سميث، أو ناقشت المعادلات مع الكيميائيين، أو

الصيدلانيين في بفايزر، إذ كانوا يرحبون بكل هذه المناقشات بحماسة واهتمام. ما يجذب اهتمام معظم العلماء عادة بأعمالهم هو المتعة التي تتحقق لهم في العمل على تلك المسائل. يتطلعون بشغف للمداخلات مع غيرهم عند انكبابهم على إحدى المسائل محاولين فهمها.

### تصميم التجارب

وهكذا كان ذلك اللقاء الصيفي في كامبردج. كان الرجل الملتحي هو رونالد آيلمر فيشر، Ronald Aylmer Fisher وكان حينها في نهاية الثلاثينات من عمره، ثم أصبح بمرتبة الفارس رونالد فيشر في سنة 1935. أَلَّف كتاباً بعنوان تصميم التجارب The Design of Experiments، وقام بوصف تجربة ذواقة الشاي في الفصل الثاني من كتابه. قام فيشر في كتابه بمناقشة اعتقاد السيدة أنها مسألة فرضية، وعرض مختلف الطرق التي يمكن بها تصميم التجربة، لتقرير في ما إذا كانت السيدة تستطيع تمييز الفرق. تكمن المشكلة في تصميم التجربة. فإذا أعطيت فنجاناً واحداً من الشاي تكون لديها فرصة 50٪ لتخمين نوع المحلول المُستخدم، حتى لو لم تستطع تحديد الفرق. كما أنها لو أعطيت فنجانين من الشاي فقد يكون بمقدورها التخمين بشكل صحيح. وفي الواقع إذا عرفت السيدة أن فنجان الشاي قد أُعدَّ بطريقتي حقن مختلفتين، فإن أحد التخمينات سيكون صحيحاً تماماً (أو خاطئاً تماماً).

كما أن هناك فرصة لأن ترتكب خطأ حتى لو استطاعت تمييز الفرق، أو أنه لم يتم مزج المحلول جيداً في أحد الفناجين، أو تم مزج المحلول بينما لم يكن الشاي حاراً بما فيه الكفاية. قد يعرض عليها عشرة أكواب مثلاً وتميز تسعة منها فقط، حتى لو استطاعت أن تفرق بينها.

يناقش فيشر في كتابه النتائج الممكنة والمختلفة لمثل هذه التجربة. فهو يصف كيفية تحديد عدد الفناجين وكيفية تقديمها وترتيبها، وما هو القدر الذي يجب إخبار السيدة به عن ترتيبه في التقديم. ثم يستنبط احتمالات النتائج المختلفة معتمداً على صحة أو عدم صحة اختيار السيدة. لم يُشر أثناء مناقشته للتجربة أنها حدثت فعلاً، ولم يصف نتائج تجربة فعلية.

كان كتاب فيشر عن تصميم التجارب، عنصراً هاماً في الثورة التي برزت في كل مجالات العلوم في النصف الأول من القرن العشرين. علماً أنه كانت تقام التجارب العلمية قبل ظهور فيشر على الساحة بمئات السنين. قام الفيزيائي الإنجليزي وليام هارفي William Harvey في أواخر القرن السادس عشر، بإجراء التجارب على الحيوانات، فسد مجرى الدم في الأوردة والشرايين، محاولاً تتبع الدورة الدموية وهي تتدفق من القلب إلى الرئة، ومن ثم تعود إلى القلب فباقي أجزاء الجسم، متابعاً عودتها إلى القلب ثانية.

لم يكتشف فيشر أن التجارب وسيلة لزيادة المعرفة، إذ

كانت التجارب خاصة لكل عالم على حدة حتى مجيئه . تمكن العلماء الجيدون بعدها من إجراء تجارب تعطي معارف جديدة، وانشغل القليل منهم «بتجارب» تجمع الكثير من البيانات لا فائدة منها في تنمية المعرفة. ويتضح هذا في المحاولات غير الحاسمة التي أجريت خلال أواخر القرن التاسع عشر لقياس سرعة الضوء. لم يتم حساب التقديرات الجيدة لحساب سرعة الضوء إلا بعد أن قام الفيزيائي الأمريكي ألبرت ميشلسون Albert Michelson، بإجراء مجموعة من التجارب عالية المستوى مستخدماً الضوء والمرآة.

نادراً ما نشر علماء القرن التاسع عشر نتائج تجاربهم، بل اعتادوا وصف نتائجهم ونشر البيانات التي «توضح» صحة هذه النتائج. لم يظهر غريغور منديل Gregor Mendel كل نتائج تجاربه في تنمية البازلاء، بل قام بوصف مراحل التجارب ثم كتب: «قد تقوم أول عشر عينات من كلتي التجريبتين مقام تمثيل الصورة بكاملها...». (قام رونالد فيشر في الأربعينات باختبار أسس «تمثيل» بيانات منديل، واكتشف أنها مبالغ بها لتكون واقعية، إذ لم تظهر درجة العشوائية التي قد تحصل).

وبالرغم من تطور العلوم من خلال التفكير الدقيق والملاحظة والتجارب، إلا أنه لم تتضح أبداً كيفية إجراء تلك التجارب، كما لم يتم عادة عرض نتائجها على القارئ.

لقد اتضحت حقيقة هذا الأمر خصوصاً في الأبحاث الزراعية التي أجريت في نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن

العشرين. كان فيشر يعمل في مركز روثهامستد للأبحاث الزراعية Rothamsted Agricultural Experimental Station خلال السنوات الأولى من القرن العشرين، وكان المركز يجري تجاربه على أنواع من المخصبات، (تدعى «المخصبات غير الطبيعية») قبل تسعين سنة من انضمامه إليه. كان العمال في إحدى تجاربه ينشرون خليطاً من الفوسفات وأملاح النيتروجين على الحقل كله، ثم يزرعون الحبوب ويقيسون فترة الحصاد، مع كمية الأمطار التي تهطل في الصيف. وهناك معادلات تفصيلية تُستخدم «لتعديل» نتاج سنة ما أو حقل ما، لمقارنتها مع نتاج حقل آخر، أو نتاج الحقل نفسه في سنة أخرى. يُدعى ذلك «مؤشرات التخصيب» وكل مركز أبحاث زراعي له مؤشرات تخصيب خاصة به، والتي يعتقد أنها أكثر دقة من غيرها.

كانت حصيلة هذه السنوات التسعين من التجارب كتلة من الفوضى، واكتشافات واسعة لبيانات لم تنشر ولا فائدة منها. تبين أن بعض سنابل القمح تستجيب أكثر من غيرها لنوع معين من المخصبات، ولكن فقط حينما يهطل المطر بغزارة. كما بينت بعض التجارب الأخرى أن استعمال هايدروكسيد البوتاس في سنة، وسلفات الصودا في سنة لاحقة زاد في إنتاج أنواع متنوعة من البطاطس دون غيرها. فكل ما نستطيع جزمه عن تلك المخصبات غير الطبيعية، أن بعضها قد يعمل في بعض الأحيان.

نظر فيشر نظرة عالم رياضي متمرس إلى مؤشرات

التخصيب التي لجأ إليها خبراء الزراعة في زوئاستد، لتصحيح نتائج التجارب آخذين بالاعتبار الفروقات الناتجة عن التقلبات الجوية عبر السنين. قام بدراسة المؤشرات المنافسة المستخدمة في مراكز الأبحاث الزراعية الأخرى، فوجد أن معادلاتها متماثلة إذا أعيدت لعناصرها الجبرية الأولية. أي أن كل مؤشرين يتنافس بهما أصحابهما يقودان بالواقع لنتائج التصحيح نفسها تماماً. فقام سنة 1921 بنشر مقالة بمجلة التطور الزراعي الرائدة، سجلات الأحياء التطبيقية *Annals of Applied Biology*، أوضح فيها أنه لا فرق في استعمال أي نوع من المؤشرات. كما أوضحت المقالة عدم ملاءمة جميع هذه التعديلات لتصحيح اختلاف التخصيب في حقول مختلفة. أنهت هذه المقالة المتميزة أكثر من عشرين سنة من المشادات العلمية.

قام فيشر بفحص البيانات وقت الحصاد، وعند هطول الأمطار لتسعين سنة ماضية، وأوضح أن أثر الاختلاف الجوي من سنة إلى سنة يفوق أثر المحاصيل المختلفة. استعمل فيشر لاحقاً مصطلح «متداخلة» في نظريته للتصميم التجريبي، لوصف الاختلاف من سنة إلى سنة في الجو، والاختلاف من سنة إلى سنة في المحاصيل غير الطبيعية، أي أنه لا مجال لفصلهما عن بعضهما باستخدام بيانات التجارب. كانت تسعين سنة من التجارب، وأكثر من عشرين سنة من المشادات العلمية عديمة الفائدة ومضيعة للجهد.

حدد هذا نمط تفكير فيشر عن التجارب وتصميمها،

فاستنتج حاجة العلماء للبدء بنموذج رياضي لنتائج التجربة الممكنة. يتكون النموذج الرياضي هذا من مجموعة معادلات تمثل بعض رموزها أرقاماً يتم جمعها كبيانات التجارب، بينما تمثل رموز أخرى نتائج التجربة العامة. يبدأ العالم ببيانات التجربة، ثم يحسب النتائج المناسبة للمسألة العلمية المطروحة.

فلنأخذ مثلاً تجربة أحد الأساتذة مع تلميذ معين. يهتم الأستاذ بإيجاد أسلوب لقياس مدى تحصيل تلميذه العلمي، فيمتحنه بمجموعة «تجارب»، ويقيم كل امتحان بمقياس من 0 إلى 100. لا تمثل نتيجة كل امتحان على حدة حقيقة تحصيل التلميذ العلمي، فهناك احتمال أنه لم يدرس بعض المواضيع التي اختبر بها، بينما يكون على دراية بالمواضيع الأخرى. وهناك احتمال إصابته بصداع يوم الامتحان، أو أنه قد احتد نقاشه مع والديه صباح يوم الامتحان. أسباب عدة تجعل الامتحان الواحد غير كافٍ لتقييم معلومات التلميذ، لذا يقوم الأستاذ بإجراء عدة امتحانات له، ويكون متوسط درجاته تقديراً أمثل لمدى تحصيله العلمي. تكون البيانات هي درجات التلميذ لكل امتحان.

ما الأسلوب الذي يتبعه الأستاذ في تلك الامتحانات؟ هل تكون مجموعة امتحانات لتغطية ما تعلمه التلميذ في اليومين السابقين؟ أم هل يجب أن تشمل كل المادة التي درسها لحين الامتحان؟ هل تُجرى هذه الامتحانات أسبوعياً أم يومياً أم في نهاية كل وحدة دراسية؟ تؤثر كل هذه الأسئلة في تصميم التجربة.

يُجري حَبير الزراعة - عندما يريد معرفة أثر نوع معين من المخصبات غير الطبيعية على نمو القمح - تجربة للحصول على البيانات اللازمة لتقدير مدى أثرها. أوضح فيشر أن الخطوة الأولى في تصميم التجربة هي تهيئة مجموعة من المعادلات الرياضية، لوصف العلاقة بين البيانات التي يتم جمعها والنتائج المتوقَّعة. كما أنه يجب على كل تجربة لتكون نافعة، أن تسمح بتقدير تلك النتائج. ويجب أن تكون التجربة محددة فتسمح للعلماء تمييز الاختلاف في النتائج نسبة لتقلب الجو، أو اختلاف المخصبات المستعملة. ومن الضروري مقارنة نتائج تجربة ما بنتائج مجموعة تُسمى «مجموعة الضبط»، التي تخضع للتجربة ذاتها.

يزودنا فيشر في كتابه تصميم التجارب، بأمثلة جيدة لتصاميم تجارب، واشتق منها قوانين عامة لتصميم التجارب. ولكنه استعمل أساليب رياضية معقدة إلى حدٍ لم يستطع معظم العلماء أن يصمموا تجاربهم الخاصة، إلا إذا اتبعوا نموذج أحد تصميمات كتاب فيشر.

أيقن خبراء الزراعة القيمة العظيمة لجهود فيشر في تصميم التجارب، فسيطرت الأساليب الفيشرية على الكليات الزراعية في معظم أنحاء العالم الناطق باللغة الإنجليزية. وبمحاكاة الجهود الأولى لفيلسور تطورت كتابات علمية لشرح تصميم التجارب المختلفة. استُخدمت هذه التصميمات لمجالات غير زراعية، كالطب والكيمياء ورقابة النوعية الصناعية، ويتكون

معظمها من معادلات رياضية معقدة. فلنوافق حالياً الرأي أنه لا يمكن لعالم وببساطة أن يجري «تجربة ما»، لأن الأمر يتطلب تفكيراً عميقاً ودقيقاً، وغالباً ما يلزمه جرعة قوية من الرياضيات الصعبة.

فما جرى لذواعة الشاي؟ لم يصف فيشر نتائج التجربة التي أجريت في عصر ذلك اليوم الصيفي المشمس في كامبردج، لكن البروفيسور سميث أخبرني أنها استطاعت تمييز كل الفناجين بدقة.