

تقديم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين المبعوث رحمة وهداية للعالمين ، سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم ، وعلى آله وصحبه أجمعين والتابعين بإحسان إلى يوم الدين . .

تموج الساحة العالمية بتيارات متلاحقة من المتغيرات فى مختلف المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية ، التى تنعكس آثارها على كافة جوانب النشاط الإنسانى . والفكر الإدارى كغيره من جوانب النشاط الإنسانى يتأثر بتلك المتغيرات وتمثل تحديات تواجه إدارات المؤسسات ومن بينها المؤسسة التعليمية فكراً وتطبيقاً .

والإدارة التعليمية من منظور الفكر الإدارى الحديث منظومة من العمليات المقصودة والهادفة التى تتكامل فيما بينها من ناحية ، والمجتمع والبيئة الخارجية والظروف المحيطة من ناحية أخرى ، لتحقيق أهداف وأغراض معينة . بمعنى أن الإدارة التعليمية مجموعة متشابكة من العناصر التى تتفاعل فيما بينها بعلاقة تأثير وتأثر مستمرة ، فإذا حدث تغير فى جزء منها يحدث تغير فى بقية الأجزاء . إن التطور فى التعليم لا يمكن أن يتحقق بدون تطور فى إدارته ، فهى العنصر الأساسى فى تطوير التعليم ، ومن ثم ضرورة أن تتغير الإدارة التعليمية لمواكبة الجديد ، فلم تعد إدارة تسيير ، وإنما إدارة تطوير لتحقيق الأهداف التعليمية الشاملة .

وعليه فإن الإدارة التعليمية فى علاقة الفعل ورد الفعل مع المتغيرات ، تتطلب مراجعة مستمرة لكفايات المدير الإدارى والفنية اللازمة للحركة التنموية لمواكبة التطورات فى نظم وتكنولوجيا المعلومات ، وآليات العولمة واتصالات وسيادة عصر العلم وتفعيل دور المهارات فى مختلف المجالات بحيث يصبح مدير الإدارة التعليمية دارساً وممارساً فى نفس الوقت ،

ويمتلك العديد من المهارات الذاتية ، والإدراكية ، والإنسانية ، والاجتماعية والفنية التي تمكنه من التعامل مع المستجدات التربوية الحديثة .

ويعدُّ هذا الكتاب محاولة جادة لرفع أداء مديري الإدارة التعليمية من خلال الفصول التي تتضمنها وهي على النحو التالي : الفصل الأول ويشمل المفاهيم الأساسية في الإدارة التعليمية والمدرسية التي يجب أن يلم بها دارسى الإدارة بصفة عامة ، ومديري الإدارة التعليمية والمدرسية بصفة خاصة ؛ بينما الفصل الثانى يتضمن الأصول العلمية للإدارة من حيث نشأتها عبر عصور مختلفة ، المدارس الفكرية فى الإدارة ؛ ونظريات الإدارة التعليمية . أما الفصول الثلاثة التالية - من الثالث حتى الخامس - تتضمن مجالات عمل مدير الإدارة ممثلة فى صناعة القرار التربوى ؛ العلاقات الإنسانية ؛ والاتصال التربوى . ويتناول الفصل السادس الجناح الرابع من مكونات العملية التعليمية وهو الإشراف المدرسى فى الإدارة التعليمية وهى عملية ضرورية لمتابعة جديّة وفاعليّة الإدارة التعليميّة والمدرسية . ويتضمن الفصل السابع والأخير من هذا الكتاب أهم الاتجاهات الحديثة المعاصرة فى مجال الإدارة التعليمية والمدرسية ويشمل الأزمنة التعليمية من حيث مظاهرها وأسبابها وكيفية علاجها ، وإدارة الجودة الشاملة ، وأهم المهارات التي يجب أن يتحلّى بها مدير الإدارة ، وبعض المفاهيم الحديثة فى هذا المجال .

نسأل الله العلى القدير أن ينال هذا الجهد العلمى التقدير بقدر ما بذل

فيه من جهد . . .

والله من وراء القصد ، وهو يهتدي السبيل ، ، ،

أ . د أحمد إبراهيم أحمد

الإسكندرية