

# الفصل الأول

(التعيين، التنصيب، الأعضاء، المهمة، اللجان)

obeikandi.com

## التعين

❖ كانت رؤات الهاتف النقال في جيبني بداية الانطلاق في فعاليات اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية... في الأسبوع الأول من شهر ماي 2000 الوقت ظهرا... متحدث من رئاسة الجمهورية الجزائرية وبلغة فرنسية دقيقة واضحة وراقية أبلغني باختيار رئيس الجمهورية لشخصي لعضوية اللجنة المذكورة وطلب مني التوجه لفندق الأوراسي يوم السبت القادم قصد إعداد بطاقة العضوية في اللجنة. لم أستغرب كثيرا اللغة التي استعملها المتصل باسم الرئاسة ولا أخفي غبظتي آنذاك لهذه الثقة الرئاسية، وفي الوقت نفسه انتابني شعور قوي بثقل هذه المسؤولية للأسباب الآتية:

1. التربية مجال استراتيجي يحدد من خلاله مستقبل الشعوب والأمم.
2. المدرسة الجزائرية الموصوفة بالمريضة وبالمنكوبة تحتاج إلى إنصاف وإلى إصلاح جذري يمس جميع جوانبها مثل: البرامج والمناهج والمواقيت والهياكل والنظام المدرسي والتكوين والمؤطرين المسيرين... الخ (كما ورد في المقدمة)
3. إن التحديات الجديدة في عالم الاتصال والتكنولوجيا تفرض على الجميع الإسراع باقتراحات حاسمة قصد امتلاك هذه المعارف وباللغات الحية قبل فوات الأوان.
4. إن شبح العولة وما يفرضه من متغيرات عالمية ينبغي الاستعداد له للحفاظ على خصائص مدرستنا وكيونيتها من الذوبان
5. يوجد في حقل التربية وإدارتها ما يقارب 50% من المعلمين والأساتذة والمديرين والمفتشين من الابتدائي إلى الجامعي لم يعودوا قادرين على العطاء

التربوي فيهم من هو (قادر وغير راغب، راغب وغير قادر وفيهم غير القادر و غير الراغب لسبب أوآخر) وبالتالي ينبغي إيجاد حل لهذه الظاهرة، التي تجعل من المعلم قادرا وراغبا.

❖ السبت 2000/05/10 الرابعة مساء... فندق الأوراسي... جمع غفير من الواقفين على مدرجات الطابق الأول في انتظار الدخول إلى الحجره الصغيره للجلوس أمام آلة تصوير وحيدة... ازدحام ملحوظ وجوه كثيرة تفرستها واحدا، واحدا، عرفت أسماء قليلة حوالي 10 من بين 158 والبقية كانت وجوه جديدة لم ألتق بها في التجمعات التربوية والثقافية التي حضرتها ولم أصادفها عبر وسائل الإعلام.



في الصورة: رئيس الجمهورية السيد عبد العزيز بوتفليقة والمؤلف ر. خدوسي

## التنصيب

❖ الثلاثاء 13 ماي 2000 صباحا بقصر الأمم ببنادي الصنوبر.

يوم التنصيب... بحضور رؤساء الأحزاب السياسية و رؤساء مؤسسات الدولة (مجلس الأمة، المجلس الشعبي الوطني، والمجلس الدستوري) وأعضاء الحكومة ورئيسها ووسائل الإعلام المختلفة... أشرف السيد عبد العزيز بوتفليقة رئيس الجمهورية في حفل رسمي على تنصيب اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية بخطاب مطول اعتمد الأسلوب العلمي المتأدب، وأردف خطابه برسالة مهمة مكتوبة سلمت لأعضاء اللجنة. ومما قاله في خطابه:

"إن التربية ترهن مصير الآتي من الأجيال وترهن في نفس الوقت تطور مجتمعنا وانسجام توازنه كما ترهن التنمية الاقتصادية والعلمية والتكنولوجية لوطننا وكذا شعاع شخصيتنا وثقافتنا في العالم".

### \* مهمة اللجنة:

مهمة اللجنة وأعضائها حددها المرسوم الرئاسي رقم 101- 2000 المؤرخ في 9 ماي 2000 حيث تنص المادة 2 منه على تكليف اللجنة على أساس مقاييس علمية وبيداغوجية بإجراء تقييم للمنظومة التربوية القائمة قصد إعداد تشخيص مؤهل وموضوعي ومفصل لجميع العناصر المكونة لمنظومة التربية والتكوين المهني والتعليم العالي ودراسة إصلاح كلي وشامل للمنظومة التربوية على ضوء هذا التقييم. ومن أهم ما جاء في رسالة المهمة التي تعتبر مرجعا أساسيا لأعضاء اللجنة في إصدار اقتراحاتهم.

## \* رسالة المهمة:

- التحقيق في إطار تشخيص المنظومة التربوية من النتائج المسجلة الإيجابية منها والسلبية مع تحليل أسبابها العميقة وآثارها.
- تحليل التحديات الجديدة التي لا بد أن تواجهها، وتحديد المتطلبات الضرورية لتكوين مواطن قادر على التفتح والمساهمة في تنمية الوطن والتكيف مع عالم يتسم بتنامي تطور المعارف وتسارع التحولات والتغيرات الثقافية والعلمية والتقنية والتكنولوجية.
- اقتراح الإجراءات الكفيلة بالسماح للناشئة الجزائرية بالاستفادة من تعليم قاعدي إلزامي ومجاني، وضمان التكافؤ لها في فرص النجاح في تلمذها.
- التأكيد على الظروف الكفيلة بضمان النجاح، لأكثر عدد من التلاميذ على أساس قدراتهم بوضع آليات من شأنها التقليل من الرسوب والتسرب، بالتكفل بالتلاميذ من ذوي الحاجات الخاصة، أو من ذوي القدرات المتميزة.
- اقتراح اختبارات تساعد على حل إحدى المشاكل الرئيسية المتعلقة بغايات محددة وتنظيم التعليم ما بعد الأساسي في إطار منسجم شامل ومتكامل.
- دراسة الوسائل التي تساعد على تجديد جذري للمحتويات والمناهج البيداغوجية، والعمل على جعل التلاميذ في منأى عن التأثيرات ومحاولة التغيير الإيديولوجي أو السياسي، بحيث يهدف هذا الإصلاح إلى تكوين مواطن يكتسب علما ومهارة ومنهج سلوكيا وآداب التعايش مع الغير.
- اقتراح مشروع بعيد المدى يتناول التعليم العالي والبحث العلمي.
- دراسة الترتيبات المناسبة قصد إدماج تعليم اللغات الأجنبية

في مختلف مراحل المنظومة التربوية لتمكين الطلبة من جهة من الوصول المباشر إلى المعارف العالمية وتسهيل الانفتاح على ثقافات أخرى والقيام من جهة أخرى بتساوق ناجح بين مختلف شعب التعليم الثانوي و التكوين المهني والتعليم العالي.

- تحديد الظروف واقتراح ما يستلزم من إدماج التكنولوجيات الجديدة في المنظومة التربوية وخاصة منها تلك المتعلقة بالإعلام والاتصال والإعلام الآلي.  
- اقتراح منظومة فعالة ومستقرة لتكوين وتقييم مكونين بالتساوق مع وضعيتهم القانونية.

- توشي اللجنة في تفكيرها الاستناد دوما إلى مرجعية قوامها المبادئ والقيم الأساسية ذات الصلة بمفاهيم المواطنة والمساواة والتسامح والسلم والديمقراطية وحب الوطن والتفتح على العالم وهي القيم التي لا بد أن تكون قاعدة صلبة يبنى عليها نشاط المدرسة الجزائرية.

- الاستعانة بأي شخص كفاء ومؤهل لا سيما خبراء المنظمة العالمية للتربية والثقافة (اليونسكو UNESCO) والمنظمة العربية للتربية والثقافة (الأيسكو ALESCO).

- اقتراح كل الحلول التي من شأنها أن تحقق التقدم.

## مرسوم التعيين (قائمة الأعضاء)

إن رئيس الجمهورية،

- بناء على الدستور لاسيما المواد 53 و65 و77 و125 (الفقرة الأولى) منه.
  - وبمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 101- 2000 المؤرخ في 5 صفر عام 1412 الموافق 9 مايو 2000 والمتضمن إحداث اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية.
- يرسم ما يأتي:

المادة الأولى: تبين تشكيلة اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية المحدثة بموجب المرسوم الرئاسي رقم 101- 2000 المؤرخ في 5 صفر عام 1412 الموافق 9 مايو سنة 2000 والمذكور أعلاه في الملحق بهذا المرسوم.

المادة الثانية: ينشر هذا المرسوم في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

تعيين أعضاء اللجنة الوطنية للإصلاح المنظومة التربوية المنشور بالجريدة الرسمية رقم 27 بتاريخ 10 ماي 2000 م.

عبد العزيز بوتفليقة

### قائمة أعضاء اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية

الرئيس: عبد الرحمان حاج الصالح

نواب الرئيس: بن علي بن زاغو (رئيس اللجنة ابتداء من سبتمبر 2000)

خليدة مسعودي

الطاهر حجار

إبراهيم حراوية

## الأعضاء:

عبد الله ركيبي	أكلي رحموني
نورية رمعون	حسن رمعون
الطاهر زرهوني	محمد زایش
نورالدين صالح	نذیر زریبی
محمد الطيب سعداني	نصيرة زلال
حمودة سعیدی	سعدية سعدون
عمرسكندر(نائب رئيس ابتداء من سبتمبر2000)	عاشور سفواني
حسين شرحبيل	منور سويفي
حبيب شنيني	يسمينة شراد
علي شيخي	شمس الدين شيتور
مولود عاشور	خليفة صحراوي
منيرة صياقة	علي صديقي
مراد طالب	بوعلام طاطاح
محنذ العربي طيب	خولاء طالب إبراهيمي
نور الدين طوالي	سلمية طيبي العربي
يمينة عابد	عبد الرحمان طواهرية
ليلى عباس	عبد الرزاق عادل
عز الدين عبد النور	إبراهيم عباسي
رشيد عثمانی	عبد الرحمان عبد الوهاب
زيير عروس	موسى عرادة
جيلالي عطاظفة	بلقاسم عزوط
بلقاسم علوي	دحو علاب
زينب عميمور	العربي عليوة
محمد غالم	عثمان عوار

محمد ياسين فرفارة	منصف غيبة
صفية قارة تركي	جمال فروخي
عاشورة قاهرية لعيدودي	فتيحة قازي
مليكة قريفو	وهيبة قداش
عبد القادر كويني	فريدة كركب
بغداد لخضر	حسن لاغا
جمال لعبيدي	نورية لرجان
علي مانة	محي الدين كمال مالطي
مسعودة مرابط	لخضر ماوقال
الحواس مسعودي	فايدة مدني
صالح مكاسي	عبد الحفيظ مقران
طاهر ميلا	حسن مهديوي
خديجة هني	مصطفى هداي
يمينة هلال	عبد القادر هني
محمد يحياتن	إلياس وبيراهيم
الوليد العقون	بشير إبيرير
فاطمة الزهراء الكبير	محمد العمراني
رشيد أوسعيد	محمد أمير
منير خالد براح	عبد العزيز براح
مراد بركات	علي عبد الحميد برشيش
عمر برناوي	عبد الكريم بكري
محمد بن حليبة	إبراهيم بن حسين
أحمد بن ديب	نور الدين بن جاب الله
علي بلعبيد	محمد بقادة
عبد المجيد بن ياوو	شريف بن ناجي
فريد بن رمضان	بن يحي بودالي

عبد القادر بن محمد	نور الدين بن رمضان
أحمد عبد المونين بن موهوب	خالد بن ميلود
عبد الحق بنونيش	محفوظ بنون
زهراء غنية بوجملين	رشيد بوجدره
الحاج بوخاتم	عمار بوحوش
نوار بوروية	كمال بوختالة
عبد الكريم بوزيد	يحيى بورويته
محمد الأمين بوسومة	محمد بوزيان
عبد الرحمان بوشان	عيسى بوسام
عبد العزيز بوضياف بن بلقاسم	لويزه بوشناقي
الشيخ بوعمران	عبد العزيز بوضياف بن ابراهيم
محمد بومحراث	سيدي محمد بوعياد دباغ
عبد المجيد بولقمح	مخلوف بومزوراح
ليلي بومغار	العربي بومعزة
جويده جاري	عيسى تونسى
نور الدين جدي	أحمد جاعوت
محمد جهدو	عيسى جرادي
جمال حاج يوسف	أمزيان جنكل
آسية حربي	سعيد حبيبة
عمار حمينة	محنه أورمضان حميدوش
عبد القادر خلادي	رايح خدوسي
فريدة خمار	براهم خلاف
عبد الرحمان دحة	محمد أرزقي خندق
رقية درياد	بوعلام دردر
جوزات دليج	عبد القادر دريدر
عبد الرزاق دوراري	عبد الله دنقاوش
	فريدة هلال

## أول تدخل مثير

بعد رفع جلسة التصيب انصرف الضيوف المدعوون واجتمعت اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية في أول جلسة لها كانت جلسة برتوكولية لم تدم أكثر من 15 دقيقة كادت أن تنتهي بصورة عادية لولا تدخل السيدة قريفو قبل رفع الجلسة بجرأة ولغة عربية فصيحة طالبة من الجميع الوقوف دقيقة صمت ترحما على شهداء المدرسة الجزائرية ذكرت بعض الأسماء.

وختمت الوقوف بعبارة: "الله أكبر... إنا لله وإنا إليه راجعون"  
وكان هذا أول تدخل سبب إحراجا للبعض وإعجابا لدى البعض الآخر.

## رد الفعل الحزبي والإعلامي

لم يكن حدث تصيب اللجنة ليمردون تسجيل ردود فعل إعلامية وحزبية وهو الحدث التاريخي الذي يستحق المتابعة والتقييم.

كل الصحف الجزائرية تناولت موضوع تصيب اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية بتحليل يختلف من منبر لآخر حسب الخط الافتتاحي لكل جريدة فمثلا جريدة (ليبرتي LIBERTE) المفرنسة كتبت بالخط العريض على صفحتها الأولى (الفرنسية في السنة 3 ابتدائي انطلاقا من سبتمبر 2000) وكان اللجنة مهمتها المنتظرة هي تقديم اللغة الفرنسية إلى سنة أدنى من عمر الطفل.

بينما ذهبت صحف أخرى كاليوم وصوت الأحرار إلى طرح أسئلة استعراضية حول تشكيلة اللجنة التي يطفئ عليها التيار اليساري الفرنكفوني الداعي إلى تغريب الجزائر حسب وصف هذه الجرائد وبعض الصحف الأخرى.

أما الأحزاب الوطنية والإسلامية فقد ذهب بعضها إلى إصدار بيانات وعقد تجمعات تعارض فيها تشكيلة اللجنة وتتخوف من تقرير الإصلاح الذي سترفعه

- هذه اللجنة - إلى رئيس الجمهورية وتصف أعضاء اللجنة باتباع الشيوعية والفرنكفونية رغم وجود قلة من الطيبين بينهم.

ومثال على ما أوردته الصحافة ما كتبه الصحفي بوعقبة في ركن نقطة نظام بتاريخ 2000/06/11 بجريدة اليوم تحت عنوان: لجنة العار التربوي جاء فيه: (أحسن تعبير عن الواقع التربوي العربي هو الذي أطلقه الأمير الحسن بن طلال صباح أمس بفندق الهيلتون حيث وصف النظام التربوي العربي بأنه يعتمد مقولة أن يطلب من التلميذ إعادة إعطاء ما يقدمه له الأستاذ في ورقة الامتحان أي أن يقال للتلميذ في الامتحان: "خبرني عن الذي خبرتك به" أما شخصية التلميذ وفهمه لما يعيده للأستاذ في ورقة الامتحان فلا حديث عنه ولذلك تكون جيل كامل من العرب هم أقرب إلى الأغنام منهم إلى الكائنات المفكرة .

الرئيس الأمريكي بيل كلينتون قال في إحدى خطبه أن التحدي لأمريكي في الخماسية القادمة هو الوصول بالتلميذ الأمريكي إلى بدء البحث من النقطة التي انتهى إليها آخر اكتشاف ولا يضيع التلميذ وقته في دراسة وحفظ الأشياء المكتشفة مادام الكمبيوتر أصبح يحل محل ذاكرة التلميذ ، تخزن فيه المعلومات وتستحضر متى احتاجها في البحث تماما مثلما كانت من قبل تخزن في الذاكرة عن طريق الحفظ، والتلميذ الأمريكي يمكن أن يطلع على كل العلوم في ظرف شهر في تخصص معين.

لكن عندنا ما تزال قريفو وأمثالها يفكرون في دعوة الحكومة إلى تمويل المدارس الخاصة من النوع الذي أنجزته قريفو لحشو أمخاخ الأطفال بالكلمات المبتذلة مثل: "أنت حقير وذباية ولذلك تعيّل".

إن ما تقدم السلطة على تنفيذه في المدرسة الجزائرية مستقبلا من خلال لجنة العار هذه لا يلزم سوى المعتوهين سياسيا وعلى قطاع التربية أن يوقف هذه المهزلة).



المؤلف رخدوسي مع تلميذاته بمدرسة الكاليتوس (وادي السمار - الحراش سابقا) السنة الدراسية 1973، 1974م

## خيوط الأمل... والدخان

بدأت الصورة المثالية التي رسمتها في مخيلتي للجنة تتلاشى أثناء الدورة الأولى تلاشي خيوط الدخان في سماء القاعة هذا الدخان المنبعث من سجائر المدخنين ومن بينهم أربع عضوات في اللجنة الوطنية ورغم أنه من الآفات الاجتماعية لكنه يدخل ضمن الحريات الفردية المكفولة دستورا والتي أَدافع عن شرعيتها.

غير أن المشهد ذكرني بالطفلة بنيتي سناء في عامها الدراسي الأول ومن خلالها كل التلميذات الجزائريات وتساءلت هل يؤدي الإصلاح التربوي إلى أن تصبح طفلي وزميلاتها مدخنات مثل هؤلاء المصلحات...! وكذلك لما تابعت جل التدخلات بلغة فولتير ورأيت حاج صالح عبد الرحمن غارقا في ترجمة تدخلاته التسييقية بين الفرنسية والعربية.

### ● نساء فاعلات:

أقوال وأمثال كثيرة تقال عن المرأة منها: "وراء كل رجل عظيم امرأة" "وراء كل جريمة امرأة"، فهل كانت وراء تقرير الإصلاح التربوي نساء؟! ثلاث سيدات تبين لي بعدئذ تأثيرهن الكبير في سير أشغال اللجنة الفرعية الأولى التي تعتبر العمود الفقري لبقية اللجان وهن:

(د. جوزيت) و(ب. ليلي) و(م. خليدة)

◆ كانت السيدة الأولى جوزيت تأتي من فرنسا مكان إقامتها وبلغ تأثيرها أنها أوحى بالاقترحات أو بالأحرى أن التقرير تضمن مجمل اقتراحاتها بخصوص اللغات الأجنبية.

♦ أما السيدة الثانية: موظفة بوزارة التربية وتحمل تصورات الوزارة وقناعاتها الشخصية واتجاهها الإيديولوجي .

♦ أما السيدة الثالثة: سياسية معروفة وبرلمانية مناضلة في حزب معروف بمواقفه المعادية للمدرسة الحالية.

♦ وهناك سيدة رابعة الوحيدة في اللجنة التي كانت تطرح أفكارا جديدة وجذرية لكن اقتراحاتها لم تجد أذانا صاغية، هي مليكة قريفو التي كانت تدعو إلى تغيير النظام التربوي القائم ومنح الاستقلالية في التسيير للمؤسسات وإعطاء الفرصة للأولياء لاختيار اللغة المفضلة لديهم وكذلك تحرير المدارس والأطفال من عصابات المصلحين والانتهازيين في مختلف المستويات سيما المديرين المركزيين ومديريات التربية ومفتشيات التعليم.

وجدير بالذكر أن جل السيدات المذكورات يبادلني الاحترام والتقدير رغم اختلاف التصورات والقناعات بيننا.

### • أعضاء وأعضاء:

يمكن أن نصنف أعضاء اللجنة كما يلي:

- ربع من الوطنيين المدافعين عن الثوابت .
- ربعان من الوافدين على اللجنة قصد فرنسة المدرسة والمجتمع .
- ربع غائب، غياب شخصي أو غياب بالحضور (أي لا يتحرك إلا لرفع الأيدي).

## • بوجدرة ينفي:

ولا أدري في أي صنف يدرج الكاتب رشيد بوجدرة الذي يرد باستغراب على الصحفية فتيحة بورويبة حول سؤال لماذا لم يحضر أشغال اللجنة الوطنية للإصلاح المنظومة التربوية رغم عضويته فيها؟

أنا لست عضوا فيها ... لم يخبرني أحد بذلك ... هم يضعوني في لجان كثيرة دون علمي ... صحيح أنني حضرت أشغال بعض اجتماعات لجنة إصلاح العدالة لكنني انسحبت بعدما وجدت فيها بعض (...).

(صرح بذلك خلال الندوة الأدبية التي أقامتها له رابطة الاختلاف يوم

2001/02/26 بالمكتبة الوطنية)

## • وتنتهي الدورة الأولى بـ:

- الشروع في تدوين مشروع النظام الداخلي
- إنشاء فوج متكون من 24 عضوا لدراسة الإجراءات الضرورية والاقتراحات المستعجلة قصد البدء في تطبيقها ابتداء من الموسم الدراسي القادم (2001/2000) طبقا للمرسوم المؤرخ في 09 ماي 2000 (مهام اللجنة) هذه الاقتراحات التي أحدثت ضجة سنتعرف عليها في فصل لاحق ...
- إنشاء فوج لتحليل الوثائق (10 أعضاء).

وتعتبر هذه الدورة دورة التعارف بين الأعضاء وحصر الانطباعات الأولية التي كان يشملها التفاوض والتساؤل.

وفي بداية الدورة فسخ المجال للأعضاء كي يعبروا عن تصوراتهم نحو الإصلاح وأدلى كل بدلوه في الموضوع وكانت أول كلمة لي في اللجنة الوطنية للإصلاح المنظومة التربوية تتضمن تساؤلات حول نوع الإصلاح وهذا نصها:

## • إصلاح أم ترميم:

هل هو إصلاح للتعليم في الجزائر ينطلق من أفكار جديدة تغير الذهنيات والطرائق التربوية التقليدية ... الخ أم الهدف إدخال تعديلات معينة على بعض الحالات الموجودة في رهن المنظومة التربوية في مختلف مراحلها.

إذا كان الهدف هو الإصلاح الجذري فإن اللجان الفرعية المشكلة لا يمكنها أن تقي وحدها بالفرض المطلوب لأنها لجان تقنية محدودة الأفق والصلاحيات، إذن لا بد من لجان أساسية " تفكر وتتّظر للإصلاح الجذري المطلوب " لأنني أرى أن اللجان المفرعة في الوثيقة لا تختلف عن اللجان التي تشكلها وزارة التربية من حين لآخر لإدخال تعديلات جزئية، ومن هذه اللجان توجد 24 ورشة عمل للإصلاح تعمل الآن في وزارة التربية (أقصد اللجنة الوطنية للبرامج والمناهج التي يرأسها الدكتور الطاهر حجار). وعليه المطلوب تكوين لجنة أساسية للتفكير والتنظير لمدرسة جزائرية متطورة ويمكن أن تستعين هذه اللجنة بخبراء من الداخل والخارج وتعمل اللجان الفرعية على ضوء الخطوط العامة والاقتراحات والتصورات التي تحددها اللجنة الأساسية أو اللجنة الفكرية التنظيرية، وعلى لجنتنا فتح قنوات لها نحو المحيط الاجتماعي (الأسرة - الشارع... الخ) حتى نرقى إلى آمال الرئيس وتطلعات الشعب، والإصلاح لا يكون إلا في إطار اختيارات الشعب ومواثيق البلاد. كما أن المدة المحددة بـ 09 أشهر لتقديم التقرير النهائي لرئيس الجمهورية غير كافية لدراسة وضع المدرسة وإيجاد حلول لها، الشيء الذي يشكل الرهان الوحيد لخروج البلاد من الدوامة التي تعيشها.

## مخطط العمل

(الدورة الثانية 31 ماي 1 جوان 2000 )

### ● إنشاء اللجان وطريقة الاقتراح:

وفي هذه الدورة بدأ المخططون للعمليات ينفذون خطواتهم الأولى لإحكام قواعد اللعبة وتمثلت في:

- المصادقة على النظام الداخلي الذي يعطي الحق للأغلبية البسيطة في اتخاذ القرارات (المادة 8) وهذا مبدأ ديمقراطي لو أن تشكيل اللجنة كان متوازنا بين مختلف التيارات والحساسيات الوطنية على مستوى النخبة وما تحويه من كفاءات وخبراء.

كما يتضمن هذا النظام الداخلي مادة تنص على أن أشغال اللجنة مغلقة (المادة 4) أي أنها ليست مفتوحة على الصحافة لإعلام الرأي العام بمسار اللجنة ومناقشاتها وكان الموضوع لا يهم المجتمع.

- إنشاء اللجان الفرعية وتعيين انتقائي بالاقتراح لمنظمتها (الرؤساء، والمقررون):

1. لجنة الإصلاح البيداغوجي (43 عضوا)
2. لجنة نظام تكوين المكونين (18 عضوا)
3. لجنة تجديد وتنظيم المنظومة التربوية (27 عضوا)
4. لجنة الوسائل المادية للإصلاح (07 أعضاء) حلت فيما بعد بمبرر صعوبة تسييرها... وعوضت بفوج...!9)
5. لجنة جامعة الغد والبحث العلمي (حوالي 15 عضوا)

وبعد اختيار الأعضاء الحاضرين انتسابهم للجان بكل حرية تبين أن الاختيار كان في أكثريته منصبا على اللجنة رقم (1) لجنة الإصلاح البيداغوجي في حين افتقرت لجان أخرى إلى الحد الأدنى من الأعضاء .

اجتمعت اللجنة الأولى في إحدى قاعات فندق الأوراسي وعينت السيد يحي بورويبة منسظا لها لكنه استقال من هذه المهمة بعد شهر فخلفه مساعده السيد مصطفى حدّاب كما اقترحت الشاعر عمر البرناوي مقرا لكنه غادرها في نهاية سبتمبر 2000 إلى غير رجعة قصد العلاج وخلفه مساعده محمد يحياتن والحقيقة أنه بغياب الرئيس والمقرر بدأت اللجنة الأولى تفقد توازنها ودخلت في دوامة الصراع والتقارير الذاتية لمجموعة من أعضائها المنحازة لتيار معين داخل اللجنة والتي لا تعكس المناقشات داخل اللجنة الفرعية أو في الجمعية العامة مما جعل صورة الأستاذ الجامعي (المقرر الجديد) تهتز فصار يثور أكثر من مرة مدافعا عن نفسه. ولو بقي المقرر البرناوي لتجنبت لجنة الإصلاح الجدل والصراع الذي شهدته طيلة مدتها.

وباشرت اللجنة (1) أشغالها في ضبط دفتر شروط عملها (جدول ومواقيت الأشغال على مدار 09 شهر) كغيرها من اللجان.

وكانت أول مهمة عملية لها هي دراسة الوضع الراهن للمنظومة التربوية في المجال البيداغوجي .

وانقسمت اللجنة إلى أفواج عمل لتشخيص حال المنظومة التربوية وياشر كل فوج عمله، وقد اقترحتني أعضاء فوج اللغات لتتشيظ (رئاسة الفوج بمساعدة الدكتور الحواس مسعودي مقرا) ومن أعضاء الفوج: السيدات والسادة خولة طالب الإبراهيمي، دليج جوزات، نورية لرجان، محمد يحياتن و عبد المجيد بوالقمح، خندق محمد أرزقي، الطاهر ميلا .