

## الفصل السابع

### التحليل الأولي للمشروع

### Preliminary Analysis of the Project

يتضمن التحليل الأولي للمشروع ما يلي:

(١) تعريف وتحديد المشكلة

(٢) دراسة الجدوى

وسوف نتناول في هذا الفصل هاتين المرحلتين بشئ من التفصيل .

#### تعريف وتحديد المشكلة

تبدأ مرحلة تطوير النظم بخطوة أساسية مهمة هي "تعريف وتحديد المشكلة" ويعتبر الهدف الرئيسي لهذه المرحلة هو تحديد المشكلة ومجال الدراسة الخاص بها، وتحديد أهميتها وطبيعتها من حيث:

١- مشكلة عاجلة أو غير عاجلة

٢- مشكلة رئيسية أم ثانوية

٣- مشكلة حقيقية أم تخيلية

وبصفة عامة يمكن لمحلل النظم أن يعرف ويحدد المشكلة من خلال مناقشة المسؤولين عن العمل ودراسة مجموعة من التقارير الخاصة بالعمل والتي يمكن الحصول عليها سواء من:

- ١- مصادر خارجية عن المنشأة
  - ٢- مصادر داخل المنشأة
- ويوضح الشكل رقم (٦) هذه المصادر المختلفة

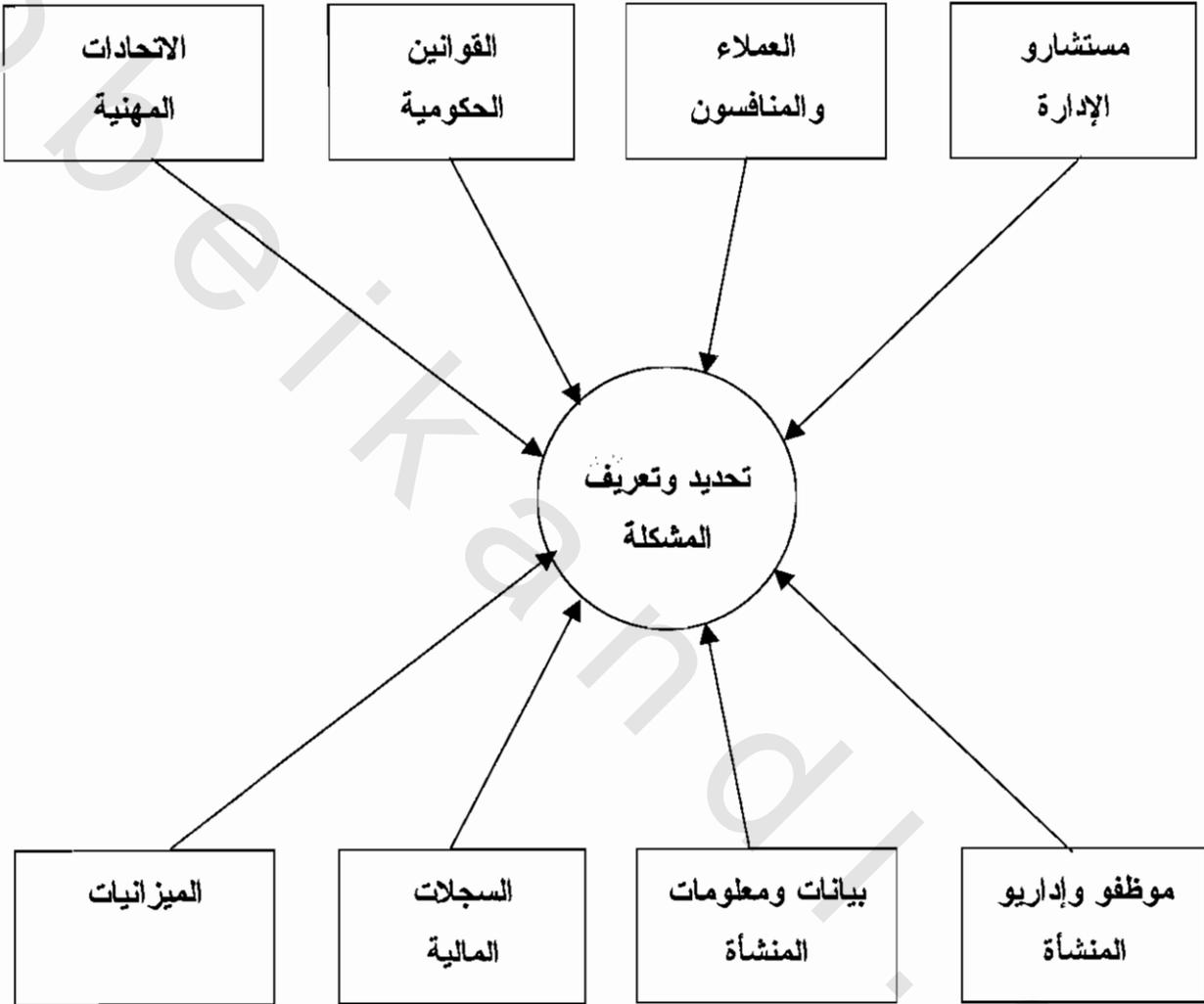
وعادة تنشأ المشكلة المطلوب إيجاد حلها للأسباب التالية:

- ١- حدوث تغيرات في سياسة المنشأة
- ٢- حدوث تغيرات في نظام العمل
- ٣- تنفيذ وتشغيل نظم جديدة
- ٤- إدخال منتجات جديدة، أو تغيير نوعيات بعض المنتجات الحالية
- ٥- حدوث تغيرات في الأفراد القائمين على رأس العمل
- ٦- رغبة المنشأة في التغيير

ويجب على محلل النظم في هذه المرحلة إعداد تقرير يتضمن ما يلي:

- ١- موضوع المشكلة مع تحديد دقيق لها
- ٢- مدى ومجال المشكلة. ويكون محدداً بالمواد المالية أو الحدود التنظيمية أو الوقت
- ٣- الهدف من دراسة المشكلة. وهي الأشياء التي يتوقع تحقيقها من خلال الدراسة ويجب أن تكون متناسقة مع موضوع ومدى ومجال الدراسة.

## مصادر خارجية عن المنشأة



## مصادر داخل المنشأة

شكل رقم (٦)

تحديد وتعريف المشكلة

## دراسة الجدوى

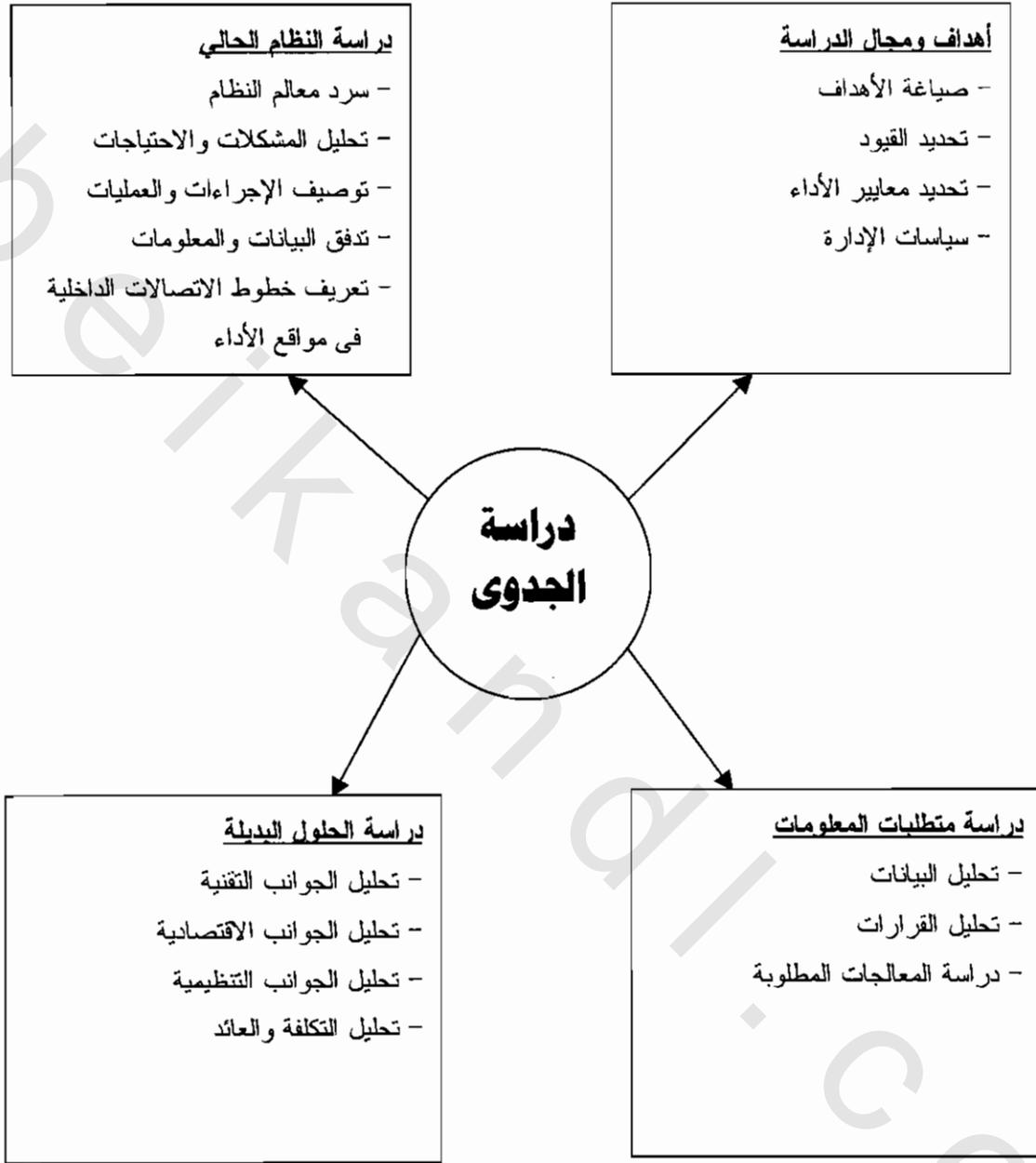
بعد تعريف وتحديد المشكلة المطلوب حلها بواسطة المشروع المعلوماتي، تبدأ عملية دراسة الجدوى من تطوير المشروع. ودراسة الجدوى هي مهمة محددة لدراسة وفحص وتقويم النظام الحالي، والتوصية إلى الإدارية العليا للمنشأة بخصوص وجود عائد أو عدم وجود عائد من تطوير وتغيير النظام الحالي. ويعتبر الهدف الرئيسي لمرحلة دراسة الجدوى هو تحديد ودراسة الجدوى الفنية والاقتصادية والتنظيمية لتطوير وتغيير النظام الحالي.

وعادة يجب القيام بدراسة الجدوى قبل الإلتزام بأية استثمارات طويلة الأجل، أو عمل مشروعات كبيرة بخصوص التطوير أو التغيير. وتشمل دراسة الجدوى المراحل التالية كما هو موضح في الشكل رقم (٧):

- ١- أهداف ومجال دراسة الجدوى
- ٢- دراسة النظام الحالي
- ٣- دراسة متطلبات المعلومات
- ٤- دراسة الحلول البديلة

ويجب في هذه المرحلة إعداد تقرير عن نتائج دراسة الجدوى. وبصفة عامة يتضمن هذا التقرير التفاصيل التالية:

- ١- الخلاصة - وتحتوى على ما يلي:
  - الأهداف
  - تقويم كل بديل بناء على معايير محددة



شكل رقم (٧)  
عناصر دراسة الجدوى

٢- النظام الحالي - ويحتوى على ما يلى:

- المشكلات فى النظام الحالي، والأهداف المطلوب استيفاؤها
- المزايا والعيوب
- تحليل القدرات
- تدفق المعلومات
- تحليل المعالجات المطلوبة

٣- النظم البديلة المقترحة - ولكل بديل ينبغى تقديم دراسة عن

التالى:

- تحقيق النظام لأهداف المنشأة
- تحليل القرارات
- تحليل وتدفق المعلومات
- الأجهزة والمعدات والبرامج
- القوى البشرية اللازمة
- التأثير على المنشأة
- الجدول الزمني للتنفيذ والتكلفة اللازمة لذلك
- تحليل التكلفة الكلية والعائد المتوقع من النظام المقترح

٤- تقويم البدائل والتوصيات - ويحتوى هذا الجزء على التالى:

- معايير ووسائل التقويم
- تقويم البدائل المقترحة للنظم من حيث:
  - التكلفة
  - العائد
  - الجدوى التقنية
  - الجدوى التنظيمية
  - أمن وسلامة المعلومات
- تحديد البديل الموصى به