

تمهيد

لقد كان المدير- وما زال - هورمانه الميزان في مؤسسته ، فإن صلح صلحت جميعها ، وإن كان غير ذلك ، فسدت إدارته ، وبالتالي فسدت مؤسسته ، وضاع طلابه .

فالمدیر في مؤسسته كالقلب في جسد الإنسان ، فلا ينصلح حال هذا البدن إلا بصلاح ذلك القلب ، والذي أخبرنا بهذا سيد المرسلين - ﷺ - بقوله : " ألا وإن في الجسد مضغَةً إذا صلحت صلح الجسد كله ، وإذا فسدت فسدت الجسد كله ، ألا وهى القلب " وخص القلب بالذكر ؛ لأنه مدير وأمير البدن ، فكذلك المدير في مؤسسته .

والمعلم وباقي الهياكل التعليمية في المؤسسة الواحدة هي المتمم والمكمل لهذه المنظومة التعليمية فهم كباقي الجسد من كبد وطحال ومعدة وأوعية فهم ومديرهم صنوان لعملة واحدة ، لا ينفك أحدهما عن الآخر، سواء في الدراسة والامتحانات ، أو في فترة التصحيح .

ومن خلال خبرتي العملية في ميدان التدريس لاحظت وقوع البعض من الملاحظين في أخطاء سواء في تدريسهم للطلاب ، أو في أثناء فترتي الامتحانات والتصحيح . لذا أقدمت على كتابة هذه السطور المتواضعة ، عسى أن تسد فجوة ، أو ثغرة في جدار العملية التعليمية . فإن سدت ، فنحمد الله على ذلك أنها وضعت لبنة كان لنا شرف استفادة زملائنا منها ،

وأثابنا المولى عليها ، وإن لم يكن ، فنرجو من الله العلى القدير أن يعيننا على استكمال ما لم نستكمله لاحقاً . فما كان للكمال تمامه إلا لشرع نبينا محمد - ﷺ - والذي أعلن على سمع الدنيا كلها : بأنه اليوم قد أكمل دين الله - العلى القدير - وأتم علينا نعمته ، ورضي لنا هذا الدين العظيم دين الإسلام ؛ ليكون لنا هداية إلى الصراط المستقيم ، في الحياة الدنيا ، وسبباً أكيداً لدخول جنة رب العالمين في الآخرة .

تعليمات إدارية :

توجد بعض التنبيهات الهامة خاصة بإدارة المعهد ؛ أو المدرسة ؛ لأن هذه الإدارة هي العمود الفقري لهذا المعهد ، أو تلك المدرسة ، فلواهتمت لتصدعت العملية التعليمية بأسرها ، ولو صلحت لصلح المعهد كله ، ألا وهى إدارة المعهد .

فمدير المعهد ، وكما يطلق على نفسه على لافتة أمامه بأنه " عميد المعهد " نعم هو عمود فقري لمعهد ، ولقد قصدت أن أنسب ملكية المعهد له ؛ لأن المعهد بالنسبة لمديره كالبيت تماماً ، فكما أن له أولاداً في بيته ، فكذلك طلابه في معهده ، فهم بمثابة أبناء له ، وكما له أخوة وأخوات ، فكذلك كل أسرة المعهد ، فهم عائلة واحدة تصبو إلى تخريج جيل جديد يفخر به وطننا .

فالمدير والمعلم هما ريان هذه السفينة الناجية بإخلاصهما وجهدهما ،
ولا تكتمل نجاه هذه السفينة " المعهد " إلا بباقي المنظومة التعليمية
من وكلاء ، وإداريين وأخصائيين وعمال .. لذا سوف نلقي بصيصاً من الضوء

على كل فئة **من خلال العرض التالي :-**

- ✓ **المبحث الأول:** تعليمات خاصة بمكتب المدير.
- ✓ **المبحث الثاني :** بداية الدراسة.
- ✓ **المبحث الثالث:** الامتحانات.
- ✓ **المبحث الرابع:** التصحيح.
- ✓ **المبحث الخامس:** الإداريون ومهام أعمالهم.
- ✓ **المبحث السادس:** المفاهيم الإدارية.
- ✓ **خاتمة الكتاب.**