

( الاختبار لا يتضمن أي إجراءات طبية أو مخبرية أو أية نفقات مالية ، إنما يتضمن فقط ملاحظة الطفل لمدة ساعة في المركز من قبل الباحث ) .

## الباب الثالث

### الانتهازية الميكافيلية

وعلاقتها بالانحراف السلوكي والتحصيل الأكاديمي في ثلاثة أقطار عربية

أ . د / محمد زياد حمدان

### مقدمة في وضع الانتهازية ومبررات بحثها

يلاحظ هذه الأيام بأن عددًا من الجهات (أفرادًا أو مؤسسات أو دولاً) تحاول أخذ أكثر من حقها في التعامل مع الآخرين، وفي تحقيق أهدافها منهم أو بهم بالتغاضي عن نوعية الوسائل التي قد تتبعها ومدى أخلاقية أو عدم أخلاقية هذه الوسائل. فلا تتوقف هذه الظاهرة غير السوية كما يبدو على استعمال التحايل أو الطرق الملتوية التقليدية البسيطة، بل تمتد أحيانًا إلى "تفخيخ" المكائد الإستراتيجية المختلفة: الاقتصادية أو السياسية أو الاجتماعية أو الإدارية، أو التلويح بخيارات السلم والحرب، أو شن المغامرات العسكرية التي تهلك للجهات جميعًا: انتهازية ميكافيلية وضحاياها في آن، إمكانيات شخصية أو/ و اجتماعية ووطنية عامة عديدة. أو بعبارة موجزة أكثر خطورة: تهدر "البشر والحجر" والمنجزات الحضارية لعقود طويلة تالية.

### مفهوم الانتهازية الميكافيلية ودراستها السابقة

يعود مصطلح الميكافيلية مع رديفاتها بالعربية: الانتهازية والوصولية و "الفهلوة" والمصلحية إلى الكاتب والمنظر السياسي والعسكري المعروف نيقولو ميكافيلي (١٤٦٩-١٥٢٧) حين طرح في كتابه الأمير<sup>(١)</sup> The prince الذي أنجزه خلال الفترة ١٥١٣-١٥٢٢ أهم آرائه حول طبيعة الإنسان وفلسفة الحكم، مشيرًا إلى أن الطبيعة الشريرة والأنانية للناس تبرر للقائد استعمال وسائل غير خلقية من أجل الصالح العام<sup>(٢)</sup>. ومن هنا جاءت الجملة المعروفة "الغاية تبرّر الوسيلة" والتي تناقلها الأفراد والجماعات سلوكيًا لتحقيق منافع شخصية لهم.

والميكافيلي هو كل فرد يوجّه أو يحوّل أي تعامل مع الآخرين لصالحه<sup>(٣)</sup> ويتصف مثل هذا الفرد حسب قاموس ميريام - وبستر بثلاث رذائل رئيسة

هي<sup>(٤)</sup>: الخداع وسوء الإخلاص وازدواجية التفكير أو اللغة أو التصرف.. أو ما ندعوه هذه الأيام بازدواجية القيم.

وبوازي الفرد الميكافيلي نسيباً ما يصطلح عليه أحياناً "بالفهلوي". والميكافيلي أو الفهلوي يميل كل منهما دائماً إلى انتهاز الفرص لصالحه في التعامل مع الناس، ولو

استدعى ذلك إخفاء الحقائق عنهم أو تضليلهم والاحتيال عليهم أو "اللف والدوران عليهم" كما يشار بالعامية أحياناً. أو تحييدهم أو تغييبهم عن الموقف المصلحي المرغوب. أو استغفالهم أو توجيه انتباههم بعيداً عن المصلحة التي يطمح إليها. يتبنى الفرد كل أو بعض هذه البدائل السلوكية غير السوية وغيرها مما يمكن، لتحقيق مصالحه على حساب مصالح الناس، متجاهلاً أي اعتبارات خلقية ولو استدعى في ذلك استخدام رذائل الخداع وسوء الإخلاص وازدواجية المعايير في القيم والتصرف أو التعامل مع الآخرين.

والانتهازية الميكافيلية حسب موسوعة إنكارتا ٩٧ الإلكترونية (97 Encarta) هي مؤشر مرضي للشخصية<sup>(٥)</sup>. كما أنها ظاهرة سلوكية غير سوية يتعلمها الفرد من البيئة<sup>(٦)</sup> وتشكل بالنتيجة إطاراً خلقياً يتعامل من خلاله مع الناس<sup>(٧)</sup>.

ودراسة ظاهرة أو ممارسة الانتهازية الميكافيلية ومؤشراتها السلوكية المتنوعة مثل: الخداع والنفاق أو المبالغة في المديح وسوء الخلق والشك المبهوس أو سوء الظن بالناس، وتغليب المصلحة الخاصة أو الأنانية على حساب مصالح الآخرين، ليست وليدة اليوم بل تعود إلى مراحل ماضية من الحياة الإنسانية. فقد وجدت دراستان<sup>(٨)</sup> على سبيل المثال بأن المبادئ الوصلية التي دعا إليها نيقولو ميكافيلي تبدو واضحة في مسرحيات شكسبير قبل أكثر من أربعمئة سنة.

فقد قام فورستر<sup>(٨)</sup> مثلاً بدراسة تحليلية لتسع مسرحيات للكاتب الإنكليزي شكسبير(١٥٦٤-١٦١٦)، فوجد بالنتيجة ثلاثة مبادئ رئيسة يختص بها الفكر الميكافيلي واضحة في شخصيات هذه الروايات وهي: الفضيلة وفصل السياسة عن الأخلاق ثم السلوك المتوقع من الحاكم الجديد إتباعه للحفاظ على الاستقرار والأمن العام، بالتغاضي عن طبيعة الوسائل التي قد يتبعها. ويتساءل الباحث: سواء اطلع شكسبير مباشرة على كتاب ميكافيلي "الأمير" أو غير مباشرة عن طريق تناقل الأخبار في البيئة الإنجليزية، فإن شكسبير كما ميكافيلي كأن محافظاً يؤمن من أعماقه بضرورة استقرار النظام الاجتماعي وبعدم الثقة بالجمهير التي يراها غير قادرة على توجيه نفسها. الأمر الذي يبدوا مطلوباً اتخاذ إجراءات قاسية أو غير خلقية أحياناً للحفاظ على هذا النظام .

وتتعدد الدراسات التي تبحث الانتهازية الميكافيلية من حيث النتائج المعززة والمثبطة لهذه الظاهرة في العمل والتعامل الاجتماعي، ومن حيث علاقتها بمتغيرات سلوكية مرضية أو غير سوية<sup>(٩)</sup>. فالباحث نك ميكافيلي يدعو الإداريين في عدة أبحاث<sup>(١٠)</sup> قام بها إلى إتباع طرق ميكافيلية من أجل بقائهم والنجاح في مسؤولياتهم. فهو ينصح الإداريين تحديداً بأن يأخذوا الفرص في حينها وبخفوا تحركاتهم حتى يرى الناس منهم فقط النتائج الطيبة، وأن يستعملوا الخشونة في التعامل عند قوة مركزهم، لأن لها في رأيه وقعها السحري على الآخرين. وأن يبدوا بمظهر حسن ويلبسوا أحسن ما عندهم ويحافظوا على رشاقتهم ولا يغمضوا أعينهم عن منافسيهم ولا يقولوا شيئاً لأحد. ولا ندري بالضبط عن الأسباب التي تدعو الباحث للبحث على ممارسة سلوك الإنتهازية الميكافيلية: هل تعود لعوامل عرقية وراثية (إن وجدت) لصلة محتملة بجده الإيطالي الأول؟ أم لعوامل ثقافية أهمها الفلسفة البراغماتية التي تشكل مبدأ سلوكياً هاماً للحياة العملية والاجتماعية وربما السياسية الأمريكية؟!

ودرس أوهير<sup>(١١)</sup> علاقة الميكافيلية (بالتركيز على أبعاد الخداع والتحكم أو التلاعب في العلاقات الشخصية مع الآخرين) مع إيديولوجية الاجتماع السياسي وعوامل ذات صلة أخرى. أشارت التحليلات الإحصائية للنتائج، إلى تشابه الأفراد المرتفعين والمنخفضين بالميكافيلية على السواء في سلوكهم الإيديولوجي أو السياسي الاجتماعي. ربما تعزز هذه النتائج ما يلاحظ تقليدياً في الواقع بأن السياسة لا تنجح إلا بممارسة قسط من الميكافيلية .

وفي دراسة أخرى<sup>(١٢)</sup>، عمد الباحث إلى وصف إستراتيجية ميكافيلية استعملها المعلمون كما يبدو في علاج مشكلة عدم المشاركة بالرأي أو/ وخبرة فن الكتابة. تتمثل هذه الطريقة الإستراتيجية في السماح لأفراد التلاميذ بتقرير المعايير التي يقبلون بها للحكم على كتاباتهم ومن ثم إقناعهم بمشاركة هذه المعتقدات المعيارية حول الكتابة الجيدة مع أقرانهم الآخرين.

واستعمل أوهير وآخرون<sup>(١٣)</sup> سلوك الأمانة العامة للفرد في دراستهم لكشف الخداع الميكافيلي. لقد أشارت تحليلات التراجع الخطي المتعدد للتائج إلى أن تقديرات الأمانة كنعقوض للميكافيلية يمكن تنبؤها جزئياً من أسلوب الاتصال الشخصي غير الميكافيلي و الذي يتصف بمستوى معقول من الصداقة والحيوية والدقة والوضوح والأسلوب النشط في التفاعل مع الناس . واستطلع فوهرا وآخرون<sup>(١٤)</sup> علاقة الميكافيلية بالميول الوظيفية لدى ستين من طلاب الجامعة الكنديين الدارسين لتخصصات الأعمال والآداب . لقد أكدت النتائج بأن الطلاب المرتفعين في الميكافيلية اتصفوا عموماً بضبط انفعالاتهم (خلاقاً) للعاديين الذين يظهرون عواطفهم )، كما أن مختصي الأعمال منهم كانوا أكثر انفتاحاً وتعزيراً لمفهوم رجال الأعمال الناجحين المتعارف عليهم تقليدياً ( في الحصول على مصالحهم من الآخرين) .

وفي هذا الإطار استطلعت دراستان منفصلتان علاقة الميكافيلية بتخصص التربية. درس سميث<sup>(١٥)</sup> طرق معالجة المعلمين لسوء السلوك الصفي وأساليب إدارتهم للفصل في ضوء عوامل شخصية مثل مصدر الانضباط والميكافيلية والتزمت والاضطراب. دلّت النتائج على أن أساليب إدارة الفصل الاستقرائية كانت مرتبطة لدى مائة وخمسة وخمسين من الطلاب في التربية بمقاييس شخصية غير ميكافيلية هي الانضباط الذاتي أو الداخلي والانفتاح على الأفكار الجديدة. أما الباحث سوه<sup>(١٦)</sup> ففي معرض اختبار صلاحية مقياس الميول التربوية بواسطة مقارنته مع عدة مقاييس تخص الشخصية منها مقياس الميكافيلية، فوجد بأن الميول التربوية للميكافيليين كانت منخفضة بالمقارنة بغير الميكافيليين .

وبخصوص عامل الجنس والميكافيلية، ركزت دراسة<sup>(١٧)</sup> عام ١٩٨٣ على بحث أساليب الانفتاح الشخصي لعينة جامعية مكونة من مائة وستة وستين طالباً وطالبة. أجاب أفراد العينة على استطلاع لتقدير عدة أبعاد لعلاقات الصداقة. وكانت النتائج كما افترضت الدراسة بأن أثر الجنس والميكافيلية كان واضحاً، مقترحة بأن الانفتاح الذاتي المغلف باستراتيجية الميكافيلية الوصلية هو طريقة تتبعها المرأة للتحكم في طبيعة علاقتها مع الجنس الآخر.

ودرس باحثان آخران<sup>(١٨)</sup> ظاهرة نقيضه للانفتاح الشخصي هي العزلة أو الوحدة الاجتماعية، مستطلعين علاقتها بمتغيرات مثل: التزمت أو الإصرار والمراقبة الذاتية والميكافيلية. تقترح النتائج بأن مثل هذه العوامل تجعل التعامل مع الآخرين أمراً صعباً، الأمر الذي ينزوي تبيخته الفرد جانباً عن الناس. بمعنى، أن ما تفرزه الميكافيلية من ريبة الآخرين بالفرد وردود فعل نحوه تجبره كما يبدو للانعزال جانباً عنهم.

أما بارنيه واثومبسون<sup>(١٩)</sup> فقد درس الميكافيلية من زاوية نقيضه هي سلوك التعاطف والقدرة على تبنى وجهات النظر المؤثرة (بما يوازي القدرة على استغلال الفرص) لدى عينة من الأطفال الميكافيليين. أشارت النتائج إلى أن مجموعة الأطفال المنخفضين في تعاطفهم والمرتفعين في قدراتهم على تبنى وجهات النظر المؤثرة تحصلوا على درجات ميكافيلية عالية أكثر من أقرانهم بالمجموعات الأخرى. أي أن الميكافيليين يميلون حيث تميل الريح أو للمداراة لجنى مصالح مقبله.

وفي مجال الطفولة أيضاً، درس باحثان<sup>(٢٠)</sup> عينة من أطفال الطبقة الوسطى باليابان الذين بدت عليهم بعمر أربع سنوات الرغبة في الغش أثناء اللعب، وذلك بإدارة نسخة من مقياس الميكافيلية معهم بعد سبع سنوات (أي بعمر ١١ سنة). وجد الباحثان بأن تطورات قد حدثت لديهم في سلوك الميكافيلية وفي فروق (أو أدوار) الجنس وتوافق الاعتقاد مع السلوك، كمؤشرات لتأثير البيئة الثقافية اليابانية. وفي مرحلة أعلى قليلاً (عمر الشباب اليافع) درس يونغ<sup>(٢١)</sup> متغيرات مفهوم الذات ومصدر الانضباط والميكافيلية لمائة وتسعة وستين طالباً أمريكياً موهوباً من أصول إفريقية ومكسيكية وصينية. لقد أكدت النتائج وجود علاقة إيجابية وهامة بين صحة مفهوم الذات ومصدر الانضباط الذاتي (وليس الخارجي المتوقع من الميكافيليين) وانخفاض الميكافيلية لدى هؤلاء المتعلمين.

وبخصوص علاقة الانتهازية الميكافيلية بالجنس والتعليم الأكاديمي، فقد أشارت دراستان<sup>(٢٢)</sup> على أن الذكور أكثر ميكافيلية من الإناث، إلا أن الإناث كنّ أعلى في تبنى الانتهازية بغرض التحكم في العلاقة مع الجنس الآخر. أما متغيرات التعليم عموماً والتربية وعلم النفس خاصة، فقد أفرزت علاقات سلبية مع الميكافيلية من حيث أن المتعلمين والمشتغلين في التربية كانوا أقل انتهازية من زملائهم في التخصصات الأخرى<sup>(٢٣)</sup>.

هناك دراسات عدة<sup>(٢٤)</sup> بحثت أيضاً علاقة الانتهازية الميكافيلية بمفهوم الذات ومصدر الانضباط السلوكي. لقد أجمعت النتائج بأن الميكافيليين يتصفون بمفهوم مشوش للذات ويفتقدون عموماً قدرة ذاتية على التحكم بميولهم وتصرفاتهم الشخصية لكون منبهات انضباطهم تنبع من الخارج (من البيئة)، بعكس غير الميكافيليين ذوي الانضباط الذاتي أو الداخلي في التعامل مع الآخرين.

ومهما يكن، فقد تمثلت أولى الدراسات الميدانية الجادة لظاهرة الانتهازية الميكافيليين في بحث لكريستي وغيس<sup>(٢٥)</sup>. أخذت الباحثتان عينة موسعة (١١٩٦) طالباً وطالبة في ثلاث جامعات أمريكية. وطورتاً لهذا الغرض مقياساً يتكون من

تسع عبارات: إيجابية وسلبية. أفادت التحليلات الإحصائية للنتائج بأن الأفراد الذين أجابوا (لا) على الفقرات الإيجابية و(نعم) على الفقرات السلبية كانوا في العموم ميكافيلين. أما الذين أجابوا عكس ذلك، أي (نعم) على الفقرات الإيجابية و(لا) على الفقرات السلبية كانوا غير ميكافيلين (غير انتهازيين أو وصوليين).

وللتحقق من صحة هذه الاستنتاجات في واقع الحياة اليومية، عمدت الباحثتان إلى وضع عينة من الأفراد الميكافيلين على المقياس في مواقف إمبيقية حقيقية حيث أكدت النتائج السلوكية العملية قربانها النظرية السابقة. أي أن الميكافيلين على المقياس كانوا ميكافيلين أيضاً في الواقع. إن ما قامت به الباحثتان في واقع الأمر هو تعيين صلاحية وموثوقية أداة لقياس ظاهرة الانتهازية أو الوصلية الميكافيلية والتي استخدمت بعدئذ من قبل العديد من دراسات الميكافيلية في مختلف المجالات والمستويات بما في ذلك رسائل الماجستير والدكتوراه.

والخلاصة، فإن نتائج الدراسات أعلاه تتفق عموماً على أن الانتهازية الميكافيلية هي مؤشر مرضي للشخصية الفردية<sup>(٣٦)</sup>، كما تشكل انحرافاً سلوكياً خطراً في التعامل الإنساني، وهدامة في نفس الوقت لاستقرار وتقدم الحياة الاجتماعية. وبحث هذه الظاهرة غير السوية في البيئة العربية، بادر الباحث عام ١٩٩٥ باستطلاع مركز معلومات الغارابي بمقر المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم\* حول توفر دراسات بالعربية تخص أنواع وتصنيفات السلوك الاجتماعي بما فيها الميكافيلية. كما اطلع الباحث بهذا الشأن على عدد من المجلات والمصادر العربية المتاحة، فلم يجد في الحالتين أية دراسة تبحث هذه الظاهرة السلوكية السلبية، الأمر الذي حفز الباحث لدراستها في البيئة العربية.

## مشكلة الدراسة وأهدافها وفرضيتها ومصطلحات بحثها

### مشكلة الدراسة:

تبدو الانتهازية الميكافيلية في خروج الأفراد والأسر والمؤسسات عن العادية السلوكية للمجتمع. وإن تبنيمهم لسلوكياتها من خداع وسوء نية وازدواجية في المعايير عند التفاعل مع الآخرين، يجعلهم في عدم توازن مع البيئة، مؤدياً بهم في النتيجة إلى الانحراف السلوكي والمعاناة من أمراض نفسية ولتدني التحصيل بوجه عام.

ونظراً لهذه المخاطر التي تفرزها الانتهازية الميكافيلية على شخصية وسلوك الأفراد وحياة واستقرار الأسر وتقدم عمل المؤسسات، بادر الباحث بدراسة

مشكلة الانتهازية الميكافيلية في البيئة العربية مع التركيز على علاقاتها بالانحراف السلوكي والتحصيل من خلال الإجابة على السؤال التالي: ما هي طبيعة ودرجة العلاقة بين الانتهازية الميكافيلية وسلوك الانحراف والتحصيل الأكاديمي لدى الأفراد في البيئة العربية؟ وهل لهذه العلاقة، إن وجدت، دلالة إحصائية بمستوى ٠.٠٥؟

## أهداف الدراسة :

لقد هدفت الدراسة من بحث الوضع الراهن لظاهرة الانتهازية الميكافيلية في البيئة العربية إلى تحقيق ما يلي:

- ١ - تحديد طبيعة ودرجة العلاقة المحتملة بين الانتهازية الميكافيلية وسلوكيات انحراف الأحداث والسجناء والتسرب أو الغياب الدراسي والغش في الاختبارات والواجبات التحصيلية للمتعلمين الجامعيين.
- ٢ - تحديد طبيعة ودرجة العلاقة المحتملة بين الانتهازية الميكافيلية والتحصيل الدراسي المتمثل بالعلامة أو التقدير في مادة أكاديمية أو بدرجة علمية (شهادة دراسية متخصصة) أو بمستوى تعليمي مدرسي أو جامعي .
- ٣ - تنشيط الوعي العام لخطورة ظاهرة الانتهازية الميكافيلية على حاضر ومستقبل الفرد والأسرة والمجتمع .
- ٤ - تقنين أداة متخصصة طوّرت لقياس الانتهازية الميكافيلية باللغة ولبيئة العربية.
- ٥ - طرح مقترحات علمية عملية للحدّ من ظاهرة الانتهازية الميكافيلية في البيئة العربية.

## فرضية وفرضيات الدراسة :

لاختبار علاقة الانتهازية الميكافيلية بالانحراف والتحصيل، طرح الباحث الفرضية الأساسية والافتراضات التالية.

الفرضية الأساسية: توجد علاقة طردية بين درجة الانتهازية الميكافيلية التي يسلكها الأفراد ودرجات انحرافهم السلوكي وتدني تحصيلهم بوجه عام.

## افتراضات الدراسة :

طرح الباحث لتعزيز فرضية الدراسة أكاديمياً وسلوكياً، مجموعة الافتراضات التالية:

- ١- يزداد ابتعاد الفرد عن الأساليب الميكافيلية وممارسته بالتالي للسلوك الموضوعي الاجتماعي في التعامل مع الناس، كلما ارتفعت درجته العلمية / التحصيلية.
- ٢- يؤدي عدم تكيف الفرد مع البيئة إلى انحراف سلوكه في التعامل معها.
- ٣- يحفز شعور الفرد بعدم القدرة على الإنجاز أو التحصيل إلى استعمال وسائل منحرفة لتحقيق ما يريد .
- ٤- يؤدي عدم تقدير الفرد للبيئة إلى الخط من قدرها باللجوء لخداعها وسوء النية في التعامل معها .
- ٥- تعتبر العلاقات المدنية للناس ظاهرة حضارية يستجيبون من خلالها لبعضهم في نظام سلوكي عادل بعيد عن المواربة والخداع .
- ٦- تعتبر الأساليب الميكافيلية بخروجها عن أنظمة وقواعد التعامل التي تحكم ارتباط الناس في علاقات مدنية وأخلاقية، ظاهرة انحراف خلقي وسلوكي في آن .
- ٧- تمارس الميكافيلية كونها ظاهرة خلقية وسلوكية غير سوية، إخلالا في حركة وتوازن الحياة الاجتماعية وإساءة لمشاعر أو/ وحقوق الآخرين .
- ٨- يحاول الفرد الميكافيلي من خلال تعامله مع الآخرين ،الحصول على أكثر من استحقاقه في الزمان أو المكان أو المادة أو العاطفة أو الحديث أو التعامل أو غيرها من متطلبات الحياة اليومية .
- ٩- يبدو الفرد الميكافيلي وهو شكاك عاجز عن الثقة بالآخرين، معدوم الثقة بنفسه ابتداءً .
- ١٠- يسهل على الفرد الميكافيلي وهو يعمل في الخفاء متعمداً تورية أخباره، ارتكاب تصرفات غير خلقية في تعامله مع الآخرين .
- ١١- تغلب على الفرد الميكافيلي وهو عاجز عن التعامل الموضوعي المباشر مع الناس، مشاكل سلوكية ونظامية أكثر مما يخبره الأفراد العاديون في نفس البيئة.
- ١٢- يغلب على الفرد الميكافيلي وهو يمارس أساليب ملتوية غير سوية في التعامل مع الناس وقضاء حاجاته اليومية، النقص في التحصيل أو الكفاية الوظيفية / المهنية .

## مصطلحات الدراسة:

استخدمت الدراسة المصطلحات الإجرائية التالية:

١- الانتهازية الميكافيلية: هي ظاهرة سلوكية تقوم على الخداع وسوء النية وازدواجية المعايير أو القيم، يتصف بها الفرد الذي يوجّه التعامل مع الآخرين لصالحه بالتغاضي عن مصالح هؤلاء أو مدى أخلاقية الوسائل التي يتبعها في ذلك.

٢- الانحراف: هو كل سلوك يخرج به الفرد عن العادية السلوكية للمجتمع والمقررة بالتشريع المكتوب: مثل الأنظمة والقوانين، أو بالملفوظ كالعادات والتقاليد والأخلاقيات العامة وأساليب التعامل اليومي.

٣- التحصيل: هو نتيجة رقمية (علامة) أو نوعية (تقدير) ينالها الفرد بفعل دراسته لتخصص أو موضوع أكاديمي أو مهني، أو هو درجة علمية مرتبطة بمستوى مدرسي أو جامعي محدد مثل الابتدائية أو الإعدادية أو الثانوية أو الدراسات الجامعية لل بكالوريوس أو الدبلوم أو الماجستير أو الدكتوراه. كما يقع مفهوم التحصيل الذي تتناوله الدراسة في أنواع مثل التربية وعلم النفس واللغات والكمبيوتر والتربية الرياضية والآداب وغيرها مما هو معروف.

٤- ثلاثة أقطار عربية: وهي الأقطار التي أجريت فيها الدراسة: المملكة الأردنية الهاشمية والجمهورية العربية الليبية والجمهورية اليمنية.

٥- البحث المتعدد لمشكلة الدراسة Method of Triangulation: هو استخدام بدائل متنوعة من الطرق والإجراءات البحثية<sup>(٣٨)</sup> في تطوير الأداة والتحقق من موثوقيتها وصلاحتها، و في جمع البيانات وتحليلها وتفسيرها النظري والإحصائي.

٦- الأحداث: هم شريحة اجتماعية ناشئة يتراوح عمرها بين ١٢\_١٨ سنة وتوازي ما يطلق عليه بالشباب اليافع (أو المراهقين كما يعرف تقليدياً)، يحال هؤلاء عند انحرافهم إلى مراكز علاجية /تصحيحية تربوية تُعرف بالإصلاحيات أو دور الأحداث لإعادة تأهيلهم مرة أخرى لممارسة حياتهم العادية في المجتمع .

٧- نزلاء السجن: هم أفراد من فئات عمرية وجنسية واجتماعية /اقتصادية مختلفة ارتكبوا مخالفات تشريعية أو/ وقانونية محددة نتيجة انحرافهم عن النظام العام أو الدستور المحلي للمجتمع .

٨- زبائن مشفى الأمراض النفسية والعصية. هم أفراد يعانون من خلل في التوازن النفس اجتماعي مع البيئة نتيجة تغيرات مرضية نفس فسيولوجية. يعترى سلوك هؤلاء نقص أو انحراف عن العادية السلوكية المتعارف عليها من المجتمع، الأمر الذي يضطرهم إلى مراجعة العيادات والمشافي النفسية (والجسمية كلما لزم) لإعادة تأهيلهم للتصرف السوي واستعادتهم في نفس الوقت لأدوارهم الأسرية والوظيفية والاجتماعية المعتادة.

٩- الغياب /التسرب: هو انقطاع الطالب أو الطالبة عن جزء من الحصة أو المحاضرة أو عن كلها في اجتماعات المقرر الدراسية أو الاختبارية، بدون عذر أو بأعذار شخصية غير موضوعية/ غير موثقة. ( كما في التقارير الطبية الروتينية أو الأعذار الشخصية/ الأسرية غير المعززة بوثائق منطقية من الواقع ) .

١٠- الغش : يتمثل في نقل الطالب أو الطالبة لإجابة أو واجب دراسي أو اختباري حرفياً أو كلياً عن أقران لهما، أو بتغيير بعض المفردات والفقرات لغوياً أو تسلسلاً خلال الاختبار أو المشروع أو الواجب الأكاديمي، بقصد تمرير متطلباتها دون الجهد الدراسي أو التعلم المطلوبين .

١١- الاختبارات الدراسية: هي مواقف تقييمية شغوية أو/ وكتابية أو عملية يتعرض لها الدارسون في تواريخ جامعية أو مدرسية منظمة،، للتحقق من كفاية تحصيلهم (أو تعلمهم في الواقع للمقررات الدراسية). أما الاختبارات بصيغة المشاريع فهي متطلبات أكاديمية كتابية أو/ وعملية مكرّسة لتعزيز وإغناء المعرفة الأكاديمية المقررة،، يحصل نتيجتها الطلبة على جزء من العلامة الفصلية أو التقدير. تسمى مثل هذه الأنشطة بأعمال الفصل أو السنة. وفي حالتنا البحثية الراهنة، لقد بلغت المشاريع والواجبات العملية عام ١٩٩٤/١٩٩٥ في مقرر: تقنيات تربية بالسنة الثالثة الجامعية، كلية التربية جامعة الفاتح (١٨/ثمانية عشر نشاطاً مكتوباً وعملياً).

١٢- مشروع قاعة البحث: هو مقرر جامعي على السنة الرابعة بقسم التربية وعلم النفس، كلية التربية، جامعة الفاتح. وهو مشروع أو متطلب التخرج لدرجة البكالوريوس.

## إجراءات الدراسة وجمع البيانات

لقد اتبع الباحث في دراسة وجمع بيانات ظاهرة الانتهازية الميكافيلية، الطرق و الإجراءات التالية:

طريقة الدراسة:

إن الطريقة الرئيسة المستخدمة هي المنهج الوصفي الميداني الذي يركز على جرد الواقع السلوكي لعينات البحث بواسطة مقياس متدرج جرى تطويره وتقنيته لهذا الغرض هو مقياس الانتهازية الميكافيلية، ثم بالمقابلات الشخصية والسجلات التحصيلية للعينات. واستعمل الباحث بدرجة ثانوية كذلك المنهج التاريخي عند الرجوع لسجلات عدد من الطلاب والطالبات للتحقق من أوضاعهم السابقة بخصوص التحصيل والانتظام في الدوام الجامعي (نسبة التسرب أو الغياب والمشاكل النظامية). كما اعتمد الباحث للحصول على بيانات صالحة متكاملة وتحليل علمي فعّال لهذه البيانات طريقة «البحث المتعدد لمشكلة البحث» Method of Triangulation<sup>(٣٧)</sup>.

#### عينات الدراسة :

تتصف العينات التي تبنتها الدراسة للبحث بالتعدد والتنوع في الجنس والعمر والمستوى/التخصص الدراسي والمهنة أو العمل ثم القطر الجغرافي. يبدو توضيح لهذه العينات فيما يلي:

العينات الليبية: لقد ضُمَّت العينات الفرعية التالية بجامعة الفاتح ومنطقة طرابلس: مدرسة اللغات بجامعة الفاتح وعددها ( ٧٨ ) مشتركاً ومشتركة، وكلية اللغات وعددها ( ١٨ ) طالباً وطالبة، وقسم التربية وعلم النفس السنة الثالثة وعددها (٦٨ ) طالباً وطالبة بمقرر تقنيات تربوية، و السنة الرابعة وعددها ( ٧١ ) طالباً وطالبة بمقرر "قاعة البحث"، وعينة رواد المكتبة الخضراء بجامعة الفاتح وعددها ( ٨١ ) طالباً وطالبة، وعينة طلاب السكن الداخلي وعددهم (٤٠) طالباً. ثم عينة دار الأحداث وعددها (٢٥) شاباً يافعاً، وعينة مؤسسة النسر العالمية للكمبيوتر بطرابلس وعددها ١٩ موظفاً وموظفة ثم الدراسات العليا في التربية وعلم النفس وعددها (١٧) طالباً وطالبة .

العينات اليمنية: تتكون العينة اليمنية من خمس عينات فرعية هي: عينا قسم الجغرافيا\_السنة الثالثة كلية الآداب\_ جامعة عدن وعددهما (١٠٠) طالباً وطالبة، وعينة سجن المنصورة بعدن وعددها (٥٠) نزيراً، وعينة جمعية ومركز المعاقين حركياً بعدن وعددها ٢٥ طالبة وطالباً<sup>(٤)</sup>. ثم عينة مشفى الأمراض النفسية والعصبية بعدن وعددها (٢٨) مشتركاً ومشتركة<sup>(٥)</sup> .

١- العينة الأردنية (مدينة عمان): تتكون العينة الأردنية من (٢٧٢) مائتين واثنين وسبعين فرداً موزعين على مجموعتين ذكور: بعدد ١٤٦ (٢١) معلماً و ١٤ طالباً

مدرسيًا و ٢١ طالبًا جامعيًا و ٤٠ موظفًا و ٣٠ فردًا بالعمل الحر) وإناث بعدد ١٤٦ (٢٥ معلمة و ٦٦ طالبة مدرسية و ٩ طالبات جامعيات و ٢٠ موظفة و ٢٦ ربة بيت). تنتمي العينة ذكورًا وإناثًا للطبقة الوسطى في مدينة عمان (العاصمة الأردنية). وتتوزع مستوياتها العلمية/ التحصيلية من محو الأمية فالابتدائية والإعدادية والثانوية إلى الماجستير والدكتوراه (٣).

٢- عينه الدرجات الجامعية العليا المشتركة الاردنيه واليمنية: لقد تعاون مع الباحث الرئيسي باحثان ميدانيان هما: الدكتور صالح الصوفي ، نائب عميد كلية التربية لشؤون الطلاب بجامعة عدن خلال الفترة نيسان - حزيران ١٩٩٦، والسيد/ طه عبد الحميد) يحمل أفراد العينة من أردنيين ويمنيين درجات تخصصية عليا متنوعة في التربية والآداب والعلوم. ويعملون مدرسين في الكليات وموظفين بأقسام المناهج الوزارية وفي التمريض واللغات.. وتتراوح الخبرات العملية لأفراد العينة من ٤ سنوات إلى أكثر من ٣٠ سنة مع عمر التقاعد.

ونظرًا لمحدودية عدد أفراد العينة اليمنية (وعدد سته أفراد)، فقد أشملناها ضمن العينة الأردنية (٢٢ فردًا ذكرًا و أثنى) للحصول عن عينة عادية (٢٨ فردًا) بغرض توفير بيانات كافية للمعالجات الإحصائية واتخاذ قرارات صالحة أكثر للواقع، ثم لكون المتغيرات الرئيسة التي تبحثها الدراسة تتمثل في: الانتهازية الميكافيلية والعلاقة مع الدرجة العلمية، دون جغرافية العينة أو جنسها على سبيل المثال .

### عوامل الدراسة :

اختبرت الدراسة علاقة الانتهازية الميكافيلية كعامل مستقل بعاملين تابعين هما: الانحراف السلوكي والتحصيل الدراسي بشكل علامات أو درجات علمية أو مستويات دراسية كعوامل تابعة.

### أداة الدراسة :

إن أداة الدراسة هي مقياس الانتهازية الميكافيلية الذي عمد الباحث الرئيسي إلى تعديله من مقياس سابق نشر بالعربية (٢٨) عام ١٩٨٤ ثم بالنظر كذلك لأداة كريستي وغيس المختصرة بعنوان: اختبار الميكافيلية (٢٩) المكوّن من تسع عناصر سلوكية فقط.

ومع أن مقياس كريستي وغيس يضعف نسبياً في صلاحيته لتمثيل ظاهرة سلوكية أو / وشخصية مركبة مثل الميكافيلية، إلا أنه لوحظ استخدام الأداة في بحوث عدة، منها في الدراسات العليا لنيل درجات الماجستير والدكتوراه.

وللحصول مبدئياً على مقياس صالح وموثوق لتقدير الانتهازية الميكافيلية، فقد راعى الباحث فيه الطول نسبياً حيث عناصره العشرين. كما اتبع في تقينه الإجراءات المتعددة التالية :

#### ١- اختبار الصلاحية باختبار الواقع السلوكي:

في هذا الإطار وباعتبار السلوك الميكافيلي نوعاً من سلوك الانحراف الاجتماعي، أُعطي مقياس الانتهازية الميكافيلية لمجموعات منحرفة ومريضة ولأخرى سوية عادية، كما هو الأمر مع مجموعة الأحداث ومجموعة قاعة البحث اللبية ومجموعتي مدينة عمان بالأردن ثم مجموعتي قسم الجغرافيا ومجموعة سجن المنصورة ومشفى الأمراض النفسية في عدن. لقد قاست العينات اللبية واليمنية المنحرفة والمريضة نفسياً (بإصلاحية الأحداث بطرابلس وسجن المنصورة ومشفى الأمراض النفسية بعدن) على مقياس الانتهازية الميكافيلية عالياً بمتوسطات ٧٤,٣٢ و ٦٧,٠٨ و ٧٣,١٨ على التوالي. بينما الأخرى: قاعة البحث اللبية ٢٩ و ٥٢ (متوسط الإدارتين الأولى والثانية). ومجموعتي مدينة عمان للذكور والإناث (٥٧,٥١).

وللتحقق أكثر من واقعية النتائج، عمد الباحث إلى عدّ مرات الغياب لطالبات وطلاب قاعة البحث للعينة اللبية ومحاولات الغش في أداء مشروع البحث. لقد أشارت النتائج إلى أن الطلاب والطالبات الذين قاسوا عالياً على الانتهازية الميكافيلية بلغت نسبة غيابهم بالمقارنة بأقرانهم الذين قاسوا منخفضاً ٠,٣/٣,٢٩. كما كانت محاولات الغش في إنجاز مشروع البحث تساوي ٠,٩/٥. بمعنى، أن الغياب كان بمعدل ١٠,٩٧ مرات للميكافيليين إلى الغير الميكافيليين، وأن محاولات الغش في المشروع بواسطة النقل الحرفي أو الجزئي عن مشاريع أقران لهم راهنة أو سابقة، أو النقل من كتب ومراجع مكتبية بدون توثيق، كانت بمعدل ٥٥,٦ مرة للميكافيليين مقابل مرة واحدة لأقرانهم من غير الميكافيليين.

أما بالنسبة لعينتي قسم الجغرافيا بكلية الآداب جامعة عدن، فقد كانت نسبة الغياب بدون عذر الذين قاسوا عالياً من الطلبة بالمقارنة بأقرانهم الذين قاسوا

منخفضاً هي ٠,٢٢/٣. ثم نسب محاولاتهم للغش في الاختبار ٠,٧/٧,٥. أما الطالبات فقد كانت النسبة للغياب ٣,٦ / ٠,٢٦ وللغش ٣,٢ / ٠,١٢ (جدول ١٤).

ولتحديد الميول السلبية لدى العينات نحو مقياس الانتهازية الميكافيلية وتشجيعهم بالتالي على إعطاء إجابات واقعية بدون الرغبة في إخفاء أو تحريف تقديراتهم السلوكية المطلوبة، فقد عرض الباحث المقياس بعنوان: دراسة سلوكية لتحسين وضع الفرد في المجتمع (٢) انظر الملحق. فبالتعديل الشكلي لعنوان المقياس، كان ممكناً (كما يعتقد الباحث) الحصول على إجابات واقعية تتطلبها للدراسة.

## ٢ - اختبار الموثوقية بالشطر النصفى وإعادة إجراء المقياس:

لقد جرى اختبار موثوقية مقياس الانتهازية الميكافيلية أولاً في البيئة الليبية واليمينية بطريقتين: الشطر النصفى لكشف الموثوقية الداخلية أو التناغم الداخلي أو الذاتي لعناصر المقياس ثم إعادة الإجراء لكشف الموثوقية الخارجية. واختار الباحث لتحقيق الغرضين أعلاه خمس مجموعات: واحدة ليبية غير عادية وهي مجموعة الأحداث وأخرى يمنية غير عادية وهي مجموعة المرضى النفسيين بعدن، ثم ثلاث مجموعات عادية وهي: عينتا قاعة البحث ومدرسة اللغات الليبيتين ومجموعتا الجغرافيا اليميتين. واختيرت العينتان الليبتان بالتعيين العشوائي المنظم بما يعادل ٣/١ المجتمع الكلي لكل منهما. أما عينة المرضى النفسيين (اليمينية) فبلغت (٢٣ فرداً من أصل ٢٨). لقد كانت نتائج اختبارات الموثوقية الداخلية والخارجية دالة بمستوى ٠,٠١. كما هي ملخصة بالجدول رقم (١).

## دول ١: ملخص نتائج اختبارات الموثوقية الداخلية والخارجية لمقياس الانتهازية الميكافيلية

نوع الموثوقية	عدد البيانات	الجنس	التخصص / العمل	مدى العمر	المتوسط	الانحراف المعياري	التراجع الخطي
الموثوقية الداخلية بالشطر النصفى	٧١ نص	طلاب	تربيه وعلم نفس	٢١-٢٤ سنة	٢٦,٦	٣,١	٠,٨٥٧
	أول	وطالبات			٢٨,٦٨	٣,٣	
	٧١ نص						
	ثاني						

٠,٧٥	٦,٩٢٥ ٥,٩٦٥	٥٢,٤٤ ٥٢,١٤	٢١-٢٤سنة♣	تربيته وعلم نفس	طلاب وطالبات	٧١	الموثوقية الخارج بإعادة المقياس كامل العينة.
٠,٩٥	٤,٤٣ ٤,٣٥	٣٠,٨٠٥ ٣٢,٠-	١٨-٣٥سنة	لغات	طلاب وطالبات	٣٦ نص أول ٣٦ نص ثاني	الموثوقية الداخ بالشطر النصف ٣٦ نص ثاني
٠,٩٥١	٨,٧٣ ٨,٦٢	٦٢,٨٠٥ ٦٢,٦٣٨	١٨-٣٥سنة	لغات	طلاب وطالبات	٣٦	الموثوقية الخارج بإعادة المقياس حوالي نصف العينة
٠,٨٩٨	٤,٧٩٦ ٤,٧١	٣٥,٦١ ٣٥,٦٥	١٦-١٨سنة	مدرسة متوس وثانوية	طلاب	٢٥ نص أول ٢٥ نص أول	الموثوقية الداخ بالشطر النصف
٠,٩٧٨	٥,٠٠٩ ٥,١٥٧	٧٤,٣٢ ٧٤,٧٢	١٦-١٨سنة	مدرسة متوس وثانوية	طلاب	٢٥	الموثوقية الخارج بإعادة المقياس كامل العينة
٠,٩٩	٥,٢٤ ٥,٤٢	٢٦,٢ ٢٨,٣٨	٢٠-٢٣سنة	جغرافيا كلية الآداب	طلاب وطالبات	٥٠ نص أول ٥٠ نص ثاني	الموثوقية الداخ بالشطر النصف لنصف العيتي بالاختيار العشوائي

٠,٧٣	٩,٨٤ ٨,٧١	٧٠,١٧ ٦٩,٤٨	من ٢٠ إلى ٤٧ سنة	متنوع	١٤ ذكور ٩٥ إناث	٢٣	الموثوقية الخارجية بإعادة مع ٢٣ فرداً العينة
٠,٨٤	١٢,٤٤ ١١,١٧	٥٧,٣٧ ٥٧,٩٩	من ١٤ - ٦٥ سنة	متنوع	ذكور إناث	١٢٦ ١٢٦	الموثوقية الخارجية (طريقة مقترحة)

٣ - اختبار مفصل لموثوقية عناصر المقياس العشرين: باعتبار التباين وخطأ القياس في إجابة العينة اللبية. عمد الباحث للتحقق أكثر من موثوقية مقياس الانتهازية الميكافيلية، إلى تحليل إجابات (١١٧) مائة وسبعة عشر مشتركاً و(١٦٢) مائة واثنان وستين مشتركة بالعينة اللبية. وقد تبين نتيجة استخدام تباين الإجابات وخطأ القياس المعياري، بأن عناصر المقياس العشرين دون استثناء تتمتع بموثوقية عالية لدى الجنسين، وأن هذه الموثوقية لم تتدنى عن ٠,٩١ وعن مستوى دلالة ٠,٠٠١ يوضح جدول (٢) تفاصيل درجات الموثوقية في هذا الإجراء.

٤ - تدرج تقديرات الانتهازية الميكافيلية بالمقياس.  
جدول ٢: درجات الموثوقية لعناصر مقياس الانتهازية الميكافيلية

بناء على إجابة العينات اللبية (عدا عينة قاعة البحث).

عناصر المقياس	ذكور	التباين	خطأ القياس المعياري	موثوقية العناصر بالمعادلة الأولى	موثوقية العناصر بالمعادلة الثانية	مستوى الدلالة	توضيحات
	_____						
	إناث						

١- خطأ القياس	٠,٠١	٠,٩٣٦	٠,٩٣٢	٠,١٢٦	١,٨٦	١١٧	١
التباين	٠,٠١	٠,٩٣٩	٠,٩٣٥	٠,٠٩٦	١,٤٨	١٦٠	
٢- التباين الحقيقي	٠,٠١	٠,٩١٨	٠,٩١١	٠,٠٩٧	١,١	١١٧	٢
التباين الملاحظ	٠,٠١	٠,٩٣	٠,٩٢٥	٠,٠٨٢	١,١	١٦٢	
* نفذ عمليات التحليل	٠,٠١	٠,٩٣	٠,٩٢٥	٠,١١٦	١,٥٦	١١٧	٣
الإحصائي مركب	٠,٠١	٠,٩٣	٠,٩٢٩	٠,٠٨٨	١,٢٤	١٦٢	
Smart Wave	٠,٠١	٠,٩٢٧	٠,٩٢١	٠,١١٢	١,٤٣	١١٤	٤
Computer	٠,٠١	٠,٩٢٨	٠,٩٣٤	٠,٠٩٥	١,٤٤	١٦١	
دمشق	٠,٠١	٠,٩٣٧	٠,٩٣٣	٠,١٢٨	١,٩٢	١١٧	٥
	٠,٠١	٠,٩٤٣	٠,٩٤٠	٠,١٠٤	١,٧٤	١٦٢	
	٠,٠١	٠,٩٣	٠,٩٢٨	٠,١٢٠	١,٦٧	١١٥	٦
	٠,٠١	٠,٩٤	٠,٩٣٧	٠,٠٩٩	١,٥٨	١٦٢	
	٠,٠١	٠,٩٤	٠,٩٣٦	٠,١٣٤	٢,١١	١١٧	٧
	٠,٠١	٠,٩٤	٠,٩٣٩	٠,١٠٤	١,٧٢	١٦١	
	٠,٠١	٠,٩٣٣	٠,٩٢٩	٠,١٢٢	١,٧٢	١١٥	٨
	٠,٠١	٠,٩٣٥	٠,٩٣١	٠,٠٩٠	١,٣٠	١٦١	
	٠,٠١	٠,٩٣٠	٠,٩٢٥	٠,١١٦	١,٥٥	١١٥	٩
	٠,٠١	٠,٩٣٥	٠,٩٣١	٠,٠٨٨	١,٢٧	١٦٢	
	٠,٠١	٠,٩٤٣	٠,٩٣٩	٠,١٤٣	٢,٣٨	١١٦	١٠

۰,۰۱	۰,۹۵۱	۰,۹۴۹	۰,۱۱۸	۲,۳۴	۱۶۰	
۰,۰۱	۰,۹۴۳	۰,۹۳۹	۰,۱۴۴	۲,۳۹	۱۱۵	۱۱
۰,۰۱	۰,۹۴۶	۰,۹۴۴	۰,۱۱۲	۲,۰۰	۱۵۹	
۰,۰۱	۰,۹۲۷	۰,۹۲۱	۰,۱۱۵	۱,۴۷	۱۱۱	۱۲
۰,۰۱	۰,۹۳۵	۰,۹۳۱	۰,۰۹۵	۱,۳۷	۱۶۰	
۰,۰۱	۰,۹۲۴	۰,۹۱۹	۰,۱۰۸	۱,۳۳	۱۱۵	۱۳
۰,۰۱	۰,۹۲۷	۰,۹۲۲	۰,۰۸۰	۱,۰۳	۱۶۱	
۰,۰۱	۰,۹۳۵	۰,۹۳۱	۰,۱۲۷	۱,۸۵	۱۱۵	۱۴
۰,۰۱	۰,۹۴۷	۰,۹۴۴	۰,۱۱۲	۲,۰۱	۱۶۰	
۰,۰۱	۰,۹۲۹	۰,۹۲۴	۰,۱۱۵	۱,۵۲	۱۱۵	۱۵
۰,۰۱	۰,۹۳۵	۰,۹۳۱	۰,۰۹۱	۱,۳۲	۱۵۹	
۰,۰۱	۰,۹۳۶	۰,۹۳۲	۰,۱۲۷	۱,۸۷	۱۱۶	۱۶
۰,۰۱	۰,۹۴۳	۰,۹۴۰	۰,۱۰۴	۱,۷۴	۱۶۱	
۰,۰۱	۰,۹۳۰	۰,۹۲۵	۰,۱۱۷	۱,۵۷	۱۱۵	۱۷
۰,۰۱	۰,۹۳۵	۰,۹۳۱	۰,۰۹۱	۱,۳۲	۱۶۱	
۰,۰۱	۰,۹۳۳	۰,۹۲۸	۰,۱۲۱	۱,۷۰	۱۱۷	۱۸
۰,۰۱	۰,۹۴۲	۰,۹۳۸	۰,۱۰۰	۱,۶۳	۱۶۲	
۰,۰۱	۰,۹۳۸	۰,۹۳۴	۰,۱۳۱	۲,۰۰	۱۱۶	۱۹
۰,۰۱	۰,۹۴۹	۰,۹۴۷	۰,۱۱۶	۲,۱۹	۱۶۳	
۰,۰۱	۰,۹۴۲	۰,۹۳۹	۰,۱۴۳	۲,۳۵	۱۱۵	۲۰
۰,۰۱	۰,۹۴۲	۰,۹۳۹	۰,۱۰۰	۱,۶۴	۱۶۳	

يصل الحد الأعلى لعلامات الانتهازية الميكافيلية بالمقياس لمائة درجة، قسّمت إلى ست فئات سلوكية هي: معدوم الميكافيلية (من ٢٥-٠ درجة) ومنخفض الميكافيلية (من ٥٠-٢٦ درجة) ومعتدل الميكافيلية (من ٦٥-٥١ درجة) ومرتفع الميكافيلية (من ٧٥-٦٦ درجة) وعالي الميكافيلية (من ٧٦ - ٨٥ درجة) ثم متطرف الميكافيلية (من ٨٦ - ١٠٠ درجة). ومهما يكن، يمكن للباحث استحداث تدرج آخر يراه مناسباً أكثر لحالته، أو التخلي عن الفئة الأولى لانعدام التكرارات الميكافيلية فيها أو إلى ضم الفئات الثلاث العليا معاً للقيام بإجراءات إحصائية تتطلب تكرارات سلوكية كافية كما في اختبار مربع كاي ( $\chi^2$ ) لاستقلالية عوامل البحث.

### الإجراءات الإحصائية للدراسة :

تبنت الدراسة في تحليلها وتفسيرها للنتائج، عدة إجراءات إحصائية أهمها ما يلي:

#### ١- الفرضيات الصغرى والبدلية: إن هذه الفرضيات هي ما يلي:

الفرضية الصغرى الأولى: إن متوسطات المنحرفين السجناء والأحداث والمرضى النفسيين على مقياس الانتهازية الميكافيلية يتساوى مع متوسطات مجموعات البحث العادية على نفس المقياس .

الفرضية البدلية الأولى: يختلف الفرق بين متوسطات المنحرفين السجناء والأحداث والمرضى النفسيين ومتوسطات مجموعات البحث العادية الأخرى عن صفر بمستوى دلالة إحصائية ٠,٠٥ .

الفرضية الصغرى الثانية: إن نسبة المخاطرة لغياب الطالبات والطلاب الميكافيلين عن اجتماعات المقرر تساوي نسبة المخاطرة لغياب أقرانهم غير الميكافيلين .

الفرضية البدلية الثانية: تختلف نسبة المخاطرة لغياب الطالبات والطلاب الميكافيلين عن اجتماعات المقرر ونسبة المخاطرة لغياب أقرانهم غير الميكافيلين عن صفر بمستوى دلالة إحصائية ٠,٠٥ .

الفرضية الصغرى الثالثة: إن نسبة المخاطرة لمحاولات الغش من الطالبات والطلاب الميكافيلين في اختبارات / مشاريع المقرر الدراسي تساوي نسبة المخاطرة لمحاولات الغش من أقرانهم غير الميكافيلين .

الفرضية البديلة الثالثة: تختلف نسبة المخاطرة لمحاولات الغش من الطالبات والطلاب الميكافيلين ونسبة المخاطرة لمحاولات الغش من أقرانهم غير الميكافيلين في اختبارات/ مشاريع المقرر الدراسي عن صفر بمستوى دلالة إحصائية ٠,٠٥ .

الفرضية الصفرية الرابعة: إن الارتباط بين نوع ومستوى ودرجة التحصيل ودرجة الانتهازية الميكافيلية لعينات الدراسة يساوي صفرًا.

الفرضية البديلة (٤- ١): يختلف الارتباط بين نوع التحصيل ودرجة الميكافيلية لعينات الدراسة عن صفر بمستوى دلالة إحصائية ٠,٠٥ .

الفرضية البديلة (٤ ٢): يختلف الارتباط بين مستوى التحصيل ودرجة الميكافيلية لعينات الدراسة عن صفر بمستوى دلالة إحصائية ٠,٠٥ .

الفرضية البديلة (٤ ٣): يختلف الارتباط بين درجة التحصيل ودرجة الميكافيلية لعينات الدراسة عن صفر بمستوى دلالة إحصائية ٠,٠٥ .

٢ - الأساليب الإحصائية : استخدمت الدراسة عدة أساليب إحصائية لتحليل البيانات أهمها: المتوسطات والانحراف المعياري والتباين والانحدار الخطي ومعامل ارتباط بيرسون ومربع كاي واختبار (ت،t) وإيتا (eta) ودرجات الحرية ونسب المخاطرة ثم مستوى الدلالة الإحصائية ٠,٠٥ لتقرير كفاية النتائج والحكم على قدرتها في حل/ فهم علاقة مشكلة الانتهازية الميكافيلية بالتحصيل والانحراف .

### نتائج الدراسة

استخدم الباحث لكشف الوضع الراهن لظاهرة الانتهازية الميكافيلية وتحديد طبيعة ودرجة علاقتها المحتملة مع الانحراف والتحصيل تسع عينات ليبية بمجموع (٤١٧) أربعمئة وسبعة عشر مشتركًا ومشتركة، وخمس عينات يمنية بمجموع (٢٠٣) مائتان وثلاثة مشتركًا ومشتركة، وعينتين أردنيتين ذكورًا وإناثًا بمجموع (٢٧٢) مشتركًا ومشتركة، ثم عينة مشتركة أردنية يمنية من حملة الماجستير والدكتوراه بمجموع ٢٨ فردًا. كما تعاون ميدانيًا مع الباحث أحد عشر باحثًا وباحثة ومحللين إحصائيين ببرنامج SPSS وثلث مساعدين لتفريغ بيانات مقياس الانتهازية الميكافيلية في جداول منظمة لأغراض التحليل الإحصائي. تظهر أسماء المتعاونين في بداية هذا التقرير. ومهما يكن، فإن معالجة النتائج التي تم جمعها تبدو بما يلي:

## الفحص المبدئي لتوزيعات البيانات ولمدى عادية وتجانس تبايناتها:

لتأكيد العلاقة بين عوامل البحث من عينات مختلفة وبيانات الانتهازية الميكافيلية الملاحظة لكل منها، أي عدم استقلالية أحدها عن الآخر، تم تفرغ تكرارات كل عينة لبيبة في ثلاث مستويات أو فئات من الانتهازية الميكافيلية ٢٦-٥٠ منخفض الميكافيلية و٥١-٦٥ معتدل الميكافيلية ثم ٦٥ فأعلى، مرتفع الميكافيلية، مستثنى المستوى الأول: معدوم الميكافيلية لكونها خالية من أية بيانات. تمّ تعريض البيانات (من إعداد العينات ومتوسطات وانحرافات معيارية وتكرارات الميكافيلية في كل مستوى لثلاثة إجراءات إحصائية لعلاقات الارتباط هي(جدول ٣): مربع كاي (بقيمة ٤٠,٤٧) والنسبة المحتملة (أو الأكثر حدوثاً Likelihood ratio بقيمة ٢٦,٢٨) و معامل الارتباط المشروط (C) بقيمة ٠,٣٦. (لقد تمّ استثناء العينات التالية من التحليل هي: عينة الدراسات العليا لخصوصيتها البحثية في العدد والمستوى العمري والوظيفي والعلمي، وعينة مؤسسة النسر للكمبيوتر لخصوصيتها في العمر والوظيفة والخلفية الاجتماعية / الاقتصادية ثم عينه قاعة البحث لخصوصية الغرض من دراستها في كشف موثوقية المقياس).

### جدول ٣: ملخص نتائج تحليل بيانات الانتهازية الميكافيلية للعينات اللبيبة بثلاث إجراءات إحصائية

الإجراء الإحصائي	القيمة الملاحظة	القيمة المعيارية المقصودة بمستوى ٠,٠٥	درجات الحرية	مستوى الدلالة	توضيحات
١ - مربع كاي	٤٠,٤٧	١٨,٣١	١٠	٠,٠٠٠٠١	نفذت عمليات التحليل الإحصائي
٢ - النسبة المحتملة.	٢٨,٢٦	١٨,٣١	١٠	٠,٠٠٠٠٣	برنامج SPSS مركز: Smart
٣ - معامل الارتباط المشروط.	٠,٣٦	٠,١١٣	٢٦٨	٠,٠١	Wave Computer دمشق

ولمزيد من التحقق من عدم استقلالية العوامل المستقلة والتابعة وبالتالي عدم تجانس أو مساواة تبايناتها نتيجة مساواة متوسطاتها أو تقاربها لدرجة واضحة، فقد تم تعريض بيانات العينات الست اللبية السابقة لتحليل التباين الداخلي والخارجي. لقد كانت قيمة ف بدرجات حرية ١ و ٢٣١ هي ٥،٤٨٢٥ وهي ذات دلالة بمستوى ٠،٠٢٠١، يؤكد قوة هذه العلاقة بين عوامل البحث المستقلة من عينات الدراسة ونتائجها السلوكية للانتهازية الميكافيلية، قيمة ايتا (eta) الملاحظة لنفس بيانات تحليل التباين وهي ٠،١٥٢٣ والدالة إحصائياً في مستوى ٠،٠١ ثم قيمة ايتا المربعة ٠،٠٢٣٢ التي تشير مرة أخرى إلى قيمة التباين في العامل التابع: الانتهازية الميكافيلية، الناتج بفعل العوامل المستقلة: عينات الدراسة. يوضح جدول ٤ مجمل الإحصاءات.

جدول ٤: ملخص نتائج تحليل التباين لبيانات الانتهازية الميكافيلية لست

عينات لبية

مصدر نوع التباين	مجموع مربعات البيانات	درجاتالحر المتوسط	قيمة ف الملاحظة	قيمة ف المعيارية	مستوى الدلالة الإحصائية	توضيحات
١ - بين المجموعات	٦٧٩,٩٩٨	١	٦٧٩,٩٩٨	٣,٨٨	٠,٠٢٠١	نغذ هذه العمليات الإحصائية مركز: mart Wave Computer
٢ - داخل المجموعات	١٦٥٠,٩٣٧٢	٢٣١	١٢٤,٠٣			
٣ - آيتا = (ETA) = ٠,١٥٢٣ مربع آيتا = ٠,٠٢٣٢						

أما التدقيق في بيانات العينات اليمنية ، فيُشير بوجه عام إلى عادية توزيع النتائج ثم لتطابق هذه النتائج مبدئياً مع الاحتمالات الفرضية للواقع . فالمنحرفون بالسجون والمعاقون حركياً والمرضى نفسياً كانوا عموماً أكثر ميكافيلية (كما تعبر

المتوسطات) من أقرانهم بالعينات العادية الأخرى لطلاب الجغرافيا بكلية الآداب جامعة عدن (انظر جدول ١٠).

إضافة للبيانات التحليلية الأولية، فقد تم تعريض تكرارات الميكافيلية في كل مستوى (منخفض ومعتدل ومرتفع الانتهازية الميكافيلية) للعينات اليمينية لاختبار مدى استقلالية النتائج عن عواملها المستقلة بمربع كاي ومعامل الارتباط المشروط (جدول ٥). لقد كانت قيمة مربع كاي بدرجات حرية (٨) هي ٤٣،٢٧ وهي دالة بمستوى أعلى من ٠،٠١، كما كانت قيمة معامل الارتباط المشروط بدرجات حرية ٢٠٨ هي ٠،٤١ وهي دالة أيضاً بمستوى ٠،٠١.

جدول ٥: ملخص تحليل مدى استقلالية العوامل المستقلة والتابعة احدها عن الآخر

الإجراء الإحصائي	القيمة الملاحظة	درجات الحرية	مستوى الدلالة	توضيحات
١ - مربع كاي.	٤٣،٢٧	٨	أعلى من ٠،٠١	
٢- معامل الارتباط المشروط	٠،٤١٨	٢٠٨	٠،٠١	

### اختبار فرضيات الدراسة :

بعد التحقق مبدئياً من كفاية بيانات الانتهازية الميكافيلية إحصائياً وانتمائها إلى عواملها المستقلة، تحول الباحث إلى تحقيق الغرض الأساسي وهو كشف علاقة الانتهازية الميكافيلية بالانحراف والتحصيل من خلال اختبار الفرضيات الأربع الصفرية وقريناتها البديلة المطروحة في منهجية الدراسة- إجراءات الدراسة وجمع البيانات. تبدو نتائج اختبار الفرضيات بما يلي :

١- اختبار الفرضية الصفرية الأولى: تنص هذه الفرضية على أن متوسطات المنحرفين والمرضى النفسيين على مقياس الانتهازية الميكافيلية يساوي متوسطات مجموعات الدراسة العادية الأخرى.

ولاختبار صحة هذه الفرضية تمت مقارنة نتائج الانتهازية الميكافيلية لعينة دار الأحداث بطرابلس ولعينة نزلاء سجن المنصورة وعينة المرضى النفسيين بمشفى الأمراض النفسية والعصية بالشيخ عثمان محافظة عدن، من جهة، مع نتائج العينات العادية الأخرى من جهة ثانية وذلك باستعمال اختبارات (t).

وبالنظر لجدول (٦)، تشير نتائج اختبار الفروق بين متوسط الانتهازية الميكافيلية للأحداث ومتوسطات العينات اللبية الثمانية، فرادى، ثم متوسط هذه المجموعات الثمانية معاً إلى دلالة إحصائية عالية (٠,٠١) وباختبار ذي حدين). في حين كان مستوى الدلالة المقصود للنتائج في الدراسة هو ٠,٠٥ باختبار ذي حدين

ولمزيد من كشف قوة العلاقة بين تكرارية الانحراف السلوكي والانتهازية الميكافيلية، تم حساب ما يسمى بنسبة المخاطرة The relative risk ratio باستخدام نسبة القيم المنخفضة لبيانات الميكافيلية odds ratio وأسلوب دراسة الحالة الضابطة case - control وذلك باعتبار العينات العادية حالات ضابطة، وعينة الأحداث حالة تجريبية. وهنا، جرى إيجاد نسبة الانتهازية الميكافيلية لدى كل عينة بقسمة عدد الحالات الميكافيلية على عدد الحالات غير الميكافيلية ثم قسمة نسبة الحالات الميكافيلية لدى المنحرفين الأحداث على نسبة الحالات الميكافيلية لدى كل عينة عادية أخرى، وذلك لتحديد درجة المخاطرة التي يكون فيها الميكافيلي منحرفاً في سلوكه بالمقارنة بالعاديين (جدول ٧).

وكما يبين الجدول (٧)، فإن نسبة الميكافيلين لغير الميكافيليين لكل عينة ثم نتيجة تقسيم نسبة الأحداث الميكافيليين على كل نسبة موازية لدى العينات اللبية العادية الأخرى، تذلان على أن نسبة المخاطرة لانحراف الميكافيليين الأحداث تبلغ ١٠,٦ مرات بالمقارنة مع عينة التقنيات التربوية و ٢٠ مرة بالمقارنة مع عينة قاعة البحث و ١٣,٨٩ مرة بالمقارنة مع عينة الدراسات العليا و ١٢,٩ مرة بالمقارنة مع عينة رواد

جدول ٦: ملخص اختبارات (ت) للفروق بين متوسطات الانتهازية الميكافيلية

للمنحرفين الأحداث والعيّنات اللبية الأخرى

توضيح	مستوى الدلالة الاحصائية	قيمة ت الملاحظة	التباين	المتوسط	العدد	العيّنات العادية	التباين	المتوسط	العدد	لعينة غير عاديه
(١) الفرد	٠,٠١ (٢)	٤,٢٣ (١)	١٠٨,٩٩	٦٤,٢	٧٨	مدرسة اللغات	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لأحداث
الصف رفض	٠,٠١	٢,٦٣	٧٤,٩٩٥	٦٦,٦٩	١٨	كلية اللغات	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لأحداث

وبالتالي	٠,٠١	٦,٦	١٣٣,٨٦	٥٧,٨٢	٦٨	تقنيات تربويه	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
قريته	٠,٠١	٩,٧٧	٩٨,٥	٥٢,٤٤	٧١	قاعة البحر	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
البدلي	٠,٠١	٦,٣	١٠٥,٠٦	٥٣,٨	١٧	الدراسات العليا	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
المتون	٠,٠١	٣,٦٥	١٣٨,٥٣	٦٥,٣٣	٨١	رواد المكتبة الخضراء	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
للميك	٠,٠١	٤,٠٥	١٠٦,٥	٦١,١٥	٤٠	طلاب السكن الداخلي	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
عن	٠,٠١	٣,٨٩	١٤٥,٩٣	٦٠,٨١	١٩	مؤسسة النسر للكمبيوتر	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
الدلال	٠,٠١	٦,٥٣	١١٤,٠٤	٦٠,٢٨	٣٩٢	جمع العينات اعلاه	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
احصا	٠,٠١	٦,٥٣	١١٤,٠٤	٦٠,٢٨	٣٩٢	جمع العينات اعلاه	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
ا (٢)	٠,٠١	٣,٨٩	١٤٥,٩٣	٦٠,٨١	١٩	مؤسسة النسر للكمبيوتر	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
حدين	٠,٠١	٦,٥٣	١١٤,٠٤	٦٠,٢٨	٣٩٢	جمع العينات اعلاه	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
الدلال	٠,٠١	٦,٥٣	١١٤,٠٤	٦٠,٢٨	٣٩٢	جمع العينات اعلاه	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث
بالدر	٠,٠١	٦,٥٣	١١٤,٠٤	٦٠,٢٨	٣٩٢	جمع العينات اعلاه	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	لاحداث

المكتبة الخضراء و ٨,٦ مرة بالمقارنة مع عينة طلاب السكن الداخلي ثم ٦,٧ مرة بالمقارنة مع عينة مؤسسة النسر العالمية للكمبيوتر.

وبالإضافة لاختبار الفرضية الصفرية الأولى بواسطة العينات الليبية، عمد الباحث إلى تطبيق الدراسة ومقياس الانتهازية الميكافيلية مع خمس عينات يمنية بلغ مجموعها ٢٠٣ فرداً. وقد أشارت نتائج اختبار (ت) لفروق المتوسطات المنحرفين بسجن المنصورة وعينتي طلاب وطالبات الجغرافيا ثم جميع العينات اليمينية والعينات مجتمعة إلى وجود دلالات إحصائية أعلى من مستوى ٠,٠١ باختبار ذي حدين (يوضح جدول ٨ هذه النتائج التحليلية). أما نتائج اختبارات (ت) لفروق متوسطات المرضى النفسيين والعينات الثلاث العادية وشبه العادية، فقد كانت دالة بمستوى ٠,٠١ و ٠,٠٠١ لجميع العينات اليمينية منفردة ومجمعة.

جدول ٧: ملخص تحليلي لاختبار استقلالية الانتهازية الميكافيلية عن عواملها المنحرفين الأحداث والعينات اللبنة العادية الأخرى مع نسب المخاطرة لكون الفرد ميكافيلياً ومنحرفاً

مستوى	% مخاطرة الانحراف	% الميكافيليين لغير الميكافيليين	مرتفع الميكافيلية + ٦٦	معتدل الميكافيلية ٦٥ - ٥١	منخفض الميكافيلية ٥٠ - ٢٦	ميكافيلية مع عددها
٧٠,٩٣	-	١,٨	١٦	٩	صفر	٢٥ حدث
دالة بما	١٦,٤	٠,١١	٨	٤٥	٢٥	اللغات ٧٨
دالة بما	٤,٧	٠,٣٨	٥	١٠	٣	لغات ١٨
دالة بما	١٠,٦	٠,١٧	١٠	٣١	٢٧	التربوية ٦٨
دالة بما	٢٠	٠,٠٩	٦	٣٠	٣٥	البحث ٧١
دالة بما	١٢,٩	٠,١٤	١٠	٤٠	٣١	ة الخضراء ٨١
دالة بمست	٨,٦	٠,٢١	٧	١٣	٢٠	مكن
دالة بمست	٦,٧	٠,٢٧	٤	٦	٩	نسب العالم
دالة بمست	١٣,٨	٠,١٣	٢	٥	١٠	العليا ١٧
	-	٤١٧	٦٨	١٨٩	١٦٠	

جدول ٨: ملخص اختبارات (t) للفروق بين متوسطات الانتهازية الميكافيلية لعينة السجناء وعينة المرضى النفسيين ومتوسطات العينات اليمنية الأخرى

مستوى الإحصاء	قيمة التماثل	الانحراف المعياري والتباين	المتوسط	العدد	العينات الأخرى	الانحراف المعياري والتباين	المتوسط	العدد	العيينة
أعلى مستوى الإحصاء	٩,١٦	١٠,١٢٤ ١٠٢,٤٩	٥٠,٢٥	٥٣	طلاب الجغرافيا	٨,٥ ٧٢,٢٥	٦٧,٠٨	٥٠	نزلة - جبن منصوره بدن
أعلى مستوى الإحصاء	٧,١٢	١١,٨٩ ١٤١,٣٧	٥٢,٠٦	٤٧	طالبات الجغرافيا	٨,٥ ٧٢,٢٥	٦٧,٠٨	٥٠	نزلة - جبن منصوره بدن
غير دال	٠,٦	٩,٣٨ ٨٧,٩٨	٦٥,٧٤	٢٥	المعاقون حركياً	٨,٥ ٧٢,٢٥	٦٧,٠٨	٥٠	نزلة - جبن منصوره بدن
٠,٠١	٢,٧	١٠,١ ١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	المرضى النفسيون	٨,٥ ٧٢,٢٥	٦٧,٠٨	٥٠	نزلة - جبن منصوره بدن
أعلى مستوى الإحصاء	٩,٧٧	١١,٠٠ ١٢١	٥١,١٦	١٠٠	عينتا الجغرافيا معا	٨,٥ ٧٢,٢٥	٦٧,٠٨	٥٠	نزلة - جبن منصوره بدن
أعلى مستوى الإحصاء	٩,٧	١٠,١٢٤ ١٠٢,٤٩	٥٠,٢٥	٥٣	طلاب الجغرافيا	١٠,١ ١٠٢,٠١	٧٣,١٨	٢٨	المرضى - نفسيون
أعلى مستوى الإحصاء	٨,١٩	١١,٨٩	٥٢,٠٦	٤٧	طالبات الجغرافيا	١٠,١	٧٣,١٨	٢٨	المرضى - نفسيون

مستوى		١٤١,٣٧				١٠٢,٠١			
الدالة									
٠,١	٢,٧٨	٩,٣٧	٦٥,٧٤	٢٥	المعاقون حركياً	١٠,١	٧٣,١٨	٢٨	- المرض فسيون
٥		٨٧,٩٨				١٠٢,٠١			
٠,١	٢,٧	٨,٥	٦٧,٠٨	٥٠	نزلاء سج المنصورة	١٠,١	٧٣,١٨	٢٨	- المرض فسيون
٥		٧٢,٢٥				١٠٢,٠١			
أعلى م	١٠,٠١	١١	٥١,١٦	١٠٠	عيتا الجغرافيا	١٠,١	٧٣,١٨	٢٨	- المرض فسيون
مستوى		١٢١				١٠٢,٠١			
الدالة									
أعلى م	٦,٧٢	١١	٥١,١٦	١٠٠	عيتا الجغرافية	٩,٣٧	٦٥,٧٤	٢٥	- المعاقون ركياً
مستوى		١٢١				٧٨,٩٨			
الدالة									

ولكشف قوة العلاقة بين الانتهازية الميكافيلية والانحراف السلوكي والمرضى النفسي، عمد الباحث إلى حساب نسبة المخاطرة المحتملة المرافقة لهذه العوامل (جدول ٩). أي النسبة المحتملة للميكافيليين لأن يكون الفرد منحرفاً أو مريضاً نفسياً في عيتي السجناء والمرضى النفسيين بالمقارنة بالعينات اليمينية الثلاث الأخرى العادية وشبه العادية (المعاقين حركياً). لقد أكدت نتائج التحليل نسبة مخاطرة عالية مقارنة بعينات الجغرافيا للطلاب والطالبات، ومتوسطة عند اعتبار المعاقين حركياً ثم منخفضة نسبياً عند مقارنة نسبة الميكافيلية لدى السجناء والمرضى النفسيين كما يبين جدول ٩ آنفاً.

**جدول ٩: ملخص اختبارات (ت) للفروق بين متوسطات الانتهازية الميكافيلية لنزلاء سجن المنصورة وزبائن مشفى الأمراض النفسية بعدن بالشيخ عثمان - محافظة عدن ومتوسطات العينات اليمينية الأخرى**

ولمزيد من كشف قوة العلاقة بين الانتهازية الميكافيلية والانحراف السلوكي، قارن الباحث معاً فروق متوسطات الأحداث اللبيين والعينات الأردنية واليمينية

العادية وشبه العادية (المعاقين حركياً)، ثم فروق متوسطات السجناء والمرضى النفسيين اليمينيين والعينات اللبية الثمانية العادية والعيتين الأردنيين العاديتين. كما قارن أيضاً فروق

مستوى الدلالة	قيمة الملاحظ	التباين	المتوسط	العدد	العينات الأخرى	التباين	المتوسط	العدد	
٠,٠٠١	٧,٣٣	١٠٢,٤٩	٥٠,٢٤٥	٥٣	طلاب الجغرافيا	٥٦,٠٧٥	٧,٠٨	٥٠	سجن
٠,٠٠١	٥,٤٣	١٤١,٣٧	٥٢,٠٦	٤٧	طالبات لجغرافيا		٧,٠٨	٥٠	سجن
غير دال	١,١٣	١٣٣,٨٦	٦٠,٣	٢٧	المدرسون كلية	٥٦,٠٧٥	٧,٠٨	٥٠	سجن
غير دال	١,٢٤	٨٧,٩٨	٦٥,٧٤	٢٥	التربية جامعة	٦٥,٠٧٥	٧,٠٨	٥٠	سجن
٠,٠٠١	٤,٦٣	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	عدن	٥٦,٠٧٥	٧,٠٨	٥٠	سجن
٠,٠٠١	٤,٣٧	١١٦,٤٣	٥٧,٠٩	٢٨	المعاقون حركياً	٥٦,٠٧٥	٦٧,٠٨	٥٠	سجن
				١٥٢	زبائن مشفى الأمراض النفسية	٥٦,٠٧٥			سجن

جدول ١٠: ملخص تحليلي لقيم اختبارات ت ٩ الميكافيلية للعينات اللبية والاردنية واليمنية العادية وغير العادية

النتيجة	العدد	المتوسط	التباين	العدد	العينات العادية الأخرى	التباين	المتوسط	العدد	النتيجة
الأحداث اللبية	٢٥	٧٤,٣٢	١٠٨,١٦	١٥٢	جميع العينات العادية اليمنية	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	١
- نزلاء سجن المنصوب بعدن	٥٠	٦٧,٠٨	٥٦,٠٧	٣٩٢	جميع العينات العادية اللبية	٥٦,٠٧	٦٧,٠٨	٥٠	٢
- زبائن مشفى الأمراض النفسية	٢٨	٧٣,١٨	١٠٢,٠٤	٣٩٢	جميع العينات العادية اللبية	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	١

١	٧,١٨	١٥٤,٧٥	٥٧,٣٧	١٢٦	عينة الذكور الأردنية العادية	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	الأحداث الليبيون
١	٧,٢٤	١٣٩,٤٨	٥٧,٦٨	١٤٦	عينة الاناث الأردنية العادية	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	الأحداث الليبيون
١	٧,٥٩	١٤٧,١٢	٥٧,٥٣	٢٧٢	عينة الذكور والاناث الاردنية العادية	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	الأحداث الليبيون
١	٧,١٧	١٥٤,٧٥	٥٧,٣٧	١٢٦	عينة الذكور الأردنية	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	زبائن مشفى الأمراض النفسية
١	٧,٢٤	١٣٩,٤٨	٥٧,٦٨	١٤٦	عينة الاناث الأردنية	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	زبائن مشفى الأمراض النفسية
١	٧,٦٧	١٤٧,١٢	٥٧,٥٣	٢٧٢	عينة الذكور والاناث الاردنية	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	زبائن مشفى الأمراض النفسية
١	٣,٠٤	١٤٧,١٢	٥٧,٥٣	٢٧٢	عينة الذكور والاناث الاردنية	١١٠,٢٩	٦٠,٢٨	٣٩٢	العينات الليبية العادية
غ	١٢٧	١٤٧,١٢	٥٧,٥٣	٢٧٢	عينة الذكور والاناث الاردنية	١٠٩,٤	٥٦,٠٢	١٢٥	العينات اليمينية
١	٣,٩٨	١٠٩,٤	٥٦,٠٢	١٢٥	العينات اليمينية العادية	١١٤,٢٩	٦٠,٢٨	٣٩٢	العينات الليبية العادية
١	٦,١١	٥٦,٠٧	٦٠,٠٨	٥٠	نزلاء سجن المنصورة	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	الأحداث الليبيون
غ	٠,٤٠	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	زبائن مشفى الامراض النفسية	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	الأحداث الليبيون
١	٢,٨-	١٠٢,٠٤	٧٣,١٨	٢٨	زبائن مشفى الامراض	٥٦,٠٧	٦٧,٠٨	٥٠	نزلاء سجن المنصورة

					النفسية				
١	٧,٤	١٤٧,١٢	٥٧,٥٣	٢٧٢	عيتا الذكور والإناث الأردنيين	٥٦,٠٧	٦٧,٠٨	٥٠	نزلاء سحن المنصورة
١	٦,٥٣	١١٤,٢٩	٦٠,٢٨	٣٩٢	جميع العيّنات العادية الليبية	١٠٨,١٦	٧٤,٣٢	٢٥	الأحداث اللييون

متوسطات الأحداث والسجناء والمرضى النفسيين. تشير النتائج بجدول (١٠) لفروق متوسطات الأحداث اللييون والسجناء والمرضى النفسيين اليمينيين من جهة والعيّنات العادية الليبية واليمنية والأردنية من جهة ثانية، إلى وجود دلالات إحصائية بمستويات تتراوح بين ٠,٠١ و ٠,٠٢ و ٠,٠٠١ كما أفرزت الفروق بين متوسطات الأحداث والمرضى النفسيين، عدم دلالة نتائج اختبار (ت). بينما كانت النتائج دالة بين متوسطات الأحداث والسجناء ثم بين السجناء والمرضى النفسيين (جدول ١٠).

ومهما يكن، تشير كافة نتائج اختبارات (ت) إلى عدم ثبوت صحة فرضية الصفر بتساوي متوسطات المنحرفين سلوكياً (الأحداث والسجناء والمرضى النفسيين) مع متوسطات مجموعات الدراسة العادية الأخرى. وبالتالي قبول الفرضية البديلة باختلاف هذه المتوسطات عن صفر بمستوى الدلالة الإحصائية الذي تبنته الدراسة بحدين وهو ٠,٠٥ (جدول ١٠).

٢- اختبار فرضيتي الصفر الثانية والثالثة: تنصّ الفرضيتان على أن نسبة المخاطرة لغياب الميكافيليين عن اجتماعات المقررات الدراسية تساوي نسبة المخاطرة لغياب أقرانهم غير الميكافيليين، ثم إن نسبة المخاطرة لمحاولات الغش من الميكافيليين في اختبارات/ مشاريع المقررات الدراسية تساوي نسبة المخاطرة لمحاولات الغش من أقرانهم غير الميكافيليين.

أخذ الباحث لاختبار هاتين الفرضيتين كامل العينتين لمقرري التقنيات التربوية وقاعة البحث اللتين قام بتدريسها خلال العام الجامعي ١٩٩٥ لدراسة ظاهرة الميكافيلية وحالتى الغياب ومحاولات الغش. عمد الباحث لتحقيق هذا الغرض إلى إحصاء تكرارات الغياب لكل طالب وطالبة (والتي هي جزء نظامي من المتطلبات الإدارية لكل مقرر) مع تدوين ما يناسب من ملاحظات (مثل بعذر مبرر، بعذر شخصي غير موثق ثم بدون عذر...). كما قام الباحث خلال تنفيذ الطلاب والطالبات لمتطلبات مقرر تقنيات تربوية (من تطوير مواد ووسائل تعليمية متعددة



<p>* نسبة غش الميكافيليين بقاعة البحث بالمقارنة بغير الميكافيليين = ٥ : ٠,٠٩</p> <p>* النسب المئوية دالة بمستوى أعلى من ٠,٠٥</p>			(٦٤)	الليبية
<p>* قيمة مربع كاي الملاحظة = ٤٠,٩</p> <p>* مستوى الدلالة = ٠,٠١</p>	١٤	١٢	ميكافيليون (٤)	طلاب
<p>* مستوى الدلالة المقصود = ٠,٠٥</p> <p>* نسبة غياب الميكافيليين لطلاب الجغرافيا بالمقارنة</p>	٣	١٠	غير ميكافيليين (٤٦)	الجغرافية اليمنيون
<p>بغير الميكافيليين = ٣ : ٠,٢٢</p> <p>* نسبة غش الميكافيليين بالمقارنة لطلاب الجغرافيا بغير الميكافيليين = ٣,٥ : ٠,٠٧</p>	١٦	١٨	ميكافيليات (٥)	طالبات
<p>* نسبة غياب الميكافيليات لطالبات الجغرافيا بالمقارنة بغير الميكافيليات = ٣,٦ : ٠,٢٦</p> <p>* نسبة غش الميكافيليات لطالبات الجغرافيا بالمقارنة بغير الميكافيليات = ٣,٢ : ١٢</p> <p>* النسب المئوية دالة بمستوى أعلى من ٠,٠٥</p>	٥	١١	غير ميكافيليات (٤٢)	الجغراف يا اليمنيات

وللتحقق مبدئيًا من عدم استقلالية بيانات الغياب ثم محاولات الغش (كعوامل تابعة) عن عواملها المستقلة الميكافيليين وغير الميكافيليين، قام الباحث بحساب

مربع كاي بثلاث درجات حرية ومستوى دلالة إحصائية ٠.٠٥ تُشير قيمتا مربع كاي (١٤,٥٣) و (٤٠,٩) إلى دلالة النتائج بمستوى أعلى من المقصود (٠,٠٥) وهو ٠,٠١.

وفي الخطوة التحليلية الأساسية التالية، قارن الباحث نسب الغياب ومحاولات الغش من الطلاب والطالبات الميكافيليين وغير الميكافيليين. تشير نسب غياب وغش الميكافيليين والمقارنة بنظيراتها لغير الميكافيليين، إلى دلالة النسب المئوية إحصائياً بمستوى ٠,٠١.

٣ - اختبار الفرضية الصفرية الرابعة: إن العلاقة بين نوع ومستوى ودرجة التحصيل ودرجة الانتهازية الميكافيلية تساوي صفراً .

لاختبار مدى صحة هذه الفرضية الصفرية الثلاثية في نتائج العينات اللببية واليمينية، تمت مقارنة تخصصات التربية وعلم النفس مع تخصصات اللغات (بكلية اللغات) ومدرسة اللغات وتخصصات التربية البدنية ثم الاقتصاد والعلوم السياسية والعلوم الطبيعية والفلسفة (عينة طلاب السكن الداخلي) مع استثناء عينات مؤسسة النسر العالمية للكمبيوتر ورواد المكتبة الخضراء لتتبع الدرجات والتخصصات التحصيلية فيها. كما استنيت أيضاً من التحليل الإحصائية الحالية عينة دار الأحداث لخصوصيتها السلوكية والتحصيلية (جدول ١٢). أما في العينات اليمينية فقد تم استثناء عينات السجناء والمرضى النفسيين والمعاقين حركياً لنفس الأسباب الواردة لدار الأحداث.

جدول ١٢: ملخص تحليلي للعلاقة بين نوع التحصيل ودرجة الانتهازية لدى بعض العينات اللببية

العينه	العدد	المتوسط	التباين	قيمة ت	مستوى الدلالة الإحصائي	توضيحات
١- التربية وعلم النفس- تقنيا تربويه وقاء بحث ودراسا	١٥٦	٥٤,٦٩	١١٢,٤٧	٧,٧٩	أعلى من ٠,٠١٥	١-البيانات الإحصائية الأولية للعينات مشتملة من جدول ٧. ٢ - النتائج دالة

علياً. ٢- عينات كالمدرسة اللغات وطلاب السكن الداخلي.	١٣٦	٦٤,٠١	٩٦,٨٢	بمستوى ٠,٠١ وباختبار ذي حدين، وعليه فلا يمكن ثبوت صحة فرضية الصفر، الأمر الذي يمكن معه قبول قريبتها البديلة بوجود علاقة بين نوع التخصص والانتهازية
---	-----	-------	-------	--

جدول ١٣: ملخص تحليلي لعلاقة المستوى التعليمي بالانتهازية الميكافيلية

لدى العينات الليبية واليمينية العادية

العينة	العدد	المتوسط	التباين	قيمة ت	مستوى الدلالة الإحصائي	توضيحات
١- عينات البكالوريوس (ب) والدراسات العليا الليبية في التربية وعلم النفس.	ب = ٢٧٨	٦٠,٦٩	١٠٩,٢	٢,٦٩	٠,٠١	لصالح المستوى التعليمي
٢ - عينتا التربية وعلم النفس بالبكالوريوس (ب) والدراسات العليا (ع) الليبية.	ب = ١٣٩ ع = ١٧	٥٥,١٣ ٥٣,٨	١١٦,١٨ ١٠٥,٠٦	٠,٥	غير دالة	

## ولكشف طبيعة ودرجة العلاقة بين التحصيل والانتهازية الميكافيلية، قارن الباحث نتائج :

١ - عينات مرحلة البكالوريوس الليبية من غير التربية علم النفس مع عينات التربية وعلم النفس بالبكالوريوس والدراسات العليا، للتحقق من علاقة نوع التحصيل مع الانتهازية الميكافيلية (جدول ١٢) .

٢ - عينات التربية وعلم النفس الليبية بالبكالوريوس مع عينة الدراسات العليا بنفس التخصص. وعينات البكالوريوس الليبية من غير التربية وعلم النفس مع عينه الدراسات العليا بالتربية وعلم النفس للتحقق من علاقة مستوى التحصيل مع الانتهازية الميكافيلية (جدول ١٣).

٣ - عينة حملة الدرجات الجامعية العليا مع العينات الليبية واليمنية والأردنية العادية للتحقق من علاقة مستوى التحصيل مع الانتهازية الميكافيلية (جدول ١٤).

٤ - عيتنا الجغرافيا: طلاب وطالبات السنة الثالثة بكلية الآداب جامعة عدن بمقارنة علاماتهم التحصيلية في مقرر (علم نفس اجتماعي) الذي قام الباحث بتدريسه لهم عام ١٩٩٥/ ١٩٩٦ مع علاماتهم الميكافيلية..

فبالنسبة لعلاقة نوع التحصيل (أو التخصص) بالانتهازية الميكافيلية، فإن مقارنة بيانات عينات التربية وعلم النفس بمستوى البكالوريوس والدراسات العليا مع عينات كلية اللغات ومدرسة اللغات وطلاب السكن الداخلي، تشير إلى أن النتائج دالة بمستوى أعلى من ٠,٠١. وباختبار ذي حدين (قيمة ت ٧,٧٩ ، جدول ١٢). أي عدم ثبوت صحة فرضية الصفر بعدم وجود علاقة بين نوع التحصيل والانتهازية الميكافيلية وقبول قرينتها البديلة بذلك والتي تؤكد أن نوع التخصص يرتبط بالانتهازية ولصالح التربية وعلم النفس.

أما تحليل العلاقة بين مستوى التحصيل (الدرجة العلمية أو المرحلة التعليمية) والانتهازية الميكافيلية، فتشير النتائج إلى عدم وجود دلالة إحصائية بين مرحلة البكالوريوس والدراسات العليا في نفس التخصص: التربية وعلم النفس. بينما أكدت النتائج من ناحية أخرى دلالة العلاقة السلبية بين مستوى التحصيل أو الدرجة العلمية والانتهازية الميكافيلية عند مقارنة عينات البكالوريوس من غير التربية وعلم النفس مع عينة الدراسات العليا في التربية وعلم النفس (جدول ١٣). وكذلك عند المقارنة مع عينة حملة الدرجات العليا الجامعية مع العينات العادية الأخرى: الليبية واليمنية والأردنية بالبكالوريوس وما دونه (جدول ١٤).

تظهر النتائج الحالية عدم ثبوت صحة فرضية الصفر بعدم وجود علاقة بين مستوى التحصيل والانتهازية وقبول بديلتها بغير ذلك.

وأخيراً، أفرزت اختبارات علاقة علامتي التحصيل الدراسي أو المنهجي والانتهازية الميكافيلية بمقارنة بيانات التحصيل النهائي في مقرر علم النفس الاجتماعي لعينتي طلاب وطالبات قسم الجغرافيا بالسنة الثالثة /كلية الآداب بجامعة عدن مع درجاتهم على مقياس الانتهازية الميكافيلية (جدول ١٥)، وجود دلالة إحصائية سلبية بمستوى حيث كانت قيمة معامل بيرسون لعينة الطلاب (٠,١١٨) ولعينة الطالبات ( - ٠,٤٠٨) . تعزز هذه القيم السلبية للارتباط ، قيم التراجع الخطي

جدول ١٤: ملخص إحصائي لنتائج اختبار (t) للفروق بين متوسط الانتهازية الميكافيلية لعينة حملة الدرجات الجامعية العليا الأردنية- اليمنية والعينات الليبية واليمنية والأردنية العادية

العينة	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري والتباين	قيمة t للملاحظ	مستوى الاحصائية
١ - الدرجات الجامعية العليا	٢٨	٥١,١٢	١٢,٦ ١٥٨٠,٧٦	٢٧٨	٠,٠١
٢ - الدرجات الجامعية العليا	٢٨	٥١,١٢	١٢,٦ ١٥٨٠,٧٦	١٠٠	غير داله
٣ - الدرجات الجامعية العليا	٢٨	٥١,١٢	١٢,٦ ١٥٨٠,٧٦	٢٧٢	٠,٠١
٤ - الدرجات الجامعية العليا	٢٨	٥١,١٢	١٢,٦ ١٥٨٠,٧٦	٦٥٠	٠,٠٥

المرافقة لكل حالة بجدول ١٥. والنتيجة؟ عدم ثبوت صحة فرضية الصفر التي تنص على أن درجة الارتباط بين ٠,١ و٠,٠١ حيث كانت قيمة معامل بيرسون لعينة الطلاب (٠,١١٨) ولعينة الطالبات ( - ٠,٤٠٨ ). تعزز هذه القيم السلبية للارتباط ، قيم التراجع الخطي المرافقة لكل حالة بجدول ١٥. والنتيجة؟ عدم ثبوت صحة فرضية الصفر التي تنص على أن درجة الارتباط بين علامتي التحصيل والانتهازية الميكافيلية تساوي صفرًا، مؤديًا ذلك إلى قبول نقيضتها البديلة باختلاف العلاقة عن صفر وبمستوى دلالة أعلى من ٠,٠٥.

### مناقشة نتائج الدراسة

بحثت الدراسة خلال المدة ١٩٩٥ - ١٩٩٧ ظاهرة الانتهازية الميكافيلية وعلاقتها بالانحراف السلوكي ثم بنوع ومستوى وعلامة التحصيل الأكاديمي لدى عينات من ثلاثة أقطار عربية هي: الجماهيرية الليبية والأردن واليمن. وقد كانت العينات التي اعتمدها الباحث في الدراسة متنوعة شملت ٩٢٠ ذكرًا وأنثى، متعلمًا وغير متعلم، وسويًا وغير سوي. كما استخدم الباحث أيضًا في الدراسة عدة طرق وإجراءات لجمع البيانات والتدقيق في كفايتها الإحصائية لعمليات التحليل وصناعة القرارات النفس تربوية والنفس الاجتماعية المطلوبة.

وقد عززت نتائج اختبار الفرضية الأولى، واقع المنحرفين سلوكيًا والمرضى النفسيين بأنهم أعلى من الأفراد العاديين في تبنيهم للانتهازية الميكافيلية في التعامل مع البيئة الاجتماعية وفي الحصول على حاجاتهم اليومية. ويعود هذا كما يبدو إلى فقدانهم لمفهوم صحي لذاتهم<sup>(٣٠)</sup> وبالتالي للعلاقة غير المتوازنة مع البيئة نتيجة اضطرابات إدراكية تجعل الدماغ الإنساني عاجزًا عن صناعة القرارات الفعالة في الوقت والموقف المناسبين. متحولًا بهذا مركز التحكم أو الانضباط الداخلي لديهم إلى الخارج حيث التأثيرات المباشرة للبيئة على سلوكهم وردود فعلهم نحو الآخرين.

تؤكد هذه العلاقة القوية بين مفهوم الذات والتفاعل الاجتماعي مع البيئة ما وجدته إحدى الدراسات<sup>(٣١)</sup> بأن تعريض الفرد للإحراج نتيجة تعريته من الآخرين، يؤثر سلبًا في مفهوم ذاته وبالتالي في ردوده السلوكية خلال تعاملاته مع البيئة.

وتضيف دراسة أخرى<sup>(٣٢)</sup> بأن الأفراد بمفهوم عالٍ أو مستقر للذات كانوا أقل تأثرًا في مشاعرهم وسلوكياتهم بالعوامل الخارجية البيئية من أقرانهم بمفهوم منخفض للذات.

جدول ١٥ : ملخص تحليلي لارتباط درجة الميكافيلية ودرجة التحصيل الدراسي لطلاب وطالبات قسم الجغرافيا بالسنة الثالثة كلية الآداب - جامعة عدن (الباحث الرئيسي هو الباحث الميداني)

البيان	الميكافيلية				التحصيل				القيمة الحرجة للارتباط
	العدد	المجموع الدرجات	المتوسط	الانحراف المعياري	العدد	مجموع الدرجات	المتوسط	الانحراف المعياري	
أ	٤٧	٢٤٤٧	٥٢,٠٦	١١,٨٩	٤٧	٣١٣٨	٦٦,٧٧	٨,٤٩	٠,١٦٥٦
ب	٥٣	٢٦٦٣	٥٠,٢٤	١٠,١٢	٥٣	٣٢٧٥	٦١,٧٩	١٣,٧٦	٠,٠١٤

ومن هنا، يلاحظ استعداد الأخيرين (ذوي مفهوم الذات المنخفض والمفتقدين بالتالي لمركز الانضباط الذاتي) للانحراف عن العادية السلوكية للمجتمع وارتكابهم بالنتيجة لمخالفات قانونية تؤدي لحجز حرياتهم الشخصية، بوضعهم في مؤسسات التصحيح كالإصلاحات والسجون، أو للعلاج بالمشافي والعيادات النفسية/العصية من أجل إعادة تأهيلهم لممارسة حياة اجتماعية سوية.

وتقع الانتهازية الميكافيلية كما يمارسها الأفراد في الحياة اليومية، في نوعين رئيسيين: الأولى/ الانتهازية العَرَضية أو شبه الانتهازية ( Quasi Machiavellianism) بفتى منخفض ومعتدل ٢٦ - ٥٠ و ٥١ - ٦٥ على المقياس). مثل هؤلاء لا يبدو عليهم الانحراف والمرض النفسي بشكل واضح، وإن يكن

يعانون (كما يتوقع) من اضطرابات ومخاوف نفسية نتيجة المراقبة المستمرة لأنفسهم، ويهدف إخفاء مقاصدهم السلوكية عن الناس من أجل المحافظة على منزلتهم في البيئة ولاغتنام أكبر قدر من الفرص في غفلة من الآخرين وعلى حسابهم نسبيًا. مثل هؤلاء يمتلكون مبدئيًا بذور الميكافيلية حيث تثبت هذه في أول فرصة يعانون مقاومة أو ظلما من البيئة في تحقيق حاجات لهم.

وهنا تؤكد النتائج الإحصائية (جدول ٦٥٤) إن لا أحد من أفراد عينات الدراسة قاس منعدهما في الميكافيلية (أي أقل من ٢٥ على المقياس). أي أن كل فرد لديه ميل ذاتي لنفسه ولمصالحه، ولكن ليس للدرجة المرضية التي تسبب له مشكلة نفس اجتماعية مع البيئة بصيغة انحرافات واضطرابات سلوكية يواجهون تيجتها مساءلات قانونية ومعالجات في المصحات النفسية.

أما النوع الثاني فهو الانتهازية المرضية التي يقيس بها الأفراد درجة ٦٦ فأعلى على المقياس، وينحرفون خلقياً وسلوكياً في تحقيق مصالحهم على حساب مصالح الآخرين لدرجة واضحة مما يوقعهم في خلاف واضح مع المجتمع، مؤدياً ذلك إلى حجزهم أو سجنهم أو معاناتهم من أمراض نفسية خطيرة.

إن الميكافيليين بتعارضهم مع مختلف نظريات التوافق النفسي والتكيف الاجتماعي ومصدر الانضباط أو التحكم السلوكي الذاتي والصحة النفسية والإيثار أو البعد عن حب الذات أو الأنانية، فإنهم يتعارضون أيضاً مع مختلف النظريات المتخصصة بالسلوك الاجتماعي مثل نظرية التبادل الاجتماعي لجورج هومانز<sup>(٣٣)</sup>. إن الانتهازي الميكافيلي وهو يحول نتائج التعامل مع الآخرين لصالحه، يتخطى أعراف ما يطرحه هومانز من أن الفرد يتفاعل مع الناس لتحقيق منافع أو عوائد مشتركة، كحال التبادل الاقتصادي المعروف. الميكافيلي بهذا القياس الاقتصادي لا يعتبر فقط حالة مرضية تعاني من العديد من مشاكل التكيف النفس الاجتماعي، بل فرداً أنانياً غير اجتماعي بذاته، وبشكل خطيرة على التعامل اليومي للمجتمع.

وبالنظر لتصنيف غولبيرغ للنمو الخلقى<sup>(٣٤)</sup>، فإن الميكافيليين يعيشون مرحلة ما قبل الخلق (Pre- moral) المقررة في العادة للأطفال بعمر اثني عشرة سنة على الأكثر. فهم يتصرفون من منطلق دوافع أنانية للحصول على مكاسب شخصية مرحلية. وبهذا يلاحظون في حركة محمومة من البحث بأية وسيلة عن منافع لهم باستعمال أي فرد أو موقف قد يتاح لهم من أجل ذلك.

ومن هنا أيضا يبدو الأفراد الميكافيلين في تغيير سريع للمعارف والأصدقاء وأساليب التصرف، وربما لفرص العمل الممكنة في البيئة. كما يبدو في هدنة ظاهرية مع التقاليد ومتطلبات الحياة اليومية. بمعنى، قد يسلك الواحد منهم كما تريد البيئة ولكن لتحقيق أهداف مختلفة يطمح إليها في لحظة معينة. ومع هذا يبقى الميكافيلي في خلاف جوهرى مع قوانين وأحكام البيئة، وقاصراً عن أداء أخلاقيات المواطنة الصالحة في المستوى الخلقى الثانى بنظرية غولبيرغ التى تقتضى التوافق مع التقاليد والأعراف.. كما انه يبدو بعيدا وبالمنطلق عن خلق المبادئ للأفراد العاديين بسن النصج.

والانتهازية الميكافيلية، كأي سلوك غير اجتماعي ليست إرثاً بيولوجياً يأتي مع الفرد بالولادة، ولكنها تتطور تدريجياً نتيجة عاملين أساسيين، الأول: التربية الاجتماعية من مؤسسات المجتمع المختلفة: الأسرة، والمدرسة والإعلام والسوق ومراكز الخدمة العامة أو الخاصة. فالفرد كما يفيد الحديث الشريف: "لا يولد على دين معين بل أن والديه (أي الأسرة) هما اللذان يهودانه أو ينصرانه أو يمجسانه". إنه ينسخ عن الناس الذين يتعامل معهم رسمياً أو شعبياً سلوكيات الأنانية والفهلوة وسوء الخلق، ومن ثم تحفيزه لأداء تصرفات معينة يميل فيها إلى تحويل التعاملات لصالحه بالتوجيه المباشر من الهيئة أو غير المباشر بالملاحظة والتقليد والتجريب، مؤدياً به ذلك عند التطرف إلى انحرافات غير خلقية فيما نبهته في هذه التقرير باسم الانتهازية الميكافيلية.

وفي هذا السياق اختبر عدد من الباحثين<sup>(٣٥)</sup> أثر المواقف البيئية على السلوك الفردي لعينات من المرضى النفسيين، مؤكداً بالنتيجة أن هذا السلوك يختلف باختلاف البيئات أو المواقف التي يوضع فيها الأفراد. كما أشارت هذه الدراسات إلى أن أثر المواقف البيئية في إثارة سلوكيات محددة يرتفع بازدياد معرفة الفرد لبيئات هذه المواقف السلوكية. تتفق هذه النتائج عموماً مع مبادئ المنبه والاستجابة للمدرسة السلوكية في علم النفس وخاصة لإدوين غثري (انظر ما يناسب من مراجع بعلم النفس السلوكي).

أما العامل الأساسي الثاني المحتمل للميكافيلية، فيتمثل في حرمان الفرد من حقوق طبيعية تخص حرية التصرف أو المعرفة والتحصيل، أو في الأمن الغذائي أو النفسي أو الوظيفي يضطر معها إلى اللجوء للانتهازية الميكافيلية لتحقيق حاجاته اليومية الملحة، واقتناص أكثر من حقه أو حاجته لاحتياجات المستقبل الغامض غالباً.

يفيد كلود برنارد على لسان كورشن بهذا الصدد<sup>(٣٦)</sup> بأن استقرار البيئة الداخلية للفرد (الحالة النفس جسمية) مرهون بظروف الحرية التي تتجهها البيئة الخارجية (أي البيئة الاجتماعية). وبهذا، فإن توازن الفرد الفسيولوجي وتخفيف ضغوطه النفسية في أي مستوى بيواجتماعي ليسا هدفاً بذاتهما، وإنما شرطان ظرفيان لمزيد من نموه الصحي الشخصي.

إن نيقولا ميكافيلي نفسه الذي كان وطنياً كرّس حياته لمبدأ الجمهورية وخدمة مدينته فلورنسا والدفاع عنها أمام القوى الاسبانية الغازية في أوائل القرن السادس عشر، دون اللهث وراء المصالح والتحزّب لفريق دون آخر وتحيّن الفرص الشخصية<sup>(٣٧)</sup>، ولم يطرح مبادئه الانتهازية في السياسة والأخلاق والاجتماع السياسي، (كما يرى الباحث)، إلا بعد حرمان البيئة الإيطالية له من حرياته وأساسيات بقائه الإنساني بالحجز وراء القضبان لمدة تسع سنوات (١٥١٣ - ١٥٢٢).

فقد انحسرت ملكية أسرته إلى مستوى الفقر، وخبر معاناة واضحة في سد الحاجات اليومية ومن حط البيئة لقيمه، ونكرانها لدوره في الحياة الفلورنسية وللجهود الكبيرة التي بذلها في المحافظة على استقلال وكرامة مدينته الجمهورية، وذلك عند سجنه وتعذيبه على يد أسرة ميديجي، ثم نفيه لمدة ثلاث عشرة سنة، مجبراً بالنتيجة على التقاعد الاضطراري في عزية صغيرة لأسرته والعيش حياة يسودها العوز والندم والحرمان.

يبدو أن الموروثات البيئية الصعبة أعلاه التي أذلت ميكافيلي بدل تكريمه، قد دفعته لطرح نظريته المتشائمة للإنسان على أنه مخلوق شرير يفيض أنانية وسوء خلق. لقد كتب أحد أفراد عينات الدراسة<sup>(٣٨)</sup> بهذا الصدد (وعلامته الميكافيلية ٤٤) ملاحظة تؤكد أثر البيئة على السلوك بما في ذلك الانتهازية الميكافيلية بالقول (إن سلوك الفرد في المجتمع يتحسن أو يتخلف بتأثير ذلك المجتمع عليه سلباً أو إيجاباً.. مما ينعكس تلقائياً على سلوكه وتصرفاته نحو الآخرين.. ولذلك تتوقف بعض الإجابات أو التصرفات أو السلوك تمشياً مع ذلك الواقع حتى وإن كان فاعلها يعلم أنها على خطأ أو غير صحيحة، أو على الأقل لا تتماشى مع قناعاته).

وأورد ابن خلدون<sup>(٣٩)</sup> بصدد أثر البيئة ( الطبيعية هذه المرة) على السلوك الإنساني، في مقدمته العمران البشري (أو الاجتماع الإنساني) قائلاً: " إن أهل الأقاليم المعتدلة يبتعدون عن الانحراف في عامة أحوالهم. أما أهل الأقاليم البعيدة عن الاعتدال فتبدو أخلاقهم قريبة من خلق الحيوان العجم وبتعدون عن الإنسانية لدرجة واضحة".

ويعزز أثر الموقف أو البيئة المباشرة على سوية أو انحراف السلوك الاجتماعي بالانتهازية الميكافيلية أو غيرها، ما تشير إليه نتائج اختبار (ت) لبيانات العينات العادية اليمينية والأردنية والليبية. فهناك فروق هامة في درجة الانتهازية لدى هذه البيئات الثلاث (جدول ١٠). ويعود هذا إلى المعطيات النفس ثقافية والمادية التي تشكل خصوصية تنفرد بها كل بيئة (نسبياً على الأقل). فالحصار الطويل الذي عانت منه البيئة الليبية خلال التسعينات من القرن الفائت على سبيل المثال، ربما أجبر الفرد على تبنى سلوكيات انتهازية أكثر من البيئتين الأخرتين، للحد من حرمانه المعاشي ومن التضيق على حرياته الشخصية اليومية. وهكذا جاءت معدلات الميكافيلية للعينات الليبية العادية في الستينات مقارنة بمعدلات نظيراتها الأردنية واليمينية في الخمسينات.

وفي كل الأحوال، فإن الميكافيلي حسب نظرة حمدان: توافق النمو النفس اجتماعي للفرد مع البيئة<sup>(٤٠)</sup>، يعتبر منحرفاً سلوكياً وغير متوافق نفس اجتماعياً مع البيئة التي يعيشها، ويعاني من إخلالات صعبة في صحته النفس اجتماعية.. الأمر الذي يتطلب معه علاجاً عيادياً بمراكز التعديل السلوكي والاجتماعي.

وبالنظر لاختبار الفرضيتين الثانية والثالثة، فقد أكدت النتائج علاقة الانتهازية الميكافيلية بكل من الغياب والغش في أداء الواجبات من اختبارات وأنشطة ومشاريع جامعية. فقد كان الميكافيليون من الطلاب والطالبات أعلى غياباً وأكثر غشاً بدرجات دالة من أقرانهم غير الميكافيليين. تعزز هذه النتائج في واقع الأمر ما أفرزه اختبار الفرضية الأولى بارتباط الانتهازية الميكافيلية بالانحراف السلوكي وذلك باعتبار الغياب والغش صيغاً من هذا الانحراف.

أي أن الخطورة النفس اجتماعية التي تضيفها الانتهازية الميكافيلية، بجانب كونها خروجاً عن العادية السلوكية للمجتمع، وتجسيدا لخلل نفسي في الشخصية الإنسانية وفي عدم توازن علاقة الفرد مع البيئة نتيجة اضطراب مفهوم الذات والانضباط الخارجي والتزمت وتحجر العواطف والشك بالآخرين والميل لظلمهم، كما تؤكد العديد من الدراسات السابقة بهذا الصدد، تمثل في استعداد الانتهازيين الميكافيليين أكثر من غيرهم العاديين للانحراف السلوكي أو/و المرض النفسي.

فلم تنحصر الخطورة الاجتماعية للانتهازي الميكافيلي في كونه فقط سيء الإخلاص، منافقاً ومخادعاً مزدوج القيم: أي منحرفاً فاسد الخلق، بل إن هذه الميكافيلية وهي تشكل الإطار السلوكي لشخصيته، توفر له الاستعداد ونوازع الانحراف والمرض النفسي، وتثيره في التمادي لارتكاب مزيد من هذا الانحراف.

فقد كان الميكافيلي بدار الأحداث منحرفاً (جدول ٧) بدرجات أعلى من نظرائه الميكافيليين في العينات العادية الأخرى. حيث وصل إلى ١٦,٤ مرة من الميكافيلي بمدرسة اللغات و ٤,٧ مرة من الميكافيلي بكلية اللغات و ١٠,٦ مرة من الميكافيلي بالتقنيات التربوية و ٢,٠ مرة من الميكافيلي بقاعة البحث، و ١٢,٩ مرة من الميكافيلي برواد المكتبة الخضراء و ٨,٦ مرة من الميكافيلي بالسكن الجامعي الداخلي و ٦,٧ مرة من الميكافيلي بمؤسسة النسر العالمية للكمبيوتر و ١٣,٨ مرة من الميكافيلي بالدراسات العليا... مع التأكيد بأن هذه النسب موثوقة (دالة) بنسبة ٩٥%.

وبنفس القياس، بلغت قيم المخاطرة (جدول ٩) لانحراف الميكافيلي من السجناء بالمقارنة بنظيره العادي من طلاب الجغرافيا ١٦ مرة، ومن طالبات الجغرافيا ٨,٩ مرة، ومن المعاقين حركياً ٣,٤. أما قيم المخاطرة لانحراف المرضى النفسيين، فقد بلغت ١,٣ مرة بالمقارنة بالسجناء و ٢١ مرة مما لدى طلاب الجغرافيا و ١١,٧ مرة مما لدى طالبات الجغرافيا و ٤,٥ مرة مما لدى المعاقين حركياً. علماً بأن هذه النتائج موثوقة بنسبة ٩٥% (جدول ٩).

أما اختبار الفرضية الصفرية الرابعة وما آلت إليه من نتائج إحصائية تفوق مستوى الدلالة المقصودة بالدراسة (٠,٠٥) فيما يخص الارتباط السلبي بين الانتهازية الميكافيلية والتحصيل ليعتني الجغرافيا بجامعة عدن (جدول ١٥). فقد أكدت هذه النتائج أنه كلما ارتفعت درجة الانتهازية لدى الفرد، انخفض مع ذلك تحصيله الدراسي، والعكس صحيح. تعزز هذه النتائج بدهية العلاقة المتوفرة في الواقع بين السلوك السوي ونظيره غير السوي.. أي بين الانحراف والعادية السلوكية، باعتبار الانتهازية الميكافيلية سلوكاً منحرفاً، والتحصيل الدراسي سلوكاً عادياً بناءً. فالميكافيلي حسب مبدأ المنبهات المتنافرة (Aversive stimuli) في علم النفس السلوكي، وهو مشغول بمنبهات أو سلوكيات منحرفة، يتحرم تلقائياً من التركيز الإدراكي واستثمار الوقت للقيام بسلوك آخر سوي مثل التحصيل.

وبهذا، يمكن القول بأنه كلما لاحظ المعلم على تلاميذه ميلاً للانتهازية، يمكنه الاستنتاج بأن تحصيلهم في الأحوال الدراسية العادية (وبدون التعويض بالغش أو الاعتماد على الغير)، سيميل إلى الانخفاض بالقدر الذي تميل معه الانتهازية إلى الارتفاع. وعكس هذا الاستنتاج هو صحيح. أي كلما ارتفع التحصيل انخفضت معه ممارسة الفرد للانتهازية.

يعزز هذه العلاقة العكسية بين الانتهازية ودرجة أو علامة التحصيل نوعان من النتائج:

الأولى: ما يشير إليه عدد من الدراسات السابقة من أن التربية ومشتقاتها التعلم والتعليم والتدريب والتحصيل، تؤثر إيجاباً في تنمية سلوك الفرد الاجتماعي من ناحية<sup>(٤١)</sup> ثم في التغلب على إعاقات هذا السلوك بما في ذلك بالطبع إشكالية الانتهازية الميكافيلية<sup>(٤٢)</sup>.

والثانية: تتمثل فيما تشير إليه معاملات الارتباط والتراجع بين درجات الميكافيلية وعلامات التحصيل لطلاب وطالبات الجغرافيا اليمينيين (جدول ١٥) من علاقات سلبية. أي بصيغة موجزة: إن التربية هي الوسيلة المثلى لبناء السلوك الاجتماعي غير الانتهازي، وأن التحصيل (وهو التاج المباشر للتربية) هو مؤشر لعدم انحراف الفرد السلوكي بالانتهازية الميكافيلية.

أما انخفاض الانتهازية لدى المختصين بالتربية وعلم النفس عما لدى أقرانهم في التخصصات أو أنواع التحصيل الأخرى، فقد عززته نتائج اختبار (ت) (جدول ١٢) لدرجات الميكافيلية لدى العينات غير النفس تربوية (كلية اللغات ومدرسة اللغات وطلاب السكن الداخلي) وما آلت إليه من رفض الفرضية الصفرية الرابعة وقبول بديلها رقم (٤ - ٢). تتفق هذه النتائج الميدانية مع نتائج دراسات سابقة مثل سميث وسو (SOU) حيث أكدت بأن التربويين كانوا منفتحين على الأفكار الجديدة ولديهم ميول إيجابية أكثر نحو التلاميذ، ثم استقرائين في أساليب التعامل معهم.

تؤكد هذه النتائج لصالح التربية وعلم النفس، ما تشير إليه النتائج غير الدالة لاختبار علاقة الميكافيلية بمستوى التحصيل في مجال التربية وعلم النفس (عينات البكالوريوس والدراسات العليا الليبية جدول ١٣). أي أن اختلاف المستوى التحصيلي في التربية وعلم النفس لم تكن له علاقة (أو أثر جوهري في الواقع) مع درجة الميكافيلية؛ ربما لكون الأثر الذي تعززه الدراسات التربوية والنفسية يبدو فاعلاً في السلوك الإنساني بالرغم من الفرق في مستوى هذه الدراسات، خاصة عند محدوديته كما في حالتنا البحثية حيث السنتين الثالثة والرابعة بالبكالوريوس والدبلوم العالي لدى العينات الليبية.

ومع هذا، فإن العلاقة السلبية بين المستوى التعليمي ودرجة الانتهازية الميكافيلية قد أكدت نتائج اختبارات (ت) لبيانات العينات الليبية بالبكالوريوس من غير التربية وعلم النفس مع عينة الدراسات العليا (جدول ١٣). وكذلك اختبارات (ت)

ليانات العينات اللبية والأردنية ثم العينات اللبية والأردنية واليمينية مجتمعة بمرحلة البكالوريوس مع عينة الدرجات الجامعية العليا (الماجستير والدكتوراه). بمعنى، كلما ارتفع المستوى التحصيلي أو التعليمي، تميل معه درجة الميكافيلية إلى الانخفاض. ويعود هذا مبدئياً لمحتوى النضج النفسي وتراكم المعرفة الأكاديمية المتخصصة والخبرات العلمية التي تتوفر لكل مستوى تعليمي، الأمر الذي يرتفع أثرها الإيجابي في السلوك الاجتماعي بارتفاع هذا المستوى.

## توصيات الدراسة

تعرض الدراسة بناء على النتائج السابقة، مجموعة التوصيات التالية:

١- محاولة الفرد التعلم دائماً لتحقيق درجات أكاديمية أو/ومعارف ثقافية سوية أعلى، كلما استطاع إلى ذلك سبيلاً. تشير النتائج إلى أن المتعلم أكثر يستطيع صناعة قرارات سلوكية أفضل ويتصرف منطقياً وواقعياً أصح، بعيداً عن انحرافات الانتهازية الميكافيلية المرضية أو/وغير الخلقية.

ونؤكد بهذا على وجوب تفعيل برامج محو الأمية واقعياً ميدانياً، وكذلك ضرورة رفع التحصيل العلمي (بكالوريوس فأعلى) للمشتغلين في الإدارات العامة والخاصة) وعدم تهميش أدوار المتقدمين أو/والمتفوقين في هذه الإدارات سعياً لسلوك راشد أكثر بعيد عن المحسوبة والفساد ومزالق الانتهازية الميكافيلية الأخرى.

٢- دراسة التربية وعلم النفس للتخصص كمهن فرعية مساندة كلما أمكن ذلك. أو للتثقيف والتنوير السلوكي لكل كوادرات المجتمع بدءاً بالأم والأب في الأسرة، وانتهاءً بالعامل والموظف وصاحب العمل في الحياة اليومية. ستساهم هذه الثقافة النفس تربوية (كما يتوقع)، في فهم الآخرين أكثر وفي توجيه فلسفة العمل والحياة وأساليب تعامل الفرد الوظيفي والاجتماعي مع الناس بصيغ منطقية وخلقية وإنسانية أرقى. وفي هذا الإطار، يتوجب تفعيل دور القنوات التلفزيونية الفضائية بالتركيز على بث مزيد من البرامج العلمية والنفس تربوية الهادفة، والتحوّل بذلك لوسائل شعبية أكثر للتربية المفتوحة أو/ والتربية الرسمية عن بعد.

٣ - تعليم الناشئة رسمياً بالأسرة والمدرسة لأنواع السلوك الاجتماعي والتعامل السوي مع الآخرين بوسائل التدريب ومناقشة المجموعات ودراسات الحالة وسلة القرارات والمواقف العملية الحقيقية. إن حشو المعلومات لذاتها قد عفا عليه الزمن، وأصبح لزاماً في عصر الالكترونيات وتكنولوجيا وطرق التعلم عن بعد ومحطات البث الفضائي ومراكز وشبكات المعلومات مثل الانترنت وغيرها،

البدا بتربية وقائية سلوكية وخلقية موازية لنظيرتها الأكاديمية القائمة، يعي ويتعلم بها الناشئة قيم وأساليب الاجتماع المدني بالناس، بما في ذلك تطور وعيهم لمخاطر السلوك غير الاجتماعي بالانتهازية الميكافيلية. ونقترح لهذا الغرض أن تبدأ مناهج رسمية، متدرجة في أهدافها ومحتواها للعمل جنباً إلى جنب مع المناهج الأكاديمية الحالية من الصف الأول الابتدائي وحتى نهاية المدرسة الثانوية.

٤ - متابعة الأسرة لحاجات الناشئة النفسية والمادية كسابقة للحد من لجوء هؤلاء لوسائل ملتوية بريئة أو غير مدروسة لتحقيق هذه الحاجات خلال الطفولة والشباب اليافع (المراهقة)، ثم لاستخدام خطط وأساليب ميكافيلية منظمة عند الرشد فيما يؤدي بهم للانحراف والمرض النفسي. وقد تكون الأسرة ابتداءً بحاجة لمن يتابع حاجاتها حتى تقوى على الاستجابة لحاجات أبنائها. وبهذا، ندعو المؤسسات الرسمية وخاصة في البلدان النامية أن تبذل جهوداً فعالة وصائبة أكثر لتوفير الأمن النفس الاجتماعي لمواطنيها بكل (أو بالحد الأدنى من) متطلباته المادية والنفسية والاجتماعية، حتى يكون مبرراً بعدئذ محاسبتهم على سلوكياتهم الميكافيلية. فلا يبدو منطقيًا وعادلاً أن يحرم الأفراد من أساسيات الحياة اليومية ثم يطلب منهم في نفس الوقت عدم الانحراف بالانتهازية الميكافيلية للحصول على هذه الأساسيات. ورحم الله عمر بن الخطاب الذي عسَّ الليل لمتابعة أحوال الناس ولسد حاجاتهم، وعلّق العمل بحدّ السرقة في عام الرمادة توخيًّا للعدل في محاسبة الأفراد بعدئذ على انحرافهم عن العادية السلوكية للمجتمع.

٥ - دعوة الأسرة والمدرسة كمؤسسات أساسية للتربية الاجتماعية بأن تكونا (أو تحاولا دائماً) قدوة لناشئتها، بالابتعاد عن أساليب الانتهازية الميكافيلية في تعاملاتها وسد حاجاتها اليومية، وذلك للمساعدة في تنمية نماذج سلوكية سوية لدى أبنائها. إن الانتهازية الميكافيلية ليست صفة جينية مورثة، بل هي ظاهرة سلوكية يتعلمها الأفراد مباشرة من البيئة الثقافية للأسرة والمدرسة والحياة الاجتماعية المفتوحة. فكلما كانت هذه البيئات صحيحة وخلقية وغير متناقضة في مداخلاتها اليومية، ساعد ذلك في تطوير أفراد أسوياء في سلوكيات اجتماعهم بالناس. إن اعتياد هؤلاء على العادية السلوكية، القويمة المتوازنة في اجتماع الناس، سيُجنّبهم من حيث المبدأ الانحراف في رذائل الانتهازية الميكافيلية عند الرشد.

٦ - المحافظة على السوية الإدراكية والخلقية كلما أمكن لذلك سبيلاً، لتجنّب الانزلاق في انحرافات الانتهازية الميكافيلية. يشكل الإدراك والخلق السويين (العاديين) مقدمة للسلوك الاجتماعي القويم وصمام الأمان ضد الانحراف

بالانتهازية الميكافيلية. ان انحراف الفرد بالانتهازية الميكافيلية يجسد قصورًا إدراكيًا وخلقيًا لديه وبالتالي خللاً سلوكيًا في توازنه مع البيئة، الأمر الذي يستلزم (كلما لوحظ ذلك) علاجًا فوريًا لتصحيح الإدراك والميول من أجل المحافظة على صحة الفرد النفس اجتماعية في التعامل مع الناس بدون مخاطر الانتهازية الميكافيلية.

٧ - توظيف نتائج دراسات الانتهازية الميكافيلية في التوجيه والإرشاد والعلاج السلوكي سعيًا للتغلب على صعوبات الأفراد المختلفة ورفع جدواهم السلوكية في المجتمع.. دون استخدامها أبدا في التمييز السلوكي العنصري بين الناس بتصنيفهم في فئات منحرفة وسوية، أو للخط من قيمهم الإنسانية وأدوارهم الاجتماعية.. إن الغرض الأساسي من تعين مقياس الانتهازية الميكافيلية وإجراء الدراسات الحالية الموسعة الواردة في هذا التقرير، هو لتوفير وسيلة قياسية تساعد في تحليل وتشخيص ما يمكن من حالات الانحراف وكشف علاقاتها المحتملة مع الأنشطة والمسؤوليات الفردية الأخرى، ومن ثم طرح البدائل العلاجية/التصحيحية الممكنة لكل حالة.

٨ - استخدام مقياس الانتهازية الميكافيلية في دراسات محتملة مقبلة من الباحثين بعد تجرب صلاحيته وموثوقيته والتحقق مرة أخرى من كفايتهما فيه... حتى في البيئات الثلاث للدراسات الحالية: الجماهيرية اليبية والأردن واليمن. أما استخدام المقياس في بيئات جديدة فيقتضي بالتأكيد إجراء دراسات تجريبية جادة للتحقق من صلاحيته وموثوقية عمله القياسي فيها، قبل اعتماده رسميًا في البحوث السلوكية المطلوبة .

### [مراجع الدراسة](#)

1. Machiavelli, N. The Prince & The Discourses. With an Introduction by Max Lerner. New York: Modern Library, 1950.
2. Wood, N. Machiavelli. Niccolo. In, Sills, D. (Edr.). International Encyclopedia of the Social Sciences. V. 12, New York: The Macmillan Co., 1968.
3. Kurt, Social Psychology. New York: John Wiley and Sons, 1977.

4. A Meriam-Webster. New Collegiate Dictionary. Springfield, Mass: G&C Meriam Co., 1977. 5. Microsoft, Inc. Encarta 97 Encyclopedia. Seattle: Microsoft, 1997.

6. Skinner, N. F. Personality Correlates of Machiavellianism: III and IV. Social Behavior and Personality, V10, N.2, 1982. · Den, D. S. and Fujisawa, H. Machiavellianism in Japan: A Longitudinal Study. Journal of Cross-Cultural Psychology. V.10, N4, Dec. 1979. · Moore, S. Machiavellianism and Nursing. Ph. D. Dissertation. U.S.A: Saint Louis University 1993.

7. Kimbrough, R. B. Ethics: A Course of Study For Educational Leaders. U.S.A: ERIC, ED256076, 1985.

8. Forrester, A. Machiavellian Precepts in Shakespeare's Plays. U.S.A: ERIC, ED392047, 1995.

· Harvey, M. P. Power and Passion: A Study of "Hamlet" and Machiavelli (Shakespeare). Ph. D Dissertation. U.S.A: Cornell University, 1995 .

9. Martinez, D.C. On the Morality of Machiavellian Deceivers. Psychology: a Quarterly Journal of Human Behavior. V.24, 1987.

\* O'Hair, D. and Others. The Effect of Gender, Deceit Orientation and Communication Style on Macro-Assessments of Honesty. Communication Quarterly, V.36, N.2, 1988.

· Barnett, M.A. and Thompson, S. The Role of Affective Perspective-Taking Ability and Empathic Disposition in the Child's Machiavellianism, Prosocial Behavior and Motive for Helping. U.S.A: ERIC, ED248049, 1984.

- Den, and Fujisawa, Dec.1979. مصدر سابق
  - Holleran, S. A. Pressured Dominance and Potential for Hostility: Associations with Oppositional Orientation, Developmental, and Coronary Heart Disease Risk-Related variable. Ph. D. dissertation. U.S.A: University of Arkansas, 1994.
  - Farmer, S.M. Strategies in Upward Influence, Antecedents of Upward Influence Styles and the Impact of Attributions for Failure. Ph.D. Dissertation. U.S.A.: Georgia Institute of Technology, 1993.
  - Jones, G.E. Unethical Behavioral Interactions in Organizations: Empirical Exploration of An Integrative Model (Ethics) Ph. D Dissertation. U.S.A: State University of New York at Albany, 1992.
  - Vohra, N.A Cross-Cultural Comparison of Ingratiation-Related Behaviors. MA Thesis. The University of Manitoba (Canada), 1992.
  - O'Hair, D. and Cody, M. Machiavellian Beliefs and Social Influence. Western Journal of Speech Communication. V.51, N.3, Sum 1987.
  - Richford, M.L. and Fortune, J. The Secondary Principal's Job Satisfaction in Relation to Two Personality Constructs. Education, V.105, N.1, 1984.
10. Machiavelli, N. Winning the Shelia Game. Executive Educator, V.14,N.11, Nov.1992.
- Machiavelli, N. The Uses of Rudeness. Executive Educator, V.14,N.5, May,1992.
  - Machiavelli, N. A Good Suit Beats a Good Idea. Executive Educator, V.14.N.3, Mar.1992.
11. Lea, J. Who cares About Procedural Justice? An Examination of Individual Differences (justice). PhD dissertation. Canada: Queen's University at Kingston, 1992. and O'Hair, D. and Others, 1988 مصدر سابق

12. Allen, J. Approaches to Teaching. Technical Writing Teacher, V.15, N.2, 1988.

13. O'Hair, D. and Cody, Sum 1987. مصدر سابق.

14. Stark, J. H. and Others. The Effect of Student Values on Layering Performance: An Empirical Response to Professor Condin. Journal of Legal Education, V.37, N.3, Sep. 1987. and, Vohra, 1992, . مصدر سابق.

\*Hunt, R. W. Belief in a Just Word, Self-Esteem and Machiavellianism As Predictors of Risk-Taking Behavior and Particularly Lottery Participation. MA Thesis, Canada: York University, 1979.

• Hones, 1992 مصدر سابق

• Larsen, and Long, 1987. مصدر سابق.

15. Smith, D.K. Classroom Management Styles and Personality Variables of Teachers and Education Majors: Similarities and Differences. U.S.A. ERIC, ED200595.1981.

16. Soh, K. C. Educational Attitudes Scale: A validity Study. Occasional

• Larsen and Long, E. Attitudes Towards Rape. U.S.A: ERIC, Ed 278884, 1987.

17. Brown, E. C. and Guy, R. F. The Effects of Sex and Machiavellianism on Self-Disclosure Patterns. Social Behavior and Personality, V.11, N.1, 1983.

18. Skinner, N. F. Personality Correlates of Machiavellianism: Extraversion and Tough-mindedness in business. Journal Behavior and Personality. V.11, N.1, 1983.

· Smith, D.K. Classroom Management Styles and Personality Variables of Teachers and Education Majors: Similarities and Differences. U.S.A. ERIC, ED200595.1981.

· Soh, K. C. Educational Attitudes Scale: A validity Study. Occasional Paper No.33. U.S.A.: ERIC, ED296005, 1986.

19. Barnett, M.A. and Thompson, S. The Role of Affective Perspective-Taking Ability and Empathic Disposition in the Child's Machiavellianism, Prosocial Behavior and Motive for Helping. U.S.A: ERIC, ED248049, 1984.

· Den, and Fujisawa, Dec.1979. مصدر سابق.

· Holleran, S. A. Pressured Dominance and Potential for Hostility: Associations with Oppositional Orientation, Developmental, and Coronary Heart Disease Risk-Related variable. Ph. D. dissertation. U.S.A: University of Arkansas, 1994.

20. Farmer, 1993, مصدر سابق.

· Jones, 1992, مصدر سابق.

21. Yong, F.L. Self-Concepts, Locus of Control, and Machiavellianism of Ethically diverse Middle School Students Who are Gifted, Reaper Review, V.16, n.3, Feb.1994

22. Tamborini, R. and Others. Preference for Graphic Horror Featuring Male Versus Female Victimization: Personality and Past Film Viewing Experiences. Human Communication Research. V.13, No.4, Sum 1987.

23. Richford, and Fortune, 1984 مصدر سابق

24. Epler, D. B. The Relationship Between Machiavellianism, Self-Monitoring, and Adaptiveness to the Performance of Real Estates Sale Professionals. Ph.D dissertation. U.S.A.:Old dominion University, 1995.

25. Christie, R. and Geis, F. Studies in Machiavellianism. New York: Academic Press, 1970.

26. Skinner, N.F. Personality Correlates of Machiavellianism: VI.16, N.1,1988.

27. Cohen, L. and Manion, L. Research Methods in Education. London: Groom Helm Ltd. 1980.

٢٨ - محمد زياد حمدان، التعلم المدرسي، تحفيزه وإدارته وقياسه، دمشق: دار التربية الحديثة، ٢٠٠٣.

29. Christie & Geis, 1970 مصدر سابق.

30. Korchin, S. J. Modern Clinical Psychology - Principles of Intervention in the Clinic and Community. New York: Basic Books, Inc. Publishers, 1980.

31. Videbeck, R. Self-Concept and Reactions of Others. Sociometry. V.231960.

32. Marci, J. Ego Identity Status Relationship to Change in Self-esteem, General Maladjustment and Authoritarianism. Journal of Personality, V.35, 1987.

33. Homans, G. C. Social Behavior As Exchange. American Journal of Sociology. May 1958.

34. Kohlberg, L. and Hersh, R. Moral Development: A Review of the Theory. Tip, V.16, N.2.

35. Moos, R. H. Sources of Variance in Responses to Questionnaires and in Behavior. Journal of Abnormal Psychology. V. 74, 1969.

• Raush, H. L. and Others. Person, Setting and Change in Social Interaction. Human Relation, V. 12, 1959; and Raush, H. L. and Others. Person, Setting and Change in Social Interaction :II A Normal Control Study. Human Relation, V. 13, 1960.

36. Korchin, 1980.

37. Wood, 1968 مصدر سابق.

38. أحد أفراد العينات اللبية.

39. عبد الرحمن بن خلدون، /المقدمة/ بيروت: دار الكتاب العربي، ١٩٩٦

40. محمد زياد حمدان. التربية وتنمية الانسان- نحو تصنيف ونظرية لدراسة السلوك الاجتماعي. دمشق: دار التربية الحديثة، ٢٠٠٣ .

41. Smith, 1881 مصدر سابق

• Soh, 1986. مصدر سابق.

• Beardsley, L.M. Cross-Cultural Concepts Training for Medical Students and Acculturation Training for Residents. U.S.A: ERIC, ED376248, 1994.

• Dupaul, G.J. and Eckert, T.L. The Effects of social Skills Curricula: Now You see them, Now you don't School psychology Quarterly, V.9,N. 2, Sum. 1994.

• Loncke, C. and Others. Video Self - Modeling and Cooperative Classroom Behavior in Children With Learning and Behavior Problems: Training and Generalization Effects.

• Behavioral Disorders. V20 , NI, Nov. 1004.

• Court, P. and Others. Improving Student Behavior Through Social Skills Instruction. St. Xavier University : master' s Action Research Project, 1995.

• Fray, B. S. Jr. and Others. Social Skills Training : An Analysis of Social Behaviors Selected from Individualized Education Programs. Remedial and Special Education,V.13. N.5, Sep. - Oct., 1992.

• Saitzyk, A. R. and Portman, M. Transition to Adolescence Program : A Program to Empower Early Adolescence Girls. U.S.A: ERIC, ED370062, 1994.

• Knoff, H.M. and Batsche, G. M. Project Achieve: A Collaborative, School Based School Reform process: Improving the Academic and Social Progress of At-Risk and Underachieving Students. U.S.A: Eric, ED383963, 1994.

42. Belchic, J. K. and Harris, S.L. The Use of Multiple Peer Exemplars to Enhance the Generalization of Play Skills to the Siblings of Children With Autism. Child & Family Behavior Therapy. V.16, N.2, 1994.

• Bronfenbrenner, U. Contexts of Child Rearing : Problems and prospects, Child and Youth Care Administration, V. 5, N.1, 1992.

• Honig, A. S, and park , K. Preschool Aggression and Cognition : Effects of Infant Care, U.S.A: ERIC, ED 356061, 1993

• Faguet, D. AND Stonge, J. Are Anxious - Withdrawn Preschoolers Inhibited to Novel Social Situations? U.S.A: ERIC, ED358930, 1993

• Kazdin, A. E and Johnson, B. Advances in Psychotherapy for Children and Adolescents: Interrelations of Adjustment, Development and Intervention. Journal of School Psychology, V. 32, N.3, Fall 1994.

