

الفصل السادس

سياسات وخطط تنفيذ المشروعات المعلوماتية Plans and Policies for implementing Informatics Projects

سياسات وخطط تنفيذ المشروعات المعلوماتية

يتحدد في هذه المرحلة دور الإدارة العليا والتزامها تجاه تطوير مشروعات نظم المعلومات في المنشأة. وفي هذه المرحلة يجب أن تتبنى الإدارة العليا نظم المعلومات وتتعامل معها كمورد أساسي من موارد المنشأة مثلها مثل الموارد المالية والبشرية. كذلك يجب أن يتفهم جميع الموظفين والعاملين في المنشأة مدى التزام الإدارة العليا بنظم المعلومات، وأن تعاونهم وتجاوبهم مطلب أساسي في جميع مراحل تطوير هذه النظم.

ويجب في هذه المرحلة تحديد السياسات والخطط والبرامج التي تضمن تنفيذ الخطة المعلوماتية الاستراتيجية، ويشمل ذلك:

١- وضع السياسات العامة على مستوى الأنظمة الجزئية والتي يختص كل منها بأداء وظائف معينة مثل:

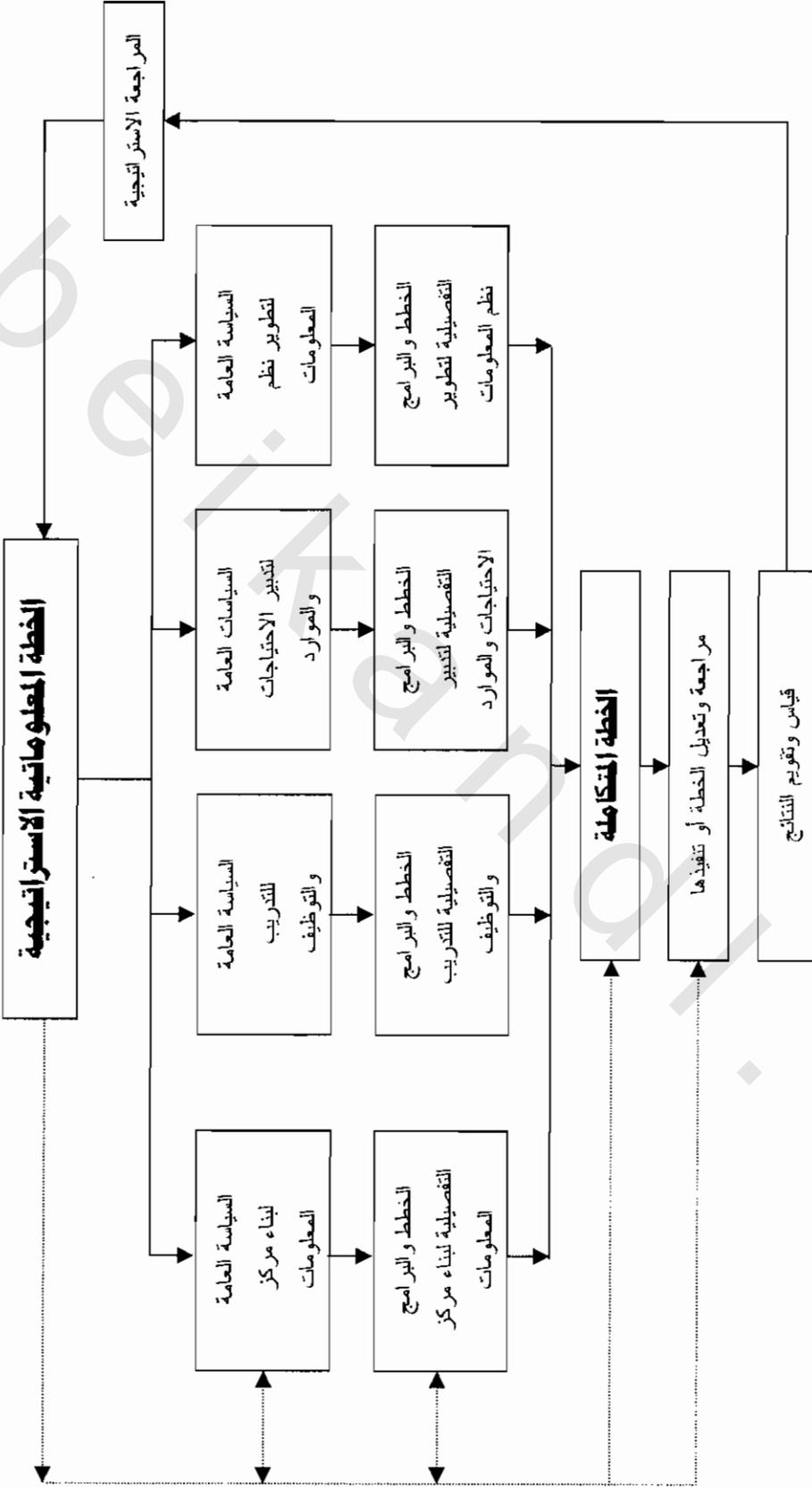
- السياسة العامة لتطوير نظم المعلومات
- السياسة العامة لتدبير الاحتياجات والموارد

- السياسة العامة للتدريب والتوظيف
- السياسة العامة لبناء مركز معالجة البيانات
-
-

٢- إعداد خطط وبرامج تفصيلية على مستوى الأنظمة الجزئية مثل:

- خطط وبرامج تطوير نظم المعلومات
- خطط وبرامج تدبير الاحتياجات والموارد
- خطط وبرامج التدريب والتوظيف
- خطط وبرامج بناء مركز معالجة البيانات
-

ويبين الشكل رقم (٥) سياسات وخطط نظم المعلومات وارتباطها مع الخطة المعلوماتية الاستراتيجية. وكما يتضح من الشكل فإن عملية تطوير الخطط والسياسات عملية ديناميكية. وينبغي التركيز هنا على أهمية تقويم الخطط والسياسات وقياس نتائجها بصورة مستمرة- خاصة وأنا نتعامل مع تقنيات الحاسب وتقنيات المعلومات- وهذه التقنيات تمتاز بأنها سريعة التطور والتغير.



سياسات وخطط مشروعات نظم المعلومات وارتباطها بالخطة المعلوماتية الاستراتيجية
شكل رقم (٥)