



الفصل الرابع

أنظمة

مقاومة الحرب

الأهلية

- مصر نموذجا -



تجربة لجنة العدالة الوطنية المصرية

تحركت **بعض** الحكومات العربية للتعامل مع هذه المشكلة المعقدة والمركبة. فأسست الحكومة المصرية بعد الثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ لجنة العدالة الوطنية والتي كانت تهتم بدراسة ومعالجة ملفات عديدة ومنها على سبيل الخصوص ملف المجموعات الوطنية المصرية التي تتعرض للتهميش والإقصاء وسوء التعامل معها، وكانت اللجنة تحت إشراف الدكتور/ سيف الدين عبد الفتاح أستاذ العلوم السياسية بجامعة القاهرة، وتابعة **إدراياً** لرئاسة مجلس الوزراء في عهد الدكتور/ عصام شرف الذي تولى رئاسة مجلس الوزراء بعد **ثورة** ٢٥ يناير مباشرة، وقد شاركت في لجنة العدالة الوطنية كعضو في أحد لجانها الفرعية الخاصة بالرصد، ولكن للأسف لم يستمر عمل هذه اللجنة الواعدة، وتوقفت عن الفعل والتحرك لأسباب عديدة، فحرم المجتمع المصري من وجود كيان محترف ومتخصص في رعاية وصيانة السلم والتوافق المجتمعي. فهذه التجربة كانت متقدمة لكونها حاولت توفير **حلول** إجرائية واستباقية للأزمات **الاجتماعية** الطائفية قبل وقوعها **وتوفير** آليات ناجزة لمحاصرتها في حالة حدوثها. فلأول مره تجري محاولة بإشراف الحكومة لتأسيس عمل مثل هذا يوفر فضاء **سياسياً واجتماعياً** **مصرياً خالصاً** تجد فيه كل جماعة وطنية مصرية لها تحفظات أو مظالم أو شكاوي من يسمع لها، وينصت لمشاكلها بغض النظر عن معتقده وانتمائته، فقد شهدت اللجنة جلسات استماع ممثّل عن الهائين، **وأخر** يقول **إنه** ممثّل عن الشيعة المصريين، وغيرهم من الفئات الدينية والعرقية والثقافية المتنوعة، ومن خلال تجربتي في هذه اللجنة وجدت أننا نفتقر جميعاً على مستوى مؤسسات المجتمع المدني والدولة إلى برامج عملية **قادرة** على مواجهة الأزمات الطائفية

والمحافظة على وحدة نسيج المكونات **الاجتماعية** الوطنية. فدفعني هذا إلى تدوين هذه الصفحات الهادفة إلى تقديم مقارنة معرفية وإجرائية يمكنها معالجة داء الطائفية وتجنيب المنطقة شر الوقوع في الفتنة الطائفية والحروب الأهلية بشكل عملي وإجرائي يجمع بين حرارة العواطف الصادقة وإجراءات الجهات الرسمية المختصة ونخب المجتمع المؤثرة، ويأتي هذا كجهد عربي يهدف إلى إنتاج أنظمة وقائية قادرة على التصدي للأحداث الطائفية **والانقسامية** الحاصلة في المنطقة العربية.

وسوف نبدأ بالحالة المصرية- مصر نموذجاً- لما لها من ثقل سكاني في العالم العربي فهي تحوى تقريباً ربع سكان الوطن العربي، بالإضافة **لانطلاق** مركز التنوع منها؛ مما وفر للمركز معرفة دقيقة بطبيعة الأزمت الطائفية والأهلية في مصر عن قرب، فساعدنا ذلك في تصميم أنظمة فاعلة تناسب الدولة المصرية والمجتمع المصري تتسم بالدقة والقدرة على محاصرة الروح الطائفية **والانقسامية** في مصر، وهذا لايعنى أن فكرة ومحتوي أنظمة مقاومة الفتنة والتحريض غير قابلة في المجتمعات العربية الأخرى؛ فالفكرة والمُقترح متاح للتزليل والتطوير حسب البيئات المقصود تطبيقه فيها، والقضايا التي سوف يهتم برصدها ومعالجتها، ففي العراق مثلاً سيكون **مفيداً** تركيز عمل برامج مقاومة الطائفية والتحريض على التوتر السنّي/ الشيعي لأنه الأكثر تهديداً لأمن وسلامة المجتمع العراقي، وفي السودان سيكون **مجدياً** تكثيف عمل برامج مقاومة التحريض **والانقسام** على التوتر العربي/ الأفريقي لأنه في نظري من أكبر التحديات **الاجتماعية** التي تقف أمام تماسك وتقدم السودان، وهكذا يمكن **الاستفادة** من الأفكار والمقترحات المتعلقة بأنظمة مقاومة الانقسام في سائر المجتمعات والدول العربية بشكل عام،

سواء على المستوي الرسمي أو التبني والرعاية على المستوى الأهلى والشعبي أو من التطبيق من خلال التشبيك ما بين الفعل الرسمي والجهد المدني.

أنظمة مقاومة الفتنة والحرب الأهلية

سنعرض الطرق الإجرائية الفعالة (الأنظمة) في مقاومة الفتنة والتحريض المقترحة من قبل فريق الخبراء في مركز التنوع للدراسات ليساهم الكل في محاصرة نيران الفتنة **والانقسام وتجنب** نذر الحرب الأهلية التي بدأت تشتعل في مصر، وهذه النظم مفتوحة لمشاركة الأفراد والمؤسسات **والمنظمات**، وجميعات المجتمع المدني، والأحزاب السياسية والوزارات المعينة والحكومة ومؤسسة الرئاسة إذا شاءت، وذلك لتطويرها وإضافة عليها وإدخالها حيز التطبيق، وقد تم العمل على هذه النظم في **أروقة** مركز التنوع للدراسات **والاستشارات** من خلال البحث والدراسة والتدريب ومتابعة تجارب الشعوب في تجاوز داء الفتنة **والانقسام** والحروب الأهلية.

وقبل أن نشرع في توصيف خطط مقاومة التحريض والمحرضين **وأصحاب** الأفكار الإقصائية **ودعاة** الحرب الأهلية من المهم توضيح التالي:

أولاً: تحديد ماذا نقصد بكلمة نُظم مُقاومة؟

ثانياً: تحديد **الجهة** التي سوف نصوب نحوها سهام المقاومة وسيوف المطاردة؛ فلا بد أن نُعرف التحريض؟ وماهى درجات **خطورته؟ ومن** هو المحرض؟ وكيف نتعامل معه؟ وماهى الفتنة؟ وماهى مظاهرها؟ وكيف تبدأ الفتنة في المجتمعات؟

أولاً: تحديد ماذا نقصد بكلمة نظم أو نظام:

هى مجموعة من الإجراءات المدروسة والمتسلسلة التى تهدف إلى السيطرة والتحكم فى ظاهرة التحريض والفتنة، بحيث يتم من



خلالها تأمين المجتمع من شرور **الانقسام** وأضرار الطائفية، وهذه الإجراءات تشمل مرحلة (المُدخلات) قد تكون معلومات أو بلاغات أو أحداث ثم تأتي بعدها مرحلة (المعالجة) حيث يتم التعامل مع هذه المدخلات بالدراسة والتحليل ويقوم بعملية المعالجة (مجموعة خبراء، أو مؤسسات أو مراكز، أو هيئات رسمية)، ثم تأتي مرحلة المخرجات بعد انتهاء عملية الإدخال والمعالجة وقد يأتي شكل هذه المخرجات عبارة عن (إصدار قوانين، اتخاذ إجراءات أمنية، **إطلاق مبادرات أهلية**، أو تنفيذ قرارات إدارية) تستجيب لطبيعة المدخلات ونتائج المعالجات.

فالنظام = مدخلات + معالجة + مخرجات

ثانيا: ماهو التحريض؟

نحن نقصد بالتحريض: هو كل عملية تتم بقصد دفع الجماهير **لاتخاذ** مواقف سلبية ضد الآخر المخالف بداية من تعمد **إهانتته** و**تشويهه ونهايته** بالدعوة لممارسة العنف ضده خارج إطار النصوص الدستورية، وهيمنة القانون، مؤسسات الدولة.

من هو المحرض؟

هو كل شخص أو مؤسسة تتبنى **خطابًا** من شأنه أن يكون **فتيلًا** لأزمة طائفية كالشحن العاطفي والتحريض **باستخدام** العنف اللفظي والجسدي ضد **الآخر** المخالف.

هل كل من يفعل ذلك يكون محرضًا؟

كل من يتبنى خطابا طائفيا وحرص على نشره في المجتمع عبر الوسائل الجماهيرية المختلفة يعد مُحرضًا تجب محاربتته، ولكن من وقع في خطأ ونقل خطابا طائفيا عن غير قصد ولا **تحريّر** ولا تعمد فلا يُعد **محرضًا**، طالما أنه تدارك الخلل وتراجع عنه فربما كانت زلة لسان. فالمحرض هو من يرفض التراجع عن خطابه التحريضي ويُبصر

على نشره والاستمرار فيه؛ لذلك لا نطلق هذه التسمية (مُحرض) إلا على المعاند المُصر والمكابِر، **وينبغي** على الجميع السعي لتضييق دائرة المحرضين بكل قوة وعزم وإرادة مع إيجاد فرصة لمن وقعوا في الخطأ للتراجع عنه سريعاً وعدم الاستمرار فيه، ومن خلال المثالين القادمين نتضح لنا أكثر طبيعة الأشكال التي تُعد تحريضاً **خطيراً** ينبغي مقاومته ومحاربتة، والأوجه الأخرى التي يُمكن التعامل معها بدرجة أقل مقاومة.

المثال الأول: صحيفة ما نشرت تغطية إخبارية متحيزة وغير موضوعية عن حادث جنائي عادي وجعلته **حادثاً طائفياً** دون تدقيق **وتحريضاً** منها مما قد يتسبب في إشعال توترات طائفية، وبعد التواصل مع رئيس التحرير ومجلس إدارة المؤسسة ولفت **انتباههم** تراجعت الصحيفة وتوقفت عن نشر هذه التغطية الخطأ، هذه الصحيفة لا تُعتبر مُحرضة طالما أنها تراجعت عن الخلل.

المثال الثاني: شيخ في مسجد أو قسيس في كنيسة يمارسان التحريض من خلال استغلال دار العبادة. ولا يزالان **مستمريين** في هذا النوع من الخطاب الديني التحريضي رغم التنبيه عليهما والتواصل معهما ومع الجهة الإدارية التي يتبعان لها، ساعتها يُعتبران مُحرضين متعمدين ينبغي التصدي لهما عبر حملات عملية ميدانية وقانونية وضغط جماهيري؛ لعزلهم عن الناس والتحذير منهم وتدشين حملات مقاطعة ضدهم إلخ... من الإجراءات الكفيلة بردهم **وعقابهم**.

لكن هل كل التحريض على درجة واحدة من الخطورة؟ وكيف نقاوم أنواعه المختلفة؟

للإجابة على هذا السؤال صممت الجدول التالي الذي يُوضح أنواع التحريض المختلفة ودرجاتها التي تبلغ **ست** درجات مرتبة



بالتدرج من الأشد خطورة إلى الأقل خطراً مع وصف الإستراتيجية المطلوب اتباعها لمقاومة كل درجة منه.

درجة التحريض	السياسة	الاستراتيجية المناسبة
الدرجة (1)	تحريض من شخصية (عامة / جهة) يتم بالاستمرار والإصرار حتى على أساس عقلي وقلبي.	القبضة والجزل الإجمالي، والامتناع بطلقة عليه، وبوجهه برسائل الإهانة.
الدرجة (2)	تحريض من شخصية (عامة/ جهة) يتم بالاستمرار والإصرار، من أجل تحقيق مصلحة شخصية.	القبضة والضغط الإجمالي.
الدرجة (3)	تحريض من شخصية (عامة / جهة) ناتج عن ضغط لكن صاحبه يمكن أن يتراجع.	مساعفته على العودة وإعانة تغيير الموقف والاعتذار.
الدرجة (4)	تحريض من شخصية (عامة/ جهة) ناتج عن سوء فهم موقفه، وليس في المقصود.	مساعفته على العودة وإعانة تغيير الموقف والاعتذار.
الدرجة (5)	تحريض من شخصية ذات تأثير في حدود (مثل مدرس في فصل).	الفتش والترقية، ثم الضغط الإجمالي، والمصارفة بطريقة المجموعة التي تعرضت للتحريض.
الدرجة (6)	تحريض ناتج عن لا مبالاة وليس أجل التراجع والتخبر من خطورة وسهوليات دون تفكير عواقبها، (مثل ما التعلل إلى صبي من صبيان بقوله صوره الناس).	التراجع إلى صبي من صبيان التحريض ومن رضي.

ثانيا: ماهية الحرب الأهلية؟

وبعد ما تناولنا مفهوم التحريض وأقسامه، وكيف نتعامل مع المُحرضين، من المهم جدا أن نعرف ما هو أخطر من التحريض!! وهي الفتنة والحرب الأهلية، فالحرب الأهلية هي الحصاد المر والنتيجة المباشرة لنجاح عمليات بث التحريض والكراهية في مفاصل المجتمع وعقله، فعندما ينجح التحريض تبدأ الفتنة الطائفية وتتصاعد نيران الحرب الأهلية للفتنة وللحرب الأهلية تعريفات كثيرة منها:

١- هي شرح حاد في التواصل الاجتماعي بين مكونات المجتمع الواحد.

٢- هي المجال الذي يعمل في قوى الكراهية والغضب والعنف دون رقيب أو حسيب أو رادع.

ماهي مظاهر الفتنة والحرب الأهلية؟

معرفة مظاهر الفتنة والتحريض مهمة للذين يرغبون في القضاء عليها؛ فكما تظهر علامات المرض على الجسد العليل، كذلك تظهر

علامات الفتنة على قسّمات المجتمع قبل حدوثها، وهنا يأتي دور أطباء الحجر الصحي المجتمعي في سرعة التحرك ومحاصرة قوات الفتنة الغاشمة قبل أن تنشر فيروساتها القاتلة في خلايا الوطن. كيف نعرف هذه المظاهر؟

يُمكن معرفة هذه المظاهر من خلال رصد ومتابعة لغة الخطاب الديني والسياسي والإعلامي في المجتمع من خلال خطب المساجد ومواعظ الكنائس، وعناوين الصحف، وبرامج الأحزاب، وتصريحات القيادات، وحوارات الجماهير في المواصلات، ونوعية الأفلام والمسلسلات، ونوعية الكتب المنشورة، والشعارات المرفوعة، والإعلانات التجارية المشهورة فإذا ظهرت فيها بعض العلاقات التالية مثل:

- ١- **شيطنة الآخر** المخالف فيصبح كأنه **شيطان** رجيم.
- ٢- توقف العقل على العمل وفقدان التميز وحسن تقدير العواقب.
- ٣- الأفكار البسيطة تصبح في نظر صاحبها عقيدة لا يمكن التنازل عنها.

٤- ظهور مصطلحات التخوين والتكفير للمخالفين عند حصول ما تقدم يكون المجتمع على شفير أزمة مجتمعية حادة قابلة للتحويل لفتنة طائفية مُدمرة أو حرب أهلية عاصفة، **ونكون** نعرفنا على أهم مظاهر الفتنة.

كيف تبدأ الحرب الأهلية؟

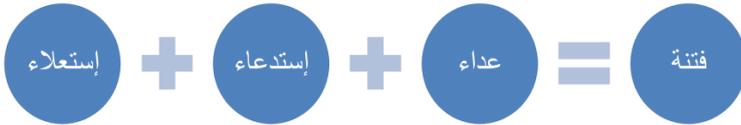
ولكن من المهم أيضا في هذا السياق بعد معرفة مظاهر الفتنة والحرب والأهلية أن نفهم كيف تعمل **فيروسات** الفتنة في المجتمع وماهي خطتها لضرب جهاز المناعة في البلد وماهي الخطوة الأولى التي



تبدأ بها الفتنة حتى تتمكن من محاصرتها والقضاء عليها وهي في طور التشكل والتكون.

تبدأ فيروسات الفتنة في العمل بين مكونات المجتمع عندما يعتقد فصيل معين أنه أفضل من الكل، وتنتفخ ذاته بذلك ويبني قناعاته على هذا الأصل- نحن الأفضل والأحسن- **والآخرون** دون المستوي، ثم بعد ذلك يبدأ يستدعي **نصوصاً** مقدسة من القرآن ومن الإنجيل أو من التاريخ ويفهمها فهما **خاصاً** يخدم نواياه، أو **يستدعي** حادثة تاريخية مبتورة عن سياقها ويفسرها كما يهوي حتى يؤكد نظريته، وبعد **الاستعلاء والاستدعاء** تتولد مشاعر العداة **للآخر** المخالف، ومع أى حدث سياسي عارض أو مشكلة **اجتماعية** غير متعمدة تقع هنا أو هناك يتم استغلالها لإشعال الأمور والدفع بها تجاه النيل من **الآخر** وتشويه صورته ومحاولة القضاء عليه، وعندها يبدأ لهيب الفتنة في **الاشتعال** وفق هذه المعادلة التقريبية بلغة الحساب والأرقام.

معادلة الحرب الأهلية:



ومن أجل وقف عمل هذه المعادلة القائلة عن العمل وتحطيم أركانها حتى لا تُدمر تماسك خلايا أبناء الوطن وتزرع بينهم ميكروبات الكراهية والتعصب؛ لابد من إبداع نظم دفاعية فعالة وقادرة على دك حصون الفتنة وأوكارها، حيثما وجدت وتحركت، وذلك عبر قوات سلاح المدفعية المجتمعية المحترفة والمتخصصة والتي تتناغم حركتها وفق نظام مُعد **مُسبّقاً** وخطة **مدروسة سلفاً** وعبر آلية التشارك بين الجميع حتى تنعم مصر بالسلام **والاستقرار**، سأعرض

في الصفحات التالية أهم النظم الدفاعية القادرة على حماية أرض مصر وشعبها من الفتنة الطائفية والحروب الأهلية:

أولاً: نظام إطفاء الحرائق:

ومهمته سرعة التحرك نحو مناطق ومراكز **الاشتباك** الطائفي والتحريري في القري والمدن والمؤسسات والهيئات مثل الجامعات والأندية الرياضية والكنائس والمساجد إلخ ... من أماكن تجمع العامة والجماهير.

وذلك من خلال تزويد مجموعات العمل القائمة على النظام بوسائل عملية فعالة **للتدخل**؛ للحيلولة دون تمدد الأزمة من نقطة **الاشتعال** إلى باقي أجزاء الوطن وذلك بحصار مصادر النيران- منطقة العنف الطائفي والتوتر الأهلي.

ثانياً: نظام أمان:

وهو نظام خاص بمؤسسات الدولة والفريق الحكومي ومؤسسة الرئاسة ينسق مع النظام الأول ويتولى التدخل بأدوات الدولة جميعها وتبدأ المرحلة الأولى من المشروع بإيجاد نظام إنذار مبكر مهمته هي الرصد والتنبؤ بالأماكن التي يمكن أن تكون نواة أزمة طائفية، وتوفير وسائل عملية من البدايات للحيلولة دون انفجار الأزمة، ثم بعد ذلك يتم إنشاء نظام أمان دائم العمل ضد الحرائق الطائفية ومن ثم يأتي دور النظام المركزي الشامل **وسنعرض** في الصفحات التالية تفاصيل وأهداف كل نظام من هذه النظم ووسائل المشاركة فيه:



أولاً: نظام إطفاء الحرائق..

فلسفة المشروع

تعتمد فكرة نظام «إطفاء» على إيجاد وحدات مجتمعية سريعة الحركة والانتشار والتدخل بهدف مساعدة المجتمع في أن يحمي نفسه بنفسه من الأزمات والحرائق الطائفية والتوترات الأهلية. من أين جاءت فكرة النظام؟

من خلال رصد تكرار الحوادث التحريضية سواء المنطلقة من خلفية دينية أو سياسية أو اجتماعية في ربوع مصر، والتي تبدأ بعمل بسيط من غير قصد ثم ما تلبث أن تتحول لمشهد طائفي فتتوي نتيجة التحريض الإعلامي وتدخل بعض المتعصبين في الأحداث- مثل محاولة تجديد أو بناء كنسية، هروب فتاة مسيحية مع شاب مسلم أو العكس أو طرح رأى سياسي معارض يخص الشأن العام، بالإضافة لعدم وجود نظام حكومي أو أهلى مُدرب على التدخل السريع في بدايات الأزمات ومحاصرتها ومنع امتدادها لماذا نحتاج لهذا النظام الآن؟

للحيلولة دون وقوع أزمات طائفية حادة أو الانزلاق في برائن حرب أهلية مُهلكة تهدد السلام الاجتماعي وذلك من خلال سرعة إطفاء بؤر الاحتقان الطائفي والتحريض ووأدها من خلال إنشاء نظام إطفاء يعمل لصالح الشعب المصري الواحد. كيف سيصب النظام في خدمة الإستراتيجية العامة للمجتمع أو الدولة المصرية؟ (العلاقة)

إنّ إستراتيجية النهوض بمصر وإعادة الفاعلية إليها لا يمكن أن تتحقق في ظل تفرق المجتمع وتعاديه، وتصارع بعضه البعض مما يبدد طاقاته، فنبذ عوامل الفرقة والفتنة وإشاعة ثقافة الاعتدال

والتعاضد شرط مسبق لنجاح أي إستراتيجية للإصلاح والبعث والإحياء والنهوض.

ما هو هدف النظام الكلي؟

هو محاصرة الحوادث والأزمات الطائفية **والانقسامية** وسرعة التعامل معها ومحاصرتها بالسرعة والجهد الكافيين لمنع تمددها وتأثيرها على المزاج الجماهيري العام، وذلك من خلال مساندة المجتمع ومؤسسات المجتمع المدني.

آلية عمل مشروع إطفاء

يتكون المشروع من ثلاث وحدات رئيسية هي:

وحدة الرصد

وحدة اتخاذ القرار

وحدة التدخل السريع

ومهمتها هي رصد الحالة الشعبية والجماهيرية في الدولة من حيث التوافق الوطني عبر العديد من الأدوات والإجراءات التي تهتم بكافة الجوانب **الديمغرافية، والاجتماعية، والسياسية، والدينية**. فالأزمات التي تشتعل ليس بالضرورة سببها ديني فقط، **أحياناً يكون سياسياً** أو **اقتصادياً** ولكن يتم استخدام الدين كأداة للشحن والتحريض.

وتقوم وحدة الرصد بالتالي:



١- تصنيف المذاهب والطوائف والتيارات الموجودة في الدولة (لا يقتصر الأمر على التصنيف الديني، فالتصنيف المذهبي والطائفي داخل كل دين مهم كذلك مثل المذهب الكاثوليكي والإنجيلي في الديانة المسيحية، والمذهب الشيعي في الحالة الإسلامية وهكذا، إذ الخلل قد ينشب بين أبناء الطائفة الواحدة والاتجاه الواحد.

٢- حصر أماكن دور العبادة الرسمية والأهلية والجهات التابعة لها إدارياً.

٣- حصر أماكن التوجيه السياسي كالمقرات الحزبية ومقرات الحركات الاجتماعية.

٤- حصر أماكن التثقيف والتوجيه: مدارس - جامعات - معاهد تدريب.

٥- حصر موجبي الرأي العام: خطباء - قساوسة - إلخ.

٦- رصد درجة التوافق المجتمعي بين التيارات والمذاهب والطوائف المختلفة.

٧- تلقي البلاغات حول أي حادث اعتداء والتأكد من صحته، ودراسة أسبابه الفعلية.

الوسائل:

١- فرق مدربة للتواصل مع مؤسسات الدولة المعنية بالإحصاء ومراكز جمع المعلومات الرسمية والمدنية.

٢- خطوط تليفون ساخنة تعمل على مدار الساعة

لتلقي البلاغات سواء عن (شيخ أو قسيس أو رئيس حزب أو صحيفة محلية، أو كنيسة أو مسجداً أو فضائية) تبث خطاباً تحريضياً متعصباً من شأنه أن يقود إلى الشحن الطائفي، ويهدد السلام الأهلي في البلد.

٣- موقع إلكتروني فعال ونشط متصل بإدارة النظام والجهات المعنية لسرعة التدخل ويصدر تقارير أسبوعية

بأماكن التوتر من خلال برنامج الخرائط التي تعمم علي كافة الجهات المختصة لأخذ الحذر والحيطه.

ثانياً: وحدة اتخاذ القرار

في ضوء معلومات فريق وحدة الرصد يتم تحديد المناطق والبؤر المتوترة واتخاذ الإجراء اللازم بالتنسيق مع الجهات المعينه وتحديد طبيعة التدخل السريع- إطفاء حرائق- نزع فتيل، تحيد أطراف، توفير أمان إلخ.... ويتم ذلك من خلال وحدة اتخاذ القرار وترفع توصياتها لوحدة التدخل السريع.

وحدة التدخل السريع:

وحدة تتدخل ميدانيا على الأرض مكونة من مجموعة من الأفراد المدربين على حل المشكلات، وفض النزاعات وإدارة وتنفيذ الحملات الخاصة بهذا النوع من العمل. وعلى تواصل مع وسائل الإعلام، والجهات الرسمية مثل الشرطة، ووحدات الدفاع المدني والمنتشرين بالشكل الجغرافي المناسب، وموزعين على جغرافيا الخريطة المصرية وبالقرب من الأماكن المتوقعة للتوترات المجتمعية على الأرض في حالة وجود أي حدث يتطلب التدخل قبل أو أثناء أو بعد اشتعاله. فهي وحدة معنية بالحل الفعلي للتحدي الموجود.

* لا بد أن يراعي تنوع **الخلفيات** الدينية والعرقية والجغرافية

للمجموعات العاملة فلا تقتصر العضوية في النظام على مكون **اجتماعي** واحد لا بد من وجود المسلم والمسيحي، الشباب والفتيات، البدو والحضر، أهالي النوبة وأهالي سيناء، مجموعات من وجه بحري وأخري من الصعيد، لا بد أن يعكس الفريق العامل وجه مصر الجميل **المتنوع** والمتسامح.

آلية إيجاد هذا النظام: يمكن إيجاد هذا النظام على الأرض عبر التالي:



١- جمع كل هذه المهام في مؤسسة واحدة أو قيام أكثر من مؤسسة بهذه الأدوار بحيث تخصص كل مؤسسة بدور محدد مثل الرصد أو المتابعة أو الإشراف على وحدة التدخل أو الإشراف على الموقع الإلكتروني ويتم التشبيك بين هذه المؤسسات من خلال المؤسسة المركزية. ومن ثم تتمكن كل مؤسسة من تطوير الجزئية القائمة عليها بدقة من خلال التواصل مع الجهات المعنية بتلك الملفات في الدولة للتنسيق معها، خاصة في الحالات التي تتطلب ذلك. كأن يكون متوقع حدوث عنف أو تخريب يتطلب تواجد قوى الأمن، أو مطلوب إعادة حق، أو تشريع قانون.

مثال: أزمة بناء الكنائس

حوادث العنف الطائفي المتعلقة ببناء الكنائس أصبحت مشهورة ومعرفة؛ ولذلك على أفراد هذا النظام - نظام الإطفاء- أن ينسقوا مع الهيئات الرسمية والشعبية والكنيسة المصرية قبل الشروع في بناء كنسية جديدة ما في منطقة من المناطق وبعد أخذ التراخيص الرسمية أن تقوم حملة توعية مجتمعية مسبقة للأهالي تدعوهم لتقبل هذا العمل وحمایته ومحاولة عزل المتعصبين والمحرضين شعبياً من خلال عقلاء المجتمع نفسه في هذه المنطقة وذلك تجنباً لتكوين منطقة صدام طائفي مفتعلة.

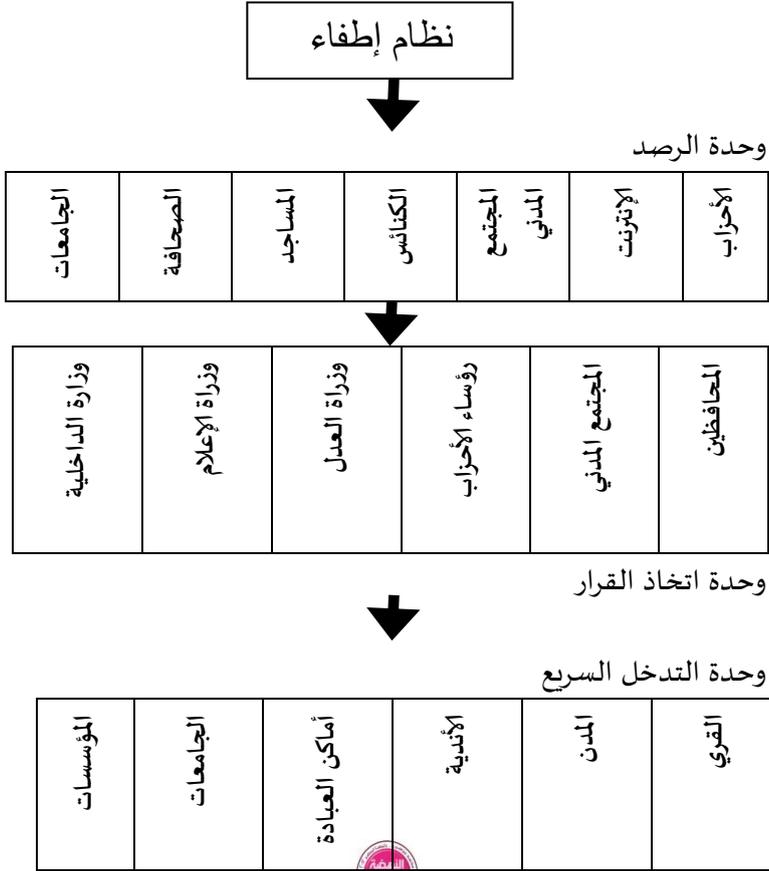
٢- إيجاد رابطة تجمع نظام إطفاء وكل مؤسسات المجتمع المدني المهمة بهذا الملف لتبادل الخبرات، ونقل التجارب، ويمكن توفير موقع إلكتروني لهذا الغرض.

٣- التنسيق مع الجهات المهمة والقائمة بالفعل على الأرض مثل مؤسسة بيت العائلة المصرية التي ترعها مؤسسة الأزهر الشريف.

٤- البحث عن الخبرات العالمية في هذا الإطار خصوصا نموذج دولة جنوب أفريقيا وماليزيا، وكندا.

٥- الاطلاع على برامج بناء وصناعة السلام التي تقدمها الهيئات الدولية.

المخطط الإجرائي



ثانياً: نظام «أمان» طويل المدى لمقاومة الفتنة الطائفية

ما الهدف الإستراتيجي لنظام (أمان).

القضاء على مظاهر الفتنة الطائفية وعمليات التحريض ونشر الكراهية بين مكونات الجماعة الوطنية المصرية والحيلولة دون وقوع أحداث طائفية أو تحريضية تهدد السلام الأهلي في مصر على المدى البعيد .

وما المهارات اللازمة للمشروع؟

الرؤية الإستراتيجية، والتخطيط الإستراتيجي، مهارة الإدارة،

والوضع القانوني والمؤسسي المناسب في إطار مؤسسات الدولة المصرية الرسمية، بالإضافة إلى مهارة التعاون والتواصل والتشبيك مع منظمات المجتمع المدني ومؤسسات الدولة.

ما النتائج الملموسة والفوائد المتوقعة للنظام؟

١- زيادة التفاعل الإيجابي بين مؤسسات الدولة المعينة بملف المواطنة ومنظمات المجتمع المدني.

٢- بناء خبرات مصرية ميدانية متخصصة في فض

النزاعات وصناعة السلام الأهلي.

٣- تطبيق مشاريع ميدانية تدعم قيم المواطنة

والتعايش وسبل تنميتها.

٤- عدم تكرار مظاهر وشواهد الانشقاق والتحريض

والفتن في ساحة المجتمع المصري.

طريقة عمل نظام (أمان) المقترحة:

سيعمل النظام تحت رعاية مؤسسة رئاسة الوزراء وذلك لأهمية

هذا الملف- الوحدة الوطنية- حيث يُعد هذا الملف أحد أهم

الملفات الإستراتيجية الخاصة بقضية قوة ومتانة الأمن القومي

المصري وبالتنسيق في ذات الوقت مع المراكز المهمة بالملف الطائفي

والمؤسسات الأهلية العاملة في الميدان على الأرض وهي كثيرة في مصر ولكنها تفتقد لنظام تنسيق وتشبيك- يمكن جمع خبراتها في مؤسسة مُقترح أن يُطلق عليها إسم «أمان»- ومن خلال **تنسيقها** مع مكتب رئاسة الوزراء يتم زيادة فاعلية المؤسسات الرسمية والشعبية (وزارة الأوقاف، وزارة التربية والتعليم، وزارة الثقافة، **وزارة الشباب** والرياضة، والنقابات، والجمعيات، والأندية، والصحافة، والفنانين **إلخ....**) في مقاومة الأفكار الطائفية والانقسامية في مصر، من خلال رفع كفاءتها الفكرية والتنفيذية **وتزويدها** بأدوات معرفية جديدة قادرة علي مجابهة الفتنة ومروجها والداعين لها، عبر التدريب **وورش** العمل المتخصصة التي قطعنا فيها **شوطاً معتبراً** في مركز التنوع، ويكون دور مكتب رئاسة الوزراء هو توفير الدعم اللوجستي مع هذه المؤسسات الحكومية والشعبية عبر التنسيق والتوجيه والإجراءات الرسمية وتوفير الغطاء الرسمي والقانوني وتوفير الدعم المادي الكافي، ويتم ذلك وفق إطار إداري متفق عليه يمكن من خلاله وضع الخطط ومتابعتها ومعرفة مؤشرات نجاح المشروع والوقوف علي نقاط الضعف وتجاوزها.

مثال

سنقدم **مثالاً توضيحياً** لكيفية عمل نظام أمان المُقترح مع أحد مؤسسات الدولة ويمكن **تطبيقه** على باقي المؤسسات المختلفة.

نظام أمان في وزارة التربية والتعليم:

علاقة نظام أمان بوزارة التربية والتعليم ينقسم إلى مستويين

المستوى الأول: الإعداد والتدريب:

لاشك أن وزارة التربية والتعليم تعد أهم وزارة **معنية** بقضية الحفاظ على وحدة ترابط المجتمع المصري في المدي القريب والمدي البعيد، فمن خلال المناهج **الدارسية** التي تُدرس للأجيال في المحاضن



التعليمية، وفريق التدريس – المعلمون وطريقة تعاملهم مع الطلاب في داخل المدرسة يتم تكوين الذاكرة التاريخية للأطفال والشباب؛ فلا بد من مراعاة المناهج التعليمية المصرية على كافة الأصعدة العمرية والأكاديمية بحيث تُعبر وتغرس قيم المواطنة والتعايش والتسامح بين جمهور الطلاب مع تجنب أى نص يُسئ لأى مكون اجتماعي مصري عضو في الجماعة الوطنية المصرية. ويمكن تحقيق ذلك بالتنسيق مع نظام أمان – مؤسسة أمان- التابعة لرئاسة الوزراء في تدريب كوادر وزارة التربية والتعليم وعقد دورات محترفة في كيفية عمل المناهج التي تُحارب التعصب والتطرف ونشر الكراهية، مستفيدين في ذلك مثلاً من الخبرة الماليزية وغيرها من الخبرات العالمية وذلك بالتزامن مع تدريب ومراقبة أداء المعلمين في تدريس هذه القيم والمبادئ وسهولة توصيلها للتلاميذ. المستوي الثاني: الرقابة والتدقيق:

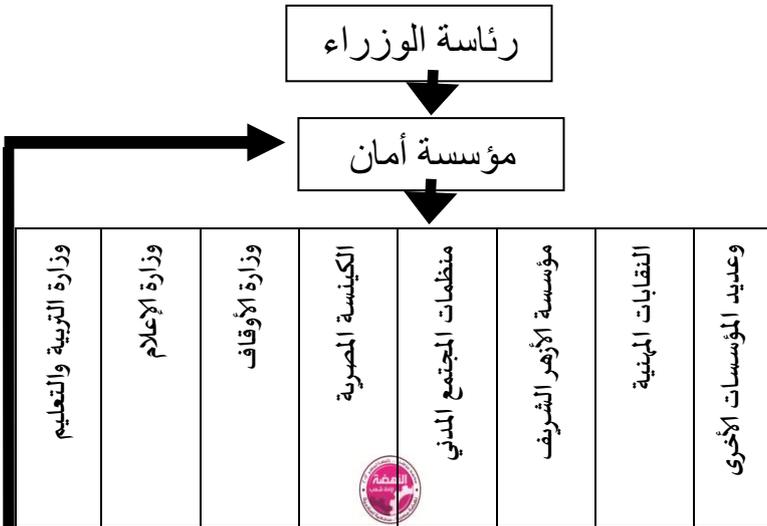
وهذا المستوي خاص بالتدقيق من تحقق **مستهدفات** المناهج والتعامل مع المخالفات التي قد تقع في داخل المؤسسات التعليمية والتحقق منها سواء على مستوى المناهج أو في أداء فريق التدريس. المُدرس المتعصب

المناهج تعد من أهم مفردات العملية التعليمية فمع **إنتاج** مناهج تدعم قيم المواطنة والمساواة لابد من وجود معلم يؤمن بهذه القيم وحريص على توصيلها للطلاب؛ لأن وجود مُدرس متعصب يعني فشل **المنظومة** التعليمية المتسامحة، فالمعلم هو الحلقة الأهم في دورة التعليم؛ فلو وجد مُدرس متعصب ينشر أفكار الكراهية والطائفية وسط الطلاب ببعض المعلومات التاريخية أو الدينية الخاطئة لابد **حينئذ** من توفر آلية تلقي شكاوي تتعلق بهذا الأمر وهو مراقبة **أداء** المعلمين وتنبية المخالف منهم والأخذ على يد

المُحرض، وتوفير الإطار الإداري القادر على سرعة التحرك والتحقق من الواقعة و **اتخاذ** الإجراءات المناسبة التي تضمن رفع الضرر و **الحيلولة** دون تكرارها في مرة أخرى.

وبناء على ما سبق يُعد نظام أمان هو النظام المسئول عن متابعة ومراقبة أداء مؤسسات الدولة جميعها فيما يخص قضايا المواطنة والتسامح وعدم التمييز بين المواطنين، مثل وزارة التعليم وكذلك وزارة الإعلام إلخ

ولتقريب الفهم للنظام يُمكن **اعتبار** دور نظام أمان مثل دور الجهاز **المركزي** للمحاسبات في الرقابة المالية على مؤسسات الدولة، كذلك دور نظام أمان هو الرقابة الدقيقة على أداء المؤسسات الحكومية والمدنية فيما يخص قضايا المواطنة والمساواة ومقاومة التمييز والطائفية وممارسة التحريض.
مخطط عمل نظام (أمان):



المدخلات

عدد المتدربين علي المشروع	عدد القضايايات التي تأثرت	عدد دور العبادة المستفيدة	انخفاض التورثات الطائفية	عدد الصحف المستفيدة	بروز قيم المواطنة في المناهج	عدد المبادرات الشعبية الجديدة	الخ من المؤشرات
---------------------------	---------------------------	---------------------------	--------------------------	---------------------	------------------------------	-------------------------------	-----------------------

مؤشرات التقدم والإنجاز

ومن خلال تطبيق نظم مقاومة الفتنة والتحريض (إطفاء الحرائق ونظام أمان) المقترحة هنا ودخولها حيز التنفيذ نكون قد قطعنا شوطا كبيرا في حماية مصر وأهلها من شر الفتنة المستطير وحرائق التحريض القاتلة وموجات الكراهية المدمرة التي تأتي على الأخضر واليابس. وهذا الجهد يتطلب **عملاً دؤوباً ومستمرًا وأفرادًا** يمتلكون عزيمة صادقة، ورؤية ثاقبة، وشجاعة متفانية، وحب مصر لاحد له فالكل مُطالب بالعمل على استقرار المجتمع المصري وحمائته من الانزلاق إلي أتون الحرب الأهلية والطائفية، **أحزابًا أو جمعيات**، كنيسة أو مسجد، جامعة أو مدرسة، سواء كنا من أبناء الأغلبية أو من أفراد الأقلية، فكلنا أعضاء **متساوون** في الجماعة الوطنية المصرية، كلنا في سفينة الوطن سواء نسعد جميعا بسلامتها وقوتها، وسندشقي **كلنا** لاقدر الله لو أصابها الخلل والعطب، ولمزيد من التفاعل والتواصل نرحب بكل الأفكار والمقترحات على بريد مركز

التنوع للدراسات: <http://www.tanaowa.com>