

الفصل الرابع

التخطيط للمشروعات المعلوماتية Planning for Informatics Projects

تستخدم عمليات التخطيط للمشروعات المعلوماتية أسلوباً علمياً يتكون من مراحل متتابعة. وحتى يتحقق النجاح للمشروعات المعلوماتية فلا يصح تجاوز أى من هذه المراحل لأن كل مرحلة تعتمد بدرجة كبيرة على نتائج المراحل التي تسبقها. ويبين الشكل رقم (٣) المراحل التي تتكون منها عملية التخطيط للمشروعات المعلوماتية. وكما هو موضح في الشكل، فإن بناء وتنفيذ المشروعات المعلوماتية يمر بثلاث مراحل رئيسية، وتتكون كل مرحلة رئيسية من عدة مراحل متتابعة كما يلي:

أولاً : التخطيط ووضع السياسات. وتتكون من مرحلتين:

- ١- التخطيط الاستراتيجي للمشروع
- ٢- تحديد سياسات وخطط تنفيذ المشروع

ثانياً : تطوير النظم . وتتكون من ست مراحل متتابعة :

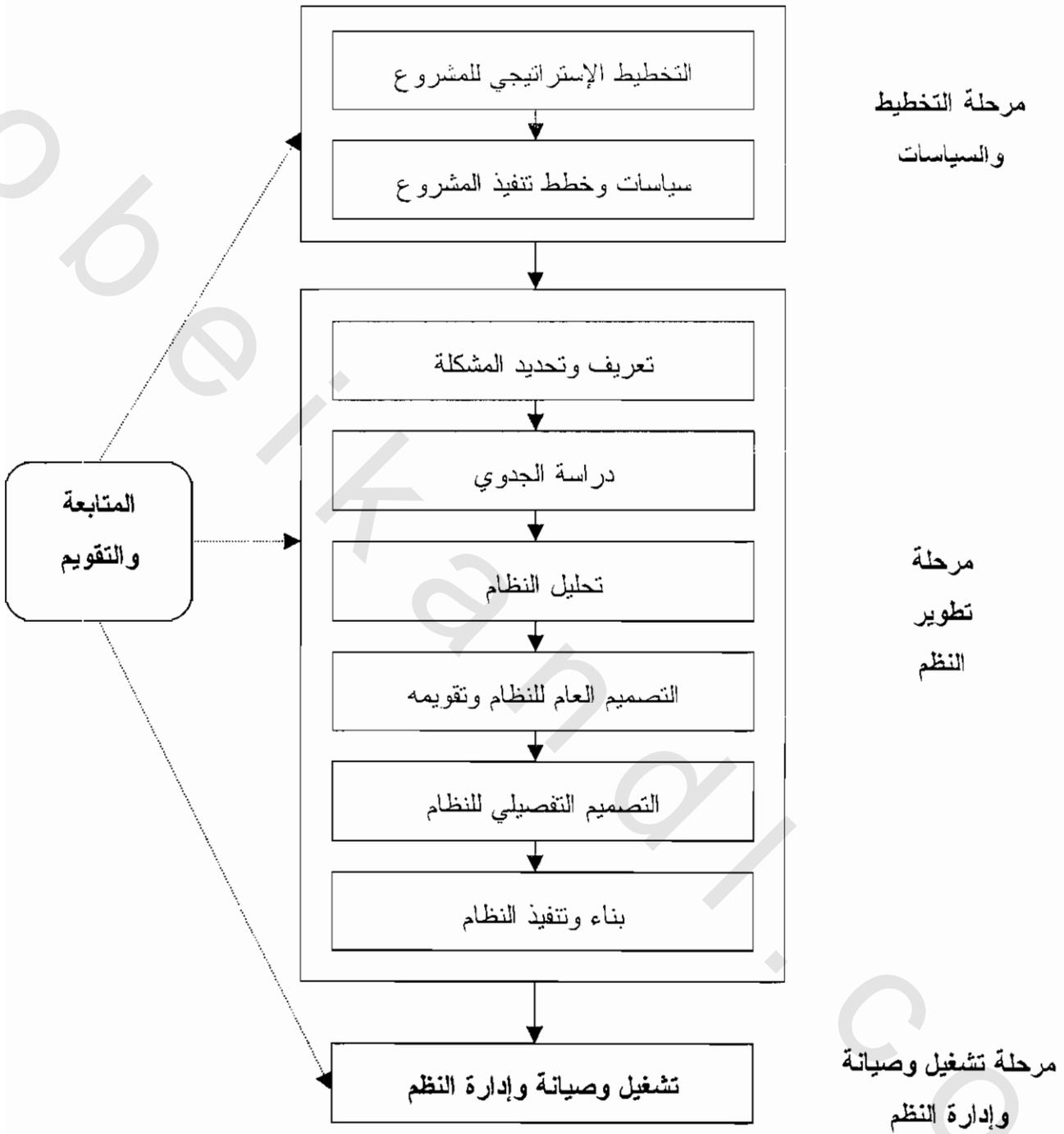
- ١- تعريف وتحديد المشكلة
- ٢- دراسة الجدوى
- ٣- تحليل النظام
- ٤- التصميم العام للنظام وتقويمه
- ٥- التصميم التفصيلي للنظام
- ٦- بناء وتنفيذ النظام

ثالثاً : تشغيل وصيانة وإدارة النظام.

وتشمل هذه المرحلة عمليات تركيب الأجهزة ومد التوصيلات، وتشغيل الأجهزة وفحصها – وتشغيل البرامج والنظم، وصيانة الأجهزة والبرامج، ووضع المعايير والأساليب اللازمة لإدارة النظام وضمان تحقيق الأهداف التي طوّر من أجلها.

وتتزامن مع جميع مراحل التخطيط للمشروعات المعلوماتية وبناء نظم المعلومات عمليتان مهمتان هما المتابعة والتقويم. وتهدف هاتان العمليتان إلى ضمان أن المشروع يتم وفق الخطط المعتمدة له وأنه سيحقق الأهداف الموضوعّة له.

وفي الفصول التالية من هذه الكراسة سنقوم بشرح كل مرحلة من المراحل المذكورة أعلاه بشئ من التفصيل.



شكل رقم (٣)
مراحل تخطيط وتنفيذ المشروعات المعلوماتية