مقدمة الكتاب:

من العناصر المهمة في إدارة المشاريع، مدة الإنجاز، والكلفة النهائية للأعمال، ومن المعايير الأساسية التي تحدد نجاح المشروع إتمام المشروع ضمن المدة الزمنية المتفق عليها وفي حدود الميزانية الموضوعة. وذلك يعطي أهمية قصوى لعملية التخطيط والمتابعة سواء التخطيط الزمني أو المالي.

ونظراً لارتباط كلفة المشاريع في معظم الأحيان بالمدة الزمنية للإنجاز فرأى المؤلف أن يتم استعراض الموضوعين معاً والربط بينهما، بغرض تحقيق الهدف المرجو من إنجاز المشاريع في مددها المحددة، ووفق أو ضمن الميزانية الموضوعة لها.

باستعراض هذا الكتاب سريعاً :

فيتعرض الفصل الأول للتخطيط للمشروع والطرق المختلفة لهذا التخطيط ومميزات وعيوب كل طريقة، ويستعرض الفصل الثاني طريقة إعداد نموذج شبكة الأعمال وما يتبعها من دراسات وإعدادات لهذه الطريقة، ويتضمن الفصل الثالث تحديد المدة الزمنية للنشاط وإجراءات حسابات المسار الحرج باستخدام شبكة الأعمال وبعض الحسابات والتعاريف المختلفة المستخدمة في الكتاب، كما يستعرض الفصل الرابع إدارة الموارد والطرق المختلفة لتسوية وتوزيع الموارد مع أمثلة لذلك، ويستعرض الفصل الخامس جدولة المشاريع ذات الوحدات المتكررة ويتناول الفصل السادس وسائل عرض البرنامج الزمني، ويتعرض الفصل السابع لتقديرات وضبط تكاليف التشييد وأنواع التقديرات والتكاليف ، ويستعرض الفصل الثامن التقديرات الأولية وأهدافها وأساليبها وحالات عملية بناء على نوع تقدير التكاليف ، كما يتعرض الفصل التاسع لأنواع مؤشرات التكلفة المختلفة، ويستعرض الفصل العاشر تقدير التكلفة باستعمال عناصر التصميم المتغيرة وينتهي بحالة عملية، ويستعرض الفصل الحادي عشر التقديرات التفصيلية وخطواتها وإعدادها ودراستها والتكاليف المباشرة والغير مباشرة، ويستعرض الفصل الثاني عشر طرق ضغط زمن المشروع ويتضمن تمرين محلول وكذلك استخدام الحاسب الآلي لمنهج مبادلة الوقت والتكلفة ، ويتناول الفصل الثالث عشر تحليل السيولة وفقاً لبرنامج العمل ، ويستعرض الفصل الرابع عشر التحكم ومراقبة المشروع ومفهوم القيمة المكتسبة، كما

يستعرض الفصل الخامس عشر دراسة الجدولة الزمنية باستخدام الحاسب الآلي مع تعريفات هامة خلال هذا الفصل، ويتعرض الفصل السادس عشر والأخير لحالة عملية وهي حالة إنشاء جسر(كوبري).

في هذه الطبعة تم إضافة قرص مدمج يحوي مجموعة كبيرة من الأمثلة العملية، بالإضافة إلي تعديل عدد من الأشكال الموجودة بالكتاب.

* * *

obeikandl.com