

الفصل السادس

التجربة والدروس المستفادة

ان أية قراءة متأنية للنظام التربوى فى اية دولة من دول العالم - مثل الصين - تثير فى ذهن القارئ العديد من القضايا وتحفز على تسجيل بعض الملاحظات وتستدعى طرح العديد من التساؤلات الهامة والقضايا الحيوية ومنها :

* ان النظام التربوى فى أى مجتمع من المجتمعات هو وليد أو حصيلة للعديد من العوامل والمؤثرات التاريخية والفلسفية والاقتصادية التى تحكم ذلك المجتمع وبالتالي فان فهم أى نظام تربوى عند أى مجتمع من المجتمعات لا يتحقق الا من خلال التعرف على تلك القوى ومن خلال الأطار الاجتماعى والسياق الثقافى الذى ينشأ فيه ذلك النظام .
أى ان التربية فى أى مجتمع من المجتمعات تكون امتدادا طبيعيا للذاتية الثقافية لذلك المجتمع وترجمة صادقه لهويته الحضارية .

* اذا كنا نطلق على عصرنا الحاضر عصر التقنية والاتصالات والمعلومات ، فان أية محاولة للانغلاق أو الانعزال لم تعد مجدية أمام تدفق سيل المعلومات والتفجر المعرفى والثقافى الذى يغزو كل بيت ويوظف من أجل ذلك وسائل تقانية مثل الاقمار الصناعية وأجهزة الاتصال الالكترونية الحديثة المقروءة والمسموعة والمرئية .

* اننا نشهد فى عصرنا الحالى - وعلى المستوى الدولى - ما يمكن

أن يطلق عليه ظاهرة « لازمة التربية » والتي تحتاج معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء ، وتتجلى هذه الازمة التربوية من خلال عدم الرضا الذى تبديه الاوساط الاجتماعية المتعدده وذلك بسبب عقم الانظمة التربوية وعجزها عن الاضطلاع بأدوارها المتعلقة بتلبية احتياجات الافراد والاستجابة لمطالبات خطط التنمية الوطنية من الكوادر المؤهلة والمدربه بفعل عوامل سياسية واقتصادية واجتماعية وفشلها فى تحقيق سلام على دائم . ولقد التقت أخيراً الحركات الاصلاحية عند هدف واحد وطلب واحد ألا وهو ضرورة اجراء مراجعة شاملة وجذرية وعميقة للانظمة التربوية من أجل اصلاحها بتطويرها وتجديدها لى تكون اكثر عصرية وحداثه ومرونة أقدر على الاستجابة لاحتياجات الافراد والقيام بالوظائف الاجتماعية والانسانية الموكلة اليها .

* ان مراجعة تاريخ حركات الاصلاح أو التطوير أو التجديد التربوى على المستوى العلمى تكشف لنا بوضوح بأن هذه الحركات تتصف - فى كثير من الدول - بالبطء الشديد وتجابه بالمقاومة العنيفه من مصادر وقوى متعددة ولاسباب ودوافع مختلفه . واكثر تلك القطاعات مقاومة للتغير والتطوير والتجديد هو القطاع التربوى رغم أنه من المفروض أن يقود هذا القطاع حركات الاصلاح والتطوير والتجديد فى المجتمع بأكمله . لذلك يكون المدخل الرئيسى للتقدم فى اى مجتمع هو المدخل التربوى ، لان صناعة المستقبل لاجيال ابيه أمه انما يقررها نوع النظام أو البرنامج التربوى الذى تتبناه تلك الامة وتطبقه على ابناءها .

* من خلال الدراسة عن النظام التربوى فى الصين يتكشف لنا بوضوح أن القضايا والمشكلات والاهتمامات التربوية هى فى معظم دول العالم المشكلات ذاتها وهى نفسها التى تتمحور حولها المؤتمرات والندوات وتشكل من أجلها اللجان وتجرى حولها الدراسات من قبل المنظمات والمؤسسات والهيئات التربويه الدولية والاقليمية والوطنية .

لذلك برزت فى السنوات الأخيرة عدد من القضايا التربوية التى أخذت تشكل محاور اهتمام وأولوية عند السلطات التربوية فى الصين ، وتم ترجمة هذا الاهتمام من خلال القرار الذى اتخذته الحكومة الصينية فى شهر مايو ١٩٨٥ بالموافقة على إجراء اصلاح تربوى شامل فى الصين من أجل الوصول الى مصاف الدول المتقدمة فى مجال التطور الاجتماعى والاقتصادى وذلك فى النصف الاول من القرن الحادى والعشرين .

✽ لذلك كله كان من المفيد ونحن فى ختام تلك الدراسة ان نتعرف على الكيفية التى واجهت بها الصين العديد من المشكلات والتحديات التربوية والاسلوب الذى انتهجته فى التصدى لها ومعالجتها ، والى أى مدى حققت الصين التطوير والتجديد التربوى ؟ وما هى محاور الاهتمام والاولويات التى أعطتها الصين أهمية فائقة والتى تشكل محاور الاهتمام أيضا من قبل جميع دول العالم ومنظماته وهيئاته ومؤسساته ؟

وبعد هذا الاستعراض للجوانب السلبية والايجابية فى التجربة التربوية الصينية تأتى الى بيت القصيد من تلك الدراة وهو قـوى الاستفادة من تلك التجربة ، وما هى الدروس التى يمكن أن تثرى مجهوداتنا لتطوير وتحديث وتجديد النظام التربوى فى بلادنا وتقويمه ومراجعته وتوضيح موقعه على الخريطة التربوية .

أولا : دراسة تقويمية للتجربة

✽ بعض المشكلات والتحديات :

إذا كان الشعب الصينى يهتم فى الوقت الحاضر ببناء الصين القوية الحديثة فان من أهم القطاعات التى يبذل الصينيون فيها الجهد الأكبر هو قطاع التربية التى يقع عليها العبء فى برنامج التحديث والتطوير ، فمنذ نهاية هذا القرن حدد الصينيون أهدافهم وسجلوا نموا مطردا فى

جميع المجالات الاقتصادية والصناعية والزراعية ، كما تعمل الصين،
لمضاعفة انتاجها بحيث يزيد فى الميادين الصناعية والزراعية المختلفة
حتى تصبح الصين واحده من اكبر الدول انتاجا فى العالم و يبلغ
التطور الاقتصادى أوجه خلال الخمسين سنة الأولى من القرن الواحد
والعشرين عند الاحتفاء بالذكرى المائته لتأسيس الجمهورية الشعبيه
الصينية ، ولتحقق مستوى يقرب من مستويات البلد ان المتقدمة . ولتحقيق
هذه الاهداف لابد من اعداد الكوادر الفكرية والقوى العاملة من فنيين
متدربين فى مختلف المستويات والمجالات ومن عمال مهرة ومثقفين فى
الميادين الصناعية والزراعية والتجارية والحرف والمهن الاخرى ، لذلك
تعتبر الحكومة الصينيه عملية تطوير التربيه والتعليم من الاولويات
والسياسات الاستراتيجيه الثابته طويله الأمد . وقد قضت الدولة سنوات
عديده فى اعادة تعديل واصلاح وتقويم النظام التربوى من أجل بناء
الحضارة المادية والروحية للشعب الصينى كما سبق أن أوضحنا ، لكن
الطريق لم يكن ميسورا فقد واجهت عملية تحديث وتطوير التعليم
العديد من المشكلات والعقبات والتحديات التى يمكن توضيح بعضها
فيما يلى :

١ - الصراعات الداخلية : (*)

شهدت عملية تحديث التعليم فى الصين الصراع الكبير بين النظام
التربوى الذى وضعه الرئيس « ماو » ومخالفيه وذلك على هذا النحو :
— عارض البعض سياسة « ماو » فى استخدام الخبرة التربوية
للمناطق القديمة المحررة ، كما بدت بعض المقاومات من الخط الرأسمالى
الذى تزعمه « لوشيانج » أمام دفاع الرئيس «ماو» عن السياسة التربوية
البروليتارية وتطوير النظرية التربوية الماركسية .

* انظر الفصل الخامس

— فى عام ١٩٥٩. كانت الدعوة اليسارية قد عمت البلاد محطمة حملة الانتهازيه المرسه التى قادها « بنج تى هواى » وحقت طفرة كبرى فى الاقتصاد القومى ثم كانت الثورة التعليمية الكبرى ضد المنادين بالرجوع الى خط التعليم التقليدى الذى يتزعمه «ليوتشاتشى» .

— فى مارس وفى مؤتمر « تشنج تو » نقد الزعيم « ماو » تصرفت « ليوتشاوتس » لطرحة نظام السوفيت ، مطالباً بالاستقلالية بالتفكير والبحث عن الهوية الصينية .

— فى يوليو ١٩٦٢ هاجمت Lu - Ting - الثورة التعليمية واوضحت بعض السلبيات فى النظام التعليمى مثل انخفاض مستوى الطلاب وعدم حزم الادارة وارتجاليه التغيير ، واقترحت الجماعة العودة للنظام الرأسمالى فى التعليم وبالفعل تم اعداد برنامج تعليمى لارجاع الرأسمالية (اللائحہ السوداء) .

— وفى مؤتمر المائدة المستديرة فى فبراير ١٩٦٢ دافع البعض عن كى ما هو أجنبى وتجديد كل ما هو قديم ، وقد جندوا الخبرة التعليمية لعقلاء الطبقة الوسطى وعاملوهم بصفة ملكيه . كما تمت معارضة قوية لوقف دراسة أعمال الزعيم « ماو » (٦٧) .

— كما ظهر الصراع بين الفكرين البروليتارى والبورجوازى فى قيادة العملية التربوية فالتربية من وجهة النظر البروليتارية يجب أن تكون تحت قيادة الحزب الشيوعى بينما المبدأ البرجوازى يرى أن التربية لا يمكن توجيهها الا بواسطة الخبراء من رجال التربية (٦٨) .

— واذا كانت السنوات الثلاث من ١٩٥٩ - ١٩٦١ قد تميزت بتقلبات مناخية عنيفه أدت الى سوء الحاصلات الزراعية وظهور بعض

Pete Seybolt. op. cit. p. 46.

(٦٧)

peter Manger & Other, op. cit. p. 19.

(٦٨)

المشكلات الاقتصادية الى جانب قطع الاتحاد السوفيتى لكل مساعداته ، فان ذلك أعطى الفرصة للمعارضين السياسيين للزعيم « ماو » ان ينتقدوا سياسته من جميع النواحي امتدادا للصراع الطبقي بين البرجوازية والبروليتارية والذي وصفه « ماو » بأنه لن ينتهى حتى تختفى الطبقات تماما (٦٩) .

— وقد وصف الرئيس « ماو » النظام التعليمى فى حديث له عام ١٩٦٤ بأنه يواجه الكثير من المشاكل ومنها المذهبية ، وأن النظام التعليمى فى حاجة الى اصلاح كبير لكنه من الصعب — كما قال مو — تحقيق تغير فعال لأن كثيرا من الناس سوف يعارض ذلك وأضاف « ماو » بأن الثورة الثقافية لايمكن فهمها الا من خلال القوى الطبقيه التى تفرض التحول من الثقافة البرجوازية الى الاشتراكية وهم : البرجوازيون القوميون التقليديون الذين أممت الحكومة ممتلكاتهم ومازالوا كأشخاص ليس لهم تأثير . الاغنياء السابقين من فلاحى الطبقة المتوسطة وفوق المتوسطة وهم أساس الافكار البرجوازية الملكية — المثقفون البرجوازيون وهم الذين يكونون التهديد الحقيقى — ثم الزمرة المنشقة داخل الحزب الشيوعى الذين اتبعوا خط خروشوف (٧٠) .

— وفى منتصف الستينات أصبح الوضع الداخلى يثير النقد وأصبح الخط مزدوج بسبب تهديد الغزو الاجنبى ، فالولايات المتحدة قد أشعلت حرب فيتنام فى عام ١٩٦٥ وبدأت ضرب الشعب بالقنابل فى فيتنام الشماليه وقرر المراسلون القريبون من البيت الابيض بأن الغرض الاساسى للحكومة الامريكية هو الصين وان فيتنام ليست الا مرحلة من

peter Manger & op . Cit .

(٦٩)

Ibid.

(٧٠)

الهجوم العسكرى المسلح ، لذلك كان من الضروري أن تتحد كل القوى الاجتماعية (٧١) .

— و أصبح الصراع واضحا عندما كتبت « نيهيا يوان تز Nieh Yaun Tzu — مدرسة الفلسفة بجامعة بكين مقالا صحفيا هاجمت فيه رئيس الجامعة لمنعه مناقشة مسرحية « يوهانز Wu Han's play »؛ « ليس بمنعك الجماهير من عقد اجتماعيات موسعه وعدم تعليق اعلانات ... فانك تقمع ثورة الشعوب ولا تسمح لهم بالنهوض ... اننا لا نسمح بذلك أبدا » وأذيع ذلك على الامة طبقا لتعليمات « ماو » والتي سماها الخطة الماركسيه اللينينية الاولى والتي اتبعها نقد لاذع من طلاب جامعة تشنجهاو Tsinghuo لرئيسهم الذى كان عضوا فى اللجنة المركزية كما كان وزيرا للتعليم العالى وكذلك ثورة ضد الفكر البيروقراطى الذى قاده ليوشاوشى Lui shai — chi واتباعه والذى أصبح منتشرا فى اجزاء كبيره من البلاد حتى أصبح ذو مستوى قومى (٧٢) .

— كما نشرت جريدة People's Daily مقالا تنادى فيه بتغيير شامل فى نظم التعليم وهاجمت طريقه قبول الطلاب على أساس الامتدانات كما تشترط الفلسفه البرجوازية وليست البروليتارية فهى تضع درجات المدرسة فى الاعتبار مما يمنع الكثير من أبناء العمال والفقراء وفلاحى الطبقة تحت المتوسطة والكوادر الثورية وجنود جيش الثورة وأبناء الشهداء ويفتح الباب على مصراعيه للبرجوازيين ليربوا أجيالهم الناشئه (٧٣) .

peter Manger op. cit. p. 22.

(٧١)

Ibid, p. 25.

(٧٢)

Ibid.

(٧٣)

ومهما كانت النتيجة التي انتهت إليها المصراعات الداخلية وما كان لها من آثار واضحة على الصراع بين النظام التربوي الذي وضعه « ماو » ومخالفية ، فان النظريات التربوية التي وضعت مبكرا ظلت باقية الى جانب البنين التربوي الذي وضع ١٩٨٥ ثم الموافقة على اجراء اصلاح تربوي شامل فى الصين فى شهر مايو ١٩٨٥ .

٧ - الاهتمام بالكم على حساب الكيف :

— فى يوليو ١٩٨٦ أخذت الصين تنفيذ قانون التعليم الاجبارى لمدة تسع سنوات فى المرحلتين الاعدادية والثانوية بهدف اعداد الموظفين ذوى المثل العليا والاخلاق الحميدة والثقافة ، والذين يلتزمون بالنظم ، وبذلك ترفع الكفاءات لكل الامه من خلال النمو الشامل خلقيا وعقليا وبدنيا وجماليا وعمليا فى التعليم أما قبول بعض التلاميذ المؤهلين فى الجامعات والمعاهد العليا فما هو الا جانب واحد من هدف التربيه الاساسيه لاهدفها الكمل . ولذلك لا يسمح بتحويل التربيه الاساسيه الى تربية ل مجرد القبول ، ناهيك عن تحويل المدارس الابتدائيه والمتوسطة الى فصول اوليه للجامعات (٧٤) .

— وكان الاتجاه نحو السعى وراء نسبة القبول عقبه فى طريق التنفيذ الشامل لسياسة الدولة التربوية اذ أنه لا يهتم الا بالتربية العقلية ويهمل التربية الاخلاقية والبدنيه والجمالية ، لا يهتم الا ببعض المدارس الجيده الظروف وبعض التلاميذ الممتازين ويهمل معظم التلاميذ ، هذا الاتجاه لا توجد آثاره فقط فى امدارس بل توجد أيضا فى الاجهزة

(٧٤) دنغ يو هونغ ، التعليم فى المرحلتين الاعداديه والثانوية . . . الى أين يتجه ، مجلة بناء الصين ، العدد (٨) بكين ، عام ١٩٨٧ ، ص ٢١ - ٢٢ .

الاداريه للتعليم ، لا توجد آثاره بين العاملين فى التعليم فقط ، وإنما توحد أيضا بين أولياء الأمور وفى المجتمع ، وفى رأى هؤلاء الناس أن المقياس الوحيد فى تقييم المدارس هو نسبة القبول فى الجامعات والمعاهد العليا . ولزيادة هذه النسبة يضغط أولياء الأمور والرأى العام على المدارس فيضغط مديرو المدارس على المدرسين الذين يضغطون بدورهم على التلاميذ حتى لا يعرف الأخيرون الا الانهماك فى قراءة الكتب ويهملون الرياضة وهواياتهم ويرزحون أعباء الامتحانات المتكرر . الأمر الذى يكبح مواهب التلاميذ ويحول دون تنمية قدراتهم الخلاقه . وإذا كان عدد المدارس المتوسطة والابتدائية فى الصين قد بلغ ٩١٣ ألف وعدد التلاميذ فيها أكثر من ١٨٠ مليون تلميذ وتلميذه أى تحتل نسبة التلاميذ خمسا من تعداد سكان البلاد ، فمن المستحيل أن يدخل كل هؤلاء التلاميذ فى الجامعات والمعاهد العليا ، لا يمكن ذلك اليوم أو مستقبلا . كما أن البناء الاقتصادى لا يحتاج الى العلماء والفنيين من الدرجات العالية فحسب ، بل يحتاج أيضا الى اعداد كبيره من الفنيين من المستوى الأول والمتوسط كما أثبتت ذلك التجارب العملية فى مختلف البلدان فى العالم (٧٥) .

— ان التعليم فى الصين قد تعرض للتخريب الشديد فى « الثورة الثقافية » فلم تقبل الجامعات والمعاهد العليا الطلبة خلال سنوات عديده ، كما ألغى نظام القبول فيها . أما المدارس المتوسطة فالغى منها معظم المدارس ارهنية الفنية الثناوية ، ولم تبق المتساوية لجميع وقيل أن الهدف فى ذلك هو اتاحة فرص الدراسة المتساوية لجميع التلاميذ . وبعد انتهاء العشر سنوات المضطربه أعيد نظام القبول فى الجامعات والمعاهد العليا عام ١٩٧٧ فانتعش التعليم فى الصين الا أن

(٧٥) دنغ يو هونغ ، مرجع سابق ص ٢٢ .

التعليم المهني والفنى كان يتطور بسرعة بسيطة بلغ عدد المشتركين فى امتحان القبول فى تلك السنة فى كل البلاد حوالى ٨٥ مليون تلميذ الا أن الجامعات والمعاهد العليا لم تقبل الا ٢٧٠ الف منهم فقط وبعد ذلك كان عدد المشتركين فى امتحان القبول فى كل سنة عدة ملايين خلال السنوات التالية ، الا أن نسبة القبول لم تزد الا قليلا عما فى عام ١٩٧٧ فشبّه البعض هذ الوضع على أنه « ملايين من الجيش الجرار يعبرون جسرا ضيق وحيد الخشبة » وفى هذه الحالة كان لابد من اعادة التدريب لعدد كبير من حاملى الشهادة الثانوية الذين لا يعرفون الاعمال الفنية ولا المعارف لشخصيه مما أدى الى اسراف كبير وانفصاف التعليم عن الاعمال الانتاجيه وعن حاجه المجتمع ، فهبت المناطق المختلفة تعمل على اعادة تنمية التعليم المهني الفنى (٧٦) .

— وبالرغم أنه لم يحض الا عدة سنوات على بداية تطوير التعليم المهني الفنى الا أنه شهد تطورا سرجا ، اذ ازدادت نسبة التلاميذ فى المدارس المهنية الفنيه الى ٣٧ر٥٪ من جملة التلاميذ فى المرحلة الثانوية عام ١٩٨٦ مقبل ٥٪ فى عام ١٩٧٨ ، وفى مدينتى بكين وشانغهاى وبعض المدن الاخرى فى مقاطعات لياونينغ وشاندونغ وأنهوى وجيا نغو ، تجاوزت هذه النسبة ما فى المدارس العامه حتى تعددت ٦٠٪ وعلى هذا الشكل تستطيع التربية فى المرحلتين الاعدادية والثانويه أن تسد حاجة المجتمع جزئيا من جهة وتخفف من حدة التنافس فى امتحان القبول فى الجامعات والمعاهد العليا من جهة أخرى .

واليوم لم يتم الاصلاح بعد فى هيكل التعليم الاعدادى والثانوى ومازالت المدارس الفنيه والهنية الثانوية فى حاجة الى التوسيع حيث يرى « ليون بين » نائب رئيس لجنة الدولة للتربية والتعليم أنه يجب

(٧٦) دنغ يو هونغ ، مرجع سابق ، ص ٢٥ .

زيادة نسبة التلاميذ فى المدارس المهنية الفنية المتوسطة لتتساوى مع
المدارس العامة فى عام ١٩٩٠ (٧٧) .

— ان التعليم فى الجامعات والمعاهد العليا قد شهد تطورا مضطربا
ايضا خلال العشر سنوات الاخيره تمثيا مع تحديث الوطن ففى عام
١٩٧٧ حين أعيد نظام القبول كان عدد الجامعات والمعاهد العليا فى
الصين ٤٠٤ جامعات ومعاهد ، أما اليوم فقد بلغ العدد ١٠٥٤ منها ونسبة
القبول فى عام ١٩٧٧ كانت ٤٦٦٪ / ازدادت الى ٢٧٧٤٪ عام ١٩٨٦
الا أن مستوى الخريجين لم يسر بنفس لدرجة (٧٨) .

٣ - مشكلة اللغة الصينية :

ارتبط اصلاح التعليم باصلاح اللغة الصينية ، فقد كانت الكتابة
الصينية عبارة عن رموز تمثل افكارا وليس اصواتا ، ولم يكن هناك
حروفا ابجدية ، وهناك كلمات تتكون من شرطتين فقط أو شرطة واحدة
بينما توجد كلمات قد يصل تركيب كل منها الى اكثر من ٣٧ شرطه ،
ونتيجة لذلك ظهر للبعض ان عملية تعليم القراءة والكتابة عملية ميئوس
منها ، بل وصل ذلك الى الحد الذى طالب فيه أحد الكتاب العظام
الى الغاء الكتابة الصينية « اذا لم تلغ الكتابة أشكال الكتابة الصينية
سيودى ذلك الى فناء الصين . . » وطلب البعض بتأليف أو اتخاذ
حروف ابجدية وتهجى كل كلمه مع صوتها وهذا ما يسميه غالبية
الصينيين Latinization وبعد أن يتعلم الفرد الحروف الأبجدية
والواعد الأساسية للهجات والنطق يستطيع ان يقرأ الجرائد وكتابة
خطابات بحروف رومانيه وذلك فى مدة قصاها أسبوعا أو أسبوعين

(٧٧) نفس المرجع .

(٧٨) دنغ يو هونغ ، مرجع سابق ، ص ٢٥ .

كما أن استخدام الصوتيات فى اللغة الصينية يجعلها لغة عالية . كما
تخذت اجراءات كبيرة نحو تبسيط اشكال الكتابة الصينية بدءا من يناير
١٩٥٦ وبدأ التدريس بها فى المدارس الابتدائية بعد أن تم تدريب المعلمين
فى مركز تدريب اللغة القومية (٧٩) .

● علامات على الطريق :

ان الحديث عن المشكلات والعقبات لا يلغى الكثير من الجوانب
الاجيائية والعلامات البارزة على صريق التنمية التربوية فى الصين
التي يمكن ايجاز بعضها فيما يلى : (٨٠)

● غطت جوانب التطوير ابعادا مختلفة للنظام التربوى فى
الصين مثل :

— نقل مسئولية تطوير التعليم الابتدائى الى السلطات المحلية فى
المناطق والاقاليم .

— توفير التعليم الالزامى لمدة تسع سنوات تطبيقا لالزامية التعليم

— اعادة تنظيم بنى التعليم الثانوى وتطوير محتوى البرامج
والمناهج منه .

— الربط بين التعليم المدرسى وبين العمل اليدوى الانتاجى وربط
المدارس بالمصانع والمزارع واقامة المصانع والورش فى المدارس وتخفيف
التركيز على التعلم للتعلم ذاته .

— تطوير التعليم المهنى والفنى وربطه بعالم العمل والانتاج
(التدريب اولا والوظيفة ثانيا) .

● (٧٩) انظر الفصل الخامس .

● (٨٠) تطور التربية فى الصين ، مرجع سابق ص ١٢ - ١٣ .

— الغاء وزارة التربية والتعليم وتشكيل اللجنة الوطنية للتربية بدلا منها وذلك بهدف تحقيق مبدأ اللامركزية فى ادارة التعليم والغاء البيروقراطية الادارية وتسهيل مهمة القيادة التربوية .

— تقليص الدور الاكاديمى فى قيادة المدارس والجامعات وتغيير القيادة التقليدية فيها وتشكيل لجان من بعض أعضاء المجتمع المعنيين والمدرسين والطلبة وذلك بهدف تحقيق مبدأ المشاركة العامة فى ادارة المؤسسات التربوية .

— تطوير برامج اعداد وتدريب القيادات التربوية والمعلمين والاهتمام بمهنة التعليم والاحتفاء بالمعلم تعبيرا عن التقدير لدوره والاعتزاز بوظيفته .

— اصلاح التعليم العالى وتطويره وتوسيع فرص الالتحاق به والتنسيق والتعاون فى تنفيذ البرامج والمشروعات التربويه والتركيز على الجوانب العلمية التطبيقية وتوسيع قاعدة سلطة صناعة القرارات فيه واحكام ربط مؤسسات التعليم العالى بالاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية فى المجتمع وتوظيف البرامج والمشروعات والبحوث التربوية فى خدمة المجتمع ومؤسساته الاقتصادية والاجتماعية المختلفة .

— الاهتمام ببرامج تعليم الكبار سواء، على مستوى التعليم الابتدائى أو الثانوى أو العالى واعتبار هذه البرامج من الاهداف الاستراتيجية التى تركز عليها التربية الصينية كما وكيفا .

— الاهتمام بالبحث العلمى فى القطاع التربوى والتاكيد على اجراء البحوث التربوية أساسا للتطوير والتحديث التربوى .

— الاهتمام بتطوير وتحسين الاختبارات المدرسية والغاء اختبارات القبول فى المدارس الابتدائية والثانوية لضمان تدفق الطلبة عليها واتاحة الفرص المدرسية المتساوية للجميع .

— زيادة الدعم المالى من قبل الحكومة والسلطات الاقليمية لقضاع التربية لتمكينه من الاضطاع بالوظائف المناط به .

● واذا كانت الصين قد واجهت بعض المشكلات والتحديات التربوية وانتهجت أسلوبا معيناً فى التصدى لها ، فان ذلك لا يقلل من أهمية التعاون الدولى وضرورة تبدل الخبرات ، وبمراجعة القضايا التى اعتبرتھا الصين محاورا للاهتمام واعطتها الاولوية فى التطوير نجد أن تلك القضايا هى نفسها التى تشكل محاور الاهتمام من قبل جميع دول العالم ومنظماته وهيئاته ومؤسساته التربوية الدولية والاقليمية والوطنية ، فقد ركزت منظمة اليونسكو اهتمامها على القضايا التربوية التالية :

- التعليم الاساسى والزامية التعليم .
- تنظيم التعليم المانوى وربطة بالعمل والانتاج (تمهين التعليم)
- تدريب العاملين فى حقل التعليم من اداريين ومعلمين .
- تحديث الادارة التربوية .
- تطوير البنى التعليمية والتطوير النوعى .
- التعليم العالى من أجل التنمية .
- تحقيق ديمقراطية التعليم .
- النهوض بنوعيه التعليم وتطويعه لحاجات المجتمع .
- التركيز على برامج محو الامية وتعليم الكبار .

ثانيا - الدروس المستفادة

وبعد هذا الاستعراض لتجربة الصين فى التنمية التربوية ، ومعالجة بعض القضايا والاولويات المرتبطة بها تأتى الى ختام تلك الدراسة

باستخلاص بعض الدروس المستفادة من تلك التجربة فى تطوير نظامنا
التعليمى والتغلب على بعض مشكلاته وتحدياته .

(١) تجربة محو الأمية وتعليم الكبار

لقد بدأت معمكتنا مع الامية عام ١٩٢٢ بجهود اهلية مبعثرة وظلت
كذلك حتى عام ١٩٤٤ اذا انتقلت مسؤولياتها الى الدولة بصدر القانون رقم
٥١٠ لسنة ١٩٤٤ ثم وضعت خطة شاملة للعمل عام ١٩٦٣/٦٢ الى أن
صدر القانون رقم ٦٧ لسنة ١٩٧٠ بشأن تنظيم العمل فى مشروع تعليم
الكبار ومحو الامية ، واعتبرت المادة الاولى من القانون تعليم الكبار
ومحو الامية مسئولية قومية سياسية الهدف منه تعليم المواطنين الاميين
ورفع مستواهم ثقافيا واجتماعيا ومهنيا والقت هذه المادة مسئولية
التنفيذ على التنظيم السياسى من خلال وزارة التربية والتعليم وغيرهما
من الأجهزة والمنظمات العرالية والنقابين (٨١) . ورغم كل هذه
الجهود ، فمازالت نسبة الامية حوالى ٤٩ر٤٪ حيث يصل عدد الاميين
الى ١٧٠١٦٠٦٢٤ أمة عام ١٩٨٦ (٨٢) . وان كنا لانقلل من الجهود
المبدولة خلال الاعوام الماضية فقد كان حجم الامية عام ١٩٣٧ ٩٨٨٥٢٨٠
بنسه ٨٥ر٢٪ ، وفى عام ١٩٤٧ أصبح ٩٧٥٠٧ر٤٠ بنسبة ٧٤ر٥٪ ،
وفى عام ١٩٦٠ أصبح ١٢٥٨٧٦٨٦ بنسبة ٦٣٪ ، وفى عام ١٩٧٦
صار العدد ١٥٠٩٤ر١٥ بنسبة ٥٦ر٣٪ ثم أصبح عدد الاميين حسب

(٨١) فرغلى جاد احمد ، اقفلوا الصنابير قبل التدابير ، جريدة
الأخبار ، القاهرة العدد ٨٧٩٠ السنة التاسعة والعشرون ، اغسطس
١٠٨٠ ، ص ٥ .

(٨٢) وزارة التربية والتعليم ، اعداد من محيت اميتهم من عام
١٩٨٣/٨٢ وحتى عام ١٩٨٢/٨٥ ، القاهرة ، الادارة العامة لتعليم الكبار

النتائج الأولية لتعداد عام ١٩٨٦ حوالى ١٧٦٠٠٠٠٠ بنسبة عامه
٤٩٩٪ تزيد بين الاناث لتصل الى ٦١٨٪ وتقل بين الذكور لتصل
الى ٣٧٨٪ (٨٣) .

وإذا عرفنا ان معركتنا مع الامية منذ اكثر من ستين عاما ولم
تنته بعد ، فاننا بحاجة ماسة الى تطوير أساليبنا وأسلحتنا فى حرب
الامية بالشكل الذى يتلاءم وبناء الانسان القادر على خوض معارك
التنمية ، وبالسعة التى تتفق وضرورة القضاء على هذا المرض الذى يقف
فى طريق تقدمنا . وفى هذا المجال يمكن الاستفادة من تجربة الصبن
كما يلى :

١ - ربط برامج محو الامية بالتجمعات الحرفية وقتا ومنهجيا
وأسلوبيا فلتنظم الجمعيات ازراعية بمحو امية الفلاحين ، وتنظم المصانع
دورات لمحو امية العاملين بها وتقوم المؤسسات الحكومية بمحو امية
عمالها مدة زمنية محددة ، أما المصانع فتكون مرنة بحيث تتلاءم مع
احتياجات الدارسين كأن تبدأ بكتابة اسمائهم وأسماء العدد والالات الى
يستخدمونها على أن يرتبط ذلك بالتدريب الحرفى والمهنى فيشعر
الدارس بالاستفادة المهنية الى جانب تعلم القراءة والكتابة الى جانب
اختيار الوقت المناسب لكل حرفة أو صناعة .

٢ - ربط محو الامية بالحوافز والعلاوات التشجيعية واستصلاح
الأراضى أو تمليكها أو الترفيقه سواء بالنسبة للدارسين او بالنسبة لمن
يقومون بمحو الامية أو يدمون خدمات تطوعيه تاعد على ذلك .

٣ - اتخاذ اجراءات عاجلة وسريعه لاصلاح التعليم الابتدائى

(٨٣) الجهاز المركزى للتعبئه العامه والاحصاء ، التعداد العام
السكان والاسكان والمنشآت ، النتائج الاولية ، ١٩٨٦ ص ٥٠ .

وتحقيق الالتزام تحقيقا كاملا لأن الغير مستوعبين بالتعليم الابتدائي والراسبن والمتسربين منه يمثلون منابع الرئيسية لتغذية جيش الامية . الى جانب وضع الحلول العاجله لمشكلة التسرب من فصول محو الامية ، فقد بلغت هذه النبة حوالى ٣٧٦٪ فى عام ١٩٨٣ ، ثم تناقصت الى ٣٥٨٪ عام ١٩٨٤ ، والى ٣١٩٥٪ عام ١٩٨٥ والى ٢٥٢٩٪ عام ١٩٩٦ والى ٢٢٥٪ فى دورى يناير ويونيه عام ١٩٨٧ (٨٤) .

٤ - اتخاذ اجراءات صارمه لاجبار الاميين على الالتحاق بالفصول التى تكبد الدولة عناء انشائها ، ويتغيب عنها الكثير رغم وجود الحوافز ومن هذه الاجراءات :

- قصر استخراج جميع أنواع الرخص وكذا السجلات التجاربه والبطاقت الضريبية وغير ذلك من المعاملات على من يجيدون القراءة والكتابة .

- حرمان الاميين من تأثيرات الخروج للخارج مهما كانت الأسباب .
- الغاء التعامل بالاختام والبصمات فى مكاتب البريد والبنوك وغيرهما .

- قصر الترشيح للانتخابات او التصويت فيها على من يجيدون القراءة والكتابة .

- اعطاء مهلة للاميين بايقاف علاواتهم مالم يتم محو أميتهم خلال مدة معينه .

٥ - وضع الاساليب الكفيله بمتبع الاميين بعد تخرجهم من فصول محو الامية وارسال المزيد من البرامج على عناوينهم وعقد الامتحانات الدورية حتى لا يرتدون للامية نتيجة اهمالهم او حصولهم على اللخصة .

(٨٤) وزارة التربية والتعليم نتائج امتحانات محو الامية للسنوات

٨٢ - ١٩٨٣ ، مرجع سابق .

٦ - واذا كان الحزب الشيوعي الصينى قد اتخذ خطوات هامه نحو تصفية الامة خلال فترة تراوحت ما بين ٥ - ٧ سنوات ، فان تحديا مثل ذلك يمكن ان يتبناه الحزب الوطنى الديمقراطى والاستفادة من تجربة الصين فى صورة :

- تخصيص ساعة او ساعتين فى كل مؤسساتنا لتعليم الاعميين ورتقيهم ورفع مستواه المهنى والحرفى على ان ترتبط كل هذه المؤسسات والتنظيمات بخطة عامه يسهل متابعتها وتقيومها .

- انشاء مدارس نابته غير المدارس الرسميه يمكن ان تسمى « مدارس وقت الفراغ » تعمل بعد اوقات العمل من الثانية وحتى العاشرة مساء يتحق بها من يشاء من الاعميين او انصاف المتعلمين ، على ان تؤهل تلك المدارس لدراسات اعلى يمكن انشاءها لتعليم الكبار حتى مستوى التخصصات المختلفه المعادله للدرجات العلميه الرسميه .

- ربط برامج تدريب المهنى المختلفه بتعليم القراءة والتثقيف على الا يتم تعيين الخريجين الا بعد الوصول لمستوى ثقافى وتعليمى معين الى جانب المهارات الحرفيه والمهنيه .

- التعليم المستمر نخريجى مدارس محو الامة وتعليم الكبار من حيث البرامج التعليميه والثقافيه عن طريق التليفزيون والاذاعة او ارسال الكتب والبرامج عن طريق البريد ثم عقد الامتحانات لهم لتحديد مستواهم .

(ب) المدرسة المنتجة

النظرة الاقتصادية لحديثه للتعليم تعتبر ان كل انسان على هذه الارض « ثروة » ورأسمال لان كل استثمار فى تنمية هذا الانسان وتجويده

وتحسين نوعيته بالتعليم والتدريب والتغذية والرعاية الصحية والاجتماعية والثقافية والمسكن والملبس الملائمين والممارسة الديمقراطية وتنشيط البحث العلمى لزيادة التعرف على طبيعته هو افضل استثمار آخر سوا- كان زراعيا أم صناعيا أم تجاريا ، وبالتالي فان الحقيقة تبدو واضحة جلية بأن الانتاج التربوى هو أساس أى انتاج آخر بل وشرط ضرورى لاتمام هذا الانتاج بالنجاح والدقه المطلوبين فالتعليم يعمل عنى تزويد الفرد بالمهارات الفنيه والادارية اللازمه وتنمية القدرة الذاتيه العلميه والتكنولوجية مما يؤدى الى تنمية القدرة الابتكارية ذات الاثر المضاعف فى النماء والتقدم (٨٥) .

لذلك ظهرت كثير من المفاهيم والمصطلحات مثل « المدرسة المنتجة » و « دالة الانتاج التربوى » وذلك فى ضوء رواج اقتصاديات التعليم واعتبار المدرسة منتجة بقدر زيادة نسبة الناتج النهائى للتعليم أو مخرجاته ومالها من عوائد فردية واجتماعية واقتصادية الى مدخلاته وما وراء هذه المدخلات من موارد فى مدى زمن معين ، ويقدر ما تكون هذه النسبة عالية يكون الحكم على المدرسة بأنها اكثر انتاجا . وهكذا تعتمد المدرسة المنتجة على التعليم كصناعة تحويلية مثلها مثل سائر الانشطة الانتاجية قابله للكسب والخسارة ، ويكون الناتج النهائى افراز متعلم يخطو من داخل المدرسة أو الكليه أو خارجها حاملا معه مؤهلا يقدر انجازه ومعبرا بهذا المؤهل عن امكانية العمل والاسهام فى تنميه المجتمع (٨٦) .

(٨٥) فرغلى جاد احمد ، المدرسة المنتجة ضرورة تنمويه ، جريدة

الجمهورية القاهرة ، ٣ مايو ١٩٨٦ ، ص ٥ .

(٨٦) نفس المرجع

وفى ضوء هذا المفهوم ربطت الصين بمهارة فائقة بين التعنيم والعمل المنتج وبرزت علاقته بين ما يدرس فى الحجرة المدرسية وسوق العمل والانتاج وذلك لتقليل الفجوة بين الريف والحضر وبين العمل الفكرى والعمل اليدوى ، وقامت الكميونات بميكنة كثير من الأعمال فى الحقل وانشاء المشروعات من خلال مشاركته الطلاب فى تلك المشروعات الى جانب المصانع والمزارع التى تديرها المدارس ويتدرب بها الطلاب ، وبذلك يجمع الطلاب بين النظرية والتطبيق ويكتسبون الخبرات والمهارات المنتجة (٨٧) .

ولما كان تعليمنا المصرى يعانى من الاختلال بين مخرجات النظام التعليمى وبين احتياجات الانتاج « فاحتياجاتنا الى محو الامية والى الفنيين والملاحظين والعمل الماهر يفوق احتياجاتنا الى مزيد من شهادات الدكتوراه (٨٨) ، وانطلاقا من توجيهات الرئيس مبارك فى كلمته أمام المؤتمر القومى للتعليم بأن اصلاح أى شىء فى المجتمع يبدأ بالتعليم ، واتساقا مع التوصيه الرابعه فى البند (أولا) بشأن الارتفاع بمستوى التعليم الفنى والعنايه بالتخصصات الفنيه والتكنولوجية المستحدثه مع الربط الوثيق بين التعليم الفنى وبين قطاعى الانتاج والخدمات والعمل على تغيير النظرة السائدة لدى بعض القطاعات نحو العمل والتخلص من ربط الاجر بالشهادة (٨٩) . فان الحاجه تبدو ماسه وضروريه الى الاستفده من تجربه الصين فى الربط

(٨٧) انظر الفصلى الخامس .

(٨٨) فرغلى جاد احمد ، المدرسه المنتجة ضرورة تنموية ،

مرجع سابق .

(٨٩) المجلس الاعلى للجامعات ، تقرير المؤتمر القومى لتطوير

التعليم وتوصياته القاهرة ، ١٤ - ١٦ يوليو ١٩٨٧ ، ص ٥٠

بين التعليم والعمل المنتج لتحويل مدارسنا الى مدارس منتجة وذلك
من خلال :

١ - خلق البيئه الملائمه للتنمية الاقتصادية السليمة وذلك من خلال
خلق القدرة على التفكير الحر المتزن البعيد عن العاطفه الجارفه وتكوين
الصفات الاقتصادية البناءة مثل حب العمل والتفانى فيه واحترام المواعيد
والادب فى معاملة الجماهير الى جانب الاجادة والدقه من خلال رفع
مستوى الاداء وتنمية المهارات .

٢ - اعداد الانسان لعصر سريع التغير ، قربت فيه المسافات وتحققت
فيه امكانيات متزايدة للاتصال والتواصل واختزل فيه الجهد العضى
الانسانى الى ادى مراتبه ليحل محله الاهتمام المكثف بالجهد العضى
فى ابرع مظاهره .

٣ - توسيع قاعدة التعليم الثانوى بحيث يلبى حاجات الطاقات
العاملة المتنوعة والعناية بالتعليم الفنى بما يحقق علاج الاختلال بين
مخرجات النظام التعليمى وبين احتياجات الانتاج والتنميه ، وبما
يساعد على تغير النظرة الاجتماعية الاقل نحو هذا التعليم .

٤ - أن يلحق بكل مدرسة زراعيه مزرعه للتطبيقات والتدريب على
أن تتاح الفرصة لطلاب التعليم الزراعى للاشتراك فى أعمال الحقل ضمن
خطه الدراسة (شهران على الاقل أثناء العام الدراسى الى جانب
التدريبات الصيفيه بالمزارع والحقول الارشاديه) . وبذلك تخلق الفنيين
المهرة فى أعمال الزراعة الى جانب الانتاج الزراعى الذى يغطى جزءا
من احتياجات السوق ويعتبر هدفا من أهداف هذا التعليم ، على أن
يوضع الدخل لحساب كل مدرسة للمصرف منه فى توسيع دائرة عمل
المدرسة وبعض الحوافز للطلاب والمشرفين .

٥ - أن يتم تدريب طلاب المدارس الصناعية فى المصانع والشركات والمؤسسات العامه خلال أشهر الدراسة وخلال شهور الاجازة الصيفيه تحت اشراف الاساتذه والخبراء ، على أن تتخذ التدابير مستقبلا لبناء مصانع ملحقه بالمدارس أو ان تدير المدارس بعضا من المصانع الحاليه كما يحدث فى بكين حيث يلحق بمعظم المدارس المتوسطة مصانع صغيره تديرها وكل مدرسة لها اتصال بعدة مصانع مدرجه بخطه
الدولة .

٦ - أن يشارك طلاب المدارس الزراعيه فى مواسم الحصاد ومقاومة الافات الزراعيه والعمل فى الحقول الارشاديه ، على أن يتم تقويمهم خلال هذه الاعمال ولا مانع من أن يقوم طلاب السنوات النهائيه بإدارة المزارع واستزراع بعض المحاصيل دون تدخل من الاساتذة ثم تمنح لهم الدرجات قياسا على مستوى نجاحهم فى تلك الاعمال .

٧ - استغلال الورش والمعدات الموجوده بالمدارس الصناعيه فى أعمال الصيانه والتشغيل والتصنيع للجمهور مقابل أجور تقل عن مثيلتها فى القطاع الخاص على أن يقوم الطلاب بتلك الاعمال تحت اشراف اساتذتهم كأعمال النجارة والأثاث وأعمال الخرسانه والأدوات الصحيه والكهرباء وغيرها مما يزيد دخول المدارس ، ومهارة وخبرات الطلاب .

٨ - ينظم التعليم الفنى المعارض الصناعيه والزراعيه فى المواسم المختلفه على أن يشترك الطلاب فى تخطيط وتنفيذ واعداد تلك المعارض اكتسابا لكثير من الفنون فى عمليات الانجاز والتسويق وأسلوب التعامل مع الجمهور والتعرف على الاذواق التى ترضى كل النوعيات .

٩ - لامانع من أن تنقل مسؤوليات التعليم الزراعى بالكامل الى وزارة الزراعة التى تشرف عليه فنيا مع الاستعانه بخبرات التربيه والتعليم فيما يتعلق بالنواحى التربويه . وبالمثل يمكن أن تنقل مسؤوليات

التعليم الصناعى الى وزارة الصناعة وكذلك التعليم التجارى لوزارة التجارة ، وبذلك تخفف العبء عن كاهل وزارة التعليم وتضمن أن يكون الخريج بالمواصفات الفنية المطلوبه وطبقا لاحتياجات سوق العمل .

(ج) بنية التعليم

بالنظر الى هيكل وبنية التعليم فى الصين نجد أننا بحاجة الى ادخال بعض التعديلات فى سلمنا التعليمى على النحو التالى :

- كلمة «حضانه» تعنى فى الصينية - كما ذكرنا - معهد الائتمان على لطفل اى ايداع الطفل فى ايدى أمينه تتعهد به بالرعاية والتنشئة السليمه ، وتنمى فيه مفهوم الحب بكل أبعاده (حب العمل - حب الوطن - حب الناس . . الخ) لذلك تضع الحكومة الصينية دور الحضانه ورياضى الاطفال اما تحت اشراف الدولة اهباشر أو تحت اشراف المؤسسات الشعبيه والاقتصادية والاجتماعية وتعد القائمين عليها اعدادا تربويه مناسبة . وفى مصر نحن بحاجة ماسه الى تنظيم تلك المرحله التى لاتزال بعيدة كل البعد عن اهتمام الدولة والتى تتركها للجهود الاهلية والمبادرات الفردية للأفراد أو المؤسسات رغم حاجتنا الى التشكيل المناسب للطفل سلوكيا وخاصة فى تلك المرحلة لذلك يستلزم الامر :

- وضع تلك المرحله ضمن السلم التعليمى على أن تشرف وزارة التربي والتعليم على دور الحضانه ورياض الاطفال ولو فنيا وتضع الضوابط المناسبة لاختيار المشرفين والعاملين بها .

- وضع البرامج المناسبة لتشكيل سلوك الاطفال الذى يتفق وأهدافنا القومية وقيمنا الدينية والاجتماعية .

٢ - وإذا كانت مرحلة الحضانه ورياض الاطفال فى الصين تشكل سلوكيات وقيم الاطفال ، فان المدرسة الابتدائية الصينية تمثل خبرة

سعيدة فى حياة الطفل نظرا لبساطتها واعتمادها على الانشطة المختلفه
لبناء القيم من خلال المشاركة فى العمل (تنظيم الحدائق والطرق -
نظافة الاحياء ٠٠٠٠ الخ) ومن خلال الالتزام بالبنود الاخلاقيه العشره
التي سبق الحديث عنها (٩٠) . لذلك يمكن اعاده النظر فى مرحلة
التعليم الاساسى فى مصر على النحو التالى :

- نظرا لطول مدة الدراسة بمرحلة التعليم الاساسى (٩ سنوات)
يمكن اختصارها الى ٨ سنوات وتقسيمها الى ثلاثة مستويات (ابتدائيه
عادية ٣ سنوات - ابتدائيه متوسطة ٣ سنوات - ابتدائية راقيه ومدتها
عامين) على أن تختلف الاهداف والبرامج فى كل مرحلة فتكون المدرسة
الابتدائية العاديه امتدادا للحضانة ورياض الاطفال تعتمد على الانشطة
المتنوعة ، وفى المدرسة الابتدائيه المتوسطة تزداد الجرعات الاكاديمية
التي تتفق وقدرات الاطفال ، أما الابتدائية الراقيه فتهىء للمرحلة
الثانويه .

- اعاده النظر فى مناهج المرحلة الابتدائيه الحاليه التى تعتمد
على الاهتمام بكم المعلومات دون مراعاة الكيف ، لذلك يقتضى الأمر
تخفيف تلك المناهج وتجويد أساليب التدريس والاهتمام بغرس القيم
والسلوكيات السليمه ومشاركه الاطفال فى الانشطة المختلفه لخدمة
البيئه والوطن كنظافة المدرسة والحي ، والمحافظة على الممتلكات
والحدائق العامه وغرس قيم الانضباط وحب العمل واحترام المعلم
واحترام المواعيد ، وغيرها .

- الاهتمام بالخبرة العملية والتطبيقية وخاصة فى المرحلة المتوسطة
وتهيئه الاطفال للحياة الحرفيه والمهنيه باعتبار أن مرحلة التعليم الاساسى

(٩٠) انظر الفصل الخامس .

هى الحد الأدنى المتاح من التعليم الاجبارى ، ويقتضى ذلك الاهتمام
بالمجالات المختلفة وتهيئه الظروف المناسبة للاستفاده منها .

٣ - تنويع وتطوير التعليم الثانوى بما يحقق :

- التحسين الميافى للمناهج وتطوير عناصر العملية التعليمية بما
يجعل التعليم الثانوى أساسا للدراسات فى الجامعات والمعاهد العليا .

- التركيز على الأساليب التى تؤدى بالطالب الى القدرة على
الخلق والابتكار والتجديد والتحليل وليس مجرد التلقين .

- التقريب بين التعليم الثانوى العام والتعليم الثانوى الفنى وذلك
من خلال الاهتمام بالمجالات العملية والفنية فى الثانوى العام ، ورفع
مستوى المواد الثقافية فى التعليم الفنى وبحيث يصبح التعليم العام
والفنى مؤهلا للتعليم العالى والعمل .

- اعادة النظر فى أسلوب التشعب الحالى بالمرحلة الثانوية
للحيلولة دون وضع التلاميذ فى قوالب موحده جامده ولاتاحة الفرصة
للاستفاده من اختلاف الميول والمواهب والقدرات .

- وفى ضوء تجارب الدول المتقدمة التى أخذ بعضها بالفصل بين
امتحانين للثانوية العامه على مستويين مختلفين أو أعطى بعضها
للجامعة سلطة اجراء امتحانات للقبول أو اضافة عاما للدراسة التمهيديه
لبيان مدى صلاحية الطالب للاستمرار فى الدراسة بالجامعة والتى يحددها
المجلس الاعلى للجامعات بحيث يقتصر القبول بالجامعة على من أدى
بنجاح الامتحان فى المواد المؤهلة طبقا للمستوى الرفيع ، ولا يحول
النجاح فى المواد المؤهلة بالمستوى العادى دون حق التحاق الطلاب
الناجحين بالجامعة اذا أدوا بنجاح خلال العام التالى الامتحان فى المواد
المؤهلة وفقا لمستواهم الرفيع .

- يتم تحديد مم وكيف المقبولين على أساس احتياجات خطة
التنمية الشاملة من القوى العاملة فى المجالات المختلفة .

٤ - يمكن الاستفادة من تجربة الصين فى المدارس الفنية المهنية
التي تقبل خريجي المدارس الثانوية الراقية أو من هم فى مستواهم ومدة
الدراسة بها سنتان أو ثلاث سنوات ، يمكن الاستفادة من هذا النظم
فى خلق المهنيين والفنيين الاقل من مستوى خريجي الجامعة والذين
يعتمد اعدادهم على الممارسة والخبرات العملية فيكونون على استعداد
للنزول الى الحقول والمصانع - قضاء على نزعة التعالى. التى نحسبها
من خريجي الجامعات وعدم خبرتهم بالمجالات التطبيقية وتلبية لحاجة
التنمية .

٥ - ربط التعليم الجامعى بخطة التنمية الشاملة والخبرة العملية
والتطبيقية كأن تنشئ الجامعات مصانع صغيره أو مزارع انتاجيه ،
أو تقييم صلات ثابتة مع المصانع أو المزارع خارج الجامعات باعتبارها
مواقع للعمل والتدريب الى جانب فترات التدريب العمليه لطلاب
كليات الزراعة والطب وآطب البيطرى والتربية والعلوم ، الخ .

(د) تمويل وإدارة التعليم

ولما كان التعليم جزء من العملية الانتاجية فى المجتمع وليس انفاغا
استهلاكيا ، والانسان هو المحرك الاول للانتاج ، ولن نستطيع أن نتركه
دون تعليم ، لذلك فان التعليم واجب كالخدمة العسكرية وليس مجرد
حق فقط لأن الذى يدير الانتاج بشر و انتاجية هؤلاء البشر محكومة بمدى
ما يدركونه من معارف وما يتقنونه من مهارات والمقياس الحقيقى
للتنمية هو نسبة الارتفاع السنويه لمعدل انتاجية العامل . والتعليم
الاساسى واجب لأنه الزامى بنص دستورنا وهو بوتقه الوحدة الوطنيه ،

ولابد له من تكوين مشترك يضمن وجود اللغة المشتركة والحد الأدنى من القيم المشتركة لجميع المصريين ، كما أن التعليم الأساسى وظيفة من وظائف الدولة الأساسية ، فلا بد أن يكون ذلك التعليم مجانياً ولا بد على الدولة أن تنفق عليه من مواردها عن طريق الضرائب .

وبما أن التعليم من وظائف الدولة التى لا يمكن أن تتخلى عنها ، فالصناعة تحتاج الى عمال مهرة متعلمين ، كما تحتاج الى فنيين مهرة فى كل مواقع الانتاج فمن واجبها أن تدفع الافراد الى التعليم وتلزمهم بالتعليم فكيف تلزمهم ثم لا نعلمهم بالمجان .

لذلك كله واستفادة من تجربة الصين فى هذا المجال نؤكد على :

١ - التمسك بمبدأ مجانية التعليم وإغلاق ملف الحديث فيها الى مناقشة قضية تمويل التعليم والتى ينبغى فصلها تماماً عن قضية المجانب، وأن 'التمويل لا يكون على الحساب المجانيه .

٢ - التوسع الكيفى للتعليم لابد أن يصاحب التوسع الكمى لذلك ظهرت الحاجة الى الاعتمادات المالية ، ولما ظهر الكثير من القصور فى الرفاء بحاجة التعليم ، فقد أصبحت الحاجة الى المبانى المدرسية تصل الى ٩٨٠ مدرسة سنوياً حتى عام ٢٠٠٠ ، ولا تستطيع الحكومة بمفردها أن تفى بجميع حاجات التعليم على هذا النحو لذلك ظهرت الحاجة الى التوسع فى مصادر تمويل التعليم مع عدم المساس بمبدأ المجانية . ولذلك يمكن تنويع مصادر التمويل كما يلى : (٩١)

- اعتبار الضرائب الوسيلة الأساسية التى تغطى بها الدولة نفقات التعليم .

(٩١) وزارة التعليم ، ندوة مشكلات مصر ودور التعليم فى حلها . القاهرة المركز القومى للبحوث التربوية ، يونيه ١٩٨٧ ، ص ٥

- ضرورة مساهمة الجهات المستفيدة من التعليم فى تمويله بصفة انعكاسا على إنتاجها .
- تشجيع الجهود الذاتية من تبرعات وهبات مالية وعينية .
- ترشيد الانفاق على التعليم فى مختلف صوره .
- تحميل المنعم بالمجان قدرا من المسئولية اذا أساء استخدامها .

٣ - اتسمت الادارة التعليمية فى مصر منذ القرن التاسع عشر بالطابع المركزى وأصبح من الضرورى الاتجاه نحو تطبيق اللامركزية ، فأصدر على مبارك ١٨٦٨ لائحته التى استهدفت التخفيف من وطأة المركزية وحدتها ثم أصدر « دوريك » المفتش العام فى عهد رياض اشا مشروعه أيضا فى سنة ١٨٧٤ ضد المركزية كما كان للحركات القومية التى بدأها مصطفى كامل أثرها فى التخفيف من حدة المركزية وسمح لمجلس المديرىات ١٩٠٩ بالاشراف الاقليمى على بعض مراحل التعليم ، وفى ١٩٣٤ تركزت كل السلطات المتعلقة بالتعليم فى يد وزارة التربيه والتعليم التى قال عنها أحمد نجيب الهللى فى تقريره المشهور « أنها أساس العلة لأنها الغت شخصية المدرسة الغء تاما » (٩٢) .

وعلى الرغم من صدور قرارات تقسيم البلاد الى مناطق تعليمية منذ ١٩٣٩ وصدور فوائين الادارة المحليه الا أن الوزارة ظلت تتبع سياسة تتسم بالتردد فهى أحيانا تمنح المديرىات بعض السلطات وأحيانا اخرى تمنع هذا وظلت تتسأثر بعديد من السلطات والاختصاصات . لذلك يستلزم الامر اعادة النظر فى نمط الادارة التعليمية الحالى ونقل

(٩٢) فرغلى جاد احمد ، اقطاعية السلطة التعليمية الى منى ؟

جريدة الجمهورية القاهرة ، اكتوبر ١٩٨٦ ، ص ٥ .

اختصاصات الوزارة الى المديریات والادارات التعليمية على أن يبقى دور الوزارة قاصراً على وضع الأطار العام للسياسة التعليمية ووضع الأهداف التعليمية ومتابعة التنفيذ وذلك لأسباب عديدة منها : (٩٣)

* إذا كان لكل مديرية ظروفها أو مشكلاتها الخاصة التي تميزها عن غيرها ، فإن بقاء سلطة اتخاذ القرار في يد جهة واحدة في العى شخصية المديریات التي غلت يدها في اتخاذ القرارات المناسبه لطبيعة وظروف بيئتها .

* وإذا كان قد صحب الاتجاه الوطنى من أجل التحرر السياسى ثم تثبيت الاستقلال اتجاه نحو لا مركزية الادارة ، فإن الاتجاه نحو ديمقراطية الادارة بالنسبة للتربية والتعليم جاء فى صورة تفويض لسلطة من الادارة المركزية الى المستويات التحتية وعلى الرغم من هذا التفويض ، فإن الادارة المركزية استبقت لنفسها فى اغلب الاحيان المسئولية ومن ثم ظهر عدم التوازن بين السلطة والمسئولية وضعف هذه السلطات المحلية .

* زيادة اعباء الوزارة وضخامة مسئولياتها ، فيوجد الآن ما يقرب من ١٣ مليون طالب وطالبة بالتعليم فى جميع مراحلها ، واكثر من نصف مليون معلم فى التعليم ما قبل الجامعى بخلاف هيئات التدريس بالجمعات ، وكل هذا يستلزم جهودا كبيرة فى التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم .

* تطوير التعليم بالصورة المطلوبة لا يتحقق مالم تنقل السلطات الادارية والمالية بالكامل للمديریات التعليمية كما أصبحت المهام الفنية فى التدريس ضمن أطار مسئوليات سلطات المقاطعات فى الصين .

(٩٣) نفس المرجع .

وبعد .. فان هذه الدروس المستفاده من التجربه الصينية فى
التنمية التربوية ليست الامجرد علامات على الطريق ، ولا بد من الجمع
بين الأصالة والمعاصرة للوصول الى صياغه جديدة أو شكل جديد لنظام
التعليم الذى يحقق أهدافنا المنشودة ، ويلحق بنا الى مستوى الدول
المتقدمة .