

# القسم الثاني

البنوك الإلكترونية

*Electronic Banking*

obeykahn.com

## مقدمة :

أضحى من الواجب على البنوك Banking اعتماد استراتيجية لتطوير بنيتها التحتية في التكنولوجيا والأنظمة المعلوماتية لمواكبة هذا التطور وبالتالي للقدرة التنافسية. كما أن مستقبل البنوك لا يتوقف على خدمة الزبون بل أكثر فأكثر على البيئة التكنولوجية الحديثة المتطورة التي باتت مفتاح الدخول إلى عصر العولمة والمنافسة وأهم عامل يؤثر في مستقبل نمو القطاعات المصرفية وسواها. مع تزايد عمليات التجارة الإلكترونية أصبح الاحتياج كبيراً لنوعية جديدة من البنوك غير التقليدية تتجاوز نمط الأداء الاعتيادي ولا تتقيد بمكان معين أو وقت محدد، وكنتيجة للنمو المتسارع لتكنولوجيا الإعلام والاتصال جاءت البنوك الإلكترونية التي ساهمت وبشكل فعال في تقديم خدمات متنوعة، وبتكاليف منخفضة مختصرة الوقت والمكان. فالبنوك الإلكترونية بمعناها الواسع ليست مجرد فرع لبنك قائم يقدم خدمات مالية فحسب، بل موقعاً مالياً تجارياً، وإدارياً، واستشارياً شاملاً، له وجود مستقل يتم التعاقد معه للقيام بخدمات، أو تسوية معاملات، أو إتمام صفقات على مواقع إلكترونية وهو ما يمثل أهم تحدٍ في ميدان البنوك الإلكترونية، وتظهر المنافسة قوية بين البنوك التجارية والمؤسسات المالية، وبين المؤسسات الكبيرة والصغيرة ووفقاً لذلك سيقوم العملاء بالمقارنة بين خدمة البنوك واختيار الأنسب منها .

ضمن هذا السياق تبرز إشكالية بحثنا في التساؤلات التالية :

- ما المقصود بالبنوك الإلكترونية ؟
- وما هي العمليات البنكية الإلكترونية ؟
- فيم تتمثل أنظمة الدفع الإلكترونية ؟
- ما المزايا التي تحققها الصيرفة الإلكترونية ؟

وبهدف الإجابة على التساؤلات المطروحة قمنا بصياغة خطة هذا القسم كما يلي:

### الفصل الأول : ماهية البنوك الإلكترونية

أولاً : مفهوم البنوك الإلكترونية وأنماطها.

ثانياً : مزايا البنوك الإلكترونية.

ثالثاً : مقارنة بين البنوك الإلكترونية والبنوك التقليدية.



### الفصل الثاني : آلية الصيرفة الإلكترونية

أولاً : أهمية وعوامل نجاح البنوك الإلكترونية.

ثانياً : وسائل الدفع الإلكترونية - المزايا والعيوب -

ثالثاً : الخدمات المصرفية الإلكترونية والمخاطر المصاحبة لها.

## الفصل الأول

### ماهية ومتطلبات البنوك الإلكترونية

obeyikan.com

شهدت الساحة المصرفية خلال العشرية الأخيرة توسعاً كبيراً في التكنولوجيا البنكية من أبرز مظاهره انتشار البنوك الإلكترونية التي تُعد اتجاهاً حديثاً ومختلفاً عن البنوك التقليدية لما تحقّقه من مزايا عديدة<sup>1</sup>.

## المبحث الأول

### مفهوم البنوك الإلكترونية وأنماطها

المطلب الأول: تعريف البنوك الإلكترونية (مفاهيم ومصطلحات)<sup>(٢)</sup>

يستخدم تعبير أو اصطلاح البنوك الإلكترونية (Electronic Banking) أو بنوك الإنترنت (Internet Banking) كتعبير متطور وشامل للمفاهيم التي ظهرت مع مطلع التسعينات كمفهوم الخدمات المالية عن بعد أو البنوك الإلكترونية عن بعد (Remote Electronic Banking) أو البنك المنزلي (Home Banking) أو البنك على الخط (Online Banking) أو الخدمات المالية الذاتية (Self-Service Banking) وجميعها تعبيرات تتصل بقيام الزبائن بإدارة حساباتهم وإنجاز أعمالهم المتصلة بالبنك عن طريق المنزل أو المكتب أو أي مكان آخر وفي الوقت الذي يريد الزبون، ويعبر عن ذلك بعبارة (الخدمة المالية في كل وقت ومن أي مكان)، وقد كان الزبون عادة يتصل بحساباته لدى البنك ويتمكن من الدخول إليها وإجراء ما تتيحه له الخدمة عن طريق خط خاص، وتطور المفهوم هذا مع شيوع الانترنت إذ

1- د. جامعة بسكرة، الجزائر، المؤتمر العلمي الخامس، جامعة فيلادلفيا، كلية العلوم الإدارية والمالية. مفتاح صالح، الأستاذة معاريف فريدة، الأعمال المصرفية الإلكترونية،

2 - [http://www.dralmarri.com/Legal\\_A.asp](http://www.dralmarri.com/Legal_A.asp)

د. عايض المري للدراسات والاستشارات القانونية

أمكن للزبون الدخول من خلال الاشتراك العام عبر الانترنت ، لكن بقيت فكرة الخدمة المالية عن بعد تقوم على أساس وجود البرمجيات المناسبة داخل نظام كمبيوتر الزبون ، بمعنى أن البنك يزود جهاز العميل (الكمبيوتر الشخصي PC) بحزمة البرمجيات - أما مجاناً أو لقاء رسوم مالية - وهذه تمكنه من تنفيذ عمليات معينة عن بعد (البنك المنزلي) ، أو أن يحصل العميل على حزمة البرمجيات اللازمة عبر شرائها من الجهات المزودة ، وعرفت هذه الحزم باسم برمجيات الإدارة المالية الشخصية (Personal Financial management PFM) :

مثل حزمة (Microsoft's Money) وحزمة (Ntuits Quicken) وحزمة (Mesa's ManagingYour Money) وغيرها....

وهذا المفهوم للخدمات المالية عن بعد هو الذي يعبر عنه واقعياً بينك الكمبيوتر الشخصي (PC banking) وهو مفهوم وشكل قائم ولا يزال الأكثر شيوعاً في عالم العمل المصرفي الإلكتروني.

في ظل وجود شبكة الانترنت وشيوعها وازدياد مستخدميها ، وفي ظل التطور الهائل في تقنيات الحوسبة والاتصال التي حققت تبادلاً سريعاً وشاملاً للمعلومات ضمن سياسة وخطط الانسياب السلس للبيانات ومفهوم المعلومة على الخط ، وترافق ذلك مع استثمار الانترنت في ميدان النشاط التجاري الإلكتروني ضمن مفاهيم الأعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية ، ومع الاعتماد المتزايد على نظم الحوسبة في إدارة الأنشطة وازدياد القيمة الاقتصادية للمعلومات ككيان معنوي أمسى هو المحدد الاستراتيجي للنجاح في قطاعات الأعمال والمال والاستثمار المالي ، في ظل ذلك كله ، تطور مفهوم الخدمات المالية على الخط ، لتتحول الفكرة من مجرد تنفيذ أعمال عبر خط خاص ومن خلال برمجيات نظام كمبيوتر العميل ، إلى بنك له وجود كامل على الشبكة ويحتوي موقعه كافة البرمجيات اللازمة للأعمال المصرفية ، وفوق ذلك تطور مفهوم العمل المصرفي من أداء خدمات مالية خاصة بحسابات العميل إلى القيام بخدمات المال والاستشارة المالية وخدمات الاستثمار والتجارة والإدارة المالية وغيرها.

إن البنوك الإلكترونية وتعرف أيضاً ببنوك الانترنت أو بنوك الويب (Internet Banking) أو (Web Banking) برغم علاقتها بالكمبيوتر الشخصي ، فإنها لم تأخذ كافة سماتها ومحتواها من مفهوم بنك الكمبيوتر الشخصي المتقدم الإشارة إليه ، فالبرمجيات التي تشغل البنك الإلكتروني ليست موجودة في نظام كمبيوتر الزبون ، والفائدة من ذلك كبيرة ، فالبنك أو مزود البرمجيات ليس ملزماً بإرسال الإصدارات الجديدة والمتطورة من البرمجيات للعميل كلما تم تطويرها ، ويمكن بفضل ذلك أيضاً أن يدخل العميل إلى حساباته وإلى موقع البنك وخدماته من أي نظام آخر في أي مكان أو أي وقت وليس فقط من خلال كمبيوتره الخاص كما هو الحال في فكرة البنك المنزلي أو البنك على الخط .

كما أن تعلم استخدام البرمجيات لم يعد متطلباً كالالتزام على البنك ، فالموقع يتيح ذلك والعديد من مواقع البرمجيات الشبيهة تقدم مثل هذا التعريف ، وفوق ذلك كله فإن البنك عبر الانترنت ، أو بنك الموقع ، يتيح مداخل للزبون باتجاه مواقع حليفة أو شبيهة أو مكملة لخدماته ، كمواقع إصدار وإدارة البطاقات المالية ، أو أمن المعلومات المتبادلة ، أو مواقع مؤسسات شهادات التعاقد والتوثيق ، أو مواقع تداول الأسهم أو أي مواقع أخرى تقدم أي نمط أو نوع من الخدمات المالية أو الاستشارية عبر البنك المستضيف أو شركائه .

والبنوك الإلكترونية بمعناها الحديث ليست مجرد فرع لبنك قائم يقدم خدمات مالية وحسب ، بل موقعاً مالياً تجارياً إدارياً استشارياً شاملاً ، له وجود مستقل على الخط ، فإذا عجز البنك نفسه عن أداء خدمة ما من بين هذه الأطر كان الحل اللجوء إلى المواقع المرتبطة التي يتم عادة التعاقد معها للقيام بخدمات عبر نفس موقع البنك ، بل إن أحد أهم تحديات المنافسة في ميدان البنوك الإلكترونية هو أن مؤسسات مالية تقدم على الشبكة خدمات كانت حكرًا على البنوك بمعناها التقليدي أو بمعناها المقرر في تشريعات تنظيم العمل المصرفي ، وليس غريباً أن نجد مؤسسات تجارية أو مؤسسات تسويقية تمارس أعمالاً مصرفية بحته نتجت عن قدراتها المتميزة على إدارة موقع مالي على الشبكة ،

وأصبحت بنكاً حقيقياً بالمعنى المعروف بعد أن كانت تعتمد - عبر خطوط مرتبطة بها - على البنوك القائمة ، فبعض مواقع التسوق الإلكتروني ، كمتاجر بيع الكتب ، اعتمدت على بنوك تجارية قبلت تنفيذ عمليات الدفع النقدي وتحويل الحسابات ، ووجدت هذه الشركات نفسها بعد حين تمتلك وسائل الدفع النقدي التقنية وتستطيع إنشاء قواعد حسابات بنكية خاصة بعملائها ، وتمنحهم ضمن سياساتها التسويقية تسهيلات في الوفاء بالتزاماتهم نحوها ، ومن حيث لم تكن تريد أمست مؤسسات تمارس أعمالاً مصرفية؛ كفتح الحساب ، ومنح الاعتماد ، وإدارة الدفع النقدي ، ونقل الأموال ، وإصدار بطاقات الائتمان والوفاء الخاصة بزيائنها ، وغيرها. وهذا - من جهة أخرى - خلق أمام المؤسسات التشريعية القائمة تحدياً كبيراً حول مدى السماح للمؤسسات غير المصرفية القيام بأعمال مصرفية ، وما إذا كانت قواعد الرقابة وإجراءاتها المناطة عادة بمؤسسات الرقابة المصرفية كالبنوك المركزية ونحوها ، تنطبق على هذه المؤسسات ، إلى جانب تحدي إلزام هذه المؤسسات بمرعاة المعايير والقواعد المقررة من جهات الإشراف المصرفي.

وجميع المفاهيم السابقة تتصل بقيام الزبائن إدارة حساباتهم وإنجاز أعمالهم المتصلة بالبنك عن طريق المنزل أو المكتب أو أي مكان آخر وفي الوقت الذي يريده الزبون ويعبر عنه بعبارة ( الخدمة المالية في كل وقت ومن أي مكان).<sup>1</sup>

### – مفهوم البنك الفوري On line (مباشر/غير مباشر):

إن مفهوم البنك الفوري Online (مباشر/غير مباشر): يعني " قيام العميل (المرخص له) ببعض أو كل العمليات المصرفية (التقليدية والمتاحة من البنك) والتأثير على النظام المحاسبي للبنك فوراً ( مباشرة من خلال الشبكات الإلكترونية) أو لاحقاً (غير مباشرة من خلال منافذ البنك أو خط تليفون) وهو بعيد عن البنك وذلك مباشرة عندما يكون متصلاً باستخدام حاسبة الآلي المجهز

1- أنظر إلى: البنوك الإلكترونية، عرب يونس، www.arablow.org.

د. رشدي عبد اللطيف وادي، مجلة الجامعة الإسلامية ، المجلد السادس عشر، العدد الثاني،

كلية التجارة ، جامعة غزة. ٨٥٥،٨٥٩

لهذا الغرض بالبنك من خلال شبكة إلكترونية للاتصال كالويب لتنفيذ عمليات مصرفية إلكترونية والمحاسبة عنها آنياً، أو غير مباشرة عندما يتعامل مع البنك بإحدى وسائل دفع النقود الإلكترونية كبطاقات الائتمان وبطاقة الصراف الآلي ATM من أحد المنافذ المتصلة بالبنك لتنفيذ هذه العمليات<sup>1</sup>.

- وهناك تعريفات أخرى تطلق على المصارف الإلكترونية مصارف القرن الواحد والعشرين وتتمثل في تلك الوحدات الطرفية "Terminals" التي تقوم بتقديم الخدمات المصرفية من خلال استخدامات الحاسبات الآلية حيث تعد هذه الوحدات (ما دامت تبعد طرفياً عن مبنى المصرف) بمثابة منافذ (Out lets) أو فروع له<sup>2</sup>.

- ويعرفها بعضهم مثل (Huschke) بأنها: منافذ إلكترونية تقدم خدمات مصرفية متنوعة دون توقف ودون عمالة بشرية.

- وهناك من يعرف البنوك الافتراضية (Virtual Bank) بأنها بنوك تعمل بالكامل على الإنترنت وهذا البنك هو الذي تقوم العلاقات والتعاملات والصفقات فيه ليس من خلال اللقاء المباشر وجهاً لوجه وإنما من خلال الوسائل الإلكترونية<sup>3</sup>. وعليه، ووفقاً لما تقدم فإن البنك الإلكتروني يشير إلى النظام الذي يتيح للزبون الوصول إلى حساباته أو أية معلومات يريدها والحصول على مختلف الخدمات والمنتجات المصرفية من خلال شبكة معلومات يرتبط بها جهاز الحاسوب الخاص به أو أية وسيلة أخرى.

---

1- محمد توفيق، أثر التجارة الإلكترونية على تطوير أنظمة المعلومات

المحاسبية، ٢٠٠٣، WWW.MOHAMEDSHERIF. Vez.com

2- آل علي رضا صاحب أبو حمد، إدارة المصارف مدخل تحليلي كمي معاصر، ط١، دار الفكر للطباعة والنشر، ٢٠٠٢.

3- السيد أحمد عبد الخالق، الجديد من أعمال المصارف من الوجهتين القانونية والاقتصادية، الجزء الثاني، الطبعة الأولى، منشورات الحلبي الحقوقية، ٢٠٠٢.

فالمقصود إذن بالصيرفة الإلكترونية "هو إجراء العمليات المصرفية بشكل إلكتروني والتي تعد الإنترنت من أهم أشكالها، وبذلك فهي بنوك افتراضية تنشأ لها مواقع إلكترونية على الإنترنت لتقديم خدمات البنك نفسها من سحب ودفع وتحويل دون انتقال العميل إليها".

## المطلب الثاني: نشأة وتطور البنوك الإلكترونية

في البداية تم إنشاء شبكة الانترنت ١٩٦٩/٦/٢ التي أنشأتها الحكومة الأمريكية إبان الحرب العالمية الباردة خوفاً من أي تدمير لأي مركز من مراكز الاتصال الحاسبي من ضربة صاروخية سوفيتية. وفي أوائل السبعينات ١٩٧٢ عقد المؤتمر الدولي الأول لاتصالات الحاسوب وظهرت خدمة البريد الإلكتروني ثم انضمت كل من بريطانيا والنرويج إلى عمل الشبكة لتصبح شبكة دولية بدلاً من كونها شبكة أمريكية! وبعد ذلك انتشرت في كثير من الدول إلى أن تبلورت هذه الظاهرة في بداية الثمانينات لكي تصبح في كثير من المواقع وسيطاً تجارياً فاعلاً. وتعود نشأة الصيرفة الإلكترونية إلى بداية الثمانينات تزامناً مع ظهور النقد الإلكتروني، أما استخدام البطاقات فقد كان مع بداية القرن الماضي في فرنسا على شكل بطاقات كرتونية تستخدم في الهاتف العمومي، وبطاقات معدنية تستعمل على مستوى البريد في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي عام ١٩٥٨ أصدرت American Express أول بطاقة بلاستيكية لتنتشر على نطاق واسع، ثم قامت بعدها ثمانية بنوك بإصدار بطاقة "Bank Americard" عام ١٩٦٨ لتتحول إلى شبكة Visa العالمية، كما تم إصدار البطاقة الزرقاء "CarteBleue" من طرف ستة بنوك فرنسية في نفس العام.

1- عبد المالك ردمان ألدناني، الوظيفة الإعلامية لشبكة الإنترنت، دار الكتب الجامعية ٢٠٠٣.

وفي عام ١٩٨٦ قامت اتصالات فرنسا " France Telecom " بتزويد الهواتف العمومية بأجهزة قارئة للبطاقات الذاكرة (Cartes à mémoire) لتصبح عام ١٩٩٢ كل البطاقات المصرفية بطاقات برغوثية (Cartes à puce) تحمل بيانات شخصية لحاملها .

وخلال منتصف التسعينات ظهر أول بنك إلكتروني في الولايات المتحدة الأمريكية يميّز بين نوعين من البنوك كلاهما يستخدم تقنية الصيرفة الإلكترونية :

○ البنوك الافتراضية (بنوك الإنترنت) : تحقق أرباحاً تصل إلى ستة أضعاف البنك العادي.

○ البنوك الأرضية : وهي البنوك التي تمارس الخدمات التقليدية وخدمات الصيرفة الإلكترونية .

وعموماً يرجع ظهور وانتشار البنوك الإلكترونية إلى عاملين أساسيين<sup>١</sup> :

- تنامي أهمية ودور الوساطة بفعل تزايد حركية التدفقات النقدية والمالية إما في مجال التجارة أو في مجال الاستثمار والناجمة عن عولة الأس المعلوماتية وتكنولوجيا الإعلام والاتصال، أو ما يعرف "بالصدمة التكنولوجية" والتي كانت في كثير من الأحيان استجابة للعامل الأول .

### المطلب الثالث : الخدمات التي تقدمها البنوك الإلكترونية

١- الاستفسار عن أرصدة حساباتك والودائع والقروض.

٢- إصدار بطاقات الفيزا إلكترونياً وتجميد أو وقف بطاقة الفيزا إلكترونياً.

٣- إصدار شهادات الملاءة.

٤- طلب الاشتراك في خدمة البنك الناطق وبنك المنزل.

---

1 - رحيم حسين، هواري معراج، "الصيرفة الإلكترونية كمدخل لعصرنة المصارف الجزائرية"، مداخلة مقدمة إلى ملتقى المنظومة المصرفية والتحويلات الاقتصادية - واقع وتحديات جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف - الجزائر، يومي ١٤/١٥ ديسمبر ٢٠٠٤، ص: ٣١٧.

- ٥- إصدار شيكات مودعة برسم التحصيل قبل استحقاقها في الحساب.
- ٦- تغيير الرقم السري.
- ٧- طرق لدفع الكمبيالات والفواتير إلكترونياً<sup>١</sup>.
- ٨- تسديد فاتورة الفاست لينك.
- ٩- الاطلاع على عروض المصارف وأسعار العملات والفوائد ومعدلاتها.
- ١٠- إصدار الجولات الداخلية.
- ١١- إصدار شهادات الكنز.
- ١٢- إصدار الكفالات.
- ١٣- تحويل الأموال بين حسابات العملاء المختلفة<sup>٢</sup>.

#### المطلب الرابع: خصائص البنوك الإلكترونية

- ١- توفر في النفقات فهي تعد بديلاً عن تخفيض جزء كبير من رأس المال لإقامة علاقات مستمرة بين البائعين والمشتريين وإنهاء دور الوساطة التقليدية والنشاطات التجارية التقليدية التي تبدأ بخروج السلعة من المصنع وتنتهي بوصولها إلى المستهلك وتحتاج إلى الوساطة من البشر لإبلاغ الموافقة على البيع.(البنبا، ٦٢) (التجارة الإلكترونية، ٣٢) نقلاً عن (الحولي، ص ٥٧).
- ٢- وجود الوسيط الإلكتروني.(عمار، [www.bankofsudan.com](http://www.bankofsudan.com)).
- وهو جهاز الحاسب المتصل بشبكة المعلومات الدولية التي تقوم بنقل التعبير عن الإرادة لكل من الطرفين في ذات اللحظة رغم تباعد المكان والمواطن.
- ٣- السرعة في إنجاز الأعمال والقدرة على التواصل مع أكثر من جهة في نفس الوقت.
- ٤- غياب المعاملات الورقية في استخدامها حيث يتم استخدام النقود الإلكترونية.
- ٥- تقلل من زيارة الزبون لمكان السلع حيث يمكن تنفيذ الخدمة من داخل البيت.

---

١- عبد الحميد بسيوني، أساسيات ومبادئ التجارة الإلكترونية، دار الكتب العلمية للنشر ٢٠٠٤.  
 ٢- محمد توفيق، أثر التجارة الإلكترونية على تطوير أنظمة المعلومات الحاسوبية، ٢٠٠٣،  
 WWW.MOHAMEDSHERIF. Vez.com

- ٦- سهولة الاتصال بالعملاء الحاليين والمرتبين.
- ٧- زيادة فعالية الإدارة والاتصال بالعملاء مما يمكن من زيادة خدمة العملاء والموردين والموزعين. (أيوب، ٢٠٠١).

### (١) المطلب الخامس: أهداف البنوك الإلكترونية

فالبنوك الإلكترونية تقدم حلولاً شاملة وبالتالي فإنها فرصة لتحقيق معدلات أفضل للمنافسة والبقاء في السوق. إن وجود البنك الإلكتروني مرهون بقدرته على التحول إلى موقع للمعلومة ومكان للحل المبني على المعلومة الصحيحة، فهو مؤسسة للمشورة، ولفتح آفاق العمل، إنه مكان لفرص الاستثمار وإدارتها، مكان للخدمة المالية السريعة وبأقل تكلفة، مكان للإدارة المتميزة لاحتياجات الزبون مهما اختلفت، مكان لما يمكن أن تسميه، وقفة التسوق الواحد One

#### Stop Shopping كموقع Intuit Quicken. Com

إذ يلحظ المستخدم أن هذا الموقع يقدم خدمات مالية وضرورية واستشارية واستثمارية ويعرض حُزماً من الخدمات الشاملة تتلاقى مع متطلبات الزبائن لحل مشكلاتهم. واللجوء إلى البنوك الإلكترونية، لجوء لأحد وسائل المنافسة ودرء مخاطرة المنافسة المضادة، وهو أيضاً لجوء إلى تقديم خدمات شاملة بوقت قصير من عدد محدود من الموظفين ولقاء تكلفة أقل، باعتبار البنك الإلكتروني يوفر كلفة موجودات الوجود الفعلي للبنك (المقر والموظفين والمصروفات والفروع وغيرها...).

كما تقوم البنوك الإلكترونية على قاعدة رئيسية أخرى وهي أن التوفر في كلفة الخدمة عائد تشاركي بين البنك والعميل، ومن هنا كانت بدلات تقديم الخدمة للعميل أقل بكثير مما يؤديه بالنسبة للخدمات الشبيهة غير الإلكترونية.

١- د. أحمد سفر، العمل المصرفي الإلكتروني في البلدان العربية، كلية الحقوق وإدارة الأعمال،

٢٠٠٦، ص ١٤٧.

## المطلب السادس: أنماط البنوك الإلكترونية<sup>(1)</sup>

وفقاً لدراسات عالمية فقد أثبت أن هناك ثلاث صور أساسية للبنوك على الإنترنت تتمثل في :

- ♦ **الأول: الموقع المعلوماتي Informative**: يمثل المستوى الأساسي والحد الأدنى للنشاط الإلكتروني المصرفي، ويسمح هذا الموقع للبنك بتقديم معلومات حول برامجه ومنتجاته وخدماته المصرفية .
- ♦ **الثاني: الموقع الاتصالي Communicative**: يتيح هذا الموقع عملية التبادل الاتصالي بين البنك والعملاء مثل البريد الإلكتروني، وتعبئة طلبات أو نماذج على الخط، وتعديل معلومات القيود والحسابات، والاستفسارات .
- ♦ **الثالث: الموقع التبادلي Transactive**: ويمكن من خلاله أن يمارس البنك نشاطاته في بيئة إلكترونية، كما يمكن للعميل القيام بمعظم معاملاته إلكترونياً من سداد قيمة الفواتير، وإدارة التدفقات النقدية، وإجراء كافة الخدمات الاستعلامية سواء داخل البنك أو خارجه .



المطلب السابع : اتجاهات التعامل المالي على شبكة الإنترنت وواقع البنوك الإلكترونية لا يقف التعامل المالي على شبكة الإنترنت في حدود العلاقات المصرفية أو

1- عرب يونس، البنوك الإلكترونية org .arablow .www

تعاملات التسوق في بيئة التجارة الإلكترونية، إذ إلى جانبها تبرز عمليات البورصة عبر الإنترنت، ففي السنوات الأخيرة أنشأ عدد كبير من الشركات والأشخاص مواقع خاصة على الإنترنت في حقل أنشطة تداول الأسهم (البورصة)، والأصل في أعمال الوساطة التي تمارسها جهات السمسرة، حصول هذه الجهات على عمولات بدل خدماتها، وهي في بيئة الإنترنت أقل منها في العالم الحقيقي، وهنا تظهر ميزة استغلال الإنترنت.

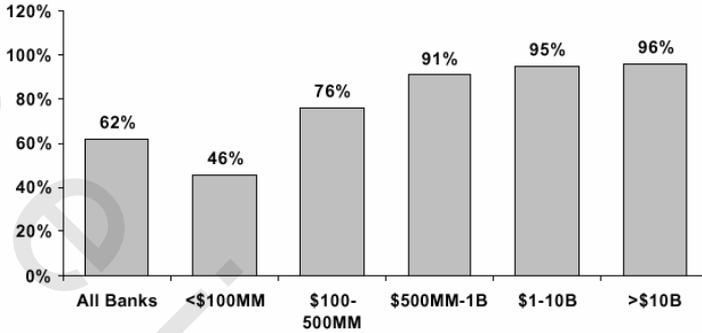
من أبرز مواقع سمسرة البورصات موقع E-Trade وعنوانه على الشبكة [www.fidelity.com](http://www.fidelity.com) / [www.etrade.com](http://www.etrade.com) أو [www.datek.com](http://www.datek.com) / [www.eschwab.com](http://www.eschwab.com) وثمة ميزة أخرى وهي أن عالم البورصة عبر الإنترنت أتاح فرصة التعامل والاستثمار في هكذا أنشطة بمبالغ قليلة مما فتح الباب أمام فرص استثمار برؤوس أموال منخفضة .

#### ١- اتجاهات البنوك العالمية في حقل العمل المصرفي الإلكتروني.

تشير الدراسات البحثية حول البنوك الإلكترونية في أمريكا والتي تغطي الواقع الفعلي لهذه البنوك من عام ١٩٩٧ وحتى نهاية عام ٢٠٠٠ - أهمها التي أجراها Administrator of National Banks إلى تنامي الاتجاه نحو بناء مواقع تبادلية إلكترونية للبنوك، وتوضح الأشكال التالية - التي نرى أنها تقدم إيضاحاً كافياً - خلاصة هذه الدراسة. انظر الشكل (١) الذي يبين نسبة البنوك - بحسب حجمها - التي أنشأت مواقع لها على الإنترنت، والشكل (٢) الذي يبين نسبة المواقع التبادلية من بين هذه البنوك وخطط البنوك لتقديم خدمات تبادلية على الخط، والشكل (٣) الذي يبين النماء في نسبة المواقع التبادلية للبنوك الإلكترونية على الشبكة).



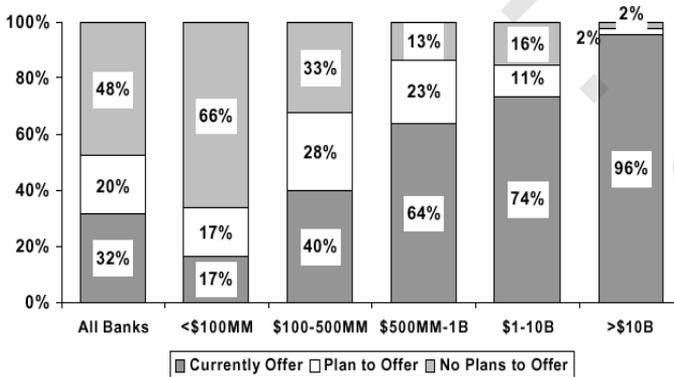
## Percentage of Banks with Web Sites by Asset Size



Source: IB Questionnaire (July 2000)



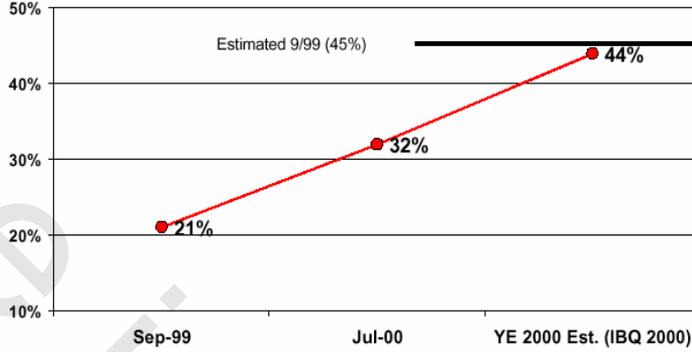
## Plans for Transactional Sites - Percentage of Banks by Asset Size



Source: IB Questionnaire (July 2000)



## Percentage of Banks with Transactional Web Sites



### ٢- استراتيجيات عمل البنوك الإلكترونية وعناصر النجاح والإخفاق:

كيف تعمل البنوك الإلكترونية؟ ومن الذي يمارس العمل المصرفي الإلكتروني، بنوك أم غيرها؟ وما هي الخدمات المصرفية على الشبكة واتجاهات محتواها وآلياتها؟ ما هو واقع العمل البنكي الإلكتروني العربي على الشبكة؟؟؟ وما هي متطلبات العمل الناجح وعناصر التميز؟ إن الإجابة على هذه التساؤلات تتطلب الوقوف أمام حقائق رقمية ونتائج بحثية لتوفير البنية الموضوعية للتقييم وتحديد الإجابة:

#### حقائق حول العمليات المصرفية عبر الشبكة :

تعتبر شبكة الإنترنت وسيطاً تفاعلياً لبيئة الأعمال بوجه عام، فمن وجهة نظر المستخدم الفرد، هي بيئة ملائمة لإنجاز العمليات المصرفية مثل: تدقيق وفحص الحسابات الشخصية، ودفع الفواتير.... إلخ، وتوفر على المستخدم مجهود الانتقال وتعبئة النماذج وتساهم في التخلص من متطلبات ومجهود المقابلة (الفيزيائية) مع الموظف. أما من وجهة نظر المنشأة، فإنها وسيلة لتخفيض التكاليف التشغيلية، والتأسيسية للفروع وبالتالي زيادة الأرباح وخفض رسوم خدمة العملاء على

العمليات المختلفة وزيادة فوائد الإيداع وخفض فوائد الإقراض ، وابتكار برامج جديدة وتحفيز الخدمات وجذب الزبائن ودخول أسواق جديدة.

إن أول بنك افتراضي على شبكة الانترنت هو (نت بانك) [www.netbank.com](http://www.netbank.com) نمت أعماله من عام ١٩٩٥ حتى الآن، وبلغت الزيادة خلال السنة الماضية ٧١٧٪ .

وترى مؤسسة الأبحاث الدولية [www.idc.com](http://www.idc.com) أن تطبيقات وبرامج التعاملات المصرفية الإلكترونية ستكون بمثابة الوصفة الجاهزة لمساعدة البنوك على دخول سوق البنوك الإلكترونية والاحتفاظ بزبائنهم . وقد بلغت مبيعات الحزم الجاهزة ٩٣ مليون و ٣٢٦ مليون دولار عامي ٩٨ و ٩٩ على التوالي .  
وفي أمريكا وحدها وقعت ١٢٠٠ مؤسسة ائتمانية عام ١٩٩٨ اتفاقيات توريد حلول برمجية إلكترونية ، وقد زادت إلى ٧٢٠٠ عام ١٩٩٩ .

والبنوك الإلكترونية ليست حكراً على المؤسسات المصرفية بل ربما تكون الريادة في مشروعاتها راجعة إلى تدخل جهات غير مصرفية لتلبية احتياجات التسويق الإلكتروني التي تمارسها عبر مواقعها ، والمتتبع لوضع سوق الانترنت - إن جاز التعبير - يجد أن قطاعات غير بنكية قد دخلت بقوة سوق الاستثمار في البنوك الإلكترونية ، إما عن طريق :

أ - الاستثمار المباشر . مثل : شركة سوني [www.sony.com](http://www.sony.com) حيث أنشأت بنكاً افتراضياً يقدم خدمات الإقراض والائتمان ، وشركة سوفت بنك [www.softbanck.com](http://www.softbanck.com) التي تملك كل من [www.yahoo.com](http://www.yahoo.com) وتملك Zdnet [www.zdnet.com](http://www.zdnet.com) و E-trade ، وليس لها علاقة بالعمل البنكي الفعلي وقد اشترت بنكاً يابانياً مقلساً (نيبون كريدت بانك) .

ب - توفير منصات خدمات للتعاملات المصرفية مثل : أمريكا أون لاين [www.aol.com](http://www.aol.com) التي أقامت بنكاً افتراضياً منذ ١٩٩٦ انضم إليه بنك أوف أمريكا ويونيون بانك أوف كاليفورنيا وسيتي بانك وبنك ويلز فارجو وبنك ون كوربوريشن (وقد أصدرت هذه المنصة ١٣٥ مليون عرض سعر في يوم واحد خلال آذار ١٩٩٩) .

وكذلك مثل بوابة لايكوس [www.lycos.com](http://www.lycos.com) حيث بدأت شراكة مع بنك إلكتروني منتصف ١٩٩٩ وتصدر بطاقة ائتمان إلكترونية (بطاقة خصم بنسبة ٥%) وتقدم قروضاً على الخط، وتقدم جوائز تحفيزية لأول ١٠٠٠٠٠ حساب.

ج - تقديم خدمات بنكية بالنيابة : مثل شركة بيع وتأجير السيارات [www.autobytel.com](http://www.autobytel.com) التي تقدم خدمة التمويل المجاني ومقارنة أسعار الفائدة على القروض .

#### • المشاريع الشاملة :

يمكن التحدي في ميدان الصناعة البنكية الإلكترونية في محتوى الخدمة والقدرة على جذب الزبائن ، ولغاية الآن ، تقوم استراتيجيات التسويق في هذا الميدان على تقديم برامج تحفيزية إلى جانب برامج الترويج والتوعية ، لكن اتساع نشاط بعض المؤسسات عن غيرها يرجع في الحقيقة إلى مدى شمول الخدمات المقدمة ، والفكرة هنا ، إن موقع البنك يتعين أن يتيح للمستخدم البقاء على المنصة إن جاز التعبير لأن انتقاله إلى مواقع خدمية أخرى قد لا يعيده إلى موضع البنك خاصة أن كثيراً من المؤسسات غير المصرفية تقدم الخدمة المصرفية من موقعها مباشرة ، بناء على ذلك يثور التساؤل ، ما هو البنك الإلكتروني الشامل ؟ لنحاول الإجابة من خلال اتجاهات الشمولية لدى المؤسسات العاملة في الحقل :

أ - سوفت بانك عبر شركاته الفرعية يسعى لما يسمى الخدمة الشاملة: كيف ؟؟  
للبنك شركة فرعية هي (E-trade) وموقعها [www.etrade.com](http://www.etrade.com) وتعمل في ميدان السمسرة ، وقد قامت باندماج مع تلي بنك ، ثم مع شركة تأمين إلكترونية (أي تحالف مالي، بنكي، تأميني)

ولللبنك شركة فرعية أخرى هي (e-loan) وموقعها [www.eloan.com](http://www.eloan.com) تعمل في الإقراض العقاري ، وقد دخلت في شراكة مع شركة أوروبية لتقدم خدماتها في أوروبا وشراكة مع شركة يابانية لتقديم خدماتها في شرق آسيا .

ب - اندماجات بنكية ضخمة لتوفير الخدمات الإلكترونية الشاملة :

لقد استجمعت ثلاثة من كبرى البنوك الأمريكية جهودها في منتصف ١٩٩٩ وهي ، تشيزمانهاتن [www.chasemanhattan.com](http://www.chasemanhattan.com) وفيرست يونيون [www.firstunion.com](http://www.firstunion.com) وويلز فارجو [www.wellsfargo.com](http://www.wellsfargo.com) ووفرت شركة واحدة لخدمات دفع الفواتير وتجبيها إلكترونياً ، وبالتعاون مع فيزا وصن مايكروسيستمز توفر خدمات لستين مليون زبون من الأفراد حول العالم و ٦٠ ألف شركة ومؤسسة أمريكية .

• ممارسة العمل المصرفي الإلكتروني - الأنماط والجهات .

إن العمل المصرفي الإلكتروني بمعناه الواسع عمل ممارس فعلاً وواقعاً في مختلف المؤسسات المصرفية والمالية كبيرها وصغيرها ، أما بمعناه المتصل بالانترنت ، أي البنوك الإلكترونية أو بنوك الويب فإنه لآن ليس خيار سائر البنوك مع أن الكل يؤكد على أهميته .

وتسود مفاهيم ومستويات خاطئة في تحديد المراد بالبنوك الإلكترونية ، فبعض البنوك أنشأت موقعاً تعريفياً لخدماتها وفروعها واكتفت بذلك ، وطبعاً لا يدخل هذا ضمن مفهوم البنوك الإلكترونية ، وقد لوحظ أن بعض البنوك العربية صممت مواقعها منذ فترة طويلة ولما تزل على ذات المحتوى حتى دون تطوير لموادها التعريفية ، وكأن المراد هو مجرد الوجود على شبكة الانترنت ، مع أن هذا ليس هو المطلوب ولا هو بالإستراتيجية الصحيحة للتوائم مع متطلبات العصر . كما أن بنوكاً أخرى اكتفت باستثمار الشبكة لتقل عليها الخدمات المصرفية التي كانت تمارسها دون الشبكة كمزودات النقد والاستعلام عن الحسابات وغيرها ، وأيضاً لا يمكن أن نعد ذلك من قبيل البنوك الإلكترونية . وبعض البنوك وجد أن العمل على الشبكة ما هو إلا خدمة تضاف إلى خدماته ووحدة إضافية تضاف إلى وحداته الإدارية بذات البنية التقنية والتأهيلية والتسويقية والإدارية والقانونية القائمة ، وهذا وإن كان يمثل دخولاً إلى عوالم العمل البنكي الإلكتروني فإنه

يتناقض مع استراتيجياته التي ينبغي أن تنطلق من بيئة العمل الافتراضي وليس المادي ومن بيئة المعلومات وليس الموجودات .

والعمل البنكي الإلكتروني إفادة من بيئة تفاعلية جديدة تتيح الامتداد الخارجي عبر وسيلة هي بطبيعتها عالمية وتتيح التوافق مع رغبات العميل ، وكما تشير الحقائق المتقدمة فإن البنوك الإلكترونية من حيث الأنماط والمحتوى قد تكون بنوكاً افتراضية بالكامل ، أي ليس لها وجود واقعي على الأرض وإنما موقع متخصص بالخدمة المصرفية المؤتمتة له زبائنه ويسعى إلى تلبية متطلباتهم التي تدخل ضمن ثلاث حزم ، الأولى: حزمة الخدمات والعمليات المصرفية العادية ولكن عبر الشبكة ودون تعامل فيزيائي ، والثانية: حزمة أنشطة الاستثمار ودراساته ، تتصل بالمشاريع الممكن ممارستها عبر الشبكة وتلبية متطلبات الإرشاد والتوجيه والاستشارة والدراسة الاستثمارية ، أما الحزمة الثالثة فليست حزمة مصرفية وإنما حزمة تسويقية لاحتياجات العميل الأخرى ، كخدمات التأمين والحصول على البطاقات عندما لا يكون البنك مصدراً لها ، والتسويق والربط بالوكلاء والمزودين للمنتجات ، وبخدمات الشحن والسفر... إلخ . وإن الحزمتين الأولى والثانية مما تمارسه البنوك التقليدية بعد تطور مفهوم العمل البنكي وانتقاله من حفظ الأموال وخدمتها إلى إدارتها وتولي أنشطة الاستثمار المتصلة بها . أما الحزمة الثالثة فقد أوجبتها إستراتيجية الاحتفاظ بالزبون وإبقائه ضمن الموقع وتوفير ما يتطلبه متصلاً بالخدمة المصرفية ، وتنفيذ إما عبر شركات فرعية للبنك أو مواقع مرتبطة به أو من خلال جهات خارجية ترتبط مع موقع البنك عبر مدخل يوفره موقع البنك وتكفل العودة ثانية لموقع البنك لإتمام العملية المصرفية المرتبطة بالخدمة غير المصرفية. وهذا ما يمثل مفهوم البنك الإلكتروني الشامل ، ويعبر عنه عدد من الباحثين بالقول أنه وقفه التسوق الواحدة ، فيها ما تحتاجه ولا تتيح لك التفكير بالضغط على الماوس للخروج من الموقع.

## المبحث الثاني

### متطلبات البنك الإلكتروني

#### ١- البنية التحتية التقنية:

يقف في مقدمة متطلبات البنوك الإلكترونية وبالعموم أية مشروعات تقنية، البنية التحتية التقنية، والبنى التحتية التقنية للبنوك الإلكترونية ليست ولا يمكن أن تكون معزولة عن بنى الاتصالات وتقنية المعلومات التحتية للدولة ومختلف القطاعات infrastructure (ICT) ذلك أن البنوك الإلكترونية تحيا في بيئة الأعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية، والمتطلب الرئيس لضمان أعمال إلكترونية ناجحة بل وضمان دخول آمن وسلس لعصر المعلومات، عصر اقتصاد المعرفة، يتمثل بالاتصالات، وبقدر كفاءة البنى التحتية، وسلامة سياسات السوق الاتصالي، وتحديدًا السياسات التسعيرية لمقابل خدمات الربط بالإنترنت، فلا تحيا الشبكة وأعمالها دون تزايد أعداد المشتركين الذي يعوقهم - في الوطن العربي تحديدًا - كلفة الاتصالات، والتي وإن كانت قد شهدت تخفيضاً في بعض الدول العربية لكنها ليست كذلك في جميعها، وهذه المسألة ربما تمثل أهم تحدٍ أمام بناء البنوك الإلكترونية وتتطلب تدخلاً جماعياً لرفع كل قيود تعترض تزايد استخدام الشبكة.

كما أن فعالية وسلامة بنى الاتصالات تقوم على سلامة التنظيم الاستثماري، ودقة المعايير وتوافقها الدولي، وكفاءة وفعالية التنظيم القانوني لقطاع الاتصالات، وبقدر ما تسود معايير التعامل السليم مع هذه العناصر يتحقق توفير أهم دعامة للتجارة الإلكترونية، بل وللبناء القوي للتعامل مع عصر المعلومات. والعنصر الثاني للبناء التحتي يتمثل بتقنية المعلومات، من حيث الأجهزة والبرمجيات والحلول والكفاءات البشرية المدربة والوظائف الاحترافية، وهذه

دعامة الوجود والاستمرارية والمنافسة ، ولم يعد المال وحده المتطلب الرئيس، بل استراتيجيات التواءم مع المتطلبات وسلامة البرامج والنظم المطبقة لضمان تعميم التقنية بصورة منظمة وفاعلة وضمان الاستخدام الأمثل والسليم لوسائل التقنية. أما عن عناصر استراتيجية البناء التحتي في حقل الاتصالات وتقنية المعلومات، فإننا نرى أنها تتمثل بتحديد أولويات وأغراض تطوير سوق الاتصالات في الدولة، ومواءمة هدف الدخول للأسواق العالمية مع احتياجات التطوير التقنية للشركات الخاصة، والسياسات التسويقية والخدمية والتنظيمية المتعين اعتمادها لضمان المنافسة في سوق الاتصالات ولضمان جذب الاستثمارات في هذا القطاع، وتنظيم الالتزامات لمقدمي الخدمات مع تحديد معايير ومواصفات الخدمة المميزة، وفي مقدمتها معايير أمن وسلامة تبادل المعلومات وسريتها وخصوصية المشتركين، وتوفير الإطار القانوني الواضح الذي يحدد الالتزامات على أطراف العلاقة، وأخيراً تحديد نطاق التدخل الحكومي وتحديد أولويات الدعم وما يتعين أن يكون محلاً للتشجيع الاستثماري من قبل الدولة.

وتوفر البنى التحتية العامة يبقى غير كاف دون مشاريع بناء بنى تحتية خاصة بالمنشآت المصرفية ، وهو اتجاه تعمل عليه البنوك بجدية ، ونكتفي في هذا المقام بالقول إن عنصر التميز هو إدراك مستقبل تطور التقنية وتوفير بنى وحلول برمجية تتيح مواصلة التعامل مع الفتوح الجديدة، فتقنية حصرية تعني أداءً ضيقاً والمسألة ليست مسألة أموال إنما خطط سليمة وكفاءات إدارة مميزة ترى المستقبل أكثر مما ترى الحاضر ولا تشعر بالزهو فيما تنجزه بقدر ما تشعر بثقل مسؤولية البقاء ضمن المميزين .

## ٢- الكفاءة الأدائية المتفوقة مع عصر التقنية :

هذه الكفاءة القائمة على فهم احتياجات الأداء والتواصل التأهيلي والتدريبي، والأهم من ذلك أن تمتد كفاءة الأداء إلى كافة الوظائف الفنية والمالية والتسويقية والقانونية والاستشارية والإدارية المتصلة بالنشاط البنكي الإلكتروني.

### ٣- التطوير والاستمرارية والتفاعلية من المستجدات :

ويتقدم عنصر (التطوير والاستمرارية والتنوعية) على العديد من عناصر متطلبات بناء البنوك الإلكترونية وتميزها ، فالجمود وانتظار الآخرين لا يتفق مع التقاط فرص التميز ، ويلاحظ الباحث العربي أن البنوك العربية لا تتجه دائماً نحو الريادية في اقتحام الجديد ، إنها تنتظر أداء الآخرين ، وربما يكون المبرر الخشية على أموال المساهمين واجتياز المخاطر ، وهو أمر هام وضروري ، لكنه ليس مانعاً من الريادية ، وبنفس القدر لا تعني الريادية في اقتحام الجديد التسرع في التخطيط للتعامل مع الجديد وإعداد العدة ، لكنها حتماً تتطلب السرعة في إنجاز ذلك .

٤- التفاعل مع متغيرات الوسائل والاستراتيجيات الفنية والإدارية والمالية : والتفاعلية لا تكون في التعامل مع الجديد فقط أو مع البنى التقنية فقط وإنما مع الأفكار والنظريات الحديثة في حقول الأداء الفني والتسويقي والمالي والخدمي ، تلك الأفكار التي تجيء وليدة تفكير إبداعي وليست وليدة تفكير نمطي .

٥- الرقابة التقييمية الحيادية : إن واحداً من عناصر هو النجاح الارتكان للقادرين على التقييم الموضوعي ، ومن هنا أقامت غالبية مواقع البنوك الإلكترونية جهات مشورة في تخصصات التقنية والتسويق والقانون والنشر الإلكتروني لتقييم فعالية وأداء مواقعها . ويتعين أن نحذر من مصيدة الارتكان إلى عدد زائري الموقع كمؤشر على النجاح ، إذ يسود فهم عام بأن كثرة زيارة الموقع دليل نجاح الموقع ، لكنه ليس كذلك دائماً وإن كان مؤشراً حقيقياً على سلامة وضع الموقع على محركات البحث وسلامة الخطط الدعائية والترويجية.



## المبحث الثالث

### مزايا ومعوقات البنوك الإلكترونية

#### المطلب الأول: مزايا البنوك الإلكترونية

تتفرد البنوك الإلكترونية في تقديم خدمات متميزة عن غيرها من البنوك التقليدية تلبية لاحتياجات العميل المصرفي وهو ما يحقق للبنك مزايا عديدة عن غيره من البنوك المنافسة، وفيما يلي توضيح لمجالات تميز البنوك الإلكترونية<sup>1</sup> :

١- إمكانية الوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء :

تتميز البنوك الإلكترونية بقدرتها على الوصول إلى قاعدة عريضة من العملاء دون التقيد بمكان أو زمان معين، كما تتيح لهم إمكانية طلب الخدمة في أي وقت وعلى طول أيام الأسبوع وهو ما يوفر الراحة للعميل، إضافة إلى أن سرية المعاملات التي تتميز هذه البنوك تزيد من ثقة العملاء فيها .

٢- تقديم خدمات مصرفية كاملة وجديدة :

تقدم البنوك الإلكترونية كافة الخدمات المصرفية التقليدية، وإلى جانبها خدمات أكثر تطوراً عبر الإنترنت تميزها عن الأداء التقليدي مثل<sup>٢</sup> :

◀ شكل بسيط من أشكال النشرات الإلكترونية الإعلانية عن الخدمات المصرفية .

- 1- منير الجنبهي، ممدوح الجنبهي، البنوك الإلكترونية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، ٢٠٠٥، ص: ١٥.
- 2- عبد المنعم راضي، فرج عزت، اقتصاديات النقود والبنوك، البيان للطباعة والنشر، الإسكندرية، ٢٠٠١، ص: ٣٢.

- ◀ إمداد العملاء بطريقة التأكد من أرصدتهم لدى المصرف .
- ◀ تقديم طريقة دفع العملاء للكمبيالات المسحوبة عليهم إلكترونياً .
- ◀ كيفية إدارة المحافظ المالية (من أسهم و سندات ) للعملاء .
- ◀ طريقة تحويل الأموال بين حسابات العملاء المختلفة .

### ٣- خفض التكاليف :

أهم ما يميز البنوك الإلكترونية أن تكاليف تقديم الخدمة منخفضة مقارنة بالبنوك العادية ، ومن ثم فإن تقليل التكلفة وتحسين جودتها هي من عوامل جذب العميل ، ففي دراسة تقديرية خاصة بتكلفة الخدمات المقدمة عبر قنوات مختلفة تبين أن تكلفة تقديم خدمة عبر فرع البنك تصل إلى ٢٩٥ وحدة ، في حين تقل عنها فيما لو قدمت من خلال شبكة الانترنت بتكلفة ٤ وحدات ، وتصل إلى تكلفة وحدة من خلال الصرافات الآلية .

### ٤- زيادة كفاءة البنوك الإلكترونية :

مع اتساع شبكة الانترنت وسرعة إنجاز الأعمال عن البنوك التقليدية أضحى سهلاً على العميل الاتصال بالبنك عبر الانترنت الذي يقوم بتنفيذ الإجراءات التي تنتهي في أجزاء صغيرة من الدقيقة الواحدة بأداء صحيح وبكفاءة عالية مما لو انتقل العميل إلى مقر البنك شخصياً وقابل أحد موظفيه الذين عادة ما يكونون منشغلون عنه .

### ٥- خدمات البطاقات :

توفر البنوك الإلكترونية خدمات متميزة لرجال الأعمال والعملاء ذوي المستوى المرموق مثل خدمات سامبا الماسية والذهبية المقدمة لفئة محددة من العملاء على شكل بطاقات ائتمانية وبخصم خاص ، ومن هذه البطاقات بطاقة سوني التي تمكن العميل من استخدامها في أكثر من ١٨ مليون من أكبر الأماكن ، وتشتمل على خدمات مجانية على مدار الساعة برقم خاص ، كخدمة

مراكز الأعمال، الإعفاء من رسوم وعمولات الخدمات البنكية، بالإضافة إلى كثير من الخدمات الخاصة الأخرى<sup>1</sup>.

وعموماً تتيح البنوك الإلكترونية خيارات أوسع للمتعاملين بها وحرية أكثر في اختيار الخدمات ونوعيتها، إلا أن التحدي الأكبر يتمحور حول مدى فعالية هذه الصيرفة في كسب ثقة العملاء فيها وهو ما يتطلب من المصرف توفير قاعدة من البيانات لتأدية الخدمات بكفاءة عالية.

#### ○ المزايا التي تحققها للفرد:

- ١- تحقق للفرد درجة عالية من راحة عدم الوقوف في طابور طويل.
- ٢- تحقيق سرية الحسابات التي يرغب فيه عدد كبير من العملاء.
- ٣- إن قيام البنوك بتسوية أنشطتها وخدماتها المالية عبر الإنترنت تعود عليها بالفوائد الكثيرة. (الحسين، ٢٠٠٢):
- ٣- إمكان وصول البنوك إلى قاعدة أعرض من العملاء المودعين والمقترضين وطالبي الخدمات المصرفية.
- ٤- تخفيض التكاليف والنفقات التي يتحملها البنك لإجراء بعض المعاملات البنكية المختلفة بدون الحاجة للانتقال إلى البنك.
- ٥- تعزيز رأس المال الفكري وتطوير تكنولوجيا المعلومات.
- ٦- اختصار المسافات الجغرافية ورفع الحواجز التقليدية.
- ٧- قيام علاقات مباشرة بين المشتري والبائع.
- ٨- تيسر التعامل بين المصارف وتجعله على مدار الساعة.
- ٩- يشكل استخدام الإنترنت في المصارف نافذة إعلامية لتعزيز الشفافية وذلك من خلال التعريف بهذه البنوك وترويج خدماتها والإعلام بنشأة المصرف وتطوره ومؤشراته المالية لوضعها بتصريف الباحثين وسائر الأطراف الأخرى المعنية بالأمر.
- ٩- تقديم خدمات مصرفية جديدة.

1- نهلة أحمد قنديل، التجارة الإلكترونية، بدون دار نشر، القاهرة، ٢٠٠٤، ص: ٨٨.

## المطلب الثاني: معوقات البنوك الإلكترونية وكيفية مواجهتها

صعوبة توفير البنية التحتية المناسبة للتجارة الإلكترونية فالأجهزة والبرمجيات والبنية التحتية للاتصالات وخدمات الإنترنت والصيانة المستمرة للأجهزة والمعدات والتطوير الدائم إنما تمثل البنية الأساسية لممارسة التجارة الإلكترونية بثقة عالية. (ونلاحظ نقص الوعي بأهمية الإنترنت والاستخدام الصحيح لتقنية المعلومات في العالم العربي).

حاجز اللغة (حيث تتم معظم التعاملات التجارية الإلكترونية باللغة الإنكليزية). (أنور عمار، العدد ٢٦).

صعوبة تحديث البيانات لتمكين العملاء من الاطلاع على أحدث العروض التجارية التي تقوم بها الشركات.

١- قضية العملات المختلفة التي تعرض بها أسعار السلع والخدمات في كل بلد.<sup>١</sup>  
٢- إن الاعتماد بشكل كبير على بطاقات الائتمان في مجال الدفع يشكل عقبة كبيرة لدى الزبائن إذ أظهرت الدراسات أن ٦٠٪ من مستخدمي الشبكة لا يثقون فيها كقناة يتم الدفع من خلالها خاصة وأن هناك بعض الزبائن قد خسروا مبالغ كبيرة من جراء ذلك.<sup>٢</sup>

٣- عدم وجود شبكات معلوماتية سريعة ومستقرة تستطيع نقل معلومات بالصورة والصوت بنفس الوقت وبسرعة وجود عاليتين وعدم إيجاد طرق علمية آمنة للتوقيع الإلكتروني.<sup>٣</sup>

- 
- 1- سليمان عبد العزيز عبد الرحيم، التبادل التجاري الأسس: العولمة والتجارة الإلكترونية، الطبعة الأولى، دار الحامد للنشر، ٢٠٠٤، ص ٢٠٢.
  - 2- آل علي، مرجع سبق ذكره، ٢٠٠٢.
  - 3- بشير عباس العلق، تطبيقات في الإنترنت في التسويق، الطبعة الأولى، دار المناهج، ٢٠٠٣.

٤ - إن انتشار الغش التجاري وغياب التشريعات الملائمة وضعف أمن الاتصالات عبر الإنترنت تعتبر من العراقيل التي تعطل نمو التجارة الإلكترونية في العالم العربي وبالتالي تعطل عمل البنوك الإلكترونية.

٥ - يعرض د. شريف هاشم للمعوقات التي تواجه انتشار الإنترنت في العالم ومنها:  
- ارتفاع نسبة الضرائب المفروضة على أجهزة الحاسوب والتي تصل في بعض الدول العربية إلى ٢٠٪.

- الافتقار إلى الخطط الشاملة على المستوى الوطني والإقليمي.

٦ - التكلفة العالية وندرة الموظفين القادرين على التعامل مع النظم الحديثة في إدارة التجارة الإلكترونية<sup>١</sup>.

٧ - مشكلات يتعرض لها العملاء فكثير من مواقع الإنترنت تعرض بيع أشياء أو تقديم خدمات سريعة عبر الهاتف Online وتطلب بيانات شخصية والتي من الممكن التلصص عليها وسرقتها وسوء استخدامها.

٨ - نقص الاعتمادية والأمان والمعايير والبروتوكولات وتغيير أدوات تطوير البرمجيات باستمرار وبسرعة<sup>٢</sup>.

٩ - هناك مجموعة من المخاطر التي تواجه البنوك في الصيرفة الإلكترونية وهي:  
أ - ظهور مشاكل مالية تتعلق بكيفية تحصيل الرسوم والضرائب على التبادل التجاري الإلكتروني وإن هذه الإشكالية ذات أهمية خاصة بالنسبة للدول النامية إذ تؤدي لحرمانها من أهم مصادر الإيرادات.

ب - ينبغي على المصارف الاهتمام بأمان العمليات التي تتم عبر الإنترنت وذلك درءاً للأخطار الكبيرة التي تترتب على إساءة الاستخدام أو التزيف.

ت - هناك مخاطر تتعلق بفشل الخدمة في تقديم ما يتوقف على البنك من خدمات نتيجة القصور في النظام المستخدم فيتعرض البنك للمساءلة من قبل عملائه.

---

1- أكرم عبد الوهاب، التجارة الإلكترونية أسرع الطرق إلى النجاح والثروة، ابن سينا للطباعة والنشر، ٢٠٠٤.

2- عبد الحميد بسيوني، مرجع سبق ذكره، ص ٣٩.

ث - هناك مخاطر ناتجة عن ممارسة العمليات المصرفية عبر الحدود، الأمر الذي يتطلب من البنوك الإلمام بالقوانين والضوابط الرقابية التي تتحكم في هذه العمليات مثل الحصول على ترخيص وحماية المستهلك.

ج - هناك مخاطر مرتبطة بالتغيرات التكنولوجية السريعة في هذا المجال، الأمر الذي يترتب عليه عدم استطاعة الموظفين الإلمام باستخدام التكنولوجيا الحديثة.

١ - ظهور متاجر وهمية على الشبكة كل مهمتها جمع أرقام بطاقات الائتمان واستغلال أرقامها في التزوير وسرقة الأموال في حسابات بطاقات الائتمان.

٢ - قد يكون هناك مشاكل ناتجة عن قيام الغير بتعطيل النظام كأن يتم إدخال فيروسات في النظام.

٣ - عدم التأكد من هوية العميل، مما أدى إلى كثرة الشكاوي من العملاء وإنكارهم إتمام الصفقة والمعاملات وحدوث خسائر للبنوك.

٤ - إن أخطر ما يهدد واقع الصيرفة الإلكترونية هو مشكلة القرصنة الإلكترونية حيث تتسبب بخسائر فادحة للأطراف المشاركة في العملية<sup>١</sup>.

٥ - عدم قدرة الحكومات على تحصيل الضرائب والجمارك من المتسوقين، لذلك لا بدّ من خلق نظام ضريبي موحد لمستخدمي شبكة الإنترنت<sup>٢</sup>.

٦ - التخوف من التعامل مع البنوك الإلكترونية لعدم الثقة وتهديد أمن وحماية المعلومات الخاصة بهم أو نتيجة عدم الوعي الثقافي لدى فئة كبيرة من مستخدمي الإنترنت.

٧ - عدم إمكانية تسويق بعض السلع إلكترونياً مثل السلع غير المحددة المقاييس معيارية أو السلع التي تحتاج إلى معاينة طبيعية مثل التعامل فيها.

1- حسن شحادة الحسين، الجديد من أعمال المصارف من الوجهتين القانونية والاقتصادية،

مرجع سبق ذكره، ص ٢١٣.

2- عبد الهادي عبد القدار سويضي، التجارة الخارجية، طبعة يناير، ٢٠٠١، ص ٣٥٩.

٨- قلة عدد مستخدمي الإنترنت في العالم العربي بسبب ارتفاع تكلفة الاتصال مع الشبكة وعدم توفر حملات التوعية والإرشاد لاستخدام الإنترنت، فضلاً عن ارتفاع المعلومات عبر الشبكة داخل العالم العربي<sup>١</sup>.

---

١- فهد الخطيب، فلاح الحسيني، التجارة الإلكترونية وأثرها في المركز الاستراتيجي للشركات، دراسات . المجلد ٤٠، ص ١٧٠.

## المبحث الرابع

### التعاملات المستقبلية مع بنوك الانترنت

إن الصناعات المصرفية المعاصرة في زمن العولمة تشهد تطورات متسارعة، لعل أبرزها الاعتماد المتزايد على التقنيات الحديثة، من معلومات واتصالات عبر شبكة الإنترنت في تقديم مختلف الخدمات المصرفية للعملاء، سواء كانوا أفراداً أو شركات، وكذلك إنجاز التعاملات المالية المتنوعة، الأمر الذي حفز الكثير من عملاء المصارف إلى زيادة اهتماماتهم بنظام بنوك الإنترنت وبالتقديرات التي توفرها هذه البنوك المستجدة على مستوى العالم، ما أدى بدوره إلى دعم مسيرة هذه البنوك، نظراً لما تحظى به من اهتمام من جانب مختلف قطاعات الأسواق المصرفية من ناحية، ووسط ارتفاع وتيرة المنافسة بين البنوك في مجال تطوير وتحديث خدمات بنوك الإنترنت من ناحية أخرى.

#### - اتجاهات التعامل مع بنوك الإنترنت:

أصبح تقديم الخدمات المصرفية عبر شبكة الانترنت أمراً على درجة كبيرة من الأهمية، من وجهة نظر عملاء السوق المصرفية أفراداً أو منظمات، بحيث يأتي في مقدّمة تلك الخدمات التي يتم التعامل فيها بكثافة عالية تلك المتعلقة بما يلي:

- الاستفسار عن رصيد الحسابات.
- الحصول على كشف حساب تفصيلي بالمعاملات.
- تحويل مبالغ بين حسابات الشركة أو إلى حسابات أخرى داخل حدود البلاد أو خارجها.
- الحصول على معلومات عن الخدمات التي يقدمها البنك.

1- د. أحمد سفر، العمل المصرفي الإلكتروني في البلدان العربية، مرجع سبق ذكره، ص 151.

## ٢- توسع التقديمات المصرفية عبر شبكة الإنترنت:

من الطبيعي أن تتسع دائرة الخدمات المصرفية عبر الإنترنت وسائر التعاملات المترتبة على ذلك ولا سيما لناحية: استراتيجية التسويق عبر الإنترنت. الحصول على معلومات عن الودائع وأسعار الفائدة على القروض وأسعار صرف العملات طلب دفتر شيكات - إصدار أوامر دفع ثابتة - طلب حوالات مصرفية - فتح حسابات جديدة.

## ٣- مشاكل الإنترنت :

لكن استخدام بنوك الإنترنت يترتب عليه نشوء مشكلات متعددة يستحوذ بعضها على درجة كبيرة من اهتمام الزبائن في حين يحظى بعضها الآخر بدرجة متوسطة من هذا الاهتمام.

وعلى هذا تتمثل مشكلات النوع الأول في ما يلي:

- احتمال تعرض الأموال للسرقة والاحتيال الإلكتروني.
- العجز عن حماية الخصوصية والمعلومات المتعلقة بالشركة.
- احتمال انتشار فيروس الكمبيوتر.
- أهمية تطوير نظام لتحديد المسؤولية عن عمليات بنوك الإنترنت.
- انخفاض جودة الخدمة المصرفية عبر شبكة الإنترنت.
- الوقت الذي يستغرقه انجاز الخدمات المصرفية عبر الإنترنت.

## أما مشكلات النوع الثاني فتتمثل في الآتي:

- كلفة أو رسم الخدمات المصرفية عبر شبكة الإنترنت.
- صعوبة تشغيل أو استخدام نظام بنوك الإنترنت.
- وجوب تحديث وتطوير أجهزة الكمبيوتر بصورة مستمرة.
- كلفة استخدام الإنترنت.
- انقطاع الاتصال أو العلاقة المباشرة مع البنك.

## ٤- دور البنوك في التغلب على مشاكل استخدام بنوك الإنترنت:

وبناء على ما تقدم تتحمل البنوك مسؤولية كبيرة للتغلب على مشكلات

استخدام بنوك الإنترنت حيث تتدرج هذه المسؤولية من الأهم إلى الأقل أهمية تبعاً للترتيب التالي:

أ - المسؤوليات المهمة هي:

- إيضاح كيفية تأمين الخصوصية وسرية المعلومات مع توضيح أسباب الحماية الملائمة.
- إيضاح كيفية تأكيد أمان المعاملات وأساليب الاكتشاف والحماية من السرقة والاحتيال الإلكتروني.
- توفير مواقع سهلة التشغيل لتقديم خدمات بنوك الإنترنت.
- بيان مزايا وفوائد استخدام بنوك الإنترنت ومنافع العملاء من وراء ذلك.

ب - المسؤوليات الأقل أهمية هي:

- بيان جميع الجوانب المتعلقة بكلفة استخدام بنوك الإنترنت.
- بيان العوائق المترتبة على استخدام بنوك الإنترنت وأساليب معالجتها أو تلافئها.
- بيان كيفية استخدام وتشغيل أنظمة بنوك الإنترنت.
- توضيح طرائق وأساليب الرد على الاستفسارات والتساؤلات حول تشغيل نظام بنوك الإنترنت.

## المبحث الخامس

### هندسة عمل البنوك الإلكترونية

يقول إغنار يوفيسكو كبير الاقتصاديين في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD، والذي قام بدراسة وتحليل هذا الوافد الجديد: "إن فكرة الاقتصاد الجديد ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمؤشرات التقدم التقني على النحو الاقتصادي، ويشكل الدور الذي تلعبه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المناقشات حول الأداء الاقتصادي عاملاً رئيسياً، أو هو اقتصاد المعلومات التي تربط مناطق العالم، قطاعات وأفراداً، دون عوائق وحواجز الأمر الذي يفسر عمق العلاقة بين هذا الاقتصاد ووسائل العمل الإلكتروني التي باتت تشكل سوقاً اعتبارية ذات أسس وقواعد متغيرة مع تلك الخاصة بالاقتصاد التقليدي.

أما "الإنترنت" فهي حجر الزاوية في الاقتصاد الجديد، لأنها نواة السوق الإلكترونية وقناة الاتصالات الجديدة لذلك فعلى البنوك والحكومات أن تستجيب لتحديات الثورة التكنولوجية وتتهيأ للدخول بخطى ثابتة إلى الاقتصاد المعرفي (الاقتصاد الرقمي) الذي لا يرحم الضعفاء والعاجزين عن اللحاق بركبه، في زمن الصيرفة الإلكترونية والاستثمارات الإلكترونية بل حتى الحكومة الإلكترونية E-Government.

في إطار هذا التحول المتسارع يتعين على البنوك العربية السعي إلى احتضان أكبر لشبكة "الإنترنت" بدليل أن معدل وجودها في السوق العربية لا يتعدى ١٪ في مقابل ٥٠٪ في غرب أوروبا و ٧٠٪ في الولايات المتحدة أي أن ١,٧٪ من سكان المنطقة العربية أي ٦,٩ مليون شخص من أصل ٢٩٥ مليون شخص يستخدمون هذه الشبكة الإلكترونية.

إذ يمكن القول أن الثورة التكنولوجية والصيرفة الإلكترونية أحدثت منتجات مصرفية من خلال الكمبيوتر الشخصي والمصرف المنزلي HomeBanking وصيرفة الهاتف PhoneBanking والمصرف المكتبي officeBanking والمصرف الخليوي MobileBanking والمصرف الناطق، ومن هذه المنتجات: بطاقات الائتمان والصراف الآلي والقروض الاستهلاكية والإسكانية وبرامج الادخار المرتبطة كالتأمين، وتقديم قروض مصرفية مشتركة من مصارف أجنبية ومحلية، وتمويل المشاريع على أسس جديدة...

وعليه فقد استخدمت المصارف "الإنترنت" كنافذة إعلامية إلكترونية للتعريف بها وترويج خدماتها كنشأة المصرف وتطوره ومؤشراته المالية لوضعها بتصرف الباحثين والدارسين وسائر المعنيين والمهتمين .

ولا جدل في القول أن "الإنترنت" أضحت مطلع القرن الحادي والعشرين مرتكز الصيرفة الإلكترونية E-Banking ومحرك الصيرفة الاعتبارية VirtualBanking نظراً لدورها المطرد في صوغ المفاهيم المصرفية الحديثة وتأثيرها المباشر وغير المباشر في تطور الاقتصاد الجديد (الاقتصاد المعرفي) "الاقتصاد الرقمي" أو المعروف، باقتصاد "الويب" "Web Economy".

لا شك أن انتشار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السنوات الأخيرة أحدثت تحولات بالغة الأهمية تمثلت خصوصاً في ربط مناطق متباعدة من العالم في سوق إلكترونية واحدة امتازت بالخصائص التالية:

- انخفاض كلفة الصفقات الجارية بين الدول.
- اختصار المسافات الجغرافية.
- رفع الحواجز التقليدية .
- قيام إعلانات تعاقدية مباشرة بين المشتري والبائع.
- تدفق المعلومات وتعزيز الشفافية.

فصيرفة "الإنترنت" هي المعول عليها في إعادة هيكلة النظام المصرفي جراء دورها في وضع برامج تطويرية ونظم معلوماتية لمصلحة الزبائن.

لذلك يقع على عاتق المنطقة العربية تعزيز ثقافة " الكمبيوتر والإنترنت " وتسهيل دخولهما إلى أسواقها تطويراً لاقتصاداتها ولقطاعاتها المصرفية. حيث أن انتشار "صيرفة الإنترنت" واستخدام ركائز إلكترونية يوفران خفضاً ملحوظاً في التكاليف، إذ دلت الإحصاءات على أن كلفة الخدمة المصرفية التي يجريها المصرف التقليدي تبلغ ١,٠٧ دولار أمريكي في مقابل (٥٥) سنتاً إذا تمت بواسطة الهاتف ثم تنزل إلى (٢٥) سنتاً بواسطة الصراف الآلي ثم تنزل أيضاً إلى (سنتين) فقط بواسطة الإنترنت.

#### ❖ التنمية المصرفية الإلكترونية:

ينبغي على المؤسسة الراغبة في دخول عالم الصيرفة الإلكترونية أن تمتلك المعرفة والقدرة على وضع استراتيجية شاملة، وكذلك على تطبيقها بصورة دقيقة وسليمة، لضمان تحقيق الأهداف المرجوة من اعتماد هذه الصيرفة. ولعل المصرف الخليوي Mobile Bank هو أبرز المستجدات المصرفية باعتباره نافذة إلكترونية تيسر إنجاز عمليات مباشرة مع العملاء غير الإنترنت، كما توفر للزبائن مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية؛ كالتحويل من الحسابات وتسديد فواتير الفاست لينك Fast Link وطلب دفتر شيكات وكشوف حسابات وتبديل الرقم السري ووقف بطاقة الصرف الآلي والاستعلام عن أسعار صرف العملات وأسعار فوائدها.

وليس من شك في أن المصرف الخليوي سوف يلاقي إقبالاً متزايداً من العملاء جراء تزايد حملة الأجهزة الخلوية في مختلف البلدان. إن الدخول إلى حقل الصيرفة الإلكترونية، بمرحلتها الأولى e-banking وبمرحلتها الاعتبارية virtualbanking، يتطلب التزاماً تاماً من الإدارة التنفيذية للمؤسسة، وباقى مستوياتها الإدارية وكوادرها البشرية، كما يتطلب إدراكاً تاماً لانعكاس هذه الصيرفة على طرق وأساليب عمل المؤسسة وسياساتها، وبالتالي ثقافتها، ومستوى الاستثمار المطلوب والأهداف المتوخاة من هذا الاستثمار مستقبلاً.

وكل هذا يتطلب إعداد تنمية الموارد البشرية المصرفية المؤهلة لرعاية العمل المصرفي الإلكتروني والإفادة من تقنياته المتقدمة لزيادة الربحية لدى المصارف.

- بعض العمليات المصرفية المرافقة للبنوك والمصارف الإلكترونية، ألا وهي النقود الإلكترونية التي يتم تبادلها رقمياً بين كل من المصرف والزبون، حيث أن قطع النقود الرقمية المسومة من حساب الزبون المصرفي إلى حسابه، وعند وصول هذه الدفعة تضاف إلى أية نقود رقمية توجد في محفظة النقود الإلكترونية على القرص الصلب للزبون. ولو أن هذا الزبون أراد شراء كتاب من على الإنترنت. فلديه أحد الخيارين:

- ١- أن يكون لديه جهاز قارئ للبطاقات الذكية.
  - ٢- أن يحمل النقد الرقمي إلى برنامج ما على كمبيوتره الشخصي.
- فالمكتبة الموجودة على الإنترنت يجب أن يكون لديها نفس البرنامج. فإذا تواجدت هذه المعطيات، لم يبق على هذا الشخص إلا الدخول إلى موقع المكتبة على الإنترنت، وضغط عدة وصلات ومن ثم تنزيل الكتاب الإلكتروني على كمبيوتره الشخصي، الذي يقوم بإرسال النقد الرقمي بصورة تلقائية كتمن للكتاب.

## المبحث السادس

### مقارنة بين البنوك الإلكترونية والبنوك التقليدية

يتيح الإنترنت المصرفي للعملاء فرصة للتسوق الجيد وبتكاليف منخفضة، بالإضافة إلى سهولة الاتصال بالمعلومات المصرفية، ومن هذا المنطلق لأهمية البنوك الإلكترونية نوضح فيما يلي مقارنة بين العمل المصرفي الإلكتروني والتقليدي من ناحية التكاليف في توزيع المنتجات المصرفية :

تذكرة الطيران	المعاملات البنكية	توزيع البرمجيات	دفع الفواتير	
٩,١٠	١,٠٨	١٥,٠٠	٣,٣٢ - ٢,٢٢	القنوات التقليدية
١,١٨	٠,١٣	٠,١٠ - ٠,٢٠	١,١٠ - ٠,٦٥	عبر الإنترنت
%٥٨٧	%٥٨٩	%٥٩٩ - %٥٩٧	%٥٧١ - %٥٦٧	نسبة التوفير

#### جدول رقم (١): فرق التكلفة بين القنوات التقليدية والإنترنت

المصدر: تبول الطيب، "سياسات التجارة الإلكترونية والمسائل القانونية"، مقال منشور على الإنترنت على الموقع: [www.ityarabic.org/e-businers](http://www.ityarabic.org/e-businers).

من تحليل الجدول يتضح أن فرق التكلفة في دفع الفواتير عبر الإنترنت تصل إلى نسبة ٧٠% و ٩٨% في توزيع البرمجيات، أما بالنسبة للمعاملات البنكية فإن فرق التكلفة يمثل نسبة توفير ٨٩%، في حين فرق التكلفة لتذكرة الطيران تصل إلى ٨٧% كنسبة توفير لفرق التكلفة .

وهو ما يدل بوضوح أن تكلفة العمل المصرفي على الإنترنت منخفضة بنسبة كبيرة مقارنة بالقنوات التقليدية الحديثة، و لتوضيح أكثر ندرج الجدول التالي الذي يوضح أهمية التكنولوجيا والصيرفة الإلكترونية في تحسين الخدمات المصرفية .

قناة تقديم الخدمة	تقدير التكلفة
خدمة عبر فرع البنك	٢٩٥+ وحدة
خدمة من خلال مراكز الاتصال الهاتفي	٥٦+ وحدة
خدمة من خلال الإنترنت	٤+ وحدة
خدمة من خلال الصرافات الآلية	١+ وحدة

جدول رقم (٢): تقدير تكلفة الخدمات عبر قنوات مختلفة

المصدر : عز الدين كامل أمين مصطفى، "الصيرفة الإلكترونية"

مقال منشور على الإنترنت على الموقع : [www.bank.org/arabic/period](http://www.bank.org/arabic/period)

obeyikan.com

## الفصل الثاني

### آلية البنوك الإلكترونية

obeykahn.com

مع تزايد عمليات التجارة الإلكترونية كانت الحاجة إلى آلية تحكم نشاط البنوك بطرق ووسائل اتصال إلكترونية، هذه الآلية تهدف إلى إتاحة معلومات عن الخدمات التي يؤديها البنك وأنظمة الدفع الإلكترونية تفادياً للمخاطر المحتملة.

## المبحث الأول

### أهمية وعوامل نجاح البنوك الإلكترونية

المطلب الأول: الأهمية العلمية والاقتصادية للصيرفة الإلكترونية

إن قيام البنوك بتسوية أنشطتها وخدماتها المالية عبر الإنترنت يحقق فوائد كثيرة من أهمها نذكر<sup>1</sup>:

ك تخفيض النفقات التي يتحملها البنك يجعل تكلفة إنشاء موقع للبنك عبر الإنترنت لا تقارن بتكلفة إنشاء فرع جديد للبنك وما يتطلبه من مبانٍ وأجهزة وكفاءة إدارية، إضافة إلى أن تسويق البنك لخدماته من موقعه على الإنترنت يساعده على امتلاك ميزة تنافسية تعزز من مكانته التنافسية وتؤهله إلى مستوى المعاملات التجارية العالمية .

ك إن توجه البنوك العالمية نحو شبكة الإنترنت وما تتميز به من قدرات تنافسية يلزم البنوك الصغيرة ضرورة الارتقاء إلى مستوى هذه التحديات، ووفقاً لذلك سيقوم العملاء بالمقارنة بين خدمات البنوك لاختيار الأنسب، وبذلك يكون الإنترنت عامل منافسة قوي في جذب العملاء .

ك يساهم الإنترنت في التعريف بالبنوك والترويج للخدمات المصرفية بشكل إعلامي وهو ما يساهم في تحسين جودة الخدمات المصرفية المقدمة .

---

1- حسن شحادة الحسين، "العمليات المصرفية الإلكترونية"، الجديد في أعمال المصارف من الوجهتين القانونية والاقتصادية، مداخلة مقدمة إلى المؤتمر العلمي السنوي لكلية الحقوق، جامعة بيروت العربية، ٢٠٠٢، ص: ٢٠٦.

◀ إن الصيرفة الإلكترونية تؤدي إلى تيسير التعامل بين المصارف، وبناء علاقات مباشرة، وتوفير المزيد من فرص العمل والاستثمار وهو ما يساعد على النجاح والبقاء في السوق المصرفية .

◀ استخدام الإنترنت يساهم في تعزيز رأس المال الفكري وتطوير تكنولوجيا المعلومات والاستفادة من الابتكارات الجديدة التي يكون لها انعكاس على أعمال البنوك .

### المطلب الثاني: عوامل نجاح الصيرفة الإلكترونية

- إن إقامة نظام للصيرفة الإلكترونية يقتضي الالتزام بجملة من العوامل والتي هي بمثابة قواعد للعمل الإلكتروني والتي تتمثل فيما يلي :
- وجود شبكة عريضة تضم كل الجهات ذات الصلة، وترتبط بالإنترنت وفقاً للأسس القياسية مع مراعاة التأمين في تصميم هذه الشبكة .
  - وضع خطط للبدء في إدخال خدمات الصيرفة الإلكترونية، بداية من وضع استراتيجية على مستوى البنك المركزي أو البلد أو التحالفات الدولية .
  - وضع تنظيمات قياسية تسمح بالربط بين مختلف الجهات والعالم ككل .
  - إعداد خطة لتدريب الموارد البشرية .
  - العمل على إنشاء تنظيم إداري يعمل على التنسيق بين الأطراف المتعاقدة .

## المبحث الثاني

### وسائل الدفع الإلكترونية. المزايا والعيوب

المطلب الأول: مفهوم الدفع الإلكتروني وأشكاله

وقالت آن كوب، رئيس فيزا إنترناشيونال في منطقة وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا (سيميا)، في كلمة لها أمام مؤتمر "الاستراتيجيات المصرفية العالمية ٢٠٠٥ (Channels 2005)" في دبي:

"تحقق وسائل الدفع الإلكترونية فوائد كبيرة ومتعددة للاقتصاد عموماً من خلال ما تتمتع به من كفاءة وأمان وسهولة استخدام. ويمكننا تشبيه أهمية أنظمة الدفع الإلكترونية بالنسبة للاقتصاد بأهمية التروس للدراجة. فعندما تزود أي اقتصاد بنظام للدفع الإلكتروني، فإنك تدفعه نحو مستويات أعلى بلا شك. وعندما تدعم ذلك النظام بآلية لضبط عملية الائتمان للأفراد والشركات، فإنك تزود الاقتصاد بالمزيد من الانسيابية والانطلاق".

إذ قالت: "يمكن لأنظمة الدفع الإلكترونية أن تضع حداً لاقتصادات "الظل" ودمجها في النظام المصرفي بما يعزز شفافيته ويزيد الثقة والمشاركة فيه".

وقال الدكتور سعيد الشيخ، كبير الخبراء الاقتصاديين في البنك الأهلي التجاري: "تلبس وسائل الدفع الإلكترونية دور بوابة الدخول إلى النظام المصرفي، كما أنها محرك قوي للنمو. وتعمل هذه الوسائل على سحب النقود من التداول وإدراجها ضمن حسابات مصرفية، وتوفير أموال منخفضة التكلفة لدعم الإقراض المصرفي الاستثماري - وبالتالي النشاط الاقتصادي بأكمله. ويؤدي ذلك إلى المزيد من الشفافية وتحديد المسؤولية ويعزز كفاءة وأداء الاقتصاد".

وتكشف دراسة "جلوبال إنسيات" التي شملت ٥٠ بلداً خلال فترة ١٠ سنوات، بما فيها دولة الإمارات والكويت والمملكة العربية السعودية، عن أن زيادة قدرها

١٠٪ في حصة المدفوعات الإلكترونية من الإنفاق الاستهلاكي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا يمكنها أن تؤدي إلى زيادة تعادل ١٪ في الناتج المحلي الإجمالي . وخلصت آن كوب إلى القول: "يمكن لوسائل الدفع الإلكترونية أن تخفض تكلفة المعاملة الواحدة وتشجع الإنفاق الاستهلاكي وتعزز الناتج المحلي الإجمالي، إلى جانب زيادة كفاءة الأداء الحكومي والوساطة المالية والشفافية. ولا ننسى هنا الدور الكبير الذي تلعبه الحكومات في توفير البيئة الملائمة التي تساعد على تحقيق هذه المزايا بصورة متوافقة مع خططها الخاصة بالتنمية الاقتصادية."<sup>1</sup>

تطورت وسائل الدفع الإلكتروني مع انتشار عمليات التجارة الإلكترونية، ويقصد بالدفع الإلكتروني على أنه مجموعة الأدوات والتحويلات الإلكترونية التي تصدرها المصارف والمؤسسات كوسيلة دفع، وتتمثل في البطاقات البنكية، والنقود الإلكترونية، والشيكات الإلكترونية، والبطاقات الذكية .

١- البطاقات البنكية : أو البطاقات البلاستيكية، وهي عبارة عن بطاقة مغناطيسية يستطيع حاملها استخدامها في شراء معظم احتياجاته أو أداء مقابل ما يحصل عليه من خدمات دون الحاجة لحمل مبالغ كبيرة قد تتعرض لمخاطر السرقة أو الضياع أو الإتلاف<sup>٢</sup>.

وتتقسم البطاقات الإلكترونية إلى ثلاثة أنواع هي :

أ - بطاقات الدفع : تصدرها البنوك أو شركات التمويل الدولية بناء على وجود أرصدة فعلية للعميل في صورة حسابات جارية تقابل المسحوبات المتوقعة له .

ب - البطاقات الائتمانية : وهي البطاقات التي تصدرها المصارف في حدود مبالغ معينة، تمكن حاملها من الشراء الفوري لاحتياجاته مع دفع أجل لقيمتها، مع احتساب فائدة مدينة على كشف الحساب بالقيمة التي تجاوزها العميل نهاية كل شهر.

1- <http://www.mereport.com> 2005

2- عبد المنعم راضي، فرج عزت، اقتصاديات النقود والبنوك، البيان للطباعة والنشر، الإسكندرية، ٢٠٠١، ص: ٢٦.

بطاقات الصرف الشهري : تختلف هذه البطاقات عن البطاقات الائتمانية كونها تسدد بالكامل من قبل العميل للبنك خلال الشهر الذي تم فيه السحب (أي أن الائتمان في هذه البطاقة لا يتجاوز شهراً) .

يتم إصدار البطاقات البنكية من طرف مجموعة من المنظمات العالمية والمؤسسات المالية والتجارية نذكر منها :

- فيزا Visa international : تعد أكبر شركة دولية في إصدار البطاقات الائتمانية ، يعود تاريخ إنشائها إلى عام ١٩٥٨ عندما أصدر بنك أمريكا البطاقات الزرقاء والبيضاء والذهبية .

- ماستر كارد Master card international : هي ثاني أكبر شركة دولية في إصدار البطاقات الائتمانية ، مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية ، بطاقتها مقبولة لدى أكثر من ٩,٤ مليون محل تجاري ، استخدمت لتسوية معاملات بلغت أكثر من ٢٠٠ مليون دولار .

- أمريكيان إكسبريس American Express : هي من المؤسسات المالية الكبرى التي تصدر بطاقات ائتمانية مباشرة دون ترخيص إصدارها لأي مصرف ، وأهم البطاقات الصادرة عنها :

- إكسبريس الخضراء : تمنح للعملاء ذوي الملاء المالية العالية .

- إكسبريس الذهبية : تمتاز بتسهيلات غير محددة السقف الائتماني ، تمنح للعملاء ذوي الملاء المالية العالية .

- إكسبريس الماسية : تصدر لحاملها بعد التأكد من الملاء المالية ، وليس بالضرورة أن يفتح حاملها حساباً لديها .

- ديتر كلوب Deter Club : من مؤسسات البطاقات الائتمانية الرائدة عالمياً ، رغم صغر عدد حملة بطاقتها إلا أنها حققت أرباحاً وصلت إلى ١٦ مليون دولار ، تصدر بطاقات متنوعة مثل :

- بطاقات الصرف البنكي لكافة العملاء .

- بطاقات الأعمال التجارية لرجال الأعمال .

- بطاقات التعاون مع الشركات الكبرى مثل شركات الطيران .
- ٢- النقود الإلكترونية : بعد ظهور البطاقات البنكية ظهرت " النقود الإلكترونية " أو " النقود الرقمية " والتي هي عبارة عن نقود غير ملموسة تأخذ صورة وحدات إلكترونية تخزن في مكان آمن على الهارد ديسك لجهاز الكمبيوتر الخاص بالعميل يعرف باسم المحفظة الإلكترونية، ويمكن للعميل استخدام هذه المحفظة في القيام بعمليات البيع أو الشراء أو التحويل<sup>١</sup> .
- وعلى ذلك يمكن تجسيد النقد الإلكتروني في صورتين :
  - ✓ حامل النقد الإلكتروني: يحتوي على احتياطي نقدي مخزن في البطاقة يسمح بإجراء الدفع للمشتريات الصغيرة .
  - ✓ النقد الافتراضي: عبارة عن برنامج يسمح بإجراء الدفع عبر شبكات الإنترنت .

. الشيكات الإلكترونية : وهي مثل الشيك التقليدي حيث تعتمد فكرة الشيك الإلكتروني على وجود وسيط لإتمام عملية التخليص والمتمثل في جهة التخليص (البنك) الذي يشترك لديه البائع والمشتري من خلال فتح حساب جار بالرصيد الخاص بهما مع تحديد التوقيع الإلكتروني لكل منهما وتسجيله في قاعدة البيانات لدى البنك الإلكتروني<sup>٢</sup>، ومن البنوك التي تتبنى فكرة الشيكات الإلكترونية بنك بوسطن، وسيتي بنك .

. البطاقات الذكية : تماشياً مع التطورات التكنولوجية ظهرت البطاقات الذكية Smart Cards والتي هي عبارة عن بطاقات بلاستيكية تحتوي على خلية إلكترونية يتم عليها تخزين جميع البيانات الخاصة بحاملها مثل الاسم،

- 1 - فريد النجار، وليد النجار وآخرون، وسائل المدفوعات الإلكترونية - التجارة والأعمال الإلكترونية المتكاملة - الدار الجامعية، الإسكندرية، ٢٠٠٦، ص: ١١٨ .
- 2- معطى الله خير الدين، بوقموم محمد، " المعلوماتية والجهاز البنكي - حتمية تطوير الخدمات المصرفية " ، مداخلة مقدمة إلى ملتقى المنظومة المصرفية والتحويلات الاقتصادية - واقع وتحديات مرجع سابق، ص: ١٩٩ .

العنوان، المصرف المصدر، أسلوب الصرف، المبلغ المنصرف وتاريخه، وتاريخ حياة العميل المصرفية<sup>1</sup>.

إن هذا النوع من البطاقات الجديدة يسمح للعميل باختيار طريقة التعامل سواء كانت ائتمانية أو دفعاً فورياً، وهو ما يجعلها بطاقة عالمية تستخدم على نطاق واسع في معظم الدول الأوروبية والأمريكية، ومن الأمثلة للبطاقات الذكية بطاقة المندكس "Mondex Card" التي تم طرحها لعملاء المصارف وتوفر لهم العديد من المزايا نذكر منها<sup>2</sup>:

- ١- يمكن استخدامها كبطاقة ائتمانية أو بطاقة خصم فوري طبقاً لرغبة العميل
- ٢- سهولة إدارتها مصرفياً بحيث لا يمكن للعميل أن يستخدمها بقيمة أكثر من الرصيد المدون على الشريحة الإلكترونية للبطاقة .
- ٣- أمان الاستخدام لوجود ضوابط أمنية محكمة في هذا النوع من البطاقات ذات الذاكرة الإلكترونية .
- ٤- إمكانية التحويل من رصيد بطاقة إلى رصيد بطاقة أخرى من خلال آلات الصرف الذاتي أو أجهزة التليفون العادي أو المحمول .
- ٥- يمكن للعميل السحب من رصيد حسابه الجاري بالبنك وإضافة القيمة إلى رصيد البطاقة من خلال آلات الصرف الذاتي أو أجهزة التليفون العادي أو المحمول.

#### المطلب الثاني : مزايا وسائل الدفع الإلكتروني

- بالنسبة لحاملها : تحقق وسائل الدفع الإلكتروني لحاملها مزايا عديدة أهمها سهولة ويسر الاستخدام، كما تمنحه الأمان بدل حمل النقود الورقية وتفادي السرقة والضياع، كما أن لحاملها فرصة الحصول على الائتمان المجاني لفترة محددة، كذلك تمكنه من إتمام صفقاته فورياً بمجرد ذكر رقم البطاقة .

1- طارق عبد العال حماد، التجارة الإلكترونية : المفاهيم - التجارب - التحديات، الدار

الجامعية، الإسكندرية، ٢٠٠٣، ص: ١٤٠.

2- عبد المنعم راضي، فرج عزت، مرجع سابق، ص: ٢٦.

- بالنسبة للتاجر : تعد أقوى ضمان لحقوق البائع ، تساهم في زيادة المبيعات كما أنها أزاحت عبء متابعة ديون الزبائن طالما أن العبء يقع على عاتق البنك والشركات المصدرة .  
- بالنسبة لمصدرها : تعتبر الفوائد والرسوم والغرامات من الأرباح التي تحققها المصارف والمؤسسات المالية ، فقد حقق CityBank أرباحاً من حملة البطاقات الائتمانية عام ١٩٩١ بلغت ١ بليون دولار<sup>١</sup>.

### المطلب الثالث : عيوب وسائل الدفع الإلكتروني

- بالنسبة لحاملها : من المخاطر الناجمة عن استخدام هذه الوسائل زيادة الاقتراض والإنفاق بما يتجاوز القدرة المالية ، وعدم سداد حامل البطاقة قيمتها في الوقت المحدد مما يترتب عنه وضع اسمه في القائمة السوداء .  
- بالنسبة للتاجر : إن مجرد حدوث بعض المخالفات من جانبه أو عدم التزامه بالشروط يجعل البنك يلغي التعامل معه ويضع اسمه في القائمة السوداء وهو ما يعني تكبد التاجر صعوبات جمة في نشاطه التجاري<sup>٢</sup> .  
- بالنسبة لمصدرها : أهم خطر يواجه مصدرها هو مدى سداد حاملي البطاقات للديون المستحقة عليهم وكذلك تحمل البنك المصدر نفقات ضياعها .

---

1- موسى خليل مشري، "القواعد الناظمة للصيرفة الإلكترونية"، الجديد في أعمال المصارف من الوجهتين القانونية والاقتصادية، مداخلة مقدمة إلى المؤتمر العلمي السنوي لكلية الحقوق، مرجع سابق، ص: ٢٦٠.

2- مرجع سابق، ص: ٤٦.

## المبحث الثالث

### الخدمات المصرفية الإلكترونية والمخاطر المصاحبة لها

المطلب الأول : أصناف الخدمات المصرفية الإلكترونية

فيما يلي نستعرض خدمات الصيرفة الإلكترونية والوسائل المتصلة<sup>1</sup> :

(أ) - الصيرفة الإلكترونية من خلال الصرافات الإلكترونية :

من وسائل الصيرفة الإلكترونية أجهزة الصرف الآلي التي تؤدي دوراً

هاماً في توزيع المنتجات المصرفية وتتمثل فيما يلي :

١ - الموزع الآلي للأوراق (D.A.B) Distributeur Automatique de Billes

هو آلة أوتوماتيكية تسمح للعميل عن طريق بطاقة إلكترونية بسحب مبلغ من المال دون حاجة اللجوء إلى الفرع .

النتائج	التقنية	المبادئ العامة	
تخفيض نشاط السحب في الفروع	- جهاز موصل بوحدة مراقبة إلكترونية تقرأ المدارات المغناطيسية للبطاقة. - هذه الأخيرة نسجل عليها المبالغ المالية الممكن سحبها أسبوعياً	يسمح بالسحب لكل حائز على بطاقة السحب يوجد في البنوك، الشوارع، أماكن أخرى يعمل دون انقطاع	الموزع الآلي للأوراق D.A.B

جدول رقم (٣): الموزع الآلي للأوراق D.A.B

المصدر: نعمون وهاب، "النظم المعاصرة لتوزيع المنتجات المصرفية واستراتيجية البنوك"، مداخلة مقدمة إلى ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحول الاقتصادي -

1- حسن شحادة الحسين، مرجع سابق، ص: ١٩٥.

واقع وتحديات - جامعة حسبية بنت بوعلي، الشلف - الجزائر، يومي ١٥/١٤ ديسمبر ٢٠٠٤، ص: ٢٧٣.

## ٢- الشبكات الآلية للوراق (G.A.B) Guichet Automatique Bancaire

هو أيضاً آلة أوتوماتيكية أكثر تعقيداً وتنوعاً، فبالإضافة إلى خدمة السحب النقدي تقدم خدمات أخرى كقبول الودائع، وطلب صك، وعمليات التحويل من حساب إلى آخر... إلخ وكل ذلك والشبائيك الأوتوماتيكية للأوراق متصلة بالحاسوب الرئيسي للبنك .

النتائج	التقنية	المبادئ العامة	
يستعمل من طرف الزبائن في أوقات غلق البنوك، خاصة الزبون المستعجل	جهاز موصول بالكمبيوتر الرئيسي للبنك يقرأ المدارات المغناطيسية للبطاقة التي تسمح بمعرفة الزبون للرصيد بفضل رمز سري	يخول لكل حائز على البطاقة القيام بالعديد من العمليات منها : السحب، معرفة الرصيد، القيام بتحويلات، طلب شيكات .	الشبكات الآلية للأوراق G.A.B

### جدول رقم (٤): الشبكات الآلية للأوراق G.A.B

المصدر: نعمون وهاب، "مرجع سابق"، ص: ٢٧٤.

## ١- نهائي نقطة البيع الإلكترونية (T.P.V) Terminal Pointe de Vente

تسمح هذه التقنية بخصم قيمة مشتريات العميل من رصيده الخاص بعد أن يمرر موظف نقطة بيع البطاقة الائتمانية على القارئ الإلكتروني الموصول مباشرة مع الحاسوب المركزي للبنك بإدخال الرقم السري للعميل (code pin) أي تخصم القيمة من رصيده وتضاف إلى رصيد المتجر إلكترونياً .

جدول رقم (٥): نهائي نقطة البيع الإلكترونية T.P.V

النتائج	التقنية	المبادئ العامة	
يحل مشاكل نقل الأموال ويوفر الأمن	فروع موصولة بشبكة تجمع بنوكاً مختلفة	يوضع في المحلات حيث يسمح للعميل بتسوية عملياته التجارية بالبطاقة أثناء التسديد	نهائي نقطة البيع الإلكترونية T.P.V

المصدر: نعمون وهاب، "مرجع سابق"، ص: ٢٧٥.

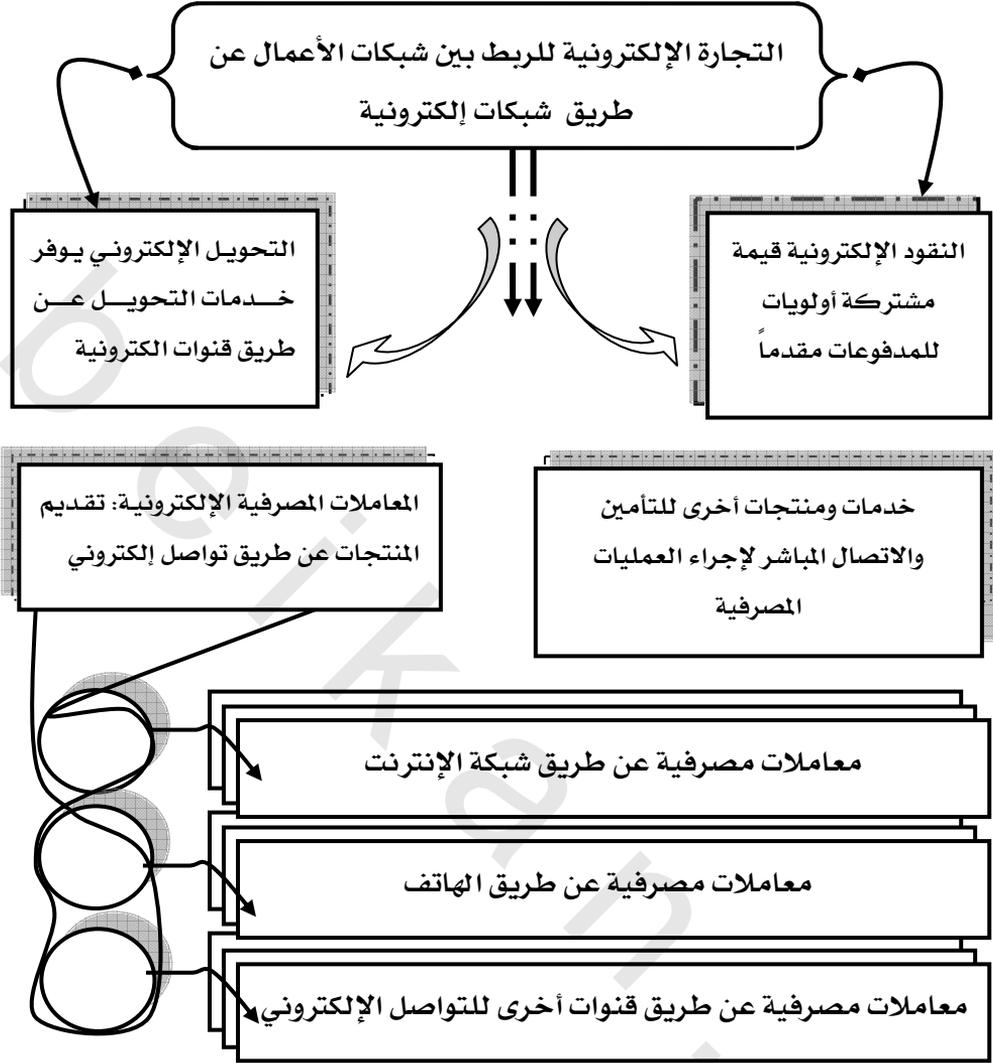
(ب) خدمة الصيرفة الإلكترونية عبر الهاتف "الهاتف المصرفي" "Phone Bank" مع تطور الخدمات المصرفية على مستوى العالم أنشأت المصارف خدمة "الهاتف المصرفي" لتسهيل إدارة العملاء لعملياتهم البنكية وتضادي البنوك طوابير العملاء للاستفسار عن حساباتهم وتستمر هذه الخدمة ٢٤ ساعة يومياً (بما فيها الإجازات والعطلات الرسمية)، تقدم هذه الخدمة بالاعتماد على شبكة الإنترنت المرتبطة بفروع البنك حيث تمكن العميل من الحصول على خدمات محددة، فقط بإدخال الرقم السري الخاص به، ومن الخدمات التي يقدمها الهاتف المصرفي على مستوى العالم:

- يتم تطبيق هذا النظام في "ميلاند بنك" باسم "First Direct Account" عن طريق الاتصالات الهاتفية بإدخال الرقم السري الخاص بالعميل ليحول من حسابه بالمصرف لسداد بعض التزاماته مثل فاتورة التلفون، الغاز، الكهرباء.
- في المملكة المتحدة الأمريكية أدخلت هذه الخدمة منذ عام ١٩٨٥ وتعمل بواسطة شاشة لدى العميل في منزله لها اتصال مباشر بالمصرف، وفي عام ١٩٨٦ تم إدخال خدمات جديدة للهاتف المصرفي تتمثل في خدمة التحويلات المالية من حساب العميل لسداد الكمبيالات والفواتير عليه.
- وفي نوفمبر ١٩٩٤ استحدثت "باركليز بنك" خدمة تحويل الأموال، ودفع الالتزامات وأتاحت خدمة الهاتف المصرفي للعميل فرصة التعاقد للحصول على قرض أو فتح اعتمادات مستندية وغيرها.

(ت) - أوامر الدفع المصرفية الإلكترونية وخدمات المقاصة الإلكترونية :  
تأسست خدمات المقاصة الإلكترونية عام ١٩٦٠ "Banker Automated Clearing Services" ويتم من خلالها تحويل النقود من حسابات العملاء إلى حسابات أشخاص أو هيئات أخرى في أي فرع ولأي مصرف في دولة أخرى كدفع المرتبات الشهرية من حساب صاحب العمل إلى حساب الموظفين، أو دفع المعاشات الشهرية من حساب هيئة التأمين والمعاشات إلى المستفيدين، أو دفع التزامات دورية من حساب العميل إلى مصلحة الكهرباء، إلخ...<sup>١</sup>  
كما يتم تسوية المدفوعات المصرفية عن طريق نظام التسوية الإجمالية بالوقت الحقيقي (RTSS) "Real Time Settlement System" ضمن خدمات المقاصة الإلكترونية ويتيح هذا النظام بطريقة إلكترونية آمنة نقل وتحويل مبالغ مالية من حساب بنكي إلى آخر بسهولة حيث تتم المدفوعات في نفس اليوم وبنفس قيمة اليوم دون إلغاء أو تأخير .

---

١ - عبد المنعم راضي، فرج عزت، مرجع سابق، ص:٣١.



( ) :

## المطلب الثاني: المقاصة الإلكترونية تحسن الخدمات البنكية

### («بروجرس سوفت» Progress Soft)

تعتبر دولة قطر أول من تبنت نظام «بروجرس سوفت» Progress Soft حيث يحلم أصحاب البنوك بالتخلص من عبء المقاصة اليدوية والآلية للشيكات لما في ذلك من مكاسب عدة منها إدارة أفضل للأموال، وتخفيض ملموس لمصاريف التقاص، وتدقيق ومراقبة لحظية لنظام الدفع بالشيكات. وكذلك الحد من ظاهرتي الشيكات المرتجعة وعمليات الاحتيال Check Fraud التي كانت ولا تزال تطول البنوك بين الحين والآخر بنسبة لا تقل عن ٩٥٪. هذا ما جاء في الدراسة المختصة لجمعية البنوك الأمريكية، وأكدته ميشيل وكيلة رئيس هيئة مديري شركة بروجرس سوفت Progress Soft. حيث تبين أنه يمكن لبنك تبلغ ودائعه ١٠ مليارات دولار أن يوفر سنوياً حوالي ٧ ملايين دولار جراء التقاص الإلكتروني، بينما يمكن لبنك آخر تبلغ ودائعه ١٠٠ مليار دولار أن يوفر ٢٦٠ مليون دولار سنوياً. وفي معرض تعليقه على هذه النتائج، قال وكيلة: أيقظت هذه الدراسة وغيرها من الدراسات البنوك المركزية وعلى رأسها الأمريكية، أيقظتها على حقيقة كانت مغيبة عن الأذهان وكشفت لهم الجدوى الاقتصادية المتوخاة من تطبيق نظام التقاص الإلكتروني للشيكات. هذا طبعاً إلى جانب مزايا هذا النظام المتعددة التي تبدأ من توفير السيولة اللازمة للشركات والمؤسسات وتحرير الملايين من الدولارات ما لم تكن أصلاً بالمليارات بعد أن كانت مجمدة لمدة لا تقل عن ٤ أيام عمل إلى أن يصار تحصيل الشيكات.

تتلخص آلية عمل النظام بتصوير (مسح) الشيك الورقي ضوئياً حال تسلمه من قبل موظف الكاونتر في البنك المستلم، وإرسال الصورة الإلكترونية للشيك إلى البنك المركزي ومنه إلى البنك المطالب للمصادقة الفنية والمالية على صرف الشيك. تتم هذه العملية عبر خطوط اتصال سريعة. ثم تعود الإجابة الإلكترونية

بالموافقة أو الرفض على الصرف من البنك المطالب إلى البنك المركزي ومنه إلى البنك الآخر ليقوم بموجب الرد إما بصرف الشيك أو رفضه.

وأضاف وكالة: يعد نظام التقاص الإلكتروني للشيكات قفزة نوعية ورائدة في مجال التكنولوجيا المصرفية، وسيؤدي تطبيقه إلى تغيير جذري في طرق تنفيذ الأعمال في القطاع المصرفي.

أما بالنسبة للمدة التي تستغرقها فترة تحصيل الشيكات من خلال اتباع هذا النظام، فيقول وكالة: إنها فورية تبدأ من دقائق معدودة وقد تمتد لساعة أو ساعتين كحد أقصى، وذلك تبعاً لخصوصيات كل بنك. فمن الناحية العملية تنتقل الصورة الإلكترونية للشيك من الفرع المستلم إلى البنك الدافع وعودة الإجابة إلى البنك المستلم تستغرق ثوانٍ معدودة. كما تتفاوت مدة المصادقة الفنية والمالية على الصرف من قبل البنك المطالب من دقائق إلى ساعة أو ساعتين وذلك حسب نوع الحساب والتسهيلات المنوطة به ومبلغ الشيك. وبذلك يتم إيداع مبلغ الشيك في حساب الشخص (الشركة) المودعة في ذات يوم الإيداع.

وفي دراسة للبنك المركزي الأمريكي Reserve Federal لعام ١٩٩٥ تبين أن حجم خسائر البنوك الأمريكية من الشيكات الخاطئة لحوالي ٦٠٠ مليون دولار. وفي دراسة أخرى أجرتها منظمة غرف التقاص الإلكتروني للشيكات ECCHO وجدت المنظمة أنه يمكن للولايات المتحدة الأمريكية توفير ما لا يقل عن ٢ - ٣ مليار دولار سنوياً من خلال تحويل تقاص الشيكات بين بنوكها إلى تقاص إلكتروني.

وأشار وكالة إلى أن هذه الأسباب وغيرها كانت كافية لدفع صناع القرار في الولايات المتحدة لإيجاد القوانين والتشريعات اللازمة لتطبيق هذا النظام الذي أطلق عليه اسم قانون شيك القرن الواحد والعشرين (Check 21 Act) الذي صادق عليه أيضاً رئيس الولايات المتحدة الأمريكية ليكون البديل لآليات التقاص التقليدية المتبعة بين البنوك الأمريكية.

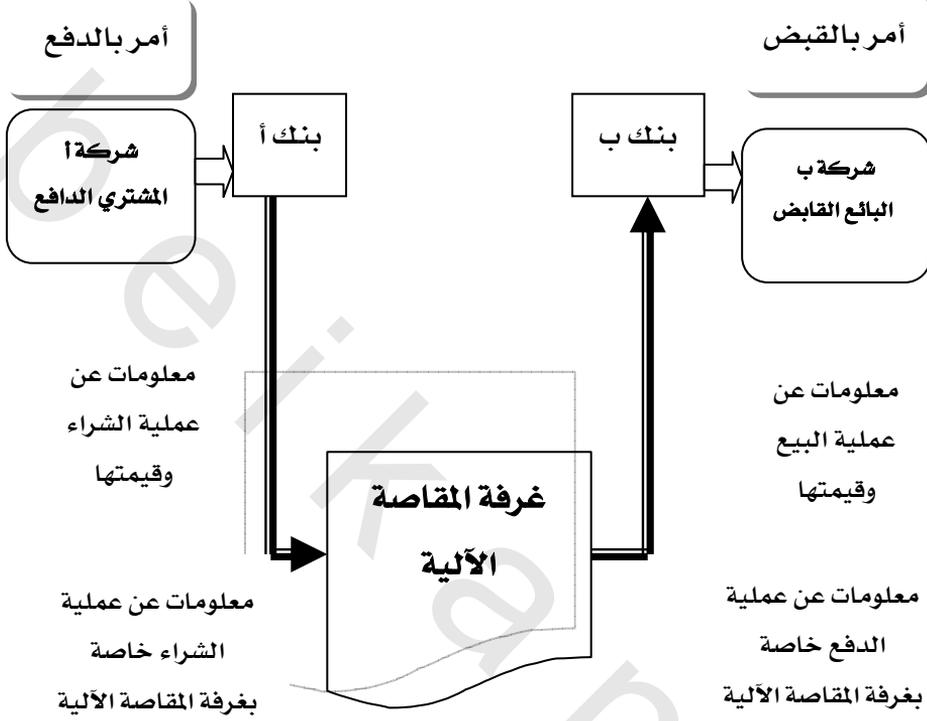
ففي الولايات المتحدة، على سبيل المثال لا الحصر، يبلغ عدد الشيكات التي يتم إصدارها سنوياً ما بين ٦٥ مليار شيك إلى ٦٧، بمعدل ٢٥٩ مليون شيك يومياً. وفي المملكة العربية السعودية أيضاً يتم إصدار ٦,٥ مليون شيك في كل عام بمعدل ٢٦٠٠٠ شيك يومياً. وجرت العادة أن يتم تجميد هذه الشيكات وما تحمله من مبالغ فلكية لمدة أربعة أيام إلى أن يتم تحصيلها بالطرق التقليدية.. ناهيك عن الخسائر المتوقعة من عمليات الاحتيال.

وقال وكيله: لولا الإيجابيات التي أدركتها العقول المصرفية في الولايات المتحدة لمثل هذا النظام والمنافع الجمة التي سيعود بها على مؤسساتها المالية والمصرفية وعجلتها الاقتصادية لما أقدمت على استصدار مثل هذا القانون، مشيراً إلى أن القانون الأمريكي يعكس النظرة المستقبلية لآليات تعاطي البنوك العالمية والتوجه العالمي القادم لطرق تحصيلها للشيكات.

تجدر الإشارة إلى أن قطر كانت أول من تبنت نظام شركة بروجرس سوفت قبل حوالي أربع سنوات واعتمده كحل بديل لنظم المقاصة بين بنوكها الأربعة بما فيها بنك HSBC وبنك Standard Chartered وبنك Grind leys Qatar والبنك الفرنسي BNP، حيث جاءت نتائجها منسجمة مع الدراسات العالمية. وعززت النتائج المالية التي آل إليها نظام بروجرس سوفت في القطاع المصرفي القطري تسابق الدول العربية والغربية لدراسة جدوى تطبيق نظام المقاصة الإلكترونية واعتماده من قبل منظوماتها المصرفية. وقد أحال البنك الأردني المركزي مهمة تطبيق النظام داخل منظومته المصرفية عام ٢٠٠٤.

## المطلب الثالث: تبادل البيانات المالية إلكترونياً

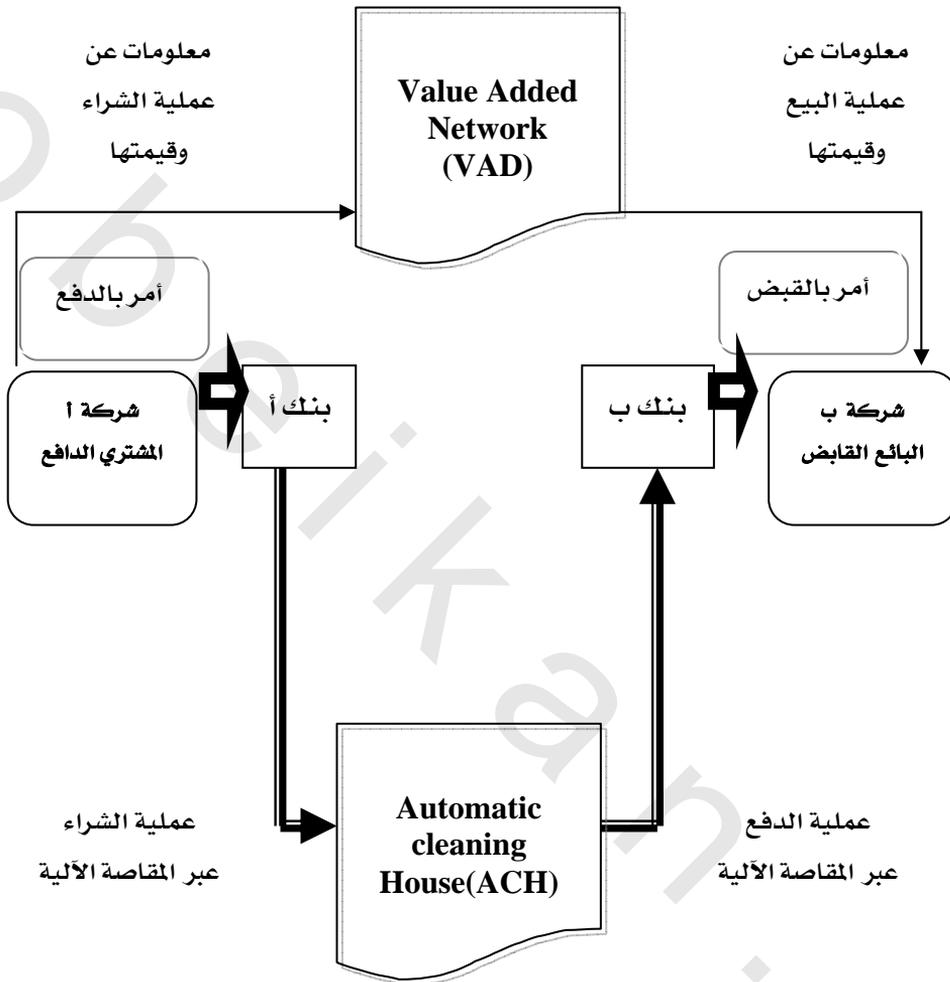
١- إجراء الدفع الإلكتروني ونقل البيانات المالية عبر النظام المصرفي



٢- إجراء الدفع الإلكتروني عبر النظام المصرفي ونقل البيانات التي تعرف

عن عملية الدفع بواسطة شبكة إلكترونية تربط البائع بالشاري مباشرة Value

:Added Network;



## المطلب الرابع: أعمال الصرافات الآلية

### ماهية أعمال الصرافات الآلية:

تتطلب هذه الخدمات توافر شبكة من الاتصالات تربط مجمل فروع البنك الواحد أو فروع المصارف كلها، حيث بإمكان ماكينة الصرف الآلي خدمة أي عميل من أي مصرف، وذلك تبعاً للحاجة إلى الوصول إلى بيانات حسابات العملاء فوراً، مع العلم أن خدمات الصرافات الآلية بدأت في التسعينات من القرن العشرين وسط إقبال متواضع من المصرفيين بادئ الأمر، لكن تطور عمل الصرافات الآلية أتاح لها تقديم خدمات متقدمة إضافة إلى خدماتها الأصلية المتمثلة في صرف المبالغ النقدية، حيث أصبحت من ثم قادرة على دفع الفواتير وتسديد الرسوم الحكومية وسواها، إلى أن أصبح بمقدور الزبون شحن بطاقته الذكية من الصرافات ليقوم باستخدامها لأداء وتسديد التزاماته في نقاط دفع متعددة.

### أهداف أعمال الصرافات الآلية:

- تقصير صفوف الانتظار.
- تحويل الزبائن لقنوات خدمة أكثر كفاءة وتحويل الخدمات الهامشية للصراف الآلي مثل الاستعلام عن الرصيد، وبالتالي تخفيض العمالة في الفرع الواحد.
- تقديم الخدمات على مدار ٢٤ ساعة في اليوم، وذلك بوضع الماكينة خلال حائط خارجي أو وضع الماكينة المستقلة في مسار تحرك الزبائن والمناطق المزدهمة.

### مكونات الصرافات الآلية:

- خزانة يتم شحنها بأوراق نقدية من فئتين أو أكثر (٤ فئات على الأكثر) وتكون مؤمنة لا يتم فتحها إلا بواسطة مسؤولين بالجهة موكلين بإعادة شحن الماكينة.
- طباعة صغير يتم طباعة الإيصالات عليها بالعمليات والمعلومات التي يرغب فيها الزبون.

- شاشة صغيرة ملونة ولوحة من الأزرار يتم عبرهما التخاطب وإرسال الرسائل للزبون للقيام بالخطوات المطلوبة منه، أو لإخطاره بمعلومة، وتستخدم للإعلان أثناء ساعات فراغها من خدمة الزبائن.

- قارئ البطاقات الممغنطة أو البطاقات الذكية التي اعتمدت في السنوات الأخيرة، وتحتوي البطاقة الذكية على ذاكرة ومعالج وهي ذات خصائص تأمينية عالية.

- صندوق مؤمن للتخلص من أوراق النقد التي تجد الماكينة أنها غير قادرة على التعامل معها، وصندوق آخر لحفظ البطاقات التي صادرتها الماكينة من الزبون نتيجة لخطأ ما تفادياً للتلاعب بالبطاقات.

أضيفت لماكينات الصرف الآلي حديثاً كاميرات تصوير لأخذ صور للزبائن عند تلقيهم الخدمة من الماكينة، وتستخدم في أحيان لإثبات واقعة استخدام الماكينة بواسطة زبون أو شخص ما.

ترتبط كل ماكينة في بشبكة لتبادل المعلومات تتصل بمحول مركزي للقيود يتولى عملية تحديد البنك الذي به حساب العميل، ويقوم بإرسال رسائل قياسية لنظام البنك المركزي للتأكد من كفاية رصيد العميل، أو للاتصال بمركز استنادة يخول السحب لعميل وفقاً لسقف رصيد تم تحديده مسبقاً، ولا يحق للزبون تجاوزه، وهو ما يحدث لبطاقات الائتمان.

#### مراحل عمل الصرافات الآلية:

يقوم الزبون بإدخال بطاقة الصرف الآلي وهي من نوع البطاقات ذات الشريط الممغنط، أو من البطاقات الحديثة الذكية، ويقوم البنك الذي به حساب الزبون بإصدار البطاقة، ويطلق عليه "البنك المصدر".

يقوم العميل بإدخال رقمه السري الذي يستطيع تغييره وفقاً للإجراءات الجديدة التي صاحبت استخدام البطاقة الذكية وتقوم الماكينة بقراءة البيانات على البطاقة واستلام الأرقام السرية للعميل، وتقوم بإرسال المعلومات (مشفرة) عبر شبكة الربط إلى حاسوب مركزي يسمى المحول Switch.

بعد التأكد من أن البيانات متطابقة مع ما هو مخزون في قاعدة بيانات المحول، يقوم بالتصريح للزبون لاختيار الخدمة التي يود تلقيها. يتم تنفيذ الخدمة المطلوبة والتي قد تتطلب الاتصال بقاعدة بيانات العملاء لدى بنك الزبون أو الاكتفاء ببيانات موجودة بقاعدة بيانات المحول، ولكل حالة منها شروط ومخاطر يجب الاتفاق حولها<sup>1</sup>.

### المطلب الخامس : مخاطر الصيرفة الإلكترونية

في ممارسة المصارف لأعمالها الإلكترونية تواجه مخاطر يترتب عنها خسائر مالية، و هذه المخاطر يمكن تصنيفها ضمن مجموعات مختلفة تتمثل فيما يلي:

**المخاطر التقنية:** تحدث هذه المخاطر من احتمال الخسارة الناتجة عن خلل في شمولية النظام أو من أخطاء العملاء، أو من برنامج إلكتروني غير ملائم للصيرفة والأموال الإلكترونية .

**مخاطر الاحتيال :** وتتمثل في تقليد برامج الحواسيب الإلكترونية أو تزوير معلومات مطابقة للبرامج الإلكترونية، أو تعديل بعض المعلومات بخصوص الأموال الإلكترونية .

**مخاطر ناتجة عن سوء عمل النظام الإلكتروني:** قد ينشأ الخطر من سوء استخدام هذا النظام، أو سوء مراقبة البرامج في حد ذاتها .

**مخاطر قانونية:** تحدث المخاطر القانونية عندما لا يحترم البنك القواعد القانونية والتشريعات المنصوص عليها، أو عندما لا تكون هناك نظم قانونية واضحة ودقيقة بخصوص عمليات مصرفية جديدة، وتبرز أهم التحديات القانونية متمثلة في تحدي قبول القانون للتعاقدات الإلكترونية، حجتها في الإثبات، أمن المعلومات، وسائل الدفع، التحديات الضريبية، إثبات الشخصية، التوافق الإلكتروني، أنظمة الدفع النقدي، المال الرقمي أو الإلكتروني، سرية المعلومات، أمن المعلومات من مخاطر إجرام التقنية العالية، خصوصية العميل،

1- أحمد سفر، العمل المصرفي الإلكتروني، لبنان، ٢٠٠٦، ص ١٦٠ - ١٦٣

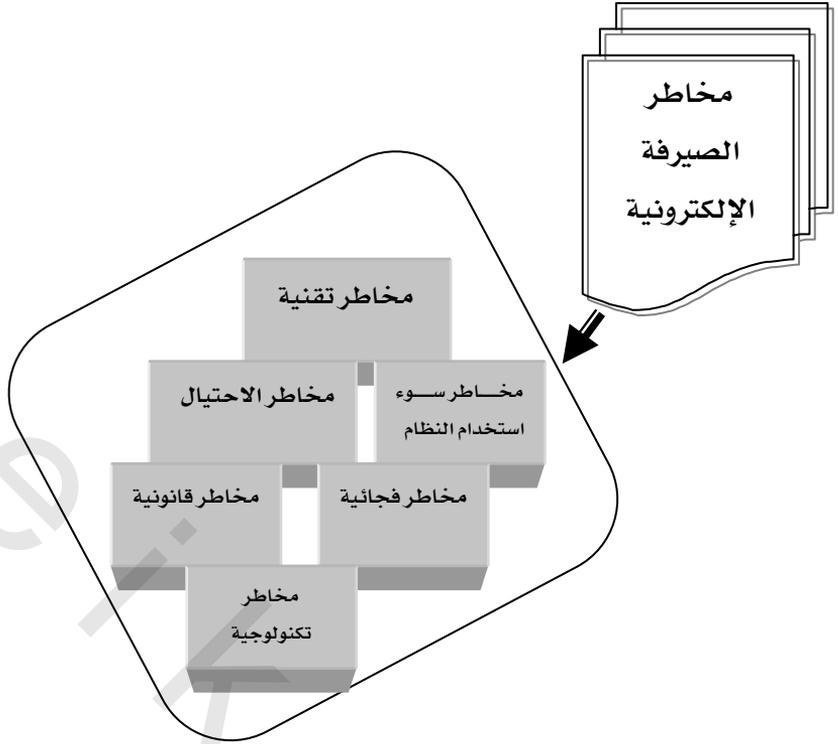
المسؤولية عن الأخطاء والمخاطر، حجة المراسلات الإلكترونية، التعاقدات المصرفية الإلكترونية، مسائل الملكية الفكرية لبرمجيات وقواعد معلومات البنك أو المستخدمة من موقع البنك أو المرتبطة بها، علاقات وتعاقدات البنك مع الجهات المزودة للتقنية أو المورد لخدماتها أو مع المواقع الحليفة ومشاريع الاندماج والمشاركة والتعاون المعلوماتية.

**مخاطر فجائية:** مثل هذه المخاطر تؤدي إلى مشاكل في السيولة وفي سياسة القروض المصرفية، حيث أن فشل المشاركين في نظام نقل الأموال الإلكترونية أو في سوق الأوراق المالية بشكل عام في تنفيذ التزاماتهم - الدفع و التسديد - يؤدي غالباً إلى توتر قدرة مشارك أو مشاركين آخرين بالقيام بدورهم في تنفيذ التزاماتهم في موعدها، وهذا ما يؤدي إلى توتر العلاقات وزعزعة الاستقرار المالي في السوق .

**مخاطر تكنولوجية:** ترتبط المخاطر بالتغيرات التكنولوجية السريعة، وإن عدم إلمام موظفي البنوك بالاستخدام الأمثل للتكنولوجيا الحديثة يؤدي إلى القصور في أداء العمليات الإلكترونية بشكل صحيح<sup>1</sup>.

---

1- " النشرة الاقتصادية " مخاطر الصيرفة الإلكترونية، بنك الإسكندرية. المجلد ٣٥.



## المبحث الرابع

### التحديات القانونية في حقل البنوك الإلكترونية

إثبات الشخصية، التوقيع الإلكتروني، أنظمة الدفع النقدي، المال الرقمي أو الإلكتروني أو القيدي، سرية المعلومات، أمن المعلومات من مخاطر إجرام التقنية العالية، خصوصية العميل، المسؤولية عن الأخطاء والمخاطر، حجية المراسلات الإلكترونية، التعاقدات المصرفية الإلكترونية، مسائل الملكية الفكرية لبرمجيات وقواعد معلومات البنك أو المستخدمة من موقع البنك أو المرتبطة بها. علاقات وتعاقدات البنك مع الجهات المزودة للتقنية أو المورد لخدماتها أو مع المواقع الحليفة، مشاريع الاندماج والمشاركة والتعاون المعلوماتية، هذه والكثير من تفرعاتها مواطن اهتمام ويحث قانوني متواصل لغايات توفير الإطار القانوني للبنوك الإلكترونية والتجارة الإلكترونية والأعمال الإلكترونية.

أن تكون المؤسسة المصرفية ذات وجود فاعل على شبكة الإنترنت، يعني أن تحقق الوصول إلى أكبر قدر من الزبائن، وأن تحقق شمولية الخدمات المقدمة وتيسر قبولها وطلبها، وأن تحقق قدراً متيقناً من أمن المعاملات وأمن إدارة أموال المساهمين، وأخيراً أن تحقق قدراً مميّزاً من كفاءة الخدمة المقدمة للعملاء وقدراً مقبولاً لحماية مصالح وأموال العملاء. هذه العناصر الأربعة - التي يستلزم كل واحد منها خطة أداء وتميز - تكشف عبر التحليل الموضوعي عن حزمة من التحديات القانونية، وبقدر سلامة التعامل مع هذه التحديات بقدر ما تتحقق سلامة مرتكزات خطط تحقيق هذه العناصر وبقدر ما يصبح متاحاً بناء البنك الإلكتروني الحقيقي والمميز.

أما عن التحديات القانونية فهي تتمثل أولاً بتحدي قبول القانون للتعاقدات الإلكترونية وتحدي حجيتها في الإثبات، ومن ثم تحديات أمن المعلومات، تحديات وسائل الدفع، وتحديات الأعمال المرتبطة، وتحديات المعايير والإشرافية، والتحديات الضريبية. وقد تناولنا فيما تقدم من فصول كافة هذه التحديات

لكننا نجد من المفيد الوقوف على بعض المسائل المتصلة بذات التحديات المرتبطة بالعمل المصرفي تحديداً أكثر من ارتباطها ببقية أنشطة الأعمال الإلكترونية .

### المطلب الأول: تحديات التعاقدات المصرفية الإلكترونية ومشكلات الإثبات

أول المفاهيم المتعين إبرازها أن الكثير يخلط بين مفهومين في حقل العقود وتقنية المعلومات ، ذلك أن تأثير العقود بما أفرزته تقنية المعلومات يتحقق في طائفتين من العقود . أولها: العقود التقليدية المبرمة بالوسائل الإلكترونية (التعاقد عبر شبكات المعلومات)، حيث تقوم العقود بوجه عام من حيث أركانها على ضرورة توفر ركن الرضا وتوافق إرادتي المتعاقدين ، والسبب المشروع والمحل المشروع ، وتكتفي القوانين المستددة إلى الشريعة الإسلامية كالقانونين المدنيين الأردني والعراقي بركن الرضا وتوافق الإرادتين كركن وحيد لانعقاد العقد ، أما بقية الأركان فهي عناصر وشروط الانعقاد ، وقد أثارَت وسائل الاتصال الحديث التساؤل حول مدى صحة انعقاد العقد بواسطتها ، كما في التلكس والفاكس ، وتثار في الوقت الحاضر – منذ مطلع التسعينات على الأقل – مسألة انعقاد العقد بواسطة نظم الكمبيوتر وشبكات المعلومات وما يتصل بها من حيث موثوقية وحجية الرسائل الإلكترونية والبريد الإلكتروني المتعلق بالعلاقات محل التعاقد على نحو ما أوضحنا فيما تقدم لدى استعراض مفهوم العقد الإلكتروني . والحقيقة أن وسائل الاتصال التقنية تثير عدداً من المسائل أولها وأهمها: مسألة إثبات الانعقاد ومسائل التعاقد (وقد اتجهت المواقف القانونية والقضائية والفقهية إلى قبول الوسائل التعاقدية التي توفر من حيث طبيعتها موثوقية في إثبات الواقعة وصلاحيية الدليل محل الاحتجاج وتحقق فوق ذلك وظيفتين :- إمكان حفظ المعلومات لغايات المراجعة عند التنازع ، والتوسط في الإثبات عن طريق جهات الموثوقية الوسيطة أو سلطات الشهادات التعاقدية ، ومن هنا قبل نظام (سويفت) التقني لغايات الحوالات البنكية – وكذا نظامي شيبس وشابس ونحوهما – وكذلك قبل التلكس لتحقيقهما هذه الطبيعة والوظائف ، في حين بقي الفاكس خارج هذا الإطار ومجرد دليل ثبوت بالكتابة أو بينة مقبولة ضمن شرائط

خاصة ، ومن هنا أيضاً أثارت وتثير الرسائل الإلكترونية عبر شبكات المعلومات كالإنترنت والرسائل المتبادلة عبر الشبكات الخاصة (الإنترنت) والبريد الإلكتروني مشكلة عدم تحقيق هذه الوظائف في ظل غياب المعايير والمواصفات والتنظيم القانوني الذي يتيح توفير الطبيعة المقبولة للبيانات وتحقيق الوظائف التي تجيز قبولها في الإثبات .

إلى جانب مشكلة الإثبات أثارت وسائل الاتصال عموماً مسألة صحة الانعقاد ووجوده ، وتتصل هذه المسألة بالإثبات على نحو يصعب كثيراً الفرض بينهما. إلى جانب مشكلات وأمن وسائل الاتصال ومدى قدرة الغير على التلاعب بالمحتوى ومشكلات وقت ومكان الإبرام واتصال ذلك بالقانون الواجب انطباقه على العقد عند المنازعة وجهة الاختصاص القضائي في نظر النزاع .

وإلى حين كانت هذه المشكلات ليست ذات أثر إقليمي أو دولي إلا في حدود العقود التجارية الدولية التي جرى تنظيم الكثير من قواعدها ضمن اتفاقيات دولية أو عبر مؤسسة العقود النموذجية والقواعد الموحدة لعدد من العقود ، لكن شيوع التجارة الإلكترونية بوجه عام ، واتصال هذه التجارة بمحتوى التعاقد من حيث أمسى الشائع أن تكون الخدمات محله وليس البضائع (التي تستلزم تسليمها مادياً يساهم في تخفيف إشكالات التعاقد الإلكتروني على خلاف الخدمات على الخط) وبسبب ممارسة أنشطة التجارة الإلكترونية من الكافة وليس بين التجار فقط (مما يمنع الاستفادة من عناصر المرونة والحرية التي تتمتع بها العلاقات التجارية بالنسبة للإثبات وغيره) ، إضافة إلى اعتماد التجارة الإلكترونية على أنظمة الدفع الإلكتروني عموماً (كبطاقات الائتمان على الخط أو عبر التفويض على الهاتف والحوالات المالية الرقمية ، والبطاقات الماهرة ونحوها) وما أدى ذلك إليه من أتمتة العمليات والخدمات المصرفية وأتمتة التعاقد بشأنها ضمن مفهوم بنوك الويب أو البنوك الإلكترونية أو البنوك على الخط أو البنوك الافتراضية المتقدم عرضها.

إذن ، نحن أمام عملية تقييم لقواعد التعاقد في سائر التشريعات ذات العلاقة (المدني ، التجارة ، البنوك ، ... إلخ) لغايات تبين مدى تواءم النصوص القائمة مع ما أفرزته وسائل الاتصال الحديثة وتحديدًا شبكات المعلومات بأنواعها ( إنترنت ، إنترانت ، إكسترانت ) ، باعتبار أن القواعد القائمة في نطاق التشريعات عموماً وفي غير فرع من فروع القانون تتعامل مع عناصر الكتابة والمحرر والمستند والتوقيع والصورة طبق الأصل و... إلخ من مفاهيم ذات مدلول مادي .

وبوجه عام فإن البناء القانوني للتشريعات في حقل التعاقد والإثبات لم يعرف الوسائل الإلكترونية وتحديدًا تلك التي لا تتطوي على مخرجات مادية كالورق، وجاء مبناه قائماً - بوجه عام مع عدد من الاستثناءات - على الكتابة ، المحرر ، التوقيع ، الصورة ، التوثيق ، التصديق ، السجلات ، المستندات ، الأوراق ..... إلخ ، وجميعها عناصر ذات مدلول مادي وإن سعى البعض إلى توسيع مفهومها لتشمل الوسائل التقنية ، وهي وإن كان من الممكن شمولها الوسائل التقنية ذات المستخرجات التي تتوفر لها الحجية ، فإنها لا تشمل الوسائل ذات المحتوى الإلكتروني البحت (طبعاً بشكل مجرد بعيداً عن الحلول المقررة تقنياً وتشريعياً في النظم المقارنة التي نظمت هذا الحقل). وإمكان تواءم التشريع الوطني مع هذا التطور يتطلب دراسة مسحية لكافة التشريعات دون استثناء لضمان عدم تناقض أحكامها ، ولا تكفي الحلول المتسرة لأن من شأنها إحداث ثغرات وفتح الباب أمام احتمالات التناقض في اتجاهات القضاء .

### المطلب الثاني: أمن المعاملات والمعلومات المصرفية الإلكترونية

الحقيقة الأولى في حقل تحديات أمن المعاملات المصرفية إن أمن البنوك الإلكترونية وكذا التجارة الإلكترونية جزء رئيس من أمن المعلومات (IT Security ) ونظم التقنية العالية عموماً ، وتشير حصيلة دراسات أمن المعلومات وما شهدته هذا الحقل من تطورات على مدى الثلاثين عاماً المنصرمة إن مستويات ومتطلبات الأمن الرئيسية في بيئة تقنية المعلومات تتمثل بما يلي:

- الوعي بمسائل الأمن لكافة مستويات الأداء الوظيفي، الحماية المادية للتجهيزات التقنية، الحماية الأدائية (استراتيجيات رقابة العمل والموظفين) الحماية التقنية الداخلية ، والحماية التقنية من المخاطر الخارجية .

أما القاعدة الأولى في حقل أمن المعلومات فهي أن الأمن الفاعل هو المرتكز على الاحتياجات المدروسة التي تضمن الملاءمة والموازنة بين محل الحماية ومصدر الخطر ونطاق الحماية وأداء النظام والكلفة. وبالتالي فإن استراتيجيات وبرامج أمن المعلومات تختلف من منشأة إلى أخرى ومن بيئة إلى أخرى تبعاً لطبيعة البناء التقني للنظام محل الحماية وتبعاً للمعلومات محل الحماية وتبعاً للآليات التقنية للعمليات محل الحماية، إلى جانب عناصر تكامل الأداء وأثر وسائل الأمن عليه وعناصر الكلفة المالية وغيرها. أما القاعدة الثانية فهي أن الحماية التقنية وسيلة وقاية ودفاع ، وفي حالات معينة وسيلة هجوم ، ولا تتكامل حلقات الحماية دون الحماية القانونية عبر النصوص القانونية التي تحمي من إساءة استخدام الحواسيب والشبكات فيما يعرف بجرائم الكمبيوتر والإنترنت والاتصالات والجرائم المالية الإلكترونية التي تناولناها فيما تقدم، وبالتالي تتكامل تشريعات البنوك والتجارة الإلكترونية مع النصوص القانونية لحماية المعلومات، وبدونها يظل جسم الحماية بجناح واحد.

وإذا أردنا الوقوف في حدود مساحة العرض المتاحة على ملخص الاتجاهات الأمنية في حقل حماية البيانات في البيئة المصرفية، والتي تتخذ أهمية بالغة بالنسبة للبنوك التي تمثل بياناتها في الحقيقة أموالاً رقمية وتمثل حقوقاً مالية وعناصر رئيسة في الائتمان ، نجد أن المطلوب هو وضع استراتيجية شاملة لأمن المعلومات تتناول نظام البنك وموقعه الافتراضي وتتناول نظم الحماية الداخلية من أنشطة إساءة الاستخدام التي قد يمارسها الموظفون المعنيون داخل المنشأة وتحديد الجهات المعنية بالوصول إلى نظم التحكم والمعالجة والمبرمجين، إلى جانب استراتيجية الحماية من الاختراقات الداخلية، وهذه الاستراتيجيات يجب أن تمتد إلى عميل البنك لا للبنك وحده، حتى نضمن نشاطاً واعياً للتعامل مع المعلومات وتقدير أهمية

حمايتها ، ولكل استراتيجية أركانها ومتطلباتها ومخرجاتها. وتقييم كفاءة الاستراتيجية يقوم على مدى قدرتها على توفير مظلة أمن شاملة لنظام البنك والعمل والنظم المرتبطة بهما.

تقوم استراتيجية حماية البيانات في البيئة المصرفية على أن أول الخطوات لمستخدمي التقنية (سواء البنك كمستخدم أم زبائنه الذين يستخدمون التقنية للتوصل إلى موقعه الإلكتروني) هي تحصين النظام داخلياً (الحاسوب الشخصي أو محطة العمل)، ويتم ذلك بإغلاق الثغرات الموجودة في النظام إذ لكل نظام ثغراته، فمثلاً يوجد في نظام ويندوز الشائع خيار مشاركة في الملفات والطباعة File and Print sharing الموجود في لوحة التحكم ضمن أيقونة الشبكة Network ، فهذا الخيار إذا بقي مفعلاً أثناء الاتصال بالشبكة خاصة لمستخدمي وصلات الموديم الكيبلي فإنه يسمح لأي مستخدم ضمن الشبكة يتصل بالنطاق ذاته أن ينقر على أيقونة جوار شبكة الاتصال (Neighborhood Network) فتظهر له سواقات جهاز المستخدم ويتمكن من التعامل معها ومع الملفات الموجودة عليها . وكذلك إلغاء خدمة عميل الشبكة (كما في عميل شبكة مايكرو سوفت إن لم يكن المستخدم مرتبطاً بشبكة محلية عبر مزود NT) ، وإلغاء جميع الخيارات التي تسمح باستعمال بروتوكول Net BIOS من خصائص جوار الشبكة إذا كان المستخدم لا يعتمد عليه لأنه يسمح بالمشاركة بالملفات عبر المنافذ ١٣٩ - ١٣٧ في النظام ويعد أكثر البروتوكولات المستغلة في الاختراق حسب تحليل حالات الاختراق التي قام بها مركز الرصد والاختراق لحوادث الإنترنت . وأيضاً التأكد من تحديث الأنظمة المستخدمة ومتابعة ما تصدره الشركات من تعديلات لسد الثغرات التي تظهر في النظم المستخدمة، ويمكن ذلك عبر مواقع الشركات المعنية على الإنترنت .

(مثل موقع مايكروسوفت <http://windowsupdate.microsoft.com>)

وموقع نتسكيب <http://hom.netscape.com/smartupdate> وغيرها، إلى جانب تعديل إعدادات المتصفحات أثناء زيارة الموقع غير الآمنة، وتختلف الإعدادات

باختلاف المتصفح ، لكن الغرض الرئيسي من هذه الخطوة هو إلغاء استقبال برمجيات جافا وأكتيف (Active X) أو إلغاء استقبال وإنشاء ملفات (cookies) التي يمكن أن تتضمن معلومات عن كلمات السر أو غيرها مما يتم تبادلها مع الموقع الزائر. ومتابعة المواقع التي تكشف عن ثغرات البرمجيات وأنظمة التشغيل وتعالج المشاكل الأمنية مثل (<http://microsoft.com/security>) و (<http://www.securityfocus.com>) و (<http://rootshell.com>)

واستخدام البرامج المضادة للفيروسات مع دوام تطويرها وتشغيل برنامجين معاً إذا كان النظام يسمح بذلك دون مغالاة في إجراءات الحماية ، وإجراء عملية المسح التلقائي عند تشغيل الجهاز وتشغيل أي قرص ، والتشبيك الدوري على عمل برنامج مضاد الفيروسات وإصلاح الأعطال والأخطاء ، والحذر من برامج الدردشة والتخاطب مثل ICQ باعتبارها تظل عاملة طيلة فترة عمل الجهاز، ويتعين إلغاء عملها عند الانتهاء من استخدامها ومراعاة محاذير الاستخدام ، وعدم تشغيل برامج غير معروفة المصدر والغرض مما يرد ضمن البريد الإلكتروني أو مواقع الإنترنت لاحتمال أن تتضمن أبواب خلفية (BackDoors) تسهل الاختراق ، واستخدام الجدران النارية أو البرامج الشبيهة دون مغالاة بإجراءات الأمن لتأثير ذلك على الأداء ، والأهم اختيار البرامج الناجعة والمجربة ، لأن بعض برامج الأمن تعد وسيلة لإضعاف الأمن وتسهيل الاختراق .

أما إذا كان المستخدم أو الشخص مسؤولاً عن أمن الشبكة فقد يلجأ إلى استخدام برامج التحري الشخصية واستخدام أنظمة التحري مثل نظام NetProwler من شركة Accent وعنوانها [www.Accent.com](http://www.Accent.com) ونظام KaneSecurityMonitor من شركة IntrusionDetection وعنوانها [www.intrusion.com](http://www.intrusion.com) ، أو استخدام الحلول البديلة للجدران النارية عند القناعة بعدم فعاليتها ، والتي تشمل أجهزة ترجمة عناوين الشبكة التي تخفي أو تمويه العنوان الشخصي المستخدم ، وكذلك الشبكات الخاصة الافتراضية التي تعتبر شبكة الانترنت شبكة عامة وتقوم بتوثيق وتشفير البيانات قبل تبادلها. أو

استخدام نظم التشفير ، مع مراعاة المشكلات القانونية المتصلة بها وقيود التصدير، والتشفير عنوان وسائل أمن التقنية في الوقت الحاضر .

إن أهم استراتيجيات أمن المعلومات توفير الكفاءات التقنية القادرة على كشف وملاحقة الاختراقات وضمان وجود فريق تدخل سريع يدرك جيداً ما يقوم به لأن أهم الاختراقات في حقل الكمبيوتر أتلفت أدلتها لخطأ في عملية التعامل التقني مع النظام . ومن جديد تظل الحماية القانونية غير ذات موضوع إذا لم تتوفر نصوص الحماية الجنائية التي تخلق مشروعية ملاحقة أفعال الاعتداء الداخلية والخارجية على نظم الكمبيوتر وقواعد البيانات .

### المطلب الثالث: تحديات وسائل الدفع

وهذا تحد قديم جديد ، إذ تتسارع وسائل الخدمة الإلكترونية منذ سنوات دون أن يواكبها في العديد من النظم القانونية تنظيم قانوني يناسب تحدياتها ، فإذا كانت بطاقات الائتمان قد حققت رواجاً ومقبولية عالية فإنها للآن تشير العديد من المسائل القانونية في حقل الحماية المدنية والجزائية ومسؤوليات أطراف العلاقة فيها ، وإذا كان مقبولاً فيما سبق الارتكان للعقود المبرمة بين أطراف علاقات البطاقات الائتمانية لتنظيم مسألتها فإنه ليس مقبولاً التعامل بذات الوسيلة مع تحديات المفهوم الجديد للمال ولوسائل الوفاء به بعد أن بدأ الاتجاه نحو المال الرقمي أو القيدي أو الإلكتروني كبديل عن المال الورقي ، فالمعايير والقواعد والنظريات تختلف وتتغير شيئاً فشيئاً ، وهنا تظهر أهمية البنوك كمؤسسات ذات أثر في توجيه المؤسسة التشريعية إلى تبني تشريعات متوائمة مع مفاهيم المال الإلكتروني ووسائله وقواعد وأحكام التعامل مع مشكلاته القانونية ، كما تظهر أهمية تهيئة بناء قانوني لإدارات البنوك القانونية يتيح لها إمكانية التعامل مع تحديات البنوك الإلكترونية إن اختارت دخول هذا الميدان ، ولا نبالغ إذا قلنا أن جاهزية التعامل القانوني مع تحديات هذا النمط المستجد تمثل أهم ضمانة لنجاح المسيرة ، لأنه إن كان يعتقد أن وسائل التقنية ستمنع مشكلات القانون فإنه محض وهم ، إذ تخفي عوالم البنوك الإلكترونية وتحديداً مشاكل الدفع

والوفاء بالالتزامات ومشاكل تقديم الخدمة وما تشيره من مسؤوليات، حزمة معتبرة من المشكلات والنزاعات المتوقعة تتطلب جاهزية تتفق مع مخاطرها وأخيراً ربما يكون من المفيد أن نتذكر إن القوالب الجاهزة من الاتفاقيات والعقود والتعليمات والقوانين المنقولة عن نظم قانونية أخرى ومؤسسات أخرى لا تف دائماً بالغرض فكل منشأة اعتباراتها وأولوياتها الخاصة ، وبقدر أهمية الاطلاع على تجارب الغير فإن الأهمية في قدرها الأكبر تكمن في فهم الاحتياجات الداخلية ومواءمة الحلول مع هذه الاحتياجات مستفيدين مما لدى الغير من حلول ووسائل .

### المطلب الرابع : تحديات الأعمال المرتبطة والمعايير والإشرافية

عرفنا أن البنوك الإلكترونية ليست مجرد موقع بنك وعميل، إنها بيئة من العلاقات المتعددة فجزء منها مرتبط بالزبون وجزء آخر مرتبط بجهات الأعمال، أو تلك التي يعتمد البنك عليها في خدمة البنوك الإلكترونية أو تعتمد هي عليه في خدمات ترتبط بنشاطها . ولنسأل أنفسنا ونحن نتجه لبناء البنك الإلكتروني أو تطوير عمله إن كنا قد شرعنا في إنشائه، هل حققنا وضوحاً ودقةً وشموليةً في تحديد المعايير والالتزامات والحقوق في علاقة البنك بمزودي التقنية أو مستضيفي الموقع أو جهات الاتصال أو جهات تطوير الشبكة أو الجهات التقنية الداخلية والخارجية؟ هل العلاقة بجهات التسويق والتطوير في بيئة الأعمال واضحة؟ هل وفرنا ضمن علاقاتنا القانونية بجهات الأعمال خطوطاً فاعلة من الدفاع عند حدوث أية منازعة؟ هل أجبرتنا ضرورة الوجود على الشبكة أن نقبل اتفاقيات لم نتح لنا فرصة معرفة ثغراتها أو اعتماد الأفضل منها لصالح البنك؟ أليست العلاقات التعاقدية في غالبيتها نشأت بيننا وبين جهات أجنبية، فهل أعدنا خطراً ناجعة وفاعلة لحماية وجودنا خاصة وأن هذه الجهات هيأت لمصالحها وسائل تعاقدية فاعلة؟

وتشير مسائل الإشراف المصرفي تحديات قانونية جديدة، أولها تحدي المعايير التي تضع البنك ضمن بيئة التوافق مع تشريعات وتعليمات جهات الإشراف، وعلينا

أن نظل متيقظين إلى أن محتوى تعليمات جهات الإشراف في حقل البنوك الإلكترونية إما غائبة في هذا الوقت أو غير واضحة المعالم، وفي كل وقت يمكن أن تكون ثمة معايير لا نجد أنفسنا مهيين بشكل صحيح للتوائم معها .

### المطلب الخامس: التحديات الضريبية

هل يتعين فرض ضرائب على النشاطين المالي والتجاري الإلكتروني غير الضرائب القائمة؟ إن الأعمال الإلكترونية تلغي فكرة الموقع أو المكان بالنسبة للنشاط التجاري، وهذا يعني احتمال عدم الكشف على مصدر النشاط. إضافة لما يثيره تحديد النظام القانوني المختص من مشاكل . كذلك فإن الأعمال الإلكترونية المتحركة من حيث خوادمها التقنية قد تهاجر نحو الدول ذات النظم الضريبية الأسهل والأكثر تشجيعاً، وهذا الأمر تبهت له أمريكا فقررت عدم فرض ضرائب على أنشطة الأعمال والتجارة الإلكترونية، وتتنبه الآن أوروبا لخطورة التوجه الأمريكي في هذا الصدد. وفرض الضرائب على هذا النمط الجديد يتطلب استراتيجيات ضريبية مختلفة في المتابعة والكشف والجمع .

والأهم أنه يتطلب تعاوناً وتنسيقاً إقليمياً ودولياً. إن اتجاه منظمة التجارة العالمية في هذا الحقل عبر عنه التصريح الوزاري الصادر في نيسان ١٩٩٨ عن مجلس منظمة التجارة العالمية الذي طلب من المجلس العام للمنظمة إجراء دراسة شاملة وبناء برنامج بحثي لمعالجة هذه المسألة وكانت نتيجة توجيهات المجلس العام ونشاطه الاتفاق على أن "لا تُفرض رسوم جمركية على التبادل الإلكتروني"، والمطلوب من الاستراتيجية الوطنية للأعمال والتجارة والبنوك الإلكترونية ، دراسة تأثير الضرائب على النشاط الإلكتروني، وحالة التعارض بين مواقف المتحمسين للأعمال الإلكترونية وحرس الأعمال التقليدية، ومعالجة ما تفرضه النصوص القائمة من ضرائب ورسوم في مختلف المناحي واتصالها بالأعمال الإلكترونية بالنسبة للبائع والمشتري ومقدم الخدمة ومتلقيها، والأهم من ذلك الموازنة بين حماية جهات الخدمة الوطنية وجهات الخدمة الدولية التي تملك قدرات تقديم الخدمة الإلكترونية أكثر من المؤسسات الوطنية في الدول النامية .

إن مؤشرات التحليل لإطار ومحتوى السياسة الضريبية يكشف أن الموقف الأمريكي يقوم على قاعدة ((أعمال وتجارة إلكترونية دون ضرائب)) أما في أوروبا فقد حاول اجتماع بروكسل المنعقد في نوفمبر ١٩٩٩ أن يصل إلى موقف موحد من مسألة الضريبة بسبب اختلاف قوانين أوروبا من هذه الجهة، ولم يتحقق بعد التوافق المطلوب بين دول الاتحاد الأوروبي في هذا الشأن .

هذه معالجة عامة لمناطق التحدي، أما البحث التفصيلي فيما يثيره العمل المصرفي الإلكتروني من منازعات والآليات القانونية للتعامل معه فإنه سيكون المحور الأساسي للمعالجة التفصيلية للبنوك الإلكترونية في كتاب لاحق من هذه الموسوعة بعنوان الأعمال الإلكترونية.

## المبحث الخامس

### استراتيجيات مواجهة التحديات القانونية في بيئة البنوك الإلكترونية

على البنوك أن تدرك أن التقييم لمدى نجاح ومكانة البنك لا يقوم على ذات المعايير المعهودة في البيئة السابقة في التواجد على الانترنت ، ذلك أن تقييم مواقع البنوك يخضع أيضاً لاعتبارات أخرى غير اعتبارات نطاق الخدمة وحجم البنك والمعايير التقييمية التقليدية الأخرى، ومرد ذلك الطبيعة الخاصة لبنوك الإنترنت وحاجتها إلى استراتيجيات أمنية وتسويقية وتصميمية تختلف عن البنوك العادية، لها أثر في مستوى نجاح البنك ومستوى الموثوقية بخدماته، لهذا اعتمدت معايير مختلفة ، منها على سبيل المثال المعايير التالية :

- نطاق تقديم البنك للخدمة وشمولها خدمات إضافية لخدمات البنوك الإلكترونية التفاعلية.

- مدة عمل البنك في البيئة الافتراضية .
- عدد وأنماط ونوعية الخدمات الإلكترونية المقدمة .
- مستوى الأمن والموثوقية من خلال الوسائل المتبعة .
- آليات العمل والمعايير المتبعة .
- بساطة الإجراءات التقنية وفعالية الوثيقة القانونية .
- حجم الروابط التي يوفرها موقع البنك الإلكتروني وجهات خدمة الدعم والخدمات الوسيطة أو الإضافية.
- مستويات النماء وتطوير الأعمال قياساً باتجاهات النماء في بيئة الإنترنت .
- مقارنة المعايير المتقدمة مع حجم المؤسسة المصرفية وسوقها البشري والإنمائي والفئة التي تصنف ضمنها .
- الإطار والمحتوى المعلوماتي المقدم على موقع البنك.
- الإطار التفاعلي مع الزبون .

- الوجود الإضافي والفعلي لموقع البنك على الأرض وقدرة الوصول إلى مواقع خدماته الفعلية .

وبتدقيق هذه المعايير وغيرها يلاحظ أن جهة التقييم لم تعد بالضرورة جهة مصرفية بل إن غالبية هذه المعايير يقوم بها مستشارون تقنيون أو أمنيون أو قانونيون أو نحو ذلك وخالصة التقييم تكون محلاً للمواد الإعلامية المختلفة مما يضع البنك في تحد هو التأثير بالرأي العام أو تأثر الرأي العام بأية إخفاقات.

وفيما يتعلق بالبنك الراغب في اقتحام عوالم البنوك الإلكترونية أو يسعى إلى توفير حماية فاعلة لنشاطه الذي بدأه في هذا الحقل، يتعين أن تنطلق الاستراتيجيات القانونية من قاعدة أن الحماية القانونية لها ذات القدر من الأهمية التي تحظى به الجاهزية التقنية وتحظى به سياسات التسويق. ولترجمة هذا الأساس إلى مهام وخطط يتعين تهيئة كادر قانوني عارف مدرك لطبيعة المخاطر المحتملة جاهز لمواجهةها، ولا نقصد بالكادر هنا المحامين والمستشارين فقط، إنما عناصر البحث والتطوير القانوني المناط بها إدراك كل جديد والتعامل مع كل خطر محتمل، وقد أظهرت الدراسات التحليلية أن نمط ووسائل أداء وطبيعة معارف العاملين في حقل الحماية القانونية لمشاريع الأعمال الإلكترونية تتميز محتوى وشكلاً وتكتيكاً عن نمط ووسائل وأداء وطبيعة معارف غير العاملين في هذا الحقل . كما أن أهم عناصر استراتيجيات الأداء القانوني لمشاريع تقنية المعلومات عموماً بناء قواعد المعلومات المتطورة على الدوام التي تكفل بقاء الإدارات القانونية على اطلاع بكل جديد لأن ما يحدث لدى الغير أصبح على قدر كبير من الأهمية في ظل ما تثيره هذه الأعمال من مشكلات تنازع القوانين والاختصاص .

إن العصر الحادي والعشرين، استلزم ولما يزل يتطلب، تحليلاً شاملاً (ANALYSIS) COMPREHENSIVE ) للخدمات والمنتجات المالية الإلكترونية وللتجارة الإلكترونية، كمدخل لتحديد سمة البنوك الإلكترونية، بنوك القرن، ولا

يستقيم الوعي بهذه المؤسسة الجديدة من مؤسسات علم الإدارة والمال، بل لا يتعين اقتحام عوالمها دون:

١- تحليل الاتجاهات الحديثة نحو الخدمات المالية المؤتمتة (ELECTRONIC FINANCIAL SERVICES)، كما ونوعاً .

٢- تحديد المخاطر المالية والإدارية المحتملة (مخاطر الأعمال).

٣- تحديد الاحتياجات المادية والفنية والمعرفية والبشرية والاستشارية المطلوبة لهذا النمط المستجد من الأعمال وبشكل خاص اعتماد معايير الأمن والخصوصية .

٤- تحديد التحديات القانونية الناجمة في بيئة علاقات البنوك الإلكترونية وحلولها .

٥- فحص وتقييم القواعد التنظيمية المتصلة بتجارة الإنترنت عموماً والبنوك الإلكترونية على وجه الخصوص .

٦- وضع خطط العمل المناسبة والملائمة لتطبيق أنشطة العمل البنكي الإلكتروني وضمان التغذية والتطوير ومواصلة التقييم والبحث للمواءمة مع التطورات السريعة في هذا القطاع .

إن إدراك البنوك الإلكترونية، نظاماً واستراتيجية ومنافع، منوط كمتطلب سابق بمعرفة استراتيجيات التجارة الإلكترونية ومعرفة نطاقها وعلاقتها بعمليات أتمتة الأعمال وإدارتها، والتميز بين طوائف وصور التجارة الإلكترونية ومعرفة كيف يمكن أن تطبق التجارة الإلكترونية ومتطلباتها وتحدياتها، وبعد الإحاطة بهذا المتطلب السابق، يتعين إدراك تأثير خدمات الخط التكنولوجية على العمل البنكي . وإدراك مدى وكيفية تأثير التقنية على علاقة الزبون بالخدمة المالية . ووصف المشكلات التي تخلقها التقنية في بيئة العمل البنكي، ووصف الطرق المستحدثة لتحقيق البنوك عوائد ربحية من خلال البنوك الإلكترونية وتحديد العناصر المتصلة بالقواعد الجديدة للتنافس في بيئة العمل البنكي .

obeyikan.com

## **الفصل الثالث**

### **العقود الإلكترونية**

Electronic Contracts

obeykahn.com

إن التقدم العلمي في المجال الإلكتروني، وما تبعه من تنمية معلوماتية، واتجاه التجارة الدولية إلى التجارة الإلكترونية الدولية، التي تقوم على السرعة في إبرام العقود وتنفيذها، وتغير مفهوم التجارة الكلاسيكية، إذ أصبحت عبارة عن منظومة معلوماتية تربط بين المنتج والمستهلك، كل ذلك أثر على الكثير من جوانب المعاملات بين الأفراد، ومنها التأثير البالغ على المراكز القانونية، وأسس المسؤولية المدنية والجنائية، ونشأ كنتيجة لذلك ما يعرف بالمعاملات الإلكترونية، ونتج عن ذلك أن ثارت الكثير من التساؤلات المتعلقة بالمعاملات الإلكترونية مثل صفتها وتكييفها، والقانون الواجب التطبيق، وما إلى ذلك من تساؤلات.

وسيتم في هذا المبحث تناول العقود الإلكترونية من حيث خصائصها والقانون الواجب التطبيق.

#### إبرام العقود الإلكترونية<sup>1</sup>:

العقود الإلكترونية هي العقود التي يتم إبرامها عبر شبكة الإنترنت، وهي تكتسب صفة الإلكترونية من الطريقة التي تبرم بها، فالعقد الإلكتروني ينشأ من تلقي الإيجاب والقبول بطريقة سمعية بصرية عبر شبكة دولية مفتوحة للاتصال عن بعد، دون الحاجة إلى التقاء الأطراف المادي في مكان معين، أي انتفاء مجلس العقد الحقيقي، فمجلس العقد في العقود الإلكترونية مجلس افتراضي حكمي.

#### تنفيذ العقود الإلكترونية :

كما أن إبرام العقود الإلكترونية يتم عن بعد، فإن تنفيذها أيضاً يمكن أن يتم عن بعد، دون انتقال الأطراف المادي والتقاءهم في مكان معين، مثل (عقود الخدمات المصرفية بين البنك والعميل البطاقات الائتمانية)، وعقود الاستشارات القانونية بين المحامي وموكله، وعقود الاستشارات الطبية بين المؤسسات الطبية،

1- إبراهيم المحامي حزيان، ٢٠٠٧ طرابلس، منتديات موقع القانون الليبي.

وكل هذه العقود يتم تنفيذها عن بعد عبر شبكة للاتصالات عن بعد. أي أن العقد يتم تنفيذه على الشبكة مباشرة.

### إثبات العقود الإلكترونية :

يتم إثبات العقد الإلكتروني بوسائل إلكترونية، حيث يتم إثباته عبر الوثائق الإلكترونية، والتوقيع الإلكتروني.

### الوفاء بالمقابل في العقود الإلكترونية :

من حيث الوفاء بالعقود الإلكترونية فقد حلت النقود الإلكترونية محل النقود العادية حيث أصبح الوفاء يتم عن طريق البطاقات الائتمانية، وغيرها من طرق السداد الإلكترونية .

### القانون الواجب التطبيق على العقود الإلكترونية :

حيث أصبحت العقود الإلكترونية تشكل نسبة كبيرة من حجم التجارة الدولية، وحيث أن كافة المعاملات الإلكترونية ذات طابع دولي، فإن أغلب النظم تجمع على خضوعها لقانون إرادة الأطراف أسوة بالعقود الدولية، إذ يقوم أطراف العقد من خلال الشبكة ومن خلال الوسائل الإلكترونية باختيار القانون الواجب التطبيق على العقد بينهما. وفي حال عدم تحديد الأطراف للقانون الواجب التطبيق، يتولى القضاء تحديد القانون الواجب التطبيق بالنظر إلى قانون الدولة التي تم منها تقديم الخدمة، أو قانون الدولة التي يقيم فيها المستهلك. لتفادي المشكلات التي قد تنشأ عند تنفيذ العقود الإلكترونية يُنصح بما يلي:

- ❖ دقة صياغة العقد باستخدام ألفاظ تتسم بالإحكام والانضباط وتجنب الألفاظ المرنة قدر الإمكان، بحيث تعبر الصياغة عن نية ومراد الأطراف على نحو بَيِّن وواضح.
- ❖ تحديد العناصر الجوهرية مثل محل العقد من حيث مشروعيته، ومن حيث الالتزامات المتعلقة به من تسليم وضمنان، والمقابل من حيث كيفية الوفاء، ونوع العملة، لما ينطوي عليه السداد الإلكتروني من مغالطات. بالإضافة إلى كافة الشروط المتفق عليها، والحقوق والالتزامات، والضمانات.

❖ تحديد القانون الواجب التطبيق، إذ يجب تحديد القانون الواجب التطبيق على العقد بدقة، تجنباً للدخول في تعقيدات القضاء من حيث تكييف العقد لتحديد القانون الواجب التطبيق. كما يمكن شمول العقد لبديل آخر لحل المشكلات التي قد تنشأ وهو التحكيم الإلكتروني، الذي يتم فيه وضع إجراءات التحكيم وتبادل الوثائق إلكترونياً، وإصدار الأحكام التي تكون نافذة في حق الأطراف في ضوء الإجراءات التي تم الاتفاق عليها .

❖ تحديد المستندات التي تكون جزءاً من العقد مثل الرسائل الإلكترونية والمطبوعات المتبادلة بين الأطراف والتي أفضت إلى التعاقد.

obeykahn.com

## **الفصل الرابع**

### **التوقيع الإلكتروني**

### **ودوره الفعال في الوثائق الحكومية الإلكترونية**

obeykahn.com

## المبحث الأول

### مفهوم وآلية عمل التوقيع الإلكتروني

المطلب الأول : مفهوم التوقيع الإلكتروني

يعتبر التوقيع 'Signature' شرطاً أساسياً في توثيق أغلب المستندات سواء إن كانت في المراسلات العادية اليدوية أو المراسلات الإلكترونية الرقمية بجميع أنواعها وحتى إن كانت محلية أو دولية ، ومع ظهور التحديات الجديدة التي يواجهها الاقتصاد الرقمي والأمني خصوصاً وأهمها الحكومات الإلكترونية وعدم توافر الضمانات الكافية التي تحمي المجتمع الذي يتعامل بالخصوص مع هذا النظام الإلكتروني والتعامل معه بكل ثقة وأمان أصبحت الحاجة إلى ظهور طريقة آمنة وسريعة وفعالة في عمليات تصديق الوثائق التي يتم تبادلها إلكترونياً على جميع المستويات بكل مراحلها و إضافة الصفة القانونية عليها ومن ثم أرشفتها إلكترونياً هو ظهور ما يسمى بالتوقيع الإلكتروني.

السؤال: فما هو التوقيع الإلكتروني ودوره الفعال في الوثائق الحكومية الإلكترونية بأنواعها وطرق استخداماتها عند التطبيق في إثبات هوية صاحب التوقيع الإلكتروني؟

#### ٢- ما هو التوقيع الإلكتروني Digital Signature ؟

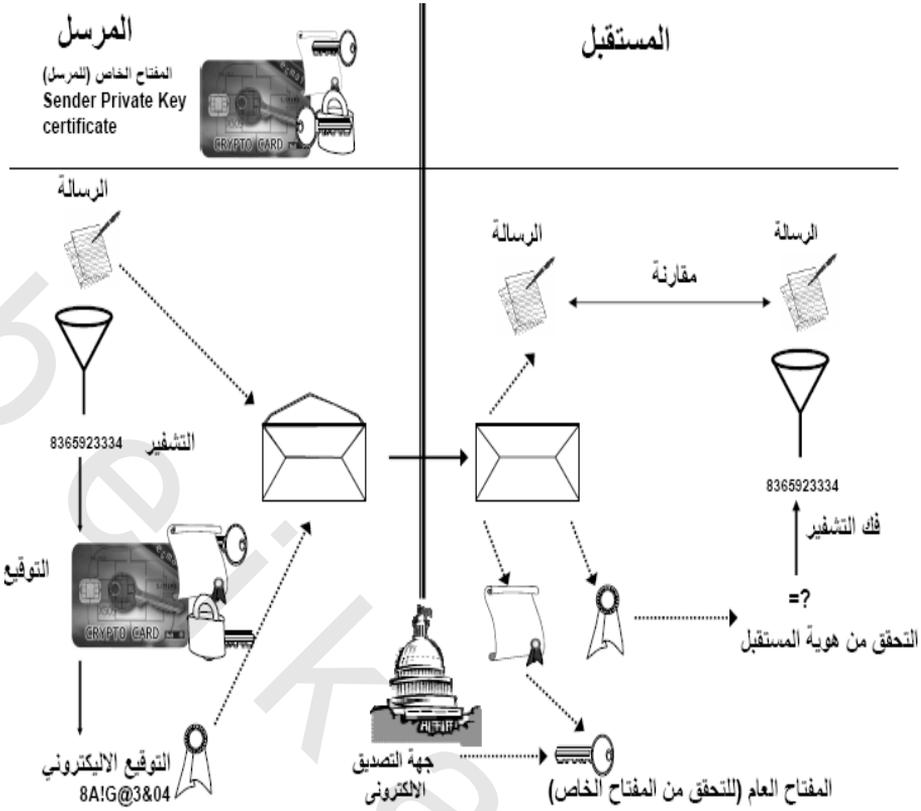
هو عبارة عن ملف رقمي صغير مكون من بعض الحروف والأرقام والرموز الإلكترونية تصدر عن إحدى الجهات المتخصصة والمعترف بها حكومياً ودولياً ويطلق عليها الشهادة الرقمية Digital Certificate وتخزن فيها جميع معلومات الشخص وتاريخ ورقم الشهادة ومصدرها ، وعادة يسلم مع هذه الشهادة مفتاحان أحدهما عام والآخر خاص ، أما المفتاح العام فهو الذي ينشر في الدليل لكل الناس

والمفتاح الخاص هو توقيعك الإلكتروني. وباختصار شديد يمكننا أن نعرف التوقيع الإلكتروني "على أنه طريقة اتصال مشفرة رقمياً تعمل على توثيق المعاملات بشتى أنواعها والتي تتم عبر صفحات الإنترنت"

### التوقيع الإلكتروني:



### آلية عمل التوقيع الإلكتروني



## المطلب الثاني: أنواع التوقيعات الإلكترونية

هناك عدة أنواع من التوقيعات الإلكترونية الشائعة:

- 1- نقل التوقيع العادي إلى توقيع إلكتروني بواسطة الماسح الضوئي (Scanner): تتم عملية النقل بواسطة الموقع نفسه الذي ينقل المحرر الموقع منه كتابة إلى جهاز الماسح الضوئي.
- 2- التوقيع باستخدام بطاقات السحب الآلي: إن معظم السحوبات التي تجري عن طريق البنوك تتم بواسطة أجهزة الصرف الآلي، وذلك عندما يقوم العميل بإدخال بطاقة السحب داخل جهاز الصرف الآلي، ثم إدخال الرقم السري، ثم اتباع الإجراءات الأخرى لإتمام عملية السحب كالضغط على زر الموافقة على سحب المبلغ المطلوب. ولكن السؤال الذي يثار الآن: هل يعتبر التوقيع باستخدام الرقم

السري عن طريق بطاقة السحب الآلي دليلاً كتابياً يصلح للإثبات في مسائل أخرى؟ يرى البعض أن هذا التوقيع لا يصلح دليلاً كتابياً كاملاً، وذلك لانفصال التوقيع الإلكتروني عن مستندات وأوراق البنك، ما ينال من قيمة هذه الوسيلة كدليل كتابي كامل. ولكن يلاحظ عملياً أن كثيراً من البنوك تلجأ إلى عقد اتفاق خاص مع العميل يعطي كل أوراق البنك ذات الصلة بهذا النوع من التوقيعات الإلكترونية حجية كاملة وتُعامل كأدلة كتابية كافية.

٣- التوقيع بواسطة إعطاء الأمر بالموافقة على إتمام العقد عن طريق استخدام شبكة الإنترنت: قام الكثير من الشركات بإنشاء أسواق إلكترونية بحيث يستطيع زوار الشبكة زيارة هذه المواقع وشراء ما يحتاجون إليه من بضائع متعددة، تغنيهم عن الذهاب إلى تلك الشركات فعلياً. ولكن الذي يثار: كيف يتم إبرام التصرف القانوني؟ في الغالب يوجد في صفحة الإنترنت بعد عرض البضاعة خانة الموافقة (accept approval) بمجرد الضغط عليها فإن عملية الشراء تكون قد أبرمت.

٤ - التوقيع البيومتري: يعتمد على الخصائص الذاتية للإنسان كبصمة الإصبع أو شبكية العين أو الصوت أو الشفاه...إلخ. يقوم الموقع هنا باستخدام قلم إلكتروني يتم توصيله بجهاز الكمبيوتر ويبدأ الشخص بالتوقيع باستخدام القلم مما يسجل نمط حركات يد الشخص الموقع وأصابعه، ولكل منا نمط مختلف عن الآخر حيث يتم تحديد هذه السمة، وهذا يقودنا إلى البصمة الإلكترونية التي تعمل بنفس تقنية النمط.

لكن السؤال المثار هنا: هل تصلح خصائص الإنسان الذاتية لاعتبارها وسيلة من وسائل التوقيع الإلكتروني؟ طالما أن هذه الخصائص من المستحيل تقليدها أو العبث بها، فبالتالي قد تصلح من هذه الزاوية لأن تكون وسيلة من وسائل التوقيع الإلكتروني ولكن بشرط أن تتوافر التكنولوجيا التي تحمي من أي تلاعب ومن ثم الاعتراف القانوني والقضائي بها لكي يمكن الاعتماد بها.

٥- التوقيع الرقمي: هو تحويل التوقيع أو المحرر المكتوب من نمط الكتابة العادية إلى معادلة رياضية لا يمكن لأحد أن يعيدها إلى الصيغة المقررة إلا

الشخص صاحب المعادلة الخاصة بذلك، والتي يطلق عليها المفتاح. وهذا النوع من التوقيعات الإلكترونية يعتبر من أكثر التوقيعات الإلكترونية أمناً وآخر ما توصلت إليه التكنولوجيا. وتقوم فكرته على أن العميل الذي يقوم بزيارة موقع الشركة الإلكتروني لا يستطيع أن يعدل أي بند من بنود الرسالة الموجهة من البائع إلى المشتري، إذ يستطيع المشتري من خلال المفتاح العام القراءة فقط دون أن يتمكن من تعديل صيغة التعاقد. ولكن يستطيع بعدئذ المشتري، صاحب النية الحقيقية في التعاقد، إرسال أو إعادة موافقة على العقد من خلال مفتاح خاص إلى الشركة دون أن تمكنه تلك الشركة من تعديل صيغة العقد المرسل، لأنها لا تملك المفتاح الخاص، وهذا النوع من التوقيع يتطلب تدخل جهة ثالثة تكون مختصة بإصدار الشهادات الخاصة بصحة توقيع العملاء وكذلك إصدار المفاتيح الخاصة والعام. وعليه إن وجود جهة محايدة لإصدار هذه الشهادات يكون عاملاً مشجعاً في بناء الثقة والطمأنينة في نفوس المتعاملين والمتعاقدين في مجال التجارة الإلكترونية. لذلك يجب على الجهات المختصة الإسراع في إنشاء هذا الجهاز نظراً لأهميته في التحقق من سلامة وصحة التوقيع الرقمي.

### المطلب الثالث: أهداف التوقيعات الإلكترونية

#### الهدف من التوقيع الإلكتروني:

ليس الهدف من إنشاء التوقيع الإلكتروني هو الفانتازيا الرقمية، ولكن الهدف يندرج تحت مضمون الأمن والسلامة الرقميين، وعند ثبوت صحتها فإنها بالطبع تحقق جميع الجوانب العملية والأهداف المرجوة منها ولعدة أهداف قانونية بحتة تبعد المتطفلين عن التلصص وسرقة البيانات وأهمها:

أ- توثيق التوقيع الإلكتروني للموقع: كما شرحنا سابقاً عند إنشاء الشهادة فإنه يتم إنشاء مفتاحين (عام وخاص)، وفي حالة إن كان المفتاحان مرتبطين بصاحب التوقيع الإلكتروني فإن كل وظيفة يقوم بها بإرسال الوثائق من عنده

فإنها تكون خاصة به، وهنا لا يمكن القيام بعملية التزوير إلا في حالة واحدة وهي إن فقد صاحب التوقيع الإلكتروني المفتاح الخاص به أو تم تسريبه.

### ب - ضمان توثيق الرسالة:

عندما يقوم المستخدم بإنشاء رسالة مصاحبة لتوقيعه الإلكتروني فإنها عادة تكون مدمجة مع بعض الشفرات كوظيفة أساسية تسمى 'وظيفة الهاش' "HashFunction" وتستخدم في بداية إنشاء التوقيع الإلكتروني والتأكد من صحته، أما الطريقة التي تعمل بها فإنها تقوم على أساس إنشاء تمثيل رقمي معين على شكل قيمة رقمية 'هاش' أو 'نتيجة الهاش' عادة تكون هذه القيمة أصغر من الرسالة وتوضع إما في بدايتها أو نهايتها وتكون مدمجة بها، وفي هذه الحالة إن تم التلاعب بتلك الرسالة فإنه على الفور تختلف قيمة 'الهاش' التي تم احتسابها منذ البداية عند إنشاء الرسالة، وحتى إن تم التعرف على قيمة 'الهاش' الثانية فإنه من الصعوبة تقضي أثر قيمة 'الهاش' الأولية.

ج - الضمان : عند البدء في إنشاء التوقيع الإلكتروني بوساطة الهيئات المعتمدة فإنها بالطبع تتطلب ضماناً عالياً حسب المستويات والتراخيص الدولية والتي تتم عادة بموافقة الموقع الإلكتروني، وهنا فإنها ومن دون شك تولد أعلى درجات السلامة الأمنية.

### توسيع التجارة الإلكترونية :

إن انتشار التوقيع الإلكتروني له من المميزات الكبيرة التي من شأنها القيام بالتوسع في التجارة الإلكترونية وتأمين جميع معاملاتها على الصعيدين الدولي والمحلي، وحقيقة تذكر أن بعض الدول العربية باتت تعمل في سن قوانين كثيرة تخص التوقيع الإلكتروني ومنهجيته ومدى الاستفادة منه في تأمين سرية المعلومات المرسله مع عدم قدرة أحد على الاطلاع عليها أو تعديل جزء منها، والتي من شأنها أن تقضي على 'الواسطة' في بعض البلدان.

### المطلب الرابع: التوقيع الإلكتروني وتأثيره على الخدمات العامة

أهمية التوقيع الإلكتروني في مدى السرية والضمان اللذين يتمتعان به وعليه تجدر الإشارة إلى أي مدى يمكن الاستفادة منه والمنفعة الكبرى من استخداماته

في شتى المجالات :

- تحويل المعلومات الشخصية بصورة سرية ومضمونة لكل مواطن.  
- يمكن الاعتماد اعتماداً كلياً على التوقيع الرقمي ضمن الإجراءات القانونية والقضائية في المنازعات بين الأشخاص والشركات الخاصة أو المؤسسات والهيئات الحكومية.

- توفير الهوية الرقمية لكل مواطن.

- التوقيع باستخدام التوقيع الرقمي الإلكتروني على جميع المستندات ونماذج الطلبات والعقود وغيرها من الطلبات.

- التوفير في جميع إجراءات إرسال البيانات إلى المواطن والحصول على المعلومات منه ( التوفير في الورق، الطلبات، الطباعة، الأخبار، إلخ...).

- توفير عامل الوقت الثمين للمواطن والموظف وفي هذه الحالة لن يضطر المواطن إلى الذهاب بسيارته أو باستخدام وسائل النقل إلى الدوائر الحكومية والانتظار مطولاً كما هو الحال في بلداننا العربية وعلى النقيض تماماً في البلدان الغربية، حيث إنه بالكاد أن ترى أشخاصاً يكملون معاملاتهم إلى بأضيق الحالات، وهي ظهوره الشخصي إن لزم.

- خلق وعي رقمي وفكري للمواطن، وتطوير التعامل مع الإنترنت وأثره على التجارة الإلكترونية، فنرى الكثيرين من الأشخاص الأذكياء الذين يملكون شركات ضخمة حققت الكثير من الأرباح من دون أن يكون لها مقر بحجم الشركات الكبيرة، وهنا يظهر استخدام الضمان الرقمي ومدى أهميته في عمليات البيع والشراء والوسطاء لدى المستخدمين هذه التقنية.

## المطلب الخامس : البصمة الإلكترونية

ما هي البصمة الإلكترونية للرسالة؟

رغم أن التشفير يمنع المتلصّصين من الاطلاع على محتويات الرسالة، إلا إنه لا يمنع المخربّين من العبث بها؛ أي أن التشفير لا يضمن سلامة الرسالة (integrity).

ومن هنا ظهرت الحاجة إلى البصمة الإلكترونية للرسالة وهي بصمة رقمية يتم اشتقاقها وفقاً لخوارزميات معينة تُدعى دوال أو اقترانات الترميز hashfunctions إذ تطبق هذه الخوارزميات حسابات رياضية على الرسالة لتوليد بصمة (سلسلة صغيرة) تمثل ملفاً كاملاً أو رسالة (سلسلة كبيرة). وتُدعى البيانات الناتجة البصمة الإلكترونية للرسالة. وتتكوّن البصمة الإلكترونية للرسالة من بيانات لها طول ثابت (يتراوح عادة بين ١٢٨ و ١٦٠ بت) تؤخذ من الرسالة المحوّلة ذات الطول المتغير. وتستطيع هذه البصمة تمييز الرسالة الأصلية والتعرّف عليها بدقة، حتى إن أي تغيير في الرسالة - ولو كان في بت واحد - سيفضي إلى بصمة مختلفة تماماً.

ومن غير الممكن اشتقاق البصمة الإلكترونية ذاتها من رسالتين مختلفتين. وتتميز البصمات الإلكترونية عن بعضها بحسب المفاتيح الخاصة (private key) التي أنشأتها، ولا يمكن فك شفرتها إلا باستخدام المفتاح العام (public key) العائد إليها. ولهذا يُطلق على اقتران الترميز المستخدم في إنشاء البصمة الإلكترونية اسم آخر هو اقتران الترميز الأحادي الاتجاه (one-way hash function) ومن الجدير بالذكر، أن استخدام خوارزمية البصمة الإلكترونية أسرع من القيام بعملية التشفير اللامتماثل (asymmetric encryption) تشفير نص باستخدام المفتاح العام، ولهذا تُستخدم خوارزمية البصمة الإلكترونية كثيراً في إنشاء توقيعات رقمية (digital signatures).

### المطلب السادس: ما هو التوقيع الرقمي (Digital Signature)

يُستخدم التوقيع الرقمي للتأكد من أن الرسالة قد جاءت من مصدرها دون تعرضها لأي تغيير أثناء عملية النقل. ويمكن للمرسل استخدام المفتاح الخاص لتوقيع الوثيقة إلكترونياً.

أما في طرف المستقبل، فيتم التحقق من صحة التوقيع عن طريق استخدام المفتاح العام المناسب. ففي عملية توقيع رقمي تقليدية يتم تأمين سلامة الرسالة والتحقق من صحتها وباستخدام التوقيع الرقمي. ومن فوائد هذا التوقيع أيضاً أنه يمنع المرسل من التكرّر للمعلومات التي أرسلها. ومن الممكن اعتماد طريقة أخرى تتلخّص في الدمج بين مفهومي البصمة الإلكترونية للرسالة والمفتاح العام، وهذه الطريقة أكثر أمناً من العملية النموذجية التقليدية. ويتم أولاً تمويه الرسالة لإنشاء بصمة إلكترونية لها، ثم تُشفّر البصمة الإلكترونية باستخدام المفتاح الخاص للمالك، مما ينتج عنه توقيع رقمي يُلحَق بالوثيقة المُرسلة. وللتحقّق من صحة التوقيع، يستخدم المستقبل المفتاح العام المناسب لفك شفرة التوقيع، فإن نجحت عملية فك شفرة التوقيع (بإعادتها إلى ناتج اقتران التمويه)، فهذا يعني أن المرسل قد وقّع الوثيقة بالفعل، إذ أن أي تغيير يحصل على هذه الوثيقة الموقّعة (مهما كان صغيراً)، يتسبب في فشل عملية التحقق. وتقوم برمجيات المستقبل بعد ذلك بتمويه محتوى الوثيقة لينتج عن ذلك بصمة إلكترونية للرسالة، فإن تطابقت القيمة المموّهة للتوقيع الذي فُكَّت شفرته مع القيمة المموّهة للوثيقة، فهذا يعني أن الملف سليم ولم يتعرض لأي تغيير أثناء النقل .

#### المطلب السابع: خوارزميات البصمة الإلكترونية للرسالة (MD2, MD4, MD5)

طوّر رونالد رايفست (Ronald Rivest) خوارزميات MD2 و MD4 و MD5 الخاصة بالبصمة الإلكترونية للرسالة. وهذه الخوارزميات هي اقترانات تمويه يُمكن تطبيقها على التواقيع الرقمية. وبدأ ظهور هذه الخوارزميات عام ١٩٨٩ بخوارزمية MD2، ثم تلتها خوارزمية MD4 عام ١٩٩٠، ثم خوارزمية MD5 عام ١٩٩١. ويُولد كل من هذه الخوارزميات بصمة إلكترونية للرسالة بطول ١٢٨ بت. ورغم وجود تشابه كبير بين MD4 و MD5، إلا إن خوارزمية MD2 تختلف عنهما. ومن ناحية أخرى، فإن خوارزمية MD2 هي أبسطاً هذه الخوارزميات، على حين أن

خوارزمية MD4 هي أسرعها. أما أكثر هذه الخوارزميات أماناً فهي MD5 ؛ وهي تستند أساساً إلى خوارزمية MD4 مُضافاً إليها بعض خصائص الأمان الأكثر إحكاماً. ويمكن تطبيق خوارزمية MD2 بواسطة أجهزة كمبيوتر ذات ٨ بت ، بينما يلزم أجهزة كمبيوتر ذات ٣٢ بت لتطبيق خوارزميتي MD4 و MD5.

## الفصل الخامس

### نظام التحويلات المالية الإلكترونية عبر الإنترنت

Electronic Funds Transfer EFT

obeykahn.com

يعد نظام التحويلات المالية الإلكترونية (EFT) جزءاً بالغ الأهمية من البنية التحتية لأعمال البنوك الإلكترونية التي تعمل عبر الإنترنت (online banks) ويُتيح هذا النظام بطريقة إلكترونية آمنة، نقل التحويلات المالية أو الدفعات المالية من حساب بنكي إلى حساب بنكي آخر، إضافة إلى نقل المعلومات المتعلقة بهذه التحويلات. ويمتاز نظام التحويلات المالية الإلكترونية، في حال تطبيقه بطريقة صحيحة. بدرجة عالية من الأمن (security) وسهولة الاستخدام (ease of use) والموثوقية (reliability).

ويعد ظهور نظم المبادلات الإلكترونية والتي يتم فيها تحويل الأرصدة النقدية عبر الوسائل الإلكترونية مثلاً لهذه التغييرات والتطورات. فعلى سبيل المثال: يستخدم مجلس الاحتياط الفدرالي الأمريكي في الوقت الحاضر أنظمة اتصال سلكية متطورة تتم من خلالها تلك التحويلات والمبادلات، ومن هذه الأنظمة:

○ نظام Fedwire والذي يبقي المؤسسات البنكية على اتصال دائم بالمجلس وبيعها البعض، بحيث تتمكن هذه المؤسسات من التحويل المتبادل للأرصدة النقدية فيما بينها من جهة، وفيما بينها وبين المجلس من جهة أخرى دون الحاجة إلى إرسال شيكات تقليدية.

○ نظام دفع غرفة المقاصة بين البنوك **Chips** (clearing House Inter bank Payment System).

○ نظام جمعية الاتصال الدولي للتحويل المالي عبر العالم Swift: (Society for Worldwide Inter telecommunications Financial Transfer).

○ نظام Emop التابع للقطاع الخاص والذي يتم استخدامه بالإضافة إلى النظامين السابقين له والتابعين لمجلس الاحتياط الفدرالي الأمريكي في عمليات تحويل الأموال الدولية فيما بين البنوك العالمية، وفيما بين السماسرة والوكلاء، وفيما بين المؤسسات المالية، أو فيما بين المؤسسات المالية وبين عملائها في أسواق المال، وذلك بهدف إجراء التحويلات التي تزيد قيمتها على مليون دولار أمريكي.

○ نظام غرف المقاصة الآلية ACHS Automated Clearing Houses System والذي يتم استخدامه في إجراء التحويلات الأقل حجماً، حيث تستخدمه المشروعات عند تحويل مرتبات العاملين فيها إلى حساباتهم لدى المصارف التي توجد فيها تلك الحسابات، ويستخدمه الأفراد في تسديد قيم فواتير الخدمات وأقساط التأمين وفي تسديد أقساط القروض العقارية.

○ نظام Giro والمستخدم من قبل المؤسسات المصرفية في أوروبا بشكل خاص بغرض تحويل الأرصدة النقدية من حساب شخص في مصرف معين إلى حساب شخص آخر أو مشروع في مصرف آخر وذلك بناءً على طلب<sup>1</sup>.

#### ١- تعريف نظام التحويلات الإلكترونية :

نظام التحويلات المالية الإلكترونية هو عملية منح الصلاحية (permission) لبنك ما. للقيام بحركات التحويلات المالية الدائنة والمدينة (creditor debit) إلكترونياً من حساب بنكي إلى حساب بنكي آخر، أي أن عملية التحويل تتم إلكترونياً عبر الهواتف (telephones) وأجهزة الكمبيوتر (computers) وأجهزة المودم (modems) عوضاً عن استخدام الأوراق. وتنفذ عمليات التحويل المالي عن طريق دار المقاصة الآلي (Automated Clearing House ACH)، وهي شبكة تعود ملكيتها وأحقية تشغيلها إلى البنوك المشتركة بنظام التحويلات المالية الإلكترونية. وتميّزت هذه الخدمة عن النظام القديم (أي النظام الورقي) بأنها أسرع و أكثر قدرة على معالجة مختلف خدمات التحويلات المالية مثل: خدمة إيداع الشيكات (direct deposit of paychecks) لتحويلها عند استحقاقها، وخدمة تحصيل الأقساط (scheduled payments).

#### ٢- كيف يتم التحويل المالي الإلكتروني :

يوقع العميل نموذجاً معتمداً واحداً (onetime authorization form) لمنفعة

1 - F. Mish kin. Economic of Money, Financial Markets. Addison-Wesley. 1998,p53-55.

2- مجلة العالم الرقمي، الأحد، ٥ ربيع الثاني، ١٤٢٤ هـ، العدد(١) - ٢٣/١٢/٢٠٠٢ إصدار الجزيرة.

الجهة المستفيدة(مثلاً: التاجر). ويتيح هذا النموذج اقتطاع القيمة المحددة من حساب العميل وفق ترتيب زمني معين (يومياً أو أسبوعياً أو شهرياً). ويختلف نموذج التحويل المالي الإلكتروني عن الشيك في أن صلاحيته تسري لأكثر من عملية تحويل واحدة. وفي العادة، يتعامل البنك والعميل مع وسطاء (mediators) وظيفتهم توفير البرمجيات اللازمة. ويمكن إيجاد العديد منهم على الإنترنت. ويقوم العميل ببناء وإرسال التحويل المالي عن طريق المودم إلى الوسيط (mediator) ويقوم الوسيط بتجميع التحويلات المالية وإرسالها إلى دار المقاصة المالية الآلية (ACH) التي بدورها ترسل نموذج التحويل المالي الإلكتروني إلى بنك العميل. ويقارن بنك العميل التحويل المالي (الوارد من دار المقاصة) برصيد العميل. وفي حال عدم تغطية الرصيد لقيمة التحويل المالي. يتم إرسال إشعار بعدم كفاية الرصيد (NSF no sufficient fund) إلى الوسيط ليقوم بدوره بإعادة الإشعار إلى العميل. أما إن كان الرصيد كافياً لتغطية قيمة التحويل المالي. فعندها يتم اقتطاع قيمة التحويل منه وتحويلها إلى حساب المستفيد (البنك أو التاجر) في وقت السداد المحدد بالنموذج. أما إذا رغب التاجر في تنفيذ التحويلات المالية عبر دار المقاصة الآلية (ACH) دون المرور بوسيط. فعندها يتوجب على التاجر نفسه أن يشتري البرمجيات الخاصة التي تسمح بإجراء هذه العملية. وتكون هذه البرمجيات مؤمنة بكلمة مرور خاصة بالتاجر. وفي هذه الحالة. يقوم العميل باعتماد نموذج الدفع مرفقاً بشيك مصدق لصالح التاجر. ثم يقوم التاجر بإرسال الاعتماد إلى دار المقاصة الآلية التي تقوم بدورها بإرسال الاعتماد إلى البنك لاقتطاع المبلغ من حساب العميل في الوقت المحدد. وتحويله إلى حساب التاجر وفي هذه الحالة لا حاجة للتحقق من كفاية رصيد العميل، لأن الشيك المصدق يضمن ذلك.



### ٣- منافع نظام التحويلات الإلكترونية :

- تنظيم الدفعات: (ontime payments) يكفل الاتفاق على وقت اقتطاع وتسديد قيمة التحويلات المالية تنظيم عمليات الدفع، دون أي ريبية في إمكان السداد في الوقت المحدد.
- تيسير العمل: (convenient) ألغت عملية المقاصة الآلية حاجة العميل والتاجر إلى زيارة البنك لإيداع قيمة التحويلات المالية. مما يعني تيسير الأمر. ورفع فعالية نظام العمل .
- السلامة والأمن: (safety & security) أزالَت المقاصة الآلية والتحويلات المالية الإلكترونية الخوف من سرقة الشيكات الورقية. والحاجة إلى تناقل الأموال السائلة .
- تحسين التدفق النقدي: (improve cash flow) رفع إنجاز التحويلات المالية إلكترونياً موثوقية التدفق النقدي، وسرعة تناقل النقد
- تقليل الأعمال الورقية: (reduce paperwork) يتمثل ذلك في تقليل الاعتماد على النماذج الورقية، والشيكات التقليدية وغيرها من المعاملات الورقية.
- توفير المصاريف: (money saving) قللت شبكة نظام المقاصة الآلية من تكاليف إدارة عمليات المقاصة .
- زيادة رضا العملاء (promotes customers satisfaction)

تكفل سرعة عمليات التحويل الإلكتروني وانخفاض كلفتها تحقيق رضا العملاء وتوطيد ثقتهم في التعامل مع التاجر أو الشركة.

#### ٤ - دعم العملاء عبر الشبكة :

يعتبر دعم العملاء عبر الشبكة أمراً مهماً سواء كنت تمارس نشاط البيع عبر الإنترنت أو تدعم نشاطك الموجود خارج الشبكة. فإذا اشترى عميل منتج ما من موقعك . أو قام بزيارة موقعك مرة أخرى فهذا يدل على ارتباطه بموقعك، وهذا بالتالي لا بد أن يقابله ارتباط آخر من جهتك نحو العملاء . إذا رغب الزوار في التعامل التجاري معك فلا بد أن تمنحهم الثقة التي يحتاجون إليها . وهذا يعني ربط المهارة الشبكية بلمسة إنسانية حقيقية، خصوصاً لو كنت تملك موقعاً تجارياً إلكترونياً. وما زال العديد من الناس في عالم الأعمال الإلكترونية عاجزين عن فهم الطريقة المعقدة التي ترتبط بها "الشبكة" بجمهورها. بل يفضلون التعامل مع الزوار على أنهم "مجرد ناقرين على الأزرار للحصول على ما يريدون" أكثر من التعامل معهم كبشر. ولقد أدركت الشركات التي استطاعت أن تثبت وجودها وتحقق نجاحاً طويلاً المدى أهمية التجاوب مع مستخدمي الشبكة وإمدادهم بالمعلومات اللازمة. وبالتالي استخدمت ذلك كوسيلة للتعبير عن ارتباطها بالعملاء.

#### ٥ - كيف تكسب العملاء:

إذا كنت تباع منتجات عبر موقعك . لا بد أن تتأكد من أن العملاء راضون تماماً عن طريقة تنفيذك لعملياتهم الشرائية ومن ثم توصيل البضائع إليهم . وفيما يلي بعض الطرق التي تساعدك في خدمة العملاء:

أ- أرسل البضائع للمشتريين مرفقة بإيصالاتها : من المثير للدهشة أن العديد من مواقع التجارة الإلكترونية الكبيرة لا ترفق إيصالات مع البضائع المباعة، وبالتالي يتسبب هذا في ترك انطباع سيئ لدى الزوار عن الموقع وخدماته .

ب- تعلم من المواقع الناجحة : تتبع أمازون منهجاً أسطورياً في طريقة تنفيذها للعمليات الشرائية، فإذا اشترت كتاباً أو أسطوانة (سي دي) فإن الموقع يتابع معك جميع خطوات إجراء الطلب . وبمجرد أن تطلب منتجاً ما يرسل لك الموقع إشعاراً

بالبريد الإلكتروني ليخبرك كيف تجد مكان المنتج الذي ترغب في شرائه في موقع أمازون . وما أن يغادر طلبك الموقع حتى ترسل إليك رسالة أخرى لتخبرك أن بضاعتك في طريقها إليك.

ت - عرض خدمة التوصيل المجاني : أفضل طريقة لتجنب مخاطر عدم قدرتك على التنفيذ الجيد هي عرض خدمة التوصيل المجاني .

ث - عرض المنتجات المتوفرة في المخازن : غالباً ما يعود السبب في ترك عربات التسوق دون إكمال عملية الشراء إلى أن المتسوقين يفاجؤون ون بعد القيام بكل العمليات اللازمة لشراء منتج ما . بعدم توافره على الموقع . لذلك عليك أن تبين أي المنتجات متوافر لديك في الوقت الحالي وأي منها غير متوافر .

ج - اجعل العملاء على اطلاع دائم بأخر المستجدات في موقعك : إذا توقعت حدوث مشاكل في التوصيل أو في أي جانب آخر ، عليك أن تطلع العملاء على ذلك . كذلك أخبر عملاءك عن طريق البريد الإلكتروني إذا توقعت حدوث عطل أو توقف في موقعك .

ح - اعرض خدمات توصيل مختلفة : يرغب العديد من المتسوقين على الشبكة في دفع مبالغ إضافية من أجل استلام البضائع خلال يوم واحد أو في نفس اليوم الذي يشترونها فيه . لذلك حاول أن توفر خيارات توصيل مختلفة وفقاً لرغبات الزبائن . ويساعد ذلك في إضفاء لمسة خاصة على موقعك .

خ - ضع سياسة واضحة فيما يخص استرداد البضائع : التجار الإلكترونيون الناجحون يقبلون استرداد البضائع خلال مدة معينة ، كما يعرضون خدمة إعادة تكاليف الشحن للبضائع التي بها عيوب .



ولا يمكن للتجار مشاهدة رقم البطاقة الائتمانية أثناء جلسة بروتوكول الحركات المالية حيث ترسل الصيغة المشفرة لهذا الرقم إلى مصدر هذه البطاقة للموافقة على إجراء الحركة المالية مع التاجر وتضمن هذه الطريقة عدم عرض الرقم كما تمنع أي تعديل غير مرخص به أثناء إرسال البيانات.

أطراف عملية الشراء وفقاً لبروتوكول الحركات المالية الإلكترونية الآمنة: تتضمن عملية الشراء وفقاً لبروتوكول الحركات المالية الإلكترونية الآمنة أطرافاً هم:

- ١- حامل البطاقة.
- ٢- موفر المحفظة الإلكترونية.
- ٣- التاجر.
- ٤- معالج عمليات الدفع.
- ٥- بوابة الدفع.

- **حامل البطاقة:** هو شخص لديه حساب بطاقة ائتمانية فيزا أو ماستر كارد ويستخدم هذا الشخص محفظة إلكترونية تحوي شهادات رقمية لبروتوكول الحركات المالية الآمنة وحامل البطاقة هو الزبون في هذه العملية.

٢- **أما موفر المحفظة الإلكترونية:** فهو المؤسسة المالية التي تزود الزبائن بالأدوات التي تتيح - بشكل آمن - شراء البضائع والخدمات عبر الإنترنت ومن هذه الأدوات الشهادات الرقمية أو شهادات بروتوكول الحركات المالية الآمنة Transaction Set.

٣- **وأما التجار فهم الشركات والأفراد الذين يصنعون البضائع والخدمات عبر النت وكى يتمكن هؤلاء التجار من التجاوب مع الحركات المالية التي يقوم بها الزبائن لابد لهم من الارتباط بعلاقة مع معالجي عمليات الدفع أو مؤسسات مالية معتمدة أخرى.**

٤- ومن أطراف هذه العملية معالج عمليات الدفع وهو المؤسسة المالية التي تزود التجار بالحسابات وتتولى التحقق من عمليات الدفع التي قام بها الزبائن بالإضافة إلى التعامل معها ومعالجتها.

٥- وأما بوابة الدفع فهي الجهاز الذي يشغله معالج عمليات الدفع ويتولى هذا الجهاز معالجة رسائل الدفع التي يتلقاها من التجار وأوامر الدفع التي يتلقاها من حامل البطاقات.

**إجراء الحركات المالية وفقاً لبروتوكول الحركات المالية الآمنة:**

يقوم العميل في أول الأمر بفتح حساب بطاقة ائتمانية (ماستر كارد) أو (فيزا) في أحد البنوك، ثم يصدر البنك إلى صاحب البطاقة برنامجاً خاصاً ببروتوكول الحركات المالية الآمنة يدعى برنامج المحفظة الإلكترونية. وتستخدم هذه المحفظة في الشراء وإجراء الحركات المالية عبر الإنترنت. وتثبت المحفظة الإلكترونية في كمبيوتر المستخدم، حيث يمكن له الولوج إليها في أي وقت للقيام بعملية الدفع عبر الإنترنت.

وتحوي هذه المحفظة معلومات مثل رقم البطاقة الائتمانية، وشهادة بروتوكول الحركات المالية الآمنة، وتاريخ انتهاء البطاقة، إضافة إلى معلومات أخرى. ويمكن تنزيل برنامج المحفظة من الإنترنت ويكون هذا البرنامج مؤمناً بكلمة مرور. ومن جهة أخرى، تعد شهادة بروتوكول الحركات المالية الآمنة دليلاً على أن البنك قد تحقق من هوية حامل البطاقة.

وللحصول على هذه الشهادة يحول العميل إلى جهة مخولة بمنح الشهادات معتمدة لدى البنك. ويفتح التاجر حساباً لدى معالج عمليات الدفع الذي يختاره (قد يكون بنكاً) ليحصل على ما يلزمه من برمجيات لاستخدام بروتوكول الحركات الآمنة.

وتتضمن هذه البرمجيات شهادة بروتوكول الحركات المالية الآمنة الممنوحة للتاجر، والمفتاح العام لمعالج عمليات الدفع المختار. وتستخدم هذه البرمجيات لمعالجة الحركات المالية على الإنترنت كما في الشكل السابق الذي مر معنا .

## كيفية قيام التاجر باستخدام بروتوكول الحركات المالية الآمنة:

يمكن للعميل - عبر الإنترنت - أن يسأل عن شهادة بروتوكول الحركات المالية الآمنة للتجار وذلك للتحقق من وضع التاجر والاستفادة من مفتاحه العام. وعند إجراء طلب معين، يستخدم العميل المحفظة الإلكترونية لاسترجاع رقم بطاقته الائتمانية وشهادة بروتوكول الحركات المالية الآمنة. ويستخدم العميل المفتاح العام للتاجر في التوقيع على معلومات طلب الشراء كما يستخدم المفتاح العام للبنك في التوقيع على معلومات الدفع التي ستوجه لاحقاً إلى التاجر. وبعد ذلك، يعود التاجر بشهادة بروتوكول الحركات المالية الخاصة به إلى البنك أو معالج عمليات الدفع، للتحقق من هوية العميل والحصول على تحويل بالدفع وذلك استناداً إلى شهادة بروتوكول الحركات المالية الآمنة للعميل أو رسائل الدفع). ويتحقق البنك (أو معالج عمليات الدفع) من هويتي التاجر والعميل، ويعالج طلب الشراء ومعلومات الدفع. وبعد التحقق يوقع البنك (أو معالج عمليات الدفع) رقمياً على رسالة تحويل يرسلها إلى التاجر. وبعد ذلك، يرسل التاجر رسالة تأكيد إلى العميل، ثم ينفذ الخدمات المطلوبة في استمارة الطلبية ثم يولد السند أو الوصل ثم يشحن البضاعة.

## الفصل السادس

### خصائص تعاملات التجارة الإلكترونية

obeyikan.com

على الرغم من عدم وجود تعريف واضح متفق عليه " للتعاملات التجارية الإلكترونية"، إلا أنه يمكن الوقوف على ست خصائص رئيسة مميزة لها، تختلف فيها عن "المعاملات التجارية التقليدية" وتجعل من الصعوبة فرض القواعد الضريبية الحاكمة للتعاملات المتبعة حالياً على التعاملات الإلكترونية، وهي على النحو التالي:

#### (١) اختفاء الوثائق الورقية للمعاملات:

حيث أن كافة الإجراءات والمراسلات بين طرفي المعاملة تتم إلكترونياً دون استخدام أي أوراق مما يشكل صعوبة في إثبات العقود والتعاملات... وهكذا تصبح الرسالة الإلكترونية هي السند القانوني الوحيد المتاح لكلا الطرفين في حالة نشوء أي نزاع بينهما. وبالتالي فإن ذلك يفتح المجال أمام قضية أدلة الإثبات القانونية، وأثرها كحقائق أمام نمو التجارة الإلكترونية.

(٢) فتح المجال أمام الشركات صغيرة الحجم لممارسة أنشطتها عبر العالم باستخدام شبكة الإنترنت في ظل تزايد حركة التجارة الإلكترونية.

(٣) إتاحة القدرة للمؤسسات على إدارة تعاملاتها التجارية باستخدام شبكة الإنترنت بكفاءة من أي موقع جغرافي.

(٤) عدم إمكانية تحديد الهوية حيث لا يري طرفا التعاملات التجارية الإلكترونية كل منهما الآخر.

(٥) إمكانية تسليم بعض المنتجات إلكترونياً "المنتجات الرقمية مثل برامج الحاسب، التسجيلات الموسيقية، أفلام الفيديو، الكتب، الأبحاث والتقارير الإلكترونية... إلخ

أثر استخدام التكنولوجيا على أداء البنوك:

بالطبع التكنولوجيا لها عظيم الأثر في المجال المصرفي فالآن هناك الكثير من العمليات التي تحدث على شبكة المعلومات هي إما عمليات داخلية خاصة بالمصرف نفسه أو عمليات خارجية بين المصرف و عملائه.

## 1 - بالنسبة للعمليات الداخلية المصرفية :

تتم نتيجة الأعمال بكل سهولة ويسر وتجد أن المصارف قادرة كل ثلاثة شهور على حساب نتيجة البنك ككل بكل فروعها بخطوات وإجراءات ميسرة عن السابق. هناك أيضاً الحلول المالية التي تستخدمها البنوك والتي أتاحت مزيداً من الدقة والرقابة والسيطرة على المخزون النقدي للبنك وعلى جميع تعاملات البنك.

2- بالنسبة للتعاملات الخارجية المصرفية أو علاقة العملاء بالمصرف

الآن يمكنك إيداع المبالغ في الماكينات الإلكترونية والسحب النقدي بكل سهولة ويسر وأيضاً يمكنك تحويل النقدية و دفع فواتيرك الخاصة عن طريق شبكة المعلومات و تتيح لك البنوك خدمات كثيرة عن طريق شبكة المعلومات مثل تقديم الطلبات الخاصة بالتسهيلات والقروض والشكاوى وما إلى ذلك.

في الحقيقة الفائدة العظيمة والنقلة النوعية التي حدثت في مجال البنوك بسبب التطبيق العملي لتقنية المعلومات أصبحت واضحة للعيان ويمكن لأي متعامل مع البنوك أن يحس بها و يراها.

## الفصل السابع

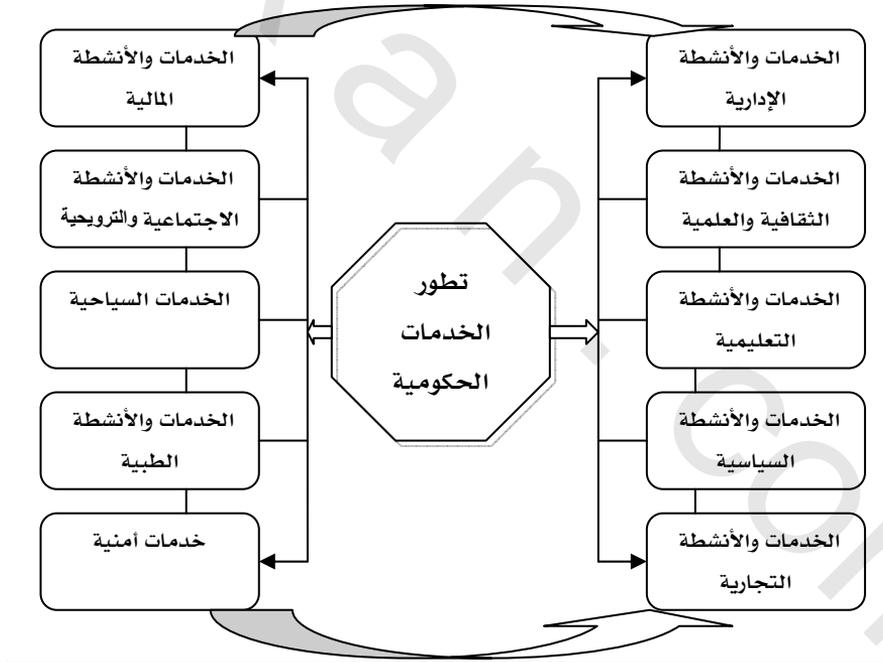
### خدمات مواقع البنوك الإلكترونية

obeykahn.com

تتوقع الأبحاث بالمستقبل القريب تنامياً في التطبيقات التي تربط بين مجال تقديم الخدمات إلكترونياً، وما قدمته تقنيات الاتصالات لتحقيق المزيد من الخدمات الإلكترونية ليس فقط على المستوى الحكومي ولكن على كافة المستويات وكافة أشكال الخدمات التي قد لا تستطيع البوابات الإلكترونية بشكلها المتعارف عليه حالياً أن تقدمها لأي سبب من الأسباب:

- تقنية الاتصالات .
- تقنية الدفع الإلكتروني.
- تقنية التوقيع الإلكتروني .
- تقنية الوثيقة الإلكترونية.
- تقنية نظم المعلومات الجغرافية.

مواقع الخدمات الإلكترونية :



يمثل الشكل تطور الخدمات الحكومية الإلكترونية

## تطور الخدمات الإلكترونية:

- مرحلة الميلاذ: التي شهدت دخول الحاسب في العمل الحكومي وظل تقديم الخدمة يتم بالشكل التقليدي.
- مرحلة التصعيد: استخدمت أنظمة المعلومات، وهي مرحلة تحويلية كان لها تأثير كبير.
- مرحلة الذروة: حيث دخل الإنترنت في مجال العمل وأصبح يقدم الخدمة عن بعد.



## البنك الإلكتروني :

يشير إلى النظام الذي يتيح للزبون الوصول إلى حساباته أو أية معلومات يريدها والحصول على مختلف الخدمات والمنتجات المصرفية من خلال شبكة معلومات يرتبط بها جهاز الحاسوب الخاص به أو أية وسيلة أخرى كالهواتف الخلوية ضمن مفهوم بنوك الواب أو غيرها من الوسائل التقنية .

### مفاهيم خاطئة عن البنوك الإلكترونية:

- بعض البنوك أنشأت موقعاً تعريفياً لخدماتها وفروعها.
- بعض البنوك صممت مواقعها منذ فترة طويلة ولما تزل على ذات المحتوى حتى دون تطوير لموادها التعريفية.
- كما أن بنوكاً أخرى اكتفت باستثمار الشبكة لتتنقل عليها الخدمات المصرفية على الخط التي كانت تمارسها دون الشبكة كمزودات النقد والاستعلام عن الحسابات وغيرها.

### البنية التحتية لمواقع البنوك الإلكترونية:



• اختيار تصميم الحواسيب يتوقف إلى حد كبير على الاحتياجات الفردية لكل مصرف، ونوعها من شبكة الاتصالات، أجهزة كومبيوتر، برامج التشغيل، وإدارة قواعد بيانات المنتجات.

• تقنية المعلومات من حيث:

-الأجهزة

-البرمجيات

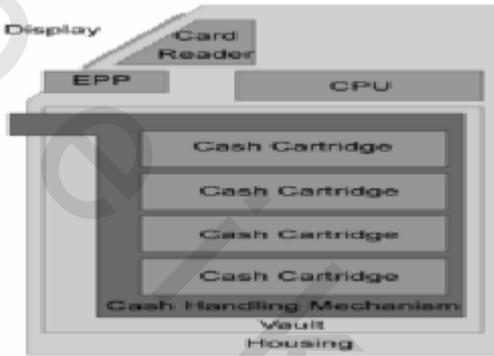
-الحلول

-الكفاءات البشرية المدربة والوظائف الاحترافية

آلات الصرف الآلية :

## Automatic Teller Machines (ATMs) Barclays in the northern London

أول آلة صرف آلية عام 1967 Financial Network



أمن المعلومات البنكية من خلال مواقع الإنترنت :

اختيار التدابير الأمنية بعبارات عامة في جميع الخدمات المصرفية الإلكترونية

تشمل:

- التشفير لخدمات التوثيق والتشفير.

- التحقق من الهوية والتوثيق .

- الإذن قبل وصول خدمات مراقبة ، والضوابط المزدوجة ، ونظام المحاسبة

الشيكات... إلخ.

- الطوارئ ، شبكة المرونة والانتعاش الاحتياطية .

- الأمن المادي المضاد.

### Soft Security Processes

Information Security Policies and  
Procedures

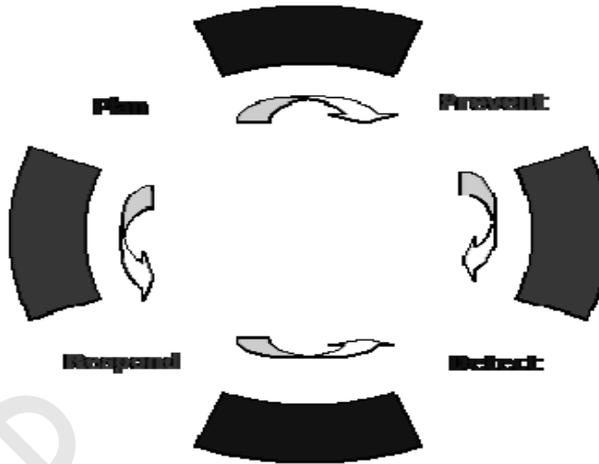


= Total Organisational  
Security

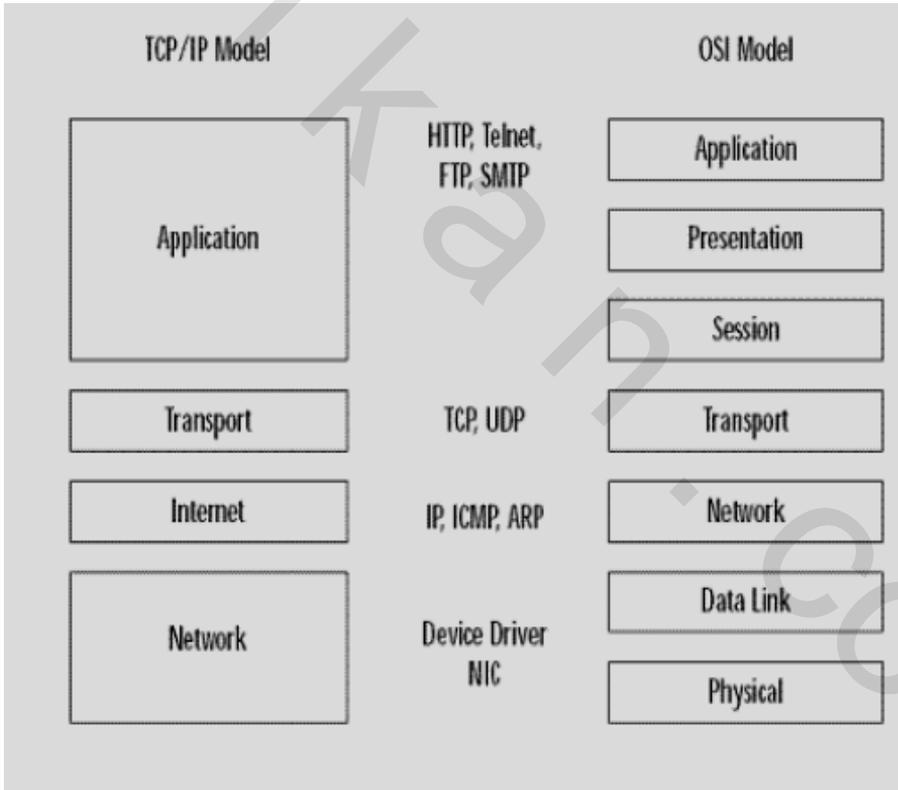
### Hard Security Components

Technical Security - Firewalls, Intrusion  
Detection Systems

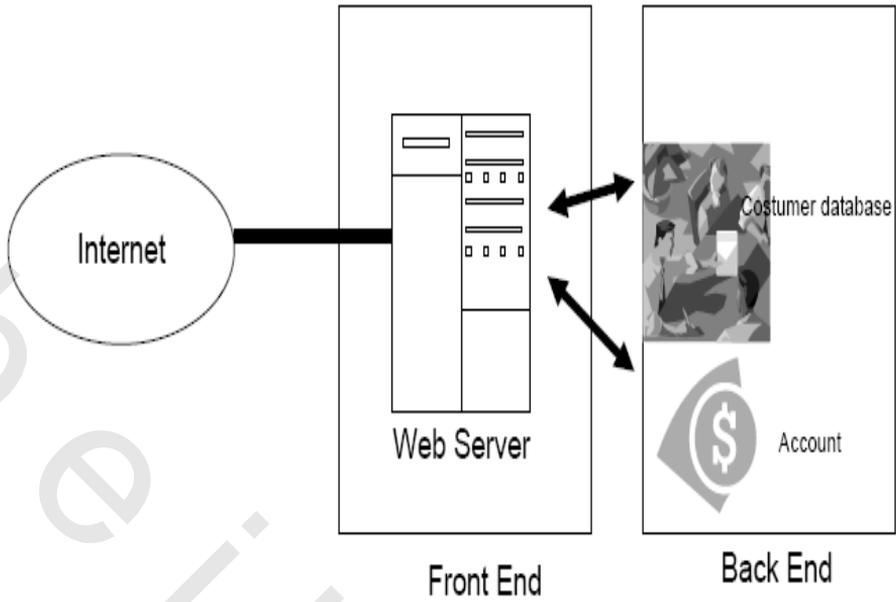
دورة الحياة للتأمين



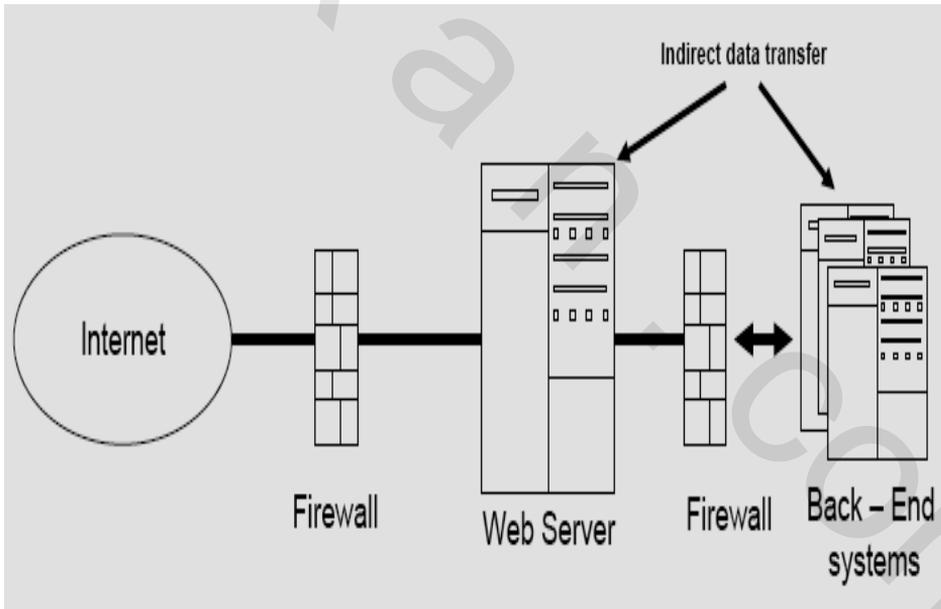
شبكة الإنترنت



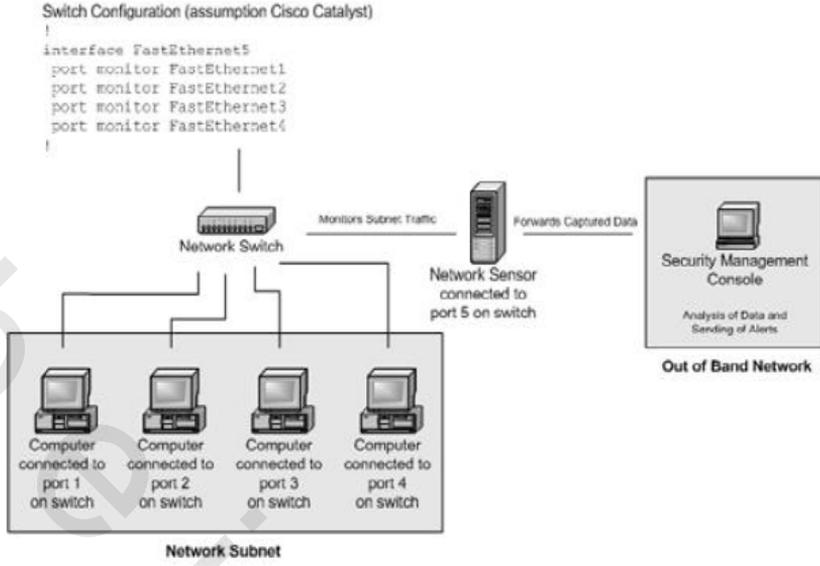
أمن المعلومات البنكية من خلال مواقع الإنترنت



أمن المعلومات البنكية من خلال الإنترنت



أمن المعلومات البنكية من خلال الإنترنت



أمن المعلومات البنكية من خلال الإنترنت

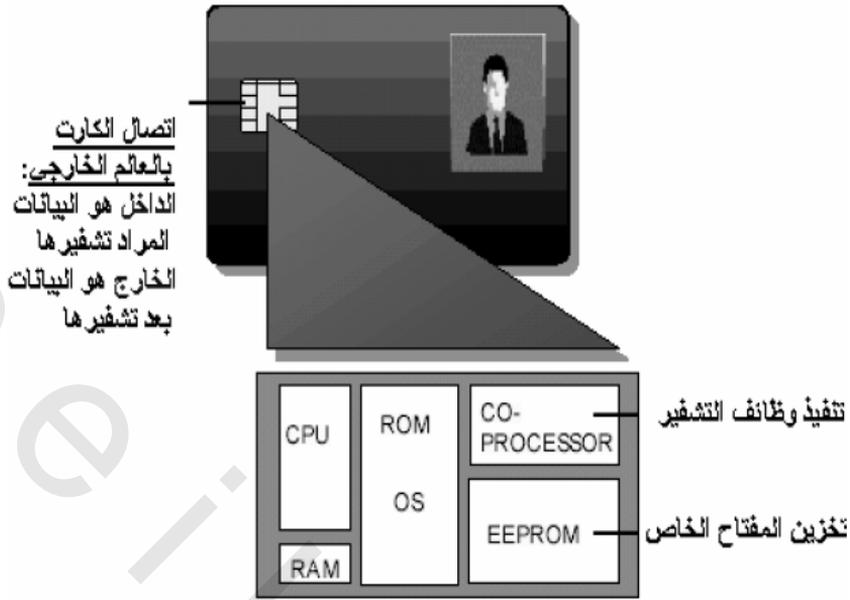
- التشفير
- التوقيع الإلكتروني
- تأمين الدفع الإلكتروني

الضوابط الفنية والتقنية:

يستخدم بطاقات ذكية غير قابلة للاستساخ ومحمية بـكود سري ، تحتوي على عناصر متفردة للموقع وهي بيانات إنشاء التوقيع الإلكتروني وشهادة التصديق الإلكتروني، وتم تحديد مواصفات البطاقة الذكية وأنظمتها، وفقاً لأحدث المعايير الدولية الفنية والتقنية.



الضوابط الفنية والتقنية



### الشبكات المصرفية SWIFT

- شبكة أنشئت في 1973 ، في أكثر من 200 من المصارف الدولية.
- (EFT) الهدف الرئيسي هو تقديم خدمة عالية توفر تأمين انتقال التحويل الإلكتروني للأموال و الخدمات المالية الأخرى.
- استخدام رسالة موحدة الأشكال تم تحديدها بعناية لإتاحة نطاق واسع بين المصارف المالية والاتصالات بين العديد من المشاركين في الشبكة.
- أنواع الرسائل وتشمل مجموعة متنوعة من المعاملات الإلكترونية مثل الاعتمادات المستندية ، تأكيدات من النقد الأجنبي، أو التحويلات البنكية.
- يوفر الحاجة الأمنية من خلال استخدام التشفير وتوثيق الملكية عن طريق الخوارزميات التي تستخدم للحفاظ على سلامة الرسالة والمرور السري.

## الشبكات المصرفية الإقليمية :

- الحاجة إلى تطوير شبكات مشتركة مع بنوك أخرى، في نفس البلد لتمكين سرعة التحويلات البنكية بالعملية المحلية.
- سرعة تسوية المدفوعات أو دفع القيم الصافية بين كل الأعضاء.
- تسوية الأموال بين البنوك بصفة عامة تتحقق من خلال المصرف المركزي داخل كل بلد.
- شبكات الخدمات مثل الخدمات المصرفية الذاتية ( كآلات الصراف الآلي، نقطة البيع)، التطبيقات المنزلية لمصرفية (مثل الإستفسار عن الحساب ، دفاتر الشيكات وطلب البيان إلخ).

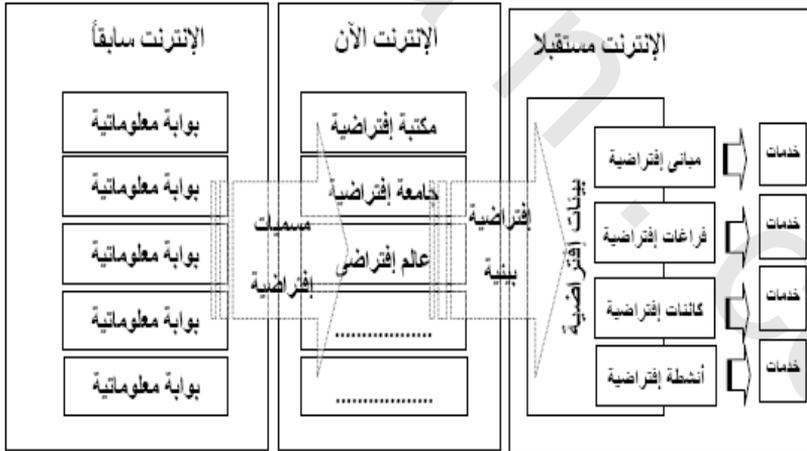
أمثلة:

- fed wire و bank wire و Chips المصارف الأمريكية.

- CHAPS مصارف المملكة المتحدة.

- Sagittarius البنوك الفرنسية.

الواقع الافتراضي كبيئة خدمية بنكية إلكترونية مستقبلية



مستقبل بيئة الخدمات الإلكترونية

3 مستقبل بيئة الخدمات  
الإلكترونية

3

نصف إنغماسي

غير منغمس

إنغماسي كامل

3 مستقبل بيئة الخدمات  
الإلكترونية

3

4

تقنيات العمارة والبيئات الافتراضية من التقنيات التي يتوقع لها أن تتنامى وبتزايد إستخداماتها عبر شبكة الإنترنت في المستقبل القريب لدرجة يمكن معها توقع تحول البوابات الخدمية الإلكترونية إلى كيانات افتراضية في صورة معمارية يستطيع متلقي الخدمة التعامل معها كما يتعامل في العالم الحقيقي، وترتقى بشكل ومستوى الخدمة المقدمة، بشرط توافر التجهيزات التقنية لهذا الغرض لدى متلقي الخدمة أو من خلال وكلاء يمتلكون هذه التجهيزات التقنية.

6- الخاتمة

obeykahn.com

## الفصل الثامن

### التجارة الإلكترونية

Electronic Commerce

obeykahn.com

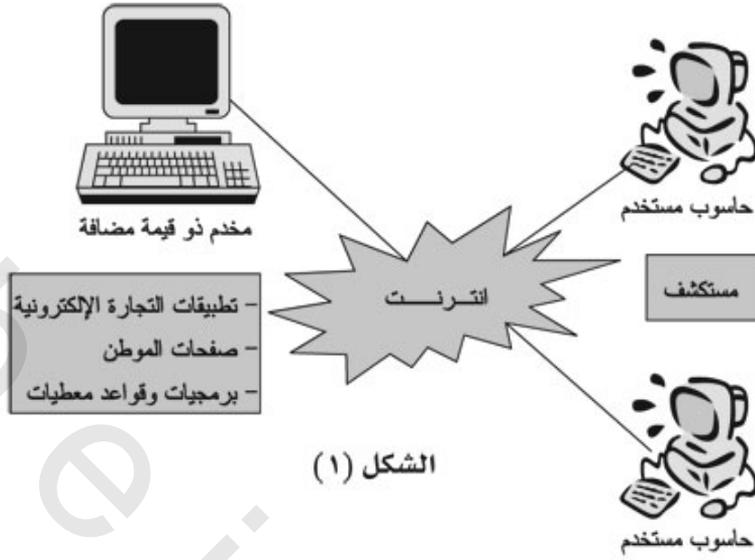


تعرف التجارة الإلكترونية Electronic Commerce بأنها أي شكل من أشكال التبادل التجاري أو الإداري أو تبادل المعلومات التي تجري باستخدام تقانات المعلومات والاتصالات. كما تعرف بأنها تنفيذ مختلف أنشطة الأعمال باستخدام الوسائل المعلوماتية المؤلفة من حواسيب تربطها شبكة حاسوبية لتبادل المعلومات. ويربط بعضهم تعريف التجارة الإلكترونية بشبكة الإنترنت فتعرف بأنها تنفيذ وإدارة الأنشطة التجارية المتعلقة بالسلع والخدمات عبر شبكة الإنترنت<sup>1</sup>.

1- للمزيد يمكن الرجوع إلى:

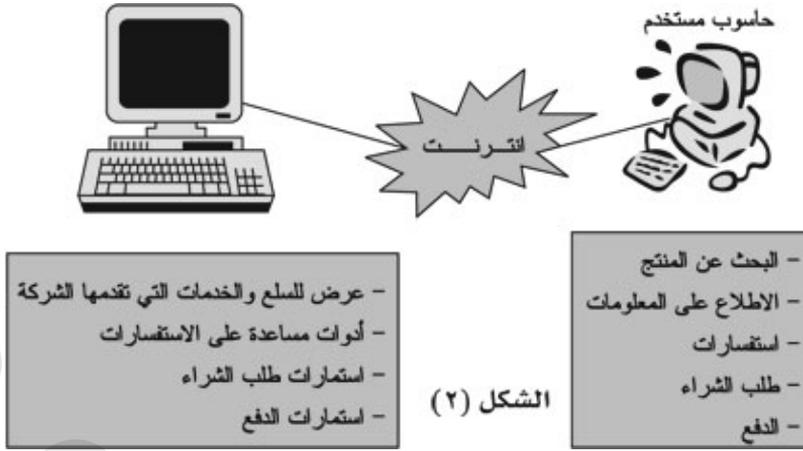
نبال إدلبي، الموسوعة العربية، ENCYPLOPDIA htm، دار الفكر، دمشق.

- MARC LANGLOIS, STEPHANE GASCH "Le Commerce Electronique B to B, de l'EDI a Internet" (Dunod 1999).
- New Methods of Work and Electronic Commerce", (European Union Publication, Information Society Technologies, February 2001).



تعتمد التجارة الإلكترونية على عرض السلع التجارية والخدمات المختلفة بواسطة برمجيات مرئية على شبكات خاصة متاحة للاستخدام لفئة معينة من الأشخاص بشكل عام، وتؤمن الشركات أو المؤسسات العارضة الأدوات المساعدة على شراء السلع والاستفادة من الخدمات المختلفة المتاحة. وقد ساعدت شبكة الإنترنت والويب Web في انتشار التجارة الإلكترونية على المستوى العالمي وضاعفت من أثرها الاقتصادي.

يبين الشكل (١) البنية التحتية العامة لتطبيقات التجارة الإلكترونية على الإنترنت التي تتضمن بشكل أساسي حاسوباً مخدمًا Server ذا قيمة مضافة موصولاً إلى شبكة الإنترنت ومجهزاً بتطبيقات التجارة الإلكترونية وعدداً من البرمجيات الأساسية وصفحات الموطن اللازمة لعرض الخدمات والسلع. يستطيع المستخدم العادي الولوج إلى تطبيق في التجارة الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت بمعرفة عنوان موقعه على الويب.



يبين الشكل (٢) المراحل التقليدية لاستخدام تطبيق في التجارة الإلكترونية يبدأ المستخدم بالولوج إلى موقع التجارة الإلكترونية لشركة ما ، ومن ثم يقوم باستعراض المنتجات والخدمات المختلفة للشركة. يقوم المستخدم بعد ذلك بالاطلاع على معلومات تفصيلية عن المنتج وقد يحتاج إلى بعض الاستفسارات التي يوجهها إلى الشركة بإرسال رسالة إلكترونية. وبعد تلقيه جواباً على استفساراته قد يقرر المستخدم شراء بعض المنتجات من الشركة فيقوم بإرسال طلب شراء إليها ويحدد طريقة دفعه لثمن المنتجات التي طلبها ، ومن ثم يقوم بدفع المبلغ المترتب عليه.

إن للتجارة الإلكترونية جوانب متعددة بالإضافة للجوانب التقنية والاقتصادية وأهمها الجانب القانوني والمالي. إن العقود والاتفاقات التي تجري بين الشركات المتباعدة باستخدام تطبيقات التجارة الإلكترونية هي عقود واتفاقات تجري بالوسائط الإلكترونية ، وتفتقر معظم الدول إلى القوانين والتشريعات الناظمة لمثل هذه العقود مما يؤدي حالياً إلى العديد من التساؤلات حول شرعية مثل هذه العقود. أما من الناحية المالية ومع توفر بطاقات الاعتماد الإلكترونية CreditCards فهي تسهل عملية الدفع عن بعد؛ إلا أن العديد من الأفراد والمؤسسات يتحفظون حول استخدام بطاقات اعتمادهم وأرقامهم السرية عبر الشبكات الإلكترونية العامة ، مثل الإنترنت ، لعدم وجود وسائل الحماية الكافية

والملائمة للصفقات التجارية. وقد أدى هذا إلى نشوء طرق دفع جديدة خاصة بالتجارة الإلكترونية كما أدى إلى نشوء البنوك الإلكترونية.

### عمليات التجارة الإلكترونية ومجالات استخداماتها :

تتضمن التجارة الإلكترونية جميع العمليات الأساسية المساهمة في بيع منتج استهلاكي أو خدمي أو فكري، ولكن هذه العمليات المختلفة تأخذ شكلاً جديداً لاختلاف الأدوات المساعدة على تنفيذها وهي الأدوات المعلوماتية الإلكترونية. ومن بين هذه العمليات على سبيل المثال لا الحصر: الإعلانات عن السلع والخدمات وتوفير معلومات عن الزبائن وتوزيع المعلومات ونشرها والاتصال بالزبائن والشركاء وتبادل المعلومات مع الزبائن والشركاء ودعم ما قبل البيع ودعم ما بعد البيع والاتفاق على العقود وإجرائها والتسويق والشراء والبيع والدفع. وتعد عملية توزيع المعلومات أكثر عمليات التجارة الإلكترونية انتشاراً واستخداماً من الشركات والمؤسسات.

تستخدم التجارة الإلكترونية في الكثير من المجالات الحيوية والاقتصادية. تستخدم في الصناعة لتبادل طلبات الشراء بين منتج وموزع، وتستخدم في التجارة لشراء منتج من أحد متاجر الإنترنت، وفي الخدمات للاستفسار عن مواعيد القطارات، وفي السياحة لحجز رحلة سياحية، وفي الصحة لتبادل المشورة الطبية، وفي الإدارة لدفع الضرائب، وفي الزراعة للاستفسار عن أسعار المحاصيل، وفي التعليم للتعليم عن بعد.

### تقانات التجارة الإلكترونية :

إن للتقانات المعلوماتية والاتصالية الحديثة المستخدمة في التجارة الإلكترونية تأثيرات مباشرة وغير مباشرة في المستهلك في طرق تأمين احتياجاته، وعلى المؤسسات الحكومية في طرق تفاعلها مع المواطنين، وعلى الشركات في طرق تعاملها مع الشركات الأخرى. وإن الاستخدام الأمثل لهذه التقانات يتطلب تغييرات في البنى التحتية وفي طرق العمل وطرق التفاعل مع المحيط الخارجي. ولا بد من

الإشارة إلى أن الاستخدام الأفضل للإمكانيات المتاحة يعتمد بشكل أساسي على تهيؤ المؤسسة أو الشركة لتطبيق طرق عمل وتنظيم جديدة داخلياً وخارجياً.

تعتمد تطبيقات التجارة الإلكترونية على كثير من التقانات المعلوماتية والاتصالية وبشكل أساسي الإنترنت تقانات هندسة مواقع الويب WebSite Engineering والبريد الإلكتروني e-mail وقواعد المعطيات DataBases. وتعتمد التطبيقات المتقدمة المهنية منها على تقانات أخرى مثل التبادل الإلكتروني للمعطيات (EDI) Electronic Data Interchange.

ونظراً للجانب الاقتصادي المهم للتجارة الإلكترونية قامت العديد من الشركات البرمجية بتطوير برامج لحماية المعلومات وصحتها وأمنها سواء المتبادلة منها أم تلك المخزنة على الخدمات. ويتوخى من برامج الحماية تأمين الوثوقية والسرية في نقل المعلومات والتحقق من هوية الأشخاص الذين يستخدمون مواقع التجارة الإلكترونية.

من أجل إجراء عمليات الدفع على الشبكات الاتصالية إلكترونياً، تقوم بعض الشركات وبالتعاون مع المصارف بتطوير آليات للدفع الإلكتروني. وقد ظهرت حتى الآن عدة آليات وطرق للاستغناء عن الورقيات في عمليات الدفع، وتختلف هذه الطرق بعضها عن بعض بمستوى تعقيد عملياتها ودرجة أمنها وبطريقة تفاعلها مع البنوك التقليدية. ومن هذه الطرق : بطاقات الائتمان Credit Cards والبطاقات الذكية Smart Cards والنقود الرقمية Digital Money والنقد الإلكتروني E-Cash وطرق أخرى. وتطور حالياً بعض البروتوكولات الأساسية للنقد الإلكتروني والتي تتميز بموثوقية وحماية في نقل المعلومات. ومن هذه البروتوكولات: طبقة القبس الآمن (SSL) Secure Socket Layer والمدولة الإلكترونية الأمنية (SET) Secure Electronic Transaction.

ومن أجل تحسين التسويق للمنتجات والسلع والخدمات على شبكة الإنترنت يجري تطوير برامج لإدارة العلاقة مع الزبون Customer Relationship Management (CRM) مما يساعد على إعداد تطبيقات ومواقع تلبي حاجة الزبون ورغباته.

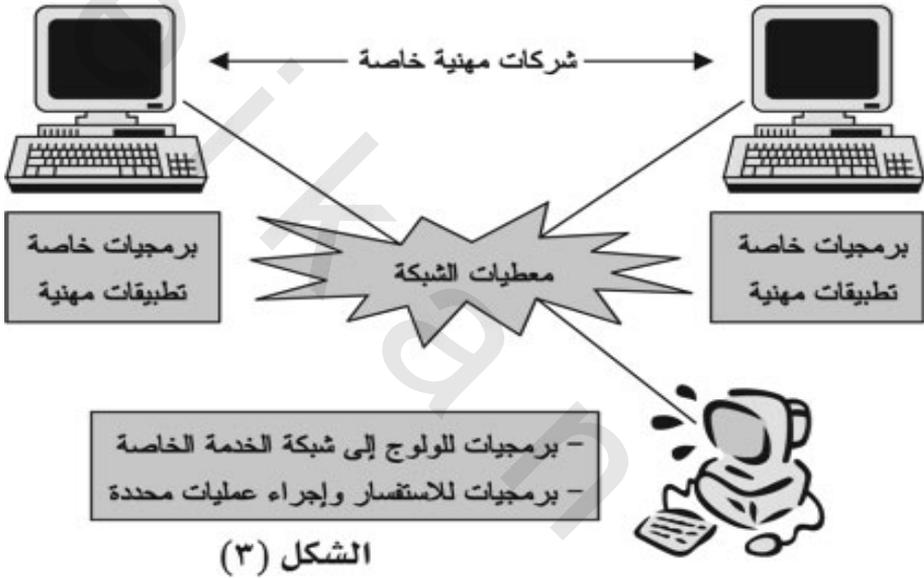
وكذلك تستخدم الشركات تطبيقات لإدارة سلسلة الإنتاج Supply Chain Management (SCM) ضمن الشركة الواحدة أو بين عدة شركات مما يساعد على تقليص زمن تسليم البضائع بنسبة تتراوح بين ٢٠٪ و ٤٠٪، ويقلل من ضرورة توفر المخزون بنسبة تتراوح بين ١٥٪ و ٢٥٪، ويخفض من تكلفة العمل الإداري بنسبة تتراوح بين ٣٠٪ و ٧٠٪.

ولا يكفي استخدام التقانات المعلوماتية الحديثة وتقانات التسويق الموافقة للحصول على تطبيقات جديّة وجيدة في التجارة الإلكترونية، بل لا بد من أن يكون للشركة القدرة على تبادل المعلومات والبضائع والخدمات بصيغة إلكترونية. ويتطلب تحقيق هذا الهدف إدخال مفهومات جديدة للشركات أهمها: الانفتاح والترابط والتكامل. وقد حددت إحدى الدراسات عوامل نجاح برامج التحول إلى التجارة الإلكترونية بالنقاط المبينة في الجدول<sup>١</sup>.

المطلوب هو	يُكتفى بالآتي
بناء وجود متميز وذو خصوصية على الإنترنت	بناء موقع على الإنترنت
إعادة بناء طرق تسليم البضائع وتسلمها بما يتناسب مع استراتيجية الشركة	بناء أفضلية افتراضية جديدة
وضع الزبون في قمة أولويات الشركة ومحاولة البناء على التجربة الناجحة لتوسيع حجم الأعمال بأقصى سرعة ممكنة	أتمتة الخدمات المقدمة للزبائن
إجراء تحول في قدرات الشركة بما يتناسب مع الاقتصاد الإلكتروني. ويجب أن يشمل التحول النواحي الثقافية والاجتماعية والاقتصادية .	استحصال خبرات جديدة
إعادة دراسة كل إجراءات الشركة بما يتناسب مع العمل على الإنترنت	البدء بعمل جديد مستقل على الإنترنت

## أنواع التجارة الإلكترونية المختلفة:

تشمل التجارة الإلكترونية نوعين أساسيين: الأول خاص بالأعمال المهنية Business to Business (B2B) ويكون عادة بين الشركات التي تربطها مصالح مشتركة، والثاني بين الشركات والمستهلكين Business to Customer (B2C) وهو الشائع بين المستهلك العادي والبائع. ومع أن النوع الثاني انتشر بشكل واسع مع انتشار الإنترنت ووصولها إلى عدد كبير من الأشخاص إلا أن النوع الأول هو الأهم اقتصادياً ويعود على الشركات التي تستخدمه بأرباح كبيرة.



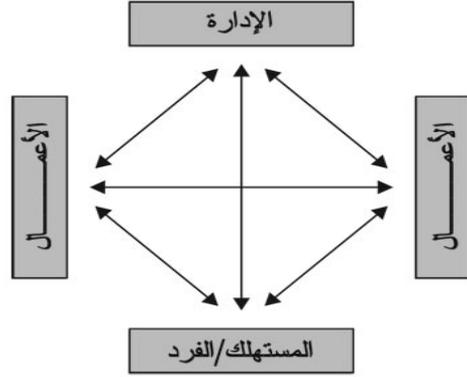
تجري عمليات التجارة الإلكترونية من نوع B2B بين الشركات التي تتبادل المعلومات والبضائع عادة فيما بينها والتي ترتبط عادة بعقود رسمية وقانونية. يُتبادل في هذه الحالة أنواع معينة ومحددة من البضائع أو الخدمات وبأسعار متفق عليها بشكل مسبق. تجري المبادلات التجارية في هذه الحالة على شبكات خاصة تربط الشركات فيما بينها أو على شبكة الإنترنت، وتتميز المبادلات في كلتا الحالتين بموثوقية عالية وبأمان في نقل المعلومات. وتكون المبادلات في هذا النوع من التجارة الإلكترونية معقدة، وتعكس إلى حد كبير المبادلات التجارية المعتادة بين

الشركاء في عملية اقتصادية. يقتصر الولوج إلى هذه الشبكات أو الخدمات الخاصة على فئة معينة ومحددة من الأشخاص والشركات، ولكن هذا النوع من التجارة الإلكترونية يتمتع بمهنية وموثوقية عالية كما أن عائداته المادية مهمة جداً. يبين الشكل (3) البنية التحتية لتطبيقات التجارة الإلكترونية في مجال الأعمال المهنية B2B.

أما مبادلات التجارة الإلكترونية من نوع B2C فتجري على شبكة الإنترنت حصراً، وهي متاحة لجميع مستخدمي الشبكة العالمية. تتميز مبادلات هذا النوع ببساطتها وتقتصر غالباً على عمليات استعراض المنتجات وعمليات التسوق. وإمكانية استخدام هذا النوع من التجارة الإلكترونية من جميع مستخدمي الإنترنت، فغالباً ما تكون مبادلاته أقل وثوقية وحماية من مبادلات B2B على الجهود التي تبذلها الشركات البرمجية في مجال حماية المعلومات وأمنها. تتميز في التجارة الإلكترونية أيضاً تطبيقات خاصة بالمؤسسات والهيئات الإدارية والشركات المهنية. ويمكن لمستخدم الشبكة العالمية الولوج إلى التطبيقات من نوع B2C فقط، أما فيما يتصل بنوع B2B فلا بد من الاشتراك بشكل مسبق. يبين الشكل أنواع التجارة الإلكترونية المختلفة.

### الأمور القانونية المرتبطة بالتجارة الإلكترونية:

تثير أنشطة التجارة الإلكترونية والعلاقات القانونية الناشئة في بيئتها العديد من التحديات للنظم القانونية القائمة، تتمحور في مجموعها حول أثر استخدام الوسائل الإلكترونية في تنفيذ الأنشطة التجارية وفي البعد الجغرافي بين البائع والشاري للسلع مهما كان نوعها. يمكن تصنيف المسائل والمشكلات القانونية الراهنة في حقل التجارة الإلكترونية في الأمور الآتية:



الشكل (٤)

- عقود التجارة الإلكترونية وقانونية وسائل التعاقد وأدلة التوقيع الإلكترونية، وينتج ذلك عن إبرام العقود عن بعد وتوقيعها باستخدام الوسائل الإلكترونية.
- موثوقية التجارة الإلكترونية وتحديات إثبات الشخصية ومسؤولية الشخص الثالث، وينتج ذلك من عرض السلع والخدمات على مواقع الوب بشكل افتراضي مما قد يؤدي للتساؤلات حول توفر السلع وحتى وجود الشركات بشكل حقيقي. كما تنتج عن عدم الوثوق من هوية طلب الشاري وصحته الذي يرسل طلبه إلكترونياً عبر الشبكة، وعن مسؤولية مقدم خدمة الإنترنت حول صحة المعلومات المتبادلة.
- الخصوصية المرتبطة بحماية البيانات المتصلة بالحياة الشخصية وسرية العلاقات التجارية وخطورة تفتيش النظم وملاحقة المعلومات.
- تحديات الملكية الفردية الناتجة عن رخص المنتجات المباعة ضمن النظم التقانية الإلكترونية، وحقوق الملكية الفكرية في ميدان النشر الإلكتروني والأسماء التجارية المستخدمة في مواقع التجارة الإلكترونية، بالإضافة إلى حقوق المؤلفين على محتوى البرمجيات التقنية التي توضع على الشبكة.
- الضرائب على أنشطة التجارة الإلكترونية وعلى السلع المباعة بهذه الطريقة، وتوجه السياسات الحكومية عموماً إلى عدم إقرار أي ضرائب على أنشطة التجارة الإلكترونية.

لا بد من الإشارة إلى أن التحديات القانونية في مجال التجارة الإلكترونية من نوع B2C هي أعقد بكثير من تحديات التجارة الإلكترونية من نوع B2B، ويعود

ذلك إلى علاقات الشراكة والمصالح المشتركة بين المتفاعلين في التجارة الإلكترونية B2B.

تعمل بعض الدول المتقدمة والمنظمات الدولية على إيجاد مبادئ وقوانين ناظمة للتجارة الإلكترونية، ولكن هذه المبادئ والنظم ما زالت غير ناضجة بما فيه الكفاية.

### تأثير التجارة الإلكترونية في عالم الأعمال :

لاستخدام التجارة الإلكترونية أثر كبير في طرق عمل الشركات ولها تأثير واضح في أسعار البضائع والمنتجات. ويمكن تلخيص تأثيراتها بالنقاط الآتية:

1. فتح أسواق جديدة أمام الشركات (وخاصة الصغيرة منها) لتوسيع أعمالها.
2. تحسين طرق إدارة الشركات لسلاسل التوريد التي تربطها مع زبائنها ومورديها.
3. تخفيض كلفة المواد وتسريع الحصول عليها.
4. تخفيض تكاليف الإنتاج ورفع الكفاءة باستخدام برمجيات التسيير الذاتي.
5. إيجاد علاقة مباشرة بين المنتج والزبون.
6. تلاشي دور الوسطاء وظهور وسطاء جدد كمقدمي الخدمات المعلوماتية.
7. القدرة على مخاطبة كل زبون على حدى وتقديم الخدمة المناسبة له.

بالإضافة إلى هذه التأثيرات المباشرة فإن التجارة الإلكترونية أدت إلى نشوء المؤسسات والشركات الافتراضية Virtual Enterprises التي تشكلت من تجمع عدة مؤسسات وشركات تتمكن من الاستجابة الجماعية لمتطلبات ومتغيرات السوق، كما تستطيع تطوير منتجات جديدة في الحالات التي لا يمكن لها أن تحقق ذلك بكفاءة عالية عند عملها بصورة منفردة.

ساعدت الإنترنت على إدخال تقانات المعلومات إلى المجتمع، واستطاعت بعض الشركات المبتكرة الاستفادة من هذا الدخول لتؤمن للمستهلك احتياجاته ومتطلباته بما يعود على الشركة بالربح والفائدة. ومن ثم صار استخدام تقانات المعلومات ضرورة حيوية للشركات لكي تبقى منافسة في الأسواق العالمية وحتى في الأسواق المحلية في بعض الدول. إن انخفاض تكلفة تقانات المعلومات ولاسيما أسعار الولوج إلى الإنترنت ساعدت على زيادة التفاعل بين الشركات والمستهلك،

وبين الشركات مع بعضها مما أدى إلى نمو الأعمال وزيادة التفاعلات. وفي هذا العالم الشمولي فُسِحَتْ للشركات فرص جديدة قد تكون ذهبية ولكن في الوقت نفسه قد يكون هذا العالم مصدراً للخطر إذا لم يجر تفهمه ومعرفته والدخول فيه على نحوٍ واعٍ.

obeykahn.com

## الفصل التاسع

### التسويق الإلكتروني وانعكاسه على العمل البنكي

obeyikan.com

## المقدمة:

يعد التسويق الإلكتروني أحد المفاهيم الأساسية المعاصرة حيث استطاع وخلال السنوات القليلة الماضية من الألفية الحالية أن يقفز بمجمل الجهود والأعمال التسويقية وبمختلف الأنشطة إلى اتجاهات معاصرة تتماشى مع العصر الحالي ومتغيراته. وذلك بالاستعانة بمختلف الأدوات والوسائل المتطورة والتكنولوجيا الحديثة في تنفيذ العمليات والأنشطة التسويقية خاصة فيما يتعلق بالاتصالات التسويقية وتكنولوجيا المعلومات وتقديم المنتجات وإتمام العمليات التسويقية عبر وسائل متعددة، يأتي في مقدمتها تسويق الخدمات المصرفية إلى مختلف الأطراف عبر تلك الوسائل.

وقد بدأت المصارف في العالم تتسابق من أجل تقديم خدماتها المصرفية على أحدث ما توصلت إليه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما أدى إلى انتشار استخدام مفهوم التسويق المصرفي الإلكتروني ومن خلال تعدد مواقع المصارف على شبكة الإنترنت لتلبية حاجات ورغبات الزبائن المصرفيين، وعلى الرغم من جميع المصارف المتواجدة على شبكة الإنترنت وتباينها في مستوى تقديم الخدمات المصرفية وفي مستوى أسعارها وفي أسلوب أو طريقة تقديم الخدمة المصرفية الإلكترونية إلا أن جميع تلك المصارف تشترك في خاصية واحدة وهي إتمام عملية بيع وشراء وتبادل الخدمة المصرفية الإلكترونية من خلال الشبكة الإلكترونية وهو ما قد يطلق عليه بالتجارة الإلكترونية.

### أولاً - التسويق الإلكتروني :

إن مفهوم التسويق بشكل عام قد تطور من المفهوم القائم على البيع إلى المفهوم القائم على الزبون، ولكن في هذا التطور ظل التسويق يعمل في (المكان - السوق) من خلال المتجر والإعلان الصوري أو الصوتي أو المكتوب ومن خلال المنتج. وخلال كل هذا التطور ظل الفضاء السوقي بعيداً بدرجة كبيرة. ولكن التسويق الإلكتروني الذي مثل قفزة نوعية ومهمة في اجتذاب الزبائن من مناطق أوسع في العالم وزيادة الاتصال بالزبائن الحاليين وتخفيض تنقلات رجال البيع

بحوالي (٥٠٪) وزيادة المبيعات بحوالي (٣٠٪)، يعد القناة التسويقية الأوسع والأسرع والأرخص والأكثر تفاعلية والأكثر تحراً من الماديات بسبب الرقمية ومن المكان السوقي بسبب الفضاء الرقمي ومن الفهارس الورقية بسبب الفهارس الرقمية ومن المتجر المادي بسبب المتجر الافتراضي ومن الإعلان التقليدي بكل أنواعه بسبب الإعلان الإلكتروني ومن التسعير الثابت إلى التسعير الديناميكي ومن القنوات المحلية إلى الإنترنت القناة الأكثر عولمة. وقد أشار (Kotler, 2006) <sup>١</sup> إلى أن الثورة الرقمية قد غيرت بطريقة أساسية مفهومنا عن الفضاء والوقت والكتلة وبالتالي لا تحتاج أية منظمة إلى ملء فراغ كبير، يمكن أن تكون موجودة وفي أي مكان، ويمكن إرسال الرسائل واستلامها في نفس الوقت، ويمكن شحن الأشياء على شكل ومضات Bits بدلاً من شحنها ككتلة معينة. كل هذه التطورات تجعل من التسويق الإلكتروني مكافئاً للتسويق التقليدي مضافاً إليه الخصائص الجديدة المترافقة مع الإنترنت. وأيضاً يمكن تحديد مفهوم التسويق الإلكتروني بالاعتماد على التسويق التقليدي ومزيجه التسويقي.

#### ١- تعريف التسويق الإلكتروني:

ويمكن تعريف التسويق الإلكتروني بأنه عملية الاستخدام والتطوير الفعال (وفق رؤية رقمية واضحة) والكفاءة (مقدرة جوهرية) للموارد التسويقية الرقمية (الخبرات، المعارف، الأفراد، القواعد، البيانات، العلاقات.... وغيرها) والأدوات المتاحة على الإنترنت من أجل تحقيق ميزة تنافسية في سوق الأعمال الإلكتروني <sup>٢</sup>. ويعرف أيضاً بأنه تطبيق الإنترنت والتقنيات الرقمية ذات الصلة لتحقيق الأهداف التسويقية <sup>٣</sup>.

1. Kotler, Philip (2006), "marketing Management", Prentice-Hall, New Delhi, India. p679.

2- نجم، عبود نجم (٢٠٠٤)، "الإدارة الإلكترونية - الاستراتيجية والوظائف والمشكلات"، دار المريخ للنشر، الرياض، السعودية. ص ٣٢٥.

3- العلاق، بشير عباس، (٢٠٠٢)، "التسويق عبر الإنترنت"، ط١، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن. ص ١٩.

ويعرف بأنه الاستخدام الأمثل للتقنيات الرقمية ، بما في ذلك تقنيات المعلومات والاتصالات لتفعيل إنتاجية التسويق وعملياته المتمثلة في الوظائف التنظيمية والعمليات والنشاطات الموجهة لتحديد حاجات الأسواق المستهدفة وتقديم السلع والخدمات إلى العملاء وأصحاب المصلحة في المنظمة<sup>1</sup>.

كما يعرف التسويق الإلكتروني بأنه عملية استخدام شبكة الانترنت والتكنولوجيا الرقمية لتحقيق الأهداف التسويقية للشركات وتدعيم المفهوم التسويقي الحديث . وبالتالي يمكن للمسوقين عبر الإنترنت أن يقوموا بنشر المعلومات عن منتجاتهم وشركاتهم بسهولة أكبر وحرية أكبر مقارنة بالتسويق التقليدي . وبالتالي أصبحت المنافسة في عصر الإنترنت أقوى وأشد بشكل لا يمكن تصديقه ولا يمكن التنبؤ به<sup>2</sup>.

ويعرف التسويق الإلكتروني بأنه " الاستفادة من الخبرة والخبراء في مجال التسويق في تطوير استراتيجيات جديدة ناجحة و فورية تمكن من تحقيق الأهداف والغايات الحالية بشكل أسرع من التسويق التقليدي بالإضافة إلى توسع ونمو الأعمال بدرجة كبيرة في وقت قصير وباستثمار أقل رأس مال". لذلك فإنه بدون إعطاء الشركة العناية الكافية لصياغة استراتيجية التسويق الإلكتروني، فإن استثماراتها في الإنترنت وطموحاتها سوف تتبدد هباء بينما يتمتع المنافسون بتحقيق إيرادات أعلى على استثماراتهم<sup>3</sup>.

- 
- 1- الطائي، حميد وآخرون،(٢٠٠٦)، "الأسس العلمية للتسويق الحديث - مدخل شامل)، طان، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.ص ٣٣٨ ٣٣٩
  - 2- أبو قحف، عبد السلام وآخران،(٢٠٠٦)، "التسويق"، المكتب الجامعي الحديث، ص٤٢٧
  - 3- أ.د. محمد الصيرفي، الإدارة الإلكترونية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، الطبعة الأولى ٢٠٠٥

لذا يمكن أن نعتبر التسويق الإلكتروني هو تكنولوجيا التغيير، وذلك لما حدث من تحولات جوهرية في مسار وفلسفة وتطبيقات التسويق والتي يمكن تحديدها فيما يلي<sup>1</sup>:

أ - إن عملية التبادل التقليدية تبدأ بالمسوقين وتنتهي بهم حيث يسيطرون على الأمور، أما في عصر الإنترنت أصبح العملاء يحددون المعلومات التي يحتاجونها والعروض التي تستجيب لحاجاتهم ورغباتهم والأسعار التي تلائمهم، لذا أطلق على التسويق الإلكتروني مصطلح التسويق المعكوس Reverse marketing .

ب - إن المعايير المستخدمة لتقييم أداء الأنشطة التسويقية أصبحت تحتل مكانة أعلى في عصر الإنترنت حيث أن العملاء من خلال المواقع الإلكترونية يبحثون عن منتجات ذات جودة عالية وبأسعار مناسبة وخدمات أسرع وأفضل .

ج - لم تعد التبادلات التسويقية تدور حول عملية تبادل منفردة، بل أصبح المسوقون في عصر الإنترنت يعملون باتجاه إشباع الحاجات والرغبات من خلال تقديم حزم سلعية وخدمية متنوعة ذات قيمة مضافة يدركها ويقدرها العملاء .

ويرى آخر بأن مفهوم التسويق الإلكتروني لا يختلف عن المفاهيم الأخرى للتسويق إلا فيما يتعلق بوسيلة الاتصال بالعملاء . حيث يعتمد التسويق الإلكتروني على شبكة الإنترنت كوسيلة اتصال سريعة وسهلة وأقل تكلفة<sup>2</sup> .

فالتسويق الإلكتروني يعتمد بشكل أساسي على الإنترنت (Internet Based Marketing) في ممارسة كافة الأنشطة التسويقية كالإعلان/ البيع/ التوزيع، بحوث التسويق، تصميم المنتجات الجديدة، التسعير وغيرها .

- 1- عبد الغني، عمرو أبو اليمين (٢٠٠٥)، "فرص وتحديات التسويق الإلكتروني في ظل الاتجاه نحو العولمة"، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، القصيم، السعودية. ص ٥.
- 2- طایل، مجدي محمد محمود، (٢٠٠٥)، "توظيف التسويق الإلكتروني كأداة للتميز بمنظمات الأعمال، ورقة عمل مقدمة إلى ندوة التجارة الإلكترونية، جامعة الملك خالد، السعودية. ص ١٣.

## ٢- خصائص التسويق الإلكتروني<sup>١</sup>:

ومن الخصائص الأساسية للتسويق الإلكتروني<sup>٢</sup>:

١. قابلية الإرسال الموجه.

٢. التفاعلية.

٣. الذاكرة.

٤. الرقابة.

٥. قابلية الوصول.

٦. الرقمنة.

### ٣- مبررات اللجوء إلى التسويق الإلكتروني:

يزداد اتجاه العديد من الشركات والمنظمات الصغيرة والكبيرة نحو التسويق عبر الإنترنت للاستفادة منه على النحو التالي :

١. تحقيق التواجد الإلكتروني على الإنترنت : ويعني التواجد الإلكتروني توافر موقع للشركة به العديد من البيانات عن الشركة وأنشطتها وكذلك وسائل الاتصال بالشركة .

٢. توفير معلومات عن المنظمة : فالتواجد على الإنترنت يمكن من يدخلون على موقع الشركة من الحصول على العديد من الإجابات لتساؤلاتهم بدون أن تتكبد الشركة الوقت الذي قد يضيعه موظفيها في الرد على الأسئلة المختلفة .

٣. الوصول إلى السوق العالمية : ففي الإنترنت لا توجد حدود جغرافية تقيد حركة المعلومات . ولذلك يمكن للشركات من الوصول إلى المستهلكين في أماكن لم تكن تفكر في الوصول إليها بالوسائل التقليدية .

---

1- نجم، عبود نجم (٢٠٠٤)، "الإدارة الإلكترونية - الاستراتيجيات والوظائف والمشكلات" مرجع سبق ذكره، ص ٣٢٦ - ٣٢٧.

2. Mike, Zeitraum, Betreuer. (2006), "The Structure Of The E- Marketing Mix" University Of ST Galen, February.p30.

٤. الوصول إلى سوق ذات خصائص ديموجرافية ممتازة : فمن المعروف أن معظم مستخدمي الإنترنت هم من أصحاب الدخل المتوسطة والمرتفعة.
٥. توفير الكتالوجات والصور والفيديو والأصوات بالموقع على الإنترنت بدون أي تكاليف إضافية مثل التكاليف التي كانت تتحملها الشركات لإرسال الكتالوجات إلى المستهلكين بالبريد العادي .
٦. للقيام بخدمة المستهلك ٢٤ ساعة يومياً و ٧ أيام بالأسبوع .
٧. جعل المعلومات الحديثة والكثيرة التغير متاحة بسهولة ويسر للمستهلك .
٨. حيث أن الإنترنت تسمح بالتفاعل بين المنتج والمستهلك فإنها توفر للمنظمة فرصة الحصول على تغذية مرتدة من العملاء حول المنتج .

#### ٤- العوامل المساعدة على انتشار التسويق الإلكتروني :

١. انتشار أجهزة الكمبيوتر الشخصي في المنازل والإمكانات الهائلة التي ينطوي عليها ذلك من توفير المعلومات والوقت والجهد .
٢. تزايد أعداد أجهزة الكمبيوتر المزودة بأجهزة المودم ذات السرعات الفائقة مما يتيح سهولة الاتصال بشبكات الخدمات المتصلة بالإنترنت للاستفادة منها ، وكذلك المزودة بأقراص صلبة لتشغيل الأسطوانات المدمجة مما يسهل فرص استخدام العروض المصورة والأفلام في عمليات التسويق .
٣. ابتكار أجهزة الكمبيوتر الشخصية المزودة ببرامج تتيح الدخول المباشر على الإنترنت وشبكات الخدمات المتصلة ، وابتكار البرامج الجديدة التي تسهل عملية الاتصال بالخدمات المتصلة بشبكة الإنترنت .
٤. تطوير أساليب الأمان والحفاظ على السرية في الربط الشبكي .
٥. استحداث أطر قانونية لحماية مقدمي الخدمات والناشرين العاملين في مجال الخدمات الإلكترونية .
٦. تطوير تكنولوجيا الاتصالات وسهولة ربط جميع بلدان العالم بشبكة متكاملة من خطوط الاتصالات مما يساهم في تزايد حركة التجارة الدولية وفتح الأسواق العالمية للتبادل المشترك .

٧. إزالة الحواجز والقيود أمام من يرغب في التعامل عبر الأسواق الإلكترونية إذ يستطيع أي إنسان مهما كانت إمكاناته المالية أو العقلية أو الجسدية الاستفادة من إمكانات التسويق الإلكتروني وممارسة الأعمال التي تناسبه من خلاله.

٨. انخفاض تكلفة استخدام إمكانات التسويق الإلكتروني عن استخدام نظيرها من أساليب التسويق التقليدية.

٩. تزايد إدراك المتعاملين في الأسواق لمدى المرونة الفائقة التي ينطوي عليها استخدام التسويق الإلكتروني.

١٠. تزايد أعداد الشباب المولع باستخدام الكمبيوتر والتكنولوجيا الحديثة إذ أن جميع خريجي الجامعات والمدارس تقريباً أصبحوا على دراية كاملة بأجهزة الكمبيوتر والأجهزة الرقمية الحديثة.

### ومن أهم مميزات التسويق الإلكتروني:

رخص أسعار المنتجات التي يتم تسويقها عبر شبكة الإنترنت مقارنة بالسلع الأخرى المباعة باستخدام الكتالوجات المرسلة بالبريد أو المباعه من خلال المتاجر التقليدية. فتجارة التجزئة على الإنترنت عملت على تخفيض التكاليف الثابتة ، والتكاليف الإدارية بنسبة تزيد عن ٥٠% من خلال تقديم المنتجات على شبكة الإنترنت . وتفسير ذلك أن التسويق الإلكتروني لا يحتاج إلى وجود متجر مادي للتعامل معه ، وبالتالي تختفي بعض أنواع المصروفات مثل الإيجار ، والكهرباء وأجور العمالة مما ينعكس في النهاية في شكل تخفيض الأسعار وتحقيق مزايا تنافسية .

١ - يساعد التسويق الإلكتروني المستهلكين على التسوق على مدار ٢٤ ساعة ، كما يوفر مدى واسعاً أو تشكيلة كبيرة من المنتجات أو الماركات أو العلامات التجارية وذلك خلافاً للتسويق التقليدي.

---

1- أبو قحف، عبد السلام وآخرون، (٢٠٠٦)، "التسويق"، المكتب الجامعي الحديث، مرجع سبق ذكره، ص٤٣١-٤٣٣.

٢- يمنح التسويق الإلكتروني المستهلكين الفرصة لإجراء مقارنات لأسعار المنتجات قبل شرائها بشكل أفضل وأسرع حيث لا يبذل المستهلكون جهداً ووقتاً كبيراً مقارنة بما كان يحدث عند التجول عبر المحلات التجارية لمقارنة الأسعار .

٣- يساعد التسويق عبر الإنترنت المستهلكين الذين لا يتوافر لديهم الوقت الكافي للتسوق مثل المرأة العاملة أو رجال الأعمال في الوصول إلى ما يرغبونه من منتجات بأسرع وأسهل وسيلة .

٤- يساعد التسوق عبر الإنترنت على التغلب على الحواجز الجغرافية حيث يمكن للمستهلكين معرفة المتاح في الأسواق من منتجات وخدمات حتى خارج حدود المدينة السكنية التي يعيشون بها ، حيث يمكنه معرفة ما هو متاح على مستوى السوق القومي أو السوق العالمي كما هو الحال في مواقع الإنترنت الشهيرة أي إمكانية توسيع الأسواق التي يتعاملون فيها أما من وجهة نظر الشركات التي تتعامل بالتسويق الإلكتروني فهي تحصل على مجموعة من المزايا تتمثل في :

**التكامل integration:** فالتسويق الإلكتروني هو صورة جيدة للتسويق المتكامل حيث أنه يمد المسوقين بإجابات عن القضايا المتعلقة بالمسؤولية والعائد على الاستثمار ومدى اتساق الرسالة مع حاجات العملاء فهو يسمح للمسوقين بالقيام بالاختبارات والبحوث المسحية لتحسين جودة الخدمة والمعلومات التي يحتاجها العملاء . ويساعد على تكامل الأنشطة التسويقية في الشركات .

### **بناء حق ملكية للعلامة التجارية Building brand equity**

وهذه الميزة تناسب بشكل أكبر الشركات الصغيرة التي يمكنها أن تنافس الشركات الكبيرة على الإنترنت وذلك لأن العملاء يعرفونها فقط من خلال جودة الخدمات التي يقدمونها على الإنترنت .

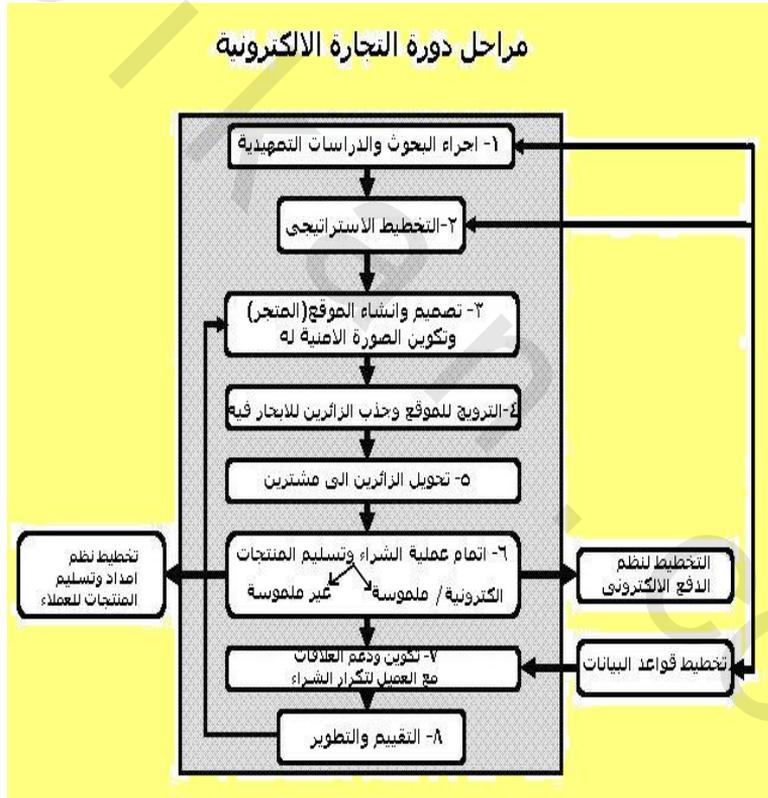
### **٣. علاقة فرد لفرد one – to –one relationship :**

حيث يمكن من خلال التسويق الإلكتروني التفاعل مع العملاء بصورة فردية وكأنها حوار بين فرد وفرد ، مما يساعد على بناء العلاقات مع العملاء بطريقة شخصية لفترات طويلة .

٤. **الفعالية Effectiveness** التسويق الإلكتروني يتميز بالفعالية العالية وذلك لأنه يجعل العملاء في حالة انتباه وتركيز تام طوال الوقت حيث أن أعينهم على الشاشة وأيديهم على لوحة المفاتيح ، فهو موقف بيع متميز جداً ونادر حدوثه في الواقع .

#### ٥- دورة التسويق الإلكتروني :

تتطلب عملية إدارة التسويق الإلكتروني - من تخطيط وإعداد وتنفيذ وتقييم - القيام بمجموعة من المراحل التي يمكن تسميتها "دورة التسويق الإلكتروني" والتي لا تتفصل بدورها عن الدورة الكبرى المتعلقة بالتجارة الإلكترونية حيث أنها جزء لا يتجزأ منها ، والموضحة بالشكل التالي:

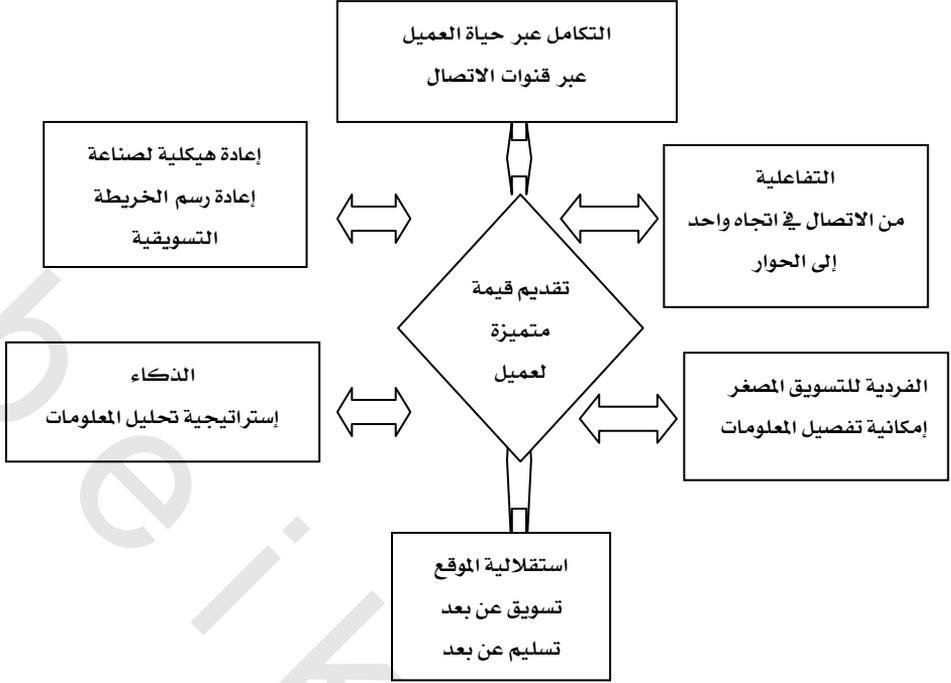


ويتضح من الشكل السابق أن دورة التسويق الإلكتروني تمثل جزءاً من دورة التجارة الإلكترونية لذلك يتم تغذيتها ببعض مراحل التجارة الإلكترونية ذات الصلة بها كنظم الدفع والامتداد والتسليم وقواعد البيانات والتي تساعدها على إرضاء العميل حيث أن هذه المهمة مسؤولة مشتركة بين التسويق وغيره من الأنشطة الأخرى .

## ٦- مزيج التسويق الإلكتروني :

ويمكن تحديد هيكلية المزيج التسويقي للتسويق الإلكتروني من خلال العناصر الآتية:

- ١- التكامل Integration : اعرف عميلك .
  - ٢- التفاعلية Interaction من الاتصال في اتجاه واحد إلى الحوار.
  - ٣- الفردية Individualization إمكانية تفصيل المعلومات .
  - ٤- استقلالية الموقع Independence of location القضاء على المسافات.
  - ٥- الذكاء Intelligence : استراتيجية تحليل المعلومات.
  - ٦- إعادة هيكلية الصناعة Industry restructuring إعادة رسم الخريطة التسويقية .
- وبشكل عام فإن عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني تهدف - وفقاً لتحليل القيمة value analysis - إلى تقديم قيمة متميزة للعميل من خلال تكنولوجيا المعلومات وشبكة الإنترنت . حيث يعتبر رضا العميل هو الهدف الرئيس لهذا المزيج لأن المفهوم التسويقي يعتبر المستهلك أو العميل نقطة البداية والنهاية لأي نشاط تسويقي .
- وبالتالي فإن الحصول على رضا العميل يؤدي إلى النجاح التسويقي في الأجل الطويل . كما تساعد بحوث التسويق وبحوث المستهلك في التعرف على الفرص التسويقية الجديدة التي تدعم رضا هذا العميل .



شكل (١)

يمثل عناصر المزيج التسويقي للتسويق الإلكتروني

المصدر: عبد السلام أبو قحف وآخرون "التسويق" (٢٠٠٦)، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر.

### ثانياً - عناصر المزيج التسويقي للخدمة المصرفية

يقصد بالمزيج التسويقي مجموعة من الأنشطة التسويقية المتكاملة والمتربطة والتي تعتمد على بعضها البعض بغرض أداء الوظيفة التسويقية على النحو المخطط لها. ويعد المزيج التسويقي العنصر الأساس في استراتيجية التسويق، ويرجع أصل تطوير مفهوم المزيج التسويقي إلى مقالة للكاتب (Borden, 1965)، بقيام أحد المدراء بمزج عناصر المزيج التسويقي والسياسات في جهود نحو إنتاج ربحية المنظمة والتي تتناسب مع المنظمة والموقف التسويقي وتتضمن قائمة عناصر المزيج التسويقي التي جاء بها Borden (تخطيط المنتج، التسعير، العلامة التجارية،

قنوات التوزيع، البيع الشخصي، الترويج، التعبئة والتغليف، العرض، المناولة المادية، البحث والتحليل) <sup>1</sup>.

كما أن العناصر التقليدية للمزيج التسويقي وجدت أصلاً لتتناسب مع الشركات الصناعية بحيث أصبحت هذه العناصر لا تتماشى مع طبيعة الخدمات مثل الخدمات المصرفية والصحية والطيران وغيرها من الخدمات الأخرى. مما تطلب الأمر إجراء تعديل على عناصر المزيج التسويقي الرئيسية (المنتج، السعر، والترويج، والتوزيع) لتصبح سبعة عناصر أساسية، وفي ما يلي شرح للعناصر الثلاثة التي أضيفت كون العناصر الأربعة أساسية أصبحت معروفة وبديهية للمتخصصين في مجال التسويق <sup>2</sup>: (Adrian, 1995)، (C.f.Sanders, William, 2003) <sup>3</sup>.

**خدمة الزبون:** هناك أسباب عديدة تدعو إلى شمول خدمة الزبون كعنصر في المزيج التسويقي للخدمات. ومن هذه الأسباب وجود مستهلكين كثيري الطلبات ويطلبون مستويات رفيعة من الخدمة، وكذلك زيادة أهمية خدمة الزبون بسبب أن المنافسين يرون الخدمة كسلاح تنافسي يحقق لهم مراكز مميزة، وكذلك الحاجة إلى بناء علاقات مع الزبائن أكثر ثقة وديمومة.

**الأفراد:** الأفراد هم عنصر أساس في الإنتاج وفي تقديم معظم الخدمات وأخذوا يصبحون جزءاً من تحقيق التمايز (الاختلاف) الذين بواسطته تسعى الشركات الخدمية بواسطته إلى خلق قيمة مضافة وكسب ميزة تنافسية.

**العمليات:** العمليات هي جميع الإجراءات والآليات والروتينيات التي بواسطتها تتحقق الخدمة وتقدم للزبون وبما في ذلك قرارات السياسة (الخطط) حول إشراك

1- الضمور، هاني حامد، (٢٠٠٢)، "تسويق الخدمات"، ط١، دار وائل للنشر، عمان، الأردن.

ص ١٣٦ - ١٣٧.

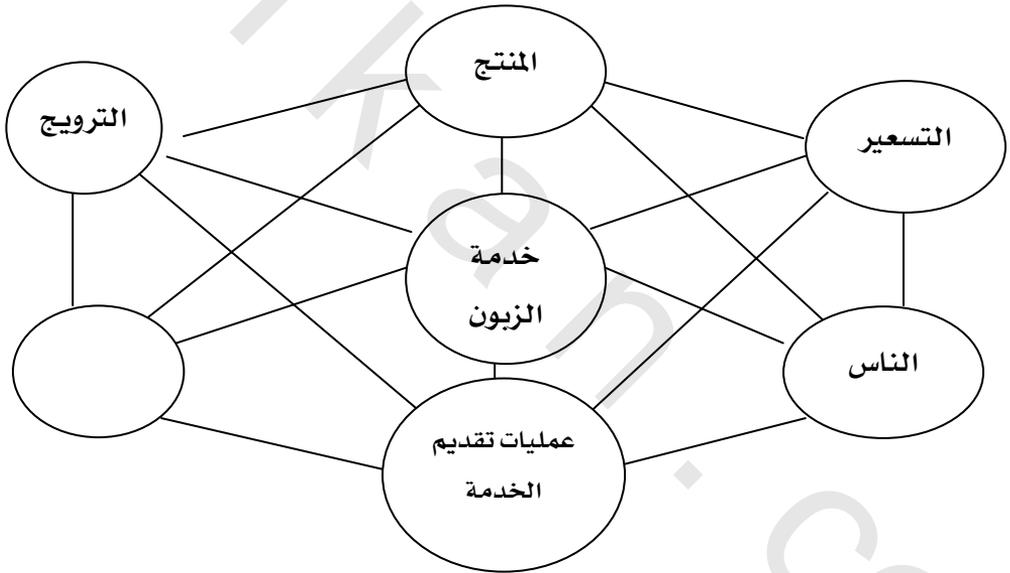
2. Adrian Payne ( 1995) 'the essence of services marketing 'prentice . hall , India.p26.

3. C.f.Sanders, William B., Albert, Terric.,(2003) "E-Business Marketing ;Upper Saddler River", Nj; prentice-Hall, ISBN 0-130-3529-8.p32.

الزبون والمسائل المتعلقة بحرية المستخدمين . وإدارة العمليات هي جانب رئيسي في تحسين نوعية الخدمة .

وبسبب تنوع قطاع الخدمات والتباين في درجة التأكيد المطلوب في الأنواع العديدة من النشاط التسويقي ، ربما يكون من الضروري تنويع هذه القائمة • ومع ذلك ، يكون من المناسب تغطية معظم حالات تسويق الخدمات • ومن الواضح أيضاً أن نموذج العناصر الأربعة من المزيج التسويقي لا يحيط بكل التعقيد في تسويق الخدمات من الناحية العملية وهو لا يعترف بالعلاقات المتبادلة والأساسية ما بين الجوانب الرئيسية من التسويق في المشاريع الخدمية ، الشكل (٢).

### الشكل (٢) عناصر المزيج التسويقي للخدمات



Sources : Adrian Payne ( 1995)'the essence of services marketing 'prentice hall , India.p,27.

واختصاراً للبحث سوف نتطرق بشكل مركز إلى عناصر المزيج التسويقي للسلع والخدمات وما تتضمنه تلك العناصر فقط (Kotler, 2006, 19) (الطائي وآخرون، ٢٠٠٦، ٣٠) و(العلاق، ٢٠٠٢، ١١٢).

١- المنتج ويتضمن (المدى، الجودة، اسم المنتج، خط المنتج، الضمان للمنتج، خدمات ما بعد البيع، مستوى المنتجات أو عمق المنتجات، الصورة الذهنية، التنوع، خدمة العميل، الاستخدام، توفر المنتج).

٢- التسعير ويتضمن (الخصم، العمولة، القيمة المدركة، علاقة الجودة بالسعر، تمييز الأسعار، شروط الدفع، مكانة السعر في السوق، عناصر القيمة المضافة، الائتمان، مستويات الأسعار، طرق الدفع).

٣- التوزيع ويتضمن (الموقع، القدرة على التواصل، المنافع الزمانية والمكانية والشكلية والتملكية، قنوات التوزيع، تغطية التوزيع، إسناد المبيعات، عدد أعضاء القناة، تجزئة القنوات، القدرة على الوصول إلى المنتج).

٤- الترويج ويتضمن (الإعلان، البيع الشخصي، العلاقات العامة، تنشيط المبيعات، الدعاية، النشر، التسويق المباشر، الاتصالات التسويقية، اسم العلامة التجارية).

٥- الناس ويتضمن (مزودو الخدمة، المنتفعون من الخدمة، العلاقة بين مزود الخدمة والمنتفع منها، العلاقات القائمة بين المستفيدين من الخدمة، الأفراد القائمون على النشاطات التسويقية، الأفراد القائمون على الاتصال بالعملاء، الصورة الذهنية، الثقافة، التدريب والمهارات، المكافآت والحوافز، درجة مشاركة العملاء في إنتاج الخدمة، العلاقات بين العملاء أنفسهم، علاقات الشركة مع العملاء).

٦- البيئة المادية للخدمة وتتضمن (الأثاث، اللون، الضوضاء، التصميم والديكور، الأشياء الملموسة الداعمة، تسهيلات مادية أخرى).

٧- عملية تقديم الخدمة وتتضمن (السياسات، الإجراءات، الأتمتة، الصلاحيات، مشاركة المستفيدين في عملية تقديم الخدمة، التركيز على العميل، خاصيات التصميم، البحث والتطوير، تدفق النشاطات، العمليات المستندة إلى

التكنولوجيات، العمليات المستندة لأفضل ممارسات الأعمال، حرية التصرف أو الاختيار الممنوحة للعاملين).

### ثالثاً - تأثير عناصر المزيج التسويقي للخدمة بالتسويق الإلكتروني

أصبحت وظيفة التسويق أخطر وأصعب مع دخول التسويق الإلكتروني لأن الاحتكاك مع عامل متغير أو عنصر متحرك (مشاعر وانطباعات المستهلكين) يستوجب ديناميكية فائقة في التفكير والاستراتيجية التسويقية ومن ثم تغييراً دائماً وحركة مستمرة في الأساليب والإجراءات والطرق التسويقية المتبعة.

واعتماد المستهلكون على الذهاب إلى الأسواق ومشاهدة البضائع ومقارنة الأسعار بين المحلات المتنافسة، لكن مع الطفرة التكنولوجية الهائلة التي دخلت حياتنا اتجه المستهلك إلى التسوق الإلكتروني، وأصبح لا يغادر منزله ويشاهد المنتج ويرى سعره ( وفي المستقبل قد يتمكن من تذوق المنتج ) ويقارن مع منتجات منافسة بأعداد ومصادر ومستويات جودة مختلفة ثم يقرر بدون ضغوط في الوقت والمكان وبالسعر والجودة المطلوبة، صورة مختلفة تماماً تتطلب أساليب وطرق تسويق مختلفة. إن عملية عرض الخدمات أو البضائع لمشتري الإنترنت تختلف عن عملية طباعة إعلان في صحيفة أو بث إعلان تلفزيوني، لكل وسيلة إعلان خصوصياتها لذا يجب أن نتعامل مع الإنترنت باعتباره وسيلة إعلانية جديدة كلياً، وهذا يتطلب أن نعرف من يسكن في هذا العالم الإلكتروني، وبدون التجربة العملية لن نستطيع أن تصل إلى عقول هؤلاء المتجولين بين صفحات الشبكة العنكبوتية. يتم ذلك من خلال عناصر التسويق الإلكتروني وهي تختلف كثيراً عن عناصر التسويق المعروفة ولكن طريقة التعامل أخذت منحى جديداً، حيث تظل عناصر التسويق مشتركة بين كلا الأسلوبين وهي التسعير والترويج (خاصة الإعلان) والتوزيع وتصميم المنتجات، وهناك من يضيف (الناس) كعنصر خامس، السؤال الأهم الذي يطرح نفسه بقوة يقول كيف ستتغير أو تتأثر هذه العناصر (عناصر المزيج التسويقي) بثورة الإنترنت ودخول العالم إلى الاقتصاد الرقمي كما نلاحظ تجليات ذلك أمام أعيننا الآن؟

وكيف ستتأثر وظيفة التسويق بمجملها مع هذه التقلبات التقنية المدهشة؟

### التسعير:

سيتأثر بحقيقة تقول أن العميل يستطيع معرفة الأسعار المنافسة للمنتجات والخدمات حول العالم من خلال ضغطة زر، لذا فإن الأسعار الجيدة في عصر ثورة الاتصال والمعلومات وتحول العالم إلى «سوبر ماركت» صغير يجب أن تحاكي مستويات الأسعار حول العالم مع وجود «زيادات» طفيفة لتغطي التكاليف التي قد يتحملها العميل في حالة الاتصال مع منتجين خارج الحدود مثل النقل والضرائب والضمانات والتأمين والمخاطرة وغيرها، وعليه سيكون من المستبعد أن توضع الأسعار بمزاجية المنتجين أو اعتبارية الوكلاء والموزعين .

### الترويج:

سيكون الحاسب الآلي وسيلة الالتقاء والاحتكاك المباشر مع جماهير العملاء وستراجع الوسائل المقروءة والمسموعة.

### التوزيع:

التجارة الإلكترونية تهدد وظيفة التوزيع المادي بقوة وتتيح الاتصال المباشر بين المنتج والمستهلك عبر الحدود والمحيطات.

### تصميم المنتج أو الخدمة:

ليس بعيداً عن التأثير بالعصر الرقمي والتسويق الإلكتروني، فتصميم المنتجات الحديثة مرهون بهذا العصر، ويجب أن تكون المنتجات متوافقة مع روح العصر الرقمي وقابلة للدخول في الإنترنت من باب التجارة الإلكترونية أو الإعلان الإلكتروني.

---

1- مجلة العالم الرقمي،(٢٠٠٣)، "كيف تتسوق وتكسب الزبائن عبر الإنترنت"، صحيفة الجزيرة، العدد(١٨)، قطر، ص١. WWW.al-jazerah.com .

## المستهلكون (الناس):

أصبح الوصول إلى الناس وإرضائهم في متناول الموزعين والمنتجين، ويمكن الوصول إليه بنقرة زر واحدة! لقد سقطت الحواجز المادية بين المنتجين والناس وأضحى التخاطب مع العملاء مباشرة أمراً عادياً لا يستلزم الاستعانة بالوسطاء والوكالات المتخصصة والمستشارين.

### ❖ توصيل الخدمة: سيكون من خلال الشبكات المتاحة وتقنيات الاتصالات

والمعلومات دون الحاجة إلى مقدم الخدمة والاتصال الشخصي. ويمكن التوضيح بشكل مفصل كيفية تأثر عناصر المزيج التسويقي للخدمة المصرفية بالتسويق الإلكتروني كآلاتي: (الطائي وآخرون، ٢٠٠٦، ٣٤١ - ٣٥٠) و(كوتلر، ٢٠٠٤، ١١١ - ١٤١).

### ١. المنتج :

تحاول الشركة استخدام التقنيات المؤتمتة في المجالات التالية:

- أ - تصميم السلع والخدمات باستخدام الحاسوب بدلاً عن أساليب التصميم التقليدية حيث توجد العديد من البرمجيات الجاهزة والمفصلة للقيام بهذه المهام.
- ب - إنتاج السلع وتقديم الخدمات باستخدام الحاسوب أيضاً من خلال شبكات الإنترنت والإكسترنات والإنترنت بالإضافة إلى العديد من الأساليب الإلكترونية التي لا تتطلب تدخلاً من قبل البشر والتي تشتمل على آلاف السلع والخدمات.
- ت - الحصول على معلومات فورية وفي الوقت الحقيقي عن أوضاع المنتجات والعلامات التجارية والحصص التسويقية وذلك من خلال شبكات الاتصالات المتطورة أيضاً للقيام بعمل البحوث الخاصة بالسوق والمستهلكين وسلوك الشراء حيث أصبح الحصول على بيانات ومعلومات تفصيلية محدثة عن النشاطات والفعاليات التسويقية كافة أمراً سهلاً لا يكلف إلا النزر واليسير. ليس هذا فحسب بل أصبح من الممكن الحصول على معلومات عن فرق المبيعات ونبض السوق وتقديم النصح والمشورة للمستهلكين والعملاء بنقرة بسيطة من خلال الفأرة أو الربط بشبكات الاتصال.

ث - استخدام نموذج الاختبار القلبي للمنتج الجديد (new product protesting) المعروف باسم المخمن ( assessor ) في أكثر من ١٠٠ مجال تطبيقي، حيث يلجأ إليه المسوقون خصوصاً في مجال المنتجات الجديدة والبحث والتطوير كأداة غاية في الدقة والإتقان للتنبؤ بالحصة السوقية للصف، وعمل دراسات الجدوى الاقتصادية للمنتجات، والتعرف على مرحلة المنتج في دورة حياته.

ج - بفضل استخدام الإنترنت ، أصبح بإمكان المشتريين القيام بمقارنة السلع والمنتجات المعروضة على الخط (online) بشكل مباشر وفي الوقت الحقيقي مما أتاح لهم فرصة البحث عن أفضل العروض (العلاق، ٢٠٠٤ ، ٤٩)

ح - أصبح بالإمكان الحصول على الخدمات الإلكترونية مطلقاً . ونقصد بالخدمة الإلكترونية المطلقة تلك الخدمة التي يحصل عليها العميل دون أي اتصال مادي مع المزود ، حيث تتم كافة العمليات المترتبة على إنتاج الخدمة وتوصيلها وما بعدها بالوسائل الإلكترونية حصيراً (العلاق، ٢٠٠٤ ، ١٤٢) ومن أمثلتها تقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية (e-banking) والسفر الإلكتروني ( e-travel ) ، والتعليم الإلكتروني أو عن بعد (Distance Education) ، والتعاملات المالية الإلكترونية ، والمزادات الإلكترونية (e-Auctions) والأكشاك التفاعلية (Interactive Kiosks) والدفع عند مضخة الوقود ( Paya t the pump) ومئات الخدمات الإلكترونية الأخرى.

## ٢. التسعير

أسهمت تكنولوجيا المعلومات في إحداث ثورة حقيقية في مجال هيكل الأسعار وديناميكيته وأساليبها وإجراءاتها حيث يمكن إيجاز ذلك بالآتي :

أ - ربط التسعير بالسوق المستهدفة والمكانة التنافسية والمنتج .

ب - دراسة استراتيجيات التسعير البديلة وتفحصها .

ت - دراسة تكاليف التصنيع والتوزيع وعلاقتها بالطلب على المنتج .

ث - تطوير منحى مرونة السعر الذي يبين كيفية تغير المبيعات وفقاً لتغير السعر صعوداً أو نزولاً .

ج - اختيار السعر الأمثل بالاستناد إلى الاستراتيجية الأفضل وكذلك التكاليف ومنحى مرونة السعر.

ح - التحكم بالتغيرات السعرية المفاجئة واتخاذ قرارات فورية بشأنها.

خ - تقدير الطلب على المنتجات وبالتالي تحديد الأسعار المناسبة.

د - إدارة المردود ( العائد ) بشكل فاعل.

ذ - تحديد التكاليف وبالتالي تحديد الأسعار المناسبة.

ر - تنامي استخدام الطرق الإبداعية في التسعير من خلال الإنترنت ، فالتسعير المرن أو الرشيق ( fluid pricing ) مفهوم جديد يجد تطبيقاته من خلال الإنترنت . ففي مجال الأسعار بالتحديد ، تتوفر تقنيات متطورة عبر الإنترنت تمكن المشتري من استخدام تقنية أو برنامج صغير يساعده في البحث عن الأسعار المتوفرة عبر الإنترنت ثم العثور عليها .

ز - وباختصار ، فإن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات قد أسهمت في الانتقال أو تحول قوة المساومة (Bargaining power) من المنتجين إلى المشتري مما سيحدث ثورة حقيقية في مجال التسعير بالذات .

### ٣.التوزيع

من أبرز تأثيرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على التوزيع أنها أسهمت في تقليص دور وأهمية الوسطاء التقليديين وأهميتهم ، لدرجة أن عصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أصبح يسمى بعصر عدم التوسط (Disintermediation) وبروز مصطلح جديد باسم القنوات الإلكترونية (e-channels) كبديل عن القنوات التقليدية القائمة في العالم الواقعي . ومن أبرز هذه القنوات الإلكترونية ما يلي (كوتلر، ٢٠٠٤ ، ٢٤٠ - ٢٤١):

١. قناة محل البيع بالتجزئة: يستطيع المتسوق أن يزور محل التجزئة الذي يبيع نوعاً أو نوعين من أجهزة الكمبيوتر المحمول. توفر هذه القناة ميزة السماح للمشتري برؤية كل علامة تجارية ويحصل على معلومات ونصح من مندوب البيع.

ولها سلبية تحمل تكاليف السفر والوقت بالنسبة للمشتري، وفي العادة دفع أسعار أعلى مما يحتمل توفيره عبر قنوات أخرى.

٢. قناة الكتالوجات (catalogue channel) ، حيث يمكن للمتسوق أن يتصفح الكتالوجات الإلكترونية (عبر الإنترنت)، فهذه الكتالوجات تصف تفاصيل دقيقة عن المنتجات المختلفة، وتوضح أسعارها ومنشأها وكيفية الحصول عليها، ويستطيع المتسوق أن يتصل هاتفياً ويحدد طلبه مجاناً. ولقناة التوزيع عن طريق الكتالوج الإلكتروني عدة مزايا منها سهولة الطلب، وخدمة هاتفية على مدار الساعة مدة سبعة أيام في الأسبوع، واختيار البرامج التي يريدها المتسوق لإدخالها في الجهاز وسعر أقل من شراء نفس الجهاز من تاجر التجزئة.

**قناة التلفزيون للمتسوق المنزلي:** ربما يرى المتسوق جهاز كومبيوتر على شاشة التلفزيون التسويقية ويقدم على طلب أحد الأجهزة، حيث تظهر المنتجات المعروضة بشكل جذاب ومتقن على شاشة التلفزيون، وبثلاثة أبعاد. وتوفر هذه القناة سهولة العرض التوضيحي وسهولة طلب المنتجات، وربما السعر الأقل. ومن مساوئ Tech Data أنها تظهر علامة تجارية واحدة فقط وسعراً يجب قبوله في تلك اللحظة مما لا يسمح للعميل بوقت للمقارنة مع أسعار أخرى.

**قناة المصنع المباشرة** ربما يرغب المتسوق في زيارة صفحة الويب الخاصة بمتسوق مباشر مثل شركة (Dell Computer) ويطلب موديلاً مزوداً بالبرامج التي يريدها المتسوق. فشركة (Dell) تبيع ما قيمته أكثر من ٣ مليون دولار من أجهزة الحاسوب يومياً عبر الإنترنت، هذا بدون أن نحسب مبيعاتها عبر الهاتف. توفر القناة المباشرة سعراً مخفضاً للكمبيوتر أكثر من العلامة التجارية المباعية عن طريق تجار التجزئة، إضافة إلى البرامج التي يختارها العميل ويتم إدخالها في الجهاز، ولكن لها سلبية أن العميل يرى العلامة التجارية لمصنع واحد في الوقت الواحد.

### . قناة الوسيط الإلكتروني Electronic Intermediary channel

يمكن للمتسوق أن يذهب إلى صفحة الويب الخاصة بوسيط المعلومات الذي يعرض فيها ويقارن سمات وأسعار كل العلامات التجارية المتوفرة ويوضح أماكن

شرائها بأفضل الأسعار . إن الوسيط الإلكتروني قد يحصل على دخل من المعلنين والاشتراكات أو رسوم التصفح مقابل التصفح للمرة الواحدة، إن أثر الوسيط الإلكتروني هو تخفيض أسعار المصنعين وزيادة رفاهية العميل وتحقيق ربحية الوسيط. وهناك وجهة نظر قوية بأن القنوات الإلكترونية ستتهي الأعمال بعيداً عن القنوات المعتمدة على المتاجر فيما يختص بالكثير من مجموعات السلع والخدمات. أما أهم سلبيات القنوات الإلكترونية فهي(الانتظار لاستلام الأصناف المطلوبة ربما يكون يوماً على الأقل أو أكثر بكثير، إضافة إلى أن المشتري لا يستطيع أن يلمس أو يتحسس البضاعة قبل طلبها).

#### ٤. الترويج

وهو من أكثر عناصر المزيج التسويقي تأثيراً بالتسويق الإلكتروني، لدرجة أن اسمه قد تغير ليصبح التسويق المباشر (Direct marketing) والذي يشير إلى كافة نشاطات الوسيلة (medium) التي تولد سلسلة من الاتصالات والاستجابات مع العملاء الحاليين والمرتبين . ويطلق على التسويق المباشر تسميات أخرى مثل التسويق عبر الحوار (Dialogue marketing)، التسويق الشخصي personal marketing والتسويق عبر قواعد البيانات ( data marketing ) . فهذا التنوع والانشطار المفاهيمي يعكس في واقع الأمر النطاق الواسع للنشاطات التي ينبغي القيام به في محاولة لتحقيق استجابة من العميل .

من أبرز وسائل الترويج الجديدة والتي تقع ضمن التسويق المباشر ما يلي:

- أ - إعلان البريد المباشر (direct mail)
- ب - إعلان الاستجابة المباشرة ( Direct – response Advertising )
- ت - الترويسات الإعلانية على الإنترنت ( Banner Advertising )
- ث - الإعلان عبر الأجهزة النقالة (mobile Advertising)
- ج - الإعلان حسب الطلب (Advertising – on – Demand)
- ح - الدفع مقابل المشاهدة (pay – per –view)

خ - برامج الولاء المدعومة بتكنولوجيا المعلومات وبطاقات الانتساب والبطاقات الذكية التي تستخدم في برنامج تشييط المبيعات .

د - الاتصالات التسويقية التفاعلية .

ذ - ويمثل نظام (WWW) (الشبكة العنكبوتية العالمية) عنصراً أو مكون الوسائل الاتصالية والتفاعلية المتعددة من حيث قدرته على توفير العديد من التسهيلات للمستخدمين مثل الصور والأشكال المجسدة بالألوان والأبعاد والصورة والصوت .

. البيئة المادية

أسهم التسويق الإلكتروني في إحداث تغيير نوعي كبير في عنصر البيئة المادية أو الدليل المادي وقد تمثل هذا التغيير في الآتي :

أ - التحول من البيئة المؤلفة من المباني والساحات المادية والمكاتب في العالم الواقعي - إلى بيئة افتراضية مؤلفة من عتاد حاسوب وبرمجيات (hardware&software).

ب - ظهور تقنيات الوسط المتعددة (multimedia) للتعويض عن البيئة المادية ، حيث أصبحت الخدمات تقدم بالكامل من خلال هذه البيئة الافتراضية.

ت - ظهور تقنيات الواقع الافتراضي (virtual Reality) وهي عبارة عن تقنيات تجسد الواقع بشكل مصطنع من خلال الاستخدام الفاعل للصور (الجرافيك) والرسومات والصوت . فالمؤتمرات واللقاءات وجلسات النقاش، وتوجيه مندوبي المبيعات، والباحثين وغيرهم تتم عبر شبكات مختلفة في الوقت عبر قارات العالم المختلفة .

ث - تنامي تقنيات مواقع الويب (websites) حيث أصبحت هذه سهلة الوصول بنقرة بسيطة على الفأرة (الماوس) . وبهذا تحولت البيئة المادية المحددة المكان إلى بيئة افتراضية متنقلة ومتاحة لزائري الإنترنت حول العالم

. الناس

أوضحنا أنفاً أن عنصر الناس (people) في المزيج التسويقي الخدمي

السباعي يتألف من:

أ - مزودي الخدمة.

ب - متلقي الخدمة.

ت - العلاقات التفاعلية بين مزودي ومتلقي الخدمة.

ث - العلاقات مع متلقي الخدمة أنفسهم.

وقد أثر التسويق الإلكتروني على مزودي الخدمة حيث استبدلهم بالأجهزة والمعدات والبرمجيات، ولم يعد هناك حاجة إلى مزودي خدمة من بني البشر. أما بخصوص متلقي الخدمة، فقد أصبح اتصالهم مع مزودي الخدمة يتم عبر البرمجيات والأجهزة والمعدات مما قلص من احتمالات المواجهة الشخصية المباشرة أو التأخر في الاستجابة، أو التباين في جودة الخدمة إذا ما تم تقديمها من قبل مزودي خدمة من بني البشر. وقد انعكس ذلك على العلاقات التفاعلية بين مزودي الخدمة ومتلقيها إذ أصبحت تتم على مدار الساعة وبدون توقف، حيث تحكمها نماذج أعمال رقمية راقية. أما العلاقات بين متلقي الخدمة فقد اتسع نطاقها وصارت تتم على مستوى العالم من خلال حلقات النقاش الإلكترونية وغرف المحادثة، وعبر الشبكات على اختلاف أنواعها. وقد أدى ذلك إلى ظهور ما يسمى بمجتمعات النقاش أو المجتمعات الافتراضية (virtual communities) التي يؤسسها أناس لهم مصالح أو اهتمامات مشتركة، حيث يستخدمون الإنترنت في الاتصال والتواصل فيما بينهم.

#### . عمليات الخدمة

حيث أصبحت عملية توصيل أو تسليم الخدمة تتم عبر تقنيات الاتصال المختلفة بدلاً من الاتصال الشخصي المباشر. ومع تحول الإنترنت إلى قناة تسويقية بديلة قابلة للتطبيق وقيام الأعمال باستغلال قوة الشبكات الإلكترونية، شهد عديد من عناصر ومكونات الخدمة تحولاً إلى "الخدمة الإلكترونية" فالإتصال والتواصل مع العملاء، والاستجابة لطلباتهم بالكامل أصبح يتم عبر الشبكات في الوقت الحقيقي، أما بعض عناصر تقديم / توصيل الخدمة مثل الصفقة البيعية والتفاوض فقد تم استبدالها بعمليات أبسط مثل عمليات الخدمة الذاتية التي يتولاها العميل ووكلاء مقارنة الأسعار ونماذج تحديد السعر من قبل العميل وغيرها

إلا أن من الأهمية بمكان التأكيد على أن هذا التحول ليس تحولاً بسيطاً من طرف إلى آخر أو استبدال عنصر بعنصر آخر فطبيعة عناصر الخدمة الإلكترونية تختلف بشكل جوهري عن الخدمة التقليدية .

فالخدمة الإلكترونية تمنح العملاء رقابة وسيطرة ، كما إن عناصر الخدمة الإلكترونية تشمل العديد من خصائص الخدمة الذاتية ، ناهيك عن أن بيئة الخدمة الإلكترونية مختلفة تماماً ، وإن عمليات تقديم /توصيل الخدمة الإلكترونية مختلفة من الناحية الفلسفية . وهذه الاختلافات تمثل تحديات ، علاوة على أن من الصعب إدارتها آخذين بعين الاعتبار حقيقة كون عدد من الشركات تعمل في القناة التقليدية والقناة الإلكترونية معاً.

## مفهوم CRM(Customer Relation Management)

### إدارة علاقات العملاء

فما هي CRM وما هي مرتكزاتها وما هي مزاياها؟<sup>1</sup>

في ضوء المتغيرات والمستجدات وتطور الصناعة المصرفية اشتدت المنافسة بين البنوك وبدأت تتوجه نحو العميل (Customer) وحيث أن العميل هو العمود الفقري للمؤسسات المالية وركن هام من أركان نجاحها الأمر الذي يتطلب:

- البحث عن العملاء الجدد.

- اجتذابهم وتحويلهم إلى عملاء دائمين.

- المحافظة عليهم لأطول مدة ممكنة.

وعليه فإن المهمة الأولى لدائرة الاهتمام بعلاقات العملاء في البنوك هي أن تجعل تلك البنوك أكثر فعالية في تقديم الخدمة لعملائها. كما أن قوة CRM تكمن في مقدرتها على خلق علاقات وفي إشارة لدراسة Gartner Group فإنها تعرف CRM بأنها:

"استراتيجية أعمال والتي من خلالها يتم تحقيق النتائج الفضلى من حيث تحقيق أعلى ربحية للبنك، وفي نفس الوقت رضى عالٍ وولاء للعملاء، وذلك من خلال تنظيم شرائح العملاء، وتعزيز سلوكيات رضى العملاء وإنجاز عمليات العميل مع وجود تفاعل وتكامل في العمليات والإجراءات ما بين قنوات خدمة العميل والمكاتب الخلفية (الإداريين) وصانعي القرار في البنك وعليه فإن CRM تعمل على تعريف واستقطاب والاحتفاظ بعملاء البنك وتطوير عملاء مربحين من خلال إدارة فعالة مربحة تعمل على تقديم الخدمة المناسبة للعميل المناسب في الوقت

1- د. صباح محمد أبو تايه، التسويق المصرفي بين النظرية والتطبيق، دار وائل، الطبعة الأولى،

عمان، ٢٠٠٨، ص ١٦٧ وما بعده..

والمكان المناسبين هذا وتعتبر CRM عائداً على التكلفة والتسويق وهي مصدر مهم للميزة التنافسية للبنك.

وعليه فإن على إدارة علاقات العملاء CRM في البنك التركيز على الأدوات التالية (CRM tools) وهي:

- تكوين صورة متكاملة عن العميل.
- العمل على توفير المنتجات والخدمات الجديدة ومواكبة التطور.
- تحقيق إرضاء العملاء.
- تحقيق ربحية العميل.
- رعاية العميل واستمرار الاتصال معه أينما كان.
- تحقيق ولاء العميل المريح.

#### العوامل المؤثرة في نمو صناعة CRM:

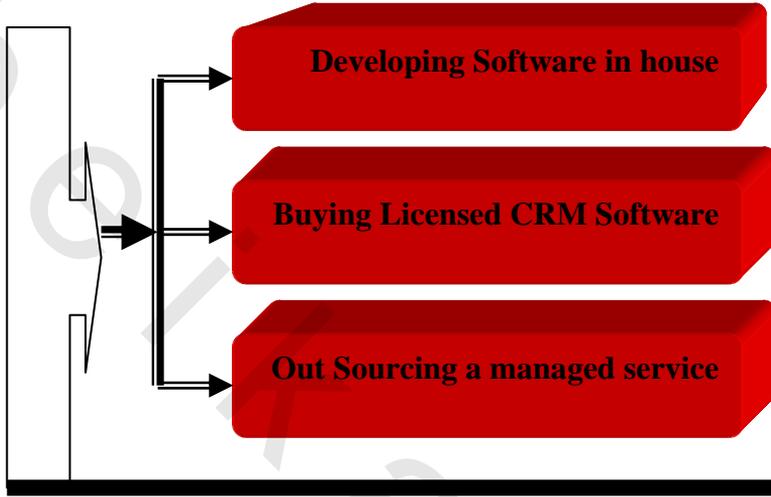
ظهور وتطور CRM كان سبب التحول من حالة أسواق المعاملات التجارية إلى أسواق مرتكزة على العلاقات وبالإضافة إلى هذا العامل هناك خمسة عوامل أخرى هي:

- ١ - تنامي أدلة التأثير المريحة من العلاقات الصحيحة مع الزبائن.
- ٢ - تحسين فعالية التواصل التسويقي.
- ٣ - بقاء IT والتغير المصاحب لإدارة الاستشارات حيث تمثل CRM حلبة ضخمة من إمكانيات محتملة IT. جميع التقنيات الأخرى قد منحت الطريق إلى حلول CRM استراتيجية متكاملة بازدياد.
- ٤ - الانخفاض المستمر في تكلفة الحصول على بيانات وتخزينها - حيث أصبحت حلول CRM استثمارات متكاملة جذابة بازدياد.
- ٥ - قياس قيمة الزبون - أصبح بالإمكان ومن خلال تقنية CRM معرفة قيمة الزبون والعوائد المتوقعة.

## طرق تنفيذ CRM :CRM implementation option:

هناك ثلاثة خيارات أو طرق مختلفة تستطيع بواسطتها الشركات تنفيذ حلول

CRM وهي:



١- تطوير برمجيات داخل الشركة Developing Software in house

٢- شراء برمجيات Buying Licensed CRM Software

٣- خدمات خارجية Out Sourcing a managed service

obeykahn.com

## الفصل العاشر

### أثر العولة في طبيعة العمل البنكي

obeyikan.com

# المبحث الأول

## مفهوم العولمة ودوره في البنوك الإلكترونية

مقدمة:

وفي الأدبيات الغربية فإن العولمة تعني زيادة درجة الارتباط المتبادل بين المجتمعات الإنسانية من خلال عمليات انتقال السلع ورؤوس الأموال، وتقنيات الإنتاج، والأشخاص والمعلومات. والعولمة تجاوزت الحدود الإقليمية للدول إلى العالم بأسره في جميع المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتكنولوجية والقانونية والإنسانية والتجارية والتعامل بالعملة محفزة بقوة الاقتصاد ومدفوعة بالتقنية الرقمية في مجال الحاسب والاتصالات، حيث أن ظهور نظام ثقافي عالمي يرى أن الثقافة العالمية ولدت بسبب أنواع من التطورات الثقافية الاجتماعية مثل وجود الأطباق الفضائية وظهر نمط عالمي للاستهلاك السلعي، وانتشار نمط عالمي للباس والرياضة والسياحة العالمية....  
ومن مزايا العولمة<sup>(1)</sup> :

- 1- انفتاح الأسواق المحلية على بعضها لتصبح سوقاً عالمية واحدة.
  - 2- تسريع تطبيقات التقنية الحديثة في شتى المجالات .
  - 3- سرعة الوصول إلى المعلومات التي يحوزها الآخرون وتوظيفها لأغراض متعددة .
- ربما تكون المواقف الإيديولوجية وراء تعدد التعاريف المتعلقة بمفهوم العولمة، بيد أن تلك التعاريف وعلى ما يبدو، اتفقت بمجموعها على دلالات المفهوم، التي

---

1- للمزيد يمكن العودة إلى مرجعنا "كتاب صناعة السياحة والأمن السياحي، دارسلان، دمشق، ٢٠٠٩، ص٣١٣ وما بعدها..

تشير إلى اندماج أسواق العالم أولاً عبر حقول التجارة والاستثمارات المباشرة وانتقال الأموال والقوة العاملة والثقافات والتقانة، ضمن إطار رأسمالية حرية الأسواق.

## العولمة globalization :

والعولمة وفق الدلالات العامة تعني خضوع العالم لقوى السوق العالمية بعد إلغاء الحدود القومية والتدخل في سيادة الدولة، ولا تتعد العولمة الاقتصادية (economic globalization) عن هذا الفهم، إذ أن تحرر العلاقات الاقتصادية القائمة بين الدول من السياسات والمؤسسات القومية والاتفاقات المنظمة لها، هو أمر مفروغ منه من خلال خضوعها التلقائي لقوى جديدة أفرزتها التطورات التقنية والاقتصادية التي تعيد تشكيلها وتنظيمها وتشيطها بشكل طبيعي على مستوى العالم بأكمله كوحدة واحدة.. وقد جاءت هذه الدراسة لتخوض في محورين وبشكل مقتضب، وهما:

١- مواكبة التشريعات للتطور المستمر في التقانة.

٢- العمليات المصرفية في ظل العولمة.

### مواكبة التشريعات للتطور المستمر في التقانة:

هنالك مجموعة من المشتركات يتفق عليها من تناولوا ظاهرة العولمة بالبحث، يأتي في مقدمتها :

- حرية الاستثمار: وهذا يعني حق الاستثمار في أي مكان في العالم.

- حرية ممارسة النشاط التصنيعي في أنسب الأماكن الملائمة لإقامة الصناعة

- عالمية المعلومات.

- عالمية النمط الاستهلاكي.

لقد أصبحت ظاهرة العولمة من أكثر الظواهر التصاقاً بالنشاط الاقتصادي، وترتبط أيضاً بالنشاط المصرفي بوصف هذا النشاط جزءاً من العولمة الاقتصادية. لقد اتخذت العولمة المصرفية أبعاداً ومضامين جديدة، جعلت البنوك تتجه إلى ميادين وأنشطة غير مسبوقه جعلت من الرؤية المستقبلية بعداً جديداً للدخول إلى عالم جديد من الكونية، عالم من الفرص الاقتصادية بالغة الضخامة، وقد ارتبط

مفهوم العولة المصرفية بمفهوم الوفرة والإتاحة للخدمات التي تقدمها البنوك.. فالنظرة الدقيقة الواعية لتقديم الخدمات المصرفية سواء كانت المتصلة بالودائع - القروض - الأسهم - السندات أو غيرها من الخدمات الابتكارية المتطورة ، تدفع البنوك إلى التواجد بفعالية في جميع ميادين النشاط الاقتصادي.. ، إذا ما علمنا أن التحول باتجاه اقتصاد السوق والانخراط في منظمة التجارة العالمية بات أمراً مفروضاً منه، ومن هنا فإن التحديات التي تواجه القطاع المصرفي أمام العولة الاقتصادية ستكون كبيرة وعديدة جداً، بيد أن الأخطر فيها هو المتعلق بالتشريعات التي ربما لن تستطيع مجاراة التطورات التكنولوجية.. هذه التطورات سبقت التشريعات حتى في البلدان الصناعية الكبرى.. فللتكنولوجيا قواعدها الذاتية وتنظيمها غير المتوقف على قانون، فهي أكبر من مهنة عادية وهي ليست صناعة عادية أيضاً، ولذلك لم تستجد تنظيماً قانونياً لكي تنطلق ولا هي تنتظر تنظيماً قانونياً يراعي تطورها ، المطلوب إذاً :

" أن تكون القوانين بمستوى التكنولوجيا فتجاري تطورها وليس العكس " .

## المبحث الثاني

### العمليات البنكية الدولية في ظل العولمة الاقتصادية

#### Economic Globalization

لقد أصبحت العمليات المصرفية الدولية في ظل العولمة الاقتصادية، غاية في التعقيد مما حدا بالمشرعين الدوليين دراسة كافة المواضيع الخاصة بالتجارة الدولية عن كثب ومن ثم إيجاد نصوص وصياغات محددة تساهم بشكل فعال في توحيد طريقة العمل بهذه الأدوات، مثل خطابات الضمان والاعتمادات الضامنة والمستندية والكفالات المستقلة والكفالات العامة للتهوض بتطوير التبادل التجاري بين الدول .. إلا أن وضع أسس متعارف عليها من قبل الغرفة التجارية الدولية في باريس، كان له أثر طيب في القضاء على ظاهرة تعدد القواعد بين مختلف دول العالم وبنوكها مما ساعد على تقليص هوة الخلاف بين اتحاد البنوك لكل بلد على حدى إلى جانب توضيح طبيعة التعامل بالأدوات البنكية المختلفة ذات الطابع الدولي بمختلف أنواعها، مثل خطابات الضمان والاعتمادات الضامنة والمستندية والكفالات المستقلة، وتوحيد مدلولات المصطلحات وطريقة تفسيرها من بنك إلى بنك آخر ومن دولة إلى دولة أخرى .. إلا أن هذه القواعد لم تتمكن بشكل أو بآخر من القضاء على ظاهرة خلاف وجهات النظر فيما يختص باختيار الولاية القضائية والقانون الواجب الاحتكام إليه عند نشوب نزاعات بين الفرقاء.. إذاً فنحن بحاجة إلى تشريعات تكون بمستوى الانفتاح المتوقع على العالم.. فدولة مثل الولايات المتحدة الأمريكية مثلاً لا تسمح تشريعاتها بإصدار خطابات الضمان، فماذا لو كان الأمر في اتفاق تجارة لنا أو عمل ما مع جهات في هذا البلد واقتضى إصدار خطاب ضمان؟...

يقول جمال عبد الخضر في كتابه (خطابات الضمان الاعتمادات الضامنة):

في هذه الحالة يطلب (الأمر) من بنكه (في الولايات المتحدة) إصدار (اعتماد

ضمان) لصالح البنك في البلد المستفيد مقابل إصدار ذلك البنك خطاب ضمان لصالح المستفيد، ونظراً لاختلاف الطبيعة والأطر القانونية لخطابات الضمان الاعتمادات الضامنة وخصوصاً في كيفية تقديم الصياغة عند المطالبة بالدفع أو التمديد، نجد أن البنك المطلوب منه إصدار خطاب الضمان يطالب بصياغة محددة ودقيقة ليجعل من شروط اعتماد الضمان المفتوح مصلحة متجانسة تماماً مع خطاب الضمان الذي سيقوم بإصداره لصالح المستفيد، لتفادي المشاكل التي قد يخلقها اعتماد الضمان عند المطالبة، ومن أبرز هذه الشروط:

أن يكون خطاب الضمان غير قابل للإلغاء وغير مشروط وأن يكون الوفاء عند مطالبة المستفيد منه - وهو البنك المحلي الذي سيقوم بإصدار خطاب الضمان - عند ورود أول طلب سواء كان كتابياً أو بواسطة البرقيات الإلكترونية، وأن يضمن البنك الدفع والوفاء رغم أي معارضة من قبل (الأمير) أو أي طرف آخر، وأن تكون مدة سريان صلاحية اعتماد الضمان لمدة أطول ب ١٥ يوم على الأقل من تاريخ انتهاء صلاحية خطاب الضمان وتحديد صلاحية اعتماد الضمان لمدة ٢٠ يوماً بعد انتهاء صلاحيته جراء إغلاق البنك المصدر، ويفضل أن يطلب البنك (وهو المستفيد من اعتماد الضمان) من البنك المصدر جعل اعتماد الضمان حسب القوانين والولايات القضائية في بلده للتخلص من تعددية وتضارب القوانين وأنظمتها من بلد إلى آخر. ومن هنا إذا طالب المستفيد من خطاب الضمان (البنك المصدر لخطاب الضمان) الوفاء بقيمته، يقوم هذا الأخير بمطالبة البنك الأمريكي بالوفاء مقابل (اعتماد الضمان)<sup>١</sup>.

---

1- للمزيد يمكن الرجوع إلى: التشريعات العربية للتجارة الإلكترونية / بحث / بول مرقص -  
النشرة المصرفية / حزيران ٢٠٠٦ / اتحاد المصارف العربية .  
خطابات الضمان الاعتمادات الضامنة / إصدار اتحاد المصارف العربية / جمال عبد الخضر  
مدير وحدة إعلام المصرف الزراعي التعاوني.

obeyikan.com

# الفصل الحادي عشر

## دور البنوك في السياحة الإلكترونية

obeykahn.com

## المطلب الأول : مفهوم السياحة الإلكترونية "E- Tourism"

(أسبابها- مزاياها- خصائصها)

هي مجموعة الخدمات السياحية المرتبطة بالتجارة الإلكترونية والإنترنت. تشكل السياحة الإلكترونية القسم الأكبر من حجم التجارة الإلكترونية حيث تخطى دخول هذا القطاع ٨٩ مليار دولار في العالم سنة ٢٠٠٤ ، في فرنسا وصلت نسبة السياحة الإلكترونية إلى ٤٥٪ في العام ٢٠٠٥ من حجم التجارة الإلكترونية ، وهي دائماً في ارتفاع مستمر.

تعود بداية السياحة الإلكترونية إلى العام ١٩٩٠ مع ظهور World Wide Web ودخول الإنترنت في سوق التجارة العالمي وعلى كل قنوات التجارة إن كانت بين الشركات مباشرة (business to business B2B) أو بين الشركات والمستهلكين (business to customer B2C) وحتى بين المستهلكين (consumer to consumer C2C) ، وأول ممثل لهذا القطاع كان موقع "ديكريفاتور" Dégriftour في العام ١٩٩١.

إن اجتماع قطاعي التكنولوجيا الحديثة والسياحة معاً أدى إلى ولادة قطاع جديد مشجّع جداً سُمّي بالسياحة الإلكترونية .

السياحة الإلكترونية هي استخدام كافة الأطراف ذات العلاقة بمنظومة العمل السياحي لتقنيات المعلومات في إنجاز أنشطتها وممارسة أعمالها ، ومن ثم فإننا حينما نتحدث عن دور البنوك في تنمية السياحة الإلكترونية فإن ذلك يمتد ليشمل دور البنوك في تشجيع قيام وتحويل وممارسة المشروعات السياحية وعملاء السياحة الحاليين والمحتملين على استخدام تكنولوجيا المعلومات ، ومن ثم فإنه يتسع مفهوم السياحة الإلكترونية من وجهة نظرنا من مجرد استخدام المشروع السياحي لشبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) في تسويق وإنجاز بعض أو كل المعاملات التي يتطلبها عمل هذه المشروعات بدلاً من الاحتكاك المباشر مع العملاء ، بل يمتد إلى إيجاد كيانات سياحية تعتمد على تقنيات المعلومات في بنائها وتجهيزها وأدائها وتشغيلها فضلاً عن استخدام العملاء لهذه التقنيات.

## أهم أسباب تطوّر القطاع السياحي الإلكتروني تعود إلى<sup>(1)</sup> :

- عروضات كبيرة ومختلفة من المنتوجات والخدمات.
- انتشار سريع لوسيلة الإنترنت في العالم.
- تأمين الثقة في وسائل الدفع عبر الإنترنت.

### المميزات الخاصة لنجاح هذا القطاع :

- شراء الرحلات السياحية يتطلب الوقت والتفكير ومقارنة أكثر من رحلة قبل أخذ القرار بالشراء، ووجود الإنترنت والحجم الهائل من العروضات أتاح الفرصة للمقارنة السريعة بين كافة العروضات، والبحث عن كافة المعلومات المتعلقة بالمنتوجات والخدمات السياحة وأيضاً مناقشة كل هذه المعلومات عبر المنتديات والدردشة بين المستهلكين.

- الرحلة السياحية ليست منتجاً ملموساً، لذلك أصبحت صفحات الإنترنت بديلاً منطقياً لتسويق الرحلات عبر الملفات الورقية *plaquettes et catalogues*.  
- الشركات المختصة في السياحة لديها مسبقاً إمكانية على التأقلم مع حاجات وطلبات المستهلكين. بالتالي حسب الموضة، النزعة والميل الغالب في الوقت الحاضر تستطيع هذه الشركات ابتكار الوسائل الملائمة لتوفير وإغراء المستهلكين.

---

1- مزيد من المعلومات يمكن العودة إلى:

- عادل حسين - مستشار التطوير المؤسسية، البنوك والسياحة .

- Benchmark Group

- Journal du net . <http://www.journaldunet.com/>

Edition www.tourisme.gov.fr Direction du tourism. Chaffers clés du tourism. Paris

.2004. Cabinet Raff our Interact if

### خصائص أخرى أمنتها الإنترنت:

- تأمين المعلومات ٢٤ ساعة / ٢٤ و ٧ أيام / ٧ .
- عروضات ليّنة حسب رغبات المستهلك حيث يستطيع هذا الأخير أن يؤلّف الرحلة حسب رغباته من درجة الفندق إلى أنواع المطاعم... وأكثر كي تكون الرحلة ملائمة للسعر الذي يستطيع المستهلك أن يدفعه.
- تعدد أماكن البحث عن المعلومات : في العمل ، في المنزل... ليونة أكثر في التحرك.

### التغيّرات التي أتى بها هذا القطاع:

في قطاع السياحة الكلاسيكية ، النموذج الاقتصادي يتألف من ثلاثة ممثلين أو معنيين :

- المنتجون (شركات الطيران، شركات نقل، فنادق، مطاعم...).
- الموزعون (منظمو الرحلات، وكالات السفر...).
- المستهلكون.

في تنظيم الرحلات التقليدية ليس هناك علاقة مباشرة بين المستهلك والمنتج، بل كانت تمرّ حتماً عبر الموزّع. مع الإنترنت والسياحة الكلاسيكية تغيّر النموذج الاقتصادي بحيث ذاب دور الموزّع وأصبحت العلاقة مباشرة بين المستهلك والمنتج. وأصبح يطلق على المستهلك في هذا النظام consomm-acteurs أو المستهلك المعني مباشرة في النموذج... المستهلك الإلكتروني.

### المطلب الثاني: صناعة السياحة والمتغيرات التكنولوجية

في ظل عصر المعلوماتية وثورة الاتصالات التكنولوجية والعولمة حدث تطور كبير في بيئة المشروعات السياحية وذلك بتوجهها للاعتماد على تقنيات الاتصالات والمعلومات وهذا يمثل تطوراً في الفكر السياحي ويمثل انسجاماً مع التطور في البيئة المحيطة وتطلعات العملاء والتغيرات في أمزجتهم وطرق تعاملاتهم مع

المشروعات الترفيهية والضيافة ، فروح العصر بما تحمله من متغيرات بدأت تنعكس على الفكر المعماري والسوق والعملاء والموردين وشركات الإدارة.

ولما كانت السياحة كصناعة تضم كافة الأنشطة والأعمال التي تقدم الخدمات والسلع التي يتم استهلاكها بمعرفة السياح والزائرين وتشمل الإقامة وتأجير السيارات والمشروعات الترفيهية والبازارات والأغذية والمشروبات وخدمات الأمن والأجهزة الفندقية ومستلزمات المطاعم، ومع تعاظم التوجه إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات في كافة مجالات الأعمال بدأت تقاس المشروعات ومدى تطورها بمدى ما تستخدمه من تقنيات حديثة تتناسب مع المجال الذي تعمل فيه.

ومن ثم أصبح استخدام تقنيات المعلومات في المجال السياحي أحد العوامل التي تستند إليها الشركات في تدعيم المنافسة والتميز بالسوق وبالتالي فإن قواعد المنافسة تفرض على المشروعات السياحية أهمية وضرورة الالتجاء إلى تقنيات المعلومات والاتصالات في أعمالها حتى يمكنها الصمود في مواجهة المنافسين الذين يبتكرون أساليب متجددة لجذب العملاء وأداء وممارسة أنشطتهم.

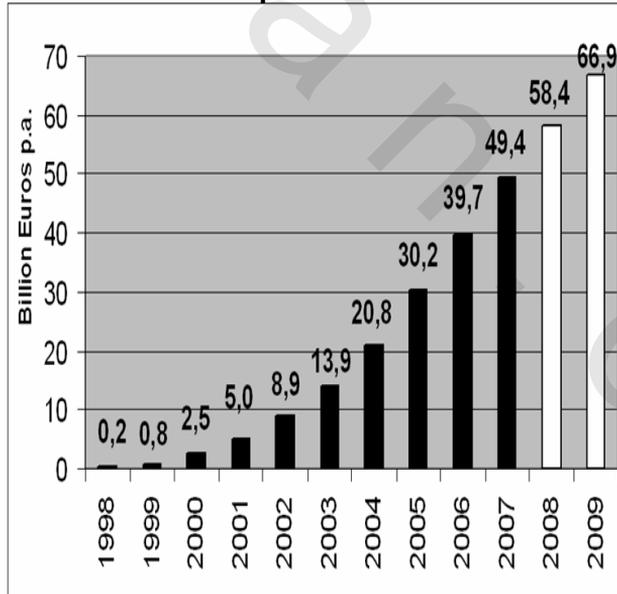
تعتبر صناعة السياحة من الصناعات التي تعتمد بكثافة متزايدة على المعلوماتية، وبالتالي يمكنها الاستفادة بشكل هام من التجارة الإلكترونية التي يمكن أن تلعب دوراً هاماً بتوفير فرص واسعة للدخول إلى مختلف الأسواق، علماً بأن حصة التجارة الإلكترونية من التجارة السلعية الدولية تتزايد باضطراد في ضوء التقدم المتسارع في وسائل الاتصال وتقدم بنية الاتصالات في الدول النامية بشكل خاص خلال السنوات القليلة الماضية، ووجود خطط مستقبلية للتركيز على تنمية هذه البنية خلال العقد الحالي.

وقد ارتفعت نسبة مستخدمي الإنترنت في العالم من ٢,٤ ٪ من إجمالي سكان العالم في عام ١٩٩٨ أي ما يعادل ١٣٩,٧ مليون نسمة إلى ١٢,٧ ٪ في عام ٢٠٠٤ أي ما يزيد عن ٥٠٠ مليون نسمة، ووفق بعض التقديرات وصلت تلك النسبة في أغسطس ٢٠٠٥ إلى ١٦,٤٦ ٪ أي ما يعادل حوالي ٥٧٣,٤ مليون نسمة في العالم، الأمر الذي يكشف عن تزايد حجم السوق المستهدف أو المتوقع في التجارة الإلكترونية.

ويؤدي تزايد نسبة استخدام شبكة الإنترنت، واهتمام الدول بتنمية بنية الاتصالات إلى تعزيز الفرص للاستفادة من ذلك لصالح تنمية السياحة، حيث تعد هذه الصناعة من الخدمات ذات الطابع الدولي. غير أنه يجب أن تؤدي كافة الأطراف الفاعلة في تلك الصناعة دوراً للاستفادة من تلك التطورات وحسن استخدامها (الحكومات - العاملون بالسياحة - الفنادق - خطوط الطيران بالإضافة إلى السائحين أنفسهم كمستهلكين).

ومما يضاعف من ضرورة الاستفادة من هذه التقنيات الحاجة إلى رفع القدرة التنافسية لقطاع السياحة العربي والتي تعتمد بشكل متزايد على مداخل جديدة بخلاف الموارد الطبيعية التي كانت تعد حتى وقت قريب هي العنصر الحاسم في تحديد القدرة التنافسية للقطاع السياحي في أي من الدول. ومن تلك المداخل الجديدة التيسيرات الإدارية والتنظيمية ومهارات العاملين، وعوامل الأمن وغيرها.

### Trends in overall online travel market size - Europe 1998-2007..2009



Source: Carl H. Marcussen, Centre for Regional and Tourism Research, [www.crt.dk/trends](http://www.crt.dk/trends), 28 Jan. 2008

وتقدم التجارة الإلكترونية في مجال السياحة فرصة هامة للاقتصادات العربية لتحسين وضعها النسبي في السوق الدولية، إذا توفرت الشروط الأساسية الآتية لتطوير القطاع السياحي:

٠١ تشجيع ظهور الوسيط المعلوماتي في قطاع السياحة، من خلال العمل على تشجيع إقامة شبكة من المواقع الإلكترونية الموازية لجميع الفاعلين الرئيسيين في قطاع السياحة (الفنادق وخطوط الطيران ووكالات السفر والمرشدين السياحيين...إلخ) بحيث تسمح بإتاحة تقديم الخدمات السياحية والخدمات المرتبطة بها عبر التجارة الإلكترونية جنباً إلى جنب مع الوسطاء التقليديين.

٠٢ إيجاد أنماط جديدة من المؤسسات أو الهيئات الخاصة بتشغيل السياحة تعمل من خلال مواقع الكترونية متقدمة على شبكة الإنترنت، وتوفير الدعم الفني المعلوماتي لتلك المواقع، على أن يراعى في المواقع الإلكترونية الخاصة بتلك الهيئات توافر الشروط الفنية والمعلوماتية التي تجعل منها مواقع متكاملة تضمن تحقيق تنافسية المنتج السياحي، وترتكز على مجموعة المعايير الفنية التي حددها مجلس التجارة والتنمية التابع للأونكتاد، مثل التركيز على الهدف الرئيسي للموقع الإلكتروني، ووجود المنتج السياحي، وإنشاء مواقع تتسم بقدر من التواصل مع المستهلك، والتنسيق مع المواقع الإلكترونية الخاصة بمختلف المشاركين في تلك الصناعة والربط الإلكتروني بين تلك المواقع...إلخ).

فضلاً عن تقديم الموقع بأكثر من لغة تضمن تحقيق أكبر قدر ممكن من الانتشار. غير أن الشرط الأهم لبناء تلك المواقع يتمثل في توافر قواعد البيانات والمعلومات المتكاملة عن الموارد السياحية والمنتج السياحي ودعم المواقع الإلكترونية الخاصة بكافة أطراف تلك الصناعة بتلك البيانات، وهي المهمة التي تقع على عاتق وزارات السياحة.

٠٣ تنمية شركات التجارة الإلكترونية من نمط (الأعمال إلى المستهلك) (Business to consumer) باعتباره النمط الرئيسي للتجارة الإلكترونية في هذا القطاع. إلا أن تقديم خدمة أكثر تنافسية في الأسواق العالمية يتطلب في الوقت

نفسه تنمية التجارة الإلكترونية من نمط (الأعمال إلى الأعمال) "B-to-B" (Business to Business) وذلك لضمان وجود قدر من المنافسة بين الفاعلين الرئيسيين على نحو يضمن تقديم منتج سياحي متكامل وأكثر تنافسية.

غير أنه يلاحظ أن تطوير السياحة الإلكترونية E- Tourism سوف يؤدي إلى خفض التكلفة للمستهلك النهائي عن طريق القضاء على الوسطاء. وفي الوقت نفسه وبالنظر إلى عجز الشركات السياحية الصغيرة عن مسايرة التقدم التكنولوجي نتيجة الأسباب المادية ونقص الخبرة المطلوبة سوف يتسبب في إفلاس هذه الشركات وخروجها من الأسواق. ويتم ذلك لصالح الشركات الكبيرة التي غالباً ما تكون تابعة للدول المتقدمة، لذلك فإنه من الأهمية الطلب من المنظمات الدولية المعنية والانكباد المساعدة في مجال السياحة الإلكترونية لاكتساب الخبرات الفنية للاستفادة من التكنولوجيا الحديثة وتوجيه التوصيات ليس فقط إلى الدول النامية بل إلى جميع الدول المتقدمة والنامية حتى يكون هناك التزام على الدول المتقدمة للمساعدة في تنفيذ التوصيات التالية:

- العمل على تنمية الوعي بالتجارة الإلكترونية وتنمية القدرات البشرية اللازمة للدخول في هذا المجال، وأهمية ربط السياحة الإلكترونية بالموضوع الأوسع وهو التجارة الإلكترونية بصفة عامة.
- تنمية البنية الأساسية لوسائل الاتصال والمعلوماتية الحديثة لإتاحة فرصة أوسع للدخول إلى الإنترنت.
- توفير البيئة القانونية الخاصة بتنظيم وتسهيل التجارة الإلكترونية بشكل منظم وتطوير مناهج وأساليب جديدة لضمان عمليات السداد الإلكتروني للقيمة وذلك ضمن تشريعات متناسقة تنظم ذلك.
- توفير البيانات السياحية على الإنترنت وتبادل المعلومات السياحية على مستوى دولي.
- الاستفادة من التجارب الناجحة في الدول المتقدمة.
- مطالبة المنظمات الدولية المعنية والانكباد بتقديم المساعدة في هذا المجال.

## المطلب الثالث: دور البنوك في إطار السياحة الإلكترونية



١) دور في تمويل المشروعات السياحية الإلكترونية والتي تعتمد بدرجة عالية في تجهيزها وإنشائها على استخدام وسائل الاتصالات وتقنية المعلومات الحديثة بشكل كثيف ومختلف عن المشروعات السياحية التقليدية .

٢) دور في تطوير البنية التحتية للمشروعات السياحية القائمة والتي تعتمد على طرق تقليدية وأقل تطوراً مقارنة مع التقنيات الحديثة والقيام بدور تعريفي وذلك من خلال الترويج ومساندة عملاء البنك ممن يقومون بتوريد وتسويق وتصنيع منتجات إلكترونية حديثة وكذلك مقدمي خدمات المعلومات والاتصالات الحديثة ويعملون مع البنك لعملائه من المشروعات السياحية القائمة .

٣) تمويل الشركات التي تعمل في مجال تقنية المعلومات وتخدم المشروعات السياحية ، وذلك بما يعود بالنفع والفائدة انطلاقاً من أن المتغيرات المعاصرة قد أدت إلى تغيير في أصحاب المصالح والمرتبطين بصناعة السياحة بحيث أصبح هناك موردي خدمات يعملون في قطاع الاتصالات والبرمجيات لم يكونوا مدرجين من قبل ضمن هذا القطاع بالشكل الحالي.

٤) هناك العديد من الخدمات المصرفية الإلكترونية التي يمكن للبنوك ترويجها في إطار تقديم خدمات التجزئة المصرفية وبما يشكل عنصراً هاماً لعملاء القطاع السياحي كخدمات الصراف الآلي وإصدار النقود الإلكترونية وأوامر الدفع الإلكترونية والبطاقات والشيكات الإلكترونية..

٥) المساهمة في تأسيس المشروعات التكنولوجية التي تخدم القطاعات السياحية وتشجيع إقامة مثل هذه المشروعات بأن يكون للبنوك السبق والسعي إلى جمع المساهمين سواء من المؤسسات المالية الأخرى أو من الأفراد استجابة للطلب المتزايد على تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها في هذا المجال ، ولا يخفى لما يمكن أن يعود به هذا التوجه من أرباح وعوائد على البنوك بعد التصرف في هذه المساهمات لدى طرحها للتداول في البورصات أو البيع لمستثمرين ، وذلك باعتبار أن تلك النوعية من المشروعات مما ينطبق عليه المشروعات التكنولوجية باتت تحقق نمواً متزايداً ..

٦) تنويع محفظة التمويل الموجه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بأن يكون هناك جزء مناسب يوجه للمشروعات التكنولوجية ، والتي تعتمد على استخدام تقنيات المعلومات في المجال السياحي ويتم إنشاؤها حديثاً بحيث تساعد على قيام هذه المشروعات المعاصرة وذات الطلب المتزايد على خدماتها ومنتجاتها.

٧) دراسة الأثر المترتب على استخدام تقنيات المعلومات فيما يعرض على البنوك من مشروعات سياحية وتحديد مدى استيعاب تلك المشروعات للتطورات التكنولوجية المطبقة في المجال السياحي العالمي وذلك لدى طلب تلك المشروعات الحصول على تمويل مصري ، أي أن درجة التقدم التكنولوجي في المشروع المطروح على البنك لتمويله يتعين أن تكون أحد عوامل تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروع وموضع التمويل ، ذلك أن استخدام أساليب تقليدية بدرجة كبيرة وعدم مراعاة التطور التكنولوجي يؤثر بدرجة عالية على ربحية وأداء المشروع.

٨) يأتي دعم البنوك لاستحداث خدمات التجزئة المصرفية لعملائها ومنها إصدار بطاقات الائتمان والبطاقات البلاستيكية وغيرها من أشكال المنتجات المصرفية ، ومع زيادة الوعي باستخدام الإنترنت في إتمام الأنشطة السياحية كحجز الطيران والفنادق وتأجير السيارات وغيرها سوف يساهم ذلك بشكل مؤثر في تنمية القطاع السياحي ووحداته العاملة ، فسهولة استخدام بطاقات الدفع بالإضافة إلى توفر المعلومات الكثيفة عن طريق شبكة المعلومات الدولية، يلعبان دوراً هاماً في الترويج لخدماتها في مجال التجزئة المصرفية ومع مرونة وتأمين هذه المعاملات سوف ينعكس ذلك إيجاباً على القطاع السياحي.

٩) مشروعات الفنادق الذكية والتي تعتمد في تشغيلها وإدارتها على تقنيات حديثة وهو اتجاه ينمو بشكل متزايد سواء على مستوى المنطقة العربية أو العالم الخارجي وذلك لإشباع حاجات ومتطلبات الزائرين وتحقيق نوع من الرفاهية التي تكمن في استخدام وسائل الاتصال والتقنيات المعلوماتية وبالتالي فإن البنوك مدعوة لكي يكون لديها الكوادر أو المكاتب المتخصصة في تقييم دراسة جدوى المشروعات السياحية الإلكترونية والتي تستخدم التقنيات الحديثة في تجهيزها وتشغيلها وذلك لتشجيع قيام مثل هذه المشروعات .

١٠) يعد التوجه نحو السياحة الإلكترونية بمفهومها الواسع داعماً لتوجه البنوك بصفة عامة إلى ما يسمى البنوك الإلكترونية والمعاملات المصرفية الإلكترونية ، ذلك أنه لم يعد هناك خياراً آخر أمام البنوك إلا اقتحام مجال المعاملات

الإلكترونية واستخدام تقنيات المعلومات سواء في عملياتها الداخلية أو تعاملات العملاء . ذلك أن كافة القطاعات بدأت تحدث نظم العمل لديها ، وتعاضد دور تكنولوجيا المعلومات ومن ثم فقد بات واضحاً أن تعزيز البنوك لاستخدام النظم الحديثة سينعكس حتماً إيجاباً على كافة القطاعات المرتبطة بالبنوك ومنها القطاع السياحي بما يضم من أنشطة ومجالات متعددة تخدم هذه الصناعة .

(١١) هناك ما يسمى حالياً الفنادق والخدمات والغرف الذكية كاتجاه في صناعة السياحة بدأ يطفئ بشكل متزايد فضلاً عن تكوين العديد من الشركات برؤوس أموال ضخمة وذلك لإقامة هذه النوعية من المشروعات السياحية وذلك بمبالغ تم رصدها تصل إلى مليارات الدولارات بالمنطقة العربية وحدها ، وهو ما يضع البنوك أمام تحد جديد أفرزته المتغيرات بالبيئة المحيطة وخاصة التكنولوجية ، الأمر الذي يضع أمام البنوك شريحة من مجالات الاستثمار السياحي لم تكن موجودة من قبل وبالتالي فتح مجالات لنوعية من التمويل وتوظيف الاستثمارات المصرفية في مثل هذه المشروعات السياحية الإلكترونية والتي ينمو الطلب عليها بشكل متزايد .

(١٢) من الأهمية بمكان أن تقوم البنوك بتطوير إدارات وقطاعات أمناء الاستثمار والتي تتولى مهمة التسويق ومعاونة عملاء البنوك في الترويج لمشروعاتهم السياحية ، حيث أن الأساليب الحديثة في التسويق توجب على مثل هذه القطاعات بالبنوك أن تطور من آلياتها وأساليبها لتتنفق مع روح العصر وتستخدم أساليب التسويق الإلكتروني باعتبارها آليات بدأت تجذب جزءاً كبيراً من السوق ، ونعتقد أن دخول قطاع أمناء الاستثمار بالبنوك في مجالات تقنية المعلومات وتطوير أعمالها ، بناء على ذلك سيعود بالنفع الكبير ويواكب خطط التطوير والإصلاح الإداري والهيكلية فضلاً عن مشاركة المسؤولين هذه القطاعات في مؤتمرات وندوات وبرامج التسويق الإلكتروني والتي لا شك سوف تفتح أمامهم أبواباً جديدة من العمل المتطور .

١٣) تشجيع البنوك للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والسياحية على تطوير أنشطتها وإداراتها وتشغيلها باستخدام تقنيات المعلومات وتذليل العقبات أمام حصولها على التمويل اللازم لذلك حتى يتسنى لنا مواكبه المتغيرات العالمية .

١٤) اهتمام البنوك بتخطيط أنشطة التسويق الإلكتروني لديها مع وضع قطاع السياحة كأحد أهم القطاعات ذات الصلة بالتجارة الإلكترونية .

١٥) أهمية إعادة النظر في أسلوب إدارة قطاعات أمناء الاستثمار بالبنوك وذلك بإتاحة الفرصة لتطوير الآليات المستخدمة في أنشطتها لمساعدة العملاء لترويج مشروعاتهم السياحية وذك بإدخال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

**الفصل الثاني عشر**  
**التكنولوجيا المصرفية**  
**وأثارها على ظاهرة غسل الأموال**

obeyikan.com

## مقدمة:

نتيجة لظهور العولمة ولنمو فاعلية أسواق رأس المال الدولية وانتشار المراكز المصرفية المغتربة في العديد من دول العالم، أصبح من السهل انتقال رؤوس الأموال عبر الدول المختلفة، وقد حمل هذا في طياته تنامي حركة الجريمة المنظمة، وتزايد حركة تداول أموال المنظمات الإجرامية على المستوى المحلي والدولي، وتعد ظاهرة غسيل الأموال (Money Laundering) أبرز هذه الجرائم وأخطرها وهي بحق من أكبر التحديات الحقيقية أمام المؤسسات المالية والمصرفية والهيئات الحكومية والدولية. ومما يزيد هذه الظاهرة خطورة، هو أن كل جهد يبذله القائمون على المكافحة والتصدي لعمليات غسيل الأموال، يقابله عمل مضاد ومنظم، حيث تشهد عمليات غسيل الأموال دخول مجموعات من المهنيين الجدد ومن مستويات ثقافية عليا لتخصصات مختلفة (محاسبين، قانونيين، منظمي معلومات، إداريين،.... وغيرها) من التخصصات يوظفهم مجرمو غسيل الأموال لمساعدتهم في تبييض الأموال، الأمر الذي يجعل من هذه العمليات صناعة متكاملة دون ثغرة.

ومع العولمة وجنباً إلى جنب تفجرت ثورة تكنولوجية في مجال الاتصالات والمعلومات والأجهزة والمعدات التي تركز استخدامها في المؤسسات المالية والمصرفية كالإنترنت والحوالات الإلكترونية وATM.... وغيرها، استفاد منها غاسلو الأموال وطوروا وسائل جديدة لعملياتهم، إلا أن الدول ممثلة بهيئاتها المعنية بمكافحة غسيل الأموال والهيئات الدولية المنبثقة عن المنظمات العالمية والهيئات الإقليمية لم تقف موقف المتفرج من جرائم غسيل الأموال خصوصاً وأن آثارها لم تقف ضمن إطار حدودي معين ولكنها أصبحت عالمية بسبب زوال القيود والحدود بين الدول في ظل العولمة، أي أن نظام العولمة وفر سهولة انتقال البضائع والسلع والخدمات والمسافرين عبر مختلف الدول وما نجم عن ذلك من انسياب الأموال عبر الحدود بما في ذلك الأموال الملوثة والأموال غير المشروعة.

وبذلك جاء بحثنا ليسلط الضوء على ظاهرة غسل الأموال والمراحل التي تمر بها، كما يسلط الضوء على التكنولوجيا المصرفية التي يمكن استغلالها في عمليات غسل الأموال وكيفية ذلك والآثار المترتبة من استخدام هذه التكنولوجيا على عمليات غسل الأموال، وما هي الجهود الدولية المبذولة لمكافحة هذه الظاهرة.<sup>1</sup>

بدأت عمليات غسل الأموال مع نهاية عقد الثلاثينات وبداية الأربعينات من القرن الماضي، في الولايات المتحدة الأمريكية وذلك عند دخول أحد تجار المخدرات الكبار إلى السجن عام ١٩٣١ م بتهمة التهرب الضريبي وكان يسيطر فيها على قطاعات الغسالات المنزلية.

ويعتبر مصطلح غسل الأموال، أو تبيض الأموال، مصطلحاً حديث التداول، فقد استخدم وشاع في وسائل الإعلام الأمريكي عام ١٩٧٣م خلال فضيحة (ووترجيت) أكثر من شيوعه في البلاد العربية والإسلامية لما للولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا من خصوصية اقتصادية.<sup>٢</sup>

وتؤكد بعض الدراسات<sup>٣</sup> أن مدينة نيويورك تعتبر أكبر مدن العالم في غسل الأموال، وتتركز عمليات غسل الأموال في البنوك والمصارف الدولية، وفي عدد من الدول التي تعتبر حاضنة لغسل الأموال بسبب الثغرات القانونية والضعف في الإجراءات المطبقة لمكافحة ذلك بالإضافة إلى السرية المصرفية والتسهيلات الضريبية والجمركية.

إلا أنها أخذت في الآونة الأخيرة وباستخدام أحدث الوسائل والطرق بالانتشار المتزايد كسرطان قاتل تعاني منه الكثير من اقتصاديات الدول والهيئات والمؤسسات المالية والمصرفية، ووفقاً لإحصائيات صندوق النقد الدولي فإن حجم عمليات غسل الأموال يتراوح ما بين (٥٩٠ مليار إلى ١,٥ تريليون دولار سنوياً)

1- مجلة الأمن والحياة العدد (٣١٧) شوال ٥١٤٢٩ جامعة نايف للدراسات الأمنية، الرياض، ص٤٦.

2- المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب - المجلد ٢١ - العدد (٤١) ٢٠٠٨، ص٢٨٣

3- حمدي عبد العظيم، غسل الأموال في مصر والعالم، القاهرة، ١٩٧٧م، ص٤ - ١٥.

(www.middleeastonline.com) الأمر الذي يثير العديد من التساؤلات البحثية الآتية<sup>1</sup> :

- ما هي مصادر الأموال غير المشروعة؟

- ما هي آليات تحويل الأموال غير المشروعة إلى أموال مشروعة؟

- هل ساهمت التكنولوجيا الحديثة عامة والمصرفية خاصة في انتشار هذه

الظاهرة؟

- ما الآثار الاقتصادية والاجتماعية لعمليات غسل الأموال؟

- ما مدى فاعلية الهيئات التشريعية والقانونية (المحلية والدولية) في مكافحة

هذه الظاهرة؟

- في بيئتنا العربية هل هناك دور للهيئات التشريعية والقانونية في مكافحة

هذه الظاهرة؟

- في بيئتنا العربية هل هناك تعاون دولي مستمر متمثل في الاتفاقيات والعقود

لمكافحة هذه الظاهرة؟

---

1- د. رافعة إبراهيم الحمداني، المؤتمر العلمي الرابع حول: الإبداع والابتكار بين (١٥ - ١٦

/٢٠٠٥)، جامعة الموصل، العراق.

## المبحث الأول

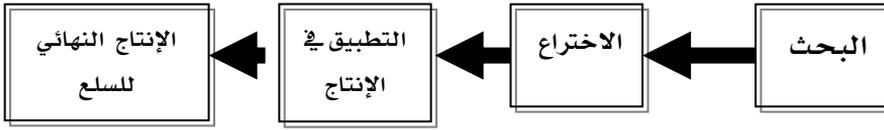
### التكنولوجيا المصرفية أشكالها ومخاطرها

المطلب الأول: مفهوم التكنولوجيا المصرفية

تعد التكنولوجيا المصرفية من أكثر الألفاظ استخداماً في يومنا هذا ويبدو أنه بقدر ما يزداد شيوع استخدام هذا اللفظ بقدر ما يزداد الغموض والمخاطر اللذان يكتنفانه، وقبل الولوج في أشكالها ومخاطرها لا بد من التعرف على مفهومها. إن كلمة التكنولوجيا هي كلمة يونانية الأصل دخلت كمصطلح علمي في معظم اللغات، وهي تعني (Techne أي المهارة و Logos أي المعرفة) لتصبح (معرفة المهارة) وهي مجموعة من المعارف التي تبحث في أساليب ووسائل معالجة مواد العمل وأدواته، أو فن استخلاص مواد أولية صناعية من الموارد الطبيعية من أجل تأمين المواد والسلع التي من شأنها أن تغطي الحاجات المادية للإنسان. وفي قاموس Oxford Dictionary نجد أن كلمة Techni تعني أنها أسلوب أداء المهنة أو الصناعة. أما المفردة Technology فتعني العلم الذي يدرس تلك الصناعات، ويقابل كلمة التكنولوجيا في قاموسنا العربي كلمة تقنية<sup>1</sup>. وتعرّف أيضاً بأنها جملة المعارف والخبرات التي تحتاجها عملية تصنيع منتج ما، وبعبارة أخرى تطبيق المعارف العلمية على عمليات الإنتاج، وهي بشكل أو بآخر تنتقل وفق الخطوات التالية:

---

1- محمد الحسين الصطوف، تطوير مناخ الاستثمار في الدول العربية في ظل التحديات المعاصرة، المؤتمر العلمي السنوي الثامن عشر الدولي في جامعة المنصورة، كلية التجارة، مصر ٢٠٠٢، ص ٢.



ويعرفها أحد العلماء بأنها "المعرفة العلمية والهندسية والإدارية التي يمكن بواسطتها تصور وتطوير إنتاج وتوزيع مواد وخدمات مختلفة"<sup>١</sup>.

ويعرفها آخر بأنها "جميع أنواع المعرفة العلمية والمهارات الفنية التي يتطلبها تطوير الآلات الفنية وطرق الإنتاج والتصميم وإنتاج السلع طبقاً للقواعد الاقتصادية بمعنى كيفية عمل الأشياء"<sup>٢</sup>.

#### تعريف الثورة العلمية التكنولوجية المعاصرة:

أما الثورة العلمية التكنولوجية المعاصرة: فقد عرفها الأستاذ الدكتور إسماعيل شعبان بأنها "تعني تجديداً جذرياً للقوى المنتجة على أساس استخدام المبادئ العلمية الجديدة في الإنتاج وتحويل العلم إلى قوة منتجة مباشرة للمجتمع، وهذا بدوره يؤدي إلى الانتقال إلى مرحلة جديدة نوعياً من تطور الإنتاج الآلي الكبير"<sup>٣</sup>.

- كما عرفها الدكتور ماجد محمد الشدود<sup>٤</sup> "الثورة العلمية والتقنية هي حصيلة ما توصل إليه المجتمع البشري من إنجازات واكتشافات، واستخدام للأدوات والطرق العلمية والمنهجية، والمعرفة المنظمة لابتكار أدوات ووسائل جديدة متطورة ومطورة، تستهدف تمكين الإنسان من السيطرة المستمرة على الطبيعة والكون، والاستخدام الأمثل لكل القدرات والإمكانات الموجودة بسرعة أكبر، وجودة أفضل، وإنتاج أوفر، وكلفة أقل. إنها وسيلة لتطبيق الاكتشافات أو

1- د. فوزي العكش، إدارة التكنولوجيا في الدول العربية، الشارقة، ١٩٨٩، ص ٢٥.

2- د. أحمد الملكاوي، خطط العلوم والتكنولوجيا في الدول العربية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، ١٩٨٠، ص ١٨.

3- أ. د. إسماعيل شعبان، مجلة بحوث جامعة حلب، سلسلة العلوم الاقتصادية، العدد العاشر ١٩٨٧، ص ١٥.

4- د. ماجد محمد الشدود، العولة، دمشق، ص ٤٨ - ٤٩.

الأساليب العلمية أو المعرفة المنظمة لإنتاج أدوات معينة أو القيام بمهام محددة من أجل إيجاد حلول علمية للمشاكل التي يواجهها الإنسان في البيئة والمجتمع".  
والثورة العلمية والتقنية تركت منعكساتها وتأثيراتها المباشرة على وسائل الإنتاج وطرقه واقتصادياته وعلى تدفق الموارد والمعلومات.  
ورأى الاقتصادي النمساوي "شوم بتر" أن الإبداعات من أهم العوامل في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ويعرفها أيضاً الدكتور باسم غدير" بأنها انعكاس الحصيلة العلمية المتراكمة زمنياً في جميع أساليب الإنتاج وفي شتى مجالات الحياة مما يقود إلى حرق المراحل باستمرار، وبفوارق زمنية مذهشة عبر تحول المعرفة العلمية إلى قوة منتجة حقيقية وفعالة في خلق القيم المضافة مما يختصر الكثير من الجهد والوقت والتكلفة، ويزيد الهوة بين من يمتلك المعرفة العلمية وبين من يفقدها".

وحاول العالم "كوندراتيف" أن يفسر التطور التقني من خلال نظريته التي تسمى "أمواج كوندراتيف" فقد رأى أن التطور التقني يحدث عبر موجات متلاحقة متتابعة، طول كل موجة خمسون سنة، خلال المرحلة الواقعة بين 1800م/1950م. وهذه الموجات بدأت بموجة البخار والنسيج مروراً بالسكك الحديدية والصلب ثم الكهرباء والكيمائيات والسيارات ثم موجة الإلكترونيات والبتروكيمائيات. والموجة الخامسة كما يرى "ديكن" هي موجة تقنية المعلومات التي بدأت بالصورة والكلمة المطبوعة. وأساسها الورق والحبر. مروراً بالإلكترونيات الدقيقة المرتبطة بالكمبيوتر والفاكس والإنسان الآلي.

"التقدم الذي قطعه البشرية في القرن العشرين، هو الأساس الذي يرتكز عليه بنيان حضارتها في القرن الواحد والعشرين بالإضافة والتعديل والتفسير والاكتشاف والاختراع".

1- د. باسم غدير، الفجوة التقنية وقيادة العالم " دار المرساة، 2006، ص 29.

على أعتاب ألفية جديدة يرى علماء المستقبليات أن القرن العشرين كان قرن الكشف عن أسرار الطبيعة، فاتحاً الباب لتطورات مثيرة سيشهدها القرن الواحد والعشرون، حين نقوم بالتحول من كشف أسرار الطبيعة لنصبح سادتها، ومن مراقبين للطبيعة إلى مصممين لها.

وقد كشف القرن العشرون عن العناصر الأساسية التي تعتمد عليها الأعمدة الثلاثة للعلم (المادة - الحياة - العقل) في صورة أربع ثورات علمية كبيرة تعدّ ذروة إنجازات القرن التي غيرت وجه الحياة على الأرض<sup>1</sup>:

**الأولى:** ثورة الكم ١٩٢٥: التي زوّدتنا بوصف كامل تقريباً للمادة سامحة بوصف التعدد الظاهري اللامتاهي لها. وهذا التمكن من فهم المادة قام بفتح الباب إلى القدرة على التحكم في المادة، وتصميم أشكال جديدة منها حسب الرغبة.

**الثانية:** ثورة الكمبيوتر: والتي حدث التحول المهم فيها عام ١٩٤٨ باكتشاف الترانزستور. ثم بعد ذلك بعقد واحد اكتشف الليزر الضروري للإنترنت وطريق المعلومات السريع.

**الثالثة:** الثورة البيوجزيئية: مهد لهذه الثورة كتاب شرود نجر " ما هي الحياة" ١٩٤٤ الذي جعل في الإمكان تفسير الحياة " بشفرة وراثية" مكتوبة على جزيئات في الخلية باستخدام نظرية الكم مما أسفر في النهاية على إمكان بناء البنية الذرية لجزيء "D.N.A" بما سيمكن معه قراءة الشفرة الوراثية للحياة كما لو كنا نقرأ كتاباً.

**الرابعة:** الثورة العقلية: تستند فكرة الثورة العقلية إلى التطور الثوري الذي حدث خلال العقود الأخيرة من القرن العشرين في صورة فهم عميق وسيطرة على العقل الإنساني. وترتبط الثورة العقلية - إلى حد كبير - بالثورة البيوجزيئية التي هي في حد ذاتها ثمرة لثورة الكم.

---

1- كتاب العربي، مستقبل الثورة الرقمية، الكويت، العدد/٥٥ /١٥ /كانون الثاني/٢٠٠٤،

## ثورة الكمبيوتر في القرن العشرين:

من أكثر الثورات العلمية درامية من حيث المدى والانتشار والتأثير في نوعية الحياة البشرية والزيادة السريعة في القدرة هي الكمبيوتر، حيث لم يعرف لها مثل في أي صناعة أخرى على مدى تاريخ التكنولوجيا.

وقد تم التعبير عن أطراد هذا التقدم فيما يعرف "قانون مور" الذي ينص على أن قدرة الكمبيوتر تتضاعف مرة كل ثمانية شهراً. ويمكننا باستخدام هذا القانون قراءة مستقبل تكنولوجيا الكمبيوتر خلال القرن الجديد، وما سيؤدي إليه من ظهور صناعات بأكملها لا يوجد لها مثل في السوق الحالية.

### وقد مرّت الحوسبة بثلاثة أطوار:

الكمبيوتر الرئيسي المركزي الذي تميز بضخامته ولكن بقوته. ثم الكمبيوتر الشخصي في أوائل السبعينيات والذي وصل إلى ذروته باستخدام برنامج النوافذ الشهيرة "Windows"، أما الطور الثالث المستقبلي فهو الحوسبة الواسعة الانتشار.

وذكرت مجلة ساينس "Science" الأمريكية التي تعد أشهر المجلات العلمية في العالم في هذا السياق أن الباحثين في جامعة هارفارد قد طوّروا دائرة الإلكترونية تقاس بالنانومتر، يعني ببساطة أن كل مليون دائرة قد يصل حجمها إلى حجم حبة الرمل.

ويمثل كمبيوتر الـ (DNA) القدرة المزدوجة لثورتى البيولوجيا الجزيئية والكمبيوتر، ويمكن لجزيء DNA أن يخزن معلومات تفوق تلك المخزونة في أجهزة الكمبيوتر الحالية بتربليونات المرات.

ويبشرنا علماء المستقبليات بمكاتب ومنازل وغرف ذكية وفنادق ومطاعم... فالمنزل يعرف باستمرار وجود أطفالك، ويخبرك إذا كانوا يواجهون أي مشكلات، والمكتب يرى إذا كان لديك موعد مهم ويحميك مما يعطلك عن ذلك، والغرف الذكية تتعرف على الناس وآرائهم وعواطفهم وكذلك الفنادق تتعرف على نزلائها وحجوزاتهم...إلخ.

أما "أجهزة الكمبيوتر الملبوسة" والتي يمكن وضعها في رابطة العنق أو الحذاء أو النظارة، فتشمل اندماجاً بين تكنولوجيا الهواتف الخلوية (المحمولة) والكمبيوتر المحمول وسيكون لها استخدامات شديدة الأهمية في مجال الرعاية الصحية، والإنذار بالمرض، والأغراض الأمنية، وتوفير البيانات لأغراض مختلفة على مدار اليوم.

وفي مجال المال والاقتصاد، فالنقود الرقمية هي التي ستسود، وهي نقود تجسد معلومات يختفي معها التعامل النقدي في الصورة الراهنة. ويتم الاعتماد على البطاقات الذكية التي ستحل محل بطاقات الهاتف والقطار والترانزيت وبطاقات الاعتماد وسوف تخزن البطاقات الذكية التاريخ الطبي للشخص، وسجلات الضمان وجواز السفر مع إمكان الاتصال بالإنترنت .

السيارات الذكية: من أكثر التنبؤات إثارة، وستكون أجهزة الاستشعار المفتاح لها هو أجهزة الاستشعار، بحيث نرى سيارات وطرق تسمع وتشعر وتشم وتتحدث وتصرف، فيمكنها مراقبة قيادة الإنسان للسيارة، ومراقبة ظروف القيادة المحيطة، وبها إدارات صغيرة لرصد السيارات القريبة، وتستطيع أن ترفض تدوير المحرك إذا كان القائد ثملاً، وتتعرف على أفضل الطرق التي تستخدمها بأجهزة متصلة بأقمار المراقبة في الفضاء وستكون هناك طرق ذكية، تمكنها التحكم باستخدام الآلاف من الكمبيوترات في حال المرور على هذه الطرق .

حيث تعددت الرؤى التي تناولت مفهوم التكنولوجيا فهناك من عرفها أيضاً بأنها " المكائن والمعدات والانتشار التكنولوجي " ( Monetary and Economic studies , 1998 , P 20) ولعل هذا التعريف قد ركز على الجانب المادي للتكنولوجيا. أما Bates ، فقد عرف التكنولوجيا بأنها "استخدام المعرفة المتوفرة لإنتاج السلع والخدمات" ( Bates , p90-100 , 198 ) فهو بذلك شمل المعرفة في مفهوم التكنولوجيا.

إلا أن مفهوم التكنولوجيا يتضمن جوانب أكثر من مجرد العناصر المادية فقط أو المعرفية بل يشمل الأساليب والإجراءات التي تؤدي إلى بلورة أسس وقواعد

ومهارات فنية وصولاً لتحقيق الأهداف فتجد Daft قد أورد تعريفاً أكثر شمولية للتكنولوجيا بأنها "الأدوات والأساليب والإجراءات والمعرفة المستخدمة لخلق منتج أو خدمة". (Daft,1992,p50).

ومهما يكن تعريف التكنولوجيا فإنه من الواضح أن الآثار التي تخلفها تصل في يومنا هذا إلى شتى مجالات الحياة . في حين يرى البعض إن التكنولوجيا الحديثة تتويج باهر لنجاح العقل البشري في السيطرة على الطبيعة وتسييرها لمصلحة الإنسان، نجد أن البعض الآخر يرى في نفس التكنولوجيا شبحاً وخطراً مخيفاً يهدد البيئة والإنسان، فبقدر ما ازدادت وتعددت التكنولوجيا وتوسعت آثارها على مختلف أنشطة الأعمال عامة والمالية والمصرفية خاصة، بقدر ما تعاظمت ضرورة ملاحقة هذه الآثار بهدف تحليلها وفهمها لاستغلال إيجابياتها وتقليل سلبياتها. إذ انه لو تركت لشأنها فإنها قد تعمل على تفكيك المجتمع بكافة قطاعاته. ولعل الأمر ينطبق على التكنولوجيا المصرفية التي تركت الآثار الإيجابية والتميزة على القطاع المالي والمصرفي ، ومكنت العاملين في هذا القطاع من إضافة خدمات جديدة بلمسات تكنولوجية استفادت منها المصارف والمؤسسات المالية في تحقيق الأرباح من خلال كسب رضى الزبون وزيادة عدد المتعاملين معها ، الأمر الذي حدا بالمصارف والمؤسسات المتنافسة إلى اعتماد استراتيجيات الإبداع والابتكار لتقديم الجديد من النظم والوسائل الحديثة للاتصالات وتقديم الخدمات المصرفية.

### المطلب الثاني: أشكال التكنولوجيا المصرفية

في ظل التحول من عصر المعلومات إلى عصر المعرفة ثم الحكمة والاستخدام المكثف لتقانة المعلومات والاتصالات، قامت صناعة الخدمات المصرفية والمالية بتوفير نظم وتطبيقات وأساليب جديدة تحقق الاستفادة القصوى من التكنولوجيا الحديثة في تقديم الخدمات المصرفية بالكفاءة العالية وانعكاساتها الإيجابية على جذب المتعاملين ، كما ظهرت أشكال عديدة للتكنولوجيا برزت من خلالها

صور مختلفة لاستخدامات التكنولوجيا المصرفية والتي يمكن إجمالها في الاتجاهين الآتيين :

*الاتجاه الأول : وسائل ونظم الدفع الإلكترونية.*

يلمس الأفراد وقطاعات المجتمع كافة وجود تطورات متسارعة في أساليب تقديم الخدمات المصرفية من خلال وسائل ونظم الدفع الإلكترونية المختلفة وخاصة بعد انتشار عمليات التجارة الإلكترونية وتطورها على الصعيد العالمي والتي من أهمها:

### 1- البطاقات البلاستيكية Plastic cards

وهي أداة مالية تسويقية تتفوق بفعاليتها على الأدوات التقليدية في التعامل المالي، فهي تعد منافساً قوياً للصك الذي نافس من قبل النقد في عمليات التبادل والدفع، ومن أهم أنواع البطاقات البلاستيكية:

بطاقة القيد الأجل و بطاقة الدفع الفوري و بطاقة الائتمان المصرفية و بطاقة السفر والتسوية و البطاقة الائتمانية المضمونة و البطاقة الذكية، و يحقق التعامل بالبطاقات البلاستيكية العديد من المنافع لأطرافها المتعاملين (البنك المصدر، حامل البطاقة، التاجر) والتي من أهمها (بنك الإسكندرية، 2002، ص 28)

- أنها أكثر أماناً من حمل النقود المعدنية أو دفتر الشيكات .

- يستطيع حاملها أن يسحب مبالغ نقدية من أي فرع من فروع البنوك الكبرى في العالم.

- زيادة الإيرادات من عمليات بيع السلع والخدمات إلى حملة البطاقات الذين يكون لهم حافز للشراء دون انتظار تواجد النقود لديهم.

- يمثل إصدار البطاقة للبنك مصدراً جديداً للإيرادات متمثلاً في الرسوم المحصلة من حملة البطاقات ومن التجار مقابل التعجيل بسداد ثمن المشتريات إلى جانب الاستفادة من فرق سعر الصرف في حالة السداد بعملة أجنبية.

### 2- النقود الرقمية (الإلكترونية) Electronic Cash

لغرض تحقيق رغبات الزبائن وكسب المزايا التنافسية طورت وسيلة دفع حديثة متمثلة بالنقود الإلكترونية التي هي عبارة عن نقود غير ملموسة تأخذ صورة وحدات

إلكترونية وتخزن في مكان آمن جداً على الهارد ديسك لجهاز الكمبيوتر الخاص بالزبون حيث يعرف باسم المحفظة الإلكترونية ويمكن للزبون أن يستخدم هذه المحفظة في إتمام عمليات البيع أو الشراء أو التحويل... وغيرها من العمليات المصرفية (رضوان، 2002، ص63) وتعتمد فكرة النقد الرقمي على قيام الزبون بشراء عملات إلكترونية من البنك المصدر الذي يقوم بإصدارها ويتم تحميل هذه العملات إلى الحساب الخاص للزبون وتكون في صورة وحدات عملة صغيرة القيمة ولكل وحدة رقم خاص أو علامة خاصة من البنك المصدر وبالتالي تعمل هذه وعند تفعيل العملات الإلكترونية محل العملات العادية وتكون بنفس القيمة المحددة عليها في عمليات البيع والشراء بين الزبون والمحلات التجارية (البائع)، ويمكن للبائع إحالة العملات الإلكترونية المتاحة لديه إلى عملات حقيقية من خلال البنك المصدر . وتحقق النقود الإلكترونية مزايا منها :

سهولة الاستخدام - الأمان - انخفاض التكاليف - السرية - الخصوصية.

(بنك الإسكندرية، 2002، ص 34) حيث يستطيع الزبون في ظل هذا النظام الجديد أن يقوم بعملية الشراء والإيداع دون أن يكون مضطراً لتقديم أية معلومات إلى الحد الذي يثير المخاوف حول إمكانية استخدام هذه السرية في الأنشطة الإجرامية المتمثلة بالتهرب الضريبي وعمليات غسيل الأموال الأخرى التي هي محور بحثنا.

### 3- الشيكات الإلكترونية Electronic Checks

تستخدم هذه الشيكات لإتمام عمليات السداد الإلكترونية بين طرفين من خلال وسيط، ولا يختلف ذلك كثيراً عن نظام معالجة الشيكات الحالي فيما عدا أنه يتم تحرير الشيكات الإلكترونية وتبادلها عبر الإنترنت، حيث يستخدم في هذه الحالة التوقيع الإلكتروني المشفر على الشيك في عمليات استخدام الشيك، وسيقوم الوسيط (البنك غالباً) بالخصم من حسابي الزبون والتاجر.

#### الاتجاه الثاني : قنوات الاتصال وخدمات الصيرفة الإلكترونية.

إن التطورات التكنولوجية أثرت على وسائل الاتصالات بين المصرف والزبون أيضاً، حيث يسرت عملية الاتصال بين الطرفين كما أصبح بالإمكان إبقاء

الإدارة على اتصال حتى مع أبعد الوحدات فتم فسح المجال لعولة المصارف وظهور المصارف المغتربة . ومن بين أهم قنوات الاتصال والخدمات المصرفية الإلكترونية التي تقدم من خلالها الآتي (www.bankofsudan. org.htm):

1-المصرف المنزلي Home Banking

2-الفرع المؤتمت Full Automated Branch

3-التحويل الإلكتروني للأموال Electronic Funds Transfer

4-العمليات المصرفية بواسطة الانترنت Internet Banking

5-الصيرفة عبر التلفزيون التخابي Interactive TV Banking

6-الصيرفة عبر الهاتف الجوال Mobile Phone Banking

### المطلب الثالث: مخاطر التكنولوجيا المصرفية

على الرغم مما تحققه التكنولوجيا المصرفية من مزايا متعددة خدمت القطاع المالي والمصرفي بشكل كبير، إلا أنه وجدت مخاطر مصاحبة لاستخدام هذه التكنولوجيا من قبل المصارف والمؤسسات المالية.

اختلف الكتاب والباحثون في تصنيف المخاطر التي تنجم عن استخدام الأتمتة المصرفية، فمنهم من صنفها إلى مخاطر داخلية وخارجية، ومنهم من صنفها إلى مخاطر مادية متمثلة بالأضرار المحتملة والتي تصيب الممتلكات المادية وغير المادية والمتمثلة بالأضرار المحتملة التي تصيب العمليات (الحمداني، 2003، ص44)، وما يهمننا تلك المخاطر غير المادية كونها ترتبط بموضوع بحثنا، وقد تجسدت هذه المخاطر في الآتي: (الحمداني، 2003، ص45)

1- سهو وخطأ العاملين : والذي يتمثل بقيام العاملين على الأنظمة الآلية باقتراح أخطاء ناجمة عن عدم المعرفة أو عن السهو فتؤدي إلى إحداث أضرار بالمعلومات والأنظمة المبرمجة.

2- الخيانة من قبل العاملين على الأجهزة التابعة للمصرف سواء الأجهزة الموجودة داخل أو خارج المصرف ، بأعمال تخريبية خاصة إذا لم تتوفر أنظمة أمنية لحماية النظم الآلية مما يوفر مجالات عديدة لاختراق هذه الأنظمة التكنولوجية من قبل المجرمين.

3- الاختراق من قبل أشخاص خارجيين : ويتمثل ذلك بمحاولة بعض الأشخاص باختراق الأنظمة المصرفية بهدف العبث والسرقة وإنجاز عمليات مصرفية غير مشروعة لا توافق المصارف على تقديمها أو تكون بحاجة إلى أخذ موافقات عليها.

وقد أورد البنك المركزي تصنيفاً أكثر شمولية للمخاطر التي تتعرض لها المصارف نتيجة استخدام التكنولوجيا المصرفية وتقديمها لخدمات وعمليات مصرفية إلكترونية وتتمثل في الآتي: (البنك المركزي المصري 2002، ص605)

#### 1-مخاطر التشغيل:

- عدم التأمين الكافي للنظم نتيجة إمكانية الاختراق غير المرخص لهم لنظم حسابات البنك بهدف التعرف على المعلومات الخاصة بالعملاء واستغلالها سواء تم ذلك من خارج البنك أو من العاملين فيه.

- عدم ملاءمة تصميم النظم أو إنجاز العمل أو الصيانة.

- إساءة الاستخدام من قبل العملاء وبنشأ نتيجة عدم إحاطة العملاء بإجراءات التأمين الوقائية أو بسماحهم لعناصر إجرامية بالدخول إلى حسابات عملاء آخرين والقيام بعمليات غسيل الأموال باستخدام معلوماتهم الشخصية.

2-مخاطر السمعة : تنشأ هذه المخاطر في حالة توفر المواقف السلبية تجاه المصرف مما ينسحب على النظام المصرفي ككل نتيجة عدم قدرة المصرف على إدارة نظمه الإلكترونية بكفاءة أو حدوث اختراق مؤثر على أنظمة المصرف مما قد يسهل من القيام بالعمليات المصرفية غير المشروعة.

3-المخاطر القانونية : تنشأ هذه المخاطر في حالة انتهاك القوانين أو القواعد والضوابط المقررة خاصة تلك المتعلقة بمكافحة غسيل الأموال أو نتيجة عدم التحديد الواضح للحقوق والالتزامات الناتجة عن العمليات المصرفية الإلكترونية .

## المبحث الثاني

### ظاهرة غسيل الأموال

المطلب الأول: مفهوم غسيل (تبييض) الأموال

إن غسيل الأموال أصبح مشكلة تؤرق العديد من دول العالم ، لما لها من آثار سلبية خطيرة تنعكس على المؤسسات والأفراد واقتصاديات الدول بشكل عام ، وللوقوف على مفهوم غسيل الأموال (Money) Laundering نجد أن لفظ الغسيل من الناحية اللغوية مأخوذ من غسل، يغسل، غسلًا لإزالة درنه، أما التبييض فهو إخفاء لونه الأصلي ( www.islamonline.net ) .

عند التمعن في المعنى اللغوي نجد اختلافاً لفظياً بين مصطلحي الغسيل والتبييض ، حيث يتبادر من كلمة الغسيل أن المراد منها إزالة درن موجود وتطهير الشيء منه، أما التبييض فليست عملية إزالة درن موجود ولكنها إضافة لون آخر على اللون الأصلي بحيث لو أضفنا هذا اللون المضاف لظهر الشيء المبيض بحالته الطبيعية.

غير أنه عند استخدام أي من هذين اللفظين مضافين إلى الأموال يكون المقصود منهما واحد، بمعنى أن غسيل الأموال كمصطلح هو نفسه الذي يطلق عليه تبييض الأموال.

و لمصطلح غسيل الأموال تعاريف متعددة تناولها الكتاب والباحثون منها: "هو جعل الأموال الناتجة عن أصول محرمة ذات أصول مباحة في الظاهر بطرق خاصة وهي باقية على أصلها المحرم في واقع الحال".

كما تعني كل سلوك ينطوي على إكساب أموال أو حيازتها أو التصرف

فيها أو إداراتها، أو حفظها، أو استبدالها، أو إيداعها، أو ضمانها، أو استثمارها، أو نقلها، أو تحويلها، أو التلاعب في قيمتها إذا كانت متحصلة من جريمة من الجرائم التي تشكل الأموال القذرة، ومتى كان القصد من هذا السلوك إخفاء المال، أو طبيعته، أو مصدره، أو مكانه، أو صاحبه، أو صاحب الحق فيه، أو تغيير حقيقته، أو الحيلولة دون اكتشاف ذلك، أو عرقلة التوصل إلى شخص من ارتكب الجريمة المتحصل منها المال<sup>1</sup>.

وغسل الأموال يعني كل معاملة مصرفية هدفها إخفاء، أو تغيير هوية الأموال المتحصلة بطرق غير قانونية، وذلك لكي تظهر على أنها متأتية من مصادر شرعية وهي غير ذلك<sup>2</sup>.

وعرف أيضاً "هو إخفاء أو تمويه الطبيعة الحقيقية للأموال المكتسبة من الاتجار المحظور أو مصدرها أو ملكيتها (الأحمدي، 2000، ص 109) أو "آية عملية من شأنها إخفاء المصدر غير المشروع الذي اكتسب منه المال" (التحايي، 2000، ص 25).

ويعرف بأنه مجموعة من العمليات المتداخلة، والمتعددة، والمعقدة لإخفاء مصدر الأموال غير المشروعة وإدخالها ضمن الدورة المالية والاقتصادية، لتظهر هذه الأموال في صورة أموال ناتجة عن مصدر مشروع<sup>3</sup>.

ويقصد بغسل الأموال إجراء سلسلة من العمليات المالية المعقدة على العائدات المتحصلة من أنشطة غير مشروعة وذلك بقصد إخفاء أو تمويه الأصل غير المشروع<sup>4</sup>.

- 
- 1- حسام الدين محمد احمد، شرح قانون مكافحة غسل الأموال المصري رقم (٨٠) لسنة ٢٠٠٢م الصادر في ٢٢/٥/٢٠٠٢م، دار النهضة المصرية ٢٠٠٣م المادة (١) و(٢) ص ٢٤.
  - 2- جمال الطيب عبد الملك، مكافحة غسل الأموال - نشرة التجارة والتنمية، ٢٠٠٢م، ص ٢.
  - 3- بول ألن شتوت، دليل مرجعي بشأن مكافحة غسل الأموال ومحاربة تمويل الإرهاب البنك الدولي، واشنطن، مارس ٢٠٠٣م، ص ٨.
  - 4- كور كيس يوسف داود، الجريمة المنظمة، رسالة دكتوراه منشورة، الدار العلمية الدولية ودار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن ٢٠٠١م، ص ١٥١.

من التعاريف أعلاه يمكن لنا أن نضع مفهوماً أكثر شمولية لغسيل الأموال في أنها عملية إضفاء المشروعية على الأموال المتأتية من أصول محرمة شرعاً أو مصادرها غير مشروعة قانوناً وذلك من خلال القيام بمشاريع مقبولة اجتماعياً وقانونياً ومن ثم إدخالها ضمن الدورة الاقتصادية الشرعية وصولاً إلى تداولها بصورة طبيعية ومشروعة. كما يمكن لنا وضع مفهوم آخر أكثر اختصاراً وهو "إضفاء صفة المشروعية لأموال غير مشروعة اقتصادياً واجتماعياً وقانونياً" ويرى الأستاذ الدكتور سيلان جبران العبيدي<sup>1</sup> أن عملية غسل الأموال تتدرج ضمن الاقتصاد الخفي والذي يقصد به الأنشطة الاقتصادية السرية، أو الخفية التي لها طابع رسمي أو قانوني، لأنها تمارس في الخفاء وتدخل ضمن قائمة الجريمة الاقتصادية، وتتزايد الأنشطة الاقتصادية الخفية بمعدل أسرع من الأنشطة الرسمية، مما يؤثر على فاعلية السياسات الاقتصادية.

## المطلب الثاني: تاريخ وجغرافية غسل الأموال

### 1 - تاريخ غسل الأموال:

حسب ما أشارت إليه معظم المراجع فإن غسل الأموال كمصطلح ظهر في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة ما بين العشرينات والثلاثينات من القرن الماضي، أي تلك الحقبة التي كانت تقوم فيها عصابات المافيا بشراء المشروعات بأموال قذرة ذات مصادر غير مشروعة وخلط هذه الأموال برؤوس أموال ذات صفة مشروعة (الفاعوري و قطيشات، 2002، ص 26) كما تشير المراجع أن عمليات غسل الأموال خارج الولايات المتحدة الأمريكية وعلى الصعيد العالمي قد بدأت في حقبة الحرب العالمية الثانية (1939-1945) حيث شكلت الحكومة الأمريكية لجنة من وزارة خزانها للقيام بحصر الأموال التي بيضتها المصارف السويسرية لصالح النظام النازي الألماني، فأثبتت

---

❖ الأمين العام لرئاسة الوزراء بالجمهورية اليمنية، صنعاء.

اللجنة بوجود وثائق تشير إلى حدوث عمليات تبييض الأموال مما حدا بالولايات المتحدة الأمريكية إلى أن تدعو كافة دول العالم إلى عدم الانحراف بالأموال المنهوبة والمسروقات التي استولى عليها الجيش الألماني في أوروبا وطالبت بإعادتها إلى أصحابها الشرعيين (الفاعوري، قطيشات، 2002، ص 27) وتشير الدراسات أيضاً إلى أن مصطلح غسيل الأموال ظهر كمطبوع ولأول مرة عام 1973 مرتبطاً بفضيحة وترغيت تلك الفضيحة التي كان مضمونها جمع تبرعات مالية للحملة الانتخابية للرئيس نيكسون حيث قامت لجنة إعادة انتخابات الرئيس بتنفيذ عدة عمليات غسيل للأموال التي كان يتم التبرع بها لصالح الحملة الانتخابية (القسوس، 2002، ص 15) ومع التطورات التكنولوجية وزيادة تعقيدات الحياة، انتشرت ظاهرة غسيل الأموال مما اضطرت الدول إلى محاولة مواجهة هذه الظاهرة من خلال المؤتمرات والاتفاقيات واللجان منها فريق الأوربية، الذي جرى تكوينه في إطار قمة الدول FATF. واتفاقية فيينا عام 1988 التي جرى تكوينها في إطار الأمم المتحدة، أما على الصعيد الإقليمي العربي فتشير الإحصائيات التقريبية إلى أن ظاهرة غسيل الأموال لم تصل البلدان العربية فحسب ولكنها استشرت فيها و أصبحت داءً عضالاً في بعضها حيث تشير تلك الإحصائيات إلى أن مصر تبيض حوالي 171 مليار جنيه مصري سنوياً أي ما يعادل 40.9 مليار دولار (الفاعوري وقطيشات، 2002 ص 28) كما تشير التقارير الصادرة عن FATF إلى أن لبنان يعد من الدول غير المتعاونة في مجال مكافحة غسيل الأموال، كما تتعرض معظم دول الخليج العربي لعمليات غسيل الأموال من خلال أهم مصدرين هما: (الجهوري، 2000، ص 5)

- الحوالة البنكية حيث يتم تحويل أرباح ومدخولات العاملين الأجانب إلى خارج دول الخليج وهي مبالغ ضخمة ويمكن عن هذا الطريق تهريب أموال أخرى غير مشروعة وبعيدة عن الشبهات.

- قيام العديد من الأجانب المتواجدين بكثرة بشراء الذهب من دول المنطقة وبكميات كبيرة بحجة الاستعمال الشخصي وتصديره إلى دولهم.

## 2-جغرافيا غسيل الأموال :

انتشرت ظاهرة غسيل الأموال وتوزعت في مختلف دول العالم ، ومن الملاحظ أنها تركزت أولاً في مراكز مالية كبيرة كنيويورك، لندن، باريس، جنيف... الخ إلا أن تشدد الرقابة في هذه المراكز جعل غاسلي الأموال يتوجهون إلى دول ذات قوانين متساهلة في هذا المجال ذات مميزات خاصة تجعلها هدفاً وملاذاً آمناً لغاسلي الأموال ومن أهم تلك المميزات : (سفر ، 2001 ، ص25).

- تعتمد مصارفها على مبدأ سرية العمل المصرفي.

- تحرير الخدمات التجارية.

- ضعف نظامها الضريبي أو تساهله.

- عدم كفاءة الرقابة المصرفية.

- وجود شبكات و وسائل اتصالات حديثة ومتطورة.

- تطور التكنولوجيا المصرفية.

هذه المميزات وغيرها شجعت مصارف كثيرة على الانتشار والعمل في هذه الدول وتحت حسابات سرية أو مرقمة أو عن طريق الوسطاء ومن أهم هذه الدول والمناطق: سويسرا، اليونان، قبرص، إسرائيل، البحر الكاريبي، كولومبيا، تايوان، جزر البهاما... وغيرها (مركز البحوث المالية والمصرفية، 1997، ص31). كما صنفت FATF سنة 2000م حوالي أكثر من (42) دولة متساهلة في عمليات غسيل الأموال والتي من بينها: برمودا، جزر البهاما، إسرائيل، اليابان، إيطاليا، تركيا، مصر، لبنان، قبرص،... وغيرها.

## المطلب الثالث: خصائص عمليات غسيل الأموال

إن لعمليات غسيل الأموال مجموعة خصائص تميزها عن باقي الأعمال غير الشرعية الأخرى والتي تتمثل في الآتي:

- ١- إنها جريمة عالمية لا ترتكب في إطار دولة فحسب بل إن عولمة المال والاقتصاد الناجمة عن زيادة الترابط الإلكتروني والاعتماد المتزايد على التقنية الحديثة قد أسهم في تدويل هذه الجريمة.
- ٢- إنها جريمة منظمة ومدروسة بإتقان، حيث أخذت تشهد عمليات غسيل الأموال دخول مجموعة من الأفراد المهنيين والمتخصصين في هندسة نظم المعلومات وإدارة الأموال والمحاسبة والحسابات والقانون و.....غيرهم.
- ٣- ضخامة المبالغ التي يتم التعامل بها.
- ٤- إنها تتماشى مع الوسائل التكنولوجية الحديثة (الفاعوري ، 2002 ، ص34).

### المطلب الرابع : الآثار الاقتصادية لغسل الأموال

- ١- إن نجاح تسرب الأموال المغسولة إلى الاقتصاد القومي يؤدي إلى حدوث تشوه في نمط الإنفاق والاستهلاك، ما يؤدي إلى نقص المدخرات اللازمة للاستثمار ومن ثم حرمان النشاطات الاقتصادية المهمة من الاستثمار النافع للمجتمع.
- ٢- إن نجاح خروج الأموال المغسولة من الاقتصاد القومي للدول يؤدي إلى زيادة العجز في ميزان المدفوعات وحدث أزمة سيولة في النقد الأجنبي ما يهدد احتياطات الدولة لدى البنك المركزي من العملات المدخرة.
- ٣- أثبتت إحدى الدراسات التي أعدت بالولايات المتحدة أن غسل الأموال يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية بنسبة ٢٧٪ في المتوسط، حيث ينمو القطاع الاقتصادي غير الرسمي بمعدل أسرع من معدل نمو اقتصاديات القطاع الرسمي.
- ٤- يرتبط غسل الأموال بزيادة الإنفاق البذخي وغير الرشيد، ما يؤدي إلى ارتفاع الأسعار المحلية وحدث ضغوط تضخمية في الاقتصاد القومي.
- ٥- يؤدي غسل الأموال إلى حدوث خلل في توزيع الدخل القومي وزيادة الفجوة بين الأغنياء والفقراء (محدودي الدخل في المجتمع)، ما يؤدي بدوره إلى عدم وجود استقرار اجتماعي مع إمكانية حدوث صراع طبقي وأعمال عنف.

- ٦- أن تسرب الأموال المغسولة إلى الاقتصاد القومي للدول يمكن أن يؤدي بالحكومة إلى فرض ضرائب جديدة أو زيادة معدلات الضرائب العالية من أجل تغطية الفجوة بين الموارد المتاحة واحتياجات الاستثمار القومي بعد تهريب الأموال إلى الخارج وهو ما يعني زيادة الأعباء على أصحاب الدخل المشروعة في المجتمع.
- ٧- يؤدي غسل الأموال إلى تعطيل تنفيذ السياسات المالية العامة عن طريق التهرب من دفع الضرائب، ما ينعكس سلباً على ميزان المالية العامة ومن ثم على موارد الحكومة المتاحة لمقابلة التزاماتها وعلى أدائها الاقتصادي والاجتماعي.
- ٨- تؤدي عملية غسل الأموال إلى انهيار البورصات التي تستقبل الأموال الناتجة عن الجرائم الاقتصادية، حيث يكون اللجوء إلى شراء الأوراق المالية من البورصة ليس بهدف الاستثمار ولكن من أجل إتمام مرحلة معينة من مراحل غسل الأموال ثم يتم بيع الأوراق المالية بشكل مفاجئ ما يؤدي إلى حدوث انخفاض حاد في أسعار الأوراق المالية بشكل عام في البورصة ومن ثم انهيار بشكل مأساوي.
- ٩- يهدد غسل الأموال الشفافية الدولية والقطرية في أسواق المال، كما يهدد السمعة الحسنة في أسواق المال ويعلم موظفيها الفساد، ما يخلق مناخاً مناسباً لوجود أسواق سيئة السمعة وضعيفة المصدقية.
- ١٠- يمكن لغسل الأموال أن يؤدي إلى إعادة توزيع الدخل، إذ يؤدي إلى بروز مستثمرين جدد لهم قدرات كبيرة في مجالي الادخار والاستثمار، والجرأة على ولوج مجالات الاستثمار المحفوفة بالأخطار، ما ينعكس سلباً على كبار رجال الأعمال والمستثمرين من جهة وعلى النمو الاقتصادي من جهة أخرى.
- ١١- يمكن للمعاملات غير القانونية الناتجة عن غسل الأموال أن تضر بالمعاملات القانونية عن طريق العدوى، فمثلاً تصبح المعاملات التي تشمل مشاركين أجنب رغم أنها قانونية تماماً أقل جاذبية بسبب ارتباطها بغسل الأموال وبصفة عامة فإن الثقة تقل في الأسواق وكذلك تقل كفاءة دور الأرباح بسبب انتشار جرائم خبراء البورصة والغش والاختلاس، بالإضافة إلى أن الاستهتار بالقانون ينتقل بالعدوى إذ أن خرق أحد القوانين يجعل من السهل خرق القوانين الأخرى.

١٢- تؤثر عمليات غسل الأموال في حركة المبادلات المشروعة وتزج بأصحابها إلى التورط في العمليات الإجرامية.

١٣- إن غسل الأموال بشكل عيني يؤدي إلى زيادة حجم الواردات الأجنبية ومن ثم المساهمة في حدوث اختلال في الحساب الجاري لميزان المدفوعات وزيادة المعروض من عملة الدولة مقابل عملات الدول الأخرى ومن ثم اتجاه قيمة العملة الوطنية إلى الانخفاض خاصة في ظل الاتجاهات العالمية الراهنة نحو تطبيق سياسات اقتصادية أكثر انفتاحاً على الاقتصاد العالمي.

١٤- أثبتت الدراسات وجود علاقة بين تزايد حجم عمليات غسل الأموال ولجوء الدول إلى الاقتراض من الخارج، فتزايد عمليات غسل الأموال يعمق العجز في ميزان المدفوعات من خلال ضعف الاستثمارات المحلية والأجنبية، ما يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية وانخفاض حجم الصادرات وتزايد الواردات وضعف القدرة التنافسية والتلاعب في قيمة الصفقات التجارية.

١٥- يؤدي تنامي هذا النوع من الجرائم إلى زيادة نفقات الأمن والدفاع على حساب بقية القطاعات ولا سيما الاجتماعية منها، فعمليات تحقيق الأمن العام تنقسم إلى عدة مجالات أكثرها أهمية الأمن الاقتصادي والأمن الاجتماعي حيث سلامة المرافق الاقتصادية ومكافحة التهريب الضريبي والجمركي وحماية المال العام والمرافق الأخرى.

## المطلب الخامس: الآثار الاجتماعية لغسل الأموال

١- يؤدي غسل الأموال إلى حدوث اضطرابات اجتماعية وسياسية، فقد أثبتت الدراسات والأبحاث التي أجريت وجود علاقة بين غسل الأموال وحركات الإرهاب والتطرف والعنف الداخلي فضلاً عن نشاط المافيا العالمية ودورها في حدوث الانقلابات السياسية في بعض الدول النامية، ما قد يزعزع أمن واستقرار المجتمعات النامية، في دول العالم الثالث.

٢- إن عملية غسل الأموال تؤدي إلى تشويه المناخ الديمقراطي في المجتمع، حيث يصعد أصحاب الدخول غير المشروعة إلى مقاعد البرلمان والمجالس الشعبية واتحادات التجارة والصناعة، وتعلو نجومهم إعلامياً في جميع وسائل الإعلام، ولكنهم يعمدون إلى استثمار جميع ما سبق لدعم وجودهم في عملية غسل الأموال والاستمرار في مزاوله الأنشطة الإجرامية والاستفادة بما ينتج عنها من ثمار مالية.

إن تسرب الأموال غير المشروعة إلى المجتمع يقلب ميزان البناء الاجتماعي في البلاد بصعود المجرمين القائمين على عملية غسل الأموال إلى هرم المجتمع، في الوقت الذي يتراجع فيه مركز المكافحين إلى أسفل القاعدة، ما لم تتضافر جهود المجتمع عامة في المكافحة.

إذاً أصبح المال هو معيار القيمة للأفراد في المجتمع بصرف النظر عن مصدره، قد يؤدي الأمر إلى اهتزاز القيم الاجتماعية المستقرة في المجتمع الذي ينعم بالسلام الاجتماعي.

تؤدي عمليات غسل الأموال إلى انعدام القيم والروابط بين أفراد المجتمع، فاستمرار ممارسة الأنشطة غير المشروعة التي تقتضي مجهوداً وبقاء عائداتها الضخمة في مأمن عن المصادرة واستغلالها في أنشطة أخرى مشروعة يؤدي إلى العزوف عن القيام بالأنشطة المشروعة وبخاصة من جانب الشباب، الأمر الذي يؤدي إلى تفشي ظاهرة الأنانية وتصبح مصلحة الوطن والانتماء إليه في الدرجة الثانية.

تسهم عمليات غسل الأموال في شيوع ظاهرة تحدي القانون وروح التمرد لدى الشباب والاستهانة بالسلطة الشرعية وعدم الرغبة في التمسك بالأنظمة والقوانين المعمول بها نتيجة عدم التوازن الاقتصادي والاجتماعي.

تسهم الرشوة التي يدفعها غاسلو الأموال في تدمير النسيج القيمي والأخلاقي في المجتمعات حيث تقدم الرشوة لرجال الأمن والسياسة لكي يفضوا أبصارهم عن أنشطة جماعات الإجرام غير المشروعة، كما هو حاصل الآن في بعض دول أوروبا الشرقية وإيطاليا وعدد من الدول الإفريقية.

## المطلب السادس : دورة حياة غسيل الأموال

اتفق معظم الكتاب والباحثين في مجال غسيل الأموال على تقسيم عمليات الغسيل إلى ثلاث مراحل متمثلة بالإحلال والتغطية ثم الدمج ، إلا أننا ومن خلال ما تقدم من مباحث يمكن لنا تصور جريمة غسيل الأموال بأنها تمر بمراحل متعددة ومتكاملة لتمثل في النهاية دورة حياة حيث تبدأ بالأموال المشروعة (النظيفة) تتبعها مراحل أخرى غير مشروعة لتنتهي بالأموال المشروعة (المغسولة) مرة أخرى، كما يتضح في الشكل.



الشكل رقم (١)

### دورة حياة غسيل الأموال

ويمكن توضيح طبيعة كل مرحلة في دورة حياة غسيل الأموال كما يأتي:

1- **مرحلة الأموال المشروعة** : فيها تكون الأموال متوفرة لدى مصادرها الأصلية والقانونية كالأفراد والمؤسسات التجارية والمالية وغيرها والمتأتية بطرق مشروعة ونظيفة ويطلق عليها بالأموال النظيفة والتي يبدأ غاسلو الأموال بالتخطيط لتقديرها.

2- **مرحلة جمع المبالغ بطرق غير مشروعة (تقدير الأموال)** : فيها تبدأ عمليات جمع الأموال القذرة المحصل عليها بطرق متعددة منها التهريب، السرقة، تجارة المخدرات، ... وغيرها لغرض تهيئتها للتنظيف وإدخالها في الدورة الاقتصادية.

3- **مرحلة إدارة الأموال غير المشروعة**: بعد أن تم جمع المبالغ غير المشروعة لابد من إدارتها عن طريق التخطيط المستقبلي لها وتهيئة المتخصصين والإداريين لهذه الأموال حتى تكون عملية توظيفها عملية إدارية ناجحة.

4- **مرحلة الإحلال** : تشمل هذه المرحلة إدخال الأموال غير المشروعة إلى النظام المالي والمصرفي دون لفت الانتباه وذلك رغبة منهم في طرد الخوف الذي يمتلكهم جراء اقتنائها (ثويني ، 2002 ، ص 44). ف يتم في الغالب توزيع الأموال المراد تنظيفها على عدد من المعاملات لتجنب العوائق التي تفرضها الحكومة على شكل شروط الإبلاغ عن المعاملات في حدود مبالغ معينة كالإيداع في المؤسسات المالية

والمصرفية وشراء العقارات والمجوهرات الثمينة ... وغيرها . تعد هذه المرحلة من أكثر المراحل صعوبة نظراً لاحتمال اكتشافها خاصة وأن معظم الدول تعمل على وضع قوانين وإجراءات مصرفية ومالية للكشف عن بعض هذه التحركات المالية والإبلاغ عنها.

5- **مرحلة التغطية (التمويه)** : وهي مرحلة ملاصقة تماماً للمرحلة السابقة وفيها يتم إخفاء علاقة الأموال غير النظيفة بمصادرها الأصلية (المشروعة) أي أنها تشمل إخفاء مصدر الملكية لتخليص الأموال من أية لا مشروعية عبر عمليات مالية وتجارية متلاحقة ومتشابهة بحيث ينجم عن ذلك صعوبة معرفة المصدر الأصلي للأموال المستخدمة في هذه العمليات ( الجوهري، 2000 ، ص 20) .

ويجدر الإشارة إلى أن الوسائل المصرفية هي الأكثر رواجاً واستخداماً في هذه المرحلة كالتحويل الإلكتروني أو الإيداع الإلكتروني وغيرها من الأساليب الإلكترونية وذلك بسبب ما توفره من مزايا تساعدهم على محو آثار الجريمة

لعملياتهم، كالسرعة في إنجاز العمليات المحاسبية وإمكانية إخفاء الاسم نتيجة الكم الهائل من العمليات المصرفية المنجزة إلكترونياً.

6-مرحلة الدمج : فيها يتم خلق عملية الإحساس بمشروعية الأموال، بحيث تصبح الأموال مندمجة ومتكاملة مع النظام المالي والاقتصادي وتبدو وكأنها متولدة من أعمال مشروعة مما يجعل حركة هذه الأموال وأرباحها تتشابه مع حركة وأرباح أية أعمال تجارية ومشروعة حيث يصعب معرفة حقيقة تلك الأموال.

### المطلب السابع: طرق (وسائل) غسيل الأموال

يعتمد غاسلو الأموال على عدة طرق لغسيل أموالهم، ويمكن تصنيفها إلى مجموعتين كما يأتي:

*المجموعة الأولى : الوسائل التقليدية في عمليات غسيل الأموال.*

*المجموعة الثانية : الوسائل التكنولوجية الحديثة في عمليات غسيل الأموال*

*المجموعة الأولى : الوسائل التقليدية في عمليات غسيل الأموال.*

وهي الوسائل التي يعتمدها غاسلو الأموال بطرق تقليدية حيث تعد من أولى وسائل الغسل وتتمثل في الآتي:

١- استخدام الحسابات والمعاملات المصرفية وتكون بعدة طرق منها :  
(عبد الملك ، 2002 ، ص403).

- من خلال المعاملات المالية والنقدية التي تتم نقداً.
- من خلال حسابات الأشخاص كالاحتفاظ بحسابات متعددة لنفس الشخص بنفس المصرف وبفروع متعددة ، أو فتح حسابات متعددة في عدة مصارف أو إيداع شيكات لطرف ثالث لصالح صاحب الحساب.
- من خلال التحويلات ، كتحويل الإيداعات في الحساب إلى الخارج مباشرة أو التحويل المتكرر يومياً أو أسبوعياً.

٢- الغسل عن طريق التهريب وتبادل العملات.

٣- إنجاز الصفقات الوهمية.

٤- تأسيس الشركات الوهمية.

٥- القيام بعمليات تجارية ومالية في الدول التي تمتاز بعدم فرض الضرائب على تلك الأعمال أو أن نسبتها متدنية جداً كما قد تتعدم فيها الرقابة على دخول وخروج العملات أو تكون الرقابة فيها غير كفوءة.

٦- إنجاز تعاملاتها المصرفية في الدول التي تعتمد مبدأ سرية العمل المصرفي.

٧- شراء الأصول المادية والنقدية كالسيارات والبواخر والعقارات والمعادن الثمينة

٨- القيام بشراء موجودات مالية ( كالأسهم والسندات ) بكميات كبيرة كي تصبح عملية تسجيل ملكيتها على جميعها غير ضرورية بل فقط يكتفى في بالتسجيل على الأسهم الأولى والأخيرة فقط.

المجموعة الثانية : الوسائل التكنولوجية الحديثة في عمليات غسيل الأموال.

لقد تطور القطاع المالي والمصرفي كغيره من القطاعات مع تطور التكنولوجيا لمصاحبة للعولمة ، فتطورت معه أساليب تقديم خدماته المالية والمصرفية وبالمقابل فإن عصابات الجريمة المنظمة وغاسلي الأموال استفادوا من هذه التكنولوجيا وبالتحديد من المخاطر المصاحبة لاستخدامها ، وبذلك فقد تطورت وتغيرت وسائل وطرق غسيل الأموال، وأصبحت تبتعد تدريجياً عن الأساليب التقليدية التي تكون عرضة للاشتباه فيها وكشفها بسهولة، وفيما يلي توضيح لأهم هذه الأدوات والأساليب الإلكترونية :

### 1- ATM : أجهزة

يتم استخدام هذه الأجهزة في عمليات إيداع وسحب النقود القذرة من الحسابات المصرفية بهدف التخلص من الإجراءات المصرفية التي تتضمن تعبئة نماذج خاصة لعمليات الإيداع والسحب والتي قد تكشف عملياتهم الغير قانونية ، ويتم استخدام هذه الآلات في غسيل الأموال من خلال إجراء العديد من عمليات الإيداع والسحب للأموال لضمان عدم الكشف ولفظ الانتباه، وتحاشياً للالتزامات القانونية المترتبة على البنوك بالإبلاغ عن عمليات الإيداع والسحب التي تتجاوز المبالغ المحددة رقابياً.

## 2- Internet Bank :بنوك الإنترنت

إن شبكة الإنترنت أدت إلى نشوء التجارة الإلكترونية والتي يمكن أن يتم عن طريقها إجراء العديد من الصفقات المشبوهة وغير القانونية والتي تسهم في عمليات غسل الأموال، مستغلين في هذا صعوبة التعرف على البطاقة الشخصية وعناوين إقامة المتعاملين مع المصارف الدولية التي تتعامل عبر شبكة الإنترنت (العبد، ٢٠٠٠، ص١٧).

### ٣- الخدمات المصرفية الإلكترونية:

تستخدم الخدمات المصرفية الإلكترونية بكثرة في عمليات غسل الأموال وخاصة في مرحلتي التوظيف والدمج (القوسوس، 2002، ص41) كالتحويل الإلكتروني للأموال ودفع الفواتير... وغيرها.

### 4-الاتصالات الإلكترونية:

تعد الاتصالات الإلكترونية من أشكال الاتصالات غير الخاضعة للقيود والضوابط الرقابية والتي من أهمها البريد الإلكتروني وغرف المحادثة... وغيرها، حيث يستطيع غاسلو الأموال استغلال هذه الوسائل في اتصالاتهم وخططهم لتنفيذ عملياتهم الإجرامية، وفي القيام بطرح معلومات مضللة وغير دقيقة حول أسعار الأسهم بهدف تضليل المستثمرين فيستغلها غاسلو الأموال في تحقيق الأرباح الطائلة من عمليات البيع والشراء والتي من شأنها أن توفر الغطاء القانوني واللازم للأموال القذرة التي يغسلونها (الفاعوري و قطيشات 2002 ، ص 94 ) .

### 5-النقود الإلكترونية :

وهي من أهم الأدوات الإلكترونية لغاسلي الأموال وذلك لاستحالة تعقبها وسريتها وسرعتها (الفاعوري وقطيشات، 2002 ، ص 92) حيث يمكن تحويل أي مبلغ من خلالها في فترة قصيرة من دون إعاقات جغرافية أو قانونية أو مصرفية وبدون حاجة للوسيط المالي.

## 6- البطاقات الذكية Smart Cards :

يستطيع غاسلو الأموال استخدام البطاقات الذكية في عملياتهم الإجرامية، إذ بمقدورهم تحريك القيم النقدية المشحونة على البطاقة إلى أي مكان في العالم، كما يمكنهم إضافة أي قيم نقدية على الرقاقة الإلكترونية المحملة على البطاقة، ونظراً لأن القيمة موجودة على متن البطاقة فإن التاجر الذي يقبل الوفاء بها يقوم بالاتصال بالمصرف أو الجهة المصدرة للبطاقة للحصول على موافقتها لإجراء قيد التسوية للعملية على البطاقة، مما يعني سهولة استخدامها كوسيلة إلكترونية لغسيل الأموال، ومن جهة ثانية يمكن لهم تهريب النقود إلى أكثر من دولة باستخدام هذه البطاقة عوضاً عن النقود الورقية عبر الحدود. ومما سبق يمكن لنا تتبع الفروقات والتطورات في عمليات غسيل الأموال باستخدام الوسائل التكنولوجية عن الوسائل التقليدية، وذلك عبر مراحل عملية غسيل الأموال، وكما هو موضح في الجدول التالي :

المراحل	الوسائل التقليدية	الوسائل التكنولوجية
مرحلة الأموال المشروعة	التعرف على الأموال الموجودة في مصادرها الأصلية عن طريق الكشف الموقعي لمكان وجود الأموال والبدء في تخطيط كيفية سرقتها أو الحصول عليها.	التعرف على الأموال الموجودة في مصادرها الأصلية عن طريق: استخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة والدخول إلى أنظمة المعلومات وبرمجيات البنوك والمؤسسات الأخرى أو أية مصدر للأموال النظيفة ومحاولة فك شفراتها السرية والبدء في التخطيط لكيفية سرقتها
مرحلة جمع المبالغ بطرق غير مشروعة	من خلال عمليات التهريب والاتجار بالمخدرات والسطو المسلح والسرقة مباشرة من مصادرها.	السحب للأموال بطرق غير مشروعة وباستخدام الشفرات السرية لأرقام حسابات البنوك والمؤسسات الأخرى وعملائهم وحواء سيب ATM وعن طريق الأجهزة الإلكترونية وانترنت

<p>تستخدم أنظمة وبرامج حاسوبية للمساعدة في التخطيط والتنظيم والرقابة والمحافظة على هذه الأموال غير المشروعة والتي تم الحصول عليها من مصادرها الأصلية.</p> <p>التوظيف للأموال القذرة عن طريق : التحويل الإلكتروني للأموال القذرة إلى حسابات مصرفية خارجية.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويل الأموال القذرة إلى نقود إلكترونية</li> <li>• الدخول الإلكتروني إلى الأسواق المالية لشراء الأسهم والسندات.</li> </ul>	<p>تهيئة الكادر الإداري والفني المتخصص من أجل التخطيط والتنظيم والرقابة على الأموال غير المشروعة التي تم الحصول عليها من مصادرها الأصلية.</p> <p>التوظيف للأموال القذرة عن طريق : • الحوالات المالية للأموال. • تحويل الأموال إلى وسائل دفع نقدية معدنية وشيكات مصرفية وكمبيالات. • شراء الأسهم والسندات من الأسواق المالية أو من المستثمرين مباشرة.</p>	<p>مرحلة إدارة الأموال غير المشروعة</p> <p>مرحلة التوظيف</p>
<p>يتم إخفاء العلاقة بين الأموال القذرة ومصادرها الأصلية بطريقة مباشرة وبدون وسيط حيث يتم إبرام الصفقات المشبوهة عبر الانترنت أو البريد الإلكتروني.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء الشركات الوهمية وبأسماء وهمية والتعامل عن طريق الدخول إلكترونيا إلى مواقع الأسواق المالية الأولية لإصدار أسهم وسندات وهمية.</li> <li>• شراء أصول مادية ودفع ثمنها عن طريق الوسائل الدفع الإلكتروني إلا أنه في واقع الأمر قد يتم استخدام أساليب غير مشروعة والتلاعب في عملية التسديد.</li> </ul>	<p>يتم إخفاء العلاقة بين الأموال القذرة ومصادرها الأصلية عن طريق وسيط حيث يتم: • إبرام الصفقات المشبوهة. • تأسيس الشركات الوهمية. • شراء الأصول المادية.</p>	<p>مرحلة التغطية</p>
<p>خلق الإحساس بمشروعية الأموال القذرة بمحاولة دمجها بالدورة الاقتصادية من خلال: • الإيداع الإلكتروني للنقود والأرباح المتأتية من الصفقات والشركات المشبوهة والوهمية في المصارف</p>	<p>يتم خلق الإحساس بمشروعية الأموال القذرة بمحاولة دمجها بالدورة الاقتصادية من خلال : • إيداع الأموال والأرباح المتأتية من الصفقات</p>	<p>مرحلة الدمج</p>

<p>الإلكترونية.          •الدخول إلكترونياً إلى الأسواق المالية الثانوية          والقيام بعمليات البيع والشراء للأسهم والسندات          •القيام بعمليات التجارة الإلكترونية.</p>	<p>والشركات الوهمية في المصارف ويطرق تقليدية.          •بيع الأصول المادية الغالية الثمن كالمجوهرات          والأبنية والعقارات وإيداع مبالغها في المصارف.          •الدخول في مشاريع استثمارية تجارية وصناعية          واقتصادية.          •الدخول إلى أسواق مالية ثانوية والقيام بعمليات          البيع والشراء المتكرر للأسهم والسندات</p>	
---	---	--

## المبحث الثالث

### الجهود الدولية والعربية والوطنية لمكافحة ظاهرة غسيل الأموال

لا تقتصر التأثيرات الناجمة عن هذه الظاهرة على الدولة التي تحصل فيها عمليات الغسيل فقط! أو مصدره الأموال غير المشروعة! بل تؤثر على مجموعة الدول المرتبطة بشكل أو آخر بهذه الدولة. كما إن للعولمة تأثيرات على هذه الظاهرة مما جعلها أكثر انتشاراً وتأثيراً على المجتمع الدولي بسبب زوال القيود والحدود أمام التبادلات التجارية والمالية..... وغيرها . ولهذا لم تعد هذه الجريمة تخص دولة معينة فحسب بل هي قضية عالمية.

لذا فقد أخذت بعض الجهود بالحركة في اتجاه وضع أطر تشريعية وإدارية وقانونية لمكافحة هذه الظاهرة، بل ودأبت إلى تدويل هذه الجهود وتقرعت منها اتفاقيات ولجان متعددة والتي من أبرزها :

**أولاً : اتفاقية الأمم المتحدة لعام 1988 (اتفاقية فيينا) :**

تتعلق هذه الاتفاقية بالاتجار غير المشروع بالمخدرات والمؤثرات العقلية، وقد تم إقرارها بتاريخ ١٢/٢/١٩٨٨ وأصبحت نافذة عام 1990، وتعد من أولى الاتفاقيات التي أخذت إطاراً دولياً لحشد الجهود في مكافحة كسب الأموال غير المشروعة، حيث أكدت الاتفاقية على تجريم عمليات غسيل الأموال ملفتة للأنظار إلى الأخطار التي تتركها (القسوس ، 2002 ص69).

## ثانياً: إعلان بازل:

اجتمعت مجموعة من البنوك المركزية وبعض المؤسسات المالية ذات الطابع الإشرافي في بازل بسويسرا عام 1988 وأصدرت مجموعة توصيات تضمنت العديد من المبادئ التي يتعين على المصرفيين اتباعها لكي تتم السيطرة على ظاهرة غسيل الأموال ومنع استخدام المصارف كوسيلة لتسهيل إخفاء أو تنظيف الأموال. (القسوس ، 2002 ، ص76).

## ثالثاً : فريق(لجنة) العمل للإجراءات المالية FATF :

بعد عام واحد تقريباً من اتفاقية الأمم المتحدة أقر مؤتمر قمة الدول الصناعية السبع والذي عقد في باريس عام (FATF) Financial Action Task Force, 1989 تشكيل لجنة خاصة مستقلة أطلق عليها لجنة العمل للإجراءات المالية وذلك بغرض دراسة منع استخدام المصارف والمؤسسات المالية كجهات لغسيل الأموال (الجوهري ، 2000 ، ص10) وعمدت اللجنة إلى تحديد الأنشطة التي تمثل غسلاً للأموال وقامت بإصدار أربعين توصية لسبل مكافحة هذه الظاهرة اقتصادياً (حسين ، 2002 ، ص5 - 6).

كما أن التوصيات ليست معقدة أو صعبة ولا تنتقص من حرية الدخل في المعاملات المشروعة، أو تهديد التنمية الاقتصادية، فهي تحدد الأساس للعمل وتسمح للدول بدرجة من المرونة في تنفيذها بما يتواءم مع خصوصياتها، ومع أطرها الدستورية. ومن أهم الالتزامات الأساسية في التوصيات هي:

### توصيات أساسية:

- (١) تجريم غسل متحصلات الجرائم الخطرة التوصية رقم (٤) وتشريع القوانين الهادفة إلى وضع اليد ومصادرة متحصلات الجريمة ( التوصية رقم ٧).
- (٢) التزامات المنشآت المالية في مجال تشخيص كل العملاء بما في ذلك المالكين والمحافظة على السجلات المناسبة ( التوصيات من (١٠ - ١٢).

٣) الطلب من المنشآت المالية إعداد وتقديم التقارير الدورية عن المعاملات المشبوهة إلى السلطات الوطنية المتخصصة (التوصية ١٥) وتنفيذ مجموعة شاملة من إجراءات الرقابة والإشراف الداخلية (التوصية ١٩).

٤) وضع نظم رصينة للرقابة في الاتفاقيات أو المعاهدات الدولية والمصادقة على التشريعات الوطنية التي تسمح للأقطار ضمان التعاون الفوري والفاعل، وعلى كل المستويات (التوصيات من "٣٢ - ٤٠")<sup>١</sup>

#### رابعاً : اتفاقية ستراسبورغ:

أبرمت اتفاقية أوروبية عام 1990 تتعلق بإجراءات التفتيش والضبط الجرمي لغسيل الأموال والتي عدت الإطار القانوني الإرشادي للبرلمانات الأوروبية ، وقد صدر عن هذه الاتفاقية دليل الحماية من استخدام النظام المالي في أنشطة غسيل الأموال لعام 1991.

#### خامساً : جهود منظمة الدول الأمريكية :

تبنت هذه المنظمة عام 1992 لوائح نموذجية لمكافحة غسيل الأموال المتعلقة بجرائم المخدرات والجرائم المرتبطة بها وشددت هذه اللوائح على المؤسسات المصرفية وسماسة الأوراق المالية بضرورة مكافحة هذه الظاهرة وإبلاغ السلطات المختصة عن العمليات المشبوهة دون إشعار العملاء عن ذلك (القسوس ، 2002ص 77).

#### سادساً : مؤتمر إيطاليا الدولي لمنع ومكافحة غسيل الأموال:

عقد هذا المؤتمر عام 1994 في إيطاليا وتحت إشراف ورعاية فرع الأمم المتحدة لمنع الجريمة ونظمه المجلس الاستشاري الدولي بالتعاون مع الحكومة الإيطالية ( www.islamicworld.com )

1- عمر محمد بن يونس، ودكتور . يوسف أمين شاكر"غسيل الأموال عبر الإنترنت (موقف السياسة الجنائية) أكاكوس، هيلويوس، القاهرة، ٢٠٠٤م، ص ٤٤، ٤٣.

## سابعاً : مؤتمر الأرجنتين لمكافحة غسيل الأموال:

عقد هذا المؤتمر عام 1996 في العاصمة الأرجنتينية وبرعاية الأمم المتحدة، وكرس المؤتمر للبحث في سبل مكافحة غسيل الأموال وتم توقيع بروتوكول خاص لمكافحة الغسيل من قبل وزراء مالية أربع وثلاثين دولة، حيث نص على ضرورة التشديد والرقابة والتنفيذ الحازم للقوانين المتعلقة بالتجارة والأنظمة المصرفية. (www.islamicworld.com)

### ثامناً : هيئة إدارة نظام SWIFT

( Society Of Wide Inter bank Financial Communications)

وهي هيئة مالية دولية لمكافحة غسيل الأموال الذي يستخدم فيه الوسائل الإلكترونية والتي عكفت على إجراء الدراسات وإصدار سياسات وتوجيهات إرشادية في مجال الدفع الإلكتروني والأموال الإلكترونية وآليات غسيل الأموال باستخدام الشيكات الإلكترونية وشبكات المعلومات كالإنترنت واستخدام التقنيات الحديثة في تبادل المعلومات المالية . (عرب ، 2000 ، ص19).

أما على الصعيد العربي فلقد بذلت بعض الجهود لمكافحة غسيل الأموال، منها جهود فردية (على مستوى دولة) ومنها اتفاقيات، ومن أبرزها:

### أولاً : الجهود الفردية:

#### ١ - جمهورية مصر:

تعد مصر من أوائل الدول العربية التي كان لها دور في مجال مكافحة المخدرات بموجب القانون رقم 82 عام ١٩٦٠ (الفاعوري وقطيشات، 2002 ، ص217)، كما سنت قانونها الأول عام 1971 الذي نص على فرض الحراسة على الأموال المكتسبة بطرق غير مشروعة منها تجارة العقاقير المخدرة ، كما أدرجتها ضمن الدول غير المتعاونة في FATF انضمت إلى اتفاقية الأمم المتحدة لعام 1988 وفي عام 2002 تقدمت مصر بخطوة فعالة في مجال مكافحة الغسيل وذلك بإصدارها القانون رقم 80 والخاص بمكافحة غسيل الأموال حيث تم بموجبه تشكيل مجلس أمناء لوحدة مكافحة غسيل الأموال وعلى مستوى الجمهورية، إلا أن

النظام المصرفي لا زال يعتمد مبدأ سرية العمل المصرفي باستثناء بعض الأموال.  
(الفاعوري و قطيشات ، 2002 ، ص217 )

## ٢- المملكة الأردنية الهاشمية:

أصدرت المملكة الأردنية مجموعة تشريعات وقوانين متفرقة قد لا تنص مباشرة على مكافحة غسيل الأموال ، إلا أنها تنص مضموناً على عد الأموال المحصلة من بعض الجرائم المنصوص عليها في القانون أموالاً غير شرعية وتمثلت بعض تلك القوانين في الآتي: (الفاعوري و قطيشات ، 2002 ، ص ص159-168).

○ القانون رقم 20 لعام 1966 الذي نص على تجريم عملية المساس واستغلال أموال الدولة خاصة للعاملين عليها واعتبار الأموال المحصلة منها وبطرق غير مستحقة هي أموال غير مشروعة.

○ القانون رقم 11 لعام 1988 الذي نص على تجريم المخدرات والمؤثرات العقلية ، وعد الأموال المحصلة من الاتجار بها أموالاً غير شرعية.

○ القانون رقم 20 لعام 1998 الذي نص على تجريم التهريب الجمركي وبكافة وسائل النقل والمواصلات ، وعد الأموال المحصلة منه أموالاً غير شرعية

إلا أن من أولى ملامح اهتمام المشرع الأردني بمكافحة عمليات غسيل الأموال بالمفهوم الحديث كان عام 2001 بموجب التعليمات رقم 10 التي أصدرها البنك المركزي الأردني والتي تضمنت تعليمات لمكافحة ظاهرة غسيل الأموال ، كما أوردت تعريفاً واضحاً لغسيل الأموال وأهم تلك العمليات و وضعت دليلاً إرشادياً لهذه العمليات (البنك المركزي الأردني ، تعليمات رقم 10).

## ٣ - لبنان:

تشير التقارير الدولية إلى الدور الذي تلعبه لبنان في عمليات غسيل الأموال كمركز مهم لإنتاج وتوزيع المخدرات في منطقة الشرق الأوسط، كما أدرجتها FATF في يوليو عام 2000 ضمن قائمة الدول الخمس عشرة غير المتعاونة في مجال مكافحة غسيل الأموال (www.asharq al-ausat.com) ولعل من أهم الأسباب التي وضعت لبنان في هذا الموقع هي الحروب التي واجهتها وما خلفته من

دمار نتج عنه انتشار الجريمة ومنها الجرائم المالية والفساد الإداري ، إضافة إلى ذلك ما يتسم به اقتصادها في اعتماده على مبدأ سرية العمل المصرفي مما جعلها هدفاً لغاسلي الأموال. إلا أنه في الآونة الأخيرة اتخذت التشريعات اللبنانية خطوة جادة في مجال مكافحة غسيل الأموال ، بإصدارها القانون رقم 318 لعام 2001 والذي يفي بالمعايير الخمسة والعشرين التي حددتها FATF لمحاربة غسيل الأموال كما أوضح القانون تعريفاً جامعاً مانعاً للأموال القذرة ( الفاعوري و قطيشات ، 2002 ، ص 219 ) .

#### ٤ - الإمارات العربية المتحدة :

تمتاز الإمارات العربية كباقي دول الخليج بمزايا خاصة تجعل المتعاملين في مجال غسيل الأموال ينجذبون إليها والتي من أهمها:

- الثراء النسبي وارتفاع مستوى دخل الفرد.
- ضخامة حجم العمالة الأجنبية فيها.
- وجود النظام الاقتصادي المفتوح الذي لا يفرض قيوداً على حركة رؤوس الأموال وتناقلها.
- التطور التكنولوجي المستمر للنظام المالي والمصرفي الذي عمل على سرعة ربطها بالعالم.

ومساهمة من دولة الإمارات العربية في الجهود الدولية لمواجهة عمليات غسيل الأموال التي تستغل البيئة التحتية المالية والمصرفية الممتازة والمتوفرة في دولة الإمارات ، فقد أصدر البنك المركزي الإماراتي في 14 / 11 / 2000 نظاماً لإجراءات مواجهة غسيل الأموال والذي يعكس الاسترشاد بالتوصيات الصادرة عن FATF وفي عام 2001 أصدرت الحكومة الإماراتية قانوناً لمكافحة غسيل الأموال. ( www.asharq al-ausat.com ) .

#### ٥ - دولة البحرين:

عام 2001 أصدرت دولة البحرين أمراً ملكياً بحظر ومكافحة غسيل الأموال ونص القانون على معاقبة الأشخاص القائمين أو المشتركين في عمليات

غسيل الأموال ، كما نص القانون على تشكيل لجنة لوضع سياسات حظر ومكافحة غسيل الأموال. (www.alwatan.com).

## ٦ - دولة قطر:

اتخذت دولة قطر منذ عام 1999 مجموعة تدابير لمكافحة غسيل الأموال. (www.alwatan.com).

## ٧ - سلطنة عمان:

انتهت سلطنة عمان من صياغة مشروع قانون لمكافحة جرائم غسيل الأموال يقضي بوضع إجراءات خاصة لمكافحة غسيل الأموال إضافة إلى معاقبة المدنين. (www.alwatan.com).

## ٨ - الكويت:

أصدر بنك الكويت المركزي عام 1998 تعميماً يقضي بعدم السماح للوحدات الخاضعة لرقابته بفتح حسابات بأسماء مجهولة أو وهمية ، ونص على ضرورة تطوير السياسات لمكافحة غسيل الأموال (www.alwatan.com) لم تشكل جريمة غسل الأموال في العالم العربي تحدياً كبيراً تواجهه الدول العربية بشكل عام مقارنة بالدول المتقدمة التي نشأت وترعرعت هذه الجريمة فيها ، وذلك نظراً لأن القطاعات المالية والمصرفية العربية لم تشكل ظاهرة يعتد بها في الاقتصاديات الدولية نتيجة للقيود القائمة في معظم الدول العربية حول انتقال الأموال بين الدول العربية ودول العالم خلال فترة العقدين الأخيرين من القرن الماضي. ويؤكد صندوق النقد العربي أن جرائم غسل الأموال في العالم العربي لا تشكل ظاهرة حقيقية بل تعد ضئيلة مقارنة بدول العالم المتقدم، ويعود ذلك إلى عدة أسباب منها:

- ١- إن معظم اقتصاديات الدول العربية مفتوحة على الاقتصاديات العالمية، مما أدى إلى تقليص جريمة غسل الأموال.
- ٢- وجود قيود على انتقال الأموال وحركة رؤوس الأموال في معظم الدول العربية.
- ٣- ضآلة حجم التدفقات المالية والاستثمارية الدولية في معظم الدول العربية.

٤- ضالة موازنات رؤوس أموال البنوك في معظم دول العالم العربي.

### ثانياً : الاتفاقيات

إضافة إلى انضمام معظم الدول العربية إلى اتفاقية الأمم المتحدة لمحاربة التحركات غير المشروعة في تجارة المخدرات والمؤثرات العقلية، فقد قامت الدول العربية ببعض المحاولات في عقد المؤتمرات والاجتماعات العربية بشأن محاربة الكسب الغير مشروع للأموال والتي من أبرزها :

- عام 1986 أصدر مجلس وزراء الداخلية العرب الاتفاقية العربية لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات والمؤثرات العقلية ، والتي تتضمن أحكاماً تقضي بتجريم عمليات غسيل الأموال المتحصلة عن هذه التجارة (الفاعوري و قطيشات ، 2002 ، ص213).
- عقد المؤتمر العربي الثامن لرؤساء أجهزة مكافحة المخدرات عام 1994 والذي صدر عنه توصيات بضرورة التنسيق بين المؤسسات المالية والأجهزة الأمنية في البلدان العربية للتعرف على أساليب غسيل الأموال و وضع القواعد والإجراءات اللازمة لمكافحتها.
- عقد المؤتمر العربي التاسع لرؤساء أجهزة مكافحة المخدرات في تونس عام 1995 والذي تطرق إلى منع غسيل الأموال وفرض الرقابة على الكيمائيات والمخدرات ( القسوس ، 2002 ، ص 78).
- الاجتماع التاسع لرؤساء الأجهزة الوطنية المعنية بإنقاذ قوانين العقاقير المخدرة عام 1999 والذي وضع تعريفاً أكثر شمولية للأموال القذرة . (القسوس ، 2002، ص78).
- بادرت دول مجلس التعاون للخليج العربي إلى اتخاذ العديد من التدابير في محاولتها لمنع انتشار ظاهرة غسيل الأموال في المنطقة ، واستغلال المزايا التي تمتاز بها المنطقة والتي تشجع على هذه الجرائم (الفاعوري و قطيشات، 2002، ص215).

## الاستنتاجات :

- مما سبق يمكن التوصل إلى مجموعة استنتاجات عن التكنولوجيا المصرفية وأثارها على ظاهرة غسيل الأموال والمتمثلة في الآتي:
- ١- إن التطورات التكنولوجية في نظم المعلومات والاتصالات وآلية تقديم الخدمات التي حصلت في المؤسسات المالية والمصرفية رافقها تطورات أخرى في مجال الاستراتيجيات التنافسية، حيث باتت مصارف اليوم تتخذ من التكنولوجيا المصرفية وتطوراتها كاستراتيجيات تنافسية جديدة لجذب واستقطاب الزبائن الجدد والمحافظة على زبائنها الحاليين.
  - ٢- رغم المزايا التي حققتها التطورات التكنولوجية وما رفدت به المؤسسات المالية والمصرفية من أنظمة معلومات واتصالات وأجهزة ومعدات، إلا أن هناك مجموعة مخاطر تصاحب عملية استخدام هذه التكنولوجيا والتي يمكن استغلالها لنشاطات إجرامية عدة منها غسيل الأموال.
  - ٣- تمر عملية غسيل الأموال بمراحل متعددة يمكن أن تشكل في النهاية دورة حياة متكاملة حيث أنها تبدأ بأموال مشروعة وتنتهي بأموال مشروعة أيضاً.
  - ٤- تطورت أساليب غسيل الأموال ولم تقف عند حدود الأساليب التقليدية فحسب بل اتجه غاسلو الأموال إلى اعتماد واستخدام التكنولوجيا المصرفية الحديثة بشكل كبير في عملياتهم، الأمر الذي جعل من التكنولوجيا المصرفية الحديثة ملاذاً آمناً لغاسلي الأموال للقيام بعملياتهم بأمان أكثر.
  - ٥- إن عمليات غسيل الأموال أصبحت اليوم وفي ظل العولمة صناعة متكاملة لها كادرها الفني والمتخصص وباستخدام وسائل متنوعة ومستجيبة للتطورات التكنولوجية في مجال تقديم الخدمات المصرفية ونظم المعلومات.
  - ٦- على الرغم من الجهود الدولية المبذولة وعلى نطاق عالمي، إلا إنها ما تزال عاجزة عن اجتثاث هذه الظاهرة والحد من انتشارها.
  - ٧- لم تتخذ بعض الدول العربية أي إجراء تشريعي في مجال مكافحة غسيل الأموال حتى الآن.

٨- لم تبرم أية اتفاقية عربية بشأن مكافحة عمليات غسيل الأموال على وفق مفهومه الحديث، حيث أن المؤتمرات المنعقدة والاتفاقية العربية الموحدة كانت مقتصرة فقط على الأموال المحصلة من المخدرات والمؤثرات العقلية فقط.

٩- لا تزال بعض المصارف العربية تعتمد مبدأ سرية العمل المصرفي والذي يعد من أهم العوامل المساعدة لغاسلي الأموال على القيام بعملياتهم.

١٠- تفتقر المصارف العربية إلى:

- توافر الكادر المتخصص في مجال مكافحة غسيل الأموال.
- وضع برامج تدريبية للعاملين لديها عن مفاهيم وطرق غسيل الأموال وأساليب مكافحتها.
- التعاون العربي في مجال تهيئة الكوادر المتخصصة في مجال غسيل الأموال.
- التعاون والتنسيق العربي في تبادل المعلومات وتوحيد الإجراءات المصرفية التي من شأنها كشف عمليات الغسيل التي تتم عن طريقها.
- محدودية دور البنوك المركزية في مجال الرقابة المصرفية الخاصة بغسيل الأموال.

## الفصل الثالث عشر

### النتائج والتوصيات

obeyikan.com

## وسوف نتعرض الآن لأهم النتائج والتوصيات كما يلي:

- ١- النقود الإلكترونية هي نقود عادية متطورة، وذلك لِمَا لها من خصائص النقود العادية فهي تصلح كأداة للدفع كما أن لها قوة إبراء وهي وسيلة للتبادل ومخزن للقيمة.
- ٢- من المتوقع أن تخلق النقود الإلكترونية مناخاً جيداً لبعض الجرائم مثل جرائم غسيل الأموال والتهرب الضريبي بالإضافة إلى زيادة قدرتها على مضاعفة المخاطر الأمنية المتعلقة بالتزييف والتزوير والاحتيال وما يترتب على ذلك من آثار مدمرة لأمن المجتمع ورفاهيته الاقتصادية.
- ٣- سوف يتوقف تطور وانتشار النقود الإلكترونية على عدد من العوامل لعل من أهمها التطور التكنولوجي في مجال الاتصالات والكمبيوتر والإنترنت من ناحية، وعلى مدى تمتع هذه النقود بقبول عام من المستهلكين ومن البائعين من ناحية أخرى. لهذا فإنه من المحتمل أن يتأخر التعامل بهذه النقود في الدول النامية والأقل تقدماً.
- ٤- ضرورة وضع قواعد صارمة فيما يتعلق بالجهة المنوط بها أمر إصدار النقود الإلكترونية وكذلك حجم النقود المصدرة. لهذا، يجب أن يعهد إلى البنك المركزي أو إلى المؤسسات المصرفية بعملية الإصدار بشرط وضعها تحت إشراف حكومي.
- ٥- على السلطة التشريعية أن تضع تنظيماً قانونياً يتعلق بإصدار النقود الإلكترونية والتعامل بها. ويتعين على هذا التنظيم أن يحتوي على حقوق والتزامات الأطراف المختلفة المتعاملة بالنقود الإلكترونية. ويجب صياغة هذا القانون بطريقة واضحة تشرح مجموعة من الشروط والضمانات التي تكفل وتضمن مقدرة الجهة المصدرة لهذه النقود على إدارة المخاطر المختلفة الناشئة عنها.
- ٦- على الدولة أن تضع برامج تأهيل وتدريب للعاملين في المصارف والبنوك العامة لإكسابهم الخبرات اللازمة للتعامل مع المشكلات المتعلقة بالنقود الإلكترونية وكيفية معالجتها.
- ٧- يتعين على أي تنظيم قانوني للنقود الإلكترونية أن يحافظ على حرية الأفراد التي كفلها الدستور من خلال تقديم الضمانات الكافية للمحافظة على سرية

البيانات المالية السابحة عبر شبكة الاتصال وذلك عند إبرام الصفقات التجارية بين الأطراف المختلفة.

٨- إيجاد سبل تكنولوجية جديدة من أنظمة وبرمجيات ومعدات توفر الحماية الكافية من المخاطر التي تصاحب استخدام التكنولوجيا المصرفية ، خاصة تلك المخاطر التي يستطيع غاسلو الأموال استغلالها في عملياتهم.

٩- العمل على تكريس الجهود الدولية بشأن وضع إجراءات وقواعد لآلية انتقال الأموال والموجودات المالية الأخرى بين الدول.

١٠- تشديد الرقابة والسيطرة على حركة الأموال والسلع والخدمات من وإلى الدول التي تعد ملاذاً آمناً لغاسلي الأموال.

١١- حث الدول العربية التي لا تزال تشريعاتها تفتقر إلى قوانين لمكافحة غسيل الأموال بمفهومه الشامل ، إلى سن القوانين الكفيلة بمكافحة الظاهرة والحد من انتشارها ، كالعراق واليمن والسودان

١٢- عقد مؤتمرات واجتماعات عربية موحدة للمتخصصين والفنيين من إداريين وقانونيين ومنظمي معلومات ومحاسبين واقتصاديين... وغيرهم ، لوضع مفهوم حديث وشامل لعمليات غسيل الأموال، ووضع إجراءات لمكافحة الظاهرة وكفيلة بمجابهة العاملين المتخصصين والفنيين القائمين على عمليات غسيل الأموال.

١٣- عقد اتفاقية عربية موحدة وعلى مستوى الجامعة العربية ، على غرار اتفاقية الدول الأوروبية والأمريكية، توحيد وتقرر فيها المبادئ والأحكام والإجراءات لمكافحة عمليات غسيل الأموال بمفهومها الحديث والشامل دون التركيز على أحد سبل الغسيل دون غيرها.

١٤- تضييق تطبيق مبدأ سرية العمل المصرفي والتجاري في الحدود القصوى والمستويات محددة من حجم التعاملات المالية، وما زاد عن هذا الحجم لا يسري عليه المبدأ.

١٥- التعاون العربي في مجال وضع برامج تدريبية متطورة للعاملين في المصارف والمؤسسات المالية والتجارية الأخرى عن سبل غسيل الأموال وأساليب مكافحتها

- ١٦- تشجيع الدول العربية على فتح أقسام أو فروع في الجامعات والمعاهد، متخصصة في مجال غسيل الأموال لتهيئة الكوادر الأكاديمية في هذا المجال.
- ١٧- حث كليات الإدارة والاقتصاد والقانون والشرطة..... وغيرها من الكليات الأخرى ذات الاختصاص على تضمين مناهجها الدراسية بمواد علمية مرتبطة بظاهرة غسيل الأموال.
- ١٨- التعاون والتنسيق بين المصارف والمؤسسات المالية والهيئات القانونية العربية في مجال تبادل المعلومات وتوحيد الإجراءات المصرفية والقانونية التي من شأنها كشف عمليات الغسيل والحد من انتشارها.
- ١٩- وضع برامج معلوماتية وتطوير الاتصالات بين المصارف محلياً وعربياً من جهة والمصارف وفروعها من جهة ثانية لكشف أية إجراءات مخالفة في آلية الإيداع والسحب أو أية عملية مصرفية أخرى من شأنها مساعدة غاسلي الأموال على القيام بعملياتهم.
- ٢٠- إعطاء دور أكبر للجانب الإعلامي في مجال مكافحة الظاهرة ولا سيما بالاتجاه التثقيفي للمجتمع والمؤسسات المالية والتجارية.

obeykahn.com

## **الفصل الرابع عشر**

### **الأزمة المالية العالمية وآثارها**

**في ظل المتغيرات الدولية على الاقتصاد العالمي والعربي**

obeykahn.com

## المطلب الأول: الأزمة المالية العالمية الأسباب والتداعيات

يذكر أن الاقتصاد العالمي يمر منذ أغسطس ٢٠٠٧م بأزمة مالية غير مسبوقه نتجت عن مشكلة الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأمريكية، التي تسببت فيها القروض العقارية الرديئة، ومنذ ذلك التاريخ والأزمة تتمدد وتتفاقم وتضرب بأطنابها في جنبات الاقتصاد العالمي حتى بلغت ذروتها خلال الأسابيع الأخيرة وذلك رغم الجهود الكبيرة التي بذلتها البنوك المركزية في الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وفي دول آسيا، ورغم مساندة الدول النامية والدول النفطية للمؤسسات المالية للخروج من الأزمة التي تعتبر من أسوأ الأزمات التي مر بها الاقتصاد العالمي منذ عقد الثلاثينات، بل وتعتبر الأخطر في تاريخ الأزمات المالية، خاصة بعد ما ثبت عجز النظام الاقتصادي العالمي عن احتوائها والتخفيف من آثارها بشكل سريع وفعال، وتأتي خطورة هذه الأزمة من كون انطلاقتها كان من اقتصاد الولايات المتحدة الذي يشكل قاطرة النمو في الاقتصاد العالمي، فاقصادها هو الأكبر في العالم بحجم يبلغ حوالي ١٤ تريليون دولار، وتشكل التجارة الخارجية لها أكثر من ١٠٪ من إجمالي التجارة العالمية، كما تحتل السوق المالية الأمريكية موقع القيادة للأسواق المالية العالمية، لذا فإن أية مخاطر تتعرض لها هذه السوق تنتشر آثارها إلى باقي الأسواق المالية الأخرى بسرعة كبيرة.<sup>(١)</sup>

### انعكاسات سلبية للأزمة المالية العالمية على جهود مكافحة الفقر:

حذر عدد من المؤسسات الإنسانية العاملة في مجال مكافحة الجوع في العالم من زيادة كبيرة في عدد الذين يعانون من الجوع، حيث وصل الرقم إلى نحو مليار إنسان، يعيش معظمهم في آسيا وإفريقيا، وذلك وفقاً لما ذكره معهد واشنطن

١- د. عبد الرحمن محمد السلطان، الأزمة المالية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، مجلة الرياض العدد (١٤٧٩١) أيلول ٢٠٠٨م.

لأبحاث السياسات الغذائية في تقرير نشره. كما توقعت المؤسسات ازدياد أعداد الفقراء في الدول النامية على خلفية الأزمة الحالية التي تعصف بالأسواق المالية العالمية، والتي لا ناقة لهم فيها ولا جمل.

ولمعرفة التداعيات المحتملة للأزمة الحالية قال البروفسور رولف لانجاهامر، نائب رئيس معهد الاقتصاد الدولي، في مدينة كيل الألمانية، الذي لخص الآثار المتوقعة على البلدان الفقيرة والنامية في ثلاثة محاور:

المحور الأول هو انخفاض الطلب على منتجات الدول النامية، لاسيما تلك المصدرة للمواد الخام، نتيجة انخفاض الطلب العالمي، وهو ما سينعكس على موازنات الدول النامية وقدراتها على تمويل مشاريعها التنموية وعلى استمراريتها في دعم الغذاء لسكانها.

ويتمثل المحور الثاني في وجود مخاوف من أن تؤثر الأزمة على المساعدات التنموية التي تتلقاها الدول الفقيرة من قبل الدول الصناعية، لكن الخبير الألماني أعرب عن تفاؤله بأن تضي الدول الصناعية، وبالذات دول مجموعة الثمانية، بالالتزامات التي تعهدت بها، مشيراً إلى أنه لا يوجد حتى الآن أي إشارة على أن آثار الأزمة المالية على ميزانية هذه الدول ستعكس على المساعدات التنموية للدول النامية.

أما المحور الثالث، فيتمثل في رأي لانجاهامر، في احتمال تقلص الاستثمارات الأجنبية في الدول النامية ومنح القروض، حيث ستفكر الشركات العالمية ملياً قبل المغامرة في العمل في أسواق ليست فيها ضمانات كبيرة، وبالتالي فإنها ستتجه إلى الدول التي تتوفر فيها ضمانات أكثر.

ويتفق مع لانجاهامر أيضاً بيتر فال، من منظمة الاقتصاد العالمي والبيئة والتطور الألمانية (Ecology, Delelopment & World Economy, Association) في أن الأزمة المالية سيكون لها تداعيات على الدول النامية والفقيرة، مشيراً إلى أن بعض الدول الصناعية قد تقلل من وارداتها نتيجة الأزمة، مما سينعكس سلباً على صادرات الدول النامية، وبالذات تلك المرتبطة بعلاقات تجارية وثيقة مع الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي، كما أنه من المحتمل أن يتراجع تدفق

الاستثمارات من الدول الصناعية إلى الدول النامية، كما يقول فال: (ليس لدى الفقراء ما يدافعون به عن أنفسهم).

لكن السؤال الذي يطرح نفسه هو هل بإمكان الدول النامية والفقيرة تجنب تداعيات الأزمة التي لا ناقة لها فيها ولا جمل؟ البروفسور لانجهامر يرى أن من الصعب الإجابة على هذا السؤال، ملفتاً النظر إلى أن "الفقراء ليس لديهم أصلاً إمكانية كبيرة ليدافعون عن أنفسهم". لكن لانجهامر يقول أن ما تستطيع هذه الدول أن تفعله هو العمل على تكثيف التجارة فيما بينها وبعضها البعض، وطبعاً بما لا يؤثر على علاقاتها الاقتصادية مع الدول الصناعية، وكذا محاولة تأسيس أسواق إقليمية مشتركة، كما هو الحال مثلاً في منطقة جنوب شرق آسيا. وينصح الخبير الألماني بانتهاج سياسات وطنية وإقليمية تخفف من الارتباط والتبعية للأسواق المالية العالمية ولصندوق النقد الدولي. "وهذه قد تكون الطريقة الوحيدة المتاحة أيضاً للمساعدة على إنقاذ الأسواق المالية للدول النامية، التي بطبيعة الحال لا تملك المليارات كما هو الحال مع الدول المتقدمة".

الأسواق المالية للدول الأكثر فقراً أقل تأثراً بالأزمة:

من ناحيته يرى فال أن على الدول النامية والفقيرة أن تحاول تجنب آثار الأزمة المالية من خلال تنويع أسواق التصدير، وذلك بتقوية العلاقات بين دول الجنوب وبعضها البعض، وكذلك الاستفادة من "صندوق المساعدات العاجلة" الذي أعلن صندوق البنك الدولي عزمه إنشائه لمساعدة هذه الدول، في حالة تعرض بنوكها لمصاعب.

من جانب آخر يقول البروفسور لانجهامر إن تأثير الأزمة على الأسواق المالية للدول الفقيرة والنامية يتفاوت من دولة إلى أخرى، مشيراً في هذا السياق إلى أنه كلما كانت الدولة أكثر فقراً، كلما كانت تداعيات الأزمة عليها أقل، وذلك لكون الأسواق المالية في الدول الفقيرة تعتمد بالدرجة الأولى على الرأسمال الحكومي، كما أن البنوك في هذه البلدان ليست مرتبطة بشبكات علاقات عالمية كبيرة، وليست معتمدة بشكل كبير على رؤوس الأموال الأجنبية، بل من

خلال الاستثمارات المباشرة ومن المساعدات التنموية ثم التحويلات الخارجية من قبل المهاجرين.

### مطلوب أيضاً "حزمة إنقاذ من الجوع"

شهد العام المنصرم تطوراً إيجابياً في إفريقيا فيما يتعلق بمكافحة الجوع، كأحد أهداف الألفية، حيث استفادت بعض الدول الإفريقية المصدرة للمواد الخام من ارتفاع أسعار المواد الأولية. لكن المخاوف تثور الآن من احتمال أن يتراجع النمو الذي حققته تلك الدول في خضم الأزمة المالية. هذا الأمر حدا بالمنظمات الإنسانية والدولية المعنية إلى دق ناقوس الخطر، محذرة من تناسي مأساة الفقراء الذين سيكون وقع الأزمة عليهم أكثر إيلاً، ومذكرة الدول الغنية بتعهداتها إزاء الدول الفقيرة، إلى حد أن المنظمة الألمانية للمساعدة على مكافحة الجوع في العالم (فيلت هونجر هيلفه) طالبت بتبني بـ(حزمة إنقاذ من الجوع)، على غرار حزم الإنقاذ المالي.

في هذا السياق لم يخف فال تشاؤمه من أن الأزمة المالية سوف تنعكس على بلوغ أهداف الألفية، مشيراً إلى أنه حتى قبل الأزمة كان من الواضح صعوبة بلوغ هذه الأهداف، نظراً لغياب التمويل الكافي. وأردف قائلاً "أنا على ثقة كاملة تقريباً أن هذه الأهداف لن تتحقق، باستثناء عدد قليل من الدول". واعتبر فال أن المرونة التي بدأت بها الدول الصناعية في التحرك لمواجهة الأزمة المالية بالمليارات، في الوقت الذي تلكت فيه في الوفاء بالتزاماتها تجاه الدول الفقيرة، هي حالة من (الازدواجية الأخلاقية)، معتبراً أن هذا السلوك يعكس الأنانية وحب الذات من قبل الدول الصناعية.

### المطلب الثاني: خطورة الأزمة المالية الأمريكية على الاقتصاد العالمي

تشهد الولايات المتحدة أزمة مالية عنيفة انتقلت عداها إلى الأسواق المالية لمختلف الدول وبات علاجها عسيراً. ولم تعد الأزمة الأمريكية الحالية جزئية تقتصر على العقارات بل أصبحت شاملة تؤثر مباشرة على الاستهلاك الفردي الذي

يشكل ثلاثة أرباع الاقتصاد الأمريكي وهو بالتالي الأساس الذي ترتكز عليه حسابات معدلات النمو.

ولا تأتي الأزمات المالية من فراغ بل تتفاعل مع الوضع الاقتصادي الكلي الذي يعاني في الولايات المتحدة من مشاكل خطيرة في مقدمتها عجز الميزانية واختلال الميزان التجاري وتفاقم المديونية الخاصة والعامة إضافة إلى الارتفاع المستمر لمؤشرات البطالة والتضخم والفقر.

وفي يناير/كانون الثاني من العام الحالي خسر مؤشرات الأسهم الأمريكية داو جونز ٤,٦٪ وناسداك ٩,٩٪ لكن ارتفاع هذه النسبة أو تلك لا تعكس بالضرورة درجة خطورة الوضع الاقتصادي والمالي الأمريكي الحالي. ففي أكتوبر/تشرين الأول عام ١٩٨٧ سجل داو جونز هبوطاً هائلاً قدره ٢٢,٦٪ أي بنسبة تفوق بكثير النسبة الحالية ومع ذلك فإن الأزمة الراهنة أخطر لأنها نجمت عن تراجع الاستهلاك الفردي في حين كان ارتفاع أسعار الفائدة السبب الأساس في أزمة ١٩٨٧.

يمكن تحليل عالمية الأزمة المالية بالاعتماد على ثلاثة عوامل يتعلق العاملان الأول والثاني بمختلف بلدان العالم ويرتبط العامل الثالث بالدول التي تتبع سياستها النقدية نظام الصرف الثابت مقابل الدولار. وتصب جميع العوامل في محور واحد وهو فقدان الثقة بالسياسة الاقتصادية الأمريكية.

العامل الأول والأساس هو ظهور بواذر الكساد الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمر الذي ينعكس على صادرات البلدان الأخرى وعلى أسواقها المالية. فالولايات المتحدة أكبر مستورد في العالم حيث بلغت وارداتها السلعية ١٩١٩ مليار دولار أي ١٥,٥٪ من الواردات العالمية (إحصاءات التجارة الخارجية لعام ٢٠٠٦ الصادرة عن منظمة التجارة العالمية).

أما العامل الثاني فهو تعويض الخسارة حيث اعتاد بعض أصحاب رؤوس الأموال الاستثمار في عدة أسواق مالية في آن واحد. فإذا تعرضت أسهمهم في دولة ما للخسارة فإن أسهمهم في دولة أخرى قد لا تصيبها خسارة.

وفي حالات معينة عندما تهبط أسهمهم في دولة ما فسوف يسحبون أموالهم المستثمرة في دولة أخرى لتعويض الخسارة أو لتفادي خسارة ثانية. وتتم عمليات السحب الجماعي في الساعات الأولى من اليوم الأول لخسارتهم. في بعض البلدان العربية كمصر والسعودية هبط المؤشر العام بسبب هذه العمليات التي قام بها مستثمرون في هذين البلدين نتيجة خسارتهم في ول ستريت. وفيما يتعلق بالعامل الثالث فيتمثل بالخوف من هبوط جديد وحاد لسعر صرف الدولار الأميركي مقابل العملات الرئيسية الأخرى. وهبطت قيم الأسهم بين مطلع عام ١٩٨٧ ومطلع عام ٢٠٠٨ في الولايات المتحدة سبع مرات بنسب عالية. وفي كل مرة يتراجع سعر صرف الدولار مقابل العملات الأوروبية بسبب لجوء البنك المركزي الأمريكي إلى تخفيض أسعار الفائدة. وهذا التراجع يعني خسارة نقدية للاستثمارات بالدولار سواء في الولايات المتحدة أم خارجها. وتحدث هذه الخسارة أيضاً وبنفس النسبة في البلدان التي تعتمد عملاتها المحلية على سعر صرف ثابت أمام الدولار كما هو حال غالبية أقطار مجلس التعاون الخليجي. وعلى هذا الأساس فإن أية أزمة مالية في الولايات المتحدة تقود إلى سحب استثمارات من هذه الأقطار لتتوطن في دول أخرى ذات عملات معومة كأوروبا وبلدان جنوب شرق آسيا.

#### الأزمة الاقتصادية:

لا تقتصر الأزمة في الولايات المتحدة على قيم الأسهم بل تشمل الاقتصاد الحقيقي برمته فهي أزمة اقتصادية بدأت منذ عدة سنوات ولا تزال في طور الاستفحال. إنها ليست حكومية فقط بل تمتد لتشمل الشركات والأفراد. يمكن إبراز معالمها في النقاط التالية<sup>١</sup>:

1- د. صباح نعوش، الأزمة المالية، الجزيرة، ٢٠٠٩

- ١ - العجز التجاري: منذ عام ١٩٧١ لم يسجل الميزان التجاري أي فائض بل عجز يزداد سنوياً وصل في عام ٢٠٠٦ إلى ٧٥٨ مليار دولار. ويعود السبب الأساس إلى عدم قدرة الجهاز الإنتاجي خاصة السلعي على تلبية الاستهلاك.
- ٢ - عجز الميزانية: لا يزال العجز المالي مرتفعاً حيث قدر في ميزانية عام ٢٠٠٨ بمبلغ ٤١٠ مليار دولار أي ٢,٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي. بلا شك يتعين الاهتمام بالتوازنات الاقتصادية وليس بالتوازنات المالية.
- في الولايات المتحدة يغلب الطابع العسكري على النفقات العامة والطابع السياسي على الضرائب. لا يهدف الإنفاق العام إلى التشغيل بقدر ما يهدف إلى تمويل العمليات الحربية الخارجية. كما أن الضرائب تستخدم كوسيلة للحصول على أصوات الناخبين بدلاً من الحصول على إيرادات لتمويل العجز المالي.
- ٣ - المديونية: أظهرت إحصاءات وزارة الخزانة الأمريكية ارتفاع الدين الحكومية (الإدارة المركزية والإدارات المحلية) من ٤,٣ تريليون دولار في عام ١٩٩٠ إلى ٨,٤ تريليون دولار في عام ٢٠٠٣ وإلى ٨,٩ تريليون دولار في عام ٢٠٠٧. وأصبحت هذه الديون العامة تشكل ٦٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي. وبذلك يمكن تصنيف الولايات المتحدة ضمن الدول التي تعاني بشدة من ديونها العامة. يعادل حجم هذه الديون عشرة أضعاف الناتج المحلي الإجمالي لجميع الدول العربية ويعادل ثلاثة أضعاف الديون الخارجية للدول النامية.
- ولا يتوقف ثقل المديونية الأمريكية على الإدارات الحكومية بل يشمل الأفراد والشركات أيضاً. فقد بلغت الديون الفردية ٩,٢ تريليون دولار منها ديون عقارية سبقت الإشارة إليها بمبلغ ٦,٦ تريليون دولار. ساهمت هذه الديون العقارية مساهمة فاعلة في الأزمة المالية الحالية شكلت أكثر من نصف الناتج المحلي الإجمالي الأمريكي. أما ديون الشركات فتحلت المرتبة الأولى من حيث حجمها البالغ ١٨,٤ تريليون دولار. وبذلك يكون المجموع الكلي ٣٦ تريليون دولار أي ثلاثة أضعاف الناتج المحلي الإجمالي. هذه الديون بذاتها أزمة اقتصادية خطيرة.

كما تعاني الولايات المتحدة من مشاكل اقتصادية أخرى في مقدمتها التضخم الذي تجاوز ٤٪ والبطالة التي تشكل ٥٪ والصناعة التي تتراجع أهميتها والفقر وسوء الخدمات التعليمية.

لا تقتصر خطورة الأزمات المالية الأمريكية على إفقار الملايين من الأمريكيين بل تمتد لتشمل التأثير السلبي على الوضع الاقتصادي العالمي وقد يصل الأمر إلى الاحتلال العسكري.

أمام هذا الوضع المالي والاقتصادي الأمريكي المتأزم يتعين على العرب أفراداً وشركات وحكومات اتخاذ إجراءات سريعة للحفاظ على مصالحهم الحيوية في مقدمتها سحب استثماراتهم من الولايات المتحدة.

وأصبح من اللازم على بلدان مجلس التعاون الخليجي التخلي عن الدولار كمثبت لقيم عملاتها المحلية أو على الأقل مراجعة القيم التعادلية لهذه العملات بما يتناسب مع هبوط سعر صرف الدولار.

#### الأزمة المالية العالمية ومخاوف انكماش الاقتصاد:

أوروبا لا تعاني كالولايات المتحدة من الأزمة العقارية والمالية فهي تتأثر بارتفاع المواد الأولية الذي يخفض الاستهلاك، في حين يعرقل سعر صرف اليورو المرتفع المستثمرين.

#### مخاطر اقتصادية :

ويعتبر خبير الاقتصاد في مركز الدراسات الاستطلاعية والمعلومات الدولية بنجامان كارتون أن الخطر الأكبر بالنسبة للولايات المتحدة هو تباطؤ القروض الذي يدوم ويلقي بثقله على الاستهلاك والاستثمار.

ويرى الخبير الاقتصادي في "ناتيكسيس" إيفاريسست لوفوفر أن شبه انكماش يلوح في الأفق.

وتوقع تراجعاً بإجمالي الناتج المحلي في منطقة اليورو بنسبة ٠,١٪ في الربع الثاني، ثم ارتفاعاً بنسبة ٠,١٪ في الربع الثالث وتراجعاً بالأسواق المالية. ويقول مدير الأبحاث الاقتصادية بالمركز الوطني للأبحاث العلمية إيلي كوهين إن الخسائر المصرفية التي تظهر في الأفق ستزيد الحاجة إلى رؤوس أموال يصعب إيجادها. ويعتبر كوهين أن النمو في منطقة اليورو سيصل إلى ١٪ في ٢٠٠٩ قبل أن يتحسن في الربع الثاني على أقرب تقدير. ويشير كوهين إلى التأثيرات الإيجابية للتباطؤ على أسواق المواد الأولية وعلى صعيد التضخم.

وجدد كوهين المخاوف من حصول تضخم وانعكاس ارتفاع الأسعار على شكل زيادة بالأجور الأمر الذي سيرغم المصرف المركزي الأوروبي على رفع نسب الفائدة مجدداً.

وكان الارتفاع الصاروخي في أسعار المواد الأولية السبب الرئيسي بارتفاع التضخم عالمياً وهو ما يقلق السلطات النقدية، وهو الذي دفع المصرف المركزي الأوروبي لرفع نسب الفائدة في يوليو/تموز رغم النمو الضعيف.

## المطلب الثالث: الأزمة المالية العالمية وتأثيرها علي الاقتصاد العربي

### الأزمة والدول العربية:

#### ١- سبب حدوث الأزمة<sup>(١)</sup>

توسعت المؤسسات المالية الأمريكية في منح القروض السكنية بصورة لم يسبق لها مثيل من ناحية، وازدادت نسبة القروض إلى قيمة الممتلكات (المساكن) من ناحية أخرى. وقد قدمت المؤسسات المالية تلك القروض لعدد كبير من المستهلكين أصحاب الملاة الضعيفة أو الجدارة الائتمانية الرديئة، بمعنى أن

1- نبيل حشاد، الجريدة، الأزمة المالية، المعرفة ١٤/١٠/٢٠٠٨م.

رغبتهم وقدرتهم على سداد القروض متدنية وبالتالي يتعثرون عند حلول مواعيد سداد القروض، مما يؤثر على وضع المؤسسات المالية التي منحت القروض، ومن ثم عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها وانهارها.

هناك خاصية معينة تتميز بها المؤسسات المالية والمصرفية وهي درجة التشابك الكبيرة بينها وخصوصاً بعد استحداث الأدوات المالية الجديدة في المجال المالي بصفة عامة وفي مجال التمويل العقاري بصفة خاصة والذي انتشر في التسنيدي أو التوريقي بصورة كبيرة وذلك من خلال تحويل القروض السكنية إلى سندات مدعومة بتلك القروض مما يؤدي إلى تشابك المؤسسات المالية، وبالتالي فإن تعرض إحداها للانهايار أو الإفلاس يؤدي إلى تعثر وانهايار مؤسسات مالية أخرى.

من ناحية أخرى، هناك خاصية أخرى يتميز بها القطاع المالي وهي أنه عند إفلاس أو انهايار مؤسسة مالية بسبب وضعها السيئ فإن الذعر يصيب المودعين في المؤسسات المالية الأخرى، التي يكون الوضع المالي لمعظمها جيداً، ومن ثم يلجؤون إلى سحب ودائعهم.

وبالتالي فإن سحب الودائع بصورة مفاجئة يؤدي إلى انهايار تلك المؤسسات المالية حتى لو كان وضعها جيداً وسليماً. وهذا الأمر يطلق عليه أثر الدومينو بحيث لو انهارت ورقة واحدة من أوراق لعبة الدومينو انهارت باقي الأوراق، لذا نجد أن تدخل البنوك المركزية في هذه الحالات يعتبر أمراً ضرورياً.

## ٢- تطورات الأزمة واضطراب الأسواق:

تطورت أزمة الأسواق المالية التي تفجرت في أغسطس/آب ٢٠٠٧ حتى أصبحت أكبر صدمة مالية منذ الكساد الكبير، ملحقة الضرر البالغ بالأسواق والمؤسسات الأساسية في النظام المالي.

وقد بدأ الاضطراب بسبب الارتفاع السريع المستمر في حالات التعثر عن السداد في سوق الرهون العقارية العالية المخاطر في سياق عملية تصحيح رئيسية تشهدها سوق المساكن في أمريكا وما أعقبها من ارتفاع حاد في فروق العائد على الأوراق المالية

المضمونة بتلك الرهون العقارية بما في ذلك التزامات الدين المضمونة بأصول على نحو يجتذب مراتب ائتمانية مرتفعة.

غير أن التداعيات اللاحقة سرعان ما امتدت من خلال نظام مالي شديد الاعتماد على الرفع المالي لتسبب في خفض السيولة في سوق المعاملات بين البنوك وإضعاف كفاية رأس المال وفرض تسوية طارئة لأوضاع مؤسسات وساطة مالية كبرى وإحداث اضطراب عميق في أسواق الائتمان والحث على إعادة تسعير المخاطر في مجموعة كبيرة من الأدوات المالية المختلفة.

ومن أكثر الأمور حدة في هذه الأزمة حدوث خسارة لم يسبق لها مثيل في السيولة، حيث قفزت أسعار الفائدة على المعاملات بين البنوك لأجل ثلاثة أشهر بما يتجاوز بكثير أسعار الفائدة على الإقراض لليلة واحدة والمستخدم كأداة للسياسة النقدية، وحدث هذا في وقت سعت فيه البنوك إلى الحفاظ على ما لديها من سيولة أمام الضغوط الواقعة عليها، وبسبب الزيادة المستمرة في عدم اليقين المحيط بمدى قدرتها المالية وتوزيع خسائر البنوك من حيازات الأوراق المالية المرتبطة بالرهون العقارية العالية المخاطر وغيرها من أشكال الائتمان.

وانتشرت حالات نقص السيولة بصورة أوسع نطاقاً حيث لجأت البنوك إلى تخفيض خطوط الائتمان وزيادة هوامش الضمان للأوراق المالية وزيادة طلبات إيداع هامش الوقاية من الوسطاء الماليين الآخرين.

### ٣- تحركات البنوك المركزية:

وقد اتخذت البنوك المركزية الرئيسية تحركات قوية لمعالجة خسائر السيولة عن طريق تسهيل الوصول - على نطاق واسع - إلى التمويل القصير الأجل باستخدام التسهيلات القائمة، ولكن ذلك لم يحقق إلا نجاحاً أولياً جزئياً. ونظراً لأن علاوات السيولة ظلت عند مستويات عالية قام البنك المركزي الأوروبي في ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٧ بتوسيع جديد في نطاق عملياته، وقام المجلس الاحتياطي الفدرالي الأمريكي وبنك إنجلترا (المركزي) بتوسيع كبير في نطاق

الضمانات الإضافية المقبولة ونطاق المقترضين المسموح لهم بالوصول إلى أموال البنك المركزي.

وأعلنت البنوك المركزية الرئيسية مبادرة منسقة ترمي إلى ضمان السيولة الملائمة بما في ذلك توفير خطوط المبادلات من قبل المجلس الاحتياطي الفدرالي للسماح للبنوك المركزية الأوروبية بتوسيع نطاق سيولة الدولار.

وقد اتخذ المجلس الاحتياطي الفدرالي إجراءات جديدة في مارس/آذار ٢٠٠٨ بما في ذلك فتح نافذة خصم فعلية أمام المضاربين ذوي الجدارة الائتمانية العالية، وقام عدد من البنوك المركزية أيضاً بتخفيف مواقف السياسات النقدية تحت تأثير الزيادة المستمرة في مخاطر النتائج دون المتوقعة المحيطة بالأفاق المستقبلية للنمو في هذه الفترة. وكان أكثر تلك المبادرات حدة قيام المجلس الاحتياطي الفدرالي منذ أغسطس/آب ٢٠٠٧ بتخفيض سعر الفائدة على الأموال الفدرالية، بينما قام بنك كندا المركزي وبنك إنجلترا المركزي أيضاً بتخفيض أسعار الفائدة المستخدمة كأداة للسياسة النقدية، وتنازل البنك المركزي الأوروبي وبنك اليابان المركزي عن إحداث زيادات جديدة في أسعار الفائدة

وفي بريطانيا، وفرت السلطات أيضاً ضماناً كاملاً للودائع كي تساعد على استرداد ثقة المودعين بعد انهيار واحدة من كبرى المؤسسات العاملة في تقديم القروض العقارية ولا تزال علاوات الأجل أعلى بكثير من المعتاد رغم مضي سبعة أشهر على اندلاع حالة الاضطراب.

ويرجع استمرار مشكلات السيولة في جانب كبير منه إلى المخاوف المتزايدة من مخاطر الائتمان. فقد استمر اتساع فروق العائد على الائتمان في الأشهر الأخيرة وذلك وسط تزايد الوجود المحيط بالأفاق المستقبلية، وكذلك تصاعد المخاوف بشأن مدى سلامة المنتجات المالية ومدى سلامة أوضاع أدوات الاستثمار بوجه عام.

ومع استمرار التدهور في أوضاع سوق المساكن في الولايات المتحدة وخصوصاً في شريحة سوق الرهون العقارية العالية المخاطر، استمر الهبوط في أسعار الأوراق المالية المرتبطة بالرهن العقاري، فضلاً عن ذلك، ارتفعت فروق

العائد في شرائح السوق الأخرى ذات الصلة ارتفاعاً حاداً، بما في ذلك الأوراق المالية المضمونة ببطاقات الائتمان وقروض السيارات وقروض الطلبة والرهون العقارية التجارية المضمونة، وذلك نتيجة المخاوف من التزايد المستمر في معدلات عدم السداد والرفع المالي المفرط وأساليب التوريق المشكوك فيها.

في هذا السياق تضاعفت المخاوف حيث لم تحقق البنوك سوى نجاحاً جزئياً في الحفاظ على رأس المال في مواجهة الخسائر المتصاعدة، إذ تم بيع أحد بنوك الاستثمار الرئيسية في الولايات المتحدة على أساس طارئ بدعم من المجلس الاحتياطي الفدرالي.

وفضلاً على ذلك واجه عدد من صناديق التحوط وغيرها من المؤسسات المرفوعة مالياً بدرجة كبيرة صعوبات خطيرة عندما قامت البنوك بزيادة طلبات إيداع هامش الوقاية على ما توفره من خطوط الائتمان مما أثار خطر عمليات البيع الاضطراري للأصول.

وفي الوقت ذاته يبرز التساؤل الآن وهو مدى سلامة أوضاع سوق مبادلات مخاطر الائتمان وخاصة إزاء الضعف المستمر في المراكز المالية لشركات التأمين التي توفر غطاء لمخاطر الائتمان.

وقد تراجعت أسعار الأسهم أيضاً، خصوصاً في أوائل عام ٢٠٠٨، عندما ازدادت دلائل الضعف الاقتصادي وتعرضت أرصدة القطاع المالي لأشد الأضرار وظلت مقاييس التقلب في أوراق الأسهم والعملية على مستوياتها المرتفعة. وعلى العكس من ذلك هبطت أسعار الفائدة على السندات الحكومية بدرجة كبيرة، بينما زاد الاستثمار في أسواق السلع الأساسية بدرجة غير مسبوقة، حيث يسعى المستثمرون إلى حيازة أصول بديلة أقل خطراً.

#### ٤- انعكاسات الأزمة على الدول العربية:

انعكست الأزمة المالية الأمريكية على معظم اقتصادات دول العالم حتى أنها أصبحت تلقب بالأزمة المالية العالمية. وبما أن الدول العربية جزء من منظومة الاقتصاد العالمي فإنها سوف تتأثر سلباً بهذه الأزمة، بل في واقع الأمر قد تأثرت

بالفعل. ومدى تأثر الدول العربية يعتمد على حجم العلاقات الاقتصادية المالية بين الدول العربية والعالم الخارجي.

في هذا الإطار يمكننا تقسيم الدول العربية إلى ثلاث مجموعات من حيث مدى تأثرها بالأزمة، وهي:

• المجموعة الأولى: هي الدول العربية ذات درجة الانفتاح الاقتصادي والمالي المرتفعة وتشمل دول مجلس التعاون الخليجي.

• المجموعة الثانية: وهي الدول العربية ذات درجة الانفتاح المتوسطة أو فوق المتوسطة ومنها مصر والأردن وتونس.

• المجموعة الثالثة: وهي الدول العربية ذات درجة الانفتاح المنخفضة ومنها السودان وليبيا.

بالنسبة للمجموعة الأولى فإن صادراتها تمثل نسبة كبيرة من الناتج المحلي، ويعتبر النفط هو المصدر الرئيسي للدخل الوطني. وقد لوحظ جراء تداعيات الأزمة انخفاض أسعار النفط من حوالي ١٥٠ دولاراً للبرميل في شهر يوليو/تموز الماضي إلى حوالي ٧٧ دولاراً للبرميل حالياً، أي بانخفاض بنسبة ٥٠%. ومما لا شك فيه أن هذا الانخفاض الحاد سيؤثر على وضع الموازنات العامة القادمة وعلى معدلات النمو الاقتصادي، إذ إن معدلات النمو في النصف الثاني من العام ٢٠٠٨ والعام ٢٠٠٩ ستخضع مقارنة بمعدلات عام ٢٠٠٧ والنصف الأول من العام ٢٠٠٨.

من ناحية أخرى، يلاحظ أن النشاط المالي لدول الخليج في العالم الخارجي كبير، حيث تم استثمار جزء لا يستهان به من عوائد النفط، وحيث يلاحظ أن دول الخليج أصبحت تمتلك صناديق ثروات سيادية تستثمر في الخارج خصوصاً في الولايات المتحدة وأوروبا.

ومما لا شك فيه أن هناك بعض الصناديق التي يمكن أن تكون لها استثمارات في بعض المؤسسات المالية المتعثرة.

وتشير بعض التقديرات إلى أن خسائر صناديق الثروات السيادية في الدول الناشئة بما فيها دول الخليج تقدر بحوالي ٤ مليارات دولار.

وتقدر الاستثمارات العربية بالخارج بحوالي ٢,٤ تريليون دولار، وكما هو معلوم فإن هذه الاستثمارات مملوكة للحكومات والأفراد ولكن معظمها يعود لدول الخليج وسوف تتأثر تلك الاستثمارات بحسب الجهة التي يتم الاستثمار فيها. وكلما كانت تلك الجهة تتميز بدرجة عالية من المخاطر، فإن درجة التعرض إلى خسائر تكون أكبر، ومما لا شك فيه فإن هناك بعض الخسائر لم يتم الإعلان عنها. أما بالنسبة للبورصات فإن حالة الخوف والفرع هي التي أصابت المستثمرين في العالم كله ابتداء من أمريكا، حيث انهارت بورصة وول ستريت إلى بورصة إندونيسيا التي أغلقت أبوابها مروراً بالبورصات في معظم دول العالم ومنها إلى البورصات العربية وخصوصاً الخليجية والمصرية. أما بالنسبة لدول المجموعة الثانية فإن تأثيرها بالأزمة سيكون أقل من دول المجموعة الأولى باستثناء تأثر البورصات فسيكون في مستوى تأثر بورصات المجموعة الأولى.

أما بالنسبة لدول المجموعة الثالثة، وهي ذات درجة الانفتاح الاقتصادي والمالي المحدودة، فسيكون التأثير عليها محدوداً أيضاً.

#### المطلب الرابع: السياسة الاقتصادية تجاه الأزمة المالية

أعلن الاحتياطي الفيدرالي أنه خفض الفائدة إلى ما بين الصفر والربيع في المئة، وتبعه في ذلك بنك إنجلترا المركزي. والهدف هو تخفيض تكلفة الاقتراض على البنوك تشجيعاً لها على إقراض الأفراد والشركات لتعجيل الخروج من حالة الركود الاقتصادي. ومع ذلك فإن المراقبين يشككون في جدوى هذه السياسات، فقد طبقت من قبل في اليابان ولم تنجح في إخراجها من الركود أكثر من عشر سنوات. وذلك أن مشكلة البنوك هي فقدان الثقة ومن ثم الخوف على أصل القرض من الضياع، لهذا تمتنع من الإقراض رأساً، فتخفيض الفائدة لا يجدي نفعاً، لأن مقدار الفائدة لا يقارن بأصل القرض.

الجانب الأسوأ في هذه السياسات هو توجيه معظم الدعم والتمويل للمؤسسات نفسها التي كانت من أهم أسباب الأزمة ابتداءً، وهي البنوك والمؤسسات المالية. في حين نجد أن ضحايا الكارثة، من الأفراد ومن الشركات المنتجة، يواجهون كثيراً من التلكؤ والتباطؤ في الحصول على نصيب ولو محدود من الدعم.

إن مشكلة الأنظمة الغربية أنها لم تحترم آلية السوق بما يكفي، على الرغم من كل التصريحات الإعلامية التي توهم خلاف ذلك، فالتقلبات والدورات صعوداً وهبوطاً، جزء من آلية السوق الطبيعية، لذا فإن مصادمة هذه الآلية لن تعود إلا بالإخفاق. عندما كانت الأسواق في حالة صعود وازدهار، دأب مناصرو الأسواق على منع أي محاولة لإصدار قوانين أو تشريعات تقيد ممارسات المجازفين، لأن السوق - في رأيهم - أكثر حكمة من رجال التشريع والقانون، ولكن عندما بدأت ملامح الكارثة في البروز، وتبين أن السوق لم تعد تشبع أحلام مناصريها، أصبح التدخل الحكومي مطلباً ضرورياً لإنقاذ الاقتصاد. أي أن احترام آلية السوق يتحقق فقط حال الصعود، لكنه يختفي ويتبخر حال الهبوط. وهذا الوضع هو الذي وصفه كثير من المحللين أنه "خصخصة للأرباح وتأميم للخسائر". أي أن الأرباح المتحققة حال الصعود تذهب للمجازفين من القطاع الخاص، أما الخسائر فيتحملها القطاع العام أو الجمهور. إن هذا النظام لا هو رأسمالي حقيقة ولا هو اشتراكي حقيقة، بل هو اشتراكي حال الخسارة ورأسمالي حال الربح، فيكون قد جمع أسوأ ما في النظامين وترك أفضل ما فيهما.

إن التقلبات الاقتصادية استجابة طبيعية للتغيرات في النشاط الاقتصادي، فعندما يرتفع مستوى الإنفاق يستجيب الإنتاج بما يرفع مستوى الدخل، ولكن عندما يتم التوسع في الإنفاق من خلال الاقتراض غير المنضبط، فإن ذلك يؤدي إلى تجاوز نمو الطلب لحدود النمو في الدخل، ومن ثم تراكم المديونية بأكثر مما يمكن الوفاء به. ونظراً لأن هذا الوضع غير قابل للاستمرار، فلا بد من تصحيح الخلل، وهو ما يؤدي إلى الهبوط والانكماش.

كما أن الأرباح في حالة صعود الأسواق تميل إلى أن تتركز لدى نسبة محدودة من المستثمرين. وكلما استمرت الأسواق في الصعود ازداد تركيز الثروة، ولكن هذا الاتجاه يجفف الثروة من أيدي الجمهور، ما يتعذر معه استمرار الطلب الذي يوجه السوق، ومن ثم تتجه الأسواق للهبوط.

فالتقلبات الاقتصادية فرصة لتصحيح الاختلالات التي تتراكم أثناء مراحل الصعود، لكي تعود السوق بعد ذلك مجدداً نحو الازدهار. لذا فإن محاولة تأخير التصحيح أو منعه من الوقوع لا تؤدي إلا إلى استفحال المشكلة، لأنه يسمح بتراكم مزيد من الاختلالات، فيكون التصحيح حينئذ أكثر فداحة وأشد تكلفة على الاقتصاد.

لبالغ الأسف فإن سياسة البنوك المركزية في الغرب، خاصة الاحتياطي الفيدرالي، كانت تسير على هذا المنوال نحو عقدين من الزمان، فالكارثة التي نراها اليوم هي نتيجة سياسات تأخير التصحيح الذي كان يتطلبه الاقتصاد على مدى سنوات عديدة، فالأنظمة التي تزعم أنها تحترم الأسواق لم تكن في حقيقة الأمر تحترمها بما يكفي لتجعلها تصحح نفسها بنفسها، بل بقيت تحفز الأسواق بضخ كميات هائلة من النقد، حتى أصبح الاقتصاد أشبه ما يكون بعداء يصرّ مُدربه على أن يستمر في الجري دون توقف، لذلك بقي يجرعه من المنشطات والمنبهات حتى أصيب بالانهيار.

قد تكون الأسواق أكثر حكمة من رجال التشريع والقانون، لكنها ليست أكثر حكمة من الذي أبدعها وأوجد نظامها الذي تسير عليه، وهو الخالق العظيم تبارك وتعالى، فالتشريع الإلهي هو القانون الذي يسمح بالاستفادة من أفضل ما تقدمه السوق وتجنب أسوأ ما فيها. والتشريع الإسلامي لا يقتصر على تحريم الربا والميسر وأكل المال بالباطل، بل هو قبل ذلك يوجب الزكاة والنفقات وإنظار المعسر، ويؤكد سائر وجوه البر والإحسان، فهو نظام يحقق التوازن بين القطاع الربحي الذي تمثله السوق، والقطاع غير الربحي الذي تمثله الجمعيات الخيرية والمؤسسات الاجتماعية

والتنموية. هذا التوازن يسمح باحتواء الآثار السلبية للسوق دون تشويه آلية عملها أو منعها من تصحيح الاختلالات التي تعتور النشاط الاقتصادي.

فالنشاط غير الربحي يرشد الإنفاق من خلال توجيهه نحو القطاعات الأكثر احتياجاً في المجتمع. هذا الترشيح من شأنه أن يحد من الإفراط في توسع الأسواق، ومن ثم يقلل فرص الهبوط والانكماش. كما أن النشاط غير الربحي يعمل على إعادة توزيع الثروة الأمر الذي يحد من تركزها لدى فئة قليلة، ومن ثم يسمح باستمرار النمو الاقتصادي.

الأزمة المالية التي نعيشها اليوم نشأت بسبب استفحال المديونية من خلال أدوات الربا المختلفة، وبسبب استفحال المجازفة من خلال أدوات الميسر المعقدة. هذا الاستفحال جعل السوق تتحول إلى فقاعة كان لا بد أن تتفجر في النهاية، فالكارثة جاءت لتصحيح الاختلالات الكبيرة التي تراكمت في مرحلة الصعود، وعليه فمحاولة منع هذا التصحيح لا تنتهي إلى الإخفاق فحسب، بل إنها تضر الاقتصاد أكثر مما تنفعه.

إن المخرج من هذه الأزمة ليس بضخ مزيد من المنشطات والمنبهات في جسد السوق الذي انهار من إفراطه في الجري وراء الأرباح، ولكن بالتوجه نحو القطاع المكمل له وهو القطاع غير الربحي. قديماً قال الفيزيائي المشهور آينشتاين: "لا يمكن حل مشكلة على نفس المستوى الذي نشأت فيه". وإذا كانت المشكلة نشأت في القطاع الربحي تصحيحاً للاختلالات التي تراكمت فيه عبر السنوات، فالعلاج يجب أن يكون على مستوى أعلى من مستوى السوق، ألا وهو القطاع غير الربحي، وذلك من خلال صور الموازنة المختلفة التي تجسد أنبل ما في الطبيعة البشرية، فالتكافل والموازنة هما أفضل السبل لمواجهة الأزمات الاقتصادية، كما قال النبي - صلى الله عليه وسلم: "إن الأشعريين إذا أرملوا في الغزو أو قل طعام عيالهم بالمدينة جمعوا ما كان عندهم في ثوب واحد ثم اقتسموه بينهم في إناء واحد بالسوية. فهم مني وأنا منهم"، متفق عليه.

وفي دراسة حديثة أجراها الاقتصادي روبرت شاييرو Robert Shapiro حول القيمة التي تضيفها مؤسسات الأوقاف الاجتماعية community foundations في الولايات المتحدة، وجد أن كل دولار تنفقه هذه المؤسسات يولد أكثر من ثمانية دولارات من العائد المباشر في المجال الاقتصادي والاجتماعي تبعاً لذلك، فإن الضرائب التي تجنيها الحكومة الأمريكية من هذه العوائد تتجاوز حجم الإعفاءات الضريبية التي تمنحها لهذه المؤسسات ابتداءً. والقطاع غير الربحي يتمتع بقدر عالٍ من الكفاءة، لأنه قائم على الحوافز والمبادرات الذاتية مع مرونة كبيرة ولا مركزية تفتقر إليها أجهزة القطاع العام.

وإذا كان كذلك فالواجب هو توجيه الدعم لهذا القطاع، وليس للمؤسسات التي كانت هي السبب في الكارثة ابتداءً.

إن تخفيض فائدة البنك المركزي إلى الصفر يعني أن القرض أصبح مجانياً، ومن ثم أداة غير ربحية للتمويل، فمن غير المقبول حينئذ توجيه هذا القرض المجاني إلى مؤسسات ربحية، لأن هذا سوء توظيف للموارد، ففي حالة الهبوط الاقتصادي تتخفض فرص الربحية بشكل كبير، لهذا تتباطأ قنوات التمويل الربحي أو تكاد تتوقف تماماً. وفي غياب فرص الربح فلا نتوقع الكثير من توجيه الدعم لهذا القطاع.

وحينئذ فالقروض المجانية والدعم الحكومي يجب أن يوجه لمؤسسات التمويل غير الربحي والمؤسسات التتموية والاجتماعية التي توجه هذه الأموال نحو القطاعات الأكثر حاجة وليس الأكثر ربحية. هذه المؤسسات بدورها تستطيع احتواء التداعيات السلبية للهبوط الاقتصادي، إلى أن تكتمل مرحلة التصحيح وتعود السوق للنهوض مرة أخرى.

إن التركيز المفرط للأنظمة الغربية على السوق، والسوق وحدها، يناهض طبيعة السوق نفسها ويؤخر الخروج من الكارثة.

إن الاقتصاد الإسلامي، من خلال التأكيد على التكامل بين القطاعين الربحي وغير الربحي، يقدم رؤية متوازنة يمكن أن تعجل بالخروج من الأزمة

وتنجح في استيعاب آثارها السلبية بكفاءة، دون إخلال بآلية السوق أو مصادمة لطبيعة عملها<sup>(١)</sup>.

## المطلب الخامس: السياسات الاقتصادية الكلية في ظل الأزمة العالمية الراهنة.

يرتبط ظهور وتطور الأزمات المالية والاقتصادية، بالسياسات الاقتصادية الكلية، فالأزمة المالية التي تُعبر عن ذاتها بالاضطراب المالي، ما هي إلا نتاج للسياسات المالية والنقدية التي هي جزء أساسي من السياسات الاقتصادية الكلية، المعبرة، في الوقت ذاته، عن الفكر الاقتصادي الذي يلتزم به أصحاب القرار الاقتصادي والسياسي، والذي يسيطر على خياراتهم وسياساتهم وقراراتهم. تمتلك الرأسمالية المعاصرة من الآليات والسياسات والمرونة ما يجعلها قادرة، في كل مرة تتعرض فيها إلى أزمة، على إحداث تغيير في سياساتها الاقتصادية، مما يجعلها قادرة على التجديد وامتصاص الأزمة وتجاوزها، لتنتقل إلى مناخات أخرى من شأنها أن تولد أزمة أخرى، ما لم تتوجه إلى معالجة الخلل البنيوي في هيكلها الاقتصادية، ذلك الخلل المولد لمناخات الأزمة.

وقد أُجيب الأستاذ الدكتور منير الحمش على الأسئلة التالية:

- ١- ما هي السياسات الاقتصادية الكلية التي قادت اقتصادات الدول الصناعية المتقدمة، ودول العالم الأخرى إلى الأزمة الراهنة؟
- ٢- ما هي الخلفية الأيدلوجية والفكرية التي تحكم تلك السياسات الاقتصادية الكلية؟
- ٣- كيف تعاملت الحكومات المعنية مع الأزمة؟
- ٤- ما هي السياسات الاقتصادية التي يمكن الأخذ بها من البلدان النامية للتخفيف من وقع الأزمة؟

1- سامي السويلم، التمويل الإسلامي، العدد ٥٥٧١، ١١/يناير/٢٠٠٩

٥- وماذا عن تأثير الأزمة على الاقتصاد السوري؟ وكيف يمكن استخدام السياسات الاقتصادية الكلية للحد من آثارها الكارثية على اقتصادنا؟

### الأزمة الراهنة:

يصف (بن بيرنانك) رئيس الاحتياطي الفيدرالي المشهد المالي والاقتصادي الحالي في الولايات المتحدة على النحو التالي:

(الانقباض في النشاط الإسكاني الذي بدأ عام ٢٠٠٦ وما ترافق معه من تدهور في سوق الرهن العقاري، والذي أصبح واضحاً في العام الماضي (٢٠٠٧) قاد إلى خسائر ضخمة في المؤسسات المالية، وإلى تضيق حاد في الظروف العامة للائتمان، تأثيرات الانقباض الإسكاني، والرياح المالية غير المواتية في النشاط الإنفاقي والاقتصادي تضاعفت بسبب التزايد في أسعار الطاقة وباقي السلع، وهذا ما أنهك القوة الشرائية للأسر، وزاد في معدلات التضخم. قبالة هذه الستارة، فإن النشاط الاقتصادي تقدم بخطوات بطيئة خلال النصف الأول من هذا العام، بينما حافظ التضخم على ارتفاعه).

ويقول: (الاقتصاد يواجه باستمرار العديد من الصعوبات، من ضمنها الإجهاد الحالي في الأسواق المالية، أسعار المنازل المتهاوية، سوق العمل الذي يضعف، والأسعار المرتفعة للنفط، الغذاء، والسلع الأخرى...! الأداء الفاسد للرهن الجانبي في الولايات المتحدة أثار المشاكل في الأسواق المالية الداخلية والعالمية في الوقت الذي أصبح فيه المستثمرون أقل رغبة بشكل واضح في تحمل مخاطر الائتمان من أي نوع... العديد من المؤسسات والأسواق المالية ترزح تحت ضغط كبير جزئياً بسبب التوقعات الاقتصادية وبالتالي التوقعات لطبيعة الائتمان تبقى غير مؤكدة...).

وفي حين كان صندوق النقد الدولي يتوقع أن يتعرض النمو الاقتصادي العالمي إلى التراجع في عام ٢٠٠٩، فإنه يعلن الآن أن الاقتصاديات القوية دخلت في حالة الانكماش. ويطالب من أجل الخروج من هذه الحالة بتخفيض جديد لأسعار الفائدة، وتخفيض آخر في الضرائب، وزيادة في الإنفاق، ويقول رئيس الصندوق:

(إن الأسواق دخلت في مرحلة تقلص قيمة الأصول وانخفاض الأسعار واستتكاف المستثمرين... وإن فقدان الثقة يعوق النشاط الاقتصادي بتزايد).

أما الرئيس الأمريكي السابق (بوش) فقد قال في مؤتمر صحفي بعد الإعلان عن الأزمة، مطمئناً الناس في الولايات المتحدة:

(ألمي هو أن يأخذ الناس نفساً عميقاً، ويدركوا أن ودائعهم محمية من حكومتنا، إننا لا نرى النمو الذي نتمنى أن نراه، لكن النظام المالي متين بشكل جوهري) فهل صدقه مواطنوه؟

لكن الرئيس الأمريكي المنتخب (أوباما) قال في أول مؤتمر صحفي له بعد انتخابه (إننا نواجه أعظم تحد اقتصادي في حياتنا) بعد أن سمع الأخبار السيئة حول فقدان ٢٤٠ ألف أمريكي وظائفهم في شهر تشرين الأول ٢٠٠٨، ووصول عدد العاطلين عن العمل إلى ١٠ ملايين أمريكي أي بمعدل بطالة ٦,٥٪ فضلاً عما تعانيه صناعة السيارات من انخفاض هائل في المبيعات. ومنذ ذلك التصريح، تضاعفت مشكلات البطالة وفقدان الوظائف، حتى وصلت نسبة البطالة إلى أكثر من ٨٪.

وفي الجانب الثاني من الأطلسي (هناك المزيد من الأخبار السيئة عن الاقتصاد البريطاني وغيره من الاقتصاديات الأوروبية)، مما جعل المحللين الاقتصاديين يقولون: (إن هناك عاصفة تضرب الاقتصاد العالمي). وبالفعل فقد امتدت الأزمة شرقاً وغرباً وشمالاً وجنوباً، ومن الاقتصاد المالي إلى الاقتصاد العيني، ولم يسلم منها قطاع أو بلد.

لقد شهدنا واطلعنا على النتائج الكارثية للأزمة، داخل الولايات المتحدة، وفي العالم أجمع: إفلاسات وانهيارات لمصارف كبرى ولشركات عملاقة ومؤسسات مالية عريقة، بطالة أصابت مختلف القطاعات، وتشريد ملايين العائلات واقتلاعهم من بيوتهم... إلخ.

وهذه الأزمة التي بدأت في قلب ومركز الرأسمالية العالمية انتقلت إلى باقي الاقتصادات، وحيثما يوجد استثمار وتجارة. ثم انتقلت من القطاع المالي إلى الاقتصاد العيني.

وقال أن جذور الأزمة تكمن في أمرين أساسيين:

- الأول: التطور الحاصل في المجتمع الصناعي، وتحوّله إلى مجتمع معلومات، وظهور نمط جديد من الرأسمالية هو (الرأسمالية المعلوماتية) فضلاً عن التطور الحاصل في الرأسمالية ذاتها من رأسمالية المنافسة إلى الرأسمالية الاحتكارية.

والانتقال إلى الرأسمالية المعلوماتية، يعني الانتقال من التركيز على الإنتاج المادي، إلى التركيز على إنتاج العلامات والصور والأوراق، مستفيداً من التطور الحاصل في الاتصالات وتكنولوجيا المعلوماتية. وأدى ذلك إلى تخلي الدول الصناعية المتقدمة عن صناعات عديدة، إما بسبب أثرها الملوّث للبيئة، وإما بسبب حاجتها إلى يد عاملة كثيفة. وفي المقابل توسع النظام المالي والخدمات المالية، كما برزت نزعة السيطرة على مصادر الطاقة، خاصة النفط. وازدادت حمى المضاربات بالعقود الآجلة للنفط وبأسعار المواد الغذائية خاصة بعد ظهور إمكانات استخدام المواد الغذائية في توليد الطاقة.

- أما الأمر الثاني: فهو السياسات الاقتصادية الكلية التي تم انتهاجها في إطار (توافق واشنطن) والتي تتلخص في أمرين:

\* الأول: تحرير الأسواق والتجارة الخارجية، وتحرير حركة رأس المال مع غياب الشفافية والرقابة وفي إطار العولمة المالية والاقتصادية.

\* والثاني: الوصول إلى حكومة الحد الأدنى، مما يعني تخفيض الإنفاق العام وانسحاب الدولة بالتالي من الشأن الاقتصادي والاجتماعي.

وهذا يفسر ارتباط الأزمة بالسياسات المالية والضريبية والنقدية وسياسات التجارة الخارجية والتوزيع والاستثمار والاستهلاك فضلاً عن مستويات الأجور والأسعار.

ورافق ذلك تصاعد العمليات المالية في المراكز الرأسمالية العالمية وفيما بينها، حتى أصبحت تشكل هذه العمليات ٩٥٪ من مجموع المعاملات الاقتصادية العالمية.

وأسهمت في ذلك السياسات المالية والنقدية غير الخاضعة للرقابة. ومن بينها زيادة الإصدار النقدي للدولار، مستغلاً كونه أداة المعاملات المالية الدولية الرئيسية، ما جعل الدولار يجوب أنحاء الكرة الأرضية، محملاً جهد ملايين البشر في أوراق

مالية لا تساوي أكثر من كلفة طباعتها ، لتحصد ملايين الدولارات لمصلحة الشركات متعددة الجنسية وأثرياء العالم والاقتصاد الأمريكي على حساب مئات الملايين من الشعوب الفقيرة.

وفي هذا الإطار تبلورت سياسة الإدارة الأمريكية الاقتصادية برئاسة بوش الابن كاستمرار لسياسة الرئيس الأمريكي الأسبق ريغان في ثمانينات القرن الماضي، والتي تمحورت في الداخل حول:

- استخدام أسعار الفائدة للحد من التضخم.
  - تخفيض الضرائب على الشركات والأغنياء بوجه عام.
  - إطلاق حرية المصارف والائتمان دون قيود أو رقابة.
  - الحد من الإنفاق الاجتماعي.
- وتعتبر هذه السياسة العماد الأساسي للثورة المضادة للكينزية، مما يعني (طغيان) اقتصادات العرض على اقتصادات الطلب.

أما في الخارج، وبعد أحداث (أيلول ٢٠٠١) فقد أعلن الرئيس الأمريكي بوش الابن حربه الطويلة ضد الإرهاب، فاجتاح أفغانستان واحتل العراق ودمره. وحول العولمة باستخدام القوة العسكرية، إلى أداة عنيفة عمياء من أجل فرض جدول أعمال الليبرالية الاقتصادية الجديدة، وتطويع البشرية لخدمة أهداف المصالح الإمبريالية والمحافظة على الأمن القومي الأمريكي.

وباختصار يمكن القول أن السبب الرئيسي للأزمة يكمن في ثلاثة عناصر مؤثرة في السياسات الاقتصادية الكلية وهي:

- ١- حالة عدم الاستقرار في الاقتصاد الأمريكي.
  - ٢- الدور الإمبريالي للولايات المتحدة في العالم.
  - ٣- التطور الحاصل في الطبيعة الرأسمالية الأمريكية.
- وكان الجوهر الأيدلوجي الذي يكمن في خلفية تلك السياسات هو «الليبرالية الاقتصادية الجديدة».

إذا كانت هذه الملاحظات، من خلال عرضنا السابق، تعطي تفسيراً مالياً واقتصادياً وسياسياً للأزمة، فإن هذا التفسير يكتمل في جانبه الثقافي.

ففي غياب الوازع الأخلاقي، تتحول هذه السياسة إلى غول حقيقي يلتهم كل من يقف في طريقه، انطلاقاً من الخلفية الاقتصادية التي تنطلق من مجموعة من الافتراضات مفادها أن الأسواق قادرة على تصحيح أي خلل، وأنها قادرة على أن تتوازن من تلقاء نفسها دونما رقابة وبمعزل عن الدوافع الأخلاقية والإنسانية.

كما أن هذه الثقافة، تنطلق من اعتقاد الإدارة الأمريكية أنها تمتلك الحق الذي يصل إلى مستوى الحق الإلهي في فرض برامجها على العالم ضاربة عرض الحائط مصالح الشعوب والشرعية الدولية.

لقد سيطر على الثقافة الأمريكية والقيم المنبثقة عنها، توجهان أساسيان:

- الأول: القوة الاقتصادية والقوة العسكرية الأمريكية اللتان تم دمجهما في إطار عسكرة العولمة من أجل فرض الثقافة والقيم الأمريكية على شعوب العالم، وفرض برنامج توافق واشنطن على جميع البلدان، حتى باستخدام القوة العسكرية.

- والتوجه الثاني: هو الجشع الذي سيطر على جميع المظاهر والسلوك اليومي للأمريكيين، وعلى علاقات الولايات المتحدة بدول العالم.

إن هذه الأزمة ليست الأولى، كما أنها ليست الأخيرة، ففي الثلاثين سنة الأخيرة، وحسب مصادر المؤسسات الدولية، تعرض الاقتصاد الرأسمالي إلى ١٢٤ أزمة مالية. تتفاوت حدة هذه الأزمات وآثارها وفقاً للظروف والمعطيات. لكن ما يميز هذه الأزمة هو الآثار التي ستكون في العمق، بسبب التصاعد الهائل في حجم المعاملات المالية، فقد كانت هذه المعاملات تغطي عمليات الإنتاج والتجارة، أما اليوم فقد وصل حجم المعاملات المالية إلى أرقام مذهلة، تتجاوز ألفي تريليون دولار في العام، في حين أن الناتج المحلي العالمي لا يتجاوز ٤٤ تريليون دولار. فالأزمة إذن إنما هي أزمة هيكلية حقيقية للنظام الرأسمالي الاحتكاري، حيث وصلت التناقضات إلى حدودها القصوى في إطار عولمة مالية ومن خلال التحولات الجارية.

وينتشر القلق في أوساط المؤسسات المالية والشركات الكبرى، بسبب بوالص التأمين التي يحملها الملايين من الأفراد والمؤسسات، وتسمى سوق هذه البوالص بسوق (مبادلة عجز السداد) وهي بوالص غير نظامية، صممت خصيصاً لمن يرغب في الكسب السريع بعيداً عن أية رقابة.

وتقدر قيمة التأمينات في السوق البديلة غير النظامية بـ ٦٠ تريليون دولار على أملاك كانت قيمتها في مطلع عام ٢٠٠٨ نحو ٥ تريليون دولار. وقد انخفضت قيمة هذه الأملاك، لكن قيمة تأميناتها ستبقى على حالها. وكانت سوق التأمينات السبب الأساسي في تفشي شح السيولة بين المصارف والمؤسسات المالية.

وعندما نقول أن القادم في مسار الأزمة سيكون أسوأ، فإن من بين ما نعنيه، هو النتائج المترتبة على (إقفال) سوق تأمين عجز السداد الذي يمكن أن يتم في إطار إصلاح الأسواق المالية، والذي لن ينجو من نتائجه أحد، حيث ستعم الخسائر الهائلة على جميع مظاهر الحياة الاقتصادية.

عندما نقول أن الأزمة هي أزمة النظام الرأسمالي، وأزمة تتصل بهيكلية الرأسمالية، فأى نظام رأسمالي نعني؟ وأية رأسمالية نعني؟ إذ ليس هناك نظام رأسمالي واحد أو رأسمالية واحدة.

- فهناك الرأسمالية الأمريكية (الأنكلوساكسونية): التي تدعي أن الأسواق قادرة على ضبط نفسها.

- وهناك النموذج الأوربي للرأسمالية: الذي يواجه مشكلات مختلفة تماماً انطلاقاً من التزاماته الاجتماعية.

- وهناك أيضاً الرأسمالية اليابانية التي تواجه متاعب أقل في التكيف والانتقال لتجنبها الفردية المفرطة.

- وهناك أيضاً الرأسمالية الصينية التي ولدت في رحم النظام الشيوعي الصيني، ومثلها رأسمالية سنغافورة. ويطلق الأمريكيون على الاثنتين الرأسمالية الاستبدادية.

ونجد أصداء هذا الاختلاف، في السياسات الاقتصادية والمالية، وفي المعالجات المطروحة للأزمة، حتى داخل إطار الرأسمالية الواحدة، كما هو الحال في انفراد ألمانيا في طرح حلول بعيداً عن التوجهات الأوربية.

إن هذه الأزمة وقعت في إطار التحولات التي تشهدها الأسواق المالية في ظل العولمة المالية، مما يجعل من الضروري التطرق إلى الأبعاد الرئيسية لهذه العولمة المتمثلة بالعناصر التالية:

١- النمو الهائل للتدفقات الاستثمارية غير المباشرة، والزيادة السريعة في معاملات الأوراق المالية عبر الحدود.

٢- نمو التعامل في الأوراق المالية بوتيرة أعلى من نمو التجارة الدولية.

٣- الارتباط المتزايد بين مؤشر أسعار الأسهم في الأسواق الصاعدة ومؤشر أسعار أسهم شركات التكنولوجيا المتقدمة.

٤- تنامي التعاملات في المشتقات المالية واتساع نطاق استخدامها وتنوعها.

٥- هيمنة الفكر الليبرالي الجديد المتمثل في (وفاق واشنطن).

٦- التقدم الحاصل في أنظمة المعلوماتية والاتصالات.

٧- تنامي ظهور المؤسسات المالية العملاقة والمركبة التي تتمتع بقدر هائل من حرية الحركة والمناورة.

ماذا كانت النتائج؟

لم تظهر مفاعيل الأزمة بكاملها حتى الآن، فهي لا تزال في بدايتها. ولكن يمكن رصد ست نتائج بارزة. لا شك فإن نتائج أخرى سوف تظهر في ضوء التقدم الحاصل في (مسيرة) الأزمة من جهة، وفي المعالجات الآنية التي تم اعتمادها في العديد من الدول والتكتلات الاقتصادية الدولية.

- النتيجة الأولى: قادت الأزمة المالية التي بدأت في المركز الرئيسي للنظام الرأسمالي، وفي إطار السياسة المالية والاقتصادية، ونتيجة للتشابكات والتداخلات بين فروع الاقتصاد من جهة، وبين اقتصادات مختلف الدول من جهة ثانية إلى أزمة الركود العالمي، والتي من بين مظاهرها:

- تباطؤ النمو الاقتصادي على المستوى العالمي، وتراجع أسعار النفط وأسعار المواد الأولية والغذائية.
- تصاعد البطالة وتفاقم التضخم.
- إفلاسات وانهيارات في الشركات والمؤسسات المالية، وفي أهم معاقل الاقتصاد العيني.
- تراجع الاستثمار وانسحاب رؤوس الأموال.
- النتيجة الثانية: أظهرت الأزمة المالية والاقتصادية فشل سياسات الليبرالية المالية والاقتصادية الجديدة، سواء على المستوى المحلي، أم في العلاقات الاقتصادية بين دول العالم المنخرطة في الاقتصاد العالمي. وهذا يعني فشل توجهات السياسة الاقتصادية وفشل الاستراتيجية الأمريكية المتمثلة في توجهات اليمين المحافظ الذي آمنت به الإدارة الأمريكية بقيادة الرئيس بوش الابن.
- النتيجة الثالثة: فشل الافتراضات التي يقوم عليها اقتصاد السوق الحر. وأهم هذه الافتراضات: قدرة السوق على تصحيح الاختلالات والانحرافات ذاتياً.
- النتيجة الرابعة: أبرزت الأزمة، أهمية وضرورة دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي، وأهمية وجود تنظيم ورقابة على الأسواق، فضلاً عن أهمية وضرورة التدخل الإيجابي من قبل الدولة في الأسواق.
- النتيجة الخامسة: أسقطت الأزمة دعاوى الاندماج في الاقتصاد العالمي والالتحاق بالعولمة، كسبيل وحيد للبلدان النامية من أجل تحقيق النمو والتقدم.
- النتيجة السادسة: أظهرت هذه الأزمة وتداعياتها، أهمية البحث في النظام الاقتصادي والاجتماعي عن بدائل، مما أعاد طرح مسألة مستقبل الرأسمالية، ومستقبل عملية التنمية في بلدان العالم الثالث والرابع.

### كيف تعاملت الحكومات المعنية مع الأزمة؟

في إطار البحث عن حلول، تم اتخاذ عدد من الإجراءات والمعالجات في مختلف الدول وخاصة في الدول الصناعية المتقدمة، بما فيها الدول الصاعدة، وتحت

ضغط الولايات المتحدة. تمحورت المعالجات في الإجراءات التالية (علماً أن خطة الرئيس الأمريكي الجديد (أوباما) لا تخرج في خطوطها العامة عن ذلك):

- ١- ضخ كميات من السيولة النقدية.
- ٢- تخفيض معدلات الفوائد.
- ٣- شراء أصول المصارف والشركات المتعثرة.
- ٤- ضمان ودائع الأفراد.
- ٥- المطالبة بتشديد الرقابة على عمل المؤسسات المالية ومحاسبة المسؤولين عن الأزمة.

وقد تفاوت عمق هذه الإجراءات ومداهما ما بين الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي واليابان والصين وروسيا خاصة ، وفقاً للظروف الخاصة بكل منها ، كما تفاوتت الإجراءات في دول الاتحاد الأوروبي وفقاً لمنظور كل منها إلى الأزمة.

وكان من الواضح أن هذه المعالجات لا تمس جوهر المشكلة ، وإنما تعالج مظاهرها. لهذا فقد تعالت بعض الأصوات المنادية بوضع الأسس لقيام نظام عالمي جديد. ففي حين خرجت بعض الأصوات تقول بأن الإجراءات المتخذة إنما تهدف إلى تهدئة الأسواق المالية والتخفيف من الهلع الذي أصاب المتعاملين فيها وغير المتعاملين. وذلك من أجل إعادة الثقة إلى النظام المالي والمصرفي مع عدم المساس بالأسس التي يقوم عليها الاقتصاد الحر. كانت هناك مناداة صريحة إلى قيام نظام عالمي جديد فضلاً عن الإعلان عن فشل النظام الرأسمالي. وقد أعلن الرئيس الفرنسي ساركوزي صراحة بأن: (الأزمة تعني انتهاء عصر الأسواق المالية الحرة) وطالب وزير المالية الألماني الولايات المتحدة بالاعتراف بأنها (لم تعد قوة اقتصادية عظيمة).

وحتى من داخل الولايات المتحدة ، كان هناك تحليلات ومواقف من اقتصاديين بارزين وسياسيين لهم وزن كبير ، يدينون فيها النظام الاقتصادي الأمريكي ويلقون المسؤولية على الإدارة الأمريكية في الأزمة.

في هذا يقول الرئيس الأمريكي الأسبق كلينتون (في ندوة البنك الوطني الكويتي الدولية - تشرين الثاني ٢٠٠٨):

(إن أحد أهم أسباب الأزمة المالية الحالية التي يعيشها الاقتصاد الأمريكي والتي أَلقت بظلالها على دول العالم أجمع، يرجع إلى أن ٩٠٪ من الأرباح التي تم جنيها في السنوات الأخيرة ذهبت إلى ١٪ من الأمريكيين فقط).

وتكمن المشكلة، كما يقول كلينتون في (أن سنوات الرخاء التي شهدتها الاقتصاد الأمريكي لم تفلح في إيجاد الكم المطلوب من فرص العمل، ولم تحقق الرفاهية للجميع).

إن النتائج التي ذكرناها تؤكد فشل الولايات المتحدة وسياساتها سواء على الصعيد الداخلي، أم على الصعيد الخارجي.

على الصعيد الداخلي، كانت مصالح الاحتكارات هي من يقف خلف السياسات المالية والاقتصادية، وتمثل هذه المصالح توجهات الجماعات التي تسيطر على أعمال الإنتاج العسكري والصناعي والخدمات والمواصلات والاتصالات، فضلاً عن مصالح المؤسسات المالية والمصرفية. وهذا يعني أن مركز الثقل في القرار الاقتصادي لم يعد في الاستحواذ على فائض القيمة الناتج عن عمليات الإنتاج فقط، وإنما إعادة توزيع الأرباح الناتجة عن المشتقات للاستثمارات المالية، وهذا يمثل جوهر استراتيجية الجماعات الاحتكارية التي تستهدف خطف الربح الاحتكاري الناتج عن الاستثمارات المالية. مما نجم عنه تلك الفقاعات المالية التي تعبر عن منطلق التوظيفات المالية ذاتها.

وفي ظل العولمة المالية تصبح هذه الأزمة، معبرة فعلاً عن الخلل في هيكلية النظام الرأسمالي.

وحيث أن الولايات المتحدة تبتعد عن المعالجة الجذرية للأزمة، فإنها تتجه في نفس الوقت إلى تحميل الآخرين وزر أعمالها، فتلقي بعبء الأزمة على الدول الأوروبية والصين ودول الخليج العربي خاصة، ومن هنا جاءت الدعوة لاجتماع ما سُمي بـ (مجموعة العشرين في واشنطن) حيث انتهت القمة إلى رفض فكرة سلطة عليا لضبط النظام المالي الدولي، معتبرة أن ضبط السوق هو مسألة وطنية، في مقابل ذلك أُعطي لصندوق النقد الدولي، دور أكبر في مراقبة النظام المالي.

والصندوق كما هو معروف هو الشريك العملي للبنك الدولي وحكومة الولايات المتحدة في برنامج (توافق واشنطن).

إن رفض مجموعة العشرين فكرة سلطة عليا لضبط النظام المالي الدولي، إنما يعني إعفاء الولايات المتحدة والدول الصناعية الكبرى من مسؤولياتها في الأزمة، كما يعني إبقاء صناديق المضاربة دون تنظيم وكذلك صفقات مبادلة القروض المتعثرة.

لقد وقع الاجتماع تحت ضغط الولايات المتحدة بعدم المساس بمبادئ السوق الحرة، وانتهاك السيادة الاقتصادية للدول وعدم العودة إلى نظام الحمائية. وهذا يعني إبقاء الأزمة مفتوحة دون أفق عملي يُخرج الاقتصاد العالمي من مرحلة لا تزال في بدايتها، حيث بدأ الركود يجتاح بعد الولايات المتحدة اليابان ودول الاتحاد الأوروبي وجميع دول العالم، بحكم تلك الشبكة من العلاقات التي نسجتها مؤسسات العولمة المالية ومنظمتها التجارية. مما يضع شعوب العالم، وعلى الأخص شعوب العالم الثالث، ومن بينها الشعوب العربية أمام تحديات كبرى.

إن المشروع الوحيد الذي تملكه الدول الصناعية المتقدمة التي تسيطر عليها وعلى قراراتها الاحتكارات الرأسمالية، هو أن تعمل على إعادة إنتاج العلاقات الرأسمالية والنظام الرأسمالي الاحتكاري على نحو أقوى من السابق. وقد عودتنا الرأسمالية على قدرتها على تجاوز الأزمات وعلى مرونتها الفائقة في تسخير النظام لخدمة عملية استمرارها. لهذا أعتقد أنه ليس من المستحيل أن تتجح الإجراءات المتخذة أو التي ستتخذ في هذا الإطار في انتشال النظام الرأسمالي من الانهيار. لكن هذا يعني أن نظل ننتظر الأسوأ القادم، ما دامت المعالجات لا تتجه إلى أصل المشكلة.

نأتي الآن إلى الإجابة على السؤال التالي:

ما هي السياسات الاقتصادية الكلية التي يمكن انتهاجها في البلدان النامية للتخفيف من الآثار الكارثية للأزمة، على اقتصادات هذه البلدان؟  
سعت الرأسمالية الاحتكارية العالمية، منذ بدأت الأزمة بالظهور، على نقل أعبائها إلى خارج دول المراكز الرأسمالية، بعد أن سعت أولاً إلى نقلها خارج الولايات

المتحدة، ومن الطبيعي أن تسعى إلى تحميل شعوب العالم الثالث وزر سياساتها المتوحشة، فتقل الأزمة إلى بلدان العالم الثالث بتداعياتها السلبية المختلفة.

لهذا فقد عملت ضمن استراتيجية ثابتة على:

- تخفيض قيمة احتياطات البلدان النامية.
- تخفيض أسعار المواد الأولية (خاصة النفط والمواد الزراعية).
- رفع أسعار السلع الصناعية المنتجة لديها.

لكن هذه الأزمة قد تفتح آفاقاً جديدة في البلدان النامية ومنها البلدان العربية (خاصة غير النفطية) فيما لو توفرت الإرادة السياسية. مما يعيد هذه البلدان إلى طريق التنمية الوطنية والقومية المعتمدة على الذات. وهذا يقتضي بالدرجة الأولى فك الارتباط مع الاقتصاد العالمي، وفرض شروطها للتعامل مع الدول الصناعية المتقدمة. مما يعني تبني سياسات اقتصادية كلية مغايرة للتوجهات الليبرالية الاقتصادية الجديدة. وهذا يعني العمل المشترك (في إطار الديمقراطية والمشاركة الشعبية) وبالتعاون فيما بين الدول النامية عموماً، والدول العربية على وجه الخصوص على:

- ١- إفشال السيطرة المعولمة للاحتكارات العالمية، ولتأسيساتها (صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومنظمة التجارة العالمية).
- ٢- الوقوف في وجه التحكم العسكري في العالم الذي تقوده الولايات المتحدة وحلفاؤها.
- ٣- السيطرة الوطنية على أسواق المال والنقد.
- ٤- السيطرة على التكنولوجيا الحديثة.
- ٥- السيطرة على الموارد الطبيعية.
- ٦- التمكين الاقتصادي الوطني، وبناء اقتصاد وطني قوي ومتين، من خلال إعادة الاعتبار لدور الدولة التتموي.
- ٧- الاهتمام بالتربية والتعليم وصحة المواطنين.

٨- التعاون المشترك فيما بين القطاع العام والقطاع الخاص ضمن خطة وطنية تنموية تعيد الثقة بالاستثمار العام.

٩- الاعتماد على الموارد الوطنية وتوجيهها نحو التنمية.

١٠- التوجه نحو الاستثمار الزراعي، وربط الإنتاج الزراعي بالإنتاج الصناعي سواء من حيث إنتاج وسائل الإنتاج أو تصنيع الإنتاج الصناعي. مما يقتضي اعتماد استراتيجية وطنية للتنمية الزراعية والصناعية.

١١- دفع العمل الاقتصادي العربي المشترك، باتجاه الاستثمار المنتج والتكامل الاقتصادي.

### ماذا عن الاقتصاد السوري؟

أصبح واضحاً أن الأزمة أثرت وستؤثر، بالعمق، في مختلف القطاعات الاقتصادية السورية، شأنها في ذلك شأن ما يجري في سائر أنحاء العالم. وسيبدو تأثيرها واضحاً في القطاع الصناعي والسياحي والمالي. لكنني ألقت النظر إلى ملاحظتين: الأولى: أن التأثير السلبي للأزمة العالمية يزداد كلما كان الاندماج في الاقتصاد العالمي أكبر. والثانية: أن الأزمة الاقتصادية في سورية، بدأت قبل الأزمة العالمية، وهي ناجمة عن السياسات الاقتصادية الكلية التي اتبعتها الفريق الاقتصادي في الحكومة، والتي تخالف توجهات القيادة السياسية. واليوم، وبعد تفاقم الأزمة الداخلية يدعي أركان الفريق الاقتصادي أن ذلك بسبب الأزمة العالمية، في حين أن ما يعاني منه الاقتصاد السوري هو ثمرة تلك السياسات الخاطئة.

في ضوء هذه الاعتبارات، فإن العناصر الرئيسية للنموذج السوري الذي طرحه الدكتور منير الحمش، تتلخص في خمسة عناصر رئيسية:

**العنصر الأول:** انتهاج سياسات اقتصادية كلية من شأنها إعادة الاعتبار لدور الدولة. انطلاقاً من أن الدور الأساسي في التنمية هو للدولة ولسياساتها الاقتصادية الكلية المتناسقة من خلال التخطيط.

والدولة التي نعنيها هنا، ليست الدولة البيروقراطية، أو التكنوقراطية، إنها دولة موالية للمصالح الوطنية، ولمصالح جموع الجماهير الشعبية، تُعبر عن آمالها

وطموحاتها، إنها دولة تشاركية تؤمن بمشاركة جميع فئات الشعب في صنع واقعهم ومستقبلهم، دولة منحازة بسياساتها الاقتصادية والاجتماعية إلى الأغلبية. وقد أثبتت تجارب الأمم (بما فيها الأزمة العالمية الراهنة) أن لا مجال لنكران الدور المحوري للدولة في أي برنامج للخروج من دائرة التخلف أو من الأزمات. وتحت هذا العنوان، ينبغي التأكيد على الآتي:

١- حاجة التنمية إلى دور للدولة من خلال السياسات الاقتصادية الكلية بما فيها السياسات المالية والتجارية والاجتماعية، بما يستهدف الارتقاء بالقدرات الإنتاجية والبشرية والتنافسية، ويحقق الأمن الاقتصادي الذي هو جزء أساسي من الأمن القومي.

٢- لا يعني هذا استبعاد القطاع الخاص، بل لا بد من جهد مشترك بين القطاعين العام والخاص.

٣- أثبتت التجارب (بما فيها الأزمة العالمية الراهنة) فشل اقتصاد السوق الحر، فهذا السوق يعجز عن صنع التنمية المرغوبة، ولو كان السوق قادراً على صنع التنمية لما وصلنا إلى حالة التخلف التي نعيشها الآن. كما أن هذه الأزمة كشفت الغطاء عن المقاربة الليبرالية للسياسات الاقتصادية الكلية، ودورها في الأزمة.

إن هذه المسلمات، تقتضي الإقلاع عن الأوهام التي يروج لها من قبل دعاة الفكر الاقتصادي الليبرالي الجديد. ولعل أهم ما يحاولون زرعه من أوهام هو:

١- أن الدولة غير قادرة، ولا يجوز لها أن تعمل في المجال الإنتاجي، وأن عليها أن تقتصر في وظائفها على الخدمات، وأن الدولة تاجر فاشل، وأن العمل الإنتاجي والتجاري يجب أن يتولاه القطاع الخاص حصراً.

إن هذا غير صحيح، ويراد به الترويج لأفكار تخدم في النهاية أصحاب المصالح. علماً أن القطاع الخاص غير قادر وغير مؤهل للقيام بالعديد من الأنشطة الإنتاجية كما أنه عاجز عن تحقيق التنمية، أو مواجهة التحديات التي يفرضها النظام الاقتصادي العالمي. ولعل حل هذه المعضلة هو في أن يحدد دور كل من القطاع الخاص والقطاع العام، وأن يكون القطاع العام جاهزاً ومستعداً للقيام

بجميع الأنشطة التي يحجم القطاع الخاص أو يعجز عن القيام بها. وأن يحتفظ بالمهام الاستراتيجية التي تتطلبها عملية التنمية.

٢- أن السوق قادر على تصحيح الاختلالات ذاتياً، دون تدخل من الدولة، وأنه قادر على توزيع الموارد توزيعاً عادلاً. وقد أثبتت الأزمة الراهنة، كما الأزمات السابقة عقم هذا الرأي.

**العنصر الثاني:** انتهاج سياسات اقتصادية كلية، من شأنها إفساح المجال أمام زيادة معدلات الادخار، التي هي شرط لازم لتحقيق التنمية، فضلاً عن ضرورتها لاستقلالية التنمية وتدعيم فكر الاعتماد على الذات. ويقع على الدولة الدور الأساسي في مجال تنمية المدخرات الوطنية وزجها في عملية التنمية.

كما يقع في إطار هذا العنصر، واجب أساسي على الدولة القيام به وهو ضبط الاستهلاك والاستيراد من أجل رفع معدل الادخار الوطني. كما تقع عليها مسؤولية محاربة الفساد والهدر والاستثمار غير المنتج.

**العنصر الثالث:** هو أن تحقق السياسات الاقتصادية الكلية، التوزيع العادل للثروة والدخل. فلا يجوز أن تلتهم حفنة محددة من الناس نتائج النشاط الاقتصادي وتستولي على الفائض الاقتصادي، في حين، تبقى أغلبية الشعب في دائرة الفقر والحرمان. ويقع ضمن هذا العنصر انحياز القرار الاقتصادي لصالح الأغلبية العظمى من أبناء الشعب.

إن سوء توزيع الدخل والثروة يعني نفس أحد أعمدة التنمية الشاملة والمستقلة، ألا وهو العدالة الاجتماعية. مما يهدد السلم الاجتماعي ويقضي على الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي، ويؤثر على الاستقرار السياسي ويضر بالأمن القومي.

**العنصر الرابع:** ضبط العلاقات الاقتصادية والتجارية مع الخارج، ورسم سياسة التجارة الخارجية في ضوء المصالح الوطنية.

وفي هذا العنصر، الرد العملي على دعاة الالتحاق بالاقتصاد العالمي والعولمة بأي ثمن، كما أنه رد على شعار تحرير التجارة الخارجية قاطرة للنمو والاندفاع

نحو الانفتاح والتكيف مع مقتضيات الاقتصاد العالمي، دون الأخذ بالاعتبار مصالح الاقتصاد الوطني.

إن الالتحاق بالاقتصاد العالمي والاندماج بالعملة، يعني اقتصادياً:

١- تحرير حركة رأس المال: وهو ما يدعى بالعملة المالية، حيث تسمح السياسات الاقتصادية الكلية في جانبها المالي، بحرية دخول رأس المال وخروجه مع أرباحه، بمعنى تسهيل عمليات المضاربة، وقد كانت هذه السياسات من الأسباب الأساسية للكوارث المالية التي نشبت عام ١٩٩٧ في دول ما كان يدعى النمرور الآسيوية.

٢- تحرير التجارة الخارجية: وهو أحد البنود الرئيسية في السياسات الاقتصادية والتجارية الليبرالية الاقتصادية الجديدة، مما يعني انكشاف الاقتصاد الوطني في مواجهة التحديات والأزمات الخارجية، وتعرض المنتجات الوطنية لمنافسة غير عادلة.

إن السياسات الاقتصادية الكلية، في إطار النموذج المقترح، هي التي تعزز الاقتصاد الوطني في مواجهة التحديات الخارجية، وتجعله قادراً على مواجهة الصدمات التي يمكن أن يتعرض لها في سياق العلاقات التجارية مع الخارج. ويشكل ذلك أحد أهداف النموذج السوري المقترح للتنمية، الذي لا ينظر إلى العملة المالية والاقتصادية على أنها حتمية ولا سبيل لمواجهة سلبياتها، بل ينظر هذا النموذج إلى العملة بتجلياتها المختلفة (المالية والاقتصادية والثقافية والتكنولوجية) على أنها ظاهرة تحمل تناقضات متعددة، وتتطوي على صراعات مختلفة، تقود إلى انكسارها، وانحسارها مما يؤكد التاريخ الاقتصادي الذي شهد حالات انكسار وانحسار للعملة في نهاية القرن التاسع عشر، وفيما بين الحربين العالميتين، كما نشهد ذلك في السنوات الأخيرة، حيث تقف عوائق هامة أمام نجاح (مفاوضات الدوحة). ولعل ما نشهده الآن من معالجات للأزمة الراهنة في الدول الصناعية الكبرى خير دليل على انحسار العملة بسبب السياسات الحمائية التي بدأت تمارسها لمواجهة تداعيات الأزمة.

والسياسات الاقتصادية والتجارية، التي ننادي بها من أجل تحقيق التنمية، هي ذاتها التي تُمكن الاقتصاد الوطني من مواجهة التحديات الخارجية، وتقف في مواجهة نقل الأزمة الراهنة إلى الداخل.

وأول الخطوات في سبيل وضع هذه السياسات، هو عدم النظر إلى قواعد العولمة المعبر عنها باتفاقية منظمة التجارة العالمية، على أنها قواعد ثابتة ونهائية لا تقبل التعديل أو التغيير. إن هذه القواعد تم التوصل إليها من خلال المفاوضات التي خضعت، وتخضع، لعلاقات القوة التفاوضية. ولهذا نجد أنها مرسومة لتخدم أهداف ومصالح الدول الصناعية الكبرى، ولهذا فإنه بالإمكان، فيما إذا تم إيجاد التنسيق والتعاون بين الدول النامية، فإن تضافر جهودها من شأنه التأثير على القوة التفاوضية بما يسمح بإدخال مصالح الدول النامية في الاعتبار.

وقد استطاعت هذه الدول، بالفعل، إفشال الاجتماع الوزاري لمنظمة التجارة العالمية في سياتل عام ١٩٩٩، كما استطاعت فرملة (قطار العولمة) ووضع قضايا التنمية في أجندة دورة مفاوضات الدوحة (٢٠٠١) ولا شك أن درجة أقوى من التكتل والتعاون والتنسيق بين الدول النامية، من شأنها تعديل الكثير من القواعد المفروضة من قبل الدولة الغنية التي تعترض مسيرة التنمية وتعرقلها.

ولا بد لنا أن نشير هنا، إلى أن الدول الصناعية في بدء نهضتها لم تتبع سياسة تحرير التجارة، بل لجأت إلى السياسات الحمائية. وها هي بعد أن تقدمت وحققَت نهضتها تطالب بتحرير التجارة، كما أنها تبيع لنفسها الآن، ما لا تقبل به للآخرين، ونشير بوجه خاص إلى وضعها العراقي أمام صادرات البلدان النامية وأمام حركة العمالة. وفي الوقت الذي تنادي به بتحرير التجارة تبيع لنفسها وضع القيود الفنية والبيئية أمام حركة البضائع.

وفي هذا الإطار، ندعو إلى انتهاج سياسات تجارية بالاعتماد على عدد من المبادئ التي تعزز الاقتصاد الوطني في علاقاته الخارجية، وتساعد على تحقيق التنمية في آن واحد. ويمكن أن نركز هذه المبادئ في ثلاث زمر:

الزمرة الأولى: تتضمن قواعد لحماية المنتجات الوطنية تجاه الخارج، على أن تكون هذه الحماية انتقائية ومتدرجة (أي متناقصة عبر الزمن) وعلى أن يرافق ذلك برنامج وطني للعلم والتكنولوجيا، بهدف رفع القدرات التكنولوجية والإدارية والتسويقية.

والزمرة الثانية من المبادئ: من شأنها أن تسمح بتعريض المنتجات الوطنية المحمية على نحو تدريجي للمنافسة مع المنتجات الأجنبية، في الأسواق الخارجية، والداخلية، أي بتصدير منتجاتنا إلى الأسواق الخارجية، واستيراد المنتجات الأجنبية، وذلك بعد اكتساب المنتجات الوطنية لقدرة كافٍ من القدرة التنافسية.

أما الزمرة الثالثة من المبادئ، فهي تتعلق بالتعامل مع القواعد والمبادئ المقررة في إطار اتفاقية منظمة التجارة العالمية، بحيث يمكن الاستفادة من هذه القواعد والمبادئ التي تتعلق بالإجراءات الوقائية وحماية الصناعة الناشئة والمعاملة التفضيلية الخاصة بالدول النامية والدول الأقل نمواً وبالتكتلات الإقليمية، وكذلك تلك المتعلقة بالإعفاء من بعض الالتزامات والدعم المسموح به حسب اتفاقية الدعم وغير ذلك.

إن الدول الجادة في تحقيق التنمية، وفي مواجهة تحديات الخارج، لا تستطيع التمسك بشعار تحرير التجارة الخارجية، قبل امتلاك القدرة التنافسية لمنتجاتها بحيث يُمكنها الوقوف في مواجهة المنتجات الأجنبية على قدم المساواة. وبالتالي فلا بديل من ضبط العلاقات الاقتصادية التجارية مع البلدان الأجنبية، من أجل توظيف هذه العلاقات لصالح بناء قوة اقتصادها ومنعته.

العنصر الخامس: وهو ما يتعلق بالعمل العربي المشترك بأبعاده المختلفة، وكذلك بالتعاون مع باقي بلدان العالم الثالث من أجل تنسيق المواقف تجاه ممارسات الدول الصناعية الكبرى، من جهة، وكذلك تنسيق مواقفها حيال تسويق منتجاتها.

إن التعاون الجماعي أمرٌ تحتمه ضرورات تنمية القدرات التفاوضية للدول العربية والدول النامية في المحافل الدولية وتجاه الدول الصناعية المتقدمة من أجل

تعديل شروط التجارة الدولية في إطار منظمة التجارة العالمية، وبهدف الحصول على شروط أفضل في مجالات التجارة والاستثمار والملكية الفكرية، وكذلك تحقيق حلول منصفة للقضايا الناجمة عن العلاقات المالية، من أجل أن تتناسب التزامات الدول مع مستويات تطورها الاقتصادي والاجتماعي.

والتعاون الجماعي يكتسب أهمية في إطار تنمية القدرات الذاتية لدول الجنوب في المجالات الإنتاجية والتجارية والعلمية والتكنولوجية والبيئية.

ويكتسب العمل العربي المشترك، أهمية خاصة في مواجهة مستلزمات التنمية والاستثمار المشترك، والمشكلات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي تعجز الدولة القطرية عن مواجهتها لوحدها دون تعاون وتنسيق مع باقي الدول العربية. ونشير بوجه خاص إلى المشكلات التالية التي تحتاج مواجهتها إلى تعاون وتنسيق عربي جاد:

- ١- مشكلة الأمن الغذائي وارتباطه بالأمن القومي، والتهديد الصهيوني المستمر للأمن القومي والسلام الاجتماعي.
- ٢- المشكلات الناجمة عن الثورة العلمية والتكنولوجية.
- ٣- مشكلات البيئة والتلوث.
- ٤- مشكلة المياه.
- ٥- مواجهة الغزو الثقافي.
- ٦- قضايا المخدرات وغسيل الأموال.

وجميع هذه المشكلات، لها صلة مباشرة بقضية التنمية، ومن هنا يكتسب البعد القومي للتنمية أهميته الخاصة.

كما أشار الدكتور منير الحمش أخيراً، إلى أن الأزمة العالمية الراهنة، لن تنتهي كما انتهت الأزمات السابقة، حيث أن عمقها واتساعها سوف يتولد عنه أوضاعاً جديدة سواء على المستوى النظري والأيدلوجي للنظام الرأسمالي، أم على مستوى النظام الاقتصادي العالمي.

وعلينا في بلد كسورية، تمر بمرحلة دقيقة بسبب ظروف سياسية واقتصادية داخلية وإقليمية، وخاصة في مواجهتها للضغوط الخارجية وللعدوان المستمر عليها من قبل إسرائيل والمتمثل باحتلال الجولان والتهديد الدائم لأمنها ومستقبلها. أقول علينا في سورية أن نحسن قراءة الأزمة وتداعياتها، وأن نعمل على استخلاص الدروس، مع تأكيد على أن أهم هذه الدروس هو:

- ١- فشل السياسات الاقتصادية الكلية الموالية لليبرالية الاقتصادية الجديدة، وضرورة رسم سياسات اقتصادية هادفة من شأنها تعزيز جهود التنمية.
- ٢- خطورة الالتحاق بالاقتصاد العالمي، قبل تمكين الاقتصاد الوطني، وذلك يقتضي إعادة الاعتبار لدور الدولة التنموي المنحاز للأغلبية من السكان، وضبط العلاقات الاقتصادية الخارجية بتغليب المصالح الوطنية على مصالح الخارج.

## المطلب السادس: إلى أين تتجه الأزمة الاقتصادية العالمية<sup>(١)</sup>؟

إلى أين تتجه الأزمة؟ لكي نتمكن من الإجابة على هذا السؤال، يجب علينا أن ندرس الأزمات السابقة، ولدينا في القرن العشرين أزميتان؛ الأزمة التي سببت الحرب العالمية الأولى، والأزمة التي سببت الحرب العالمية الثانية، وإذا درسنا مراحل تطور الأزميتين الأولى والثانية نجد أن المشترك بينهما هو الأمور التالية:

استمرت المرحلة الأولى من سنة إلى سنتين وشهد فيها الاقتصاد إرهاصات الأزمة، أي ارتفاع درجة حرارة الاقتصاد وارتفاع ضغطه إلى جانب مظاهر أخرى مختلفة مثل ارتفاع البطالة وانتحار رجال الأعمال الأمريكيين قفزاً عن ناطحات السحاب (التي تبين أن لها فائدة بشكل ما)، وبدأت الاضطرابات الاجتماعية التي استمرت ثلاث سنوات قبل إصابة الاقتصاد الأمريكي في ١٩٣٢ باحتشاء في

---

١- د. قدري جميل " ورقة عمل قدمت في ندوة الأحد الاقتصادية حول الاقتصاد السوري في ظل المتغيرات الدولية من ١/٢٠٠٩ لغاية ٣١/٥/٢٠٠٩، جمعية العلوم الاقتصادية السورية فرع اللاذقية وطرطوس.

أوعيته وشرايينه بكل معنى الكلمة، بعد ذلك خرج الأمريكيون إلى الحرب التي كانت بمثابة جهاز إنعاش أخرج الاقتصاد الأمريكي من احتشائه، وبنهاية الحرب التي تمثل التعبير الأقصى عن التناقضات في هذه المنظومة، ظهر أن المنظومة باتت ضعيفة وتحتاج إلى بدائل، ولذلك ليس مصادفة أن تكون الأزمة الأولى والحرب العالمية الأولى أنتجتا الاتحاد السوفييتي، وليس مصادفة أن الأزمة الثانية والحرب العالمية الثانية أنتجتا منظومة الدول الاشتراكية، أي أن الأزمات أنتجت نقيضاً للنظام، ونحن اليوم نعيش الأزمة الثالثة من حيث التسلسل الزمني، ولا بد هنا من لفت النظر إلى قضية بسيطة وهي أن الأزمة الأولى أخرجت سدس البشرية من النظام الرأسمالي العالمي، والأزمة الثانية أخرجت ثلث البشرية (سدسيها) من هذا النظام، فما هي العلاقة بين الأزميتين الأولى والثانية بالتسارع؟ إنها الضعف في ظرف ٢٠ عاماً. نحن اليوم في الأزمة الثالثة، وهناك قانون يفعل فعله في هذا الاتجاه.

كانت الرأسمالية في الأزمات السابقة تستطيع الخروج من الأزمة وقد خرجت مرتين، لكن يجب ألا ننسى أن ثمن الخروج من الأزمة الأولى كان ١٥ مليون إنسان، وأن ثمن الخروج من الثانية كان ٥٥ مليون إنسان، والآن حين يسأل البعض عن وجود إمكانية للخروج من الأزمة الثالثة، فإن الجواب هو نعم، يمكن الخروج، ولكن ما هو الثمن لذلك، كم مئة مليون سيكونون ثمن الخروج من الأزمة الثالثة؟.

يمكننا الاتفاق الآن على أنه لا يوجد مخرج اقتصادي بالمعنى البحت من هذه الأزمة، والمخرج الموجود هو سياسي عسكري، وأنا هنا لا أنفي عن الرأسمالية قدرتها على تجديد وإصلاح نفسها، ولكن كيف، وعلى حساب ماذا؟ وهل ستسمح البشرية لنفسها بأن تتحمل أثمناً جديدة تطلبها الرأسمالية للخروج من أزمته؟!

لقد رأينا المشترك بين الأزمات، لكن بماذا تختلف هذه الأزمة عن سابقتها؟ كانت الحرب سابقاً تتم في حدود الرأسمالية التي كانت سائدة في قارة أو قارتين، لذلك كانت الحرب تجري في مكان واحد أو مكانين، فالحرب العالمية الثانية عملياً لم تخرج من الحدود الأوروبية ولا مست أطراف شمال إفريقيا وبعض

أجزاء آسيا ، لكنها كانت محدودة بالمعنى الجغرافي ويقال عنها عالمياً ، لأن قوى كبرى عالمية شاركت فيها ، لكنها لم تكن عالمية بمعنى أن كل القارات شاركت فيها ، وهذا ينطبق على الحرب العالمية الأولى. لكن ما هي حدود الحرب الجديدة التي تستطيع إخراج الرأسمالية من أزمتها؟!

استطاعت الدول الرأسمالية في الحرب الأولى التخلص من الأزمة عبر إعادة توزيع المستعمرات فيما بينها ، وفي الحرب الثانية توازعت الدول الرأسمالية الأسواق مغيرين الشكل الظاهري من الاحتلال المباشر إلى الاحتلال الاقتصادي ، وفي القرن العشرين قاموا بإعمال آلية هامة هي نظام البورصات وهي شكل من أشكال الاحتلال لأنها آلية شفط للثروات. لكن أين ستتوسع الدول الرأسمالية الآن؟ أين ستذهب الحرب؟ هناك فكرة هامة بهذا الخصوص ، كان المخرج دائماً بعد كل حرب التوسع بالمعنى الجغرافي ليس فقط للدول بل للاقتصاد الرأسمالي ككل ، كان هذا التوسع قادراً على حل الأزمة ، بغض النظر عن أعداد ونسب الضحايا ، كان توسع النظام ينقذ النظام من أزمتة السابقة ، أما اليوم فقد انتهى التوسع إذ ليس هناك بقعة على الكرة الأرضية ، اللهم باستثناء كوريا الشمالية وكوبا ، لا يوجد فيها رأسمالية ، لذلك أعتقد أن الأزمة الحالية تختلف عن الأزمات السابقة لأنها واسعة النطاق ، ناهيك عن أن حروب الأزمات الماضية كانت تجري بأسلحة تقليدية وبين الكبار وحدهم ، فهل من الممكن اليوم أن تجري حروب للكبار لكن بأسلحة ذرية؟ هذا الأمر غير مرجح بل المرجح والذي يتم الحديث عنه هو أن الحروب الجديدة بين الكبار ستجري على أراضي الغير وعلى مساحات واسعة من أجل السيطرة على الموارد وتخفيف عدد البشر.

**قوس التوتر: من قزوين.. إلى القفقاس:**

هذه هي الأفكار العامة حول الاتجاه العام للحل ، ولكن الإدارة الأمريكية خلال التنفيذ التكتيكي تضع وصفات مختلفة ، حيث قامت إدارة بوش بوضع مخططها منذ ١٩٩٥ ويتضمن ثلاثة أهداف استراتيجية: قريب ومتوسط وبعيد المدى ، القريب كان تشغيل المجمع الصناعي العسكري الأمريكي الذي يمثل

٦٠٪ من حجم الإنتاج الصناعي الأمريكي، ويشغل ٢٤٠ ألف مؤسسة مرتبطة بطلبات البنتاغون، وتم بالفعل تشغيل هذا المجمع بغية إنعاش الاقتصاد الأمريكي. أما الهدف المتوسط المدى فكان الاستيلاء على النفط بشكل مباشر، خاصةً في منطقتنا التي يمثل احتياطها ٧٠٪ من احتياطي النفط العالمي، وذلك لتأمين نفط رخيص أو مجاني للاقتصاد الأمريكي وتحديد سعر عالمي مرتفع له بحيث تتم فرملة وإضعاف منافسي الاقتصاد الأمريكي للكبار، وخاصةً الصينيين والأوروبيين، وكانوا سائرين نحو تحقيق هذا الهدف لكنهم لم يبلغوه في الآجال الزمنية المطلوبة. وتحقيق الهدف الثاني كان يتطلب على المدى البعيد من أجل الاستمرار بامتلاك النفط تغيير البنية الجغرافية السياسية لكل المنطقة ذات العلاقة بهذا النفط، من هنا خرجت فكرة الشرق الأوسط الكبير وفكرة الفوضى الخلاقة.

لا تتفاءلوا كثيراً بأوباما، فقد جاء لينفذ المخططات نفسها في ظل انفجار الأزمة الاقتصادية: توسيع رقعة الصدام، تخفيض حجم التدخل الأمريكي المباشر في الصراع، إشغال الأوروبيين والروس والصينيين بصدامات كبيرة، والمتوقع حسب رأي مركز الدراسات العسكرية الروسية أن كل المنطقة الممتدة من الحدود الباكستانية - الأفغانية إلى القفقاس ستتفجر، ولكن عبر التفجيرات الداخلية، بحيث يلعب الأمريكيون دور الحكم والشرطي على هذه المساحة. هذا يحقق أهدافاً استراتيجية، لأنه يحدث فوضى عالمية في منطقة يسكنها ملياراً إنسان، ماذا يؤمن هذا القوس؟

- ١ - تأجيل بحث وضع الدولار كعملة عالمية إلى أجل غير مسمى.
  - ٢ - مشاغلة المنافسين الكبار المحتملين: الصين - روسيا - أوروبا، واستنزافهم عبر جرهم إلى معارك غير محدودة.
  - ٣ - التحكم بقوى صغيرة متنازعة، وامتلاك منابع الطاقة.
- الأفاق.. والمالتوسية الجديدة:

حدود الأزمة عرفناها ، فهل المخارج السابقة ممكنة؟ إنني أختلف مع بعض الاقتصاديين الذين ينظرون إلى الموضوع من جانبه الاقتصادي البحت، ولا يرون جانبه السياسي. النظام الرأسمالي اليوم أمام معضلة عميقة وعويصة.

وأرجح أننا سنكون خلال السنين العشر القادمة أمام عملية اسمها انهيار النظام الرأسمالي العالمي.. يقولون الأزمة معولة، وإذا حدث انهيار سيكون انهياراً معولماً.. ستتهار المنظومة.

الاحتياطان الكبيران اللذان أنقذا الرأسمالية بالقرن العشرين استنفذا اليوم، وهما العالم الثالث والبيئة، فمن أين سيخترعون الاحتياط الثالث؟ أنا لا أرى أي مخرج للأزمة الرأسمالية الحالية.. خذوا بعين الاعتبار هذه الفرضية، فرضية انهيار المنظومة الرأسمالية بشكلها الحالي نهائياً، البديل: البشرية تتجزء، وهي التي ستجد نظامها التحرري الإنساني العادل الذي يؤمن التوازن في المجتمع وبين المجتمع والطبيعة، وكل الإرهاصات التي ترونها اليوم في أمريكا اللاتينية والشرق يمكن أن تشكل الملامح الأولية لهذا البديل.. مقاومات صغيرة بأسلحة بسيطة تقاوم آلات عسكرية كبيرة. الأمر فيه منطوق تاريخي.. آلة كبيرة تسير ضد التيار التاريخي، وآلة صغيرة تسير مع التيار، ما قوة العطالة للآلتين؟ النتيجة: لا تزالان تتعادلان إلى الآن.. الآلة الكبيرة لا تستطيع دحر وهزيمة الآلة الصغيرة، التي يدفعها التيار التاريخي الموضوعي وتستطيع أن تصمد في وجه الآلة الكبيرة.. القضية متعلقة بإرادة بشر ومصالح أناس بسطاء قادرين على أن يعبروا عنها بلحظة معينة هم غير قادرين على حسابها، وهذا العامل أفضل مخططاتهم، وليس له سابقة عندهم في القرن العشرين بهذا الشكل الفاقع.. لذلك تبين أن برنامجهم فيه خطأ بالتصميم، وهذا الخطأ سيدفعون ثمنه غالياً.

ما هو المخرج الذي يريده؟ الحقيقة ليس هناك أي مخرج.. إنهم يراهنون على النظرية المالتوسية التي تحدثت عن أن البشر يتطورون بسلسلة هندسية بينما الموارد تتطور بسلسلة حسابية، وتأتي الزلازل والأمراض والحروب لتعديل الكفة بينهما.. اليوم، تجاوز هؤلاء مالتوس، وباتوا يريدون التحكم بالأمراض والحروب وغيرها

من أجل أن يحافظوا على نمط توزيع الثروة: ثلاثة مليارات يبقون و ٣ مليارات فائضون، لذا يجب التخلص منهم..

نظرية المليار الذهبي نظرية معروفة، مليار يحكم ويملك، وملياران يخدمان، والباقي إلى زوال.

هكذا يريدون الحل.. لكن هل هو حل على أرض الواقع؟ هذا حل مجاني، إنهم يتخبطون ولا حلول لديهم.. وهنا لا بد من طرح السؤال الأهم: هل يمكن هزيمة المخطط الأمريكي؟.. أعتقد أن ذلك ممكن، وكل الشروط متوفرة.. ولكن المهم أن تتوفر الإرادة لتحقيق هذا الهدف الكبير.

### سورية والأزمة

بالنسبة لانعكاس الأزمة على الاقتصاد السوري، من المفيد أننا تأخرنا بالاندماج بالاقتصاد العالمي بالشكل الذي هو عليه، ولم نأخذ بسياسات الليبرالية الجديدة بكامل حجمها، وبناء الأسواق المالية التي أفادتنا في عدم قيامها بالوقت المحدد، إذ تجنبنا عملية الشفط التي قامت بها الأسواق الرئيسية باتجاه الأسواق الثانوية وحافظنا على جزء من ثرواتنا بهذه الطريقة. يقال إن انعكاس الأزمة على اقتصادنا لم يكن كبيراً، وهذا صحيح، ولكن من الآن فصاعداً لن يكون صحيحاً، لأن الأزمة في العالم تنتقل لمرحلة جديدة وهي المرحلة الاقتصادية، أي انحسار للاقتصاد الحقيقي الذي يؤدي إلى نتيجتين، الأولى انخفاض أسعار المواد الخام إلى الحد الأدنى بسبب سيطرة دول الشمال على أسواق التصريف. والنتيجة الثانية أنه مع انهيار قيمة العملات موضوعياً تدفع قيمة المواد المصنعة إلى الحد الأعلى، وبالتالي تتوجه إلى وضع خطير اقتصادياً، لأن قسماً هاماً من مستورداتنا لها علاقة بالغذاء، وفي ظل السياسات الليبرالية التي اتبعت في السنوات الخمس الفائتة والسير باتجاه اقتصاد السوق الحر وجهت الاستثمارات نحو فروع الاقتصاد غير الحقيقي أي (العقارات - المال - التأمين - المصارف)..

لذلك يجب الإقلاع عن السياسات الليبرالية وبرامجها فوراً ودون تردد، وتوجيه جميع الموارد الممكنة نحو الإنتاج الزراعي والصناعي المباشر، لأن انفجار الأزمة

الاقتصادية عالمياً يعني أننا لسنا أمام خطر تدني مستوى المعيشة فقط، بل وأمام خطر حدوث مجاعة، وبإمكاننا تحصين أنفسنا حين نفهم السيناريوهات المقبلة للأزمة القادمة، أما إذا تم التطنيش واعتبار أن الأزمة قد انتهت ولن تصل إلينا، فسرتكب خطأً جسيماً لأن الانفجار سيطلنا، وفي ظل البنية الحالية والسياسات التي اتبعت تكون الآثار كبيرة جداً..

يجب أن نتوقع كل السيناريوهات الممكنة وأن نعمل على تجنب أسوأها».

### المطلب السابع: أثر الأزمة الاقتصادية على السياسة الأمريكية<sup>1</sup>

بالرغم من صعوبة الأزمة الاقتصادية الراهنة وأثرها الواسع الانتشار على الاقتصاد العالمي برمته، فإن الإجراءات المتخذة لم تكن بحجم تلك الأزمة وقد اكتفت بمعالجة الجوانب النقدية المتمثلة بضعف السيولة، فقررت الحكومة الأمريكية ضخ تدفقات نقدية ليست ناتجة من الحصيلة الضريبية بل تمثل ديوناً على الحكومة تدفع في السنوات القادمة.

ومع أن برنامج الرئيس أوباما تضمن تخصيص مبالغ ضخمة لتتفق على مشروعات البنية التحتية ما من شأنه خلق فرص عمل جديدة، وهو ما يخالف رأي الجمهوريين الذين يعتقدون بضرورة دعم الشركات الكبرى القادرة على توظيف الأموال وخلق الأرباح وفرص العمل. وإنني أرى أن كلا الأسلوبين عاجز عن حل الأزمة وهي أشبه ما يكون بنقل الدم لمعالجة مريض السرطان. وهو قفز عن الأزمة الحقيقية المتمثلة بطبيعة عصر العولمة التي عملت الولايات المتحدة من أجله منذ الحرب العالمية الثانية. فقد أنجزت العولمة الشركات متعددة الجنسيات التي لا تتقيد بحدود دولة من الدول، وإن جنسياتها الأمريكية لا تمنعها من ممارسة نشاطها في الصين الشيوعية ولو كانت الصين معادية إيديولوجياً للولايات المتحدة

1- د. حسن القاضي "السياسة الأمريكية بين الأزمة الاقتصادية والقواعد العسكرية" ورقة عمل

قدمت في ندوة الأحد الاقتصادية فرع اللاذقية طرطوس المنعقد من ٢٠٠٩/٣/١ ولغاية

٢٠٠٩/٥/٣١.

الأمريكية، إذ أن رأس المال لا وطن له، إلا البيئة الاستثمارية المناسبة، والعودة الاقتصادية تحتاج إلى عولمة سياسية أيضاً، مما يجعل فلسفة شرطي العالم التي عملت الولايات المتحدة بناء عليها بعد تفتت الاتحاد السوفييتي وزوال القطب الآخر غير متناسبة مع عصر العولمة الذي يجب أن يكون متعدد الأقطاب في ظل تكافؤ الفرص تحت مظلة الأمم المتحدة، هذه المنظمة التي يجب أن تكون أكثر تمثيلاً لشعوب العالم أجمع وأكثر قوة في الدفاع عن القيم الإنسانية والديمقراطية، حيث أنها مسؤولة عن حماية السلم العالمي وليس دولة دون أخرى.

وإذا كانت مسألة الإرهاب من المسائل المقلقة للإدارة الأمريكية، فإن هذا الإرهاب يمثل تحدياً لكافة شعوب العالم وليس لأمريكا وحدها، وإن الشعور بالغبن الذي يشعر به العرب والمسلمون بسبب الدعم الأمريكي غير المشروط لإسرائيل يمكن تصحيحه في الوقت الحاضر، فقد تقدم مؤتمر القمة العربية بمبادرة لحل الصراع العربي الإسرائيلي كما تقدمت الولايات المتحدة بخريطة الطريق الضامنة لحل الدولتين. وإسرائيل ماضية في سياسات عنصرية فات عليها الزمن وتستمر بسياسات الاستيطان وقضم أراض عربية جديدة ورفع مستوى التوتر في منطقة الشرق الأوسط لجعل السلام حلماً بعيد المنال. والجميع يعلم أن إسرائيل غير قادرة على الاستمرار بدون الدعم الأمريكي المالي والسياسي والعسكري؛ هذا الدعم الذي لم يعد مبرراً طالما أن العرب لا يهددون المصالح الأمريكية بل إن كافة الدول العربية تعتبر نفسها معنية في محاربة الإرهاب كالولايات المتحدة. وإن دافع الضرائب الأمريكي أحوج ما يكون للاستفادة من المعونات الاقتصادية التي تدفع لدولة تقوم استراتيجيتها على الإبقاء على حالة التوتر في منطقة الشرق الأوسط، وهي المنطقة الواعدة لاستقبال الاستثمارات الأمريكية وغيرها لرفع مستوى معيشة المواطنين والحد من الفقر الذي يمثل الأضية المناسبة للإرهاب الذي يهدد الحضارة الإنسانية.

من أين يصرف الأمريكيون على ١٠٠٠ قاعدة عسكرية في العالم؟ من هذه

1- د. قدرى جميل، ندوة الحد الاقتصادي...

الدولارات التي يطبعونها ويرمونها في البلدان الأخرى. يتبين اليوم أن الاقتصاد الأمريكي، البالغ حجمه ١٣ تريليون دولار والذي يعادل تقريباً ٢٠٪ من الاقتصاد العالمي، مغطى بإنتاج سلعي حقيقي بحدود ١٨٪ زراعة وصناعة، أما الباقي فهو ريع القوة العسكرية وريع الدولار الاحتيالي.