

## استراتيجية التعامل مع الأراضي القديمة وأراضي الاستصلاح الحديثة والصحراوية

د. شريف فياض (\*)

### المقدمة:

مصر بلد الصحراء هكذا قال جمال حمدان في رائعة عبقرية الزمان والمكان، وإذا كان هيريدود قد قال منذ قديم الأزل أن مصر هبة النيل، هذا الأخدود العظيم الذي يشق الصحراء التي تترامى على جانبية، فما حدث للنيل على أيدي المصريين خاصة في المائة عام الماضية من تلوث وبناء على جانبية وإلقاء نفايات الصناعة والزراعة في هذا الأخدود الهائل، هذا بالإضافة إلى الزيادة السكانية وتركز السكان على ضفاف النيل العظيم الأمر الذي أدى إلى الضغط على هذا المورد الإقتصادي العظيم وعلى البنية الأساسية التي نشأت عليه سواء طرق أو قنوات للسرى أو للمصرف الزراعى بالإضافة إلى التجريف الهائل الذي يتم سنويا للأراضي الزراعية الواقعة على جانبية الناتجة من التخازل الكبير من قبل الحكومات المتعاقبة في حل مشكل الإسكان وعدم التوزيع العادل للوحدات السكنية، بالإضافة إلى عدم وجود مشاريع تنمية حقيقية خارج هذا الوادى الضيق، الأمر الذي أدى إلى تقليل فرص الحياة في مجتمعات سكنية خارج الوادى الضيق، مما أدى إلى زيادة التعدى على الأراضي الزراعية الواقعة في وادى ودلتا النيل العظيم. وتقدر حجم الأراضي الزراعية التي يتم فقدها سنويا بنحو ٣٠ ألف فدان وهى من أخصب

(\*) أستاذ الاقتصاد الزراعي بمركز بحوث الصحراء .

أنواع الأراضي الزراعية أى استمرار الوضع على ما هو عليه سوف يؤدي إلى أنه في ٢٠٥ سنة سوف يتم فقد كافة الأراضي الزراعية القديمة على أساس أن المساحة المزروعة في الأراضي القديمة تقدر بنحو ٦.١ مليون فدان.

تهتم الآن جمهورية مصر العربية بالمشروعات القومية الكبيرة Mega Projects فهناك العديد من المشروعات القومية الكبيرة التى تدخل فى إطار الخطة الاقتصادية للدولة المصرية فى السنوات القادمة، مثل محور قناة السويس والمثلث الذهبى والساحل الشمالى الغربى ومشروعات الطاقة الشمسية والطاقة النووية فى الصحراء الغربية، ومن أهم تلك المشروعات القومية التى تهتم بها البلاد هو مشروع استصلاح مليون ونصف مليون فدان فى العام القادم ٢٠١٥/٢٠١٦.

ويعتبر هذا المشروع من المشاريع التى تستهدف تكوين مجتمعات عمرانية جديدة فى المناطق الصحراوية بهدف الخروج من الوادى الضيق إلى الصحراء. ولكى ينجح مثل هذا المشروع لابد من النظر إلى الموارد المتوفرة فى المنطقة المراد استصلاحها والتعرف على أنسب وأفضل المشاريع والأنشطة الاقتصادية التى يمكن أن تعمل فى المنطقة وذلك طبقاً للعائد على وحدة المياه والعائد على وحدة الطاقة وطبقاً للموارد المتاحة والمتوفرة فى المنطقة.

ولا شك أن الزراعة من الأنشطة الهامة التى لابد من الاهتمام بها فى الأراضي الجديدة حيث أن الكثير من الأراضي الجديدة بها الكثير من المناطق القابلة للاستصلاح فى مصر بالإضافة إلى أن المنظومة الصحراوية لها خصائصها التى لابد من احترامها ومراعاتها عند التعامل بها حيث لا يكون هناك أى انهيار فى تلك المنظومة.

ومن المشاكل الجمة التى واجهت مصر فى الأراضي القديمة هى عدم احترام الموارد تلك المنظومة البيئية الأمر الذى أدى إلى انهيار فى المساحة الزراعية

القديمة وتقلص تلك المساحات بالإضافة إلى التلوث في الكثير من الأراضي التي في الوادي القديم. وبالتالي علينا أن ننظر إلى الأراضي الجديدة بنظرة أكثر جدية في الموارد البيئية حيث لا بد من الحفاظ على تلك الموارد الصحراوية حتى لا يحدث انهيار بيئي في المنظومة الصحراوية بمعنى استغلال الموارد المتاحة في البيئة الصحراوية بأفضل كفاءة وفعالية ممكنة، واضعين في الاعتبار الاستدامة والاستمرارية في المشروعات الزراعية التي في المنظومة الصحراوية.

هذا بالإضافة إلى أهمية الوضع في الاعتبار الأهداف الإستراتيجية القومية التي تهتم منها مصر مثل الصادرات والأمن الغذائي والعمالة وتوفير فرص عمل دائمة والعائد على وحدة الجنية وغيرها من الأهداف القومية التي يمكن أن يساهم فيها قطاع الزراعة بشكل إيجابي، ويأتي على رأس تلك الاهتمامات الفلاح المصري سواء في الأراضي القديمة أو الأراضي الجديدة، وكيفية استغلال الأراضي الجديدة المستصلحة وهل يتم تملكها وإدارتها بواسطة صغار الفلاحين أم بواسطة كبار المستثمرين وما هي أجندة المجتمع في التعامل مع تلك هؤلاء المستثمرين.

ومن المشاكل الأساسية التي يعاني منها المجتمع المصري هي عدم وجود رؤية ولا إستراتيجية مجتمعية تتعامل مع المنظومة الصحراوية وكيفية استغلال الأراضي الصحراوية في أي مجالات وأي أنشطة يمكن أن تستغل الموارد الطبيعية في المناطق الصحراوية بحيث يكون هناك كفاءة في استخدام تلك الموارد الطبيعية الصحراوية التي تتسم بالهشاشة.

في تلك الورقة سوف يتم التركيز بشكل أساسي على المناطق الصحراوية وأراضي الاستصلاح الحديثة في المناطق الصحراوية ومحاولة وضع رؤية للإستغلال الأمثل للموارد الطبيعية التي تتسم بالهشاشة في المنظومة الصحراوية، مع التنويه إلى الخطوط العامة لاستغلال المناطق والأراضي القديمة في قطاع الزراعة والأراضي

الجديدة وعلى الأخص الظهير الصحراوي لمناطق الوادي والدلتا.

### أولا: الأراضي القديمة:

الأراضي القديمة هي أراضي لا بد من الاهتمام بها بشكل كبير حيث أن خصوبة تلك الأراضي مرتفعة للغاية ولا بد من النظر إليها على أنها من الموارد الهامة في الزراعة المصرية، بالإضافة إلى أن الأراضي القديمة بها بنية أساسية جيدة من طرق وترع ومصارف زراعية، مع توافر السكان في الأماكن القريبة الأمر الذي يوفر الأيدي العاملة بشكل دائم في تلك المناطق. ولكن نظرا لأننا تعاملنا مع الأراضي القديمة بشكل سيء حيث تم التعدي على تلك الأراضي بشكل كبير خاصة في السنوات الأخيرة الأمر الذي أدى إلى تقلص المساحات المنزرعة في الأراضي القديمة بالإضافة إلى الاستخدام السيء للمبيدات والأسمدة الكيماوية الأمر الذي يزيد من تلوث تلك الأراضي، وسوء الصرف الزراعي في بعض المناطق الأمر الذي أدى إلى ارتفاع منسوب الماء الأرضي في بعض المناطق والملح والتصحر الذي حدث في بعض أنواع الأراضي. ومن المشاكل الأخرى التي تعاني منها الزراعة في الأراضي القديمة هي افتقارها إلى المؤسسات وإلى الروابط التي تعمل على تجميع المزارعين في إطار مؤسسي موحد سواء التعاونيات أو الجمعيات الزراعية أو الاتحادات خاصة إذا ما علمنا أن نمط الملكية في الأراضي القديمة هي الحيازات الصغيرة التي تقل عن فدان الأمر الذي يؤدي إلى أن هؤلاء المزارعين يمكن أن يكونوا تحت استغلال التجار سواء في خلال عملية الإنتاج أو عمليات التسويق للمنتجات الزراعية، الأمر الذي يضع تساؤل حول أهمية تكوين الروابط والاتحادات الفلاحية وتعاونيات حقيقية للمنتجين الزراعيين في تلك المناطق.

ونظراً لأن كل من المياه والأرض والتكنولوجيا محددات رئيسية في الزراعة المصرية وبالتالي يمكن استغلال تلك الأراضي القديمة في إنتاج حاصلات زراعية إستراتيجية تستخدم أساساً في الاكتفاء الذاتي مثل الحبوب وعلى رأسها القمح

والذرة والارز والقطن والقصب. وذلك لما تتوفر لهذه الأراضي بشكل أساسا من وفرة في عنصر المياه، التي تأتي أساسا من نهر النيل. وإيضا لما تتميز به هذه الأراضي من خصوبة بالدرجة الأولى، حيث أنها أراضي طينية، تجود بها مثل هذه الأنواع من المنتجات الزراعية. والإنتاجية الفدانية لهذه المنتجات من تلك الأراضي إنتاجية مرتفعة، بالمقارنة بالأراضي الجديدة أو الصحراوية. هذا بالإضافة إلى قرب المسافات بين المصانع للمنتجات التي لا بد أن تمر بعمليات تصنيع مثل القطن وقصب السكر، وبين مناطق إنتاج هذه المنتجات. وكذلك قرب أسواق الاستهلاك من مناطق الإنتاج مما يؤدي إلى خفض تكاليف الإنتاج، على تلك المنتجات. وبالتالي عدم رفع سعر المستهلك. ولكي يمكن أن ينجح ذلك لا بد من وجود دور للدولة في دعم هؤلاء المنتجين خلال العملية الإنتاجية، خاصة الصغار منهم، وذلك لأهمية هذه المنتجات وإعطاء حافز للمنتجين الزراعيين، في إنتاج مثل تلك المنتجات الهامة.

### الأرض الجديدة والصحراوية:

لا بد هنا من التنويه إلى الفرق بين الأراضي الجديدة والأراضي الصحراوية، فالمقصود بالأراضي الجديدة هي الظهير الصحراوي لمحافظة الوادي القديم والدلتا وهي اراضي هامة وعادتا ما تكون قريبة من الأراضي القديمة نوعا ما وعادتا ما يتم ريها في الكثير من مساحاتها بواسطة مياه النيل، اما الأراضي الصحراوية فهي أراضي تكون عادتا في المحافظات الصحراوية وتكون إنتاجيتها أقل من إنتاجية الأراضي الجديدة او الظهير الصحراوي في الكثير من المناطق، وتعتمد بشكل أساسي على المياه الجوفية في الري سواء المياه الجوفية السطحية أو المياه الجوفية العميقة.

### أولا: الأرض الجديدة:

تعتبر تلك الأراضي هي أراضي متاخمة للوادي القديم. فنلاحظ أنه يمكن زراعة البرسيم كمحصول أعلاف رئيسي، وذلك حيث أن أغلب منتجي ومربي

الحيوانات ومشروعات الإنتاج الحيواني، تتركز في الوادي القديم ودلتاه، مما يسهل من عملية توصيل الأعلاف إلى مناطق الإنتاج. وأيضا فإن إنتاجية الأراضي في تلك المناطق المنزرعة بالبرسيم سواء مستديم أو حتى الحجازي لا تتباين كثيرا مع إنتاجية الأراضي القديمة في الوادي والدلتا. بالإضافة إلى أن أغلب تلك الأراضي الجديدة المتاخمة للوادي عادت ما يتم ريها من مياه النيل. كما سبق القول، إلى زراعة بعض المحاصيل التصديرية الهامة وعلى الأخص النباتات الطبية والعطرية خاصة في الأراضي الجديدة المتاخمة للوادي حيث تجود تلك الأنواع من المنتجات في تلك الأراضي. بالإضافة إلى أن تلك الأراضي، هي أراضي ليست ملوثة وبالتالي يمكن أن ينتج منتجات صالحة للتصنيع والتصدير بأسعار مرتفعة نوعا ما، وللاستفادة من فائض القيمة يرى ذلك البديل إلى ضرورة إقامة مصانع إنتاج المادة الفعالة من تلك المنتجات بالقرب من مناطق الإنتاج. وبالتالي لا بد من أن تقيم الدولة استثمارات في ذلك المجال، أو أن تعطى امتيازات للمستثمرين في ذلك المجال. أما بالنسبة للأراضي الجديدة الغير متاخمة للوادي فإن إنتاجية الأراضي بها عادة ما تكون منخفضة عنها في الأراضي الجديدة المتاخمة للوادي. وأيضا عادة ما يتم ريها من مياه الآبار وليس من مياه النيل. وبالتالي فهي أراضي جيدة في زراعة الفاكهة وخاصة الفاكهة التصديرية مثل الموالح والعنب، وبعض أنواع الخضروات التصديرية الأخرى مثل البطاطس والبصل والثوم خاصة في العروة الصيفية. وبالتالي لا بد من الاهتمام بالدعم الحكومي، والذي لا بد وأن يقدم إلى المنتجين اللذين يساهمون في التصدير بشكل حقيقي خاصة في صورة دعم صادرات أو تسهيلات حكومية لتشجيعهم على القيام بالعملية التصديرية اللازمة. مع التركيز على حماية لصغار المنتجين في تلك الأراضي فلا بد من أن يتم وجود حركة تعاونية اختيارية من المنتجين في تلك المناطق خاصة من صغار المنتجين حتى يمكن أن يستفيدوا من مميزات التعاونيات.

## ثانياً: الأراضي الصحراوية:

الأرضى الصحراوية هي أساساً تلك الأرضى التى تقع خارج الوادى الدلتا ولا تتبع محافظات الوادى والدلتا فهى تتبع أساسا المحافظات الحدودية الخمس وتتميز بأن المياه بها أساسا مياه جوفية حيث يتم الاعتماد على المياه الجوفية بشكل أساسى على الرى سواء مياه جوفية عميقة أو سطحية، بالإضافة إلى أن طبيعة التربة بها تربة رملية. وتتميز أيضا بهشاشة الموارد الطبيعية وبالتالي لا بد من التعامل معها بألية وإستراتيجية تختلف عن تعاملنا مع الأرضى القديمة فى الوادى والدلتا.

ومن هنا كان لا بد من التفكير فى وضع إستراتيجية للتعامل مع المنظومة الصحراوية حيث لا بد من النظر إلى الصحراء على أنها منظومة بيئية متكاملة ولا بد من احترام الموارد البيئية المتوفرة فى الصحراء حيث لا يحدث انهيار بيئى نتيجة الاستخدام السيع للموارد الصحراوية الهشة

## إستراتيجية التعامل مع الأرضى الصحراوية:

الصحراء هو أمل مصر فى النمو ولا بد من أن يتم استغلال الصحراء بشكل لا يؤدى إلى تدهور فى الموارد الطبيعية المتوفرة بها وعلى الأخص موردى المياه والأرض، بالإضافة إلى الاستغلال السليم للصحراء بمعنى استغلال كافة الموارد المتواجدة فى الصحراء. ولن يتأتى ذلك إلا من وجود رؤية تنموية معتمدة على التنمية المستدامة فى المشاريع التى تقوم فى الصحراء، وذلك بهدف عدم إهدار الموارد الطبيعية التى فى الصحراء المصرية، والاستغلال الأمثل لها.

وتوجد فى مصر ثلاث أنواع من الصحراء، الأمر الذى يؤدى إلى الاستغلال المختلف لتلك الصحارى. أولا صحراء سيناء وتتنوع تلك الصحراء ما بين شمال ووسط وجنوب سيناء، ثانيا: الصحراء الشرقية وهى التى تمتد فى الجهة الشرقية من وادى النيل حتى سواحل البحر الأحمر، وتلك يمكن تقسيمها إلى منطقة

الساحل البحر الأحمر ومنطقة مثلث حلايب وشلاتين أبو رماد ثالثا الصحراء الغربية وهى تلك الصحارى التى تمتد من الجهة الغربية من وادى النيل ودلتاه إلى الحدود الغربية لمصر. وهذه يمكن تقسيمها إلى منطقة الساحل الشمالى الغربى الممتد من غرب الإسكندرية إلى الحدود المصرية الليبية، ومنطقة سيوة، منطقة الواحات البحرية والوادي الجديد وأخيراً منطقة منخفض توشكى وشرق العوينات ودرب الأربعين.

ولكن وقبل الخوض فى كيفية استغلال تلك الصحارى السابقة الذكر لابد لنا من التفكير وتناول الرؤية العامة والإستراتيجية العامة التى لابد أن يتم التعامل مع البيئة الصحراوية. فبالنسبة للرؤية التى يتعامل بها مع الصحراء هى أن «الصحراء منظومة متكاملة بيئية تتسم بهشاشة الموارد الطبيعية الأمر الذى يستوجب أهمية التركيز على الاستخدام الكفء والمستديم لتلك الموارد بطريقة لائقة».

ومن تلك الرؤية يتبين أنها تتكون من نقاط معينة وهى أن الصحراء منظومة بيئية متكاملة ولا بد التعامل معها من هذا المنطق. وأن الموارد فى الصحراء سواء الموارد المائية أو الأرضية أو النباتية أو الحيوانية تتسم بالهشاشة، الأمر الذى يشير إلى أهمية زيادة القدرات وتخفيض المخاطرة، حتى لا تنهار تلك الموارد جراء الاستخدام غير الرشيد والعمل على خفض الهشاشة. وهذا الأمر مرتبط بثقافة ووعى والتنظيم للقوى البشرية او للموارد البشرية التى تتعامل مع تلك الموارد. وأن تلك الموارد الطبيعية لابد من استخدامها بطريقة لائقة تؤدى إلى الاستدامة فى التعامل معها بحيث لا تتأثر سلبيا فى كفاءتها بحيث يمكن أن يستخدمها الجيل الحالى وأيضا أن تترك للأجيال القادمة فى حالة جيدة قابلة للاستخدام بكفاءة.

ومن تلك الرؤية يمكن أن يتم استنتاج نقاط لإستراتيجية التعامل مع البيئة والمنظومة الصحراوية بحيث لا تتعارض مع نقاط الرؤية التى سبق الإشارة إليها.

ويمكن أن تتحدد الاستراتيجيات الأساسية التي يمكن أن يتم التعامل معها في الأراضي الصحراوية في ست نقاط أساسية:

### أولاً: العائد على وحدة المياه والطاقة:

إذا كانت كل من الأرض والمياه هما المحددان هامين للزراعة في مصر نظراً لمحدودية هذين العنصرين، فيعتبر كل من المياه والطاقة من المحددان الرئيسيان اللذين يحددان نوع النشاط الإقتصادي في الأراضي الصحراوية.

لا بد أن يكون النشاط الإقتصادي في الأراضي الصحراوية هو النشاط ذو عائد إقتصادي مرتفع بالنسبة لوحدة المياه أو الطاقة حيث أن المياه والطاقة هما المحددان الأساسيين الهامين للأستمرار في النشاط الإقتصادي في الأراضي الصحراوية أو الأراضي الجديدة على الأخص أن المياه تتسم بالندرة في تلك الأراضي.

كذلك تعتبر الطاقة من العناصر الهامة جداً للمحدد الأساسي للنشاط الإقتصادي على الأخص أن الطاقة عنصر هام من العناصر التي يمكن أن تنجح أو تفشل النشاط الإقتصادي.

وعلى هذا يجب توجيه الموارد الاقتصادية في الأراضي الجديدة أو الصحراوية إلى الأنشطة التي تدنى تكلفة الوحدة المستخدمة من عنصرى المياه و الطاقة أى أن الإنتاجية الفدانية لهذين العنصرين يجب أن تكون مرتفعة.

### ثانياً: التكامل بين المشروعات المختلفة في نفس الإقليم:

لا بد من النظر إلى الأقاليم المختلفة على أنها وحدة واحدة بمعنى أن يتم تقسيم الأقاليم في مصر بطريقة معينة بحيث لا بد أن يكون لكل إقليم منفذ بحرى ومنفذ على الصحراء ومنفذ للنهر وجزء من الجبال وجزء من الوادى القديم أو الدلتا أن أمكن ذلك، بحيث يعتمد كل إقليم على ذاته في التنمية بشكل كبير.

وعلى هذا المنوال لا بد أن تكون المشروعات في داخل كل إقليم متنوعة من حيث مشروعات زراعية وصناعية وتعدينية وسياحية وتجارية مستغلة الموارد الطبيعية أو الخصائص الجغرافية في داخل كل إقليم في تنمية الإقليم.

ويمكن أن يحدث التكامل بين تلك المشروعات المختلفة في داخل كل إقليم بحيث يكون العائد الإقتصادي من مشروع في كل إقليم يصب في فائض قيمته الخاص به للإنفاق على مشروعات أخرى في داخل الإقليم ذلك من خلال الضرائب التي يتم التحصل عليها من جراء المشروعات التي يتم عملها في الإقليم، أو من خلال آليات اقتصادية بمعنى أن يكون الإنفاق من عائد المشروعات ذات العائد السريع على المشروعات الأخرى ذات العائد غير السريع في داخل نفس الإقليم على الأخص إذا كان المشروعات التي سيتم الإنفاق عليها هامة ومن الأهمية التي تحدث تنمية حقيقية مثل المشروعات الزراعية أو الصناعية. هذا من ناحية بالإضافة إلى أن يمكن أن يكون المنتج من المشروعات يسوق في داخل الإقليم حيث تكون الأولوية في أماكن التسويق في داخل الإقليم. وهذا لا بد من الأخذ في الاعتبار الطبيعة التكاملية للمشاريع التي يجب أن تكون في الإقليم.

وفي تلك النقطة لا بد من إعادة التفكير في إعادة تقسيم الأقاليم في مصر بحيث يكون لكل إقليم القدرة على إنتاج الحد الأدنى من غذائية أو على الأقل احتياجاته الأساسية كلما أمكن ذلك بدون الاعتماد على الأقاليم الأخرى المصرية في توفير احتياجاته الغذائية وذلك من خلال وجود جزء من الوادي لهذا الإقليم أو وجود جزء من الأراضي الصحراوية القابلة للزراعة بشكل حدى، بالإضافة إلى القدرة على التوسع والتمدد العمراني في الصحراء، من خلال وجود ظهير صحراوي للإقليم بهدف التمدد العمراني لهذا الإقليم، أيضا لا بد أن يكون للإقليم جزء من البحر أو ما يسمى بمنفذ بحري بهدف الاتصال بالعالم الخارجي ووجود ميناء للتصدير حيث يمكن أن يشجع ذلك على التصدير والاتصال بالعالم الخارجي من

خلال هذا المنفذ البحري. أخيراً لا بد للإقليم أن يكون له جزء من الجبل بهدف التعدين أو الثروات التعدينية أو البترولية حيث تساهم ذلك على توزيع الثروات الطبيعية المصرية بين كافة الأقاليم المصرية.

وعلى ذلك مثل هذا يشجع على إحداث التكامل بين المشروعات التي يمكن أن تنشأ في الإقليم بالإضافة إلى الاستقلالية في كل إقليم والعمل في كل إقليم على توفير احتياجاته من الغذاء والتمدد العمرانى والصناعى والتعدينى والتجارى بشكل كبير مع تقليل الاعتماد على الأقاليم الأخرى مما يؤدي إلى حدوث التنمية المستقلة المعتمدة على الذات لكل إقليم.

### ثالثاً: التكامل السياسات الاقتصادية فى الوادى القديم والأراضى الصحراوية والجديدة:

بمعنى انه لا بد من وجود التكامل والتوافق فى السياسات الاقتصادية فى كلا من الأراضى الجديدة والصحراوية من ناحية والوادى القديم من ناحية أخرى. وذلك بهدف عدم التضارب بين كلا السياستين فى المنطقتين، وبالتالي يحدث شغل فى كلاهما. وهذا لا بد أن تتوافق مع السياسات الكلية الاقتصادية والاجتماعية التى تصدرها الدولة بين كل من الأراضى الجديدة والصحراوية والأراضى القديمة فى الوادى والدلتا.

ومن هنا أهمية الوضع فى الاعتبار أن هذا التكامل لا بد أن يضع فى اعتباره الموارد الطبيعية والبشرية التى تتوافر فى كل منطقة بحيث لا تستخدم الموارد الطبيعية فى الأراضى الجديدة والصحراوية بشكل يؤدي إلى تقليل أو هدر المورد وعلى الأخص فى الأراضى الجديدة والصحراوية التى تتسم بهشاشة المورد فى تلك المناطق، ولكن الموارد الطبيعية التى تتسم بها الأراضى القديمة والوادى القديم تتسم بأنها موارد ليست بالهشة مقارنة بالمناطق الصحراوية.

\*\*\*

### رابعاً: المؤسسات:

نجد أن مصر تفتقد إلى الإطار المؤسسي وفي تأثير المؤسسات على المجتمع ودور المؤسسات في تفعيل ومشاركة المجتمع المحلي. وكما هو الحال في الأراضي القديمة والوادي القديم حيث يتبين أن دور وتأثير المؤسسات ضعيف، ونجد أنه في الأراضي الجديدة والصحراوية لا يوجد أي تأثير للمؤسسات وهذا يرجع إلى قلة السكان وعدم وجود عدد من السكان كافي وعدم الاهتمام بالأراضي والمناطق الصحراوية، بالإضافة إلى عدم إدراك سكان الأماكن الصحراوية لأهمية الدور المؤسسي في النهوض بالمجتمع المحلي نتيجة لان أغلب هؤلاء أما أن يكونوا بدويين وبالتالي ونتيجة لإنخفاض المستوى التعليمي فيقل الوعي لأهمية ودور المؤسسات أو نتيجة لان أغلب هؤلاء السكان يكون أصولهم من الريف في الوادي القديم والدلتا وبالتالي لا يهتمون بأهمية ودور المؤسسات.

وعلى ذلك يمكن أن تلعب المؤسسات دور رئيسي ومهم في تفعيل القرارات والتفاعل المجتمعي على صاحب ومتخذي القرار في تفعيل القرارات التي يتوصل إليها المجتمع المحلي، هذا بالإضافة إلى أن المؤسسات وتفعيل دور المؤسسات سوف يؤدي إلى افراز القادة المحليين من تلك المؤسسات، الأمر الذي يؤدي إلى وجود قادة محليين حقيقيين من تفعيل تلك المؤسسات.

### خامساً: المشاركة المجتمعية:

تعتبر المشاركة المجتمعية من الأمور الهامة جدا في تفعيل دور للمجتمع المحلي ويلعب المجتمع المحلي دور كبير وهام في تفعيل القرارات التي تم التوصل إليها من خلال المشاركة المجتمعية. كما أن المشاركة المجتمعية تؤدي إلى زيادة الوعي وزيادة تفعيل القرارات التي تم التوصل إليها ويكون لها صدى وقبول مجتمعي مما يؤدي إلى تفعيلها بشكل كبير وحقيقي وزيادة فرص نجاح تلك القرارات والمشروعات التي عليها توافق مجتمعي. هذا بالإضافة إلى أن المشاركة المجتمعية لن تتم بشكل حقيقي وتأثير واقعي في ظل غياب

المؤسسات، وزيادة دور وفعالية المؤسسات لن ياتي إلا من خلال المشاركة المجتمعية الحقيقية. هذا بالإضافة إلى أن المشاركة المجتمعية ستؤدي بالتحتمية إلى زيادة تأثير المجتمع المحلي على صانع القرار السياسي في اتخاذ القرارات التي يراها المجتمع المحلي مناسبة له. بالإضافة إلى أن المشاركة المجتمعية سوف تؤدي إلى تحديد اهم المشكلات التي تواجه المجتمع المحلي وترتيب تلك المشكلات ووضع الحلول المقترحة من قبل أفراد المجتمع في حل تلك المشاكل وسيناريوهات الحل التي يقترحها المجتمع المحلي، الأمر الذي سيؤدي إلى زيادة فرص نجاح المشاريع والخطط والتوجهات الاقتصادية في المنطقة او الإقليم.

### سادساً: المحافظة على الموارد ومضاعفة القيمة المضافة :

لاشك انه ونتيجة لهشاشة الموارد الاقتصادية في المناطق الصحراوية وعلى الأخص موردى الأرض وندرة مورد المياه، بالتالى يجب أن يراعى ذلك في نوعية النشاط الإقتصادى الذى يوجه إليه تلك الموارد الطبيعية. ولكى يكون هناك كفاءة وفعالية في استخدام المورد وكذلك استدامة لهذا النشاط وبدون أن يتم تدمير البيئة الصحراوية لابد من التعرف على نوعية الأنشطة الاقتصادية والعمل على تطوير والتركيز على الأنشطة الغير مدمرة للبيئة بشكل كبير خاصة في المناطق التي تتسم بهشاشة الموارد بشكل كبير، في قطاع الزراعة لابد من الأهمية أن يتم زراعة المنتجات التي تحافظ على المورد من خلال أن لا تكون مجهددة للأراضى أو للموارد وتلائم مع المنطقة، كذلك لابد أن يتم زراعة المنتجات التي يمكن أن تكون لها قيمة المضافة مرتفعة، بمعنى أن تكون قابلة للتصنيع أو تصديرية، الأمر الذى يؤدي إلى الاستمرار في الإنتاج الزراعى بشكل يكون فيه استدامة في الإنتاج. حيث أن ارتفاع القيمة المضافة سوف يؤدي إلى الاستمرار في هذا النشاط نظراً لارتفاع قيمته المضافة، بالإضافة إلى أن التصنيع الزراعى للمنتجات الزراعية سوف تؤدي إلى توفير فرص عمالة دائمة وبالتالي زيادة وتوفير الدخول الحقيقية

للمواطنين او القاطنين في المنطقة الصحراوية.

وعلى ذلك ومن خلال تلك النقاط الست التي ذكرت يمكن التحكم في التوجه إلى الصحراء وتحديد أى الأنشطة التي يكون لها أولوية عن الأخرى. حيث أنه من خلال تلك النقاط يمكن العمل على الاستغلال الأمثل للموارد سواء الطبيعية أو البشرية بطريقة تؤدي إلى الاستدامة للموارد الصحراوية.

وبوضع العناصر والنقاط السابق الإشارة إليه في الاعتبار يمكن النظر إلى الأراضي الصحراوية أنه في ظل محدودية عنصر المياه بتلك الأراضي، وطبيعة الأراضي حيث أنها ذو طبيعة رملية بدرجة أساسية، فيمكن زراعة محاصيل الزيوت بها، خاص الفول السوداني والسمسم وعباد الشمس، حيث تجود مثل تلك الأنواع من المحاصيل خاصة في محافظة شمال سيناء والوادي الجديد. وهذه المحاصيل من محاصيل الزيوت التي تدخل في فاتورة الغذاء كمكون رئيسي. ويرى ذلك البديل أيضا إلى زراعة بعض محاصيل الخضر والفاكهة التصديرية خاصة في العروة الشتوية، وبالتالي يمكن أن تساعد على زيادة الصادرات من تلك المنتجات خاصة المنتجات التي يمكن زيادة القدرة التنافسية لمصر بها في الأسواق العالمية. بالإضافة إلى ذلك تتميز العديد من المناطق الصحراوية وعلى الأخص في المناطق الشمال الغربي، حيث تتميز بوجود بعض الزراعات مثل الزيتون والتين والعنب وبعض المنتجات التي يمكن أن تقوم عليها صناعات غذائية المر الذي يوفر الكثير من فرص العمل وفتح استثمارات جديدة في تلك المناطق وتوفير فرص عمل دائمة في تلك المناطق، هذا بالإضافة إلى أن الواحات البحرية وسيوة والفرافرة والوادي الجديد ينتشر بها النخيل بشكل أساسي بالإضافة إلى بعض الزراعات الأخرى الأمر الذي يمكن أن يؤدي إلى توفير العديد من الصناعات على النخيل خاصة إذا ما تم زراعة النخيل باستخدام الطرق العلمية الحديثة في الزورعات .

ويجب الإشارة إلى أنه يمكن في المحافظات الصحراوية مثل محافظة البحر

الأحمر ومطروح فهناك العديد من الأراضي التي يجب استغلالها مثل منطقة حلايب وشلاتين والمنطقة الغربية من محافظة مطروح. حيث يوجد العديد من قطعان الأغنام والإبل والماعز والتي يمكن أن تساعد على تحقيق تقلص في الفجوة الغذائية من اللحوم ومنتجات الألبان. وبالتالي يرى ذلك البديل إلى استخدام تلك المناطق في إنتاج اللحوم خاصة لحوم الضأن والماعز. أيضا إنتاج الألبان من الماعز، والعمل على تصدير تلك المنتجات إلى الخارج، والعمل على إنشاء مصانع (سواء حكومية أو خاصة)، للعمل على استغلال منتجات تلك الحيوانات في عمل أصواف أو منتجات ألبان أو لحوم وبالتالي توفير العديد من فرص العمل في تلك المناطق والاستفادة من الطاقة البشرية العطلة، وبالتالي تحقيق التنمية الاقتصادية في تلك المحافظات. ولكن نظراً لعدم وجود التخطيط الجيد في تلك المناطق، بالتالي لا يوجد الاستغلال الجيد لهذه الثروة الحيوانية الهائلة في تلك المناطق، ويتم ذلك من خلال التعاونيات التي يمكن أن تنشأ لمالكي هذه الحيوانات وبالتالي يمكن أن يستفيدوا من الحركة التعاونية ومن قانون التعاونيات. بالتالي يرى ذلك البديل أنه لابد من العمل على جذب الاستثمارات الخاصة والحكومية وإنشاء مركز لعمل منتجات الألبان كما سبق القول، في تلك المناطق بالتالي يمكن تقليل الفجوة الغذائية من المنتجات الحيوانية. ويمكن توفير الأعلاف من خلال زراعة أعلاف حيوانية تعتمد في ربيها على المياه المالحة مثل بنجر العلف وعلف الفيل، الأمر الذي يمكن استغلال المياه الجوفية المالحة المنتشرة في تلك المناطق في إنتاج مثل تلك الأعلاف .

بينما لنمط الملكية في الأراضي الصحراوية فيظهر هنا العديد من المشاكل في أن الاستثمارات الكبيرة هي أفضل الاستثمارات من الناحية الاقتصادية وبالتالي على الدولة والمجتمع أن يضع إستراتيجية للمستثمر الكبير والشركات الكبيرة التي تعمل في تلك المناطق وذلك من خلال وضع خطة عمل وأولويات استثمار بمعنى وجود أجندة مجتمعية تقابل أجندة المستثمر تخدم تلك الأجندة

المجتمعية أهداف المجتمع في توفير فرص عمل حقيقة دائمة أو زيادة الصادرات الزراعية الأمر الذى يؤدي إلى زيادة العائد من العملة الصعبة وكذلك لا بد من وضع القيود على تحويل الأرباح المكونة من هذا النشاط إلى الخارج حيث لا بد من العمل على إعادة ضخ الأرباح الرأسمالية من ذلك النشاط في مصر سواء في نفس النشاط للتوسع أو في أنشطة اقتصادية أخرى.

أما فكرة توزيع تلك الأراضي الصحراوية على الشباب أو صغار المنتجين بمساحات صغيرة وغير كبيرة فلا بد هنا من العمل على تجميع تلك المساحات في شكل اتحادات تعاونية وأن تكون الملكية على المشاع في حدود ٢٠٠ فدان للمزرعة ويتم توزيع العائد من ذلك النشاط على العاملين في المزرعة من المالكين أو المستفيدين من تلك الأراضي الصحراوية، وذلك من خلال تكوين جمعيات وروابط لتلك التجمعات الزراعية حيث أن مثل هذا التجمع يؤدي إلى الاستفادة من اقتصاديات الكبيرة بانخفاض تكلفة الوحدة المنتجة بالإضافة إلى القدرة التفاوضية في الحصول على مستلزمات الإنتاج بأسعار مناسبة وإحداث العملية التسويقية بشكل أكثر كفاءة وأكثر فعالية والحصول على أسعار مناسبة للتكلفة، بالإضافة إلى إمكانية عمل عمليات تصنيعية على المنتجات التي يتم إنتاجها من المزرعة بحيث يمكن أن يزيد فائد القيمة والعائد الاقتصادي وتوفير فرص عمل للمزيد من هؤلاء الشباب وأسره في تلك التجمعات السكانية الأمر الذى يمكن أن يؤدي إلى التوطين في المنطقة.