

الباب الثاني

الزراعة

من المعلوم أن مصر بلد زراعى فى المقام الأول . وبسبب ذلك كان لنا أن نتوقع أن كل تجديد فى زراعتها لا بد أن يؤثر تأثيرا عميقا فى حياتها الاقتصادية على وجه العموم، ما دام أن الزراعة هى أول مصادر دخلها، وأنها تعتبر إلى حد كبير عمادا لأوجه النشاط الأخرى القائمة فيها . وإن كان ذلك كله لا ينفى بالطبع أن ما قد يقع من تجديد فى حياتنا الزراعية لا يكون من شأنه ، فى حد ذاته ، تغيير الإطار العام لحياتنا الاقتصادية، إذ يبقى هذا الإطار زراعيا كما كان . وبالتالي فإن هذا النوع من التجديد لا يؤدى ، حين وقوعه ، إلى تبديل كبير فى الإطار العام لاقتصادنا القومى ، إذ يبقى المجتمع ، فى هذا الفرض ، زراعيا وإن تطورت الزراعة فيه .

والآن ، فما التجديد الذى تم فى قطاعنا الزراعى ، وما أهم مظاهره وأسبابه . ونتأمله ؟

يحسن فى الرد على ذلك أن نشير إلى ما درج عليه بعض الكتاب ، حتى المحدثين منهم ، من القول إن الزراعة فى مصر ظلت فى عصرنا الحديث ، جامدة بطيئة التطور . وقد يستدلون على ذلك بما تعودّ الزراع فى مصر استعماله من أدوات بسيطة ، أو ما ألفوا تطبيقه فى زراعتهم من أساليب قديمة . وقد يجدون شبها بين هذه الأدوات والأساليب التى تستخدم اليوم ، وتلك التى كان يألفها المصريون القدماء من قبل ، سواء فى عهد الفراعنة ، أو فيما تلا ذلك من العصور .

ولا يخلو هذا القول من كثير من الصحة ، لكن فيه دون شك تبسيطا ومغالاة في التعميم ، مما ينتهي إلى مخالفته جزئيا للواقع من الأمور . إذ يتلخص هذا الواقع في أن اقتصادنا الزراعي ، كإقتصاد غيرنا من الأمم ، هو إقتصاد متعدد الجوانب ، وقد يبقى بعض هذه الجوانب ، لسبب أو لآخر ، بطيء الحركة ، بينما تكون الجوانب الأخرى حافلة بالحياة . وذلك ما وقع في حالة مصر بالذات . فإذا قصرنا النظر على ما يستخدمه الفلاح عادة حتى الآن من أدوات بسيطة ، فإننا قد نميل إلى القول ببقاء زراعتنا جامدة لا تريم ، لكننا إذا نظرنا إلى الغلات التي انتشرت زراعتها في مصر في أوائل القرن الماضي ، والتي كان من أثرها قلب إقتصادنا الزراعي في ذلك الحين رأساً على عقب ، لساعدنا إلى القول بأن زراعتنا كانت محل تطور سريع في هذه الحقبة من التاريخ . وإذا عممنا هذا النظر على مختلف جوانب إقتصادنا الزراعي ، خلال الفترة موضوع البحث ، أمكننا الجزم بأن ما وقع من تجديد في هذا الإقتصاد كان أعمق أثراً وأكثر شمولاً منه في أي بلد آخر من بلاد الشرق العربي . وإن كان هذا التجديد ، على أهميته ، قد فترت قوته فيما بعد ، ثم عاد إلى النشاط . وعلى أية حال ، فهو لم ينته بعد إلى غايته ، بفرض أن له غاية واحدة ينتهي إليها ، بل إن مجالاته لا زالت رحبة فسيحة ، بشرط توافر المال ، والعلم ، والعزم الشديد .

ويكفي في بيان مبلغ « الحركة » التي وقعت في الإقتصاد الزراعي المصري منذ أوائل القرن الماضي حتى الآن أن نشير إلى ما كان عليه ذلك الإقتصاد من جمود طوال القرون السابقة على تلك الفترة ، وهو جمود ندع وصفه وبيانه وأسبابه إلى المؤرخ محمد شفيق غربال^(١) ، حيث يذكر أن شئون الزراعة وما يتصل بها كان لها مقام خاص في الإقتصاد الإسلامي في بعض أقطار دار الإسلام كمصر والعراق والهند ، « فالزراعة يتوقف عليها قوت الرعية ، والأموال المفروضة على الأرض الزراعية مربوطة عليها عطاءات الأجناد ، سواء أكانوا أحراراً كما في صدر الإسلام أم عبيداً أو في حكم العبيد

(١) محمد شفيق غربال ، المرجع السابق ، ص ١٠٠-١٠١ .

كما هو الحال فيما بعد . فاكسبت الزراعة وأرض الزراعة وأهل الزراعة وضعا خاصا جامدا في الاقتصاد الإسلامى . أخرج الزراعة وأرض الزراعة من نطاق التجارة والتبادل الحر ، وأخرج أهلها من نطاق التمتع بالأهلية الكاملة وأدخلهم في نطاق الأدوات البشرية . قصرت الزراعة بصفة أساسية على إنتاج ما يلزم لغذاء الأهلين وملبسهم وامتنع التفكير فيما عدا ذلك (كالإنتاج الزراعى للتصدير للخارج مثلا) حذر نقصان الضروريات ، وامتنع التداول الحر في الأرضين حذر نقصان الغلة وتأثر أرزاق الأجناد بذلك ، وخضع الفلاحون لنظام مقيد لحريتهم ، معطل لشخصيتهم خضوع الجندى للقانون المسكرى ، فأمر الفلاح وأمر الجندى سواء في نظر المصلحة العامة . لهذه الأسباب جمدت الزراعة على الحالة التى اطمأن المجتمع بالخبرة والواقع إلى أنها الحالة الملائمة لظروف التربة والمناخ وما إليهما من عوامل الإنتاج الزراعى ، وانعدم التداول الحر في الأرضين ونشأ التزام الأموال المفروضة على الأرض الزراعية وتولى الملتزمون تنفيذ قانون الفلاحة» . ثم يضيف الأستاذ غربال قائلا : إن نظام الزراعة الذى كان سائدا في مصر كان بذلك نظاما خاصا لا يستند إلى تشريع إسلامى بعينه ، بل تكون وتجمد ليلائم ظروف البيئة الطبيعية والاجتماعية - وهو في الجملة - نظام « واجبات » لا نظام « حقوق » .

فإذا أردنا الآن أن نتبين مظاهر الحركة في اقتصادنا الزراعى ، فإننا نجد أنها تنحصر أساسا في تطور كل من الملكية العقارية ، مع الإشارة إلى بعض جوانب العلاقة بين الأفراد والطوائف المشتغلين بالزراعة أو المهتمين بها ، ثم تطور الإنتاج الزراعى من أوجه مختلفة .

١ — تطور الملكية العقارية في مصر

إذا بدأنا بالملكية العقارية، فإننا نجد أنها قد تطورت في مصر في اتجاهين مختلفين :
الأول : هو اتجاهها من الملكية العامة إلى الملكية الخاصة ، والثاني : هو الخاص
بتوزيع هذه الملكية بين الأفراد .

وإذا نظرنا إلى هذا التطور المزدوج ، فإننا نلاحظ أن أمره لا يهم قطاع الزراعة
وحده ، بل يهم أيضا الاقتصاد القومي على وجه العموم . إذ يبدو هذا التطور ذا صلة
وثيقة بموضوع توزيع الثروات في مصر . ورغم ذلك لا نجد مانعا من بحثه هنا
بصدد دراسة التجديد في الزراعة ، وذلك لما بين هذين الأمرين من ارتباط وثيق .

١ — تطور الملكية العقارية في مصر من عامة إلى خاصة

ولنبداً بالكلام في تطور الملكية العقارية في مصر من ملكية عامة
إلى ملكية خاصة . إذ يشير كثير من الكتاب بمناسبة هذا التطور إلى أن ملكية
الأرض كان يعترف بها دائماً للحاكم في مصر . فذلك ما سار عليه الحال في زمن
الفراعنة^(١) ، ثم في زمن البطالسة والرومان ، فكانت القرية تزرع أرضها زراعة
جماعية ، كما كانت الضريبة تجمع من القرية على هذا الأساس . ولما جاء العرب ،
طبّقوا في مصر أنظمتهم القانونية الخاصة بالأرض ، وكانت تقضى بتقسيمها إلى
خراجية ، وهي أرض كانت تقع تحت تصرف الحاكم وتدفع الميرى أو الخراج ،
ويحدده الحاكم أيضا . وعشورية ، تدفع العشر ، وهو أقل قيمة من الميرى ، وكانت
أراضي مصر تعتبر من النوع الأول ، كما كانت تعتبر منذ الفتح الإسلامي ملكا
للحاكم ، وقد ظل الحال كذلك بعد الفتح التركي حتى أواخر القرن الماضي^(٢) .

(١) أنظر مقال بول خلاط في مجلة Middle East economic papers ، ص ١٩٥٥ ، ص ٤٧ .

وعنوانه : Whither land tenure in the Arab World

وليس هنا محل بيان هذا الأمر بالتفصيل ، وإن كان لنا أن نلاحظ أن في هذا الكلام إجمالا لا يعبر عن الحقيقة كاملة ، فليس صحيحا أن أرض مصر اعتبرت دائما ملكا للحاكم ، فقد جاءت عهود تخللت الحكم الفرعوني ذاته ، اعترف فيها بالملكية الخاصة للأفراد . كذلك فلا يوضح لنا هؤلاء الكتاب بدرجة كافية ما إذا كان تملك الحاكم الأرض في مصر منذ القدم هو أمر قاصر على بلادنا أو حتى على الشرق الإسلامي وحسب ، أم أنه كان ظاهرة شائعة في غير ذلك من البلاد ، وأن كل ما يلاحظ في شأن مصر وجاراتها هو تأخر ظهور الملكية العقارية الخاصة فيها في العصور الحديثة ، وحتى هذا الأمر الأخير فإنه ليس من شأن بلادنا وحدها ، بل شاركتها فيه أمم أخرى . كذلك لا تعنى الكتابات المشار إليها ببيان الأسباب الأصلية التي من أجلها اعتبرت الأرض في بلادنا ملكا للحاكم على هذا النحو .

ومن الصعب أن نتبين النظام القانوني للأرض في مصر في أواخر القرن الثامن عشر ، وإن كان من الثابت أن الأرض كانت تعتبر مملوكة ملكية اسمية للسلطان . أما من الوجهة الفعلية ، فقد كان المالك يتقاسمون البلاد ، بحيث كان كل منهم يختص ببضعة قرى ، يقسم الأراضى فيها بين الفلاحين المقيمين عليها ، ويلتزم بجمع الضريبة المستحقة عليهم ، ويمنح في سبيل ذلك أراضى يستغلها مع إعفائه من الضريبة عليها . وكانت هذه الأراضى الأخيرة تعتبر ملكه الخاص ، أما الفلاح فلم يكن له إلا حق الانتفاع بالأرض ، بشرط دفع الضريبة ، فكان بذلك بمثابة المستأجر . وكانت ثمة أراض أخرى تمنح للعسكر وغيرهم تعفى من الضرائب ، وثالثة يقفها أصحابها على خلفائهم أو غيرهم ، وقفا أهليا أو خيريا حسب الأحوال .

فلما جاء محمد على ، ألغى نظام الالتزام بالضريبة العقارية ، ثم مسح الأرض المزروعة في القرى المختلفة وربطها في السجلات ، ووزعها على الفلاحين ، يقومون بفلاحتها دون أن يكون لهم حق توريثها أو تداولها عن طريق البيع أو غيره من التصرفات . وأعقب ذلك استيلائه على الأراضى التي كان يملكها الملتزمون، وبمض

الأراضي الأخرى . وبذلك أصبح محمد على المالك الوحيد للأرض . وكان يبين للزراع نوع الحاصلات التي يزرعونها ، ويشتري منهم تلك الحاصلات بأثمان يحددها^(١) . لكنه منح بعض أراضي ، كان قد استبعدها من السجلات ، لأقربائه وأصفيائه ، واعترف لهم بحق الملكية عليها ، كما أعفاهم من دفع الضريبة عنها . كما تنازل ، منذ بداية سنة ١٨٣٩ ، للأوربيين ، وبخاصة الإنجليز ، عن عدد من القرى والأراضي الملاحقة بها ، لتكون في حوزتهم على الدوام^(٢) . ثم عهد محمد على في أواخر عهده إلى التخفيف من القيود التي وضعها على تداول الأراضي بين الفلاحين القائمين بزراعتها ، إذ أقر للفلاح في لأئحة الأتبان التي أصدرها سنة ١٨٤٦ ، بحقه في النزول للغير عن الأرض التي يزرعها ، وحقه في رهنها ، وكذلك حقه في استردادها إذا هو كان قد فقدها قبلا بسبب هجرته من القرية أو عدم قدرته على زراعتها .

ويتجه الرأي عند بعض المؤرخين إلى أن موقف محمد على من ملكية الأراضي يفسر بأن الزراعة استمرت في عهده تحتل المقام الأول من الاقتصاد المصري، مما استدعى بقاءها تحت هيمنة الدولة . ويعزز ذلك سعي هذا الوالي إلى احتكار وتوجيه الزراعة والتجارة والصناعة لنفسه ، فإنه يساعد في ذلك ، في رأيهم، أن توضع الأرض جميعها

(١) ذكر بعض معاصري محمد على أن من المستحيل إعطاء بيان صحيح عن القواعد التي تنظم العلاقة بين حكومة الباشا والزراع ، لأن هذه القواعد كانت تتغير كل عام وفق مصلحة الباشا ، تقرير أحد المهندسين الميكانيكيين الإنجليز عن الصناعة وحالة الطبقة العاملة في مصر سنة ١٨٣٨ ، ملحق بتقرير يورنج ، محمد شكري فؤاد وآخرين ، المرجع السابق ، ص ٧٣١ . وأضاف آخرون أنه «على الرغم من أن ملكية الأرض معتبرة من حق صاحب السلطان ، فإنه لا أعرف حالات طرد فيها الفلاحون من أراضيهم ، ما داموا يؤديون الضرائب المفروضة عليهم بانتظام . وكثيرا ما كانت الأرض تنتقل من يد إلى أخرى ، ويسجل النقل في المحكمة لقاء مبلغ يزيد كثيرا على قيمة ضريبة الأرض المقررة . وعلى ذلك فقد نشأ نوع من حق الملكية المكتسب . هذا عدا حق ملكية أراضي الأوقاف المحبوسة على المساجد لأغراض دينية أو خيرية . تقرير كامبل ، المرجع السابق ، ص ٧٥٩ .

(٢) كامبل ، المرجع السابق ، ص ٧٦٤ .

تحت سلطان الحاكم فيستطيع أن ينظم الزراعة على النحو الذي يراه محققا لأغراضه^(٥).
ويضيفون أن موقف محمد على من الملكية الزراعية يعتبر على أية حال تمهيدا
لما جرى فيما بعد من إقرار للملكية الخاصة ، إذ قضى هذا الوالى على طبقة المالكين
والملتزمين ، وهى التى كانت تقف وسيطا بين ولى الأمر والفلاحين ، كما أنه ثبت
الفلاحين فيما كان فى أيديهم وزادهم على توالى الزمن حقوقا فى أراضيهم^(٦).

على أن ذلك لا ينفى أن الملكية الخاصة فى الأموال العقارية بقيت مجهولة أو تكاد
فى مصر حتى أواخر النصف الأول من القرن التاسع عشر ، وأنها لم تظهر فى بلادنا
إلا تدريجيا . وتم ذلك بإصدار سعيد باشا لأتمة سنة ١٨٥٤ ، ثم إصداره على
الأخص لأتمة الأراضي سنة ١٨٥٨ ، التى اعترف فيها للفلاح بحق الاحتفاظ بالأرض
الموجودة تحت يده ، فلا تنزع منه إلا لمصلحة عامة ، ويجب حينئذ تعويضه بمنحه
قطعة أرض أخرى ، كما اعترف له بحق تأجير أرضه ورهنها ووقفها وملكه لما عليها من
مبان وسواقي وأشجار ، كما أقر له بحق توريث أرضه لأبنائه ، بحيث تقسم فيما بينهم طبقا
لأحكام الموارث الشرعية .

وفى سنة ١٨٧١ أصدر إسماعيل قانونه المسمى قانون المقابلة ، حيث قرر أن من
يدفع الضريبة العقارية للحكومة عن ست سنوات مقدما يعفى بعد ذلك من نصف هذه
الضريبة إلى الأبد ، كما اعترف له الحكومة بحقه فى الملكية التامة على أرضه إذا هى

(١) أنظر فى ذلك ، محمد شفيق غربال ، المرجع السابق ، ص ١٠٢ ، وأمين مصطفى عفيفي
عبد الله ، تاريخ مصر الاقتصادية والمالى فى العصر الحديث ، ص ١٢٦ وما بعدها .

والظاهر أن الملكية الفردية ظهرت فى مصر قبل غيرها من بلاد الشرق العربى التى ظلت
تسود فيها أنواع أخرى من الملكية المشاع ، ينظر فؤاد مرسى ، النقود والبنوك فى سوريا ولبنان ،
ص ٥٣ هامش .

(٢) وقد دافع محمد على عن نظام الملكية الذى طبقه بمجج معينة : أنظر تقرير بوالكمت ،
المرجع السابق ، ص ٢١٨ ، ص ٢٢٠ .

كانت من قبيل الأراضى الخراجية ، وهى التى لم يكن يتمتع أصحابها بحق الملكية التامة عليها ، وذلك خلافا للأراضى العشورية على ما سبق بيانه . وبم هذا القانون عن الأزمة المالية العميقة التى كانت تعانيها حكومة إسماعيل ، والتى بقيت آثارها حتى بعد خلع ذلك الوالى . وقد ألغى قانون المقابلة المذكور بصفة نهائية سنة ١٨٨٠ ، كما عوضت الحكومة الأشخاص الذين دفعوا المقابلة تطبيقا له ، وأقرت لهم بحق الملكية التامة على أراضيهم على نحو ما تعهدت به . ورغم ذلك ، فقد ظلت التفرقة بين الأراضى الخراجية والأراضى العشورية قائمة ، بما كان يستتبعه ذلك من تفريق بين حقوق أصحاب كل من هذين النوعين من الأراضى ، لكن لم تلبث هذه التفرقة أن ألغيت بصفة نهائية سنة ١٨٩١ ، إذ اعترف للجميع ، ابتداء من ذلك التاريخ ، بحق الملكية التامة على لأرض ، وعدل القانون المدنى المصرى القديم بما يفيد هذا المعنى سنة ١٨٩٦ . ولا يمنع ذلك من القول بأن جزءا هاما من الأراضى المصرية لا زال واقعا فى ملك الدولة ، ويشمل ذلك على الأخص الأراضى الصحراوية ، وكذلك أراضى واسعة نسبيا تقع فى مناطق مختلفة من الدلتا . وقد بلغت مساحة الأراضى الزراعية المملوكة للحكومة سنة ١٩٥٦ (٩٥٣ ٤٦٢ ١ فدان)^(١) ، وتقوم الحكومة من وقت إلى آخر ببيع قطع من هذه الأراضى للزارعين ، ويتم ذلك عادة بعد إصلاحها وتمهيدها وتزويدها بطرق الري والصرف الأساسية ، كما يعترف القانون فى مصر للدولة بملكية ما يحويه باطن الأرض من معادن وأحجار .

ذلك هو ملخص التجديد الذى تم فى مصر من حيث توزيع الملكية العقارية بين عامة وخاصة ، وقد استغرقت هذه الحركة كما رأينا طوال القرن التاسع عشر ، حتى إذا تمت فى منتهاه ، لم يطرأ عليها أى تغيير هام من ذلك التاريخ حتى الآن ، اللهم إلا إذا

(١) الإحصاء السنوى للجيب ١٩٥٧ ، ص ٧٨ .

استثنينا ما وقع عقب الثورة من استيلاء الدولة على أراض كثيرة كانت تقع في ملك كبار الملاك العقاريين ، وقد تم ذلك بمقتضى قانون الإصلاح الزراعى الصادر سنة ١٩٥٢ . لكن لم يكن من شأن هذا الإصلاح وضع الحكومة يدها بصفة نهائية على الأراضى المذكورة ، بل إن استيلاءها عليها إنما كان استيلاء مؤقتا ، إذ سارعت الحكومة إلى توزيع هذه الأراضى على صغار الفلاحين الذين تملكوها ملكية خاصة . كذلك لا ينال من نظام الملكية الخاصة في مصر مصادرة الحكومة في سنة ١٩٥٣ أملاك أسرة محمد على ، فإن الجزء الأكبر من هذه الأملاك كان يدخل تحت حكم قانون الإصلاح الزراعى ، بحيث أن ما وقع بعد ذلك من تلك العقارات تحت طائلة المصادرة كان ضئيل الشأن . وسنشير فيما بعد إلى قانون الإصلاح الزراعى المذكور ، كما نتكلم أيضا بمناسبة عما أجرته حكومة الثورة من حل الأوقاف الأهلية ، وتسليم أراضى الأوقاف الخيرية للإصلاح الزراعى ، وأثر ذلك في توزيع الملكية العقارية في البلاد .

فإذا تساءلنا الآن عن تفسير ما وقع في مصر من تطور على النحو السابق بيانه ، فإننا نلاحظ أنه لا يكفي في هذا التفسير ما يقال عادة من أفضلية الملكية الخاصة على ما عداها من أشكال الملكية ، لأن التسليم فرضا بهذه الأفضلية لا يشمل في حد ذاته إضاحا للعوامل التى أدت بالفعل إلى انتطور المذكور . وفي اعتقادنا أن من هذه العوامل ما هو خارجي ومنها ما هو داخلي . فن العوامل الخارجية تأثر حكمانا طوال القرن التاسع عشر بالأنظمة السياسية والقانونية التى كانت قد سادت واستقرت في أوروبا الغربية منذ أمد طويلة ، ومن أهمها نظام الملكية الخاصة ، إذ كان هذا النظام قد وصل في أوروبا مرحلة النضج خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر ، حتى كانت المذاهب الاقتصادية والسياسية السائدة هناك في ذلك الحين تعتبره حجر الزاوية في كل تنظيم اجتماعى سليم ، بل كان بعض تلك المذاهب ، في صورتها الأولى على الأقل ، يعتبره نظاما إلهيا منزلا ، ويراه أساسا للنظام الطبيعى الذى رتبته يد الله الخفية لخير الفرد والمجتمع ، فذلك ما نادى به على الأخص الطبيعيون في فرنسا خلال القرن الثامن عشر ،

وظهر أثره واضحا في تعاليم الثورة الفرنسية ، ثم في قانون نابليون وغيره من القوانين التي صدرت على نسقه في البلاد الأوروبية الأخرى . لذلك لم يكن غريبا أن يعتنق مشرعنا هو الآخر مبدأ الملكية الخاصة على المقار ، وأن يقرر ذلك بصفة مطلقة عند إصداره القانونى المدنى القديم ، الذى استقيت معظم أحكامه ، كما هو معروف ، من قانون نابليون المشار إليه .

كذلك ، ومن جهة أخرى ، فإن تقرير حق الملكية المذكور كان مما يقتضيه حسن استثمار الأموال في مصر ، سواء كانت أموالا وطنية ، وهى التى كانت قد أخذت تظهر في الميدان التجارى خلال النصف الثانى من القرن الماضى ، أو أموالا أجنبية ، وهى التى أخذت ترد إلى مصر منذ عهد محمد على ، ثم كثرت خلال النصف الثانى من القرن الماضى وفى صدر القانون الحالى^(١) ، خاصة فإن من هذه الاستثمارات الأجنبية ما وجه نحو أعمال البنوك والتسليف على وجه العموم ، وكثيرا ما يقتضى ذلك تقديم ضمانات عينية للمقرضين في شكل أراضيهم أراضى المدينين ، ويستوجب

(١) وقد لاحظ ذلك بعض معاصرى محمد على ، الذين كانوا يطالبون بتقرير حق الملكية لتشجيع « الطبقة الراقية » من السكان ، وكذلك الأجانب على استثمار الأموال ، فقد ورد في بعض تقارير أولئك المعاصرين أن « من الواجب سن قوانين معينة للحفاظ على الأرواح والممتلكات ، لأن ذلك من شأنه أن يغرى الطبقة الراقية وكبار الضباط في الدولة بأن يستغلوا ثروتهم في اقتناء الأراضي ، ومن شأن ذلك أن يربطهم وذريتهم بالأرض ، إذ يعزى أكثر ما يصدر عن كبار الضباط من حوادث الاختلاس والفساد والهجرة ، إلى عدم استمتاعهم في الوقت الحاضر بحق الوراثة . كما أنه من شأن ذلك أيضا العمل على توطيد دعائم الحكومة إلى حد كبير لأن أفراد الطبقة الراقية سيتاح لهم حفظ أوفر من النفوذ يمكنهم عن طريقه أن يحولوا دون المضى في اتخاذ إجراءات استبدادية تنافى العدالة ، هذا فضلا عن أنه سيكون من مصلحتهم أن يبذلوا كل ما لديهم من نفوذ في سبيل استقرار القوانين وتأييد الحكومة . ومن ناحية أخرى فإن مراعاة هذه الضمانات سيكون من شأنها إغراء المهاجرين من جميع الأقطار باستغلال رؤوس أموالهم وجهودهم في (مصر) . أنظر تقرير أحد الصناع الإنجليز عن الصناعة والزراعة في مصر سنة ١٨٣٧ ، المرجع السابق ،

ذلك بداهة الاعتراف أولا بحق حائز الأرض في رهنها ، وحق الدائن في نزع ملكيتها والتصرف فيها إذا لم يقر المدين بالوفاء . وبعبارة أخرى ، فإن نشاط البنوك يفترض الاعتراف أولا بحقوق واسعة للملاك العقاريين الذين يتعاملون معها ، ويقع نفس الأمر بالنسبة لشركات أجنبية أخرى ، أخصها شركات استصلاح الأراضي ، التي كثر تكوينها في مصر خلال الفترة المذكورة أيضا ، إذ تهدف هذه الشركات إلى بيع الأراضي التي تستصلحها للزراع ، أي تملكهم إياها ، وتحقيق الربح من وراء بيعهم الأرض مستصلحة على هذا النحو . ولا يكون هذا النشاط ممكنا على نطاق واسع إلا إذا بدئ بتقرير حق الملكية على الأرض ، وقد يمكن الاستدلال على اهتمام الأجانب بإقرار نظام الملكية الفردية في مصر بالانتقادات المرة التي وجهوها إلى تملك محمد علي للأراضي فيها .

كذلك فلا بد أن قد ساعد في إقرار هذا المبدأ الظروف المحلية التي كانت سائدة في مصر حينذاك ، فقد ذكرنا كيف منح محمد علي أفراد أسرته وأخصائه مساحات شاسعة من الأراضي ، مما كان يطلق عليه الشفالك ، كما منح غيره هؤلاء أراضي أخرى كانت تسمى بالأبعاديات ، وكانت الأراضي المذكورة تعد ملكا خالصا لأصحابها ، أي أنها كانت نواة للملك الخاص في مصر . وكما عمل أصحاب هذه الأراضي على الاحتفاظ بها والاستزادة منها ، كذلك فقد رحب الفلاحون بكل ما كان يؤدي إلى تثبيت حقوقهم في الأراضي الموجودة في حوزتهم ، فلا يتعرضون للطرد منها لمجرد عدم دفعهم المال عنها كما كان الحال الماضي ، مع احتفاظهم في نفس الوقت بملتها لأنفسهم ، وتمتعهم بحريتهم في العمل والإنتاج ، وضمنهم مستقبل أبنائهم بتوريثهم أرضهم . وزاد في ترحيبهم بذلك استقرار الأمن في البلاد . فقد لاحظ البعض أن الناس ، حتى عهد محمد علي ، لم يكونوا يقبلون على تكوين الثروات التي كانوا يعلمون أنها عرضة

للسلب والنهب^(١). وقد كان هذا الشعور قائماً في عهد الولاة الذين تبعوا ذلك الحاكم^(٢). وبالجملة، ففي اعتقادنا أن تصدع النظام الاقتصادي والاجتماعي الذي كان سائداً في مصر قبلاً. وبدأ ظهور الرأسمالية فيها خلال القرن الماضي، كل ذلك كان عاملاً هاماً في التعميل بالأخذ بمبدأ الملكية المقاربية الخاصة في بلادنا. كما نعتقد أن احتلال إنجلترا البلاد في أواخر ذلك القرن، ساعد في تثبيت المبدأ المذكور بصفة نهائية. وربما وجدت إنجلترا في ذلك وسيلة إلى كسب تأييد طبقة الزارعين، وتلافياً لما قد يؤدي إليه الاعتراف بالملكية لولى الأمر من استرجاعه بعض نفوذه وسلطانه الغابر. كما كان الاعتراف بالملكية الخاصة في مصر متمشياً مع المذهب الاقتصادي السائد في إنجلترا وغيرها من الدول الرأسمالية، ومحققاً لمصلحتها كدولة تاجرة يهمها تقرير حرية

(١) تقرر بوالسكت، المرجع السابق، ص ٢١٩. كما يضيف بورنج، المرجع السابق، ص ٤٠١، أن «الرغبة في جمع المال والاحتفاظ به قوية بين الفلاحين ومسيطرة عليهم، كما هو شأن أية طائفة أخرى من بقى الإنسان. ولو صارت حقوق الملكية أكثر تحديداً، ونالت قسطاً أوفر من الاحترام، وأدخل على الإدارة المالية في مصر شيء من التنسيق، لكان من الممكن أن نطمئن كل الاطمئنان إلى اهتمام الفلاحين بمصالحهم».

(٢) يروى «سنيور» ما ذكره له «جككيان»، أحد كبار ملاك الأرض المقيمين في مصر في عهد محمد على وعباس وسعيد، من أن «أكبر ما ابتليت به مصر، وغيرها من البلاد التي تحكم حكماً بربرياً متعسفاً، هو عدم اطمئنان الإنسان فيها إلى شيء. فإن أى مال أحوزته أو يحوزها غيرى من المصريين لا يدخل حقاً في ملك أى منا. فأنا مثلاً أمتلك منزلاً، لكن «الباشا» يستطيع أن يأخذه منى. كما أنى أمتلك قرية تبلغ ضريبتها الآن خمسين ألف قرش في السنة، لكن الوالى يستطيع أن يرفعها إلى ثمانين أو مائة ألف قرش. كما أنه يستطيع أن يأمر بأن تمده تلك القرية بالجمال والحير والقمح، أو أن يطلب كل الرجال القادرين على العمل في تلك القرية للتجنيد. بل لأنه يستطيع أن يأخذ كل سكانها غصباً: الرجال منهم والنساء والأطفال، فيرسلهم لحفر ترعة في الصحراء. حتى إذا أصبحت تلك القرية بذلك عاجزة عن دفع ضريبتها، أمكنه حينئذ أن يحجر عليها لدفع متأخرات الضريبة، ثم يقدمها منحة لبعض أصدقائه! - فليس ثمة إذن ملك، أو قدر اجتماعى للأفراد، أو نظام ثابت، وذلك فيما عدا تلك القلة التي تتمتع بالحماية الأوروبية». - أنظر: سنيور، المرجع السابق، ج ٢، ص ١٠٤ - ١٠٥.

تبادل الأموال في صورها المختلفة ، بل ومحققا لمصلحتها أيضا كدولة مستوردة للقطن ،
ما دام أن الاعتراف للزارع بالملك الخاص كان مدعاة إلى إقباله على تجويد محصوله ، حتى
ولو تم ذلك بالوسائل والإمكانات المحدودة التي كان يجدها بين يديه .

هذا من حيث تقرير الملكية الخاصة على العقار . لكن من الواضح أن ثمة
فرقا بين تقرير هذه الملكية من الناحية القانونية ، وبين تمكن الأفراد من الحصول
عليها بالفعل ، وينقلنا ذلك إلى الكلام في التوزيع الفعلي لهذه الملكية ، فقد كان هذا
التوزيع موضع تطور كبير هو الآخر خلال الفترة موضوع البحث .

ب - تطور توزيع الملكية العقارية في مصر

من المؤسف أنه لم توضع إحصاءات عن توزيع الملكية العقارية في مصر حتى
أواخر القرن التاسع عشر ، لذلك فننمذ أن نتبع تطور هذا التوزيع حتى ذلك
التاريخ . على أنه يمكن أن نلاحظ خلال الجزء الأكبر من المدة المذكورة وجود أقلية
صغيرة جدا من السكان ، كانت تملك جزءا هاما من الثروة ، بينما كان يتقاسم بقية الأرض
عدد كبير من صغار الزراع ، هم الفلاحون ، دون أن تقوم بين هاتين الفئتين فئة أخرى ،
ذات شأن يذكر ، من متوسطى الملاك العقاريين . نجد آية ذلك في عهد المماليك ، فقد
كان عددهم ضئيلا ، لكنهم كانوا يمتلكون مساحات كبيرة من الأراضي ، كما كان
يملك أفراد قلائل آخرون من الأتراك وعلماء الدين مساحات أخرى ذات شأن . وقد ذكرنا
قبلا أنه لما جاء محمد على وزع الأراضي على الفلاحين ، بحيث جعل لكل رئيس أسرة
نصيبا منها بضعة أفدنة قليلة ، وهذه هي طبقة صغار الزراع التي قامت في عهده ،
لكننا ذكرنا أيضا أنه أقطع أفراد أسرته وحاشيته والمقرين إليه والعربان وغيرهم إقطاعات
واسعة ، تحت أسماء مختلفة ، كالشفاك والأبعاديات ، وقد قدرت هذه الأخيرة^(١)
بـ ٢٠٠ ألف فدان . وبذلك بدأ تكوين طبقة كبار الملاك من جديد^(٢) .

(١) أنظر : سيد مرمي ، الإصلاح الزراعي في مصر ، سنة ١٩٥٧ ص ١٩ .

(٢) يشير بعض معاصري محمد على إلى أن الأرض كانت موزعة توزيعا سيئا بين القرى ، =

وحين جاء إسماعيل ، عمد إلى الاستحواذ على الأرض لنفسه ، حتى قدر ما كان يملكه منها بـ ٩٥٠ ألف فدان ، أى حوالى خمس المساحة المزروعة فى مصر كلها فى عهده ، كما تابع إسماعيل سياسة محمد على فى منح الأرض للأقارب وغيرهم ، فبلغت مجموع هباته وإحساناته ٨٧٦٨٦٣ فداناً^(١) . وقد صفيت أراضي إسماعيل^(٢) بعد خلعها سنة ١٨٧٩ ، وبيعت تلك الأراضي لحساب دائنيه . وتدل الإحصائيات على أن الملكية العقارية كانت موزعة فى نهاية القرن الماضى وبداية القرن الحالى على النحو الآتى :

== « فهناك قرى تزرع من الأرض أقل بكثير مما تستطيع ، وهناك غيرها تزرع ما يزيد كثيراً على ما تستطيع .. » . تقرير بورنج ، المرجع السابق ، ص ٧٠٢ . وهو يذكر ذلك فى موضع آخر فيقول « ليست الأراضي فى مصر موزعة بنسبة ما فى كل جهة من الأيدي العاملة فى الزراعة . وقد عمل تأريخ لأكثر الأراضي الزراعية . ولكن به نقصاً وخطأ . ومن ثم صار مفهوماً أن النية معقودة على « روك » البلاد بمزيد من الدقة . فهناك قرى كثيرة يتسم زمامها إلى حد لا تستطيع معه أن تجتهد من العمال من يقوم بزراعته ، فى حين أن قرى أخرى لم تحصل من الأراضي على النصيب الذى تستحقه . والنقص والزيادة كلاهما يلحقان الأذى بالفلاحين وإيرادات الدولة » ، المرجع السابق ، ص ٣٩٥ .

(١) سيد مرعى ، المرجع السابق ، ص ٢٠ - ٢١ .

(٢) ويذكر المستر الفريد بلنت أن إسماعيل باشا « ذكر له متعلقوه الوطنيون أن الأراضي برمتها كانت فى عهد جده ملكاً خاصاً للوالى وأن محمد على ظل إلى عدة سنوات صاحب الامتياز فى تجارة مصر الخارجية فعول على إحياء هذه الحقوق فى شخصه . » ومع أنه لم يجترأ - فى مواجهة الأجانب - على مصادرة الأراضي مصادرة علنية ، فإنه أدرك عاينه عن طريق آخر وبسرعة مدهشة حتى إن خمس الأراضي الزراعية فى القطر المصرى أصبح ملكاً له ولما يعض على حكمه بضع سنوات . وكان طريقه فى ذلك الإرهاب والضغط إلى أن تصبح الأراضي التى يريد اغتصابها غالة على أصحابها وتضيق فى وجوههم المسالك فيضطروا إلى التخلص منها بأثمان زهيدة . وقد حصل بهذه الوسيلة كما قدمت على أراض شاسعة وظن أنها ستكون مصدر ثروة عظيمة له . ولكن جشعه هذا كان سبباً فى إفلاسه فقد ظهر من الوجهة العملية أن أطيانه لما كانت مع صفار الملاك كانت تدار لإدارة حسنة وعادت عليه بربح كبير بعكس هذه الأملاك الواسعة التى فتحت عليه أبواب الخسارة من عدة طرق . . . » بلنت - التاريخ السرى لاحتلال إنجلترا مصر . ج ١ ، ص ٣١ . (ترجمة اخترنا لك) .

حالة الملكية الزراعية سنة ١٩٠٠^(١)

عدد الملاك		المساحة المملوكة		متوسط الملكية	
	%		%		
أقل من ٥ أفدنة	٧٦١٣٣٧	٨٣ر٤	١١٣ر٤١١	٢١ر٨	١ر٤٥
٥ — ١٠ أفدنة	٨٠ر١٧١	٨ر٨	٥٦٠ر١٩٥	١١	٦ر٩٨
١٠ — ٥٠ فداناً	٦٠ر٩٦٧	٦ر٦	١٩٦ر٨٧٣	٢٣ر٤	١٩ر٦٣
أكثر من ٥٠ فداناً	١١ر٨٣٩	١ر٣	٢٢٤ر٣٥٧٣	٤٣ر٩	١٨٧ر٩٢
المجموع	٩١٤ر٤١٤	١٠٠	٥ر١١٤ر٠٥٢	١٠٠	٥ر٥٩

وفي خلال النصف الأول من القرن الحالى قارب عدد الملاك أن يكون ثلاثة أمثاله في مطلع ذلك القرن ، أما المساحة المملوكة فلم تزد إلا بحوالى ١٦٪ . وكان مؤدى ذلك نقصان كبير في متوسط نصيب كل مالك على حدة . على أن الأمر لم يقف عند هذا الحد ، بل إن الزيادة في عدد الملاك إنما وقعت على الأخص بين صغارهم ، الذين ارتفع عددهم بدرجة كبيرة ، بينما لم تزد المساحة المملوكة لهم إلا بنسبة أقل . لذلك نقص متوسط ملكية كل فرد في هذه الفئة بدرجة أكبر بكثير من غيرهم من أفراد الفئات الأخرى^(٢) . وذلك على نحو ما تبينه الإحصائية الآتية ، وهى الخاصة بحالة الملكية الزراعية سنة ١٩٥٢ ، أى قبيل الإصلاح الزراعى مباشرة :

(١) الاقتصاد المصرى في عهد الثورة ، المرجع السابق ، ص ١١ . وأنظر تطور توزيع الأراضي الزراعية حسب فئات المساحة في السنوات ١٩٠٦-١٩٥٦ في مجموعة البيانات الإحصائية الأساسية ، المرجع السابق ، ص ٥٢ .

(2) " ... the outstanding feature of the Land system before the reform was gross inequality, and also growing inequality ... "

— Doreen Warriner, Land reform and development in the Middle East P. 30.

حالة الملكية الزراعية سنة ١٩٥٢^(١)

عدد الملك	%	المساحة المملوكة	%	متوسط الملكية	
أقل من ٥ أفدنة	٢٢٦٤١٨٧٨	٩٤٣	٢١٢١٨٦٤	٣٥٥	٠٨٠
٥ — ١٠ أفدنة	٧٩٢٥٩	٢٨	٥٢٥٩٠٤	٨٨	٦٦٣
١٠ — ٥٠ فداناً	٦٩١١٥	٢٥	١٢٨١٤٣٣	٢١٥	١٨٥٤
أكثر من ٥٠ فداناً	١١٣٤٨	٠٤	٢٠٤٣٢٧٠	٣٤٢	١٨٠٠٥
المجموع	٢٨٠١٦٠٠	١٠٠	٥٩٧٢٢٧١	١٠٠	٢١٣

وبين مما تقدم أن متوسط الملكية هبط من ٥٩٥ فداناً في مطلع هذا القرن ، حتى أصبح ٢١٣ فداناً فقط عند بداية النصف الثاني منه^(٢) . بل إن حقيقة الموقف تبدو أكثر وضوحاً إذا نحن لم تقتصر على استخراج متوسط الملكية بالنسبة للمالكين فعلاً ، بل استخراجها بالنسبة لمجموع السكان في البلاد ، أى لو أننا حددنا متوسط نصيب كل فرد من السكان في الملكية العقارية ، سواء كانوا مالكيين بالفعل أم لا . فقد أدى تضاعف عدد السكان خلال النصف الأول من القرن الحالى ، مع عدم تزايد مساحة الأرض المزروعة إلا بدرجة ضئيلة خلال نفس المدة ، نقول إن ذلك أدى إلى نقصان نصيب كل منهم في المساحة المزروعة ، حتى ليكاد هذا النصيب أن يقل عن ثلث فدان فقط . وتدل الإحصائيتان المشار إليهما حالاً إلى قيام

(١) الاقتصاد المصرى في عهد الثورة ، المرجع السابق ، ص ١١ .

(٢) يقال أحياناً إن البنوك التجارية ساعدت في أوائل القرن الحالى على حسن توزيع الملكية العقارية عن طريق منحها القروض التى مكنت من شراء أراضي الدائرة السنية . لكن الظاهر أن هذا الأمر كان عارضاً — بل يمكن أن يقال إن البنوك التجارية ساعدت على تكوين الملكية الكبيرة — إذ قصرت قروضها على كبار الملاك سواء للمحافظة على أملاكهم أو لاستصلاح أراضي جديدة .

ظاهرتين معينتين إحداها إلى جانب الأخرى ، وإنا كانا على طرفي تقيض .
فأما الأولى ، فهي تركّز جزء هام من الثروة العقارية (يبلغ أكثر من نصف المساحة
الكلية طبقاً لإحصائية سنة ١٩٥٢) في أيدي أفراد يبلغ عددهم سبعمين ألفاً فقط .
وأما الثانية ، فهي تجزئة باقي المساحة بين عدد من الملاك يزيد على مليونين ونصف
من الأنفس .

فما تفسير هاتين الظاهرتين ؟

إذا بدأنا بظاهرة التركز ، فإننا نجد أنها ترجع ، في اعتقادنا إلى عدة عوامل
سادت خلال النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، وفي النصف الأول من القرن
الحالي . ومن هذه العوامل أن شراء مساحات واسعة من الأرض ، للقيام
فيها بعمليات الاستصلاح ، لم يكن ليقدر عليه إلا الأثرياء ، الذين ركزوا استثماراتهم
الكبيرة في هذا اللون من النشاط ، فلم يوجهوا منها نسبة تذكر إلى أوجه النشاط
الاقتصادي الأخرى ، كالصناعة مثلاً . كما أن البنوك وشركات الأراضي كانت تقصر
عليهم ثقتها ، وتمنحهم من الائتمان ما يمكنهم من توسيع رقعة الأرض التي في حوزتهم
وتحسين تربتها وتجويد إنتاجها ، ولا تتمتع الفقراء أو محدودى الدخل بشيء من ذلك .
وإذا كانت هذه الظروف أكثر ملاءمة للأغنياء في الأوقات المادية ، فإن مفعول
ذلك كان أوضح في أوقات الأزمات الدورية التي مرت بمصر كما مرت بغيرها من
البلاد خلال فترة البحث . ومن المعروف أن أثر الأزمات يكون في البلاد الزراعية أشد
منه في غيرها ، خاصة بسبب انخفاض أثمان المحاصيل الزراعية وصعوبة تصريفها ، فهذه
الأوقات الصعبة قد يتعذر على المالك الصغير أو المتوسط اجتيازها ، وقد يؤدي تراكم
الديون عليه خلالها إلى بيعه أرضه جبراً أو اختياراً ، أما الطبقة الغنية ، فإنها غالباً ما
تتمكن ، بسبب غناها ، وكذلك بفضل الثقة التي تتمتع بها لدى البنوك ، من اجتياز
هذه الأزمات بسلام ، فلا يضطر أفرادها إلى بيع أرضهم إلا نادراً ، وحتى إذا هم باعوا
شيئاً منها ، فإن ذلك يتم في الغالب إلى أغنياء آخرين ، وبذلك لا تتجزأ ملكيتهم

الكبيرة ، بل تبقى تلك الملكيات كما كانت ، ويقتصر الأمر حينئذ على إحلال بعض الأغنياء محل البعض الآخر .

هذه أهم الاعتبارات الاقتصادية التي أدت إلى التركيز . وقد يضاف إليها كثرة نفقات الزراعة في مصر الحديثة ، خاصة زراعة القطن ، مما يقعد بمحدودي الدخل والثروة عن الرغبة في توسيع ملكيتهم ، بينما يقدر على ذلك الأغنياء .

أما عن الناحية السياسية ، فلاشك أن ثمة ظروفًا معينة ساعدت في تحقيق ظاهرة التركيز المشار إليها . فمن المعروف أن الطبقة الغنية كانت هي الطبقة الحاكمة ، وكانت توجه أداة الحكم في صالحها . وليس أوضح مثالًا على ذلك مما ذكرناه حالا من أن الخديوي إسماعيل أدخل في ملكه حوالي مليون فدانًا ، مع أنه كان لا يملك في بداية حكمه أكثر من ٢٥٠٠٠ فدان^(١) . وكذلك يضرب بعض الكتاب^(٢) مثل مصلحة الأملاك الأميرية (وهي التي كانت تقوى إلى عهد قريب إدارة الأراضي المملوكة للحكومة) ، فقد باعت هذه المصلحة ، في الفترة من سنة ١٩٣٥ إلى سنة ١٩٥٠ ، ٢٠٠ ألف فدان ، وكان المفروض أن تباع هذه المساحة لصغار الزراع خاصة ، إذ كانت الحكومة تعلن في ذلك الوقت عن رغبتها في نشر الملكية الصغيرة ، لكن لم يقع من ذلك شيء ، بل حصل صغار الملاك على ١٧٪ من المساحة المباعة ، بينما حصل خريجو المعاهد الزراعية على ٧٦٪ منها ، أما الباقي ، وقدره ٩٠٫٧٪ من تلك المساحة ، فقد حصل عليه كبار الملاك . وما كان ذلك ليتم لولا ما كان لهم من نفوذ كبير في دوائر الحكومة . والواقع فإن هذا النفوذ كان قويا متعدد الجوانب . وقد تمكن كبار الملاك عن طريقه من الحصول لأنفسهم على ضروب من المزايا ، كالتخفيض في الضرائب المقدرة على أطيانهم ، والتسهيلات في شئون الري والصرف ،

(١) سيد مرعي ، المرجع السابق ، ص ٢١ .

(٢) الاقتصاد المصري في عهد الثورة ، المرجع السابق ، ص ١٢ .

واستخدام مزايا التعاون الزراعى لصالحهم ، أو إفادتهم من التسهيلات التى يمنحها بنك التسليف الزراعى (الآن بنك التسليف التعاونى) ، بل إن الحكومة تدخلت رسمياً خلال الأزمة الثلاثينية ، فتجمعت بجزء من الدين التى كان كبار الملاك قد عقدوها بضمانة أطيانهم ، حتى تحفظ عليهم هذه الأطيان ، فلا تنتزعها منهم البنوك الأجنبية . كما أن التسهيلات الائتمانية - العقارية والزراعية - كثيراً ما كانت تقصر على كبار الزراع ومتوسطيهم . أما صغار الملاك ، فكانوا يحرمون منها عملاً .

وكما استخدمت الطبقة الغنية جهاز الحكم لصالحها على هذا النحو ، كذلك فإنها وجدت فى الدولة المحتلة نصيراً لها ، فقد سهلت إنجلترا لبعض أعوانها فى مصر الحصول على مساحات واسعة من الأرض عند تصفية أملاك إسماعيل ، كذلك فإنها مالأت كبار الملاك ، وقاومت حركات الإصلاح فى مصر التى كان من المستطاع أن تنتهى ، لو أصابها شيء من النجاح ، إلى تعجيل اختصار الفروق بين الأفراد فى الثروات . كذلك شجعت إنجلترا ، كما شجع الولاة من أسرة محمد على من قبلها ، على توطين العربان ، بمنح رؤسائهم مساحات كبيرة من الأرض على مشارف الصحراء . على أنه يجب الاعتراف بأن إنجلترا لم تكن الوحيدة فى مساعدة الملكية الكبيرة فى مصر ، بل إن هذه الملكية كانت تجد أيضاً تأييداً من الأجانب المقيمين فى مصر ، ومن ورائهم دولهم ، ذلك بأن عدداً لا بأس به من الأجانب كان ينتمى بالفعل إلى طبقة كبار الملاك ، كما أن كثيراً من المؤسسات المالية الأجنبية كان يستثمر أمواله فى الأراضي ، إما عن طريق استصلاحها وبيعها ، أو عن طريق التسليف عليها . وحتى المؤسسات التجارية والصناعية الأجنبية ، فإنها كانت ترى فى وجود طبقة كبار الملاك عاملاً من عوامل نجاحها ، بل وأحياناً شرطاً من شروط استمرارها فى العمل . ونخص من هذه المنشآت ، تلك التى كانت تعمل فى بيع أدوات الترف أو الآلات الزراعية وما شابه ذلك ، إذ كان معظم مبيعاتها يتم لكبار الملاك العقاريين .

وأخيراً، فثمة ظروف اجتماعية ساعدت هي الأخرى في تحقيق الظاهرة التي نتكلم فيها ، فقد أضفت ملكية العقار على صاحبها في بلادنا من قديم الزمن مكانة مرموقة . وزاد هذا الأمر توكيدا تتمتع أصحاب هذه الملكيات بنفوذ كبير ، سواء داخل المجالس النيابية أو خارج تلك المجالس ، وقد حملهم ذلك على التثبث بملكهم وتحسينه . كما عملوا على إبقاء هذا الملك بين أيديهم وحمايته من التجزئة والتقسيم . وتم لهم ذلك بوسائل مختلفة ، كتزواج أفراد هذه الطبقة فيما بينهم ، أو وقفهم أموالهم على ذريتهم ، أو إبقاء الورثة هذه الأموال على الشيوع بعد وفاة مورثهم ، فلا يتقاسمونها فيما بينهم ، حتى لا يضيف ذلك شأن أسرهم كوحدة لها كيان اقتصادى واجتماعى معين . ومهما قيل في محاسن الملكية العقارية الكبيرة ، فإنها كانت مصدراً مساوئ كثيرة .

فلا شك أن الملكيات الكبيرة التي تكونت على هذا النحو كانت تتمتع ببعض المزايا التي تنسب عادة إلى الإنتاج الكبير في الزراعة ، وذلك على الأقل عندما كان أصحاب تلك الملكيات يقومون باستغلالها بأنفسهم ، إما كلها أو جزءاً هاماً منها ، وهو ما لم يكن يقع في كل الأحوال . لكن حتى بفرض تحقق المزايا المذكورة ، فإنه يجب الاعتراف بأن تلك الملكيات كانت مصدراً مساوئ كبيرة ، سواء من الناحية السياسية أو الاجتماعية أو الاقتصادية . فقد مكنت الملكيات الكبيرة لأصحابها من تركيز السلطة السياسية بين أيديهم ، واستغلالها لصالحهم ، وكان لذلك أثره الواضح في مدى تمكن المواطن العادى ، وهو غالباً ما يكون زارعاً ، من التمتع بحرياته وضمان حقوقه العامة والخاصة ، وبعبارة أخرى ، فقد كان وجود تلك الملكيات في مصر سبباً فعلياً في انتقاص الحريات ، وعدم تحقق الديمقراطية فيها على نحو فعال . كما كان أصحاب تلك الملكيات حرباً على كل تطور اجتماعى ، وعلى كل تيار فكري جديد ، ما داموا لا يرون فيه صالحاً لهم ، والواقع فإنهم كانوا يخشون التجديد الفكرى والاجتماعى ، ويتشبثون بكل ما هو قديم ، خوفاً منهم أن يأتي الجديد بما يطيح بملكهم ،

ومن الذائع أن أفرادا منهم كانوا يذهبون في ذلك إلى حد إظهار عدم الرضا عن نشر العلم بين أفراد الطبقة الفقيرة ، بحجة أن ذلك يقلل من عدد الأجراء الذين يخدمون الأرض ، كما أنه يحقق نوعا من المساواة بينهم وبين أولاد الفقراء من المعلمين ، ويجرى عليهم أجراء الأرض ، وهو ما لم يكونوا يرتضونه بحال .

أما من الناحية لاقصادية، فمن المعروف أن طبقة كبار الملاك في مصر لم تهتم بدرجة كافية بتوجيه أموالها نحو الاستثمارات المفيدة^(١)، بل أكرت من الإنفاق الترفي ، سواء في شراء الكماليات المستوردة من الخارج، أو في السفر إلى البلاد الأجنبية بل والإقامة فيها مددا طويلة أحيانا . أما استثمارات تلك الطبقة ، فكانت توجه أساسا نحو شراء الأرض وتحسينها ، حتى أصبحت الأرض محل مضاربات عنيفة في كثير من الأحيان، وكان ذلك بعض أسباب ارتفاع أثمانها إلى درجة مغالى فيها أحيانا . كما ينسب ارتفاع هذه الأثمان أيضا إلى احتكار الأغنياء لجزء هام من مساحة الأراضي . ومهما يكن من أمر ، فلم يكن هؤلاء الملاك يحلون الصناعة إلا محلا ثانويا من تفكيرهم ، وإن كان الحال قد تغير إلى حد ما في هذا الخصوص منذ أعقاب الحرب العالمية الأولى . كذلك كان انحصار جزء هام من الثروة والدخل في أيديهم على هذا النحو ، مع إقامتهم وعائلاتهم في المدن التي كان يقطنها الأجانب أصحاب الثروة المنقولة ، كان كل ذلك سببا من أسباب تركيز جزء هام من القوة الشرائية في البلاد داخل المدن الكبيرة ، أما القرية ، فقد ضعفت قوتها الشرائية واران عليها فقر مدقع ، وكان ذلك سببا آخر من أسباب تأخر الصناعة في البلاد ، إذ لا مجال لرق الصناعة إذا بقيت جبهة الزراعة

(١) وذلك على عكس الطبقة الغنية في بلاد أوروبا الغربية التي كان لإقبالها على الاستثمار إبان الثورة الصناعية وخلال الفترة لتالية عليها أثر هام في التقدم الاقتصادي الذي أحرزته تلك البلاد . فعلى حد تعبير كينز « . . . لم يكن الأغنياء الجدد في القرن التاسع عشر ينفقون مبالغ كثيرة إذ كانوا يفضلون السلطة التي أتاحها لهم الاستثمار على إنفاق أموالهم في المسرات والملاذات السريعة الزوال » . النتائج الاقتصادية للسلام . مثبتة في كتاب الرأسمالية المعاصرة . بقلم : ويه ستراكشي .

وسكان الريف فقراء لا يقدرّون على شراء ما تنتجه المصانع . يضاف إلى ذلك أن كثيرا من الملاك لم يكن يقيم في أرضه ، أو يتولى الزراعة بنفسه ، بل كان هذا الفريق يقيم في المدن ، ويترك الزراعة إلى وكلاء عنه ، أو يؤجر الأرض ، إما لبعض الوسطاء ، أو لصغار المستأجرين ومتوسطيهم مباشرة^(١) ، وبذلك يصدق عليهم ما يلاحظه بعض الكتاب على كبار الملاك المتغيبين عن أراضيهم في بلاد الشرق الأوسط على وجه العموم ، من أن السيد صاحب الأرض هو قيم يقوم على جمع الربح عينا أو نقدا ، دون أن يكون له ، مقابل ذلك ، أى قيادة أو أى توجيه في الموضوعات الزراعية ، وهو في الحقيقة لا يعدو أن يكون ، عن جهل أو عن معرفة ، مستغلا للأرض والقائمين على فلاحتها على السواء^(٢) .

وعلى وجه العموم ، يمكن أن يقال إن احتكار جزء هام من الأرض في أيدي أفراد قلائل ترتب عليه تلك الآثار السيئة التي تلاحظ عادة عند سوء توزيع الثروات والدخول . ويميز ذلك أمران ؛ الأول : أن هذا التوزيع السيئ للأراضي كان بعض الأسباب الهامة في انخفاض أجور العمال الزراعيين ، بل والأجور عامة ، وذلك لعدم تملك كثير من السكان أرضا يزرعونها لحسابهم ، وافتقارهم إلى مصدر ما للدخل يستمدون منه رزقهم ، وتكوينهم بسبب ذلك جيشا جرارا من العمال الزراعيين المتنافسين فيما بينهم في سبيل لقمة العيش . وقد تضطروهم ظروف المعيشة القاسية إلى الهجرة نحو المدن التماسا لبعض الأعمال فيها ، فتكتظ المدن بهم ، ويمتد إليها انخفاض الأجور والبطالة للموسمين في الريف . أما الأمر الثاني : فهو أن ضغط السكان في مصر

(١) ورد في بعض تقارير وزارة الزراعة أنه في سنة ١٩٤٩ كان ٦٠ ٪ من الأراضي مؤجرا ، وذلك مقابل ١٧ ٪ فقط سنة ١٩٣٩ .

(٢) تطور الزراعة في الشرق الأوسط ، تأليف الدكتور كين ، ترجمة السيد أمين نظيف (تحت إشراف الأمير مصطفى الشهابي) ، ص ٣٧ .

خلال القرن الحالى ، مكن الملاك المقاريين من رفع الربيع أى إيجار الأرض ، وبذلك استطاعوا الحصول لأنفسهم على جزء أكبر من الدخل القومى ، فازداد توزيع هذا الدخل بين الأفراد سوءا بسبب ذلك^(١) .

ويضاف إلى هذه المساوىء أن سوء توزيع الأرض استتبع سوء توزيع الأموال المنقولة ، وأظهر مثال لذلك أن المالك الكبير هو الذى يستطيع شراء الآلات واستخدام الأسمدة إلخ . على النحو المطلوب وهذا يزيد غنى .

تلك هى أهم مساوىء الملكية الكبيرة فى مصر . والواقع فإن هذه الملكية كانت تساند نظاما سياسيا واجتماعيا واقتصاديا معيناً ، كما كانت تصبغ العلاقات بين الأفراد والطبقات فى مصر بصبغة خاصة . وكانت النظم والعلاقات المذكورة تتميز بكثير من الجلود وعدم الاستجابة لدواعى النهضة القومية فى مختلف صورها ، لذلك كان لابد من تغيير النظم والعلاقات المذكورة ، وذلك بتغيير الأساس الهام الذى تركزت عليه ، وهو أساس الملكية الكبيرة ، وإنما يكون ذلك عن طريق ثورة من ثورات الإصلاح الزراعى ، وهو ما توقع كثير من المختصين بشئون الشرق الأوسط حدوثه فى بلاد تلك المنطقة . فمثلا كتب الدكتور كين خلال الحرب العالمية الثانية ، أن التاريخ برهن على أنه « إذا أجبر لمعضلة الملاك الذين يتغيبون عن أرضهم أن تبقى فى الوجود ، فإنها تكون معرضة لأن تحل بثورة من ثورات توزيع الأراضي الزراعية »^(٢) . كذلك توقعت حدوث هذا الإصلاح الزراعى الكاتبة الإنجليزية دورين فارنر ، فى كتابها عن الأرض والفقر فى الشرق الأوسط .

(١) دورين فارنر ، وهى تعلق على ذلك قائلة :

"Land reform was needed, not only because the distribution of property was unequal, but also because it gave the landowners a vested interest in retrogression"

Land reform in the Middle East.

(٢) كين ، المرجع السابق ، ص ٣٧

ولم تكن مساوىً توزيع الملكية في مصر حتى قيام الثورة تقتصر على تركيز جزء هام من الأراضي في أيدي قلة من الأفراد كما سبق بيانه ، بل إنا ذكرنا قبلاً أن هذا التوزيع كانت تعتوره أيضاً تجزئة الملكية الصغيرة فيه إلى حد التفقيت . ويكفي في بيان ذلك أن نذكر أن ٧٠٪ من الملاك العقاريين كان الواحد منهم لا يمتلك إلا نصف فدان أو أقل^(١). وترجع هذه الظاهرة بدورها إلى أسباب أهمها تركز عدد السكان ، مع عدم تزايد المساحة المزروعة بنفس النسبة . وشجع على ذلك أيضاً قلة تعود الأفراد الاشتغال بالصناعة أو التجارة ، ورغبتهم بسبب ذلك في توظيف مدخراتهم ، ولو كانت بسيطة، في الاستغلال الزراعي ، الذي لا تحتاج ممارسته إلى خبرة خاصة ، أو إلى رأس مال كبير . فقد أدت هذه العوامل مجتمعة إلى تراحم الأفراد على شراء قطع صغيرة من الأرض . وزاد هذا التنافس شدة احتكار مساحات هامة من الأراضي في أيدي كبار الملاك ، فضاعت بذلك المساحة التي يتنافس على حوزتها الباقون ، ممن يعتمدون في عيشهم على الزراعة ، ويرغب الواحد منهم بسبب ذلك في الاستحواذ على قطعة ولو صغيرة من الأرض . كذلك ، فقد كان من أسباب هذا التفقيت تطبيق قوانين الموارث ، التي تسمح بتقسيم الأرض ، مهما صغرت مساحتها ، بين الورثة الشرعيين . كما قد يؤدي إلى هذه النتيجة أيضاً القيام ببعض المشروعات

(١) وقد لاحظ أرمنجون ظاهرة تفقت الملكية العقارية هذه في مصر حتى في مطلع القرن الحادي ، ومن الأسباب التي يغزو إليها الكاتب هذه الظاهرة ما كان مؤقتاً خاصة بتلك الفترة . أنظر ، أرمنجون ، المرجع السابق ، ص ١٦٨ .

التي تفصل أجزاء الملكية عن بعضها البعض . وكذلك نزع الملكية لبعض الأسباب العامة^(١) .

وهاك الإحصاء الذى أعدته فى هذا الخصوص مصلحة الإحصاء عن سنة ١٩٥٢ :

المساحة المملوكة وعدد الملاك (أقل من نصف فدان - ثلاثة أفدنة)

عدد الملاك	المساحة بالفدان	
١٤٥٩١٦٧	٤١٣٥٥١	أقل من نصف فدان
٥٥٢١٦٢	٣٥٦٦٩٥	من نصف إلى فدان
٣٢٧٦١٢	٤٤٩٨١٦	من فدان إلى فدانين
١٥٣٢٩٣	٣٥٤٨٥٥	من فدانين إلى ثلاثة

ومن جهة أخرى ، فإن هذه الأراضى ليست مفتقة من حيث مساحتها فحسب ، بل إن كثيراً منها مشئت الأجزاء من حيث موقعها فى الطبيعة ، أو من حيث حيازة الزارع لها ، بحيث تكون الملكية الواحدة فى كثير من الأحيان ، على صغرها متكونة من عدة قطع متناثرة فى زمام قرية واحدة ، أو فى زمام عدة قرى فى آن واحد .

ويمد تفتيت الملكية أمراً بالغ الضرر من الناحية الاقتصادية ، فقد رأينا كيف أن كثيراً من الملكية هو من الضالة بحيث تقل مساحته عن الحد الأدنى لأى استغلال اقتصادى سليم . والواقع فقد أدى صغر مساحة هذه الملكية ، مع تشتت أجزائها فى كثير من الأحيان ، إلى ضياع فى العمل ورأس المال ، وعجز

(١) كذلك يقال إن الحكومة سارت ، فى بعض الفترات الماضية ، على تشجيع الملكية الصغيرة ، وأن ذلك كان بتأييد من الحكومة الإنجليزية حين كانت لها السيطرة على البلاد . ويضيفون أن من الإجراءات التى اتخذت لهذا الغرض تخفيف الضريبة العقارية ، وتوزيع مياه الرى بالتساوى ، وإلغاء السخرة وبيع الحكومة أرضها قطعاً صغيرة . انظر ، كروشلى ، المرجع السابق ، ص ١٦٣ . ويشير البعض إلى أنه قد سار فى هذا الاتجاه نفسه قانون سنة ١٩١٣ ، الخاص بمنع الحجز على ملكية الحصة أفدنة فأقل .

عن استخدام الوسائل والأدوات الحديثة في الإنتاج الزراعي^(١) ، وتبذير في الأراضي الزراعية بسبب وجود كثير من فواصل الحدود بينها ، وكثرة أطوال شبكة المجارى المائية لتوزيع المياه لكل قطعة وكذلك مجارى الصرف إلخ ، وصعوبة ترتيب دورة زراعية ملائمة بسبب اختلاف الملاك . ويعزى إلى ذلك كله سوء الإنتاج من حيث كميته ونوعه ، وسوء إعداده وتسويقه . ويزيد هذه الأمور توكيدا عدم انتشار الجمعيات التعاونية الزراعية بالدرجة الكافية ، وضعف نشاطها وجهل صغار الزراع مبادئ التعاون ، مع ما كان يعمل له كبار الملاك ومتوسطوهم من الاحتفاظ بمزايا الجمعيات التعاونية لأنفسهم من دون صغار الملاك . ووجود مثل هذه الملكيات الصغيرة ، إلى جانب الملكيات الكبيرة ، ليس أمرا قاصرا على مصر ، بل هو ظاهرة ملاحظة في كثير غيرها من البلاد ، ومنها بلاد الشرق الأوسط ، وقد ذهب الدكتور كين ، في كتابه المشار إليه سابقا عن تطور الزراعة في الشرق الأوسط ، إلى أنه « من المتعذر إدارة الملكيات الصغيرة اقتصاديا ولو خصصت بزراعة مكثفة من الخضراوات والأشجار المثمرة ودعمتها جمعيات تعاونية قوية لبيع المحصولات ، مما هو بعيد عن الواقع ، وقد نتج عن هذا الوضع في الشرق الأوسط كله أن هذه الطبقة من صغار الملاك هي اليوم واقعة في قبضة المرابين . ورجالها ، وإن ملكوا الأرض ، فإنما يعوزهم إصلاحها .. »^(٢) .

هذان هما العيان الأساسيان اللذان ظلّا لاصقين بالملكية العقارية في مصر حتى صدور المرسوم بقانون رقم ١٧٨ لسنة ١٩٥٢ بالإصلاح الزراعي ، فقد صدر هذا القانون في مستهل عهد الثورة ، وكان من أهدافه التقليل من سوء توزيع الملكية العقارية ، والحيلولة دون تفتيت الملكية المذكورة ، وذلك إلى جانب أهداف أخرى

(١) يذكر البعض أن الفقد في الإنتاج نتيجة تفتت الملكية يقدر بحوالى ٣٠ ٪ - أنظر

الاقتصاد المصرى في عهد الثورة - المرجع السابق ، ص ٣٨ .

(٢) كين ، المرجع السابق ، ص ٣٨ .

رمى إليها هذا القانون ، مما سنشير إليه بعد قليل . وقد لاقى إصدار القانون المذكور مقاومة من جانب كبار الملاك ، الذين رأوا فيه انتقاصا للملكياتهم ، كما أثاروا حوله المخاوف والشكوك ، لكن لم يتحقق من ذلك شيء معلوم .

فإذا أردنا الآن أن نعرف أهم الأحكام التي أوردتها هذا القانون بخصوص تحديد الملكية الزراعية ، فإننا نجدها تتلخص فيما قرره من تحديد حد أقصى لما يملكه أى شخص من الأراضي الزراعية بمائتي فدان . لكنه أورد على هذا المبدأ بعض استثناءات تنطبق بشروط خاصة ، إذ أجاز القانون المذكور امتلاك أكثر من مائتي فدان من الأراضي للشركات والجمعيات التي تستصلح الأرض لبيعها . وكذلك الأفراد الذين يمتلكون الأراضي البور والأراضي الصحراوية ، وأيضا الشركات الصناعية الموجودة قبل صدور القانون والتي تمتلك مقدارا من الأراضي الزراعية يكون ضروريا للاستغلال الصناعي ولو زاد على مائتي فدان ... إلخ .

أما ما يجاوز الحد الأقصى المذكور ، فنستولى الحكومة عليه في خلال الخمس سنوات التالية لتاريخ العمل بالقانون . ويبدأ الاستيلاء على أكبر الملكيات الزراعية . ولكن أجاز القانون مع ذلك للمالك خلال خمس سنوات من تاريخ العمل بالقانون ، أن يتصرف بنقل ملكية ما لم يستول عليه من أطيانه الزائدة على مائتي فدان . ويكون هذا التصرف : (أ) إلى أولاده بما لا يجاوز خمسين فدانا للولد - على ألا يزيد مجموع ما يتصرف فيه إلى أولاده على المائة فدان . (ب) أو إلى صغار الزراع بشروط معينة ، أهمها ألا يزيد ما يملكه كل منهم من الأراضي الزراعية على عشرة أفدنة ، وألا تزيد الأرض المتصرف فيها على خمسة أفدنة ، وألا تقل الأرض المتصرف فيها لكل منهم عن فدانين ، إلا استثناء . وقد حدد تاريخ أكتوبر سنة ١٩٥٣ لنهاية العمل بهذا البند . (ج) أو إلى خريجي المعاهد الزراعية بشروط معينة هي : أن تكون الأرض مغروسة حدائق ، وألا يزيد ما يملكه المتصرف إليه من الأراضي الزراعية

على عشرين فدانا ، وألا تزيد الأرض المتصرف فيها لكل منهم على عشرين فدانا ، ولا تقل عن عشرة أفدنة ، إلا إذا كانت جملة القطعة المتصرف فيها تقل عن ذلك .

وقد قرر القانون ، أن لمن استولت الحكومة على أرضه ، الحق في تعويض يعادل عشرة أمثال القيمة الإيجارية لهذه الأرض مضافا إليها قيمة المنشآت الثابتة والأشجار . وتقدر القيمة الإيجارية بسبعة أمثال الضريبة الأصلية . ولا شك أن هذا التقدير يبدو في غالب الحالات أدنى من القيمة الفعلية للأرض ، فقد ذكرنا كيف كانت هذه القيمة في ارتفاع مستمر بسبب كثرة الطلب على الأراضي وانحصار المساحة القابلة للزراعة ، ورغم ذلك فإن التعويض المذكور لا يعد تافها بحال من الأحوال . وقد نصت المادة السادسة من قانون الإصلاح الزراعي على أن يؤدي التعويض المذكور سندات على الحكومة . وتكون هذه السندات إسمية ، ولا يجوز التصرف فيها إلا لمصرى ، وقبل أدائها ممن استحقها من الحكومة لأول مرة أو من ورثته في الوفاء بضمن الأراضي البور التي تشتري من الحكومة أو في أداء ضرائب معينة بالذات . وقد صدر المرسوم بقانون رقم ٣٥٠ لسنة ١٩٥٣ بالإذن لوزير المالية والاقتصاد في إصدار قرض في حدود مائتي مليون جنيه لمدة ثلاثين سنة وبفائدة سعرها ٣ ٪ ، وذلك لأداء ثمن الأراضي المستولى عليها .

والأرض التي يتم الاستيلاء عليها على هذا النحو في كل قرية توزع على صغار الفلاحين ، بحيث يكون لكل منهم ملكية صغيرة لا تقل عن فدانين ولا تزيد على خمسة أفدنة تبعا لجودة الأرض . أما الأراضي المخصصة للحدائق ، فتوزع على خريجي المعاهد الزراعية بعد تجزئتها على صورة لا تخل بحسن الاستغلال ، بحيث لا تزيد القطعة على عشرين فدانا . وعند إصدار القانون ، حدد ثمن الأرض المزروعة بمبلغ التعويض الذي أدته الحكومة في سبيل الاستيلاء عليها ، مضافا إليه فائدة سنوية سعرها ٣ ٪ ،

ومبلغا إجماليا قدره ١٥ ٪ من ثمنها في مقابل نفقات الاستيلاء والتوزيع والنفقات الأخرى . ويؤدى مجموع الثمن أقساطا سنوية متساوية في مدى ثلاثين عاما . ثم عدل القانون في سنة ١٩٥٨ ، بحيث أبيع للملاك الجدد أداء ثمن الأرض الموزعة عليهم على أقساط متساوية في مدة أربعين سنة ، بفائدة سنوية قدرها ١٥ ٪ ، مضافا إلى ذلك مبلغ إجمالى قدره ١٠ ٪ من الثمن كمصاريف إدارية . وكان الفرض من تعديله على هذا النحو التخفيف على المنتفعين بالإصلاح ، وتمكينهم من دفع قسط معقول في كل سنة .

على أن الحكومة لم تشأ أن تترك صغار الزراع من المستفيدين بالإصلاح الزراعى على هذا النحو بمفردهم دون تقديم مساعدة لهم ، إذ أنها كانت تعلم مقدما أن صغار الزراع ضعاف ماليا وفنيا ، وأن الإنتاج الزراعى فى مناطق الإصلاح لابد وأن يضعف هو الآخر إذا لم تمد الحكومة يد المعونة إلى المستفيدين من عملية توزيع الأراضى . وقد وجدت الحكومة أن خير طريقة إلى ذلك هى تكوين جمعيات تعاونية زراعية إجبارية من صغار الزراع ، وهم من آلت إليهم الأرض المستولى عليها فى القرية الواحدة ، ومن لا يملكون فيها أكثر من خمسة أفدنة . كما رأت الحكومة أن صغار الزراع عديمو الدراية بإدارة الجمعيات التعاونية وتصريف أمورهما ، لذلك قررت أن تؤدى هذه الجمعيات التعاونية الزراعية أعمالها تحت إشراف موظف تختاره وزارة الشؤون الاجتماعية . ونص القانون على أن تقوم الجمعيات المذكورة بمهام معينة هى :

(أ) الحصول على السلف الزراعية بمختلف أنواعها طبقاً لحاجات الأراضى المملوكة لأعضاء الجمعية .

(ب) مد الزراع بما يلزم لاستغلال الأرض كالبذور والسماد والماشية والآلات الزراعية وما يلزم لحفظ المحصولات ونقلها .

(ج) تنظيم زراعة الأراضى واستغلالها على خير وجه بما فى ذلك انتقاء البذور وتصنيف الحاصلات ومقاومة الآفات وشق الترع والمصارف .

- (د) بيع المحصولات الرئيسية لحساب أعضائها على أن تخصم من ثمن المحصولات أقساط ثمن الأرض والأموال الأميرية والسلف الزراعية والديون الأخرى .
- (هـ) القيام بجميع الخدمات الزراعية التي تتطلبها حاجات الأعضاء ، وكذلك القيام بمختلف الخدمات الاجتماعية .

هذا فيما يخص إعادة توزيع الملكية العقارية . أما فيما يتعلق بالحد من تجزئة تلك الملكية ، فقد اعتقد المشرع أن في استطاعته تحقيق ذلك بالنص على أنه إذا وقع ما يؤدي إلى تجزئة الأراضي الزراعية إلى أقل من خمسة أفدنة ، وجب على ذوى الشأن أن يتفقوا على من تؤول إليه ملكية الأرض منهم ، فإذا لم يوجد من يستطيع الوفاء بباقي الأنصبة ، قررت المحكمة بيع الأرض بطريق الزاد ، وتفضل المحكمة ، في أيلولة الأرض غير القابلة للتجزئة ، من يحترف الزراعة من ذوى الشأن .

على أن هذا الحكم القانوني لم يجد طريقه إلى العمل ، بل أهمل تطبيقه ، وذلك بسبب الصعوبات التي حالت دون تنفيذه ، والتي يلخصها بعض الكتاب^(١) في تعذر اتفاق الورثة على تخلي بعضهم عن نصيبه في الأرض للبعض الآخر ، لأن كلا منهم يرغب في الاشتغال بالفلاحة ، التي يسهل عليه مزاولتها ، بينما يصعب عليه بالعكس الاشتغال بنيرها من الأعمال . وأنه حتى لو أمكن اتفاق الورثة على ذلك ، فإنهم جميعا من الفقر والحاجة بحيث يصعب على بعضهم إيجاد المال اللازم لشراء أنصبة الآخرين . كما يلاحظون أنه إذا كان القانون قد منع تجزئة الأرض الزراعية إلى أقل من خمسة أفدنة ، فإنه أباح بالعكس تجزئة الملكيات التي تقل عن هذه المساحة . لذلك عمل القائمون على شئون الإصلاح الزراعي على التغلب على مساوئ تفتيت الملكية عن طريق آخر هو تنظيم الدورة الزراعية ، إذ تزرع مساحات واسعة من الأراضي التابعة للإصلاح

(١) سيد مرعي ، المرجع السابق ، ص ١٨٣-١٨٤ .

محصولاً معيناً في مدة زراعية معينة ، وذلك بصرف النظر عن تفتت هذه المساحات من حيث الملكية . وقد أدى توحيد الدورة على هذا النحو إلى زيادة غلة الأرض ، وقلة نفقاتها الحقيقية والنقدية . كما أدى نجاح هذا التنظيم الهام إلى محاولة مده إلى القرى خارج مناطق الإصلاح^(١) .

ولم يكتف قانون الإصلاح الزراعي بتحديد حد أقصى للملكية الزراعية ومحاولة منع تفتت هذه الملكية ، بل أضاف ذلك القانون نصوصاً أخرى تنظم العلاقة بين المالك والمستأجر ، كما تحدد أجر العامل الزراعي . وتخص هاتان النقطتان ، كما هو واضح ، العلاقات الاجتماعية والاقتصادية القائمة بين المستغلين بالزراعة ، وكانت هذه العلاقات ، أو تكاد ، متروكة قبل قانون الإصلاح الزراعي إلى قوى العرض والطلب ، أو إلى قواعد جرى بها العرف في هذه الشؤون . ولم تكن النتيجة في العادة إلا ظالماً يحمق بالأطراف الضعيفة في التعاقد ، وهم المستأجرون في عقد إيجار الأرض ، والعمال الزراعيون في عقد العمل الزراعي . فأما المستأجرون ، فكانوا يعانون ارتفاع الإيجارات ، بسبب تنافسهم الشديد على استئجار مساحة محدودة من الأراضي ، مع كثرة الوسطاء بينهم وبين الملاك . فقد أدت هذه الظروف إلى تفاهة الدخل الذي كان يحصل عليه المستأجر الصغير ، مع كثرة الأخطار التي يتعرض لها نتيجة لسوء المحصول أو انخفاض ثمنه ، حتى كادت حالة هذا المستأجر الصغير لا تفرق كثيراً

(٢) أنظر كلمة وزير الإصلاح الزراعي في اجتماع المؤتمر العام للاتحاد القومي بالإقليم الجنوبي ، ص ١٣ ، وقد ورد في تلك الكلمة أنه « أمكن الآن إقناع كثير من القرى بفائدة هذا النظام ، ويساهم الجهاز التعاوني والفني في الإصلاح الزراعي في تطبيق الدورة بمائة قرية أخرى جديدة » . كما يلاحظ أنه كان من أثر قانون الإصلاح الزراعي ، على أية حال ، زيادة حجم كثير من الملكيات الصغيرة جداً ، التي لم تكن تتعدى أحياناً بضعة قراريط أو فداناً مثلاً ، إلى خمسة فدادين ، وفي هذه الحدود ، يمكن القول أنه كان لهذا القانون أثر مضاد لظاهرة تفتت الملكية إلى أجزاء صغيرة جداً .

عن حالة العامل الزراعى نفسه . ولم يكن مستغل الأرض عن طريق المزارعة أحسن حالا من المستأجر ، بل كان المزارع فى حالة بينة من التبعية وانعدام الاستقلال . أما العامل الزراعى ، فلا حاجة إلى وصف ضآلة أجره ، وكثرة تعطله ، وسوء حاله الصحية والاجتماعية على وجه العموم ، ومبلغ ما كان يلاقه من إهمال المالك . ويصدق هذا القول على العمال الزراعيين على وجه العموم ، كما أنه يصدق على وجه الخصوص بالنسبة لمن كان منهم يعيش فى المناطق الآهلة بالسكان ، أو فى تلك التى تضيق فيها المساحة المزروعة .

كانت هذه هى حال المستأجر والعامل الزراعى على وجه الإجمال منذ القرن التاسع عشر . ولم تبذل الحكومات المتعاقبة جهدا لتحسينها ، وذلك إذا استثنينا بعض إجراءات مؤقتة اتخذتها الحكومة فى بعض الأوقات الاستثنائية ، ولمواجهة هذه الأوقات . فحسب ، ونعنى بذلك تدخل الحكومة أحيانا لتخفيض الإيجار ، وقد وقع ذلك على الأخص عقب الحرب العالمية الأولى ، إثر انخفاض أثمان القطن انخفاضاً ذريعاً فى ذلك الوقت . كذلك فقد تدخل الحاكم العسكرى لتحديد حد أدنى لأجرة العامل الزراعى خلال الحرب العالمية الثانية .

أما قانون الإصلاح الزراعى ، فقد نظم تأجير الأرض الزراعية ، فحظر تأجيرها إلا لمن يتولى زراعتها بنفسه ، وقضى بذلك على طائفة الوسطاء فى استئجار الأراضى ، وهى طائفة كانت تحصل لنفسها على دخل كبير دون عمل تؤديه . كذلك وضع المشرع حداً أقصى لأجرة الأرض الزراعية ، فجعلها بحيث لا تزيد على سبعة أمثال الضريبة الأصلية المربوطة عليها . وفى حالة الإيجار بطريق المزارعة ، لا يجوز أن يزيد نصيب المالك على النصف بعد خصم جميع المصروفات . ثم تناول القانون مدة الإيجارة ، فجعلها بحيث لا تقل عن ثلاث سنوات ، وهدف بذلك إلى تحقيق شئ من الثبات فى الاستغلال الزراعى ، حتى يجد المستأجر ما يحمله على العناية بالأرض ، ما دام يعلم أن سيق فى يده مدة طويلة نسبياً من الزمان .

أما عن حقوق العامل الزراعى ، فقد ترك القانون تحديد أجره فى المناطق الزراعية المختلفة كل عام إلى لجنة يشكّلها وزير الزراعة ، برئاسة أحد كبار موظفى الوزارة وعضوية ستة يختارهم الوزير : ثلاثة يمثلون الملاك والمستأجرين ، وثلاثة يمثلون العمال الزراعيين . ثم يصدق وزير الزراعة على هذه القرارات . كذلك أجاز القانون للعمال الزراعيين تكوين نقابات للدفاع عن مصالحهم المشتركة^(١) .

ويعتبر القانون فى كل من هذين الحكمين الخاصين بأجر العامل الزراعى ، مجدداً إلى حد كبير ، إذ لم يسبق من قبل أن جعل تحديد هذا الأجر من شأن لجان يمثل فيها العمال الزراعيون والملاك والمستأجرون ، بل كان تحديد هذه الأجرة متروكاً ، كما قلنا ، إلى الظروف السائدة فى سوق العمل فى القرية أو مجموعة القرى المتجاورة . كما لم يسبق من قبل أن أبيع للعمال الزراعيين الانتظام فى نقابات تدافع عن مصالحهم المشتركة ، بل كان هذا الأمر محظوراً عليهم صراحة فى قانون النقابات الصادر فى سنة ١٩٤٢ . ورغم ما ينطوى عليه كل من هذين الحكمين من تجديد ، فقد بقى أثرها محدوداً جداً^(٢) .

لكن ما هى آثار قانون الإصلاح الزراعى فيما تناوله من شئون أخرى ، عدا تحديد أجر العامل الزراعى ، وعلى الأخص ما هى آثار توزيع الأرض المستولى عليها ، وكذلك تحديد العلاقة بين المالك والمستأجر ؟ .

قد يصعب تبين جميع هذه الآثار بصفة نهائية من الآن ، خاصة فإن من جوانب الإصلاح الزراعى ما لا يزال تحت التنفيذ ، فهى لم تستكمل بعد .

(١) حدد الحد الأدنى لأجر العامل الزراعى فى نهاية سنة ١٩٥٢ ، بحيث لا يقل عن ١٨ قرشاً يومياً للرجل وعشرة قروش للأولاد والنساء .

(٢) وإن كان من الملاحظ أن توزيع الأراضى على صغار الملاك ، وعلى غير المالكين ، قلل إلى حد ما من عرض العمل ، فترتب على ذلك ارتفاع نسبي فى أجور العمال الزراعيين ، وذلك فى المناطق التى وزعت فيها مساحات واسعة من الأراضى .

ومن جهة أخرى ، فإنه يزيد في صعوبة تحديد آثار الإصلاح الزراعى بصفة تفصيلية قلة الإحصاءات في هذا الميدان .

ورغم ذلك ، فإن من المستطاع أن تبين من الآن اتجاهات سياسية واجتماعية واقتصادية معينة يمكن أن تنسب كلها أو جزء منها إلى صدور قانون الإصلاح الزراعى ووضعه موضع التنفيذ^(١) .

فن الناحيتين السياسية والاجتماعية ، يمكن القول ، على وجه التأكيد ، إنه كان من شأن صدور ذلك القانون إضعاف النفوذ السياسى الذى كان يتمتع به كبار الملاك وتخفيف سيطرتهم على الحكم ، بل لقد ساعد ذلك أيضا ، بصفة غير مباشرة ، في إنهاء نفوذ إنجلترا والأجانب عامة في البلاد . فن الثابت ، كما قدمنا ، أن إنجلترا كانت تؤيد قيام طبقة من كبار الملاك في مصر وفي غيرها من بلاد الشرق الأوسط ، وأنها كانت تجد في بعض هؤلاء سندا لها ، كما أن من الثابت قيام اتحاد في المصالح ، من كثير من الوجوه ، بين الأجانب الذين كانوا يسيطرون على الحياة الصناعية والتجارية والمالية في مصر ، وكبار الملاك الذين كانوا يسيطرون على الحياة الزراعية فيها ، إذ كان الأجانب يفضلون التعامل مع هؤلاء الملاك ، سواء عند تقديمهم القروض على الأرض أو المحاصيل ، أو عند تعاملهم في المحصول الرئيسى للبلاد وهو القطن ، أو عند آجارهم في السلع الترفية التى كان يقبل كبار الملاك على اقتنائها . لذلك فقد ترتب على ضعف نفوذ كبار الملاك إضعاف مراكز الأجانب أيضا .

هذا من الناحية السياسية ، أما من الوجهة الاجتماعية ، فلا شك أن الهيكل الاجتماعى للأمة قد تأثر هو الآخر ، إذ كان النظام الطبقي في مصر يتميز بكثير من الجمود ، فلم يكون كبار الملاك ، على وجه الإجمال ، طبقة فكرية واعية ، ذات مثل

(١) نصرف النظر هنا عن بعض المصاعب التى أثارها تنفيذ القانون ، كلنازعات التى تقوم أحيانا بين المالك والمستأجر إذا ما تأخر هذا الأخير عن دفع الإيجار إلخ .

وأهداف بناءة ، بل كان هم الكثيرين منهم منصرفاً أساساً إلى المحافظة على امتيازاتهم والاستزادة منها ، والتمتع بها ما أمكنهم ذلك ، مع إبقاء طبقة العمال والفلاحين في حالة من التبعية وعدم التحرر . ولا شك أن قانون الإصلاح الزراعى أدخل كثيراً من شعور الاستقلال والمساواة في نفوس أفراد هذه الطبقة ، كما ترتب عليه تطور نسبي في تفكير أفراد الطبقة الغنية ومن يحاول الانتماء إليهم من أفراد الطبقة المتوسطة ، بحيث أصبح الكثيرون منهم أكثر إيجابية في أعمالهم ، وأكبر وعياً وإدراكاً لحاجات المجتمع وواجبات كل فرد فيه ، وأقل ميلاً إلى الفراغ والجدة ، وهو ما كان يطغى على حياة كثير منهم في القديم ، حتى كانوا أقرب إلى الطفيليات ، يفيدون من مجهود سواهم ، ولا يفيد سواهم شيئاً .

كذلك ، فلا شك أن توزيع الملكيات الكبيرة ساهم مساهمة فعالة في تحرير الفلاح ، إلى حد محسوس ، من حالة التبعية التي كان يعيش فيها ، كما حرر المنتفعين به من شيء كثير من القلق وعدم الأمان ، وهو الشعور الذى يساور الإنسان إذا لم يكن له مصدر ثابت للدخل ، ولو كان هذا المصدر ضئيلاً في حد ذاته .

فإذا نظرنا الآن إلى الناحية الاقتصادية للإصلاح الزراعى ، فإنها نجد لها متعددة الجوانب^(١) ، فمن جهة نلاحظ أنه كان للإصلاح أثره في استثمار الأموال . وقد كان البعض يظهر خشيته عند أول صدور القانون ، مما قد يترتب عليه من زيادة الاستثمار في مصر ضعفاً على ضعف . وكانوا يعتمدون في ذلك على قولهم إن كبار الملاك أقدر من غيرهم على الاستثمار ، وذلك بسبب كبر مدخراتهم . أما الفقراء ممن توزع عليهم الأرض ، فهم عاجزون عن الادخار والاستثمار . على أن العمل أظهر ، على وجه العموم ، أن ليس لهذا التخوف من سند صحيح . بل يذكر البعض الآخر أنه كان من أثر

(١) أنظر إشارة إلى بعض هذه الآثار في: الإصلاح الزراعى في مصر ، البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الخامس ، العدد الثالث ، سنة ١٩٥٢ ، ص ١٨١ .

الإصلاح الزراعى ، من بعض الوجوه ، زيادة الاستثمار بدلا من قلته . ويفسرون ذلك بقولهم إن أموال الطبقة الغنية كانت توجه قبل الإصلاح نحو المضاربة على شراء الأراضى الزراعية ، أو إلى شراء بعض الأموال العاطلة كالحلى وغيرها ، ولا يعد أى من هذين الأمرين استثمارا مفيدا من الوجهة القومية . كذلك فقد كان جزء كبير من الملكيات الكبيرة يؤجر للغير ، وقد لا تلقى الأراضى المؤجرة عناية كبيرة من المستأجر^(١) . هذا ، وقد حمل الإصلاح الزراعى كثيرا من الأغنياء ، ممن انتزع منهم بعض أملاكهم ، على بذل هذه العناية للأرض التى تبقت لهم ، حتى يعوضوا أنفسهم بذلك عما فقدوه من دخل إضافى . ولم يكن كثير من كبار الملاك يفعل ذلك قبلا ، فقد كان كبر دخله يغنيه عن العناية بأراضيه الواسعة ، وبذلك يكون الإصلاح الزراعى قد أدى إلى زيادة الاستثمار من هذه الناحية . بل إن من هؤلاء الملاك من وجه همه ، بعد الاستيلاء على أملاكه الزائدة على ٢٠٠ فدان ، إلى استصلاح بعض الأراضى البور ، التى لا تنطبق عليها أحكام قانون الإصلاح . كما عمل بعض محدودى الدخل ، ممن كانوا يعتمدون فى معاشهم على تحصيل إيجار مرتفع عن الأرض التى يملكونها ، على تعويض النقص فى دخولهم بسبب خفض الإيجار ، عن طريق

(١) وكانت هذه الملاحظة نفسها قائمة فى الإقليم السورى قبل إجراء الإصلاح الزراعى فيه سنة ١٩٥٨ ، فيذكر الدكتور أحمد السمان أنه « كان ينتظر أن تؤتى الملكية الكبيرة ثمراتها بالانتفاع بمزايا الإنتاج الكثير واستخدام الفن الزراعى والآلات الزراعية . ولكن جرت العادة على أن يوزع المالك الكبير أرضه إلى مساحات صغيرة يوزعها على أسر الفلاحين لاستغلالها . ومن الضروري أن ينهك هؤلاء الأرض ليستمدوا منها كل عنصر من عناصر الخصوبة . وليفقدوها ما أمكنهم » . أحمد السمان ، الجغرافية الاقتصادية للجمهورية العربية المتحدة ، معهد الدراسات العربية العالية ، سنة ١٩٥٩ / ١٩٦٠ ، ص ٦٠-٦١ . وأنظر أيضا الدكتور زكى محمود شبانه ، الزراعة العربية ، معالم رئيسية فى الكون الاقتصادى العربى ، الطبعة الثانية ، سنة ١٩٦٠-١٩٦١ ، ص ٦٧ .

مزاولة بعض الأعمال النافعة . ومن جهة أخرى ، فقد اتجهت الهيئات المشرفة على الإصلاح الزراعى إلى تزويد الزراع بالآلات والأدوات الزراعية الحديثة ، ومنها الآلات الارتوازية وغيرها ، كما عنت هذه الهيئات بمسائل الإسكان والتحسين الفنى للإنتاج والبساتين . ولا شك أن كل ذلك يزيد الاستثمار الزراعى . على أن هذا النوع من الاستثمار لم يكن الوحيد الذى تأثر بالإصلاح الزراعى ، بل تأثرت به أيضا أنواع الاستثمارات الأخرى ، وعلى الأخص ، فقد ساعد الإصلاح ، فى السنوات اللاحقة عليه ، فى توجيه بعض رؤوس الأموال نحو الصناعة .

وكما كان للإصلاح الزراعى أثره فى الاستثمار على هذا النحو^(١) ، كذلك كان له أثره فى الاستهلاك أيضا . وقد تم ذلك من ناحيتين : فمن جهة ، قلَّ إقبال الأغنياء على الإنفاق الترفى ، كالسياحة فى الخارج ، أو كاستيراد مواد الترف وما شاكل ذلك . ومن جهة أخرى ، زادت القوة الشرائية فى يد بعض الطبقات الأخرى عن ذى قبل ، وأخصها طبقة المستأجرين الزراعيين ، فقد أصبح أفرادها يستأجرون الأرض مباشرة من الملاك . فانتفت بذلك ، كما سبق أن ذكرنا ، طبقة الوسطاء فى الإيجار ، وهم الذين كانوا يتسببون فى رفع الإيجار فى غير داع . كذلك أصبح الإيجار محددًا قانونًا بسبعة أمثال الضريبة . وقد لا يلقى هذا التحديد تطبيقًا تامًا فى كل الأحوال . ورغم ذلك ، فلا شك أنه متبع كقاعدة عامة ، وبذلك ، فإن الإيجار الآن فى معظم المناطق أقل كثيرًا منه فى الماضى ، ويحتفظ المستأجر بهذا الفرق بين الإيجارين لنفسه . كما أنه يستطيع الآن أن يحقق لنفسه دخلاً أكبر منه قبلاً ، وذلك بافتراض وحدة

(١) ومن جهة أخرى ، فقد كان البعض يبدى خشية من أن يؤدى توزيع الأرض على صغار الفلاحين إلى اندفاعهم نحو زراعة المحاصيل الغذائية ، وانصرافهم عن زراعة القطن . لكن ظهر أنه ليس لهذه الخشية من موجب . أنظر تعليق مصطفى السقا على مؤلف عيسوى فى مجلة مصر المعاصرة سنة ١٩٥٤ ، المرجع السابق .

الإيجار في الحالىن ، إذ أصبح استئجاره الأرض أكثر استقرارا وأكبر دواما منه في الماضى ، فازدادت بذلك عنايته بإنتاجه ، وكبر دخله بالتالى . وقد قدرت وزارة الزراعة أن الإصلاح الزراعى كان له فضل توفير مبلغ ٤ مليون جنيه لطبقة المستأجرين^(١) . على أن هذه الطبقة لم تكن هى وحدها التى ازدادت مقدرتها الشرائية على هذا النحو ، بل كان ذلك أيضا حال صغار الزراع الذين وزعت عليهم الأرض المستولى عليها ، حتى ليزكر البمض أن متوسط دخل الفرد ارتفع أحيانا بالتوزيع إلى أكثر من ضعف ما كان عليه قبل تنفيذ القانون^(٢) ، ويفسرون ذلك بانخفاض الالتزامات النقدية الواقعة على عاتق المالك الجديد عما كان يدفعه المستأجر قبل القانون ، ولا شك أن زيادة القوة الشرائية فى الريف على هذا النحو شرط أساسى لكل تنمية اقتصادية . وعلى الأخص ، فإنه لا بد من هذه الزيادة إذا أريد تقوية السوق الداخلية وتمكينها من استيعاب منتجات الصناعة الوطنية ، إذ لا تستطيع هذه الصناعة مواصلة تقدمها إذا هى صادفت سوقا داخلية ضعيفة ضيقة ، وتعذر عليها فى نفس الوقت الخروج إلى السوق الدولية على نطاق واسع ، بسبب ما تجده فى هذه السوق من منافسة قوية .

وربما كان تزايد القوة الشرائية فى يد هذه الطبقات على هذا النحو من بين أسباب ارتفاع الأثمان النسبى الملحوظ حاليا .

وبين مما تقدم أنه ترتب على قانون الإصلاح الزراعى إعادة توزيع الثروات والدخول فى قطاع الزراعة . وتقدر الأراضى التى تم الاستيلاء عليها حتى يوليو سنة ١٩٦٠ بـ ٤٤٥٠٢٢٨ فداناً^(٣) . كما قام كبار الملاك ببيع ١٤٥ ألف فدان إلى صغار

(١) سيد مرعى ، المرجع السابق ، ص ٢٣١ . ودورين فارنر ، الإصلاح الزراعى فى بلاد الشرق الأوسط ، ص ٣٧ .

(٢) المرجع السابق ، ص ٢٥٥ .

(٣) كلة وزير الإصلاح الزراعى فى اجتماع المؤتمر العام للاتحاد القومى بالإقليم الجنوبى ، يونيو سنة ١٩٦٠ ، ص ٥ .

الملاك وغيرهم قبل ٣ أكتوبر سنة ١٩٥٣ ، وهو التاريخ الذى ضرب لهم كى يتولوا التصرف فى فائض أراضيهم بأنفسهم . وإلا تم الاستيلاء عليها من قبل الحكومة ، وقامت هى بتوزيعها على صغار الزراع بمعرفة . ويذكر بعض الكتاب^(١) أنه بفضل هذا القانون أصبحت طبقة كبار الملك تملك فقط ٦ ٪ من المساحة المزروعة .

ويعتبر أثر قانون الإصلاح الزراعى فى تعديل توزيع الثروة والدخول أثرا معتدلا على وجه العموم ، خاصة إذا راعينا انخفاض متوسط الدخل فى مصر ، وأن معظم المصريين يكادون لا يملكون شيئا . والواقع فإن هذا القانون لا يقسو إذ يبيع لكل شخص تملك الأرض بحد أقصى قدره ٢٠٠ فدان ، كما يبيع له التصرف إلى أولاده فيما زاد عن ذلك فى حدود ١٠٠ فدان أخرى . فإن هذا الحد لا يمكن إطلاقا أن يوصف بالانخفاض ، وهو يتيح لصاحبه دخلا مرتفعا جدا إذا قيس بمتوسط الدخل فى البلاد . كما أن من الأسر فى الريف ما استطاع أفرادها الاحتفاظ لأنفسهم بمئات من الأفدنة ، فبقى لهم بسبب ذلك كثير من سطوتهم ونفوذهم^(٢) .

وإذا كان الإصلاح الزراعى قد أعاد توزيع الثروات والدخول إلى حد ما على هذا النحو ، فليس معنى ذلك أنه عالج مشكلة الفقر فى الريف المصرى بصفة نهائية ،

(١) سيد مرعى ، المرجع السابق ، ص ٢٢٧ .

(٢) أنظر جمال الدين سعيد - التطور الاقتصادى فى مصر منذ الكساد العالمى الكبير ، سنة ١٩٥٥ ، ص ١٦٩ - وأنظر وليم ثويت The Egyptian Agrarian, W thoweatt فى مجلة Middle East economic papers, 1955, p. 150 .

(٣) هذا ، وكان بعض الكتاب قد نصح ع عند بداية تطبيق القانون ، بأن ينظر إلى نتائج ذلك التطبيق ، فإن وجدت طيبة ، أمكن إتنامس الحد الأعلى للملكية العقارية مرة أخرى ، بحيث تحدد بـ ٥٠ فدانا كحد أقصى . وقد علق البعض على هذا الرأى قائلا إنه يفرض التفكير فى إجراء إصلاح زراعى جديد ، فمن الممكن أن يتم ذلك عن طريق فرض ضريبة ثقيلة على الأرض التى تزيد على عشرة أفدنة (وذلك بافتراض أن العشرة أفدنة هذه تمثل الحجم الأمثل للزرعة فى مصر) . أنظر تعليق مصطفى السكاف على مؤلف شارل عيسوى فى مجلة مصر المعاصرة ، سنة ١٩٥٤ ، ص ٣٩ .

فمشكلة الفقر، وخاصة بين العمال الزراعيين ، لا تزال قائمة تحتاج إلى حل ، بل إن من الكتاب^(١) من يذكر أن فرص العمل قد قلت نسبيا أمام هؤلاء العمال ، لأن من وزعت عليهم الأراضي من صغار الزراع أصبحوا يخدمونها بأنفسهم . وإن كان يرد على ذلك بأن هؤلاء الملاك أنفسهم من كانوا من قبل عمالا ، فإذا هم انقلبوا إلى ملاك ، فمعنى ذلك أن عدد العمال الزراعيين يكون قد قل بمقدار عددهم وعدد أولادهم الذين يشتغلون معهم في الأرض التي أصبحوا يملكونها . ومهما يكن من أمر ، فلا شك أن تزايد السكان لابد أن ينتهي إلى تخفيف أثر الإصلاح الزراعي من حيث توزيع الملكية والدخل ، وفي ذلك ما يظهر ضرورة فتح مجالات أخرى للعمل .

والواقع فإنه ما كان لقانون واحد مهما بلغ خطره أن يأتي لوحده بالمعجزات . وقد اقتصر أثر قانون الإصلاح على تعديل الموقف في هذا الخصوص تعديلا محسوسا ، كما أنه قضى على سبب من أسباب الركود الطويل المدى الذي ران على اقتصادنا الزراعي نتيجة الأوضاع الاقتصادية السائدة فيه ، وأزال بذلك عائقا من عوائق التنمية الاقتصادية^(٢) ، وقد أخذت به بعض بلاد أخرى ، شابهت مصر من حيث أوضاع الملكية العقارية فيها . ومن قبيل هذه البلاد ، الإقليم السوري عقب الوحدة^(٣) وكذلك العراق .

(١) دورين فارنر ، المرجع السابق ، ص ٤٠

(٢) أنظر : Land reform defects in agrarian Structures as obstacles to economic development . U. V. 1951.

وعبد المنعم الضناملی - الإصلاح الزراعي في الدول الغير متقدمة - مجلة مصر المعاصرة ، إبريل سنة ١٩٥٦ ، ص ٨٩ - ١٠٤ .

(٣) وذلك بمقتضى القرار الجمهوري رقم ١٦١ والمؤرخ ٢٧ أيلول سنة ١٩٥٨ . أنظر في تفاصيل ذلك ، محاضرات الدكتور أحمد السمان في الجغرافية الاقتصادية للجمهورية العربية المتحدة ، معهد الدراسات العربية ، ١٩٥٩ ، ص ١٠ وما بعدها - وبحت الدكتور كمال غالي في الزراعة والتنمية الاقتصادية في الإقليم السوري ، المقدم لملف الدراسات الاقتصادية العربية الأولى ، القاهرة ، يناير سنة ١٩٦١ .

على أن الإصلاح الزراعى لم يقتصر على مجرد إعادة التوزيع مما أشرنا إليها حالا، بل إن القائمين على أمره يحاولون إجراء تجربة جديدة من نوعها فى مصر، وهى إقامة الاستغلال الزراعى على أساس تعاونى. ولا شك أن الجمعيات التعاونية الزراعية عرفت فى مصر منذ أمد طويل، لكن كانت هذه الجمعيات ضيقة النشاط ضعيفة الأثر، بل إنها كانت فى كثير من الأحيان بعيدة كل البعد عن فكرة التعاون، وبمجرد أداة فى يد كبار الملاك ومتوسطيهم، يستغلونها لصالحهم دون صغار الملاك والزراعى. وعلى أية حال فإن هذه الجمعيات التى كانت قائمة قبل الإصلاح، والتى ظلت قائمة فى معظم المناطق التى لم يمتد إليها آثاره، لم تغير جوهر الاستغلال الزراعى فى شىء، فقد بقى هذا الاستغلال فرديا كما كان، وعاشت الجمعيات المذكورة على هامشه، ولم تؤثر فى صميمه. ويؤكد المهيمنون على الإصلاح الزراعى أن هذا ليس حال الجمعيات الزراعية التى أنشأها الإصلاح فى مناطقه، بل الأمر على عكس ذلك، إذ تحول الاستغلال، بفضل هذه الجمعيات الأخيرة، فأصبح تعاونيا فى كثير من وجوهه، فقد سيطرت هذه الجمعيات على الاستغلال وأصبحت توجهه وتصرف شؤنه الأساسية، ولم يعد المالك الصغير يترك وشأنه، يباشر الاستغلال كيفما اتفق، وتبعا لإمكاناته الفنية والمالية الضيقة، بل أصبح يلزم قانونا بالانتهاء إلى الجمعية التعاونية الموجودة فى قريته^(١)، وهى جمعية تتكون من زملائه من صغار الزراعى؛ هم فيها جميعا على قدم المساواة، كما أنها توضع، على ما سبق ذكره، تحت إشراف موظف تعينه اللجنة العليا للإصلاح الزراعى. وتقدم هذه الجمعية لأعضائها الخدمات التعاونية المعتادة فى هذا المجال. ويذكر القاعون على شئون الإصلاح الزراعى أن حركة الجمعيات التعاونية فى مناطق الإصلاح تطورت تطورا سريعا خلال السنوات القليلة التى مضت منذ البدء فى تنفيذ قانون الإصلاح حتى الآن،

(١) أنظر فى نظام جمعيات الإصلاح الزراعى فى مصر. الدكتور محمد حلمى مراد، التعاون من الناحيتين المذهبية والتشريعية، سنة ١٩٦١، ص ١٦١ - ١٦٧.

فقد بلغ عددها في سنة ١٩٦٠ : ٣٢٦ جمعية ، كما بلغ أعضاؤها حوالى ٢٠٠ ألف مواطن ، وقدر رأس مالها بـ ٥٦٣ و ٦٥٤ جنيه . وقامت هذه الجمعيات بخدمات لأعضائها بلغت قيمتها ٧٦١ و ٢٦٠ و ٢٠ جنيه ، كما بلغ صافي الأرباح ٨٨١ و ٨٦٦ جنيه .

وطبق في هذه الجمعيات نظام الإقراض المشرف عليه ، وهو يقوم على قواعد من أهمها فرض الرقابة على القروض التي يقترضها الزراع ، واتخاذ الضمانات الكفيلة باستخدامها على خير وجه يحقق صالح الإنتاج . كذلك قامت الجمعيات المذكورة بتحسين وسائل الري والصرف وشراء الآلات والجرارات ، وتسويق منتجات أعضائها ، وخاصة القطن ، تعاونيا ، حتى بلغت مبيعاتها في سنة ١٩٥٩ ٣٩٨٧٠٥ قنطاراً من القطن ، وتمت مبيعاتها هذه بزيادة في الدخل تتراوح بين جنيه وثلاثة جنيهات عن كل قنطار يباع تعاونيا . كما عملت الجمعيات المذكورة على القيام ببعض المشروعات المفيدة لأعضائها ، كشروع الدواجن ، وتوزيع الماشية ، والتأمين عليها إلخ . واهتمت بتقديم بعض الخدمات الاجتماعية للأعضاء . ويقال ، في سبيل بيان أثر نشاط هذه الجمعيات في زيادة دخل أعضائها ، إن هذا الدخل كان يبلغ في بعض المناطق ٣٨٣ ملياً و ١٣ جنيه قبل الإصلاح ، ثم زاد إلى ٨٨٣ ملياً و ٢٧ جنيه بعده^(١) . ويعزى ذلك إلى مجهود الجمعية لزيادة الإنتاج وتحسينه وخفض تكلفته . كذلك تجب الإشارة بصفة خاصة إلى أهمية تكوين هذه الجمعيات لتنظيم الدورة الزراعية في كل منطقة ، فقد مكن ذلك من استغلال الأراضي على نطاق واسع وبأسلوب الإنتاج الكبير ، وذلك رغم تجزئتها من حيث الملكية إلى أجزاء صغيرة ، وتم بذلك تفادي بعض الآثار الضارة الناجمة عن تفتت الملكية^(٢) .

(١) كلمة وزير الإصلاح الزراعى أمام المؤتمر العام للاتحاد القومى ، يونية سنة ١٩٦٠ ، الملحق .

(٢) وقد أشار وزير الإصلاح الزراعى في كلمته في اجتماع المؤتمر العام للاتحاد القومى ، المرجع

السابق ، ص ١٢ وما بعدها إلى « أن ماحقته الإصلاح الزراعى من نجاح - كان حافزا لهمم القرى التى تحيط بمزارعه والمجدين من الفلاحين كي يستفيدوا من تجاربه ويطبقوها ويحصلوا على خيرها . =

ويجب الاعتراف بأن نجاح الإصلاح الزراعي واستدامة أثره يتوقفان إلى حد كبير على مبلغ التوفيق الذي تصادفه جمعياته التعاونية في عملها . وهو ما يستلزم المرونة واليسر في نشاطها ، والتجديد في اتجاهاتها ، والكفاية والإخلاص في القائمين عليها ، والعمل دائماً على تحقيق أوفر النتائج بأقل التكاليف الممكنة .

وبمناسبة الكلام في الإصلاح الزراعي ، تجب الإشارة إلى إجراءين آخرين ، يمكن اعتبارهما من أكثر من وجه ، مكملين للقانون المذكور ، ويخص كلاهما أراضي الوقف ، وهي أراضي تحبس رقبتهما على ملك الله ، فتكون بحيث يمكن الانتفاع بها ، دون إمكان التصرف فيها أو توريثها . والوقف ، كما هو معروف ، نظام قديم يرجع تطبيقه إلى أوائل الفتح العربي . وكان هذا النظام مدعاة إلى مضار كثيرة ، أخصها عدم وجود من يعنى بالأرض الموقوفة ، بحيث يحسنها ويرفع إنتاجيتها ، وذلك فضلاً عن تعذر تداولها بين الأفراد عن طريق البيع أو غيره من التصرفات . وقد كان الوقف على نوعين : أحدهما ، كان يسمى بالوقف الأهلي ، أو الوقف على غير الخيرات ، وهو الذي كان الوقف يخصص منفعة لمن يرغب من أقاربه أو سواهم ، والثاني يسمى الوقف الخيري ، وهو الذي كانت تصرف غلته على بعض أوجه البر ، كالساجد وغيرها . وكانت الأراضي الموقوفة في مصر تبلغ حوالي ٦٠٠ ألف فدان ، ولما كان الوقف على وجه العموم يعد من الوجهة الاقتصادية عائقاً في وجه الاستغلال الزراعي السليم ، لذلك كان حسناً أن تعتمد حكومة الثورة إلى إلغائه ، وقد بدأت بإلغاء الأوقاف على غير الخيرات سنة ١٩٥٢ . وبذلك تحول المستحقون في هذه الأوقاف إلى أصحاب ملكية خاصة . وفي سنة ١٩٥٧ بدأت وزارة الأوقاف ، وهي التي كانت تقوم أساساً

= والإصلاح بهذه الصورة أصبح مزرعة تجريبية كرى تمتد في طول البلاد وعرضها . وأصاف أن الإصلاح قام بمشروعات خارج نطاق الرسوم له بحكم القانون - كمشروعات الإسكان في بعض المدن المزدهرة ، وتجربة تجميع الدورة في بعض القرى خارج الإصلاح إلخ .

باستغلال الأراضي الموقوفة وفقاً خيراً ، في تسليم الأراضي الموقوفة على البر العام للإصلاح الزراعي ، كي يقوم باستغلالها بمعرفة ، على أن تعوض وزارة الأوقاف عن الأراضي المذكورة أموالاً أخرى ، حتى تتمكن من مواصلة أداء رسالتها^(١) .

تلك هي أهم نتائج قانون الإصلاح الزراعي^(٢) ، وهو يعد إحدى الخطوات الأولى نحو تطوير حياة البلاد السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، ونحو تحرير الفلاح ورفع مستواه . وكما قلنا سابقاً ، فإن هذه الخطوة لا تكفي في حد ذاتها حلاً لمشاكل الريف المصري ، لكنها تعالج جانباً هاماً من هذه المشاكل^(٣) ، وهي دليل قوى على توجيه السلطة العامة عناية خاصة إلى شؤون الفلاح الصغير ، محور الحياة المصرية وقوامها الأساسي حتى الآن . ولم يكن هذا هو الحال قبلاً ، حين كان الفلاح يلتقي من السلطة العامة - إلا في أحوال قليلة - إهمالاً وعدم عناية بشؤونه .

(١) بلغت أراضي الأوقاف المستولى عليها حتى سنة ١٩٦٠ ١١٠.٠٠٠ فدان - ملحق كلمة وزير الإصلاح الزراعي ، المرجع السابق .

(٢) ترك هنا دراسة بعض الانتقادات التي أشار إليها كتاب ، كالاستاذ فرمون Fromont

في كتابه : L'agriculture Egyptienne et ses Problèmes, 1953-1954, pp. 126-127.

كقولهم إنه ترتب على الإصلاح الزراعي خفض قيمة الأرض والمنتجات الزراعية ، وارتفاع أجور العمال الزراعيين ، وامتناع الملاك عن تحسين أرضهم ، وخوفهم من العودة إلى خفض الحد الأعلى للملكية . فهذه الانتقادات وأمثالها غير مؤكدة ، وعلى أية حال فإنها ثانوية الأهمية ، وتتصف بصفة التوقيت .

(٣) وهذا ما يلخصه مثلاً الأب عيروط H. C. AYROT بقوله :

" Au bout de trente année de législation, le Parlement d'un pays agricole, quelque fut le parti au pouvoir, n'a presque rien fait pour la reforme agraire et n'a émis aucune loi radicale pour le bien du Fellah. Limiter l'extension des grands domaines et le morcellement de petites propriétés, fixer un bareme pour la location des terres, établir un Salaire minimum, imposer aux propriétaires le service social etc, constituent autant de projets de lois qui gisent dans les dossiers,"

Ayrou, Fellahin d'Egypte, 1952 p. 56.

٢ - الإنتاج الزراعى

إذا نظرنا إلى الفترة السابقة توّأ على عهد محمد على ، فإننا نجد أن الإنتاج الزراعى كان يتميز حينذاك بضيق المساحة المزروعة ، كما كان يتميز باتباع طريقة رى الحياض . وكان ذلك بأن تقسم الأرض إلى أحواض يغمر كل منها بمياه الفيضان فترة من الصيف ، ثم تعد الأرض ، بعد أن تنكشف عنها المياه ، للزراعة الشتوية ، وأهمها العدس والقمح والبقول والبرسيم . ويرجع الأخذ بهذه الطريقة إلى زمن الفراعنة . ومن مزاياها إفادة الأرض من طمى النيل الذى يترسب من مياه الفيضان ، فتزداد بذلك خصوبة الأرض . كما أن من مزاياها عدم إنبهاك الأرض بالزراعة المستمرة . لكن كانت لهذه الطريقة مضارها ، وعلى الأخص فإنها كانت تجعل من التعمد زراعة الأرض زراعة صيفية ، لذلك ظلت المحصولات الصيفية ، وأهمها الأرز والقطن وقصب السكر ، ثانوية الأهمية حتى ذلك الحين ، فقد كانت هذه المحصولات تزرع فقط فى الأماكن القريبة من النيل أو من الترعى والقنوات المتفرعة عنه ، أو حيث كان من المستطاع حفر الآبار . ومن جهة أخرى ، فقد كانت شئون الرى والزراعة مهملة أشد الإهمال خلال القرن الثامن عشر ، كما أهملت حينذاك صيانة الجسور ، ونجم عن ذلك ضعف المحصول ، وانتشار المجاعات فى بعض السنين ، وتهديد الفيضانات العالية البلاد من وقت إلى آخر .

وقد هدفت سياسة محمد على الزراعية إلى تغيير هذه الأوضاع البالية ، فجدد الترعى والقنوات القديمة ، وحفر أخرى جديدة ، وعمقها بحيث تكفى مياها لرى الأرض خلال الصيف ، وأنشأ عليها قناطر لرفع منسوب المياه فيها ، حتى يسهل بذلك رى الأرض . ولهذا الغرض نفسه بدأ فى سنة ١٨٣٤ فى إنشاء قناطر محمد على^(١) بالقرب

(١) كان بورنج يتوقع أن سيكون من أثر تشييد هذه القناطر خفض نفقات الرى بالسواقي ، وهى النفقات التى كان يراها باهظة بسبب ما يتكلفه إنشاء السواقي وما يلزم لتشغيلها من العمال والثيران . بورنج ، المرجع السابق ، ص ٣٩٩ .

من القاهرة ، على أنه لم يستطع إتمام هذه القناطر ، فلم يمكن الاستفادة منها على الوجه المرغوب فيه إلا منذ أواخر القرن الماضي .

وقد مكنت هذه الإجراءات محمد على من زيادة مساحة الأرض المزروعة ، حيث ارتفعت هذه المساحة من ٣ مليون فدان سنة ١٨٢٤ إلى ٣ ½ مليون فدان سنة ١٨٣٥ ، وإلى ٣ ٨٥٦ ٢٢٦ فدان سنة ١٨٤٠ ، ثم إلى ١٦٩ ١٦٠ ٤ فدان سنة ١٨٥٢^(٢) . وساعده في ذلك إقطاعه مساحات من الأراضي القابلة للاستصلاح لأقربائه وخاصة ، مع مطالبتهم باستصلاحها على ما سبق ذكره . كذلك مكنته هذه الإجراءات من تحويل جزء من أراضي الدلتا إلى رى دائم ، بعد أن كانت تروى قبلاً كغيرها رى حياض . وكانت هذه بداية لتجديد كبير في الإنتاج الزراعى فى مصر ، إذ ترتب عليه انتظام المحصولات وزيادة غلتها وتنوعها^(٣) . فبدلاً من أن تزرع الأرض زراعة واحدة ، هى الزراعة الشتوية ، كما كان الحال قديماً ، تراها تزرع مرتين ، بل أحياناً ثلاث مرات فى السنة . وبذلك بدأت المساحة المحصولية فى التزايد هى الأخرى ، فإن زراعة أرض معينة محصولين مثلاً فى السنة ، هى من بمض الوجوه ، بمثابة زيادة الأرض التى تزرع محصولاً واحداً إلى مثلى مساحتها . ويعد ذلك فى حد ذاته سبباً فى زيادة الدخل الزراعى . على أن هذه الزيادة يرتفع رقبها بدرجة كبيرة إذا تذكرنا أن المحصولات الصيفية التى أمكن الإكثار منها بفضل الرى المستديم على هذا النحو ، وهى القطن والأرز وقصب السكر ، هى محاصيل ذات إيراد نقسدى وفير .

ومن جهة أخرى ، فقد عمد محمد على إلى صنف جديد من القطن ، كشفه موجيل ، كان يفوق فى خواصه القطن البلدى ، فأكثر من زراعته ، واستخدم فى ذلك الإيجار

(١) كروشلى ، المرجع السابق ، ص ٥٨ .

(٢) أنظر H. Lorin فى كتابه 123 p. L'Egypte d'aujourd'hui, Le Pays et les hommes, 1926 .

والقصر^(١) ، إذ تردد الفلاحون أول الأمر في زراعة هذا المحصول الجديد ، فقد كان

(١) كما استخدم محمد على الإجبار والقسر في زراعة بعض المحاصيل الأخرى ، وكانت حجة في ذلك أن المصرى طبع على الكسل ، وأنه لو ترك حر التصرف ، لكف عن الاشتغال بالزراعة تماماً ، أو لاقتصر على إنتاج السلع اللازمة لاستهلاكه الخاص .

وكان محمد على يقول في ذلك « إن الفلاحين عندي مصابون بعدم إدراك ما هو في صالحهم ، وعلى أن أقوم بدور الطبيب ، ومن واجبي أن أصطنع الشدة ، إذا لم تسر الأمور في مجراها الصحيح » . وقد انتقد هذا الرأي بعض معاصري محمد على من الأجانب ، فقد قرر بورنج « أن الرغبة في جمع المال والاحتفاظ به قوية بين الفلاحين ومسيطرة عليهم ، كما هو شأن أية طائفة أخرى من بى الإنسان ، ولو صارت حقوق الملكية أكثر تحديدا ، ونالت قسما أوفر من الاحترام ، وأدخل على الإدارة المالية في مصر شيء من التنسيق ، لكان من الممكن أن نطمئن كل الاطمئنان إلى اهتمام الفلاحين بمصالحهم » . المرجع السابق ، ص ٤٠١ . على أن بورنج رجع عن هذا النقد جزئيا في ص ٤٢٧ ، وأضاف أيضا في موضع آخر (ص ٤١٢) أن « الثمن الذى يدفعه الباشا لقاء ذلك (لقاء شراء القطن) يكون مجزيا طالما كان الزارع على جانب من الرأى والجاه يمكنه من أن يدرأ عن نفسه أعمال الابتزاز والاختلاس التى يقوم بها جباة الضرائب وغيرهم من عمال الحكومة . أما إذا كان الفلاح المسكين واقعا تحت رحمة موظفى الدولة ، فإنه يصبح فى الأغلب الأعم من الحالات فى موقف يستحق الرثاء ؛ إذ أنهم يسلبونه ما لديه دون أن تأخذهم به شفقة . وإذا كان القطن الذى ينتجه من النوع الجيد ، فلن يدفع إليه فى أغلب الأحيان سوى الثمن العادى ، هذا فضلا عما يلناه من غش فى الوزن ، ومطل فى الدفع ، وإلى جانب ذلك فإن موظف الحكومة لا يفكر إلا فى شيء واحد ، هو أن ينزع من الفلاح البائس كل ما تستطيع يده أن تصل إليه » .

ويقول ثيربورن : « إنه لمن واجبي أن أعترف ، بناء على ما أعلمه بنفسى من أخلاق أبناء العرب كما هى فى الوقت الحاضر ، بأن هناك بعض الحق فيما يقال ، من أن الفلاح المصرى لو أطلقت له حرية التصرف طبقا لمشيئته ، لقصر اهتمامه على مطالبه الوقتية ، ولضل دهرأ طويلا غير معنى إلا بزراعة المحاصيل التى لا يكلفه إنتاجها غير أقل جهد ونفقة . فقليل جدا من تتوافر لديهم الأموال الكافية للقيام بمشروعات زراعية ، مهما يكن الربح الذى تدره تلك المشروعات إذا كان من شأنها إنفاق أموال طائلة والتأخر فى اجتناء الأرباح ، وهذا إلى أنه ليس فى وسع الأوروبيين أن يشتغلوا بمثل هذه الأعمال ، دون أن تكون هناك اتفاقات تحميمهم ، وليست هذه الاتفاقات واردة فيما بينهم وبين الباب العالى من معاهدات فى الوقت الحاضر .

« فإذا أمكن تدبير وسائل تكفل صيانة رؤوس الأموال الأجنبية ، سواء ما استغل منها =

الوالى يحتكر شراءه ، وكانوا يبيعونه إياه بثمان بخس ، رغم كثرة تكاليفه ومتاعبه ، أما « الباشا » ، فقد وجد في القطن ضالته ، إذ أمكنه أن يبيع كميات متزايدة من هذا المحصول إلى أوروبا ، فحصل بذلك على العملة الأجنبية التى ساهمت فى تمويل غزواته ومشروعاته الصناعية ، وبذلك استعاض الوالى بتصدير القطن عن تصدير القمح ، فإنه « نظراً لتقدم الزراعة فى أوروبا ومنافسة حبوب البحر الأسود ، ورداءة أنواع القمح المصرى ، لم يجد فائدة من العودة بمصر إلى ما كانت عليه ، وآثر أن يزرع بها ما لا يناسبه مناخ أوربا^(١) » . كما مكّنه ذلك المحصول أيضاً من توفير المادة الخام لصناعة الغزل والنسيج التى عمل على إحيائها وإقامتها على قواعد فنية حديثة . وإذا كان الفلاحون قد قاوموا زراعة القطن أول الأمر ، فقد أقبلوا عليه بالعكس منذ أواخر حكم محمد على ، حين تركت لهم حرية بيع محاصيلهم بالثمن الذى يشاؤون ، وبذلك أخذ القطن يحتل مركز الصدارة فى حياة الفلاح المصرى ، الذى يعتمد عليه أساساً فى الحصول على فائض من المال يستثمره أو يسد به بعض حاجاته ، كما احتل القطن المصرى مركز الصدارة فى حياة البلاد كلها ، فأصبح محصولها الرئيسى ، والمؤثر الأول فى ميزان تجارتها وميزان مدفوعاتِها ، وفى مختلف أوجه نشاطها الاقتصادى على وجه العموم ، كما أنه كان سبباً أساسياً فى ربط الاقتصاد المصرى بالخارج برباط وثيق ، مما يتناقض والحالة التى كانت قائمة قبلاً . فقد كاد إقتصادنا خلال القرن

= فى الزراعة أو ما أقرض لنزاع انتظارا للحصاد (كما هو الشأن فى صقلية وغيرها من البلاد) ، فليس من شك فى أن الباشا سيجد من مصلحته فى النهاية أن يتخلى عن نظام الاحتكار ، وأن يستبدل به ضريبة مئوية ناجبة تغنى عن جميع الضرائب الأخرى ، ومن الممكن أن تفرض هذه الضريبة فى موانئ الشحن ، دون التجاء إلى تلك الوسائل الإدارية المعقدة ، التى تكلف كثيراً من النفقات ولا يستغنى عنها فى تأييد النظام القائم » .

وبذلك ساهم الجميع فى إلصاق تهمة الجور وقصر النظر بالفلاح ، لا لشيء إلا لتبرير رغبتهم جميعاً فى استغلاله !

الثامن عشر أن يكون اقتصادا مقفلا ، فكان بذلك ضعيف التأثير جداً بالتطورات الاقتصادية التي تقع في الدول الأخرى ، حتى ما كان منها ضخم النتائج بالغ الأثر . ولم يكن القطن وحده هو الذي لقي عناية الوالى ، بل إنه اهتم أيضا بالإكثار من محاصيل هامة أخرى ، كقصب السكر والأرز والدخان والأفيون والبن ودود الحرير . كما استجاب بعض الفنانين من إنجلترا ، وعهد إليهم بإجراء تجارب في حدائقه الخاصة ، وكذلك فعل ابنه إبراهيم باشا ، بنرض إدخال بعض الزراعات لأول مرة في مصر . ويذكر بعض الأجانب من معاصريه^(١) أنه أرسل جماعة من البستانيين إلى جزائر الهند الشرقية وغيرها من الجهات ليجمعوا من فصائل النبات ما قد يلائم التربة المصرية . كما أنه استورد بعض فصائل الأبقار من السودان لتحسين نسلها في مصر^(٢) .

وقد اهتمت الحكومات التي أعقبت حكومة محمد على بأمور الزراعة ، وإن كان ذلك بدرجات متفاوتة، وكان من أثر ذلك زيادة مساحة الأرض المزروعة ، مع استدامة ربيها ، وتنويع المحاصيل الزراعية ، وزيادة غلاتها ، وتحسين صنفها ، والتقليل من تكاليفها .

فأما زيادة الرقعة المزروعة ، فقد تمت بوسيلتين مرتبطتين ، وهما تحسين وسائل الري والصرف ، ثم استصلاح الأراضي البور والأراضي الضعيفة .

ففيما يخص وسائل الري ، كثر حفر الترع والقنوات وتطهيرها ، وقدر مجموع أطوالها بـ ٢٢٤٥٧ كيلو مترا سنة ١٩٥٢ ، ثم ارتفع هذا الرقم إلى ٢٤٣١٨ كيلومترا سنة ١٩٥٧^(٣) . ومن أهم الترع التي حفرت في النصف الثاني من القرن الماضي ترعة

(١) تقرير يورنج ، المرجع السابق ، ص ٤٢٧ .

(٢) لورن LORIN ، المرجع السابق ، ص ١٥٦ .

(٣) مجموعة البيانات الإحصائية الأساسية ، المرجع السابق ، ص ٦٨ .

الإبراهيمية ، التي تمت في سنة ١٨٧٣ لتروى ريا دائماً مساحة قدرها ٢١٣٠٠٠ فدان من الأراضي التي كانت مملوكة للدائرة السنية في مديريات أسيوط والمنيا وبنى سويف ، وكذلك ترعة الإسماعيلية وترعة البحيرة إلخ .

كذلك فقد أمكن ، ابتداء من سنة ١٨٩١ ، استخدام القناطر الخيرية في رفع منسوب المياه في ترع الوجه البحري ، بما مكن من تعمير رى أراضيها ريا دائماً ، دون حاجة إلى المجهود الشاق الذي كان يجبر الفلاحون على بذله لتطهير الترع من الطمي شتاء ، لرفع المياه منها إلى أراضيهم التي يزرعونها صيفاً .

على أن مهمة هذه القناطر كانت تقتصر على هذا الغرض أساساً ، فلم يكن من شأنها زيادة كمية المياه التي يستطيع الزراع استخدامها في رى أراضيهم ، إذ كان لابد في هذا الشأن من العمل على تخزين كميات من مياه النيل لضمان التوسع في رى الأراضي ريا دائماً . وذلك ما تم عن طريق الخزانات التي بنيت على النيل ، وكان أولها خزان أسوان ، الذي بني سنة ١٩٠٢ ، وتمت تمليته سنة ١٩١٢ ثم في سنة ١٩٣٣ ، وأصبح بذلك قادراً على تخزين خمسة مليارات من الأمطار المكعبة من المياه . كذلك فقد شيد خزان جبل الأولياء في سنة ١٩٣٧ ، وهو يحجز لمصر ٢٥ مليار متر مكعب ، كما تم في سنة ١٩٥٤ إنشاء خزان أوين على بحيرة فيكتوريا .

وإلى جانب هذه الخزانات بالمعنى الحقيقي ، أقيمت على النيل قناطر عديدة ، كان الغرض منها توزيع المياه في الترع المتفرعة من النهر ، وهي قناطر أسيوط (١٩٠٢) ، وزفتا (١٩٠٣) ، ونجع حمادى (١٩٣٠) ، وإسنا (١٩٠٨)^(٢) - كما شيدت

(١) كما تم في سنة ١٩٢٥ إنشاء خزان سنار على النيل الأزرق ، وذلك بغرض رى منطقة الجزيرة بالسودان ، وقد شاركت مصر في نفقات تملية الخزان المذكور .

(٢) شيدت هذه القناطر أساساً لضمان رى أراضي مديرية قنا رى حياض في حالة الفيضانات المنخفضة ، أنظر نظام ومشروعات الرى في مصر ، البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثالث ، العدد الثالث ، سنة ١٩٥٠ ، ص ١٧٦ - ١٨٧ . كما يلاحظ أنه شيدت قناطر عند إدفينا سنة ١٩٥٠ ، لى تقوم مقام السد المؤقت الذى كاث يقام عند نهاية فرع رشيد =

في سنة ١٩٣٩ القناطر الخيرية الجديدة كي تقوم مقام القناطر القديمة التي لم تعد تصلح لأغراض الري الدائم المتزايدة في الوجه البحري .

لكن ترتب على تشييد هذه القناطر ارتفاع منسوب المياه في النيل والترع ، ثم ارتفاع مقابل لمنسوب المياه الباطنية في الأراضي التي تروى ربا دائما . وبعد ذلك خطرا على الزراعة في هذه الأراضي ، إذ يترتب على تشبعها بهذه المياه قلة غلتها أو تلف محاصيلها ، لذلك كان من الواجب العمل على صرف هذه المياه الباطنية . وقد يكون هذا الصرف طبيعيا ، إذ يلاحظ مثلا أن انحدار أراضي الصعيد العالية يسهل ذلك ، لكنه يكون في الغالب صرفا اصطناعيا ، وذلك برفع مياه الصرف رفعا آليا إلى مصارف تصب ، حسب الأحوال ، في بحيرات شمال الدلتا أو في البحر الأبيض المتوسط أو في مجرى النيل أو الترع الرئيسية نفسها^(١) .

وقد صاحب التوسع في أعمال الري والصرف حركة استصلاح الأراضي البور والأراضي الضعيفة . وترجع بداية هذه الحركة إلى أوائل القرن الحالى ، وكان القائمون بها حسب الأحوال من الأفراد الأثرياء ، أو من الشركات العقارية ، وذلك بتشجيع من الحكومة وتعضيدها . وكان من أثر ذلك كله تزايد المساحة الكلية للأرض المزروعة ، وكذلك تزايد مساحة الأرض التي تروى ربا دائما ، مع انكماش مساحة أراضي الحياض^(٢) ، وذلك على النحو المبين بالجدول التالى :

== في الأوقات التي كانت فيها مياه النهر لا تزيد عن حاجة البلاد ، ثم يرفع عند مجيء الفيضان — كما تساعد هذه القناطر في تحسين رى الجزء الشمالى من مديرية البحيرة ، وفي زيادة مساحة الأراضي التي تروى ربا دائما فيها .

(١) النشرة الاقتصادية ، المرجع السابق ، ص ١٨٢ — ١٨٣ . هذا وقد ارتفع مجموع أضرار المصارف من ٣٦٩ كيلو مترا في سنة ١٩٥٤ إلى ٤٦٥ كيلو مترا في سنة ١٩٥٧ . أنظر الإحصاء السنوى العام ١٩٥٧-١٩٥٨ ص ٢٠٤ .

(٢) وذلك مع ملاحظة أن الجزء الأكبر من أراضي الحياض يزرع رغم ذلك زراعة صيفية ، وذلك بالاستعانة بآلات الري .

« بآلاف الأقدنة »**

المجموع			الوجه القبلى			الوجه البحرى			السنة
مساحة المزروعات	أراضى مزروعة		مساحة المزروعات	أراضى مزروعة		مساحة المزروعات	أراضى مزروعة بالرى الدائم		
	رى حياض	رى دائم		رى حياض	رى دائم		الزروعات		
٦٧	٢٠	٢٩	٢٣	٢٠	٠٢	٤٤	٢٧		١٨٨٦
٧٧	١٢	٤	٣١	١٢	١٠	٤٦	٣		١٩١٩
٨١	١١	٤٥	٣٢	١١	١٢	٤٨	٣٣		١٩٣٥
٩٢	٠٩	٥	٠	٠٩	١٤	٠	٣٦		١٩٤٧

(**) التقدّم وشروطه ، النشر فى الاقتصادية ، البنك الأهلى المصرى ، المجلد التاسع ، العدد الثانى ، سنة ١٩٥٦ ، ص ١١١ - ١١٤

ولاشك أنه كان من أثر زيادة المساحة المزروعة على هذا النحو كبر الدخل القومى بالتبعية ، خاصة إذا تذكرنا ما قلناه حالا من أن طريقة الرى المستديم سمحت بالحصول على أكثر من غلة واحدة من نفس الأرض خلال العام الواحد ، وأن الزراعات الصيفية التى انتشرت بفضل هذه الطريقة شملت محاصيل هامة ، أخصها القطن^(١) والأرز وقصب السكر، وكلها ذات إيراد نقدى وفير . كما أكد هذه الزيادة فى الدخل القومى ، فى الفترة السابقة على الحرب العالمية الثانية ، ما أخذ به الزراع من تطبيق بعض الأساليب الفنية الحديثة فى الاستغلال الزراعى .

وقد مكنت هذه الزيادة فى الدخل القومى إلى حد محسوس من مواجهة تكاثر عدد السكان فى مصر فى أواخر القرن الماضى وفى صدر القرن الحالى . لكن لا ينفى ذلك أن معظم السكان كانوا حتى فى ذلك الحين يعيشون فى فقر مدقع . وقد تزايدت هذه الحالة سوءا بعد أن تباطأت^(٢) الزيادة فى المساحة المزروعة بينما استمر تكاثر عدد السكان على حاله . لذلك يشارك كثيرون الاعتقاد بأن « المشكلة الرئيسية التى تواجه مصر سواء فى الزراعة أو فى غيرها من الميادين هى مشكلة المساحة الزراعية . ذلك أن عدد سكان

(١) والواقع فإن زراعة القطن والسكر كانت من أهم الأسباب التى دعت إلى تغيير وسائل الرى فى مصر ، فإن الرى عن طريق الساقية والشادوف لم يعد ملائما لهذا النوع من الزراعات . أنظر : دافيد . س . لاندس فى مؤلفه : Bankers and Pashas, 1955, pp 261-263

(٢) يذكر البعض أنه يمكن أن نحصر بعض معالم رئيسية فى تطور الزراعة فى مصر منذ أوائل القرن الحالى فيما يأتى : (١) تحقق نمو ملحوظ فى الزراعة فى صورة زيادة فى المساحة المزروعة والمساحة المحصولية فى الفترة الأولى من القرن الحالى حدثت أساسا نتيجة لزيادة الموارد المائية بإقامة خزان أسوان وتعليته الأولى والثانية وإقامة خزان جبل الأولياء علاوة على استنباط أصناف القطن الممتازة . (٢) بلغ نمو القطن ذروته فى الفترة التى سبقت الحرب العالمية مباشرة . وقد كان ذلك نتيجة المجهودات الفنية الزراعية التى نشأ عنها وعى زراعى تقدمى وتطبيق للأساليب الفنية الحديثة . (٣) أما الزيادة فى الإنتاج الزراعى فى السنوات التى تلت الحرب العالمية الثانية فإنها تعتبر استعادة للمستوى الذى بلغناه فى السنوات التى سبقت الحرب العالمية الثانية . لجنة التخطيط القومى ، تقرير لجنة الزراعة والإصلاح الزراعى ، سنة ١٩٥٩ ، ص ١٠ و٩ .

مصر يبلغ في الوقت الحاضر نحو أربعة أفراد لكل فدان من الأراضي الزراعية في المتوسط ، أى عشر الهكتار ، وهى نسبة عالية ليس لها مثيل في العالم فيما عدا اليابان وبعض البقاع القليلة في وديان الأنهار الكبرى في جنوب شرق آسيا^(١) .. » .

كما يضيف أصحاب هذا القول «أن اليابان انتهزت تلك الفرصة الفريدة التى سنحت لها منذ قرن مضى ، فأتجهت بكل قوتها نحو الصناعة ، وعرفت كيف تستفيد من موقعها الممتاز بالنسبة للأسواق الشرقية ، ورغم ذلك فإن اليابان تواجه مشكلة تدوير الغذاء للملايين المتزايدة - ومن جهة أخرى ، فإنه إذا كانت الولايات المتحدة لا تواجه مثل هذه المشكلة ، كما لا ينتظر للبلاد الأوربية في مجموعها أن تواجهها قبل مضى زمن طويل ، فليس الفضل في ذلك لازدهار الصناعة في تلك البلاد، وإنما يرجع السبب الأصيل إلى أنها تملك المجال السكافي لتزويدها بالجانب الأكبر من حاجاتها الزراعية . كما يشيرون إلى أن مصر تضطر إلى استيراد بعض المواد الغذائية من أمريكا وأستراليا وأوروبا حتى تبعد شبح المجاعة عن سكانها ، على الرغم من أن متوسط إنتاج الفدان في مصر يزيد عنه في تلك البلاد ، أما ما تستورده أوروبا من المواد الغذائية فيعتبر من مواد الترف ، وذلك لأن متوسط نصيب الفرد من الإنتاج الغذائى المحلى في أوروبا يفوق كثيرا متوسط ما يستهلكه الفرد في مصر^(٢)» .

ولا شك أنه يجب التسليم بأن زيادة المساحة المزروعة يعتبر من أهم المسائل التى يجب على مصر أن تواجهها في الوقت الراهن ، وأنه يتوقف على حلها مستقبل البلاد الاقتصادى إلى حد كبير . ورغم ذلك فإننا ننكر هذا اليأس الذى يظهره أصحاب القول السابق من نشر الصناعة في البلاد ، فالواقع أن زيادة المساحة المزروعة لا تطلب لذاتها.

(١) التقدم وشروطه ، النشرة الاقتصادية ، البنك الأهلى المصرى ، المجلد التاسع ، العدد

الثانى ، سنة ١٩٥٦ ، ص ١١١ - ١١٤ .

(٢) المرجع السابق ، ص ١١٢ .

بل على الأخص لا تؤدي إليه في النهاية من زيادة في الدخل القومي وإيجاد عمل للأيدي العاطلة. والدخل القومي يمكن زيادته عن طريق الزراعة أو عن طريق غيرها من فروع الإنتاج ومن أخصها الصناعة. ومن المسلم أن استيراد المواد الغذائية ليس عيباً في ذاته، وإنما العيب أن يكون الدخل القومي في مجملته قليلاً، أو أن يكون توزيعه سيئاً، بحيث يعيش الأفراد به عند حد الكفاف. ولا شك أن من الخطأ المقارنة، كما يفعل أصحاب الرأي السابق، بين مصر من ناحية، وقارات بأكملها، كأوروبا وأمريكا من ناحية أخرى. فالمقارنة إنما تصح بين قطر وقطر، وإذا نحن أخذنا من ذلك أساساً، فإننا نجد كثيراً من البلاد التي تسلك في عداد البلاد المتقدمة يقوم اقتصادها أساساً على الصناعة أو التجارة أو النقل أو السياحة، أما الرقعة الزراعية فيها فضيقة، وقد يكون من المتعذر توسيعها. وفي اعتقادنا أن من الخطأ علمياً، كما أن من الخطر عملياً، نشر هذه الدعوة اليأسية من كل قطاع إلا قطاع الزراعة. بل حتى هذا القطاع الأخير، فإنه لا يسلم أحياناً من الإشارة إلى عجز إمكانياته الحالية، وقصور موارده المستقبلية، مما يستوجب منطقياً أن يسلم المصريون أنفسهم إلى مصير بئس محتموم، وليس هذا بمستساغ ولا هو بمقبول.

ومهما يكن من أمر، فمن المسلم وجوب توجيه العناية نحو زيادة الرقعة المزروعة، وذلك بالاهتمام بوسائل الري والصرف واستصلاح الأراضي. وقد اتخذت الحكومة الحالية لذلك تدابير عاجلة وأخرى آجلة، فطبقاً لبيان وزير الأشغال أمام مجلس الأمة في سنة ١٩٥٧ شرعت تلك الوزارة منذ عام ١٩٥٢/١٩٥٣ في استصلاح ما يقرب من ٣٠٠ ألف فدان. وبدأت تنفيذ هذا البرنامج بإنشاء الترع والمصارف وإقامة بعض الطلمبات لاستخدام مياه الصرف في أغراض الري، إلى جانب إنشاء محطات أخرى للصرف^(٣) وبلغ ما أنفق على تلك المشروعات من أول عام ١٩٥٢ حتى آخر يونيو

(١) بيان وزير الأشغال أمام مجلس الأمة، المرجع السابق، ص ٤٦٤

سنة ١٩٥٧ حوالى ٦٠٠٠٠٠ ر. ٦٠٠٠٠ ر. جنيه - كما أجهت تلك الوزارة إلى تعمير الواحات ، وعملت من جهة أخرى على تحسين طرق الري والصرف في كافة أنحاء الجمهورية، خاصة في المناطق التي قلت غلتها وتدهور إنتاجها بسبب سوء الصرف أو صعوبة الري ، بما يستتبعه ذلك من إنشاء جنابيات للترع الرئيسية ، وفروع جديدة لأغراض الري والصرف في المناطق المحرومة منها ، وتوصيل كافة الملكيات إلى المصارف العمومية، وتقوية محطات الري والصرف القائمة ، وإنشاء محطات جديدة لهذا الغرض، وأخرى لتوليد القوى الكهربائية في شمال الدلتا . ويقدر ما أنفق على هذه المشروعات خلال السنوات ١٩٥٢ - ١٩٥٧ بـ ١٤ مليوناً من الجنيهات . كما اهتمت تلك الوزارة باستيراد عدد كافٍ من الحفارات الميكانيكية لتطهير المصاريف وتعميقها ونزع الحشائش من قاعها . كما عُنيت برفع منسوب التخزين في خزان أسوان بصفة مؤقتة ، حتى يتم تنفيذ مشروعات جديدة للتخزين ، وتمكنت بذلك من زيادة محتويات الخزان بمقدار ١٠٠ مليون متر مكعب . كما شرعت في سنة ١٩٥٦ في تغيير بوابات قناطر إسنا، وتعديل قناطر زفتا وتقوية أساسها ودعائمها وتوسيع الطريق عليها ، وعملت على تقوية أقدام الترع والرياحات الأساسية، منعا لارتفاع مناسيب المياه الجوفية وقلة خصوبة الأرض وغلتها بسبب ذلك .

كذلك اهتمت هيئات أخرى بإصلاح الأراضي في مناطق معينة من القطر . فنذ سنة ١٩٥٣ ، بدى في تنفيذ مشروع مديرية التحرير ، في الصحراء بين القاهرة والإسكندرية . وفي سنة ١٩٥٤ عهد بالمشروع إلى مؤسسة عامة تتولى جميع الأعمال الخاصة بالتوسع الزراعى والصناعى والعمرانى في المنطقة التى أريد إصلاحها ، والتي تقدر بخمسين ألف فدان . وقد ورد في بيان للسيد وزير الإصلاح الزراعى^(١) أن هذه

(١) بيان وزير الدولة للإصلاح الزراعى عن مديرية التحرير في: بيانات الرئيس جمال عبدالناصر

والوزراء في مجلس الأمة سنة ١٩٥٧ ، المرجع السابق ، المجلد الأول ، ص ٤٠٣ - ٤١١ .

المؤسسة آتت الأعمال الإنشائية من تبرع رئيسية وفرعية وطرق رئيسية مرصوفة وإقامة محطات الري وآبار جوفية للري والصرف إلخ ، وذلك في مساحة ٢٤٠٠٠ فدان ، وأنه تم بالفعل زراعة ١٢٠٠٠ فدان منها ، وهي تزرع فواكه ومحاصيل حقلية وخضرية وعلفية ، كما اقتنت المؤسسة عددا كبيرا من أحسن أنواع الحيوانات والدواجن .

ويقوم ويعمل في المديرية حوالى ٢٠ ألف نسمة ، يعيشون على أسس تعاونية ، وقد شيدت لهم أربع قرى ومركز صناعي بها حوالى ٢٥٠٠ مسكن عائلي مجهز بالأثاث ومنزود بالكهرباء والمياه الصالحة للشرب والمجارى . كما أقيمت بالقرى والمركز المدارس والمساجد والمرافق العامة والأسواق التجارية والمستشفيات والعيادات والنوادي ، وأنشئت بالمديرية مصانع لتعبئة وحفظ الخضروات والفواكه وثلاجة بحيث يمكن تصدير الخضر والفواكه الطازجة على نطاق واسع في الأوقات المناسبة للتصدير^(١) . كذلك أقيمت بها ورش ميكانيكية حديثة . كما يتم في المديرية نفسها إنتاج جميع ما يلزمها من الأبواب والشبابيك والأثاث اللازم للمنازل ، وبوابات لفتحات الري والمواسير وأعمدة الشبكة الكهربائية والطوب . وقد بلغت المصروفات خلال أربع سنوات (١٩٥٣ - ١٩٥٧) ١٠٣١٢٠٠٠ جنيه ، منها^(٢) أكثر من ٣ مليون جنيه قيمة أصول ثابتة (الجرارات والآلات الميكانيكية والطللمبات وآلات الورش وغيرها) . كما بلغت تكاليف استصلاح وتصنيع وتعمير الفدان الواحد ٣٦٠ جنهما تقريبا . ويعزى ارتفاع هذه التكاليف إلى أن الأمر يتطلب بإحياء أرض موات ، كما أن المؤسسة تحمّل بتكاليف تتحمل بها ميزانية الدولة عادة ،

(١) بدى منذ عام ١٩٥٩ في تشغيل محطة تعبئة الفواكه والخضر الطازجة ، وأمكن تصدير بعض رسائل منها إلى الأسواق الأوروبية ، بيان وزير الإصلاح الزراعى في اجتماع المؤتمر العام للاتحاد القومى بالإقليم الجنوبى ، يونيو سنة ١٩٦٠ ، ص ٣٣ .

(٢) قدرت هذه النفقات في سنة ١٩٦٠ بـ ١٩ مليوناً من الجنيهاً ، المرجع السابق ،

وهي الخاصة بتنفيذ عمليات الري ومحطات الطلمبات وتوليد الكهرباء والآبار الارتوازية ورصف الطرق والمدارس والمستشفيات الخ. كما ورد في بيان آخر لوزير الإصلاح الزراعي سنة ١٩٦٠ أنه في نهاية السنة المالية ١٩٦٠ تكون جملة المساحة التي استصلحت في مديرية التحرير ٤١٠٠٠ فدان^(١).

وفي سنة ١٩٥٨ أُلغيت المؤسسة المشار إليها ، وعهد بإدارة مديرية التحرير إلى هيئة استصلاح الأراضي الملحقة بوزارة الزراعة .

ويدافع عن هذا المشروع بأنه يعد تجربة جديدة سواء من الناحية الزراعية أو العمرانية . فمن الناحية الأولى ، يتضمن المشروع محاولة لزراعة الأراضي الصحراوية ، بما يستدعيه ذلك من حل لمشاكل كثيرة خاصة بالري والصرف والتربة . . الخ ، وتلك أمور يجب التمسك بها استعدادا للقيام بالمشروع الكبير الخاص بالسد العالي ، على نحو مأسشير حالا . وأما من الناحية العمرانية ، فقد تضمن المشروع محاولة لإقامة مجتمع ريفي على أسس جديدة من التنظيم والتعليم والتعاون ، وهو مجتمع يقوم اقتصاده على الزراعة والصناعة في آن واحد .

والواقع فإن الحكم على مشروع مديرية التحرير ، من الناحية الاقتصادية ، يجب أن يتم على أساس المقارنة بينه وبين المشروعات الزراعية البديلة عنه ، على أن نأخذ بعين الاعتبار كمية المياه اللازمة لتنفيذ كل من هذه المشروعات ، والآثار التي تترتب على تخصيص هذه الكمية لها بالنسبة للأراضي الأخرى التي يجب ريمها أيضا . كما يجب في الحكم على المشروع المذكور الموازنة بين إراداته ومصرفاته بافتراض تمامه ، أي بافتراض استصلاح جميع الأراضي التي قام المشروع بزراعتها ، فقد ذكرنا حالا أن من أصوله الثابتة ، كالجارات والمحطات الكهربائية وسواها ، ما يسمح

(١) المرجع السابق ، ص ٣١ .

بخفض نفقتها في المتوسط إلى حد ما . كذلك يجب أيضا بحث ما إذا كان من المستطاع الوصول إلى نفس النتائج التي حققها المشروع مع ضغط في نفقاته أو تقليل أوجه الاستغلال القائمة فيه . ومهما يكن من أمر النتائج التي انتهى إليها مشروع مديرية التحرير ، فلا بد من الاستفادة من هذه التجربة عند التوسع في استصلاح الأراضي إثر تنفيذ مشروع السد العالي ، على نحو ما سنشير إليه بعد قليل . كما يجب الاعتراف بأن المشروع تضمن محاولة جريئة لخلق مجتمع جديد ، وهو أمر يجب أن نضعه موضع الاعتبار ، خاصة في بلد كمصر ، بقيت فيها الأوضاع الاجتماعية في الريف جامدة لا تتحرك إلا ببطء شديد . وليس من المستطاع أن يتغير وجه الأمر في مصر إلا إذا تغيرت القرية أولا ، فهي نواة الحياة في البلاد ، وإذا كان هذا التغير ، على ضرورته ، صعبا في القرية القديمة ، فإن من الواجب ، عند بناء القرية الجديدة في مناطق الاستصلاح ، أن يتم ذلك على أسس صالحة ، فلا تكون هذه القرية مجرد استمرار لتلك ، بل تكون القرية الجديدة بالعكس ، مركز إشعاع ، ومبداً حركة تهدف إلى حياة أفضل^(١) . على أن من الواجب أن يتم هذا الأمر مع مراعاة للظروف القائمة

(١) وقد عقدت الكاتبة الإنجليزية دورين وارنر مقارنة في هذا الخصوص بين مشروع مديرية التحرير في مصر والمشروعات الزراعية التي كانت تقايله في العراق ، في عهد الملكية السابق . وفي رأيها أن المشروع المصري يضع القيم البشرية في المقام الأول ، أما المشروعات العراقية ، فلم يكن فيها ما يدل على أن الموارد تستخدم فيما ينفع الناس ، وإذا كان المشروع المصري يبدو طموحا ، كما تبدل نفقاته باهظة ، فربما كانت تلك هي الوسيلة الوحيدة ، فنظر الكاتبة المذكورة ، لعمل شيء في بلد قديم جدا كمصر .

" The contrast with Iraq is complete, there money for the dams is available and to spare. and foreign firms are doing the work which will bring the new water-supplies forward. But unless things change the water and land will be used to grow poor barley crops with half starved labour, there is no prospects that the resources will be used to serve the people. Egypt, on the other hand, has set its human values first. and gets the men and women and the land ready for the water: while raising funds and the whirlwind by playing great power politics. If the pitch seems rather too high, and the expenditure rather too lavish, that is probably the only way in which anything can be achieved in this very old country".

Doreen Warriner. Land reform op cit. p. 54.

في كل مرحلة من مراحل التطور ، والتزام الحرص الشديد في الإنفاق ، والاعتدال والتدرج فيه .

وإلى جانب مشروع مديرية التحرير ، قامت بعض مشروعات أخرى مماثلة ، من أخصها تلك التي عهد بها إلى « الهيئة المصرية الأمريكية لإصلاح الريف » ، والتي مولتها الحكومتان المصرية والأمريكية معا . وقد هدفت هذه الهيئة إلى استصلاح نحو ٢٨٠٠٠ فدان^(١) في منطقة أيس البحيرة بالقرب من الإسكندرية . واحتجاج ذلك إلى مجهود كبير ، بسبب أن المنطقة المذكورة تعتبر أصلا من بحيرة مريوط ، حيث تسكث الأملح ، مما استلزم تركيب شبكة كبيرة للرى والصرف بها . وقد قامت الهيئة المذكورة ببناء قريتين في المنطقة ، اشتملتا على مساكن للعاملين الجدد ، وأخرى للموظفين والكتبة والعامل المهرة وأصحاب المهن والمستغلين بالخدمات العامة والموظفين الفنيين ، كما اشتملتا على جامع ومدرسة ومركز اجتماعي وبعض المرافق العامة الأخرى ، وقد عمدت مياه الشرب النقية في جميع مباني القرية ، وأضيئت طرقها ومرافقها العامة بإقامة محطة كهربائية بالمنطقة ، وتم وصلهما بالإسكندرية ، تسهلا لتصريف منتجاتهما . كذلك فقد بدأ إنشاء قريتين جديدتين في نفس المنطقة من ألف بيت يتم إنجازهما في عام ١٩٦١^(٢) .

وكما عملت الهيئة المذكورة في منطقة أيس على هذا النحو ، كذلك فإنها عملت في منطقتي قوته (٦٠٠٠ فدان) ، وكوم أوшим (٣٥٠٠٠ فدان) بالقيوم . وقدر أن تتم في سنة ١٩٦٠ زراعة ٤٠٠٠ فدان جديدة في « قوته » . كما بدى في بناء القرية الأولى بها ، وتشكّون من ٥٥٠ منزلا .

(١) وحتى سنة ١٩٦٠ أنجز إصلاح ٢٠ ألف فدان منها تقريبا ، زرع منها ١٤ ألف فدان .
كلية وزير الإصلاح الزراعي في مؤتمر الاتحاد القوي سنة ١٩٦٠ ، المرجع السابق ، ص ٣٣ .
(٢) تقرير المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القوي ، المرجع السابق ، ص ٧٥ - ٧٦ . وكلية وزير الإصلاح الزراعي في مؤتمر الاتحاد القوي سنة ١٩٦٠ ، المرجع السابق ، ص ٣٣ .

كذلك عنى مجلس الإنتاج القومى باستغلال وادى النطرون ، عن طريق إقامة بعض المصانع فيه ، كصناعة السجاد والكليم وصناعات الأحذية والحصر وغيرها . كما عنى بالتوسع فى استصلاح أراضي الوادى واستغلالها فى الزراعة كلما أمكن توفير المياه الجوفية الصالحة للرى . كذلك تبذل العناية هناك لتربية أنواع ممتازة من الماشية والأغنام والدواجن .

هذا ، وقد سار العمل مؤخرا على أن يعهد إلى الشركات الزراعية باستصلاح الأراضي ، ويقتصر عمل الهيئات الحكومية على تخطيط مناطق الاستصلاح وترتيب أولويتها وتسلم الأراضي المستصلحة من الشركات واستزراعها وتوزيعها على صغار الزراع وتكوين الجمعيات التعاونية التى تنظم حياة المجتمع الجديد ^(١) .

وهذه المشروعات وأمثالها لا بد أن تبقى ، رغم نفعتها ^(٢) ، محدودة النطاق ، كبيرة التكاليف نسبيا ، وهو ما يرجع على الأخص إلى قلة كمية المياه التى يمكن التصرف فيها بحرية لرى مساحات جديدة من الأرض . ولا شك أن الطريقة الجديدة فى رى الأراضي الصحراوية ، برشها رشاً بسيطاً تؤدي ، حالة نجاحها ، إلى توفير كميات لا بأس بها من المياه ، كما أن من الواجب إعادة النظر فى كيفية استخدامنا لمياه الرى على وجه العموم ، حتى يمتنع التبذير فيها إطلاقاً ، وتجب العناية أيضاً على وجه الخصوص بدراسة المياه الجوفية ، وتحديد أفضل الوسائل إلى استغلالها وتصنيف

(١) وبناء على ذلك وزعت الأراضي البور على الشركات المحلية ، نفص شركة كوم أمبو ٣٥٥٠٠ فدان ، والشركة القنارية ٥٠٠٠٠ فدان ، وشركة المؤسسة الاقتصادية لاستصلاح الأراضي ١١٨٠٠٠ فدان إلخ . كما عهد إلى الشركة الإيطالية « إيتال كونسلت » باستصلاح ١٥٠٠٠ فدان . كلمة وزير الإصلاح الزراعى ، المرجع السابق ، ص ٢٩ - ٣٠ .

(٢) يقدر المرجع السابق عدد الذين يعملون فى استصلاح الأراضي خلال الأعوام الأربعة القادمة ، تنفيذاً للبرنامج العاجل ، بحوالى ٦٠٠ ألف نسمة ، وعدد الذين يعيشون من استثمار هذه الأرض بـ ٦٠٠ ألف أيضاً (ص ٢٤) .

التربة الزراعية حسب معديها وطبيعة تكوينها والأملاح الموجودة ودرجة خصوبتها ، لكن تبقى رغم ذلك حقيقة كبيرة ، هي أن التوسع الكبير في مساحة الأرض المزروعة في الوقت الراهن يستلزم حجز كميات كبيرة من مياه النيل .

وقد كان ذلك بداية التفكير في مشروع السد العالي . والفكرة في هذا السد تختلف ، كما هو معلوم ، عنها في الخزانات المقامة حاليا على النيل ، ومنها خزان أسوان ، فهي تقوم جميعها على أساس التخزين السنوي ، أي حجز بعض مياه النهر وقت الفيضان لاستخدامها أثناء « الفترة الحرجة » (من فبراير إلى يوليو من كل عام) ، وهو ما يعتبر بمثابة « حساب في البنك يصفى عند آخر كل عام »^(١) . والواقع فإن هذه الخزانات لا تمكن إلا من الانتفاع بنسبة بسيطة من مياه النيل ، أما الباقي ، فيذهب إلى البحر ، لأن محاولة حجزه وراء الخزانات الحالية تهدد برسوب الطمي فيها ، فتقل سعتها تدريجيا ، وقد تنعدم جدواها بسبب ذلك . كما أن هذه الخزانات لا تمكن من الاستفادة من إيراد النهر الكبير في بعض السنين ، لتفطية العجز في إirاده في سنين أخرى ، مما يحول دون تحقيق توسع زراعي كبير ، حيث يتطلب هذا التوسع إمكان الحصول سنويا وبصفة منتظمة على كمية معينة من المياه ، ولا يكون ذلك مستطاعا إلا بتخزين مياه النهر تخزينا مستمرا ، بحيث يحتفظ بالفائض في تلك المياه ، كي يستخدم في السنين التي ينخفض فيها إيراد النهر ، فيوزع هذا الإيراد توزيعا حسنا على مر السنين ، ويمكن بذلك زيادة الرقعة المزروعة دون تخوف من عدم إمكان توفير المياه للزراع ، عند وقوع فيضانات منخفضة^(٢) .

(١) تقرير المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومي ، المرجع السابق ، ص ١٢٠ - ١٧٣ .

(٢) كان قد وضع برنامج في سنة ١٩٤٩ لمشروعات ضبط النيل ، يتضمن إقامة خزانات على البحيرات الاستوائية ، ثم خزان جنوبي حلغا عند مروي ، لكن هذه المشروعات كانت تنحصر على تخزين مياه لا تتجاوز في المتوسط ١٤ ٪ من إيراد النهر ، فلم تكن تحقق الاستفادة من مياه الفيضان .

وهذا التخزين المستمر لمياه النهر هو الذى وضع مشروع السد العالى على أساسه، وذلك بحيث يضمن سعة مقدارها ١٣٠ مليارات من الأمتار المكعبة^(١)، بينما تبلغ سعة خزان أسوان حاليا حوالى ٥ مليارات .

وتتلخص أهم الآثار الإنتاجية التى ينتظر تحقيقها بفضل هذا المشروع فى إمكان توسيع الرقعة الزراعية بحوالى مليونى فدان (بما فى ذلك تحويل ٧٠٠ ألف فدان فى الوجه القبلى من رى الحياض إلى الرى المستديم)^(٢)، مع ضمان زراعة ٥٠٠ ألف فدان أرز سنويا مهما كان إيراد النهر . بل إنه يضمن على وجه العموم الزراعة حتى فى أقل السنين إيرادا. كل ذلك مع الوقاية من أخطار الفيضانات ، وانخفاض مستوى المياه الجوفية بالوادي ، وإمكان صرف أراضي الوجه القبلى بالراحة دون حاجة إلى محطات صرف ، مما يوفر فى النفقات^(٣). وبذلك يحل السد العالى ، بدرجة محسوسة ، ولدة طويلة نسييا ، مشكلة من أهم مشاكل مصر، وهى ضيق الرقعة الزراعية بها^(٤).

(١) يخصص منها ٣٠ مليارات من الأمتار المكعبة لمقابلة رسوب الطمي ، و ٣٦ مليارات أخرى لوقاية البلاد من خطر الفيضانات - إذ تستخدم حاليا لهذا الغرض مناطق الحياض التى تطلق فيها مياه الفيضان فلا تعرض البلاد للخطر ، ومن المنتظر أن تتحول هذه المناطق إلى رى دائم بعد تنفيذ المشروع .

(٢) قدرت مساحة الأراضي التى تروى بالحياض فى سنة ١٩٥٨ بـ ٩١٣ر٣٨٤ فدانا ، الإحصاء السنوى العام ، ١٩٥٧ - ١٩٥٨ ، ص ٢٠٠ - ٢٠١ .

(٣) المرجع السابق ، ص ١٦٧ - ١٧٠ .

(٤) وتوضح بعض المصادر هذه الظاهرة بقولها إنه « لم تسأير زيادة مساحة الرقعة المزروعة زيادة السكان . وفى سنة ١٩٦٠ أصبح نصيب الفرد من المساحة المحصولية ٠ر٣٥ فدان، مقابل ٠ر٤٨ فدان فى سنة ١٩٤٧ ، ٠ر٦١ فدان فى سنة ١٩٢٧ . وقد ساعدت الهجرة من الريف إلى المحافظات على تخفيض أثر الزيادة الطبيعية فى سكان الريف ، إذ أصبح سكان الحضر يمثلون ٣٧ ٪ من إجمال السكان فى سنة ١٩٦٠ ، مقابل ٢٣ ٪ فى سنة ١٩٢٧ . وأصبح نصيب الفرد من سكان الريف من المساحة المحصولية ٠ر٦ فدان فى ١٩٦٠ ، مقابل ٠ر٧ فدان فى ١٩٤٧ ، و ٠ر٨ فى ١٩٢٧ . بنك الإسكندرية - التقرير التجارى الشهري، نوفمبر سنة ١٩٦٠ ، ص ٤ -

على أن مزايا السد العالى لا تقتصر على الناحية الزراعية ، بل يعد هذا المشروع أيضا لخدمة الصناعة خدمة كبيرة ، إذ أنه يشتمل على توليد قوة كهربائية تصل فى مرحلتها النهائية إلى نحو عشرة مليارات كيلوات ساعة ، مما يمكن من تخفيض سعر الكهرباء فى منطقة السد إلى حوالى ٥٠ مليم للكيلوات ساعة ، فإذا نقل جزء منها إلى القاهرة ، أصبح سعر الكيلوات مليمين ، وهذا السعر أقل بكثير من الأسعار السائدة حاليا . وستستخدم مصر هذه الطاقة الكهربائية الهائلة فى التوسع فى بعض الصناعات القائمة ، وأخصها صناعة السجاد ، أو فى إقامة صناعات جديدة . كما سيؤدى السد العالى إلى تحسين اقتصاديات كهربة خزان أسوان ، عن طريق التحكم فى موازنات المياه بين السدين ، كذلك فإنه يؤدى إلى تحسين الملاحة لمجرى النيل على مدار السنة ، وضمان وجود فرق توازن على القناطر الموجودة على النيل ، مما يسمح بتوليد الكهرباء منها هى الأخرى .

وتقدر جملة تكاليف السد العالى والمحطة الكهربائية مع خطوط نقل الكهرباء إلى القاهرة حوالى ٢٠٢ مليون جنيه ، كما تبلغ تكاليف المشروعات المترتبة على إنشاء السد حوالى ٢٠٢ مليون جنيه .

وقد تطلب تنفيذ هذا المشروع اتفاقا بين الحكومتين المصرية والسودانية على توزيع مياه النهر وتعويض الأهالى السودانين الذين ستغمر مياه السد أرضهم . وتم هذا الاتفاق سنة ١٩٥٩ كما هو معلوم .

وأخيراً ، تجب الإشارة إلى مشروع الوادى الجديد ، وهو الخاص بتحديد إمكانات زراعة بعض أراضى الصحراء الغربية ، بما يستلزمه ذلك من حصر الأراضى القابلة للإصلاح ، وتحديد المخزون من المياه الجوفية اللازمة لديها . وبيان نفقات الإصلاح والرى والإسكان وتحديد نوع وقيمة الحاصلات وتكاليف الحاصلات التى تستطیع تلك الأرض إنتاجها .

ويقدر البعض مساحة الأراضي الصالحة للزراعة في هذا المشروع بما يزيد على ثلاثة ملايين من الأفدنة . وهذا التقدير أولى ، إذ لا يزال المشروع في حاجة إلى أبحاث تفصيلية كثيرة ، وإذا كان من الواجب ألا نبالغ في التفاؤل بشأنه ، فإن من الواجب أيضا ألا نتشاءم ، إذ تقضى مصلحتنا بالإقدام على تنفيذ هذا المشروع أو سواه ، بعد تبين مدى صلاحيته ونفعه . وذلك على أساس ما يتم في شأنه من دراسات علمية دقيقة .

* * *

هذا عن الرقعة المزروعة ، أما عن تنويع الحاصلات وتجويد صنفها وزيادة غلتها ، فقد كان مجهود مصر في هذا الصدد متجددا طوال المدة موضوع البحث . فإذا بدأنا بأنواع الحاصلات ، فإننا نجد أن هذه المدة تتميز أساسا بتوكيد مركز القطن واحتلاله مكان الصدارة بين حاصلاتنا جميعها ، وذلك منذ عهد محمد علي . كما تتميز الفترة منذ أواخر القرن الماضي حتى الآن بتزايد أهمية الأرز^(١) .

وعلى أية حال ، فقد استقر توزيع الأرض بين الحاصلات الزراعية على أسس معينة ، من أخصها تلك القواعد المستمدة من الدورة الزراعية ، وإن كان هذا التوزيع يختلف إلى حد ما من وقت إلى آخر ، بحسب تفضيل الزارعين أحيانا لبعض المحاصيل على البعض الآخر ، أو بحسب ما تعمل له السلطات العامة حسب الظروف من تشجيع زراعة بعض المحصولات أو التقليل من زراعة غيرها . وبإخص بعض السكتاب هذا الأمر في قولهم « لقد استقرت أوضاع الزراعة في مصر إلى حد كبير حتى أصبحنا نعتبر هذه الأوضاع قضية مسلما بها . فنلت الأرض للقطن وثلثها للقمح وثلثها للبرسيم

(١) وإن احتل الأرز ، من حيث الصادرات ، المحل الثاني بعد القطن حتى في عهد محمد علي .

أنظر ، بوالكمث ، المرجع السابق ، ص ٢٣٣ .

والبقوليات الأخرى . وبتلو القمح أرز والبرسيم ذرة . ويحل القصب في الوجه القبلي محل القطن مع تغيير يسير في الدورة . ولقد استقر هذا الوضع بعد شد وجذب بين الفلاح الذي يريد زيادة مساحة القطن لأنه مصدر إيراده النقدي وبين الحكومة التي تريد إنقاص هذه المساحة مدفوعة مرة برغبتها في تقليل محصول القطن وبالتالي معالجة مشاكل تصريفه ، ومرة أخرى بالرغبة في زيادة مساحة القمح ضمانا لإمداد السكان بحاجتهم من الحبوب ، وبين هذه وتلك استقرت الدورة أخيرا على هذا النظام وإن اختلف في بعض الجهات قليلا ^(١) .

والواقع فإنه إذا كان معظم المحاصيل المصرية الراهنة قد عرف في بلادنا من قديم الزمن ، فإن ذلك لا ينفى أن منها ما تزايدت أهميته بدرجة كبيرة في الأوقات الحديثة ، وذلك سواء نظرنا إلى مساحة تلك الحاصلات ، أو إلى غلتها ، أو إلى نصيبها

(١) الإنتاج الزراعي بين الزيادة والنقص ، للدكتور عبد المنعم بليغ المدرس بكلية الزراعة في جامعة القاهرة - الصحيفة الزراعية ، ١٩٥٨ ، ص ١ .
وانظر أثر تطور زراعة القطن في اقتصاديات مصر : تقرير الأمم المتحدة عن الشرق الأوسط سنة ٥٦ - ٥٧ .

هذا ويذكر بعض معاصري محمد على أن تطبيق نظام الدورة الزراعية تطبيقا معقولا غير معروف في مصر قط (تقرير دهاميل ، المرجع السابق ، ص ٥١٤) . لكن يلاحظ أن موضوع تنظيم الدورة الزراعية هذا لقي عناية حتى في ذلك العهد ، فقد ذكر بوالصمت قول الوالي له « علمت في إحدى رحلاتي الأخيرة أن الأرض تضعف ويقل محصولها ، إذا أُنِجَت صنفًا واحدًا بعينه سنوات متتالية ، فكان من أثر ذلك أن قررت تغيير نظام الزراعة ، وبدأت بمديرية الغربية ، وفيها من الأراضي المزروعة ٦٠٠.٠٠٠ فدان ، أي ربع وادي النيل ، وقسمت هذه المساحة (أي الستائة ألف فدان) ثلاثة أقسام ، وأمرت بأن يزرع القسم الأول حنطة ، والثاني ذرة ، والثالث برسيا أو خضراوات ، ثم عمدت إلى الأرض التي أنتجت الحنطة ، فزرعت بها ذرة في العام التالي ، وسترعى برسيا أو خضراوات في العام الثالث ، حتى إذا جاء العام الرابع ، بدأت الدورة الزراعية من جديد » . المرجع السابق ، ص ٢٢٧ .

(٢) كما أن من المحاصيل القديمة ما اختفى الآن ، ونحصر منها بالذكر الدخان والأفيون .

فى الدخل القومى . وقد كان لذلك أثره فى اقتصادنا الزراعى خاصة ، وفى اقتصادنا القومى على وجه العموم .

وبين الجدول الآتى ما وقع من تطور فى المساحة المزروعة وفى الغلة ، وذلك بالنسبة لبعض محاصيلنا الهامة خلال المدة منذ أواخر القرن الماضى حتى الآن :

تطور الناتج من القطن والأرز والقمح من سنة ١٨٨٠ حتى سنة ١٩٥٧^(١)

السنة ^(١)	قطن		أرز		قمح	
	بآلاف الأفدنة	بآلاف القناطير	بآلاف الأفدنة	بآلاف الضرائب	بآلاف الأفدنة	بآلاف الأرباب
١٨٨٠	٠٩٠١	٢٧٩٢	٠٠٠	٠٠٠	٠٠٠	٠٠٠
١٨٩٤	١٠٢٤	٤٦١٩	١٨١	٠٠٠	٢٩٦	٠٠٠
١٩٠٢	١٢٧٦	٥٨٣٩	١٦١	٠٠٠	٣٠٣	٠٠٠
١٩١٠	١٨٤٣	٧٥٠٥	٢٨٧	٥١٢	٢٥٢	٩١٠
١٩٢٠	١٨٢٨	٦٠٣٦	١٥٩	٢٢٠	١٤٧	٥٧٣
١٩٣٠	٢٠٨٢	٨٢٧٦	٣٤٦	٤٨٢	٤٦٥	٢١٣
١٩٤٠	١٦٨٥	٩١٧٠	٥٠٩	٧٠٦	٥٠٦	٠٧١
١٩٤٩	١٦٨٩	٨٦٩٨	٧٠٣	١٢٦٠	٤١٧	٧٨٨
١٩٥٦	١٦٥	٧٢٣	٦٩٠	١٦٧	٥٧	٠٣٢
١٩٥٧	١٨٢	٩٠٢	٧٣٠	١٧٢	٥١	٨٧

وبدل هذا الجدول على أنه خلال المدة من ١٨٨٠ إلى سنة ١٩٥٧ زادت المساحة المزروعة قطننا إلى حوالى المثلين ، كما ارتفع محصول القطن إلى حوالى أربعة الأمثال .

(١) النشرة الاقتصادية للبنك الأهلى ، المجلد الثالث ، العدد الثالث ، سنة ١٩٥٠ ، ص ١٨٠ . وتدل علامة X فى هذا الجدول على أن الإحصاءات المطلوبة غير متوافرة . والمجلد الحادى عشر - العدد الأول - ١٩٥٨ . القسم الإحصائى .

كذلك زادت المساحة المزروعة أرزا . بحيث وصلت نسبة الزيادة في بعض السنين إلى حوالى أربعة أمثاله في سنة ١٨٩٤ ، كما ارتفع محصوله في سنة ١٩٤٩ إلى ما يقرب من مرتين ونصف محصوله سنة ١٩١٠ . أما القمح فلم تزد مساحته إلا بنسبة ضئيلة طوال تلك المدة ، بينما زاد محصوله خلال نفس المدة بنسبة محسوسة ، وإن لم يبلغ في ذلك نسبة الزيادة في كل من القطن والأرز .

كذلك يبين الجدول الآتى تطور توزيع المساحة المزروعة بين مختلف المحاصيل ، محسوبا على أساس النسبة المئوية التى يشغلها كل محصول منها في المساحة المذكورة :

تطور توزيع المساحة المزروعة بين المحاصيل المختلفة

المحصول	١٨٩٤	١٩١٣	١٩٣٦	١٩٤٣	١٩٤٧	١٩٥٠	١٩٥٤	١٩٥٥	١٩٥٨	١٩٥٩ ^(١)
القطن	١٥٢	٢٢٤	٢١٢	٧٨	١٣٧	٢١٤	١٨	١٧٤		
القمح	٢٠٤	١٦٩	١٧٤	٢١٠	١٧٨	١٤٩	١٥	١٤٥		
الأذرة	٢٣٢	٢٤٠	٢٢٩	٢٩٣	٢٣٤	١٩٨	٢٢٤	٢٣		
البرسيم	١٨٨	٢١٦	١٨٦	١٨١	٢١٧	٢٣٧	٢٣٢	٢٣٦		
الفول	١٠٨	٦٢	٤٩	٤٢	٤٢	٣٩	٣٥	٣٤		
الشعير	٧٢	٤٨	٣٤	٤٦	٢٦	١٣	١٣	١٤		
الأرز	٢٨	٣١	٥٨	٧٠	٨٥	٧٦	٦	٧٢		
قصب السكر	١٢	٠٦	٠٨	١٠	١٠	٠٩	١٥	١١		
محاصيل أخرى	١٤	١٤	٥٠	٧٠	٧١	٦٥	٩٥	٨٤		
	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠		

(١) تفضل بإمدادى بالرقمين الأخيرين الدكتور بهجت الضويل مدير عام مصلحة الإحصاء

على أن التطور لم يقتصر على المحاصيل الرئيسية ، بل شمل أيضا زراعات أخرى^(١) ، من أهمها الفواكه والخضر ، التي يلحظ اطراد التوسع فيها ، خاصة في السنين الأخيرة ، وذلك تقريبا للمستورد من هذه المنتجات وسدا لحاجة السكان المتزايدة إليها ، سواء بسبب تكاثر عددهم ، أو بسبب ارتفاع مستوى العيشة على الأقل عند بعض الفئات من الأمة . بل إن من هذه المحصولات ما يصدر إلى الخارج . وتقدر الزيادة في مساحة الأرض المزروعة خضرا سنة ١٩٥٦ عنها في سنة ١٩٥٢ بـ ١٠٣.٠٠٠ فدان ، والمحاصيل البقولية ١٢.٠٠٠ فدان . كذلك وضعت برامج تهدف إلى توسع أكبر في مساحة هذه المزروعات ، كما تبذل بعض الجهود للتوسع في زراعة محصول التيل وزيادة عدد الأشجار الخشبية ، والإكثار من نباتات وأزهار الزينة ، والنباتات الطبية والعطرية والاقتصادية . كما يجري بحث استغلال الأراضي البور والأراضي الرملية في زراعة البطاطا ، بحيث يكون هذا المشروع رهن التنفيذ في الأوقات التي قد يصعب فيها لسبب ما استيراد القمح . كذلك جرى التفكير ، في بعض السنين الأخيرة ، في زراعة البنجر في منطقة ترعة النوبارية ، والعودة إلى إباحة زراعة الدخان ، على أن يكون ذلك في مناطق محددة - لكن يقال أن زراعة أيٍّ من هذين المحصولين لا تلقى ترحيبا جديا في الوقت الراهن على الأقل ، وربما رجع ذلك إلى بعض أسباب اقتصادية ومالية لا مجال هنا لذكرها . وأخيرا فن الكتاب من يميز التوسع في زراعات معينة ، أخصها الكتان والقصب وال فول السوداني ، تأسيسا على أن هذه الحاصلات تستوعب أيدي عاملة كثيرة ، وهو ما نحتاجه في القطر المصري ، بسبب وفرة المال خاصة في قطاع الريف ، ولأنها حاصلات قابلة^(٢) للتصنيع ، فهي بذلك

(١) ترى دورين فارنر أن نجاح المصريين يتوقف على ما إذا كانوا يستطيعون أن يحققوا في شأن هذه المحاصيل ما حققوه في شأن القطن خلال نصف القرن الأخير ، دورين فارنر ، المرجع السابق ، ص ٥٣ .

(٢) عبد النعم بليغ ، المرجع السابق ، ص ٣ .

أفضل من كثير من المحاصيل الأخرى التى تستهلك طازجة أو بعد إعداد بسيط . ويشير كتاب آخرون^(١) إلى أن « هيكل الإنتاج الزراعى ، أى أنواع المنتجات الزراعية ، لم يتغير كثيرا خلال الخمسين سنة الأخيرة ، وذلك هو العلة الرئيسية لبطء نمونا الاقتصادى » . على أن وجه التساؤل هو : كيف نغير أنواع إنتاجنا الزراعى تغييرا أساسيا ، وعلى نحو يكون هذا الإنتاج أكثر كفاية منه الآن .

هذا عن إدخال حاصلات جديدة ، أما عن ترتيب الحاصلات الحالية ، فن المسلم أنه سيبقى كما هو أو يكاد مدة طويلة من الزمان ، فهو لن يتغير بشكل محسوس فى الزمن القريب . ولا يمنع ذلك من القول أن رأى يتجه نحو التقليل نسبيا من أهمية القطن . وذلك تخفيفا من الاعتماد على هذا المحصول بالدرجة الملحوظة حاليا .

هذا من حيث التجديد فى نوع الحاصلات الزراعية ، لكن ثمة تجديدا آخر من حيث أساليب المحافظة على نقاوة المحاصيل ورفع رتبها وتحسين خواصها الغذائية أو الصناعية ، وكذلك من حيث زيادة غلتها والمحافظة عليها من الضياع والتلف . فى كل هذه الأمور تبذل منذ زمن طويل جهود كثيرة مثمرة ، قائمة على أساس من العلم والفن والمال . وقد قامت بهذه الجهود جهات حكومية وأهلية مختلفة ، من أخصها وزارة الزراعة والهيئة الزراعية المصرية وكليات الزراعة ، وفى ذلك وجه فرق ضخمة بين الزراعة فى مصر الحديثة وبينها فى مصر حتى أوائل القرن التاسع عشر ، حين كانت الزراعة تجرى على سنن قديمة متوارثة ، وحين كانت الحاصلات تترك نهبا للآفات أو لأمحطاط صنفها تدريجيا تحت تأثير العوامل المختلفة .

ونحن نجد آثار العناية التى بذلتها وما زالت تبذلها - مصر الحديثة فى هذه الشؤون ممثلة فى نواحى عدة :

(١) عبد المنعم الطنامل ، تطور الاقتصاد الزراعى المصرى فى الخمسين سنة الأخيرة ، ص ١١٨ .

فمن حيث العمل على زيادة غلة المحاصيل^(١) والمحافظة على نقاوتها ورفع رتبها وتحسين خواصها يلحظ ذلك كله في زراعات هامة مختلفة ، وأخصها القطن ، الذي كان موضع عناية خاصة منذ بداية انتشار زراعته في البلاد . وقد بدى باستيراد عدة أصناف منه كانت تزرع في الخارج وذلك لأقلمتها محليا وإكثار ما يثبت نجاحه منها بعد ذلك ، ونتج عن تجاوز هذه الأصناف حدوث عدة هجن طبيعية ، انتخب أجودها وأكثرها ملائمة لمصر ، وظهر بذلك القطن الأشموني سنة ١٨٦٠ ، باعتباره أول صنف مصرى حديث^(٢) . وفي الفترة السابقة على إنشاء وزارة الزراعة ، عمل بعض المهتمين بشئون القطن على تحسينه واستنباط أصناف جديدة منه ، لكن هذه الجهود الفردية لم تكن قائمة ، على وجه العموم ، على دراسات متخصصة ، كما أنها أدت إلى فوضى الأصناف . ثم أنشئت أجهزة متخصصة بوزارة الزراعة عكفت على هذا الأمر سنين طويلة ، تمكنت بعدها من وضع نظام علمي دقيق لتربية القطن ، وبذلت العناية في إنتاج وتربية أصناف جديدة منه ، مع المحافظة على نقاوة الأقطان الحالية المتداولة في الزراعة ، بتغذية السوق بصفة مستمرة ببذرة نقية مجددة من كل صنف ، كما عملت على تحسين الأصناف الحالية ، مع مقارنة السلالات والأصناف المستنبطة حديثا

(١) وفي ذلك تقول النشرة الاقتصادية للبنك الأهلي إنه كان من شأن السياسات التي تنتهجها معظم البلاد والتي تستهدف تحديد الأسعار بما يجعل زراعة القطن مربحة رغم صعوبات التسويق أن أغرت كثيرا من الدخلاء بزراعة القطن والدخول في منافسة قوية مع قدامى المنتجين . « وهكذا أصبحت زراعة القطن وتجارته ضرباً من المفامرة ، ومن الخطر أن يقتصر الاعتماد على هذا المحصول ، كما أنه قد لا يكون من الحكمة أن تضمن الدولة لزراع القطن حداً أدنى للأسعار في وقت تخضع فيه أسعار سائر الإنتاج الزراعي لرقابة محكمة صارمة . ولا بد من تغيير هذه السياسة إذا أريد تنويع الإنتاج الزراعي وتحرير البلد من أخطار الاعتماد على محصول واحد » . النشرة الاقتصادية ، المجلد الحادي عشر ، العدد الثاني ، ص ١٩٥٨ ، ص ١١٣ .

(٢) محمود عبد الحميد حلمي : تربية القطن واتجاهاتها الحديثة في مصر ، كتاب مؤتمر القطن ، إبريل سنة ١٩٥٧ ، ص ٣٩ وما بعدها .

بعضها ببعض .. الخ . كذلك اتجهوا في تربية القطن وإنتاجه إلى أن تكون الأصناف بحيث توافق رغبات الغزاليين من حيث توافر الصفات الغزلية الجيدة ، كما تلائم المنتجين^(١) من حيث وفرة الغلة ومقاومة الأمراض وارتفاع تصافي الحليج^(٢) .

وما وقع للقطن في هذا الشأن وقع مثله أيضا ، ولو بدرجات متفاوتة ، لبعض المحاصيل الهامة الأخرى ، إذ نجد اهتماما بتعميم البذور المنتقاة ، واستنباط أصناف وسلالات جديدة تفضل الأصناف والسلالات القديمة ، في كل من القمح والأرز والقصب والذرة وبعض أصناف الفواكه . وقد أدت الجهود التي بذلت في هذا السبيل إلى زيادة الغلة ومقاومة المحصول للأمراض وتحسين خواصه واستعملاته^(٣) .

والنتائج التي نصل إليها في هذا المجال تعتبر أحيانا مشجعة للغاية^(٤) . وعلى أية حال فن الواضح أنه يجب عدم الوقوف في الأبحاث والتجارب التي تجرى لهذه الأغراض عند حد معين ، بل يجب استمرار الأبحاث والتجارب المذكورة ، وتذليل

(١) المرجع السابق ، ص ٤١ .

(٢) من بين الأصناف الجديدة التي طهرت مؤخرا نتيجة مجهودات وزارة الزراعة والتي تتفوق في المحصول وتضاق الحليج أو بتبكيها في النضج ومقاومتها الأمراض وفي بعض الصفات الغزلية الأخرى : صنف جيزة ٤٥ ، وجيزة ٤٧ ، وجيزة ٥١ ، وجيزة ٥٨ ، و ٥٩ (وهذا الأخير بديل للكرنك ويفوقه) ، وجيزة ٦٠ (ويحتمل أن يكون بديلا للأشموني) ، وجيزة ٦١ (من طراز الأشموني) .

بيان وزير الزراعة أمام مجلس الأمة ، المرجع السابق ، ص ٢٣١ - ٢٣٢ .

(٣) أنظر في تفصيل ذلك ، المرجع السابق ، ص ٣٣٢ وما بعدها .

(٤) ويضربون لذلك مثلا ماحدث من زيادة في متوسط إنتاج القطن من الأرز في القطر بمقدار ٤٥ ٪ في عام ١٩٥٦ نتيجة لتعميم صنف الأرز « نهضة » .

المقبات^(١) التي تقف أحيانا في وجه الاستفادة من النتائج العظيمة التي يمكن تحقيقها من ورائها .

كذلك يتجه الاهتمام ، منذ وقت طويل نسبيا ، إلى تركيز حاصلات معينة في مناطق القطر التي تصلح لها وتوجد فيها ، بل قد يعمل على تطبيق هذا التخصص الإقليمي بالنسبة لكل صنف من أصناف المحصول الواحد ، بحيث لا يزرع صنف معين من محصول معين إلا في منطقة محددة بالذات . فمثلا يزرع الأرز أساسا في شمال مصر ، بينما يزرع القصب في الصعيد^(٢) . كما يركز كل من أصناف القطن^(٣) المختلفة في بعض المديريات ، بحيث لا يزرع في غيرها ، وتعمل الجهات الحكومية المختصة على رسم سياسة التخصص الإقليمي هذه على أساس دراسة ظروف التربة والجو وأحوال السوق الداخلية والخارجية لمعرفة أكثرها ملاءمة لمحصول أو صنف معين .

وأياضا فإن من أوجه التجديد في إنتاجنا الزراعي اطراد استخدامنا للمخصبات ، سعيا وراء زيادة الغلة ، وتعويضا للأرض عما فقدته من كميات الطمي السنوي التي كانت تحصل عليها حين كانت تغمرها مياه الحياض ، والتي امتنعت عليها منذ انتشار

(١) وتبدو هذه المشاكل والصعوبات الفنية بخصوص إنتاج السلالات الممتازة الصفات العالية المحصول ، لكنها تبدو بشكل أكبر في الإشراف الفني على إكثارها وإنتاجها وتخزينها وتداولها لمخ .

وتتضح هذه المشاكل على الأخص بالنسبة لتقاوى الحضر والفاكهة ، إذ أن معظم تقاوى الحضر يقوم بإكثارها وإعدادها فئات مختلفة من الزراع وصغار التجار ممن ليست لهم أية دراية ودون أى إشراف أو رقابة فنية على إنتاجها أو تداولها — كل ذلك مع نقص في القوافين اللازمة لتنظيم هذه العمليات . أنظر لجنة التخطيط ، تقرير لجنة الزراعة والإصلاح الزراعي ، سنة ١٩٥٩ ، ص ١٦٥ .

(٢) ويجذب البعض تركيز القمح في منطقة مصر الوسطى ، وخفض مساحته في الدلتا ، مقال الدكتور عبد المنعم بلسع ، المرجع السابق ، ص ٣ .

(٣) ففي السنوات الأخيرة تركز صنف المنوفى في مديرتي القليوبية والمنوفية ومركز ميت غمر ، وصنف الكرنك في مديرتي الدقهلية وكفر الشيخ ، وصنف دندرة في مديرتي قنا وأسوان ، وصنف الأشمونى في باقي مديريات الوجه القبلي عدا مركز امبابة ، المرجع السابق ، ص ٣٢٩ .

الرى بالحياض ، ويظهر تزايد استخدامنا لهذه المخصبات من النظر فى إحصاءات المستورد منها^(١) من سنة ١٩١١ حتى الآن .

السنة	الكمية بآلاف الأطنان	القيمة بآلاف الجنيهات
١٩١١	٦٠	٤٩٧ر
١٩٢٠	١٢٠	٢٩٠١ر
١٩٢٤	١٧٩	١٧٩١ر
١٩٣٢	٢٣٥	١٦٥٢ر
١٩٣٧	٦٤١	٣٣٩٠ر
١٩٤٩	٦٢١	١١٣٨٥ر
١٩٥٨	٧١٠ ^(٢)	١٥٢٤٩ر

وقد امتنع الوارد من بعض أنواع الأسمدة (ونعنى به سماد السوبر فوسفات) ، بعد أن أصبح الإنتاج المحلى كافيا بحاجة الاستهلاك منه ابتداء من سنة ١٩٥٤ . كما أدى قيام بعض المصانع بإنتاج سماد نترات الجير عقب الحرب العالمية الثانية إلى نقصان المستورد منه ، وإن عاد استيراده إلى التزايد فى سنة ١٩٥٨ كما سنبين فيما بعد ، وإن دل ذلك على شىء ، فإنما يدل على تزايد الاستهلاك المحلى من الأسمدة .

ومن المهم أن نذكر فى هذا الخصوص أن الأمر لا يتعلق بتزايد كمية المخصبات المستخدمة فحسب ، بل إنه يتعلق أيضا بالجهود التى تبذل لحسن استخدام هذه

(١) نظام ومشروعات الرى فى مصر ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثالث ، العدد الثالث ، سنة ١٩٥٠ ، ص ١٨١ .

(٢) الكتاب السنوى لاتحاد الصناعات بالإقليم المصرى ، سنة ١٩٥٨-١٩٥٩ ، ص ١٦٣ . وهناك أنواع أخرى من الأسمدة الأزوتية ، غير نترات الجير ، وتستورد كلها من الخارج بكميات قليلة نسبيا .

المخضبات ، بحيث لاتعطى كل أرض إلا ما يلائمها من الأسمدة ، وأن يتم ذلك بالقدر وفى الوقت الملائمين ، وذلك منعا للضياع ، وسعيا إلى زيادة الغلة^(١) .

ومن وسائل زيادة الغلة أيضا نشر استخدام الآلات فى الزراعة . وتذكر بعض المصادر أن ذلك كان يلقي مقاومة-حتى من كبار الزراع ومتوسطيهم- فى عهد محمد على ، فكان استخدام الآلات قاصرا حينذاك على المزارع النموذجية^(٢) . كما أكثر من استخدامها إسماعيل باشا فى مزارعه الخاصة^(٣) . على أن استخدام الآلات الزراعية لم يلبث أن أخذ فى الانتشار فى الزراعات الكبيرة والمتوسطة . ويقدر أن الآلة تستخدم حاليا فى مصر بنسبة ٢٢٪ فى الحرث ؛ وفى الدراسات بنسبة ١٣٪ من جملة المساحة المزروعة ، بمعدل زيادة سنوية تقدر بـ ٢٪ . أما فى عمليات الري ، فقد كثر

(١) وتبذل جهود مشابهة لتحديد مقننات المياه اللازمة لكل محصول فى كل منطقة بالذات . ولهذا الجهود ، فوق ما سبق ، ميزة الاقتصاد فى كمية المياه سعيا إلى استخدام الفائض فى زرع جديد .

(٢) فيقول بورنج إنه « تلقى الآلات المستخدمة فى بدء استعمالها مقاومة فى كل مكان لا فى مصر وحدها ، ولهذا كان طبيعيا أن تتقدم الزراعة تقدما بطيئا . فما زال يستعمل ذلك المحراث القديم ، وتلك الآلات البدائية التى ظلت تستخدم منذ مئات الأجيال . ولم أجد ، حتى بين المصريين والأتراك الذين زاروا أوروبا ، من عاد إلى بلاده ولديه أية رغبة فى محاولة النهوض بوسائل الزراعة ، وتستخدم أرق الآلات فى المزارع النموذجية التى أنشأتها الحكومة ، غير أن أثر هذه المزارع ما يزال ضئيلا حتى الآن » . المرجع السابق ، ص ٤٢٩ .

(٣) يذكر ألفريد بلنت أن إسماعيل كان ، حتى قبل أن يتبوأ العرش ، « يتبع فى إدارة ضياعه الشاسعة فى الوجه القبلى أحدث الأنظمة الزراعية » . وكان موضع إعجاب السائحين الأجانب بسبب الآلات الزراعية التى أدخلها والمصروفات التى جعلها تعود بالفوائد « . لكنه يضيف » أنه (أى إسماعيل) أنفق الأموال الطائلة فى شراء الآلات الزراعية ، وعبثا فرض على قرى وجهات بأسرها إمداده بعال السخرة ، وعبثا أنشأ المصانع فى أراضيه وجلب لها المديرين الأجانب عبرتبات فادحة . وقد نهبه أعوانه فى كل جهة » . ألفريد بلنت . المرجع السابق ، ص ٣١٩ و٣٢٠ .

وأُنظر أيضا : Me. Coan فى كتابه : Egypt as it is, 1877. pp 187-188

استخدام الآلات فيها في السنوات الأخيرة » مما يدعو إلى الظن بأنها ستغطي معظم احتياجات الري في الرقعة الحالية »

ورغم هذا التطور ، فلا تزال الآلات الحديثة قليلة الانتشار في الزراعة المصرية إذا ما قورنت بالحال في البلاد الأخرى . ويؤدي ذلك ^(١) إلى عدم أداء العمليات الزراعية في الوقت المناسب وبالكفاءة المطلوبة ، وفقد في محصول القمح والأرز وغيرها لا يقل عن ١٠ ٪ ، وخفض في إنتاج الماشية من اللحم والبن ، وعدم سهولة التحكم في عمليات الري والصرف وإتمامها على النحو المطلوب . وتعلل قلة انتشار الآلات الزراعية عادة بـ عوامل معينة ، من أهمها كثرة اليد العاملة في الزراعة ، وخفض نفقاتها بسبب ذلك ، وعدم انفساح المجال أمامها للاستغلال في أعمال أخرى إذ يقال إنه مادام هذا الوضع قائماً فلن يكون من الصواب التوسع ، بدرجة مغالى فيها ، في إحلال الآلات محل العمال في قطاع الزراعة عندنا ، تلافياً لما قد يترتب على ذلك من نتائج اقتصادية واجتماعية سيئة . كما أن ضعف قدرة الفلاح مالياً ، وصغر الوحدة الإنتاجية الزراعية ^(٢) ، وكثرة الترع والقنوات والمصارف التي تتخلل المزارع ، كل ذلك يقف عائقاً أحياناً في وجه استخدام الآلة الزراعية في مصر ، وإن كان من المنتظر أن يؤدي انتشار الجمعيات التعاونية وتقويتها إلى الإقبال على ذلك ، وذلك بسبب قوة هذه الجمعيات المالية ، وقدرتها على تنظيم إفادة جميع أعضائها من الآلات المملوكة لها ، وبذلك تحل الجمعيات المذكورة محل كبار الملاك الذين كان الكثير منهم يقبل على استعمال الآلات في أرضه . كذلك فإنه مما يعوق استخدام هذه الآلات عندنا صعوبة موالاتها أحياناً بالصيانة والإصلاح ، وارتفاع

(١) أنظر لجنة التخطيط ، تقرير لجنة الزراعة والإصلاح الزراعي ، سنة ١٩٥٩ ، ص ٢١ .

(٢) كما يقال إن العكس صحيح أيضاً ، فإن قلة استخدام الآلات يشجع على انتشار الاستغلال الصغير ، بينما تكثر الاستغلالات الزراعية الكبيرة بكثر استخدام الآلات في الزراعة .

أنظر Pierre Rimbert & Georges Bourgin في : Le socialisme, 1952, p. 8

تكاليف ذلك، وكذلك بساطة العمليات الزراعية نسبيا في مصر، تبعا لطبيعة أرضها وعدم ملائمة بعض الآلات المستوردة من الخارج لظروف الزراعة في بلادنا . وذلك ما عملت وزارة الزراعة مؤخراً على معالجته ، باختيار أكثر الآلات ملائمة لظروفنا وإنشاء مركز لتدريب المشرفين والعمال على استعمال الآلات الزراعية وطرق صيانتها . وهو ما تعمل له أيضا الخطة العامة للتنمية الاقتصادية ، إذا اشتملت على برنامج محدد لإنشاء محطات للخدمة الآلية ومراكز للصيانة وإصلاح الآلات ومحطة اختبار للآلات . وإن كان من الملاحظ أن التوسع في التصنيع ، بما يستتبعه من امتصاص لفائض اليد العاملة ، هو الذي يمكن من التوسع في نفس الوقت من استخدام الآلات في الزراعة .

لكن الاهتمام لم يقتصر على السعى في زيادة الغلات الزراعية ، بل إنه وجه أيضا نحو صيانة هذه الغلات ومنع الفاقد منها . وفي سبيل ذلك بذلت الجهود ، خاصة في السنوات الأخيرة ، نحو حماية الزراعة من الآفات والأمراض الزراعية المختلفة ، وذلك على أساس من البحث وباستخدام الوسائل العلمية الحديثة . ومن أهم مظاهر ذلك مقاومة الجراد ، وهو ما يتم بنجاح منذ سنوات عديدة ، وكذلك استخدام مبيدات حشرية ذات أثر فعال على دودة ورق القطن . أما ديدان اللوز ، وهي أشد فتكا بمحصول القطن ، فلا تزال مقاومتها أضعف بكثير من المستوى المطلوب . وكذلك الأمر بالنسبة لكثير من الآفات والحشرات الأخرى، ومن المعروف أن هذه الآفات تسبب لمصر سنويا خسارة كبيرة^(١) . كما يجري الاهتمام بآفات الذرة والفاكهة والخضر .

(١) كان الجراد يتسبب قديما في هلاك جزء كبير من المحاصيل بمصر ، وقد أشار إلى ذلك « بورنج » ، فقال « إن الأمل في الحصول على محاصيل كبيرة وفيرة الغلة قد ينهار فجأة بسبب غارات الجراد ، إذ تظهر منه الملايين في السماء كأنها السحب ، فهلك كل ما تصادفه . وقد شاهدت أسرابا كثيفة من هذا الوباء الفتاك ، تسير في أعقابها جموع حاشدة من الصقور وغيرها =

كما بدى في إنشاء صومعتين كبيرتين للحبوب ، إحداهما بميناء الإسكندرية ، لاستقبال وخزن الحبوب المستوردة^(١) ، والأخرى بالقاهرة . والغرض من هذا المشروع هو تلافي ما يقع حاليا من فقد نسبة هامة من الحبوب نتيجة خزنها بطرق بدائية تؤدي إلى إصابتها بالسوس والحشرات ، وغارة الطيور والقوارض عليها ، وتأثير الرطوبة والأمطار والتمائر البكتريا فيها^(٢) .

وقد كان لمختلف العوامل السابقة أثرها في كمية الإنتاج الزراعى ، إذ يقال إن هذا الإنتاج قد ازداد خلال الثلاثين سنة السابقة مباشرة على الحرب العالمية الثانية ، بنسبة تتراوح بين ٢٥٪ و ٣٠٪ عما كان عليه الحال سابقا ، فإذا تذكرنا أن مساحة المحاصيل المزروعة لم تزد في نفس المدة إلا بنسبة ١٠٪ تقريبا ، فإننا نلمس أن زيادة الإنتاج الزراعى بأكثر من هذه النسبة إنما كان نتيجة ماحققته الزراعة في المدة نفسها^(٣) من رقى فنى يتلخص في أمرين أشرنا إليهما ضمنا فيما سبق : فمن جهة ، عمد الفلاح المصرى تحت إشراف رجال وزارة الزراعة والباحثين الفنيين إلى تحسين أساليبه في الزراعة ، كأن يتخير وقتا أصلاح للبذر ، أو يروى أرضه على نحو أكثر ملاءمة

= من الطيور فتملاأ أجواز الفضاء ، ثم تنقض على حقول القمح فتأثى عليها ، ثم تشد رحالها إلى مكان آخر فتدمره تدميرا . المرجع السابق ، ص ٣٩٦ - ٣٩٧ .

وتقدر الخسائر التى تصيب مصر فى الأوقات الحديثة بسبب الآفات وأمراض النباتات بحوالى ٦٠ مليوناً سنوياً . ومما زاد هذه المشكلة تعقيدا حتى الآن عدم اهتمام الزراع بالمقاومة اشتاما كافيا فيما عدا آفات القطن ، وعدم توافر الإخصائين والعمال المدربين لإجراء عمليات المقاومة على النحو المطلوب .

(١) وتجهز هذه الصومعة بشفاطات ميكانيكية حتى يتم تفريغ الحبوب المستوردة من السفن دون تأخير أو فقد ، وذلك خلافا لما يقع حاليا بسبب تمام التفريغ بواسطة العمال مما يؤدي إلى تأخير السفن وتوقيع غرامات بسبب ذلك .

(٢) تقرير المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومى ، المرجع السابق ، ص ٥٦ - ٥٧ . ويذكر هذا التقرير أنه كانت قد أقيمت قبلا ٧٠ مجموعة من الصوامع ، سعتها ٢٨٠ ألف أردب ، قرر الخبراء المختصون أنها أنشئت بطريقة بدائية لا تنى بالغرض .

(٣) عشورى ، المرجع السابق ، ص ٥٢٣ - ٥٢٥ .

للنبات ، أو كأن يحسن استخدام المخصبات ، أو يجيد مقاومة الآفات ، فقد كان من شأن ذلك كله زيادة الناتج الزراعى . كما زاد هذا الناتج أيضا بفضل تخير الأنواع التى تزرع من بعض المحصولات الهامة ، كالقطن والقمح . فمن الواضح أن من هذه الأنواع ما يلائم البيئة المصرية ، كما أن منها ما هو أوفر إنتاجا وأكثر مقاومة للآفات والحشرات من غيره . وقد أدت زراعة هذه الأنواع إلى زيادة الغلة فى المتوسط .

على أن هذه الزيادة فى متوسط الغلة لم تستمر على الدوام ، بل نقص متوسط غلة كثير من المحاصيل (وخاصة القمح والذرة) خلال الحرب الأخيرة وفى السنوات اللاحقة عليها . وكان ذلك نتيجة لما وقع حينذاك من اختلال الدورة الزراعية ، فقد عمدت الحكومة منذ بداية الحرب إلى تحديد حد أقصى للمساحات المزروعة قطنًا ، وألزمت الأهالى بالإكثار من زراعة القمح والمحصولات الغذائية الأخرى . وهدفت الحكومة بذلك إلى التقليل من محصول القطن الذى لم يكن من اليسور تصريفه خلال الحرب ، كما هدفت بذلك أيضا إلى توفير المواد الغذائية لسكان البلاد والجيش الواقعة إليها . على أن الإخلال بالدورة الزراعية على هذا النحو ، وقلة المخصبات الكيماوية الواردة من الخارج حينذاك ، أديا إلى نقصان متوسط غلة كثير من المحاصيل فى تلك الفترة ، وإن كان ذلك المتوسط قد بدأ فى الازدياد بعد ذلك ، حين تحسنت الأحوال تدريجيا برجوع الحياة الاقتصادية إلى مجراها الطبيعى^(١) ، وبسبب المجهودات التى بذلت لرفع مستوى الإنتاجية من جديد .

(١) وبإلاحظ البعض أنه إذا كان متوسط محصول القطن قد زاد فى زمن الحرب بدلا من أن ينقص ، فإن ذلك يرجع إلى مزيد من العناية بهذه الفلاح فى تلك الآونة للمحصول الرئيسى للبلاد . كما أنه يرجع إلى استعماله بعض المخصبات فى زراعة القطن ، وذلك رغم مضايقة الحكومة إياه بتخصيص تلك المخصبات للقمح وغيره من المحصولات الغذائية .

وبين الجدول الآتي تغير إنتاجية أهم الحاصلات من سنة ١٩١٣ حتى سنة ١٩٥٧.

إنتاجية أهم الحاصلات

(فترة الأساس ١٩٥٠/١٩٥٤ = ١٠٠) ^(١)

الفترة	قطن	أرز	قمح	ذرة شامية	ذرة رفيعة	قصب سكر	بصل	جملة الإنتاج النباتي
١٩١٣ - ١٩	٧٩	٨٣	٨٦	١٨	٩٥	٨٧	١١٨	٨٨
١٩٢٠ - ٢٤	٧٧	٨٧	٨٦	١٠٢	٩٧	٩٠	١٠٨	٨٤
١٩٢٥ - ٢٩	٩٢	٨٤	٨٨	١٠٩	١٠٤	٩٢	١١٣	٩٤
١٩٣٠ - ٣٤	٩١	٧٩	٩٤	١٠٨	١٠٤	٩٤	١١١	٩٤
١٩٣٥ - ٣٩	١٠١	٩٨	١٠٧	١١٦	١٠٨	١٠١	١١٧	١٠٩
١٩٤٠ - ٤٥	١١٢	٨٣	٨٩	٩٣	٩٤	٨٣	١١٢	١٠٠
١٩٤٦ - ٤٩	١١٣	١٠٤	٨٨	٩٧	٨٩	٨٠	١٠٨	١٠٤
١٩٥٠ - ٥٤	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
١٩٥٥ - ٥٧	٩٣	١٤٥	١١٧	١٠٠	١٠٩	١٠٩	٩٨	١٠٢
متوسط إنتاجية القدان في فترة الأساس	٤١٧٣	١٦٦٥	٥١٥٣	٦٦٤٠	٨١٤٤	٧٦٢	١٣٣	قطنار قطنار أردب أردب قطنار

كذلك تذكر الإحصاءات الخاصة بإنتاجية القدان لأهم المحاصيل أن الرقم القياسي لمتوسط محصول القدان من أهم المحاصيل بلغ في كل من السنوات ١٩٥٣، ١٩٥٤، ١٩٥٥، ١٩٥٦، ١٩٥٧، ١٩٥٨ (وبافتراض أن سنة الأساس ١٩٣٩ = ١٠٠) الأرقام الآتية على التوالي :

٩٦٢٣ - ٩٩٦٠ - ٩٦٧٢ - ٩٦٧٧ - ١٠٠٧ - ١٠٠٣ ^(٢)

(١) لجنة التخطيط القومي ، تقرير لجنة الزراعة والإصلاح الزراعي ، ١٩٥٩ ، ص ١١ .
(٢) الإحصاء السنوي للجيب سنة ١٩٥٨ ، ص ١٠١ و ١٩٥٦ ، ص ٨٧ =

وفي ذلك ما يبين أن متوسط الإنتاج الزراعى فى السنوات الأربع الأولى نقص عنه فى سنة ١٩٣٩ ، ثم زاد على هذا المستوى زيادة طفيفة فى السنتين الأخيرتين .

على أن الإحصاءات توضح أيضا وفى نفس الوقت أن ثمة زيادة فى الرقم الإجمالى للإنتاج الزراعى فى السنوات الأخيرة ، وذلك على نحو ما يبين الجدول الآتى الخاص بالأرقام القياسية للإنتاج الزراعى (وبافتراض أن متوسط السنوات ١٩٣٥ — ١٩٣٩ = ١٠٠) .

== وأنظر أيضا عن سنتى ٥١ و ١٩٥٢ الإحصاء السنوى للجيب سنة ١٩٥٣ ص ٨٢ .

هذا ويذكر بورنج عن أحوال مصر فى عهد محمد على أن « الرأى السائد أن متوسط محصول الفدان من القطن لا يزيد على قنطارين ، وقد لا يتجاوز قنطارا واحدا فى كثير من الجهات . ولكنى علمت أن الفدان الواحد كثيرا ما يغل سبعة قناطير أو ثمانية إذا وجهت عناية خاصة إلى شئون الري والزراعة وأعمال الجنى ، كما علمت أن متوسط إنتاج الفدان — إذا التزمنا جانب الاعتدال — هو خمسة قناطير » . بورنج ، المرجع السابق ، ص ٢١٤ . فإذا صدق تقدير بورنج ، فإن معنى ذلك أن متوسط غلة الفدان من القطن لم تزد فى القرن العشرين عنها فى أوائل زراعة القطن فى مصر ، بل لأنها تكون قد نقصت عنها فى هذا التاريخ الأخير ! ، وهو ما لا نعتقده .

الأرقام القياسية للإنتاج الزراعي^(١)

متوسط السنوات ١٩٣٥ - ١٩٣٩ = ١٠٠

المجموعات	١٩٥٧	١٩٥٦	١٩٥٥	١٩٥٤	١٩٥٣	١٩٥٢	١٩٥١
١ - نباتات الألياف	١٠١	٨١	٨٣	٨٦	٧٩	١١٢	٩٠
٢ - مجموعة الحبوب	١٣٠	١٣٥	١٢٦	١٣٠	١١٥	٩٠	٩٤
٣ - مجموعة البقول	٨٩	٧٥	٨٩	٨٤	٧٣	٨٠	٧٩
٤ - مجموعة الحبوب الزيتية	١١١	٩٦	٩٦	٩٦	٩١	١١٦	٩٤
٥ - المحاصيل الأخرى	١٨٠	١٦٨	١٧١	١٦٨	١٤٣	١٢٧	١٢١
٦ - مجموعة الخضر	٢٢٤	٢١٢	٢٠٠	١٩٣	١٧٠	١٦٢	١٢٩
٧ - مجموعة الفاكهة	٢٢٩	١٩١	٢٢٦	٢١١	٢١٥	٢٠٧	١٧٢
٨ - مجموعة الإنتاج الحيواني	١٤٠	١٤٠	١٢٨	١٣١	١١٩	١٢٢	١٣٢
٩ - الرقم الإجمالي للإنتاج الزراعي	١٣٠	١٢٣	١١٩	١٢١	١٠٩	١١٠	١٠٥
١٠ - الرقم الإجمالي للإنتاج التداخلي	١٤٠	١٣٨	١٣٢	١٣٣	١٢٠	١١٠	١١٠

(١) الإحصاء السنوي العام ، ١٩٥٧ - ١٩٥٨ - ص ١٩٥ .

ويحسن في ختام الكلام عن التجديد في الإنتاج الزراعى الإشارة إلى ما وقع في هذا الخصوص بالنسبة للإنتاج الحيوانى ، وذلك لصلة هذا الإنتاج بالزراعة على وجه العموم ، وبالفناء على وجه الخصوص . ويلاحظ أن التطور في هذا الميدان ظل بطيئا جدا ، مما أدى إلى قلة نصيب الفرد في مصر من المنتجات الحيوانية^(١) ، كاللحم واللبن والبيض والأسمك ، إذ لا وجه للمقارنة في هذا الخصوص بين مصر وكثير من غيرها من البلاد ، كبريطانيا والدانمارك والولايات المتحدة ، ويقال إن ذلك يرجع في أغلبه إلى أنه لم تكن لمصر سياسة سليمة مرسومة لرفع الكفاءة الإنتاجية للحيوان الزراعى ، أو للمحافظة على الثروة الحيوانية من الأوبئة والطفيليات والأمراض . وفى تقدير وزارة الزراعة أن البلاد تفقد سنويا ما لا يقل عن عشرين مليوناً من الجنيهات نتيجة نفوق الحيوانات أو ضعف الإنتاج^(٢) .

كما تدل مراجعة إحصاءات تعداد الماشية ودواب النقل على أن عدد هذه الحيوانات يتزايد ببطء شديد أحيانا^(٣) .

وقد بذلت بعض الجهود منذ وقت طويل في سبيل زيادة الإنتاج الحيوانى ، وكان ذلك بفضل بعض الجهات الحكومية ، وأخصها كلية الطب البيطرى والأقسام المختصة في وزارة الزراعة ، وكذلك بعض الجهات الأهلية وكبار الملاك . وقد زادت هذه الجهود بدرجة محسوسة في الأوقات الأخيرة ، وهى تتلخص أساسا في العمل على

(١) والواقع فإن هذه الملاحظة نابعة من عهد محمد على . أنظر تقرير أحد الصناع الإنجليز عن الصناعة والزراعة في مصر ، المرجع السابق ، ص ٧٤١ ، وديهامل ، المرجع السابق ، ص ٣١٤ وما بعدها .

(٢) تقرير المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومى ، المرجع السابق ، ص ٦٠ .

(٣) مجموعة البيانات الإحصائية الأساسية ، ص ٢٩ .

تجربة وتكوين السلالات ذات الإنتاج العالى^(١) فى الحيوان الزراعى ونشرها بين المربين عن طريق توزيع الطلائق الممتازة ، أو بتعميم التلقيح الصناعى . كما تشجع الجهات الحكومية المختصة تربية حيوانات اللبن ، وتدرس إمكانيات تجميعه وتوزيعه وتصنيعه . كما أنشئت بمض مصانع اللبن المبستر ومنتجاته فى القاهرة والاسكندرية ، وأنشئ معمل لتجفيف اللبن فى سخا . كذلك تبذل العناية لنشر بعض الأصناف الجديدة من الدواجن ، بغرض رفع محصولها من البيض ، كما عملوا على نشر تربية دودة الحرير والنجل ، وإحلال بعض السلالات الجديدة الصالحة منه محل غيرها . كما يجرى الاهتمام بالثروة المائية ، سواء فى النهر أو الترعة أو البحيرات أو فى البحرين المتوسط والأحمر ، وذلك بإنشاء أو تدعيم معاهد الأحياء المائية ، ومحطات تربية الأسماك ، وإجراء الدراسات الحيوية على الأنواع المختلفة من الأسماك وتزويد الباحثين بالأجهزة الفنية اللازمة لذلك ، وإنشاء المشروعات لاستقبال الأسماك وحفظها ونقلها ، ولتجديد الجبهرى تمهيدا لتصديره . وأخيرا فثمة جهود تبذل لمقاومة أمراض الحيوان والدواجن ، عن طريق تعميم الخدمات البيطرية المجانية ، بحيث تكون موزعة توزيعا عادلا على جميع القرى ، ويتضمن ذلك إنشاء ثلثات من الوحدات البيطرية بمختلف أنحاء القطر ، وإنتاج اللقاحات والأمصال والمواد المشخصة . وقد أمكن بذلك القضاء على أهم الأوبئة الخطيرة ، كالطاعون البقرى والتسمم الدموى ومرض النجمة وأمراض الطيور . كما تم إنشاء وتوسيع أماكن الحجر البيطرى ، دفاعا عن الثروة الحيوانية فى البلاد^(٢) .

(١) ويضيف البعض أن من الواجب التقليل من حيوانات العمل ، وذلك باستخدام الآلات عوضا عنها ، توفيراً فى مساحة البرسيم التى تخصص لتغذية هذه الحيوانات التى يقدرونها بـ ٤٠٠ ألف فدان سنوياً . أنظر الدكتور بلبع ، المرجع السابق ، ص ٤ - ٦ .

(٢) ورغم ذلك فلا يزال لإنتاجنا الحيوانى مشاكله التى تعمل الحكومة ، فى إطار الخطة العامة على معالجتها ، المرجع السابق ، ص ٨٤ . وهذا وتلخص بعض المصادر هذه المشاكل =

تلك هي أهم أوجه التجديد التي طرأت على الإنتاج الزراعى فى مصر خلال الفترة موضوع البحث . وثمة أوجه أخرى ، كالتجديد فى التمويل الزراعى وفى تسويق المنتجات الزراعية ، ثم فى دور الزراعة فى الاقتصاد المصرى الداخلى والخارجى ، وسنعرض لهذه المواضيع فيما بعد .

وبهنا الآن أن نلاحظ أنه إذا كان الإنتاج الزراعى سريع الخطى فى بعض مراحل تاريخنا الحديث فإنه سار ببطء نسبى فى غيرها من المراحل ، وهو ما يتبين من بعض الأرقام التى أوردناها قبلا فى هذا الشأن . ويلاحظ بعض الكتاب هذه الظاهرة بقولهم إن متوسط الزيادة السنوية فى الإنتاج النباتى (وهو يمثل ٧٢ ٪ من قيمة الإنتاج الزراعى فى مصر) بلغ ١ ٪ فى المدة السابقة على الحرب العالمية الثانية (من سنة ١٩١٩ إلى سنة ١٩٣٩) ، وأنه فى خلال المدة من سنة ١٩٤٨ إلى سنة ١٩٥٨ ، بلغ معدل الزيادة السنوية فى الإنتاج النباتى ، وكذلك فى جملة الإنتاج الزراعى ، حوالى ١.٨ ٪ . ومعنى ذلك أن نسبة الزيادة السنوية فى الإنتاج الزراعى كانت فى تلك السنين أقل من نسبة زيادة عدد السكان فى مصر . وهذه الظاهرة التى أشرنا إليها قبلا ، تهدد مستوى

== فى أمور أهمها : « انخفاض مستوى الكفاءة الإنتاجية للأصناف المصرية بصفة عامة ، ونقص التغذية ، وخاصة فى الصيف ، نظراً للنقص فى مواد العليقة الجافة وعدم وجود مكان فى الدورة الزراعية السائدة فى العرف الزراعى لإنتاج أعلاف خضراء فى الفترة بين جفاف البرسيم وزراعته التالية . وانتشار القمم بنسبة كبيرة وخاصة فى الجاموس نتيجة لعدم وجود الفحول الكافية للوئب لدى المزارعين . وتوزيع ملكية الماشية الزراعية الحالى ، حيث نجد نحو ٨٠ ٪ من الماشية يملكها صغار الزارع مما يجعل من العسير تسجيل إنتاجها وأنسائها ويجعل من الصعب لإجراء عملية انتخاب الأفراد العالية الكفاءة التى يمكن منها إنتاج الطلائق الممتازة لإجراء التحسن الوراثى فى القطيع الأهلى من الماشية المحلية كما يقف ذلك أيضاً عقبة فى التحسين باستيراد ماشية أجنبية عالية الكفاءة صالحة للظروف المصرية ، وعدم تعميم مراكز رعاية الحيوان فى الإقليم المصرى . . » لجنة التخطيط القومى ، تقرير لجنة الزراعة والإصلاح الزراعى ، سنة ١٩٥٩ ، ص ٢١ .

معيشة الأفراد بالانخفاض ، فضلا عما تمثله هذه الظاهرة من عجز الدخل الزراعى عن مساندة التنمية الاقتصادية مساندة فعالة من الناحية المالية . ويزيد هذا الأمر سوءا أن تباطؤ الإنتاج الزراعى على نحو ما أسلفنا يصاحبه زيادة عدد المشتغلين بالزراعة ، مما ترتب عليه ظهور آثار قانون الغلة المتناقصة فى الزراعة المصرية .

وهذا الحال هو الذى يتطلب السير قدما فى مشروعات التنمية الزراعية ؛ الأفقية والرأسية ، التى ذكرنا أهمها قبلًا .

على أن الأمر يجب ألا يقتصر على المشروعات المذكورة ، بل يعمدها إلى المزرعة المصرية نفسها . إذ يلاحظ أن الزراع المصريين ، فيما عدا حالات قليلة تخص كبارهم ومتوسطيهم ، يجهلون كثيرا من أصول إدارة المزرعة الحديثة ، سواء من الناحية الفنية أو المالية . ولا ينفى ذلك اجتهد معظمهم فى العمل ، بل وإرهاقهم أنفسهم فيه أحيانا ، لكن من المعلوم أن لإدارة المزرعة أصولاً علمية تكفل لصاحبها زيادة الغلة وتقيه خطر الخسارة . والزراع المصرى قليلا ما يعلم هذه الأصول ، وهو يضيف إلى جهله بها ، عجزه عن التمويل ، لذلك فإنه كثيرا ما يخطئ فى تحديد حجم مزرعته أو يقصر فى استغلالها من أوجهها المختلفة ، نباتية وحيوانية وصناعية . كما أنه يلاق عادة مصاعب حمة فى التمويل ، وكثيرا ما يغلب على أمره عند التسويق ، وهو فى جميع أحواله يتعرض لمخاطر كثيرة قد تودى بإنتاجه كليا أو جزئيا .

ولا شك أننا نجد فى هذه الأمور تفسيراً لكثير من أوجه الضعف التى تنتاب إنتاجنا الزراعى إذا ما قورن بمثيله فى البلاد الأخرى . ويتضح من ذلك أنه ليس يكفى أن نفكر فى زيادة الرقعة المزروعة أو فى زيادة الغلة بتحسين أنواع الحاصلات الخ ، بل يجب أن نضيف إلى ذلك تفكيراً جدياً فى إصلاح حال المزرعة نفسها ، فهى الوحدة الإنتاجية القائمة حالياً بالاستغلال تحت إشراف الزارع ، مالكا كان أو غير مالكا . وبمعنى آخر ، فإنه لا بد من العمل على رفع مستوى المزرعة المصرية ،

سواء من النواحي الفنية أو المالية أو الإدارية ، ويكون ذلك أساساً بطريقتين ، الأول خاص بالزراع نفسه ، والثاني خاص بمدى استقلاله في تصريف شئون مزرعته .

فأما عن الزارع ، فإنه يجب على الأخص العمل على رفع مستواه الثقافي والفني . وقد لانكون مخطئين إذا قلنا إن الجهود التي تبذل لتبصير الزارع بوسائل زيادة الإنتاج المادى أكثر بكثير من تلك التي تهدف إلى تعريفهم بالإدارة السليمة للمزرعة ، رغم أن هذا الأمر لا يقل أهمية عن سابقه . بل إننا نعتقد أنه يجب أن نمد التدريب المهنى إلى الزراعة ، فلا نقصره على الصناعة ، مادام أن الزراعة هي الأخرى فن له أصوله وتعاليمه . ويكفى أن نقارن بين حال الزارع في مصر وحال زميله في أمريكا في هذا الخصوص كي ندرك ما بينهما من فرق شاسع ، فمثلا يذكر لنا شبارد كلاو أنه « كان من نتائج التوسع في تطبيق الأساليب العملية في الزراعة أن صار الفلاح العادى في أمريكا ، بيطريا هاويا وخيرا بالحشرات وعالما بالحقل ، كما أن التوسع في استخدام الآلات الميكانيكية صيره ميكانيكيا هاويا ، أما أساليب الزراعة التجارية فقد جعلته ملما بإمساك الدفاتر وربما بالعلوم المالية أيضا . وإذن فقد قضت عليه ظروف عمله بأن يصير بخاريا وكهربائيا وسباكا وفارسا وأصبح لا مبرر للنظر إليه . وإن كان هناك مبرر فيما مضى ، كجلف أو مواطن ريفى غي ، إنه الآن رجل حريص ذو علم بفن المساومة ، بل استحال إلى شخص ملم بشئون كثيرة في مجتمع اتسم أعضاؤه بطابع التخصص وتلك هي الصفة التي أكسبت صناعة الفلاحة بهاء وبهجة^(١) » .

وأما عن استقلال الزارع بتصريف شئون مزرعته ، فإننا نعتقد أن هذا الاستقلال يجب ألا يكون كاملا ، فإن أول من يضار بالاستقلال الكامل هو الزارع نفسه ، فوق إضرار ذلك بالصالح العام أيضا .

والواقع فإن مؤدى هذا الاستقلال أن يباشر الفلاح الزراعة حسب هواه ، فهو

يزرع المحصول الذى يشاء ، غير مقيد فى ذلك إلا بقواعد الدورة الزراعية العرفية ، أو بأحكام بعض القوانين التى تحدد ما يزرع من هذا المحصول أو ذاك ، وفى ذلك ما يؤدى إلى اختلاف الزراعات وتفتت الحيازات وكثرة نفقاتها وقلة غلتها . كما أنه يؤدى إلى وقوف الزارع وحيدا أمام مشكلات التمويل والتسويق وتقلبات الأسعار والتأمين ضد المخاطر، وقد تكون هذه المشكلات من الجسامة بحيث تعرض مركز الزارع الاقتصادى للخطر . وفى ذلك كله ما يظهر وجوب إقامة نظام تعاونى قوى سليم بين المنتجين الزراعيين ، سواء كانوا فى مناطق الإصلاح الزراعى أو فى خارجها ، على أن يكون هذا النظام مرنا ، فيحقق النافع المترتبة على الاشتراك فى الجهود، كما يضمن فى نفس الوقت مزايا المبادأة الفردية .

وأخيراً ، فلا ريب أن شيئاً كثيراً من تقدم الزراعة يتوقف على مدى التعاون الصادق بين الزارع ورجال السلطة العامة المختصة بشئون الزراعة^(١) . فإنه إذا ما اكتسب هؤلاء ثقة الزارع ، وأحسنوا التصرف معهم ، وشجعوا عندهم روح المبادأة

(١) وقد أشارت بعض المصادر إلى ضعف الصلة بين الجهاز المركزى الزراعى وبين الزارع الذين لا تربطهم أو تثلهم هيئات ريفية منتظمة ، وذلك رغم الجهود الكثيرة التى بذلتها الحكومة فى هذا السبيل . وأرجعوا ذلك إلى أسباب أهمها : صغر حجم الحيازات الزراعية وكثرتها ، وانفصال الأجهزة الإرشادية والتعاونية وعدم ارتباطها ببرنامج منسق فى العمل ، والمشاكل الكثيرة التى واجهتها الجمعيات التعاونية ، وضعف جهاز الإرشاد الزراعى ، وكذلك ضعف التمثيل المحلى للزراع فى مجالس إدارة الوحدات الزراعية أو الوحدات المجعة ، وعدم وجود منظمات أو هيئات شعبية على مستويات القرى والمراكز تتعاون مع الأجهزة الحكومية فى النواحي الزراعية . كما أشارت تلك المصادر إلى أن ضعف الاتصال المذكور أدى إلى صعوبات فى رقابة وإشراف الأجهزة الزراعية الحكومية المحلية والمركزية، كما أدى إلى عدم ملاءمة بعض التشريعات لواقع الحال فى الزراعة ، وعدم تنفيذ بعض هذه القوانين تنفيذاً كافياً فى العمل .

أنظر لجنة التخطيط - تقرير لجنة الزراعة والإصلاح الزراعى ، سنة ١٩٥٩ ،

والتحرر وحسن التدبير والتعاون فى سبيل الخير العام ، فلا بد أن يحدث ذلك كله أثره فى حياتنا الزراعية ، التى هى جوهر حياتنا عموماً حتى الآن . ويرجى أن يحقق نظام الحكم المحلى الذى بدأ تطبيقه فى الإقليم المصرى هذه السنة ، بالتعاون مع لجان الاتحاد القومى فى القرى والمراكز والمحافظات ، كثيراً مما نؤمل فى نهضة القرية المصرية .

وإذا كان من الواجب العمل على زيادة إنتاجية الزراعة المصرية على نحو ما سبق بيانه ، كذلك يجب الاهتمام بإحسان توزيع هذا الناتج بين الأفراد - وهو ما عمل له بصدق قانون الإصلاح الزراعى كما رأينا ، وهو أيضاً ما يمكن استكمالها من بعض الوجوه الأخرى ، وسنعود فنشير إلى هذا الموضوع فيما بعد .