

## الباب الخامس

العوامل الإيجابية في الاخلاق

# الفصل الاول

## الوقاية والعلاج

معظم ما مر بنا من الحالات هو أمثلة على الطرق السلبية في معالجة اخلاق الصبيان ، وبمعنى آخر الحالات التي مرت هي علاج لبعض العناصر السلبية في الاخلاق ، فلم يكن ما مر بنا وسائل انجائية اتخذت لوقاية الصبيان بل هو مقاومة لشيء كائن من الاصل أو أخذ في التكوّن والنماء ، حالنا في هذا كحال الطبيب الذي يشرع في معالجة الداء ومقاومته بعد أن اخذ سيره في جسم المريض ، فالمرض قد وجد والمريض أخذ يشكو منه وبقي على الطبيب أن يستأصله ان استطاع

وهذا كما لا يخض ليس اسمى انواع الطب وليس هو الواجب المهم والاساسي للطبيب ، لقد مر الزمن الذي كان يظن فيه أن مثل هذا التصرف هو المثل الاعلى للطب ، لا يجب أن يقف الطب مكتوف اليدين خلى البال الى أن تنشب الامراض في الناس ثم يقاومها ويحاول استئصالها والقضاء عليها ، وأى مصلحة أو وزارة للصحة تسير على هذا الزعم لا تستحق أن تبقى بل يجب أن يقضى عليها كالداء سواء بسواء ، فليس اذن يصح أن تبني الانظمة الصحية على هذا المنوال السلبي الذي سمح للصيبة أن تحل ثم يسمى جهده لتخفيف وقعها على الناس ، ونقصه من هذا بالطبع أن الواجب ان تحتاط الهيئات سواء اكان هذا في الطب أم في غيره للحوادث قبل وقوعها ، وبعبارة أخرى يجب أن تسبق الحوادث وتتحكم في عواملها حتى لا يقع منها الا الذي يجب أن يقع ، وهذا بالطبع لا ينفي انها تعالج الحوادث اذا وقعت على خلاف ما تشتهي ونروم

واسمى انواع الطب اذن هو ما كان للوقاية وليس للعلاج وهذه هي السياسة

التي تحاول البلاد المتعدينة أن تأخذ بها ، فهي لا تقف مكتوفة اليدين الى ان تضطرها الظروف للعلاج . بل تسعى جهدها لكي لا يشعر الناس اهم في حاجة الى خدماتها

وكذلك الحال في الامور الاخلاقية ، فغير انواع التربيات على الاطلاق هو ما توجه الى البيئة بقصد اصلاح عناصرها وترتيبها حتى تصير مواتية للنماء الاخلاقي ليس لأن هذه السبيل هي اسهل الطرق للتربية الاخلاقية فقط بل لأنها تجمعها على العموم وابقاها أثراً

انجمها وابقاها أثراً أولاً لأن موقف المربي فيها موجباً وليس سلبياً ، وبمعنى آخر فيها يكون المربي متفقاً مع طبيعة الصبي التي تتطلب منه أن يفعل وينشط ، فالمربي الذي يكون قد رتب عناصر البيئة بحيث تتطلب من الصبي أن ينشط يكون قد استخدم الطبيعة في معاونته على اغراضه واستعان بها على توجيه حياة الصبي الى وجهات نافعة مفيدة ، وبمعنى آخر لا يجب أن يبني المربي سياسته على الوجهة السلبية بحيث يقف للصبي وسبابته أمام انفه في كل مرة يتعامل معه ، لا يحسن أن تكون كل بضاعته ، لا تفعل هذا ، ولا تقرب ذلك ، وإياك وذاك ، لأن الاطفال ليسوا مستعدين لأن يقبلوا هذا على علاقته ويستسيغوه ، وما اقرب أن يعمم الطفل هذا النهج من النصائح ويشعر أنه لا فائدة من اطلاع المربي على نياته ، وما الفائدة من اطلاع المربي على هذه النوايا اذا كان الاغلب أنه سينتفض ويشهر سبابته في وجه الطفل ويقول : كلا ، ؟ أنه لخير للطفل ان يظن ولو خطأ انه من المحتمل ان يوافق المربي على ما يزعم الاخذه ، يحسن به ان يشعر ان القبول والرفض هما على الاقل في درجة واحدة من الاحتمال ، متى استقر هذا في نفس الطفل فسوف يعرض كثيراً من مشروعاته على المربي وياخذ رأيه فيها ، وسوف لا يتم المربي بالنعسف او الاستبداد

اذن فالوجهة السلبية — ونحن ندمج العلاج الاخلاقي في هذا الباب — ليست أقوم السبل في تكوين شخصية الصبي ، بل من المحقق ان الناحية الايجابية أجدى في الوصول الى هذا الغرض ، أجدى لأنها تستقيم مع طبيعة الصبي التي تتطلب الحركة والنشاط المستمرين ، وهذه الطريقة كما قلنا تقوم على تنضيد عناصر البيئة بشكل يستدعى بعض أنواع التصرفات من الصبي ، وهذا بالطبع ممكن الى حد كبير وان كانت بعض العناصر الكثيرة تخرج عن طوق المربي والصبي جميعاً نقول ان التربية الموجبة أو المفيدة تقوم على معالجة البيئة وليس الصبي . أو بعبارة أخرى ، تقوم على الوسائل الغير المباشرة ، فلا يجب مثلاً أن ينتظر المربي الى أن يرى آثار الجبن والخوف نيين على الصبي ثم يسعى في معالجتهما لان هذه كما قلنا طريقة سلبية ، ولأنها سلبية تجدها أقل جدوى ونفعاً واصعب على المربي وأشق . انما يجب على المربي الذي له قدر كاف من الذوق السليم ان يسلك الى نفس الصبي مسالك موجبة ، وبمعنى آخر يحنط حتى لا تنبت جذور الجبن والخوف في نفس الصبي أصلاً . وذلك بترتيب البيئة بشكل يجعل الصبي مطمئناً نوعاً وواثقاً ان النتائج لن تكون مما لا يطاق وانضرب على ذلك مثلاً حتى نبين بالضبط ما نريد ان نقول طفل عادي المشاعر والعواطف والقوى العقلية ، وليكن هذا الطفل في الرابعة من عمره مثلاً ، ثم ليكن لهذا الطفل كلب يلعب معه ، وليكن ان الكلب قد غضب لسبب من الاسباب وعوى بشكل لم يعهده الطفل من قبل . فوقف الطفل في مكانه بعيداً عن الكلب ، وقف في حالة تردد وخوف وانتظار لما عسى أن يكون ، ثم لنفرض ان المربي واقف يرقب هذا المشهد أو كان بالصدفة على مرأى ومسمع من هذه الحادثة

هذا هو ترتيب البيئة من غير ان تمتد اليها يد المربي بالتعديل ومن غير ان يتناول عناصرها فيجعلها تتخذ شكلاً آخر ، لنفرض أن هذا ما كان فإذا لم تعتمد

الامور هذا الحد كان في استطاعة المربي ان يعمل عملا ايجابيا في تلك الناحية —  
ناحية الخوف والشجاعة — من نفسية الصبي ، ومعنى آخر يستطيع المربي عند  
هذه النقطة ان يدخل عمدا بعض العناصر الاخرى على البيئة فتستدعى من الصبي  
بعض أنواع النشاط الذي يولد فيه الاقدام والشجاعة بدلا عن الخوف والجبن ،  
نقول انه الى هنا لا يكون المربي مطالباً بمعالجة نفسية الطفل بل البيئة ويكون حاله  
كحال الطبيب الذي يرى جراثيم مرض معلوم ويرى جسم الانسان أيضاً ثم يرى ان  
الاتصال بينهما يوشك ان يتم ، ومتى كان الامر كذلك لا يطلب من الطبيب ألا  
أن يترك الانسان وشأنه ويمدد يده الى الجراثيم فيبيدها فلا يعود في حاجة الى  
معالجة مريض بل وقاية انسان صحيح سليم

ومعالجة البيئة على هذه الحالة يتطلب منه أن يدخل بعض العناصر عليها  
كأن يقول للكلب مثلاً ، ماذا جرى يا فيدو ؟ لماذا غضبت ؟ أنت تستحق العقاب  
والنأديب ، فاسكت لئلا يؤذيك فلان ( الطفل ) اما اذا هدأت واستغفرت  
فسأطلب اليه أن يسامحك ، ومتى سمع الطفل هذه الملاحظات فسوف تصل الى  
جهازه العصبي بعض المؤثرات الجديدة ، وسوف تستفز هذه المؤثرات بعض  
الاستجابات أو التليبات المرغوب فيها

أو يستطيع المربي أن يقول للصبي مثلاً ، لماذا اعتديت على هذا الكلب يا فلان  
ألا تعلم أن الحيوانات تستحق منا العطف والرحمة بدل الاعتداء والمضايقة ؟ لماذا  
أخفته وروعته وهو أولى بأن يطمئن اليك لأنك صديقه الذي تحبه ؟ انظر كيف  
هو يصبح خروفا منك ، ، ثم يلتفت الى الكلب ويقول ، تعال يا فيدو يا مسكين ،  
انه لا يقصدك بسوء فلا تخف وتصبح ، يستطيع المربي أن يفعل هذا أو ما في  
معناه بهذا الشكل أو بشكل آخر قريباً منه حتى يدخل بعض عناصر الطمأنينة الى  
نفس الطفل ويستفز منه عوامل الثقة بالنفس والاعتداد بها لأن البيئة كما هي في

هذا الظرف ينقصها هذا العامل المهم وتتطلب علاجاً يدخل فيها أمثال هذه العناصر التي يشعر الطفل أنها معدومة . وأن عدم وجودها يحدث فيه الخوف والجلب .  
وبمعنى آخر أقصد أن أقول أنه يجب على المربي في هذا الظرف وأمثاله أن يدفع بنفسه ليكون جزءاً من البيئة وعاملاً فيها فعلاً فيغير في عناصرها ويبدل ويزيد ويحذف ثم يترك الصبي لنفسه يستجيب لمجموع هذه المؤثرات التي دخل فيها عنصر مهم جديد وهو هذا المربي ذاته ، ولأن يكون إلا أن الطفل سيظهر بهذا المؤثر وسيستجيب له بشكل من الاشكال ، وسوف تكون الاستجابة من النوع النافع للاخلاق متى كان المربي مقدراً لما هو فاعل  
أما إذا لم يفعل المربي هذا فقد يحدث أن الكلب يثور ويتحفز ويثب على الطفل فيلقيه على الأرض وبعضه قبل أن يتداركه المربي ، وفي هذه الحالة تنتقل المسألة من دور الوقاية الى دور العلاج لأن الخوف وثب الى فتاده ونشب فيه بشكل مباغت لا تحتمله نفس الطفل وسوف يطول العلاج بالطبع وسوف يكون شاقاً على المربي وعلى الطفل جميعاً ، وسوف يضطر المربي لأن يقرب اخلاق الطفل من ناحيتها السلية ، وهذا وإن كان ضرورياً إلا أنه ليس احسن انواع التربيات فيجب أن يتدارك المربي الظروف حتى لا يعود يجد نفسه مضطراً لمعالجة الصبي ننصح اذن بأن يلقي المربي بنفسه في البيئة حتى يعالجها فيعيد للطفل اطمئنانه وثقته بالبيئة . ومع اننا ندعو الى هذا الا اننا ننصح المربين أن يدرسوا الظروف بعقل وروية قبل أن يدخلوا فيها كعامل من العوامل ، يجب أن يكتفوا تصرفهم حتى يصير ذلك العامل المطلوب النافع في بناء اخلاق الطفل . فلا يجب أن يكون غرضهم طمأننة الطفل وحمايته بل فائدته الاخلاقية . ولنا نقصد من ذلك الى أن يتركوا الاطفال معرضين للاخطار ويمتنعوا عن حمايتهم للامتناع فقط ، بل يجب أن يحموم لانهم في حاجة الى الحماية حقاً ، وانما نقصد أن نقول أن الحماية وحدها

لا يجب أن تسدون غرضاً في جميع الحالات ، لأن المجازفة والتعرض للاخطار ضروريان في تكوين شخصية الطفل وهما عاملان يجب أن يتوافر منهما للصغار قدر مناسب يستقيم مع تقوية نفوسهم وبث الشجاعة فيهم ، وأما اذا لم يحتط المربي لهذا فسوف يكون دخوله الى البيئة عاملاً سلبياً فيها وسوف يعين العناصر الضارة فيها على قهر نفسية الطفل واخضاعها للعوامل الضارة بالاخلاق

ولنعد الى المثل السابق لنرى كيف يمكن أن يسدون هذا ، لقد قلنا ان البيئة كما تخيلناها في المثل السابق تحتاج فيما تحتاج الى شيئين مهمين وهما عنصر الطمأنينة والشجاعة — الطمأنينة على سلامة الطفل لئلا ينهشه الكلب ويمزق له ساقا ، والشجاعة لئلا تنغرس في نفسه بذور الخوف ، وهى بعد ان تنغرس سوف تنمو وتضيق وتتحكم الى حد كبير في تصرفاته في حياته كلها — هذان اذن هما العاملان اللذان تحتاجهما البيئة في هذه الحالة ويجب أن يضطلع بهما المربي بقدر معلوم ويقصد حتى يتوافرا للصبي فيسلم من عضه الكلب ومن الخوف على السواء . وبمعنى آخر يجب على الاب أو المربي أن لا يفرع ويضطرب وتملكه العواطف الحادة فيعمل عملاً سريعاً حازماً لا تقاذ الطفل في هذا الظرف . يجب ان يتحكم في عواطفه ثم يعمل

أما اذا فرغ لهذا المنظر فسوف يثب من على مقعده بشكل مباغت ويحول بين الكلب والطفل كأنه يسارع الى ابتلاع الطفل من بين مخالب الموت الاحمر فيفهم الطفل ان لو قد تأخر أبوه عن نجدة له لفقده في القضاء الاعظم — أما لو حدث هذا فقد دخل المربي كعامل في البيئة وبالبته ما دخل أصلاً لأنه قد عاون الظروف الرديئة والبيئة المعادية على افساد نفسية الطفل ، واذا لم يعالج الطفل من هذا علاجاً مقصوداً أو غير مقصود فسوف تبقى نفسه عليه الى الأبد

هذا السبب قلنا انه يجب أن تسدون التربية الاخلاقية موجبة وليست سلبية ،

أو بعبارة أخرى يجب أن نتناول البيئة وليس الطفل لأن خير السياسات ان يحتاط الانسان حتى لا تنشب فيه الامراض من الاصل — هذا خير من أن يدعمها تقع ثم يشرع في علاجها

ثم هناك سبب آخر نريد أن نذكره هنا وهو ان السبيل السلبية كثيراً ما تسبب الاحتكاك بين شخصية المربي وشخصية الصبي كما مر بك في الفصول السابقة ذلك ان معالجة المرض الاخلاقي تقوم في الاصل على شعور مشترك بين المربي والصبي ان وجهات نظرهما اختلفت وان تصرف الثاني لا يعجب الاول ولا يروقه وان الاول يفرض في نفسه ويجعل الصبي يشعر أنه أفضل خلقاً وأعلى كعباً في الفضائل وأعلم بقواعد السلوك من الثاني ، ولثيراً ما يعجز الطفل عن ان يرى العيب في بعض أنواع السلوك التي لا تعجب المربي لا بل كثيراً ما يرى ان تصرفه لا غبار عليه وان المربي متعسف مستبد ليس إلا ومن هنا تتسع الهوة بين الاثنين ويستحكم الحلف حتى لا يعود يفهم أحدهما الآخر وحتى لا يعود يجمعهما شعور بالعطف المتبادل وبالطبع يدفع هذا بالصبي الى ان يفقد ثقته كلها أو بعضها بمربيه

فعوامل الخطر كثيرة في هذا الضرب السابي من معالجة الاخلاق ، وأهم هذه هو العامل الشخصي الذاتي الذي يدفع كلا من الطرفين الى جهة مضادة لتلك التي يسلكها الآخر ، ومتى دخلت العوامل الشخصية في موضوع التربية فقد جاز الخطأ على المربي كما يجوز على الصبي ، وصار عرضة لأن يركب شهواته ويخضع لعواطفه ومزاجه واهوائه كما يفعل الصبي سواء بسواء ، وبمعنى آخر يصير المربي عرضة لأن يغضب ويحتد ويثور فينتقم ويعاقب ويتحكم ويستبد ولا يربى أو يقوم الاخلاق ، كل هذه أخطار ممكنة ومحتملة في الناحية السلبية من التربية

ولكن هذا لا يعني أنه من الممكن أن نستغنى عن هذه الناحية ، كلا فان أمراً مثل هذا لا يفعل ، ذلك لأن المربي لا يمكن ان يكون دائماً أبداً جزءاً من البيئة التي



يحيا فيها الصبي وينشط ، ولا يعقل أنه يشهد كل المؤثرات التي تستفز صبيه للنشاط لأن هذا من المستحيلات المادية ، فسوف تفعل البيئة في الصبي بيننا المربي غافل أو غائب ، وسوف يوجد الصبي وجهها لوجه أمام البيئة . من غير أن يكون المربي عاملا من عواملها ، ومتى استقر هذا في أذهانتنا وسلطنا به فقد حق علينا أن نقول أن المعالجة أو السبيل السلية للاخلاق ضرورية ومحتمة ولا يمكن الاستغناء عنها بحال من الاحوال ، وانما ما زلنا نزعّم أنه من الخير المحقق أن يستعين المربي بالبيئة في تكوين أخلاق الصبي ويرتبها بحيث تتطلب نشاطاً معلوماً من الصبي — نشاطاً يبنى أخلاقه بطريقة آلية

ولنأخذ على ذلك مثلاً يساعدنا على أن نفهم المقصود من الاستعانة بالبيئة في التربية الإيجابية ، ولنأخذ الناحية الاجتماعية من الاخلاق ، ففي هذه لا يجب أن يقف المربي مكتوف اليدين الى أن يرى الصبي مندفعاً في سبيل الفردية البغيضة ومحبة الذات المزدولة ، لا يجب أن يقف مكتوف اليدين الى أن تستبين هذه الظاهرة في الصبي ثم يعالجها ، بل يجب عليه أن يدبر للصبي مشروعات مشتركة يساهم فيها الصبي بقسط مع باقي الصبيان ، يجب أن يستنبط مشروعات لذيدة جذابة تستدعى جماعة من الصبيان يعملون متكاتفين لغرض واحد مشترك ويتوقف نجاحها على مقدار ما يبذل الفرد في معاونة الجماعة . ويجب أن يكثّر من هذه المشروعات وينوع فيها ويستمر في الاخذ بها مادام الصبيان في عهده . يجب أن يصر على هذه السياسة ولا ينقطع عنها وهي كفيلة بأن تنمي النواحي الاجتماعية من حياة الصبيان . ولا يتبادر الى الاذهان أن مثل هذه السياسة ستقضى على محبة الذات قضاء أخيراً كلا ، فيجب أن نوطن نفوسنا على أننا سوف نقابل حالات كثيرة منها مع كل ما نعمل في النواحي الإيجابية . وسوف نجد أنفسنا مضطرين لمعالجة كل حالة على حدة.

وانما المقصود من ذلك أنه يجب علينا ان نستخدم النشاط والبيئة فندخل في الثانية لنجعلها تتطلب نوعا معلوما من النشاط يستقيم مع الاخلاق . وليس بمستغرب ان نصل الى هذه النتيجة لانه قد وصل اليها علماء التربية قبلنا ، والنتيجة هي هذه ، انما الاخلاق وليدة النشاط ،

، النشاط هو أبو الاخلاق ، هذه هي القاعدة التي بنى عليها قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية . وهذا المعهد ليس مصحفاً للمعلولين اخلاقياً ، ولا هو اصلاحية احداث بوجه من الوجوه ، وانما هو معهد يرمى الى ايجاد بيئة ملائمة للنماء الخلقى ، والمؤثرات التي فيه تستدعى نشاطاً معلوماً - نشاطاً خاصاً يؤدي الى نتائج عملية في الاخلاق ، وبمعنى آخر ان كل أنواع النشاط المتوافر في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية يؤدي الى هذه الغاية والى غايات أخرى مهمة وهي تنمية مدارك الصبي العقلية وتقوية بدنه وانماء نواحي حياته الاجتماعية وانهاض شخصيته للقيادة والزعامة

فهذا المعهد اذن يأخذ بالسبل الإيجابية في التربية الاخلاقية وفي نفس الوقت لا يرضى بالعلاج في الحالات التي تتطلب العلاج ، وعلى هذا فكل الحالات التي مرت في هذا الكتاب كانت للعلاج فقط

وبالطبع لدى قسم الصبيان حالات أخرى كثيرة - لا بل أكثر مما مر في هذا الكتاب لديه حالات ايجابية فيها رتب البيئة للصبي بحيث ينشط ويفعل فيبنى خلقه بطريقة آلية ، ونحن مزعمون ان نذكر بعض هذه الحالات وكيف ان اسكريقير قسم الصبيان استطاع بادخال بعض المؤثرات الجديدة في البيئة ان يحصل على استجابات اخلاقية مطلوبة ، وسوف يرى القارىء أنه يمكن للربى متى حلل عناصر البيئة واكتشف العوامل الناقصة فيها وانه متى أدخل هذه العناصر المطلوبة على البيئة فسوف يحصل على نتائج اخلاقية مهمة

ويحسن بنا قبل ان نورد بعض تلك الحالات ان نحذر القارىء التعميم والاطلاق ، وبمعنى آخر نحن لانزعم اننا نستطيع ان نبني الاخلاق بتصرف واحد مخصوص فى ظروف مخصوصة ، أو متى تشجع الصبي فى حالة خاصة فقد صار شجاعا واستمر كذلك . كلا نحن لانزعم هذا وما نخاف التعميم الا لهذا ، وانما كل ما نرمى اليه ونزعمه هو هذا ، متى استمر الصبي يستجيب بطريقة خاصة ومتى توافرت له الظروف بحيث يستجيب هكذا لمدة طويلة من الزمن نستطيع ان نوقن أنه سوف يقبل على هذا النوع من الاستجابات كلما استقرت البيئة للنشاط ، ومعنى هذا بكلام واضح ظاهر ، معناه ان الصبي الذى يجد الظروف معينة له على ان يشجع ويقدم مدة طويلة من الزمن فسوف يشب شجاعا مقداما ، وعلى هذا فنحن لانستطيع قياس أخلاق الصبي بحادثة واحدة اذ لا يؤمن التعميم والاطلاق ، وقسم الصبيان يعلم ذلك حق العلم وهو لذلك يرتب البيئة بحيث ينشط الصبي بطريقة خاصة ، ومتى تم ذلك يسعى القسم الى ان يوفر الظروف لمثل هذا النشاط ليتكرر ويعاد مادام الصبي متصلا به ، ومتى دامت الصلة بين المعمد والصبي مدة من الزمن فللقسم الحق فى ان يزعم ان حياة الصبي قد تغيرت وليس هذا الزعم فروضا واحتمالات وانما يشهد به كل من عرف صبيان هذا المعمد من سنتين وراهم الآن ، والمؤلف واحد من هؤلاء فقد شهدته طول هذه المدة ووجدت ان حياة الصبيان فيه الآن تختلف عن حياتهم من سنتين مضت ، واذن فالمؤلف الحق فى ان يزعم ان ما عمل كان ذا أثر نافع فى الاخلاق والآن هلم الى بعض تلك الحالات

## الفصل الثاني

تساح بديع

ملعبنا الرياضى يطل على ملعب التنس الخاص بقسم الرجال فى جمعية الشبان المسيحية ، والواقع أنه لا يفصل هذين الا سور عال من السلك يمنع الاتصال بين الاثنين ولكنه يسمح للانسان أن يرى ويسمع ما يدور فى الملعب الآخر وللملاعب التنس خادمان صغيران موكلان بجمع كرات التنس للاعبين كماهى العادة فى كل الملاعب ، اذن فالطرفان - الصبيان والشبان - يلعبان على مرآى ومسمع من بعضهما فيوماً من الايام سمعت نقرأ على باب مكتبي فدعوت الطارق للدخول ، فدخل وفد من الصبيان مكون من خمسة ، دخلوا وجلسوا وعلامات الاهتمام بادية على وجوههم مظلة من عيونهم كأن الخطب جلال وكأن الفلك يوشك أن يتوقف عن الدوران ، ثم قال أحدهم :

— يا يعقوب افندى : نحن من عائلات طيبة واباؤنا من كبار الناس ومعظمنا اننا خدام فى بيوتنا ، وهكذا الى آخر هذا الحديث الذى يحتج به د الافندى ، عندما تكون له شكاية ضد أحد افراد الطبقات الفقيرة من الشعب ، فالشتيمة مستساغة أو مغضى عنها متى كان مصدرها د افندى ، ولكنها امر جليل متى صدرت من احد العامة ، ما علينا ، فحصل الشكاية أن احد خدمه التنس شتم عضواً ، وهذا العضو طلب قصاصاً . فقلت :

— هل شتمت أنت ؟

— نعم

وهل شهد هذا الفعل أحد من هؤلاء ؟

— فقال الجميع كلنا سمعنا وقلنا يحتاج على هذا ويطلب منك أن تقتصر لنا من هذا الخادم

( وكلام كثير غير هذا محصله . لا تنس انه خادم وان هذا افندى ، )  
— فقلت سأبحث الموضوع وانصرف فيه بما يجب وسوف تعلمون النتيجة ان التسامح خلة حسنة وهو صفة للنفس الكبيرة . وهو كمثل كل الاشياء الاخرى ينتظر الفرصة لينفوس في نفوس الصبيان ويشمر ، ومن واجبتنا كمرين أن نتحين القصر فنوجد له البيئة اللازمة . وبمعنى آخر يحسن بنا أن نستعين بالبيئة على ايجاد هذه الروح في من يتصل بنا من الصبيان والاطفال ، أما كيف نفعل ذلك فهذا يترك للرب نفسه ليبحثه لأن لكل حالة ظروفها وملاساتها ولا ينفع في الواحدة ما ينفع في الاخرى او على أى حال شعرت أن هذه فرصتي فان استطعت أن اعمل فيها شيئاً من هذا الثقيل فيها والا اقر بالعجز في هذه الفرصة وانتظر غيرها الى أن تحين

وكان التنس موكولا الى من قبل الجمعية ايضاً وكنت استطيع أن اتصرف في اموره كما اتصرف في امور قسم الصبيان — فدعوت صبي التنس وهو لا يتجاوز الرابعة عشرة وسألته في هذا فاعترف بأنه دعا ابا العضو كلبا

-- وكيف تقول مثل هذا الكلام ؟ هل تعلم أنه قبيح أن تتلفظ به في هذا المكان ، وقبيح أن تتلفظ به في أى مكان آخر ؟

— نعم اعلم ذلك ولكنى طلبت اليهم أن يرموا الكرات التى سقطت في ملعبكم فرفضوا ؟

— واذا رفضوا فعاقبهم أنت ، وهم غير مخطئين ولا يستحقون العقاب الحق نك ولد بطال ولا بد من تأديبك

ثم ذهبت الى رجل التنس وطلبت اليه ان يستأجر صديا غير هذا ثم اطلعت الرجل على السبب في ذلك وزدت عليه بأنه أخطأ في حق الجمعية وهذا ممكن

ان نسمح فيه بشرط ان لا يعود اليه مره أخرى ثم انه أخطأ في حق عضو من قسم الصبيان وهذا شأن العضو يتصرف فيه كيف يشاء . وليس لنا حق ارشاده الى ما يجب ان يصنع في مسألة له فيها حق . ثم تركت المسألة عند هذا الحد وأظن ان الرجل فهم ما أرمى اليه -- ذلك لان الحوادث التي تلت هذا كانت مما يدل على ان ظني كان في محله

والظاهر ان الصبي استسمح العضو فصفع عنه لاني كنت في مكتبي واذا بطارق ولم يكن الداخل أحداً سوى هؤلاء الخمسة الاعضاء ، وقال أحدهم

— نمي الينا انك اتويت ان تطرد هذا الصبي

— فقلت نعم لقد نويت ان أفعل هذا بالضبط

— قال الشاكي : لكن أنا لست من هذا الرأي

— فليكن ولكني سأطرده على أي حال لانه أذنب ذنباً كبيراً

— لقد أذنب في حق أنا

— وماذا يهم . لقد اذنب والسلام

— بالطبع هذا مهم جداً لانه أذنب في حق أنا وأنا أريد أن اتنازل عن

هذا الحق ، لقد طلبت ان يعاقب في الحق ان أطلب مسامحته

— وما هو الرأي الآن ؟

— الرأي أن يسامح وكان المسألة لم تكن ، نرجو هذا ونلحف في الرجاء لانه

لو مسه عقاب لئلا نألمنا جميعاً

— ليكن ما تطلبون

ثم خرجت الى ذلك الصبي وأخبرته أنه مسامح فيما فعل بشرط ان لا يعود الى مثل هذه الالفاظ مرة أخرى ، فاخذ يشكرني . فقلت : لا تشكرني أنا مطلقاً لاني ما زلت أرى عقابك بطريقة من الطرق ، والحق لم ينقذك من هذا العقاب أحد

الا من شتمت ، تم انصرفت الى بعض شئوى ، وبعد برهة كنت داخل البناء اطل  
من النافذة على الملاعب على غير قصد فرأيت صبي التمس والعضو يتحدثان من  
غير ان يرباى ، وسمعت الصبي يقول ، أشكرك يا افندى ، وأرجو المائدة مرة  
أخرى ، وسمعت العضو يقول ، لا لا -- لا تستحق المسألة كل هذا نحن -- أصحاب ،  
الحق ان هذا الانتهاء أعجبني وراقى ، وأظنه يعجب القراء ويروقهم أيضاً ،  
ويحسن بى ان انه الى ان كلا من الطرفين قد تعلم درسه ولم تحدث حادثة  
أخرى من هذا القبيل



## الفصل الثالث

### انبثاق الثقة بالنفس

وحكاية اخرى من هذا القبيل حدثت بين اثنين من اعضاء قسم الصبيان ، حدثت في زمن مبكر من حياة هذا المعبد ، وكانت هي الاخرى تستدعى عقاباً ، وقد كنا على استعداد لأن ننزل هذا العقاب بالعدل اذا لم نستطع أن نصلح المخطيء . ونعلم الآخر درسا في التسامح والعفو عند المقدرة

حدث ان صبيا شتم صبيا أصغر منه ، وخاف الصغير ان يتقدم بالمسألة الى لثلا ينتظره الصبي الآخر في زاوية من الشارع ويضربه ، فكان على أن اشجع الصغير حتى لا يخشى بأس الكبير أولاً وأن أجعل الكبير يحترمه ثانياً وأن أساعد الصغير على أن يعفو عن مقدرة ثالثاً — كل هذه اغراض اسعى اليها مستغلاً هذا الظرف فان نلتها غبطت نفسي وإلا اكتفيت ببعضها ، اما أن لم يكن هذا أو ذاك فكان على أن أنهض لمساعدة الصغير لانه في حاجة الى المساعدة ، قلت فيما سبق أن الصغير لم يطلعي على المسألة ولذلكها وصلت الى على عن طريق آخر ، ومن حيث أن لها خطرهما قررت أن اسير فيها مهما كلفني ذلك حتى ولو اضطررت أن أطرده المعتدى

دعوت الصغير الى مكنتي وقلت

— ماذا قال لك فلان ؟

— لم يقل شيئاً

— لماذا تنكر الحادثة ؟

— أية حادثة



- لا تمارى أو تكذب يابنى
- الحق يايعقوب افدى أنى أخشى أن يضربنى هذا العصى أن قلت لك
- يضربك ؟ وأن يداك حيثذاك ؟
- هو أكبرمنى
- وان يكن ، لايجب ان تهربه الى هذا الحد
- واذا ضربنى فى الشارع ؟
- قارمه ، ثم اضربه ما استطعت ، وأهجم عليه غير مدافع : فاذا بدأك بالمناوشة
- ابدأه أنت بالضرب ، ولا تكف عنه الا عندما تعجز عن ضربه
- ولكن اخافه
- خوفك هو الداء وليس عجزك - افهمت ؟ انت لست عاجزا ولكنك خائف
- هو كذلك
- اذن تشجع وانا اعينك عليه
- كيف
- هذا شأنى ، الا تثق بى ؟
- نعم اثق
- اذن ان اعتدى عليك فاضربه وانا سأدبر طريقة معونتك
- وهو كذلك سأضربه أن تعرض لى بشر
- حسن وما الحقيقة فى الموضوع
- لقد شتمنى بأقبح الألفاظ وهى . . . .
- هذا بالضبط ماوصل الى فاخرج الآن الى الملعب ودعنى أتدبر الأمر
- ولكن لايجب ان تذهب إلى المنزل قبل ان أراك
- حاضر

ثم خرج هذا الصبي من المكتبة وروحه المعنوية أسمى مما كانت . خرج وهو شاعر أنه انسان وان له خطراً

ودعوت المعتدى وسألته في الموضوع . وحاول أن يكذب ولكن جأهته بالحقيقة وأعلمته أنه يجب عليه أن يقول الصدق لأن هذا يجعلني أن أعالج الموضوع على بصيرة . وأفهمته أيضاً أن المعالجة لا تعنى بالضرورة أن نعاقبه ، لابل قد يمكن أن تفيده من حيث لا يدري ، فاخبرني بالحقيقة كلها . فقلت

اسمع ، هذا جرم كبير وتستحق أن تطرد من أجله من هذا المعهد ، وقد نفعل هذا لأن هذا هو رأي الخصوصى ، وأغلب الظن أن هذا هو الذي سيكون ، ولكن انتظر ساعة أخرى فاعطيك الرأي النهائي في الموضوع . ولكن اسمع هذا وتدبره جيداً : إذا تقرر طردك من هذا المعهد فأياك ان تمس ذلك الصبي بسوء . لأنني لن أدعك تفلت من القصاص مهما حاولت ، كفى اعتداؤك الفاشل ولا يمكن ان أتسامح في اعتداء جديد بشكل من الأشكال بعد أن تطرد من هذا المكان . هل انت فاهم ؟

.. نعم فاهم

.. اذن أخرج الى العابك وانتظرنى ساعة

ثم دعوت الصغير الى مكتبي وقلت

.. هل تحب قسم الصبيان ؟

.. نعم أحبه جداً

.. لماذا ؟

.. أحبه للألعاب المختلفة فيه ولحفلات الايناس التي نقيمها نحن وجميع

المشاريع التي نضطلع بها أفراداً وجماعات ثم أحبه فوق كل هذا لأنك أنت فيه ،

وأنت صديقنا الذي يصلح من أخلاقنا

-- وهل حقاً يصلح هذا المعهد من أخلاق الصبيان ؟

-- نعم بكل تأكيد . فالصبيان هنا يختلفون بأعمالهم وألغازهم وتصرفاتهم عن الصبيان في أى مكان آخر

-- وهل يخمر الصبي اذا ماترك هذا المعهد ؟

-- بالتأكيد

-- قد يكون الامر كذلك ولكنى فكرت في مسائلتك مع فلان وقررت أن أطرده على أى حال لأن تصرفه معيب جداً ويستحق الطرد فى رأى الخصوصى ، ولكنى قررت أن أترك مصيره بين يديك وانت تستطيع أن تنزل به العقاب الذى تظنه يتعادل مع ذنبه ، وأنا سأنفذ هذا العقاب ولو كان يقتضى طرده من المعهد وهو ما أرى أنه يستحقه ، ثم أعلم هذا ، انى قد نهته الى انه لا يستطيع أن يعتدى عليك لانى سأصل اليه حيث يكون وسوف أرى أنه ينال جزاءه الحق . وقد فهم هذا حق فهمه وقال انه لن يتعرض لك بشر مطلقاً

والآن هو بين يديك لتقتص منه لهذا الجرم وسأتركك فى هذا المكتب ربع ساعة لتدبر الامر وسأعود كى انفذ ما تقتضى

-- سأفكر فى الامر

ثم خرجت وعدت بعد ربع ساعة لأسأله ماذا عول أن يفعل به فقال انه لم يصل الى حل بعد ورجو أن اسمع له بعشر دقائق اخرى ، فقبلت هذا بطيبة خاطر لانى شعرت انه فعلاً يبحث المسألة بعقل وانه لم تطغ عليه عواطفه ولم تتدخل فى حكمه . لأنه لو كانت تحكمت فيه عواطفه لما احتاج الى هذا الوقت الاضافى ،

وحكم العواطف بالطبع سريع حاسم

وعدت بعد عشر دقائق وقلت

-- على ماذا عولت ؟

— فقال عولت على أن اسامحه

— لماذا؟

— لأن اخلاقه ستزداد سوءاً بعد خروجه من هذا المعهد وبعد أن يفقد صديقاً مثلك يستطيع أن يرشده في تصرفاته . فاذا طرد اين يذهب الا أن يقضى أوقانه في الشوارع مع اناس اردياء ؟ انا اكره أن اراه يتسكع في الشوارع من غير أن يجد من يرشده

— لكنى اخبرته انى سوف اطرده

— لكنك قلت ان امره متروك لى

— هو كذلك وانا مستعد أن اقبل حكمك وانما اكره منه اعتدائه عليك ولا أحب أن يتكرر هذا الاعتداء

— فليكن ، هذا افضل من التسكع على غير هدى

ثم خرجت الى الصبي وقلت له —

— لقد قررت ان اطردك من هذا المعهد ، فادخل واسمع حكم الصغير عليك ثم دخل فاخبره الصغير بما قر عليه الرأى ، وأنه عفا عنه بعد أن كان فى استطاعته أن ينزل به اقصى عقاب فى مقدور المعهد أن ينزله ، فاعتذر الصبي حقاً وشكر الصغير على تسامحه معه ، ثم خرجا الى حيث كنت ويد احدهما فى يد الآخر ، ثم اصبحا صديقين حميمين يحترم احدهما الآخر ويحبه

وبعد مدة طويلة من الزمن قال لى الصبي الكبير أنه ما يزال نادماً على ما فعل حقاً وانه يحاول أن يكفر عنه بتصرفه الحسن

ليست هذه الحالة من السهولة والبساطة بحيث نستطيع أن نقطع برأى فيها ، فالعوامل فيها متعددة متباينة ، ولا يمكن للانسان أن يحكم فيها حكماً يستطيع أن يدعوه صائباً من غير أن يصل الى اعماق النفوس ويكشف هما يشعر به الصبيان

وما لا يشعرون ، فلا يستطيع الانسان مثلاً أن يقطع برأى في كل الدوافع التي حدث بالصبي الصغير لأن يسلك هذا المسلك ، لأن الاحتمالات في هذا كثيرة فقد يكون الدافع عدة عواطف مجتمعة أو مجموع عوامل متباينة ، قد يصح أنه ساعه خوفاً ومداراة وهذا ما اردت أن احتاط له بإعادة الطمأنينة الى نفسه فهل نجحت في هذا أم لم انجح ؟ هذا ما لا يستطيع القطع به ، ثم قد يصح أنه ساعه لأنه يشعر حقاً انه خير لذلك الصبي أن يبقى تحت ارشادى وعنايتى ، وقد يكون الدافع له شعوره بأن هذا يرضينى

قد يكون أحد هذه هو الدافع الحقيقى ، لا بل قد تكون كلها مجتمعة ، وقد يكون أن الامر اختلط على الصبي ففعل هذا وهو لا يدري في الواقع لماذا يفعله وقد تكون الاسباب التي بنى عليها حكمه مستترة وراء عوامل اخرى يدريها أولاً يدريها — كل هذه احتمالات وفروض قريبة للحق والواقع ، فمن يدري ؟ لا يمكن لنا أن نصل الى الحقيقة وسط هذا التضارب بين الدوافع والخوافز — لا يمكننا أن نفعل ذلك الا اذا امتد نظرنا الى وراء الظواهر — وهذا بالطبع مستحيل علينا وعلى غيرنا

وكل ما يمكننا ان نزعجه الى درجة كبيرة من الصواب أن الصبي الكبير حفظ الدرس وشعر بما للصغير عليه من يد وأنه مدين له بكثير ، نستطيع أن نوقن بهذا الى درجة كبيرة ثم نستطيع أن نقرر ايضاً أن العلاقات بين هذين الصبيين كانت حسنة على طول الخط وان قليلاً من الثقة بالنفس قد عاد للصغير منهما ، وان بعضاً من الاحترام لحقوق الصغير قد بدا يظهر على تصرفات الكبير

هل لارباب القربة أن يحلوا هذه الحالة ويدلوا على العوامل التي تكون قد

غابت عن المؤلف ؟ اننا نرحب بأى رأى في هذا الموضوع

## الفصل الرابع

### أثر الجماعة المنظمة في الفرد

من أهم العوامل في التربية الاخلاقية ان يؤخذ بيد الصبي ايشعر بروح الجماعة ( Group Spirit ) وليعتد بها ويقيم لها وزناً ، هذه الروح هي بمثابة الرأي العام في دولة من الدول له من الأثر في سياسة الجماعات وتصرفاتها ما لا يمكن ان يدانيه شيء آخر . هذا الرأي العام هو الذي يسير السياسيين ويضع أشكال الحكومات ويرسم الخطط للنظم السياسية ، ويضغط البرلمانات فتتصرف تبعاً لذلك الرأي وتستشير به في كل ما تزمع الأخذ به ، هو العامل الذي يرجع نفوذه في كفة الميزان متى شاء شالت كفة ذلك الميزان ومتى شاء حطت وليس هذا فقط ولكن للرأي العام القول الفصل في الفضائل العرفية والاخلاق التي تواضع عليها الناس ، فما يحمده ذلك الرأي هو الذي يسير في أقليم بذاته وما يتجهم له ينعدم ويندثر بغض النظر عن علاقة هذا الشيء بالفضائل الحقة وبغض النظر عن انطباقه على قواعد العقل والمنطق أو عدم انطباقه على تلك القواعد ، فمتى كان تصرف بذاته مكروهاً من جماعة معينة فسوف يندثر هذا التصرف على مرور الزمن مالم يتغير رأي الجماعة فيه بشكل من الاشكال ، وبعبارة أخرى أن تقدير الجماعة لازم للفرد ، والفرد يسعى اليه بكل الطرق الممكنة المشروع منها وغير المشروع في بعض الحالات ، ومتى وجدت لصداً فاعلم ان هناك في تاريخ حياته جماعة يهتم لرأيها فيه قد رضيت منه هذا المسلك على أقل تقدير ان لم يكن قد امتدحته عليه

والصبي على الخصوص يهتم لرأي جماعة الصبيان فيه - تلك الجماعة التي يتصل

بها أشد اتصال ، ويسمى بكل ما يملك من قوة لينال رضاها وتقديرها . قد تثور في نفسه عناصر الفردية والذاتية ، وقد يقاوم الجماعة لنزوة طارئة ولكنه لن يستمر في هذا ، ولن يصير عليه مادام متصلاً بتلك الجماعة بذاتها ومنتبهاً اليها لأن هذا لا يستقيم مع ماهو معلوم عن طبائع الاطفال خاصة والناس عامة ، فالقاعدة العامة هي ان الفرد يحاول ان يرضى الجماعة في الاحوال العادية . ويقيم وزناً لرأيها فيه . ويسعى جهده لان يكون هذا الرأي بما يرضاه ويحبه

هذا بالطبع لا يتنافى مع ماهو معلوم عن الزعماء . فالزعيم أيضاً يهتم لرأي جماعته فيه ويسعى جهده لان يكون هذا الرأي حسناً مقبولاً ، وإنما يمتاز الزعيم بأنه يستطيع أن يؤثر في الجماعة بشكل يعجز عنه الافراد العاديون ، وبمعنى آخر يستطيع ان يكيف الرأي العام تبعاً لما يريد ويهوى ، فهو منفرد في هذا دون باقي الناس

فالصبي اذن يهتم كل الاهتمام لرأي الجماعة فيه ، ويقدره بأكثر مما يقدر رأى المربي ، والواقع انه لو تعارض رأى المربي ورأي الجماعة فسيستبع الصبي رأى الجماعة إلا إذا كان يخشى المربي ويخافه ، وينتج من هذا اذن انه يحسن بالمربي ان يستعين برأي الجماعة على تفويض أخلاق الفرد ، وهو لا بد واجد ان هذه الاداة هي من أحسن ما يستطيع ان يستنبط لهذه الغاية ، فتم استطاع ان يوجد رأياً عاماً وروحاً خاصاً بالجماعة فسوف تكون هذه الجماعة أول من يفعل اذا شذ فرد منها أو خالف الروح العامة بشكل من الاشكال . أما اذا كانت روح الجماعة لا تتفق مع ما يرمى اليه المربي فقد لا يستطيع ان يفعل شيئاً مع الفرد ، لابل من المؤكد أنه سيعجز عن أن يؤثر في الفرد ، ثم أنه سوف يجد نفسه وجهاً لوجه أمام جماعة متحدة يشد بعضها بعضاً فتسدر في الخطأ والضلال

لقد اختبر المؤلف ، هذه الروح ، فكان يجدها في كثير من الحالات ، وكان

يحاول أن ينتزع الصبي من تحت نفوذها ثم يعالج خطاه . ولم يكن هذا أمراً سهلاً أو مأمون العواقب ، وصعوبته ظاهرة لا تحتاج الى شرح وإيضاح لأننا ذكرنا شيئاً منه فيما سبق . وبيننا ان الصبي يفضل أن ينال رضا جماعته من أن يخضع للمربي فيما لا يوافقفه أو يروقه

وأما أن المربي يحاول أن ينتزع الصبي من تحت نفوذ الجماعة فهذا غير مأمون العواقب ، ذلك لأن السبيل المتبع عادة معروفة معلومة وهي أن يأخذ الصبي على انفراد ، ويكلمه ، وبالطبع لا يخرج كلامه عن معنى واحد معلوم مهما تعددت صيغ الكلام وأشكاله ، ومحصل ما يقوله للصبي هو هذا : « هذه الشلة بطالة ، وهي تضررك ولا تنفعك ، فيجب ان تنقلب عليها وتخونها ، بالطبع نحن لا نزعّم ان هذه هي الألفاظ التي يستعملها المربي ، وإنما نقول ان هذا هو محصل الرأى فى آخر الأمر ، ولا نرى ان لتصرفه معنى غير هذا

ولهذا بالطبع أثر سيء فى أخلاق الصبي لأنه يدفع به الى الفردية والذاتية اللتين نريد ان ننقذه منهما ، وليس يغيب عن اذهاننا أن الخلق شيء اجتماعى لا يقوم إلا على علاقة الفرد بجماعته ، ومتى كان أثره للخير فهو خلاق فاضل وأما ان كان أثره يتجه للشر فهو خلق سيئ . لقد شرحنا هذا فيما تقدم من هذا الكتاب ونحن لا ننوى أن نعود له هنا ، وإنما نحب أن نقول ان الجماعة الراقية المهذبة القوية هي التي تستطيع أن تجعل لرأيها وزناً عند الافراد وتضطرهم لان ينزلوا عند هذا الرأى ويحترموه ، وإذا لم تكن كذلك ، أى اذا لم تكن قوية ومهذبة وراقية ، فقد توافرت بينهما أسباب الفوضى ، وبعبارة أخرى ان الفوضى توجد حيث لا يوجد رأى عام مسموع الكلمة نافذ فى الافراد

واذن فهذا الطريق غير مأمون ، وقد ينتج عنه اضرار بالغة ويتسبب عنه نقص



فى أخلاق الافراد ، ذلك لأنه يضعف الرأى العام، ويقوى الذاتية والفردية ويقويهما ويعمل للفوضى ، ولا عاصم للأخلاق فى الفوضى ، وعلى هذا يحسن بالمربى ان يتجه لروح الجماعة وللرأى العام ليكسبه لجانبه أولاً ثم يتجه للفرد فيعالجه مستمينا بهذا الرأى العام . بهذا يكون قد خدم الاجتماع ، وخدم أخلاق الفرد ، ومهد السبل للقضاء على الفردية البغيضة المزدولة ، ثم يكون قد أخذ بأسهل السبل لاصلاح أخلاق الصبي

قلت اننى كنت أعالج الفرد على حدة وخصوصا متى كان مشتبكا مع الجماعة فى المصالح ومتفقا معها فى الرأى ، فكنت أدعوه الى مكتبى وانحدث اليه كفرد وأقنعه بخطئه ، وكان عند ما يحتج بباقي اخوانه ، أقول : مالنا وللباقين ، وهل اذا أخطأ الباقون تخطئ . أيضاً ؟ كلا يجب ان تتجنب الخطأ أين كان وبغض النظر عن علاقتك بالجماعة ، ثم اذا فرغت من هذا الصبي ادعوه غيره وأفعل معه كما فعلت مع هذا ، وهكذا الى ان آتى نلى آخر الجماعة ، وبالطبع كنت انجح مع بعض الصبيان وليس مع البعض الآخر ، واما من نجحت معهم فلم اكن اثق بنجاحى الى النهاية لأن بعضهم كان ينقلب بمجرد ان يخرج من مكتبى ويتصل بجماعته مرة أخرى وأخيرا وجدت بالاختبار والتأمل ان مثل هذه السياسة فى جوهرها غير ملائمة لانماء الروح الاجتماعى الذى اسعى لانمائه ، فهى لا تخرج عن أنها تعمل لتفكيك الجماعات واضعاف الرأى العام ، وانهاض الفردية البغيضة والذاتية من مرقدهما ، وبالطبع هذا بالذات هو ما اكره أن أفعل مهما كانت النتائج لأننى قد وضعت أمام عيني غاية واحدة أسعى اليها ، وهذه الغاية هى تقويم اخلاق الصبيان بغض النظر عما اذا كنت مستطيعا أن أحلهم على اتباع ارشاداتى أولاً استطيع فبعد أن وصلت الى هذه النتيجة من التفكير ، قررت أن اعالج الجماعة كجماعة أيضاً وأن أحرص على أن أبقيا متحدة . الكلمة بجمعة على رأى واحد فى جميع

الظروف ، ثم احاول أن أحملها كجماعة لها رأى عام متحد على ان تسبح طريقاً معقولاً . أما اذا عجزت في حالة بذاتها انتظر فرصة اخرى تكون أكثر ملائمة لتحقيق الغاية التي اسعى اليها

وعلى هذا فقد نظمنا اعضاء قسم الصبيان في جماعات . كل منها لها غرض واحد مشترك وغاية تسعى الى تحقيقها . فوجدنا نادياً لكرة السلة وآخر لكرة الطائرة وآخر للتمثيل ، وآخر للاشغال اليدوية وآخر للرحلات وهكذا الى آخر هذه الجماعات ، ولكل منها رئيس وموظفون واطباء . وانا بالطبع عضو في جميع هذه الهيئات ، ثم اطلقت لهم الحرية في اختيار الموظفين وترتيب النشاط وتوقيته ، فتجتمع كل جماعة في الموعد الذي تريد وتنشط حسب الانظمة الداخلية التي وضعتها لنفسها

وكان ان جماعة كرة السلة قررت أن تعقد مباريات مع بعض المدارس المختلفة فخطبت بعض تلك المدارس واتفقنا على مواعيد معينة نتبارى فيها صبياننا ، وأزف موعد احدى هذه المباريات وحضر الفريق في هذا الموعد . واستعد فريقنا للنزال ووقف الجميع في اماكنهم المعتادة ، كل هذا واحد اعضاء فريقنا لا يزال خارج الملعب واقفا ينظر في الفضاء ، فتقدمت اليه وسألته لماذا لم ينزل الى الميدان ؟ فقال

— لا أريد ان لعب اليوم

— لماذا ؟

— ليس عندي سبب

— اذن يحسن ان تنزل

— كلا لا اريد

— وفريقك

— ماله ؟

اتركه يلعب ناقصا ؟

— ولم لا ؟

— لأنه يعوزة فرد

— يستطيع أن يلعب من غير هذا الفرد

— لكن هذه خيانة للفريق

— كيف ذلك ؟

— ذلك لأن الفريق كان يظن لآخر لحظة أنك ستنصره على من ينازله ، وله حق في هذا الظن لأنك عضو فيه ، وقبولك لهذه العضوية هو تعهد بطريق غير مباشر لأن تنصره في كل نضال يدخل فيه فانت الآن تنكث بهذا العهد وتخون فريقك خيانة قبيحة ، تخونه وهو في اخرج المواقف

— لست خائناً ثم لا اريد أن ألعب اليوم

الحق اقول انى استأت أشد الاستياء واخذ الغضب يتملكى ، وشعرت أن الموقف يتطلب عملاً حاسماً واخذت افكر في هذه الحالة الشاذة فعرضت لى جملة حلول وكنت المحص كل حل ، ومتى تبين لى أن فى احدها علة اطرحه جانباً واتناول غيره بالتحريض والتحليل ، فقد عرض لى أن آمر هذا الصبي بأن ينزل الى الميدان واغلب الظن أنه كان يفعل ولكن هذا التصرف كان يترك أثراً فى نفس الصبي ولا ، وكان ينقل المسألة ثانياً ، كان ينقلها من وضعها الى نزاع شخصى بينى وبينه فكأنه فى هذه الحالة يكون اخطأ فى حقى انا وانا الذى يرد الامور الى نصابها ، هذا فى حالة صدوعه بالامر ، اما اذا قاوم الامر وعصانى فتصير المسألة نضالاً بين الصبي وبينى ، والنضال بين الصبي ومربيه هو آخر ما يجب أن يفسكر فيه المربي وفى حالة عصيانه بالطبع كنت اشعر بالاهانة تلمحقنى انا شخصياً فكنت انفعل واعاقبه بالطرد مثلاً — أى نعم اعاقب واقتص ولا اربى واقوم الاخلاق ، جالت

كل هذه الامور بخاطري فقررت أن ابقى المسألة كما هي ولا اجعلها تتطور الى شر من ذلك . ووضع المسألة كما هي الآن هكذا : أنت الصبي هرب من الميدان لسبب لا يريد أن يبوح به أو بغير سبب على الاطلاق ، وان هذا التصرف يعد خيانة للجماعة التي ينتمى اليها ، وأن المسألة بين الصبي وبين جماعته ليحلوها على ما يشتهون ويرغبون ، ولا تنس ايها القارىء اننى عضو فى هذه الجماعة ولى رأى فى مسائلهم ، فهناك اذن الضمانات الكافية على أن الامور ستسير فى سبيل قويم ، ولهذا الاسباب قررت أن اترك المسألة حيث هي فلا انقلها من موضعها . فقلت :  
-- اذن انت تصر على أن اترك فريقك فى هذا الموقف الحرج من غير أن تنصره  
-- نعم هذا ما قررت

— فليكن

ثم تركته فى مركز لا يغبط عليه وذهبت الى مكانى وجلست انتظارا لما سيكون وتلفت زعيم الفرقة ليرى كل واحد فى مكانه فوجد ان فريقه ينقصه واحد فطلب الى الحكم أن يعطيهم مهلة وخرج من الملعب واتى الى وقال :  
— ينقصنا واحد

— الا يوجد احد من فريقكم هنا ؟

— هنا فلان ، ولكن لماذا لا يريد أن يلعب ؟

فلو اجبت على هذا السؤال الجواب الكافى لانصرف الزعيم الى اللعب وترك المسألة انتظارا لما سأفعل أنا ، وبمعنى آخر لو قلت أنه لا يريد أن يلعب والسلام لشعر وشعرت معه الفرقة أن هذا التصرف له ما بعده عندى وانى سأفعل شيئاً . سأقتص من ذلك الصبي أو اعاقبه بشكل من الاشكال ، وقد يجوز أن يكون القصاص مثلاً أنه لا يلعب مع هذا الفريق ، وقد يجوز ان الفريق يشعر أن هذا الصبي قدير فى اللعب فيطلب الى ان اغير نوع القصاص ، وبالطبع ان لم افعل

فسوف يكون الرأى العام لهذا الفريق مختلفاً مع رأى وتكون الظروف قد ساعدت هذا الصبي على أن ينجو على اهون سبيل ، لست مغالياً أو متعسفاً فى هذه الفروض لأن كل من له المام بطبائع الصبيان يستطيع أن يرى انها محتملة كثيراً — لهذه الاسباب جميعاً قلت للزعيم :

لا اعلم الاسباب فاسأله انت

فذهب اليه وتحادث معه على مسمع منى وان كنت تظاهرت بأننى متغافل

عنهما — قال الزعيم

— انزل يا فلان الى الميدان

— لا اريد ان انزل

— لماذا ؟

— لغير سبب ، لا أحب ان لعب اليوم وكفى

— هذا كلام فارغ ، اتركنا فى هذا المركز الحرج ؟

— لا اريد ان لعب ، أنت شريكى ؟

ثم علت اصواتهما قليلا . وحضر جميع أعضاء الفريق ليروا السبب فى هذا الاختلاف . حضروا وسألوا بالطبع ، وكان جواب الصبي واحدا لا يتغير — وهو أنه لا يريد أن يلعب — فثار أعضاء الفريق واغلظوا له فى القول وتعرج مركزه كثيراً وساء ، وشعر أنه خاسر فى هذا النضال الذى تتألب فيه الجماعة على الفرد ، واخذ القلق والحيرة يساورانه ، ولكنه كابر وأوغل فى المكابرة — كل هذا وأنا جالس أصغى اليهم واتغافل عنهم الى أن شعرت ان الرأى العام قد تدون فى هذه الحادثة بالذات ، ذلك لأن أعضاء قسم الصبيان الخارجين عن هذا الفريق اخذوا ينصرون الفريق واخذوا يكيلون اللوم لهذا الصبي ، تغافلت الى أن شعرت بهذا أولاً ثم شعرت بأن الصبي نال جزاءه الذى يستحقه ثانياً ، وأن

الحالة تسوء. إذا لم أندخل ثالثاً. تسوء الحالة لأن الجماهير لا تتحكم في عواطفها متى ثارت فيكون عقابها انتقاماً وليس حكماً بالعدل — لقد حان اذن موعد تدخلي فتدخلت

ذهبت الى حيث هم وسألت ما الخبر؟ فقالوا أن هذا الصبي يرفض أن يلعب ويعاون فريقه من غير أن يقدم اسبابه لهذا الرفض — هذا قبيح — هذا مريع هذه خيانة عظمى . . . . . هذا كنود . . . . . فقلت كفى . انزلوا الى الميدان ولعبوا وناضلوا اشد نضال تستطيعونه . وبعد اللعب اقضوا في أمر هذا الصبي قضائكم فقالوا — أى نعم ننزل الى الميدان ونلعب دونه . . هلموا يا اخوان هلموا الى الميدان ونزلوا ، ولعبوا . ولست أذكر اذا كان فريقنا قد انتصر أم غلب على أمره ولكنهم لعبوا على أى حال وأبلوا بلاء حسناً وبعد اللعب مباشرة ، وبعد ان حيوا الفريق الزائر بالتهنئات المعروفة حضر الى الزعيم وقال

— هذا الصبي لن يلعب معنا ، يجب ان نفصله ونضم غيره  
— فقلت لا تتعجل ، انتظر ريثما يجتمع الفريق في مواعيد اجتماعه وأبحثوا  
المسألة

— حسن ، سنفعل هذا ولكن الا ترى معنا انه أساء الى فريقه بهذا الهروب المزرى ؟

— نعم ارى هذا الرأى فاطمأن من هذه الناحية  
— اذن سادعو الفريق للاجتماع في مواعيد المحدد وأطرح عليه هذه المسألة  
— هو كذلك

وفي الموعد المحدد اجتمع الفريق ، وكانت العواطف قد هدأت نوعاً ما ، وقرر ان هذا الصبي يفصل من الفريق الا اذا كان يشعر انه اخطأ في هذا التصرف ثم وكلوا الى التحدث اليه ، ففعلت ورجعت اليهم بالخبر في الاجتماع الثانى وكان ان الصبي اعتذر لفريقه ، وكان ان الجماعة عفت عنه

## الفصل الخامس

### الآباء والأبناء

الغرض من قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية هو ان يستغل أوقات فراغ الصبيان خير استغلال لفائدتهم الأدبية والبدنية والعقلية وهذا المعهد هو الاداة لتنظيم أوقات فراغ الصبي ، وتوفير العوامل والمؤثرات التي تفعل في نفسه حتى توجهه في الطريق الذي يؤدي به إلى ذلك الغرض

فكل مامن شأنه أن يقف في سبيل هذه الغايات مجتمعة أو متفرقة لا مكان له من أنظمة هذا المعهد ، لان كلا منها تستوى لدينا في الاهمية مع غيرها . فاذا تعطل نمو الصبي العقلي أو البدني أو الاخلاقي نرجع في الحال الى وسائلنا فنغربلها ونخصصها لنطرح منها ما يعطل أو يساعد على التعطيل ، وبمعنى آخر ان النمو الاخلاقي أو البدني لا يجب أن يحول دون قيام الصبي بواجباته المدرسية خير قيام ، لابل نحن نوقن ان هذه جميعاً مرتبطة ببعضها برابط وثيق وان الاخلاق السامية والبدن السليم يجب أن يكونا عاملين في تقوية الصبي من الناحية العقلية وفي مساعدته على الاضطلاع بمسئوليته المدرسية على أتم وجه

نحن نؤمن بهذا ونؤكد أن التجارب التي أجراها علماء التربية في الغرب تدعم هذه النظرية ، ونشعر أن القارىء لا يظالبننا بأن ننقل له ما يقول هؤلاء . لاننا نشعر أن هذه القضية في حكم البديهيات ، ونظن أن رجلاً كائناً من كان لا ينكر ان الجسم السليم والاخلاق القويمة يساعدان على حسن قيام الصبي بتلك الواجبات ، ولم نقرأ فيما قرأنا ثم أننا لم نسمع فيما سمعنا أن الجسم السليم والاخلاق القويمة معطلان للأعمال المدرسية بأي حال من الاحوال . فهذه اذن قضية مفروغ منها

ولكننا نعلم في نفس الوقت ان اللعب يستنفد الوقت بشكل عجيب ويبتله  
ابتلاعا ، وان الصبيان مغرمون باللعب ، وأنه لو ترك لهم الحبل على الغارب لنسوا  
ماعداه من الواجبات الملقة عليهم ، فاللعب من طبيعته لذيق والصبيان من طبيعتهم  
لا يشبعون منه ، فيجب اذن أن يحرص المربون على أن يقيموا الحدود للصبيان  
فلا يعود اللعب يستهويهم ويجعلهم ينسون كل اعتبار آخر غيره ، وليس معنى  
هذا بالطبع أن يحاول المربي أن يمنع الصبي منعا باتا أو يكاد يكون باتا من  
اللعب لأن هذا أكثر ضرراً من غيره ، ومثل من يفعل هذا كمثل من يمنع الطفل  
عن الأكل منعا باتا لأن بعض أنواع الطعام تضره ، أو يحجعه ولا يعطيه غذاءً  
كافيا لأن البطنة تسبب له الامراض ، فالتخمة وقلة الغذاء يستويان في أن كلا منهما  
عيب يجب تلافيه ، فليست السبيل السليمة دائماً آمن السبل

واذن يجب ان نقتصد وأن نعتدل فيما نفعل وفيما نترك ، ويجب أن لانسلك  
أسهل السبل دائماً لأن السهولة في ذاتها ليست دليلاً للشئ أو عليه ، وهذا  
بالضبط ما يحاول قسم الصبيان أن يأخذ به مع الذين يلتحقون به ، فبرنامجهم موزع  
توزيعاً متناسباً بين أنواع النشاط من بدني إلى اجتماعي إلى أخلاقي إلى عقلي ،  
والصبيان يساهمون بقسط في جميع هذه المناحي من غير ارغام أو قهر ، وبمعنى آخر  
ليس الصبي مضطراً لأن يشترك في هذه جميعاً وإنما نحاول أن نجعلها جميعاً مشوقة  
ولذيذة بحيث تستدعي انتباه الصبي وتغريه على الاقبال عليها والمساهمة فيها

وفي نفس الوقت ليس هذا المعهد مدرسة أو بيتاً ، ولا يحاول أن يكون  
كذلك ، وبمعنى آخر لا يرمى الى الاضطلاع بمسؤوليات هذين المعهدين تلقاء  
الصبي ، ولا يحاول أن يحل محلها فيما يؤديانه له ، وإنما كل ما يضطلع به هو ان يقدم  
للصبيان البيئة التي لا يجدونها في هذين المعهدين والتي لا تسمح الظروف بوجودها  
فيهما ، فهو متم لهم ، ويجب أن يتعاون معهما على خير الصبي من كل الوجوه ،



وهو في الواقع يستطيع أن يخدمهما خدمة كبيرة في هذا الباب لأن له من الوسائل ما يجعله أقدر في بعض الحالات على أداء مثل تلك الخدم التي يحتاجها الصبيان ، ونظن ان في ما مر بالقارىء من أبواب هذا الكتاب ما يكفي لاثبات هذه الحقيقة فليس هذا المعهد اذن ناديا بالمعنى المعروف من هذه الكلمة ، أى انه ليس مكانا للصبيان فيه يلعبون ويمرحون وكفى ، نعم انه يؤدي هذه الوظيفة خير اداء ، وله من خبرته ومن المضطلمين به الاخصائين في هذا الباب ما يجعله أقدر من أى ناد آخر على خدمة أبدان الصبيان ، ثم ان نشاطه في هذا الباب متنوع النواحي متعدد الجوانب بحيث يستطيع أن يتناول مختلف الامزجة والكفاءات والاستعدادات الجسمية في الصبي وينمياها ويصل بها الى درجة بالغة في التقدم والاضطراد ، وعلاوة على ذلك لا يعالج الصبيان بطريقة آلية ، فلا يخضعهم لأنظمتهم ويدفعهم للالعاب المختلفة بغض النظر عن الفروق الفردية والحاجات المتباينة التي لا يكاد الصبيان يتفقون فيها وبمعنى آخر ان هذا المعهد لا يسير على الزعم المغلوط ان ما يحتاجه هذا الصبي بالذات هو ما يحتاجه غيره وغيره الى آخره ، وانما يسير على سياسة مستنيرة تقتضى أن تبحث حالة كل صبي على حدة من الوجهة البدنية ويقدم له ما يظن الاخصائيون انه يحتاجه ويعوزة ، فهو اذن يتبع الطريقة العلمية في معالجة أعضائه من نقائصهم البدنية ، وقبل أن يرسم للصبي نظاماً رياضياً يسير عليه ، يكشف عن هذا الصبي كشفاً رياضياً ليتبين حالة جسمه ، ثم يقدم له العلاج الرياضي اذا كان يحتاج الى مثل هذا العلاج وبعبارة أخرى هو لا يفتح أبواب الملعب للصبيان ويتركهم وشأنهم ليلعبوا ما يحلو لهم وينشطوا بالطريقة التي تروق في أعينهم ، وهو لا يسلمهم الى الاهدفة العمياء لتوجه جهودهم ونشاطهم الى الوجهة التي تروقهم ، بل يعمل بتفكير وروية وبرأى مستنير ، يعمل وهو يدري ما يعمل ولماذا يعمل وكيف يعمل

ومع هذا فليس قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ناديا بالمعنى المفهوم من

هذه الكلمة كما نوهنا سابقاً، وإنما أظن أنه معهد يحاول أن يقدم للصبي بيئة مستكملة الشرائط للنماء من جميع وجوهه - بيئة تكون العوامل فيها مرتبة مدبرة ومبحوثة ومفكر فيها حتى تستفز منه بعض أنواع النشاط المطلوب، ثم يراقب استجابات الصبي لهذه العوامل ويدونها حتى تستبين آثارها في حياته

ومع كل هذا نجد أن بعض الآباء لا يرون رأينا ولا يوافقوننا فيما نذهب إليه في هذا الصدد، والحق أن هؤلاء، بعض العذر في ترددهم في قبول وجهة نظرنا لأنهم يحكم تربيتهم وبحكم البيئة التي يعيشون فيها ليسوا في الواقع أهلاً للحكم في هذه القضايا التي تحتاج إلى اطلاع كبير على شئون التربية الحديثة ونظرياتها، ونظن أننا نكون متعسفين لو طالبناهم بهذا الاطلاع لأن للتربية أربابها الذين يتتبعون تطوراتها، وأما الآباء في مجموعهم فلمهم شئون أخرى في الحياة يحسن بهم أن يولوها التفاتهم ولـكننا في نفس الوقت نرجو من المربين أن ينفروا الطريق ويصلوا ما بين بعض مبادئ التربية وبين الرأي العام في مجموعه، وبمعنى آخر يجب أن يعملوا بكل ما يملكون من جهد على نشر ثقافة عامة تكون معينة للآباء على معالجة أطفالهم بشكل مستنير نوعاً ما

نقول أن بعض الآباء معذورون في عجزهم عن أن يروا كل هذا دفعة واحدة كما نراه نحن، لا يستطيعون أن ينظروا إليه نظرة شاملة محيطية، ولكنهم يرون بعض العوامل بارزة، ويكون بروزها مدعاة لأن لا يروا غيرها من العوامل التي قد تعد لها في الأهمية والمكانة، وعلى هذا فبعضهم يشك في فائدة مثل هذا المعهد وإن كان المنشكك يكون قليلين والحمد لله - ولكن هؤلاء بلحقون أبناءهم بالمعهد ويوصرونهم من جهة الدروس والمدرسة، زاعمين أن انضمامهم قد يؤثر في سير الدروس

ونحن من جانبنا نحب أن نعرف من الأب عن الصبي لأن هذا يعيننا في

مأموريتنا ويسهل علينا الاضطلاع بها ، ثم نحن من جانبنا نفهمهم بعض أنظمة قسم الصبيان التي تهمهم . وما يهمهم منها هو هذا . ان هذا المعهد يفتح ابوابه من الساعة الرابعة والنصف بعد الظهر الى الساعة السابعة مساء كل يوم من ايام السنة الدراسية وفي العطلة الصيفية تفتح ابوابه من ٩ الى ١١ صباحا ثم من ٥ الى ٨ مساء ، وبهذا النظام نحصر على أوقات المدرسة بالطبع ، وليس هذا فقط ولكننا نحب أن لا يحضر الصبي الى المعهد كل يوم لأننا نشعر انه في الواقع لا يحتاج الى كل هذا الوقت في المعهد ، وانما نشعر انه يحتاج الى ان يحضر الى المعهد مرتين أو ثلاثا على الأكثر في الاسبوع ولا يملك معنا أكثر من ساعتين في الدفعة الواحدة ، وهذا يكفيه لأن يروض جسمه ويقويه ويروض نفسه فترتاض ، ثم أن لكل عضو عندنا تذكرة تنزع من مكانها عندما يدخل ويوضع عليها تاريخ حضوره ، وبذا نستطيع ان نعرف كم مرة في السنة حضر الى قسم الصبيان وفي أي تاريخ أن شتأ حتى يتسنى لنا أن نضبط أوقات الصبيان ونمنعها ان تضيع وتشتت ، ويستطيع أي أب ان يسألني ، هل حضر ابني في يوم ١٠ يناير سنة ١٩٣٠ أو ١٩٢٩ ، أو كم مرة حضر في شهر يناير مثلا من السنة الفلانية ، ويمكنني أن اجيبه عن هذا في الحال ، بعد هذا البيان اسأل الاب كم مرة يحب أن يصرح لابنه بالحق ، الى المعهد ، وكم من الوقت يحبه أن يبق ، فبعض الآباء الذين يعرفوننا ويثقون بنا يتلون هذه المسألة لي كل الترك ، وأنا ادبرها بالطريقة التي اظنها تفع الصبي في دروسه واخلاقه وصحته

وأما بعض الآباء فيدلوننا على رغباتهم ويشيرون علينا بما يرونه يتفق مع نجاح الصبي في دروسه كأن يحددوا لنا عدد المرات التي يجوز فيها للصبيان أن يحضروا الى المعهد ، وبالطبع تتفاوض في الامر معهم وتتفق ، ثم اننا نسير بمقتضى هذا الاتفاق

حضر الى مكتبي احد هؤلاء الآباء. وقال

— حضرتك فلان ؟

— نعم

— لقد سمعت بما يقوم به معهدكم للصبيان من الخدمات . وعندي صبي أريد

أن الحقه بمعهدكم اذا كنتم تقبلونه

— نحن نقبل الصبيان بشروط

— وما هي ؟

أولاً أن تكون سن الصبي من ١١ الى ١٥ سنة فقط

— هذا متوافر لصينا

— ثانياً ان يكون الصبي وأبوه موافقين على انضمامه لمعهدنا . وبمعنى آخر

نحن لا نقبل صبياً هو أو أبوه معارضا في هذا القبول

ثالثاً أن أقابل الصبي نفسه على انفراد ونتحدث بعض الوقت حتى نستطيع أن

أفهم بعض نواحي حياته وشيئنا من نفسيته لأرى هل يستفيد من الالتحاق بهذا

المعهد أم لا يستفيد

— فقال سيحضر اليك بأقرب فرصة لتحدثه

— اذن نحن متفقان

— مهلا فلي بعض الملاحظات احب ان انبهك اليها

— تكلم

— هذا الصبي مغرم باللعب ، عفريت قد اعبتنا فيه الحيل

— كيف ؟

— أولاً — تراه شعله حركة ونشاط ، لا يستكن لحظة أو يهدأ ، ثم أنه

كالقرد لا يترك شيئاً في مكانه ، ولا يتركنا مستريحين لحظة . ومادمت في البيت

فلا انقطع عن التواهي والأوامر التي تستدعيها تصرفاته

— معنى هذا أن الحيوية فائضة فيه ، وأن نشاطه غزير متوافر ، وأنه في حاجة الى بيئة يصرف فيها هذا النشاط . وهذا لا يرجعني كثيراً لأنه دليل على أن هذا الصبي يستطيع أن ينتفع بنظامنا وأن يفيد منه فائدة كبيرة ، وبعد فالوسائل متوافرة لدينا بحيث نستطيع أن نوجه هذا النشاط الى الوجهة التي نريد ، فالأمل اذن في أمثال هذا الصبي كبير

— وهناك شيء آخر أريد أن أوجه اليه نظرك وهو أن ابني مغرم باللعب كما قلت لك ، مغرم به بشكل يجعله يضحى بدروسه في سبيله ، وكان من نتيجة ذلك أنه فشل في امتحاناته في الدور الماضي ، وفي الحق أني اجد نفسي عاجزاً عن أن أجعله يحصر فكره في الدروس بشكل جدي ، فما أكاد أحول نظري عنه حتى يلقى بالكتاب جانباً ثم يلعب ، وبعبارة أخرى لا يجلس الى مكتبه ويفتح كتبه إلا اذا كنت أنا في البيت بجانبه أراقبه وأدفعه للدرس ، أما اذا لم أفعل ذلك فهو دائماً أبداً في الشارع يلعب ، والآن أنا أخشى من التحاقه بهذا المعهد من هذه الوجهة لأنه سوف يحضر هنا كل يوم بعد المدرسة ليلعب ، وهذا مالا أحب أن اراه بشكل من الاشكال

— في هذا المعهد نحن نضبط الحضور ونقبل الصبيان فيه بحساب وتقدير ثم أننا نحصر على الورق عدد المرات التي يأتون فيها الى هذا المعهد ، ونستطيع أن نتصرف في هذا بالشكل الذي يوافق الآباء ، ولن يتمكن ابنك من الدخول إلا في الايام التي تحددها ، فكم مرة في الاسبوع اذن تريده أن يحضر هنا ؟

— اصرح له بالحضور يومى الخميس والجمعة بعد الظهر فقط ، وأما ماعدا ذلك فلن أقبله

— اذن اعطاني مهلة حتى ارى الصبي واتحدث اليه بهذا الشأن

— وما دخله هذا الشأن ؟ هذا شئ . نقرره نحن وما عليه الا أن يخضع

لقرارنا . ألا تعلم بأنه يجب على الآباء ان يحكموا الصبيان بيد من حديد !

-- كلا لأعلم ذلك ، ونحن في هذا المعهد لا نفعله ولا نفعل ما يقرب منه .

وانما نتفاوض مع الصبيان فيه مفاوضة حرة من كل قيد ونريهم جميع العوامل

التي تدخل في الموضوع ثم نجعلهم يحكمون لانفسهم ، فان اختباراتنا الماضية

تدنا على أنهم يحسنون التقدير اذا كان المربي عادلا معهم . واعلم من الآن اني

لا أنفذ نظاما في الصبي لا يقبله برضاه وبمطلق حريته ، وما عليك من ذلك ؟ الم

تضع النظام بنفسك ؟ فانتظر لنرى هل يقبله الصبي أم لا ؟

-- لابد ان يقبله راضيا أم مكرها

-- اذن فانتظر ، فقد يقبله راضيا ونكون قد وفرنا على أنفسنا عناء نحن في

غنى عنه ، ونكون قد ساعدنا على تكوين أخلاق الصبي أيضا ان جعلناه مسئولاً

عن نفاذه الى حد ما ، فهذا أحسن أساليب التربية

-- حسن ، فليكن لك ماتريد من الوقت

في هذا الحوار بيني وبين هذا الوالد يرى القارىء تصادم نظريتي التربية ،

فالآب يسير على النظرية القديمة التي تقوم على الارغام والقهر ، والصبي في رأى

هذه النظرية مجرد من كل عوامل الصلاح والاخلاق ، وطبيعته شريرة بالفطرة

ومتمدة بالطبع ، وعلى هذا فيجب ان يحكم بيد من حديد وان يساق سوقا الى

الاخلاق المرضية ، ويحمل كرها على الرضاء بما يستنه له المربي . وسواء لدى هذه

النظرية أن يوافق الصبي على النشاط المرغوب أم لا يوافق ، وسواء لديها أفهم

الغرض والغاية من هذا النشاط أم لم يفهم ، وكل ما هو مطالب به هو ان ينشط

وهو مغمض العينين واثقا من نيات المربي نحوه ، وليس هذا فقط ولكنه مطالب

أيضا ان يضرب برغائبه عرض الافق ، لابل يجب ان لا تكون له رغائب أو

سيول في عرف هذه النظرية ، وثمة شيء آخر يتكره هذا الضرب من التربية على الصبي . وهو الارادة ، ففي مثل هذا النظام ليس للصبي ارادة بالمرّة الا فيما يوافق أهواء المربين . وأما فيما عدا ذلك فالصبي آلة صماء يضغطها المربي فتدور بالشكل الذي يرغب فيه

وبعض الآباء والمربين لا يفكرون في مثل هذه الامور ولا يحللونها كما حللناها الآن ، وإنما يتصرفون على البديهة من غير تفكير ، وتصرفهم يقود الى مثل هذه النتيجة وهم لا يشعرون . ولكن بعضهم يفكر أيضا ويصل في تفكيره الى مثل هذه النتيجة ، ثم يقبلونها ويظنون أنها أحسن النتائج التي يجب ان يصلوا اليها ، هم يعلمون ان مثل هذه السياسة تقتل حرية الرأي في الطفل ، واسكنهم يقولون وماذا علينا في ذلك ؟ اليس الاطفال شياطين صغيرة ؟ فيجب ان نقيدهم هذه الشياطين بالسلاسل

وأما الظاهرة الاخرى التي تتبين من هذا الحوار فهي النظرية المضادة لتلك - النظرية التي تزعم ان الصبيان أساس ، وأن الانسان يخطئ . ويصيب وان خطأ الصبيان أكثر من صوابهم ، وأنه ينقصهم الاختيار والزمن الذي يجعل صوابهم يرجح على أخطائهم ، وان كل ما تقدم لا يبرر حرمانهم من حق الارتياح والبحث والمناقشة ، ولا يجب أن يحرمهم من حق الاختيار وهو الدعامة الوحيدة التي تقوم عليها جميع الفضائل ، وأنه متى انعدم حق الاختيار فقد انعدم الخلق وتقوضت أسس الفضائل

نحن لا ننكر أن سبيل النظرية الاولى أسهل وأقرب منا لا من السبيل الاخرى ، وان اعطاء الصبي بعض الحريات يزيد في تبعات المربي ويلقى على كاهله من المسؤوليات ما قد يضيق معه صدره وينفذ صبره ؛ وهذا الكتاب مليء بأمثال هذه الحالات ويفيض بالشواهد على هذا ؛ ومع كل ذلك لا ينبغي هذا بأن التربية

الصالحة يجب ان تسلك هذا السبيل ؛ وتعطى للصبي أقصى ما تستطيع ان تعطى من الحرية والارادة وحق الاختيار بغض النظر عما يلحق المربي من العناء والنصب في هذا السبيل ؛ فقد أصرت نظم التربية الحديثة على ان تغفل المربي من حسابها لأنها لم توجد من أجله وإنما وجدت من أجل الصبي ، ثم ما ذنب الصبيان اذا كان هذا يلقي التبعات على المربين ؟ لا ذنب لهم في ذلك فلا يجب ان نحملهم تبعاته نحن اذن نتبع هذه السياسة في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ، فكان من المحتم اذن ان نرى ذلك الصبي ونفاوضه في الأمر عسانا نستطيع ان نوفق بين ميوله وميول أبيه ، مراعين في ذلك ان نترك له أكبر قسط من الحرية في هذا الامر . ثم حضر الصبي ودعوته الى مكتبي وجلسنا نتحدث . قلت

— أظن أباك حدثك في شأن دخولك هذا المعهد

— نعم ، لقد فعل ذلك

— هل أنت راغب في هذا الامر ؟

— أرغب فيه كل الرغبة

— حسن ، في أى مدرسة أنت ؟

— في المدرسة القلانية

— وفي أى فرقة

— في السنة الثالثة الابتدائية

— وما عمرك

— ١١ سنة

— كيف تريد ان تنظم وقت فراغك ؟

— أريد ان أحضر هنا كل يوم بعد الظهر أصرف بعض الوقت في الرياضات

التي تتوافر لنا في هذا المعهد ثم أعود لدروسي



-- وهل هذا يرضى أباك ؟

-- أبى لا يرضيه شيء أفعله

-- كيف ذلك ؟

-- فقال والدموع تجول في عينيه لا أعرف كيف كان ذلك ، وإنما أعلم شيئاً واحداً وهو ان أبى يعود على باللائمة دائماً أبداً سواء أخطأت في تصرفي أم أصبت

-- اذن فالمسائل تخرجت بينك وبينه الى هذه الدرجة

-- هو كذلك

-- ومن السبب في تخرج العلاقات بهذا الشكل ؟

-- لا أعلم

-- قد يكون هو المخطئ اليس كذلك ؟

-- نعم

-- وقد تكون أنت المخطئ. اليس ذلك أيضاً ؟

-- قد يكون ذلك

-- هذا حسن . وما رأيك فيما لو تعاوننا نحن الثلاثة في تحسين هذه العلاقات

وجعلها من النوع المرغوب فيه الذى يرضى عنه أبوك وترضى عنه أنت ؟

-- وهل هذا ممكن ؟

-- سترى

-- لو تم ذلك لخدمتى خدمة كبيرة

حسن اذن فلنبدأ من الآن . ولنبدأ ببناء العلاقات بينى وبينك على أساس منين ، سأثق بك وأرجو أن تثق بى فطلعتنى على كل ما يزججك فى البيت وفى المدرسة وفى الشارع ، وأنا من جانبي أعدك بانى لن أرغمك على نظام لاتبه . بل سأفاوضك فى كل نظام أضعه لك ، وثقتى فيك تجعلنى أنتظر منك أن تعارض فى كل مالا

ترغب فيه ومتى رضيت عن نظام بذاته فلا تغيره من نفسك قبل ان تطلعنى على عزمك هذا ، هل أنت موافق ، وهل تعد بهذا ؟

— نعم موافق

— لنبدأ اذن بنظام حضورك الى قسم الصبيان ، لم مرة تريد ان تحضر

فى الاسبوع ؟

— كما ترى

— ليس كما أرى أنا أو كما يرى غيرى ، وإنما أريد ان أعرف رغباتك أنت

أو ما تشعر به بينك وبين نفسك

— رغبتى ان حضر كل ليلة

— حسن جداً ، وأنا أيضاً لى رغبة أود تحقيقها ، وهى ان أذهب الى الاوبرا

والمراسم والسينما كل ليلة فى الاسبوع أو ثلاث ليال على أقل تقدير ، ولكن

يمنعنى عن ذلك عوامل كثيرة منها ان عملى يتعطل وصحتى تسوء وترتبك ماليتى ،

ومنها ان والدتى تنقد هذا ولا ترضاه ، وعلى هذا يجب ان أوفق بين هذه الشهوة

وبين تلك العوامل جميعاً ، وهكذا الحال معك فانك لو حضرت الى قسم الصبيان

كل ليلة لما استطعت ان تستذكر دروسك بالليل فلا يرضى عنك أحد لامدرسوك

ولا أنا ولا والدك

— لكن والدى يصر على ان لا أحضر سوى مرة واحدة فى الاسبوع وهذا قليل

— نعم هذا قليل ولا ارضاه لك وسوف أساعدك على ان أحصل لك على

أكثر من هذا

— هل ترضى ان أحضر ثلاث مرات فى الاسبوع

— ليست المسألة فيما يرضينى أنا ، ولكنها فى كيف ترضى أنت وتشعر معه

انك سعيد

— أنا أَرْضِي بهذا وأكون مسروراً

— اذن أنا أَرْضِي بهذا ايضاً واطنه معقولاً وسوف اتحدث الى ابيك به وارى ماذا يقول فى هذا النظام ، لانا نحن ثلاثة كما تعلم ويجب ان نكون جميعاً راضين فلا يجوز ان يتفق اثنان منا على امر وينفذاه سواء ارضى الطرف الثالث ام لم يرض ، الا ترى ان هذا حق ؟

— هذا معقول

— اذن فسوف ارى اباك وسوف تعرف رأيه فى القريب العاجل ، وانما هنا لك شئ آخر احب أن تلتفت اليه وتقدره قدره الحق — وما هو ؟

— هو أن تحافظ على اتفاقك كما سأحافظ على اتفاق معك

— سأفعل

— ثم ارجو لفائدتك الشخصية أن تدرس وتستعد فى اعمالك المدرسية بأكثر ما تستطيع ، لأن هذا المعهد يهيمه نجاحك من كل الوجوه

— حاضر سأفعل هذا ايضاً وسوف ترى انى اقوم بواجباتى المدرسية خير

قيام ، وسوف تكون راضياً عني

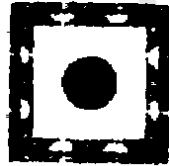
— حسن جداً ، وانا من جانبي مستعد لأى خدمة تطلبها منى متى كان ذلك

فى استطاعتى

وصاحته واقفا كعادتي . وخرج

ثم قابلت الاب . وبعد محاولات كثيرة ، وجدال طويل ، وبعد أن اظهر التردد والشك فى ثقى بابنه قبل هذا الحل ثم اقنعته ايضاً بان يترك الحرية لابنه فى أن يختار الايام التى يحب أن يحضر فيها ، وضمنت له بأن ما سوف يقترحه الصبي لا بد وان يروق الاب . فقبل ايضاً ، ثم انصرف

أما الصبي فقد حافظ على عهده ، ووفاه باحسن ما يفعل الرجل ، ثم انه  
تحسن في اعماله المدرسية وانتقل من فرقة الى اخرى وحصل على الشهادة  
الابتدائية . ودخل في المدارس الثانوية ، وتوطدت الصداقة والثقة بيني وبينه ،  
وتجسنت العلاقة نوعا ما بينه وبين أبيه ، وأخذ رأى أبيه يتغير فيه وان كان أبوه  
ما زال ينتظر منها أكثر من هذ ، ثم قابلت الاب بعد سنة تقريبا وسألته رأيه في  
ابنه فقال : آه — موش بطال ، اهو بيدرس نوعا ، ولم يزد على هذا مما جعلني  
اشعر انه هو الطرف الوحيد في هذا الميثاق الذي يوشك أن ينكث بالعهد ويفسد  
اغراضنا في هذا الصبي



## خاتمة

هذا فصل من حياة قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ، وهذا مظهر من مظاهر الحياة فيه ، وأثر من فعل برنامجه ونظمه في نفوس الصبيان ولقد سئلت مراراً عما يفعله هذا المعهد مع أعضائه ، فكنت أعجز والحق يقال عن أن أعطى جواباً شافياً لهذا السؤال مما كان يجعل كثيرين من السائلين يذهبون في طريقهم وهم غير مقتنعين بفائدة هذا المعهد للصبيان ، وبالطبع أعجز عن أن أفهم السائل في دقائق قليلة الخدمة التي يقوم بها هذا المعهد ، أعجز لأن هذا الأمر كما يرى القارىء الآن يملأ مجلدات لأنه في الواقع سؤال في صميم التربية ، والتربية — كأي شيء آخر مهم — لا تشرحها جملة واحدة ، ولا تكفيها دقائق قليلة حتى تصير مفهومة لكل انسان

كنت حالساً مع بعض أصدقائي ، فهم انسان لا أعرفه وسألني هذا السؤال — هل تستطيع يا أستاذ أن تفيدني بجملة واحدة كيف تكون الاخلاق في الطفل ؟ بالطبع لم أستطع أن أجيب على هذا السؤال ، وأظن أن أي انسان في مكانى يعجز مثلى ، قلت

-- وهل تستطيع أن تفيدني بجملة واحدة كيف يستطيع طلعت حرب أن يستثمر كل هذه الأموال ؟

— فقال نعم أستطيع — هو يفعل ذلك ، بالأمانة ،

— قلت الحمد لله ، عندنا اذن في هذا البلد من المالىين اثنان طلعت حرب

وانت ، أو ربما أنت أولاً ثم طلعت حرب ثانياً .

لا يستطيع الانسان فى الواقع أن يفهم أثر هذا المعهد وأمثاله فى حياة الصبيان لأول وهلة ، ولا يتسنى له أن يحيط بهذا الاثر على عجل ، ولهذا الاسباب اضطلعت بنشر بعض نشاطه على الجمهور ليقدر هذا العمل التقدير الذى يستحقه  
ولى غرض آخر من نشر هذه الصفحة من حياة هذا المعهد ، وهو ان تنه  
الامة المصرية لاطفالها وتفكر فى بعض الوسائل التى تعود عليهم بالخير من  
النواحى العقلية والاجتماعية والاخلاقية ، فلن تقوم لهذه الامة قائمة قبل أن  
تنشئ جيلاً أصح للحياة من الاجيال السابقة ، وإن يكون هذا من غير عمل مقصود  
وسياسة معقولة متمشية مع قواعد التربية الحديثة  
وارجو ان اكون قد فتحت باباً لوزارة المعارف وللمشتغلين بالتربية ومهدت  
لهم السبيل بهذا المجهود الضئيل حتى يرسوموا خطة ناجعة للتربية فى هذه البلاد



## مراجع

- Boas , George (Our New Ways of Thinking )  
Boyd , William ( Towards A New Education )  
Dewey , John ( Democracy and Education )  
Inge , W . R ( Christian Ethics and Moden Problems )  
Kilpatrick , W . H ( Source Book in The Philosophy  
of Education )  
Kimmis , C . W ( The Child,s Attitude to Life )  
King , W . P ( Behaviorism A Battle Line )  
King , W . P ( Humanism Another Battle Line )  
Lippmann , Walter ( A Preface to Morals )  
Lund , Fredrick H ( Emotions of Men )  
Roback , A . A ( The Psychology of Character )  
Thompson , G . H ( A modern Philosophy of Education )  
Watson , J . B ( The New Behaviorism )  
Weld , H . P ( Psychology As Science )

التربية والاخلاق يعقوب قام