

## القَمِيلُ السَّارِسُ

### نماذج من الأزمات الرياضية فى الدورات الأولمبية

- ١- أزمة الدورة الأولمبية فى أثينا ١٨٩٦.
- ٢ - بركان فيروف الإيطالى فى ١٩٠٦ يهدد إقامة الدورة الأولمبية والمقرر إقامتها عام ١٩٠٨.
- ٣ - مشاركة السيدات فى الدورات الأولمبية.
- ٤ - الحربان العالميتان الأولى والثانى.
- ٥ - إنذار إلى هتلر.
- ٦ - أزمة جنوب إفريقيا مع اللجنة الأولمبية الدولية.
- ٧ - أزمة ملبورن بأستراليا ١٩٥٦.
- ٨ - انسحاب الدول الإفريقية من دورة مونتريال عام ١٩٧٦.
- ٩ - أزمة دورتى موسكو ١٩٨٠ ولوس انجليس ١٩٨٤.
- ١٠ - الاعتداء على الحكام فى الملاكمة فى دورة سول ١٩٨٨.
- ١١ - آخر أزمات الدورات الأولمبية فى القرن العشرين.

obeikandi.com

## نماذج من الأزمات التي واجهت الدورات الأولمبية فى العصر الحديث\*

### ١ - أزمة الدورة الأولمبية فى عام ١٨٩٦ بأثينا:



البارون بيير دى كوبرتان  
"فرنسا" ١٨٩٦-١٩٢٥

لم يكد يفرح البيير دى كوبرتان بنجاح فكرته بإحياء المجد العظيم وعودة الأولمبياد مرة أخرى إلى الحياة من موقعه التاريخى فى جبال أولمب باليونان، إلا وقد حدث ما لم يكن فى الحسبان حيث تعذر توفير الأموال اللازمة لعودة الاستاد القديم إلى الصلاحية للمسابقات وأيضاً إعداد الملاعب الجديدة لمواجهة متطلبات نجاح الأولمبياد.

كما اعترضت حكومة اليونان رسمياً على إقامة الدورة الأولمبية فى أراضيها خوفاً من التكلفة المالية الكبيرة، إلا أن ولى عهد اليونان قسطنطين قد تحمس للفكرة كثيراً وأبدى استعداداه لتجميع الأموال اللازمة لنجاح وإقامة الدورة.

وانطلقت لجان البحث عن الأموال وكانت مصر هى المنقذ لهذه الدورة حيث

تبرع مواطن يونانى الأصل

اسكندرى الإقامة والتجارة

اسمه جيرجيوس

(أفيروف) Georgios

Averoff بحوالى مليون

دراخما يونانية من الذهب

لإنقاذ إقامة الدورة كما تم

بيع الطوابع التذكارية لهذه

الدورة بما يساوى ٤٠٠

ألف دراخمة يونانية.



اللجنة الأولمبية الدولية الأولى وبرى البارون بيير دى كوبرتان

جالساً يدون حاضرها فى سجل محفوظ الآن فى

المتحف الأولمبى بلوزان (١٨٩٥م)

\* جاءت بعض الأزمات الأخرى فى الدورات الأولمبية خلال عرض عدة أزمات أخرى فى الكتاب.

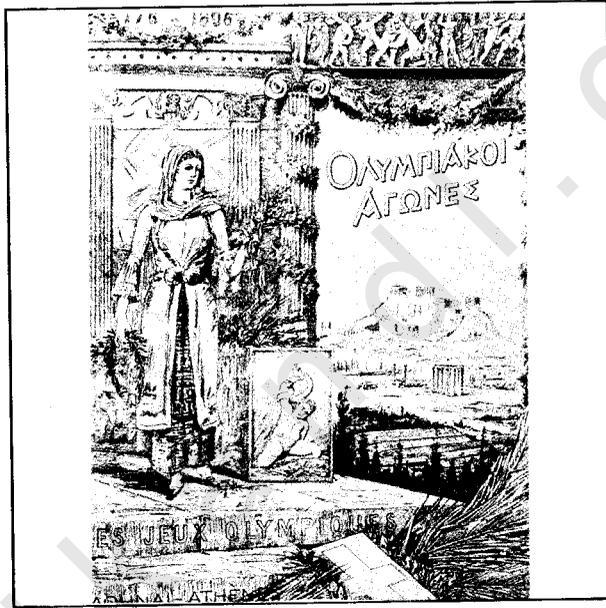
وبعد أن تغلبت اللجنة المنظمة على المشاكل المادية ظهرت تهديدات أخرى للدورة حيث أعلنت فرنسا مقاطعة الدورة إذا اشترك فيها فريق الجمباز الألماني وذلك لأن لاعبي الجمباز الألمان هم أتباع الأب (أرودريك فردريك يان) الملقب (أبو الجمباز) الألماني وهم الذين قطعوا خط الرجعة على الجيش الفرنسي عندما كان يتراجع منهزماً من موسكو.

والمفاجأة في هذه الدورة أن سجلات مكتب الكونجرس الأمريكي تتضمن مشاركة مصر في هذه الدورة بل وإحرازها لميداليتين في لعبة التنس للاعب اليوناني الجنسية، المصري الإقامة والمعيشة والعمل، دونيسوس كاديجليس Dionysios Kasdaglis الذى فاز في الفردى بالميدالية الفضية بعد الإنجليزى جون بولاند John Boland الذى أحرز الذهبية.

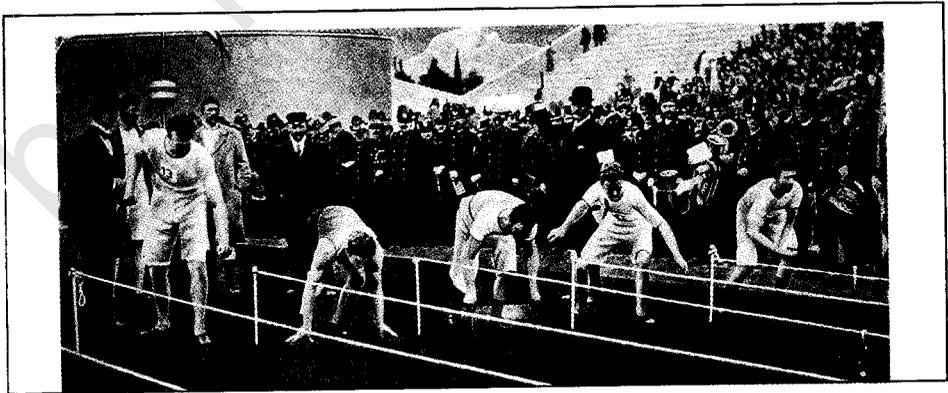
كما حصل نفس اللاعب والذى شارك باسم مصر في هذه الدورة بالرغم من جنسيته اليونانية على الميدالية الفضية ممثلاً لمصر مع اللاعب اليونانى (كان الزوجى يمكن يكون لأكثر من دولة وليس بالضرورة أن يكون اللاعبين من دولة واحدة) ديمتروس Demetrios Petrokokkinos كما فاز بالمركز الأول اللاعب الإنجليزى جون بولاند وزميله الألماني فريدرش تران Fredrich Traun وأعتقد شخصياً (المؤلف) أن اليونانى انجلو بولاناكى بعد أن استبعدته مصر من العضوية الدولية فى اللجنة الأولمبية الدولية وأصبح مندوباً للجنة الأولمبية فى اليونان وليس فى مصر قام بتعديل استحقاق مصر للميداليتين وقام بتسجيلهما باسم اليونان ولكنه لم يستطع أن يقوم بهذا التعديل فى داخل المكتبة الأمريكية والتي أمكنتنى الحصول منها على وثيقتين توضحان حصول مصر على الميداليتين فى التنس فى أول دورة أولمبية عام ١٨٩٦ م.

وفى حفل الختام كادت تلغى نهائياً فكرة الألعاب الأولمبية حيث أعلن ولى العهد اليونانى قسطنطين أن اليونان أصبحت مقراً دائماً للدورات الأولمبية الحديثة وقد استاء كل المشاركين فى الدورة الأولمبية من غير اليونانيين وفى مقدمتهم الفرنسى البارون بيير دى كوبرتان سكرتير عام اللجنة الأولمبية الدولية فى هذا الوقت.

كما أعلن كل من الجنرال دي بوتوفسكى (روسيا)، الكولينيل بارك (السويد)، سلون (أمريكا)، فرانك كيميى (هنجاريا)، جيرى جوث (بوهيما)، هيربرت (انجلترا)، اللورد امفيل (انجلترا) كالمو (فرنسا)، زويبور (الأرجنتين)، كاف (نيوزيلاندا)، الكونت لوتشى (ايطاليا)، الكونت ماكس دى بوسيس (بلجيكا)، رفضهم الكامل لهذا الاقتراح وقرروا إقامة الدورة الثانية فى فرنسا فى عام ١٩٠٠ وتم هذا فعلاً.



شعار أول دورة أولمبية ١٨٩٦م



أول سباق للعدو فى الدورات الأولمبية الحديثة

## ٢ - بركان فيزوف الإيطالي فى عام ١٩٠٦ يهدد إقامة الدورة الأولمبية

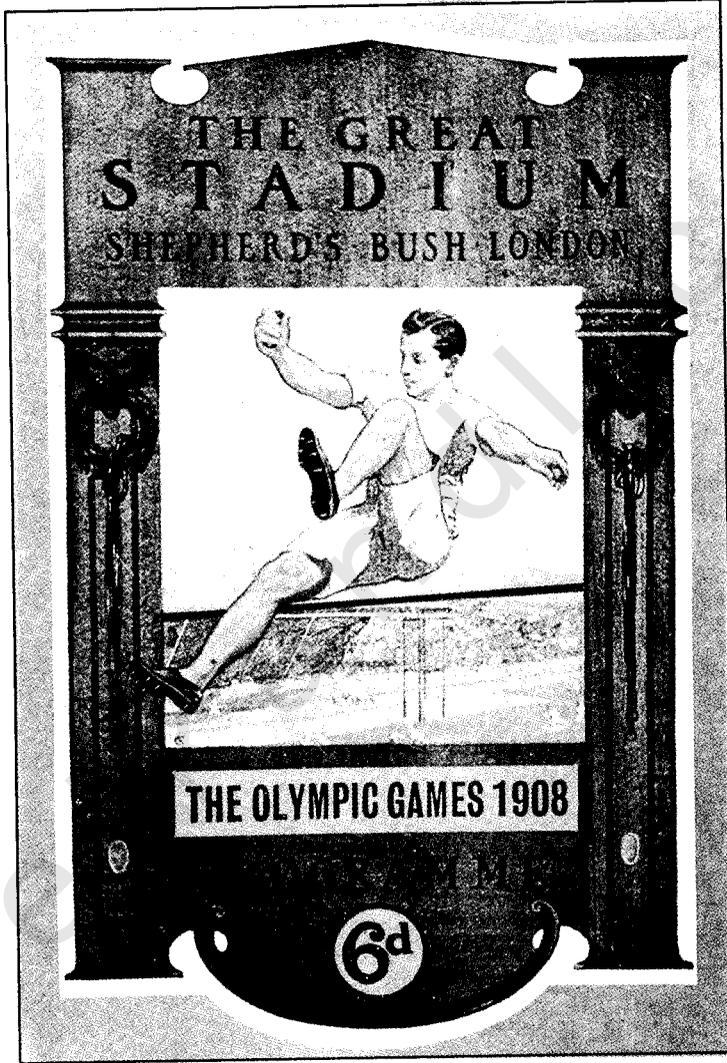
:١٩٠٨

قررت اللجنة الأولمبية الدولية إقامة الدورة الأولمبية الرابعة فى مدينة روما فى إيطاليا وبدأت إيطاليا تستعد لاستقبال هذا الحدث الكبير كما بدأت اللجنة المنظمة تتحرك فى كل روما لإعداد الملاعب الحديثة التى يتطلبها تنظيم الدورة الأولمبية، وفى عام ١٩٠٦ أى قبل الدورة بعامين فقط حدث فورة بركان فيزوف فى إيطاليا وكانت أضراره كثيرة مما جعل اللجنة الأولمبية الإيطالية تعلن للجنة الأولمبية الدولية عدم قدرتها على استضافة الدورة الأولمبية الرابعة فى روما لظروف الحسائر والضحايا لهذا البركان، واجتمعت اللجنة الأولمبية للنظر فى هذا الطلب وجاءها وهى فى الاجتماع طلب اللجنة الأولمبية الإنجليزية باستعدادها لاستضافة الدورة الأولمبية فى عام ١٩٠٨ فى لندن بالرغم من ضيق الوقت المتبقى على إقامة الدورة، وفعلاً وافقت اللجنة الأولمبية الدولية على منح لندن شرف تنظيم الدورة الأولمبية للألعاب الصيفية فى عام ١٩٠٨، واستطاعت لندن واللجنة المنظمة الإنجليزية أن تبنى الأستاذ الأولمبى الكبير فى وقت قياسى وأطلقت عليه استاد (هوايت سيتى) - المدينة البيضاء - وكانت سعته مائة ألف مشاهد.

كما قامت اللجنة الإنجليزية المنظمة باستبعاد دولتى هنجاريا - وبوهيما من قائمة المشتركين فى الدورة الأولمبية الرابعة بسبب إشتراكهما فى حرب البلقان.

كما ظهرت خلال الدورة عدة مظاهر للعنف فى الملاعب الرياضية بين المتسابقين الإنجليز والأمريكيين نتيجة الصراعات السياسية بين الدولتين، وفى سباق ٤٠٠م عدو وضعت لجنة المسابقات البطل الإنجليزى (ويندهام هول زويل) فى الميدان خارجاً عن المضمار وكان يجرى معه ثلاثة من الأمريكيين فاز بعضهم على البطل الإنجليزى، ولكن لجنة المسابقات اكتشفت الخطأ الحادث وقررت إلغاء نتيجة السباق وإعادة مرة أخرى بين المتسابقين إلا أن المتسابقين الأمريكيين رفضوا إعادة السباق وتمسكوا بترتيبهم وحصولهم على الميداليات، إلا أن لجنة المسابقات لبطولة العدو وكان معظم أعضائها من الإنجليز بصفتهم اللجنة المنظمة قرروا إعادة

السباق ولم يجدوا عند خط البداية إلا المتسابق (ويند هام) الإنجليزي وفعلاً بدأت اللجنة السباق وانطلق المتسابق الإنجليزي وحده وفاز بالميدالية الذهبية للسباق.



شعار اولمبياد لندن ١٩٠٨م

### ٣ - مشاركة السيدات فى الدورات الأولمبية :

زاد عدد المشاركات من السيدات فى الدورات الأولمبية ووصل عددهن فى الدورة الأولمبية الثامنة فى باريس إلى ١٣٦ متسابقة وهو عدد كبير بالنسبة لهذا الزمان ، وكان بيير دى كوبرتان يعتقد أن السيدات اللائى كن ممنوعات حتى من مشاهدة الدورات الأولمبية القديمة (٧٧٦ ق.م) يجب أن تكون مشاركتهن فى الدورات رمزياً أو تقام لهن دورات خاصة بهن ، لأن السيدات من وجهة نظره وهى حقيقة لهن طبيعة بيولوجية لا تتفق ومعظم الرياضات .

وعندما وجد حماساً كبيراً من جميع الدول لمشاركات السيدات فى الدورات الأولمبية كما وضعت اللجان المنظمة خاصة فى دورة باريس الأولمبية عدداً كبيراً لمسابقات السيدات قرر الاستقالة احتجاجاً على زيادة مشاركة السيدات فى الدورات ، بالإضافة إلى احتجاجه على اشتراك الفرق التى تحمل اسم دولها واهتمام الدول بإحراز الميداليات وذلك خوفاً على التعصب القومى داخل الدورات الأولمبية .



السيدات انطلقن إلى الأولمبياد بعد دورة فرنسا

#### ٤ - الحرب العالمية الأولى والحرب العالمية الثانية :

بعد النجاح الكبير الذى أحدثته الدورة الأولمبية الخامسة فى ستكهولم (بالسويد) فى عام ١٩١٢ بقدره أبناء السويد على التنظيم والإدارة فى البطولات الرياضية من ناحية ونهضتهم فى برامج التربية الرياضية لإدراكهم بأهميتها فى تربية المواطن .

كما كانت هذه الدورة نموذجاً للتمسك بالهوية واستبعاد جميع المحترفين من المشاركة الأولمبية، كما قامت بسحب الميداليات من البطل الأمريكى الفذ جيم ثورب الذى حصل خلال دورة ١٩١٢ على الميداليتين الذهبيتين فى مسابقتى الخماسى والعشارى (١٥ لعبة) وكان إنجازاه الأولمبى يعتبر إعجازاً بشرياً وظلت أرقامه محط تقدير الأبطال حتى النصف الثانى من القرن العشرين (فى يناير ١٩٨٣ بعد أن وافقت اللجنة الأولمبية الدولية على مشاركة المحترفين فى الدورات الأولمبية، وجدت أن عليها أن تعيد إلى هذا البطل ميداليته فتوجه رئيس اللجنة الأولمبية وبعد ٧١ عاماً من سحب الميداليات إلى أحفاد هذا البطل العظيم ليعيد لهم الميداليات التى استحقتها جدهم العظيم فى حفل مهيب).

وقد تم خلال هذه الدورة وضع بعض التقاليد والمبادئ الأولمبية العظيمة والتى كانت قد ضاعت ولم ترأى فى بعض الدورات السابقة، ولم يكذب باعث الحركة الأولمبية الحديثة يسعد بهذا التطور العظيم فى الدورات الأولمبية إلا وقامت الحرب العالمية الأولى فى عام ١٩١٤ واستمرت حتى عام ١٩١٨ مما استدعى عدم إقامة الدورة الأولمبية السادسة والتى كان مقرراً إقامتها فى برلين خلال عام ١٩١٦ واجتمعت اللجنة الأولمبية الدولية بعد الحرب العالمية الأولى وأعلنت استيائها من إقامة الحروب التى حرمت شباب ورياضى العالم من هذا التجمع الرياضى المهيب وأعلنت أن الحروب قديماً كانت توقف خصيصاً بين الدول لإقامة الدورات الأولمبية القديمة والتى بدأت فى عام ٧٧٦ قبل الميلاد .

وقررت اللجنة الأولمبية الدولية أن تسمى الدورة بنفس رقمها وباسم المدينة التى كانت تستضيفها حتى لو لم تقم على أمل أن تحترم دول العالم هذا الحدث

الكبير وتوقف الحروب فيما بينها وهذا حلم ظل يعيشه البيير دي كوبرتان إلى أن توفي في عام ١٩٢٥ .

وتكرر نفس الحدث خلال الحرب العالمية الثانية والتي استمرت من عام ١٩٣٩ حتى ١٩٤٥ ومنعت هذه الحرب إقامة دورتي ١٩٤٠ ، ١٩٤٤ .

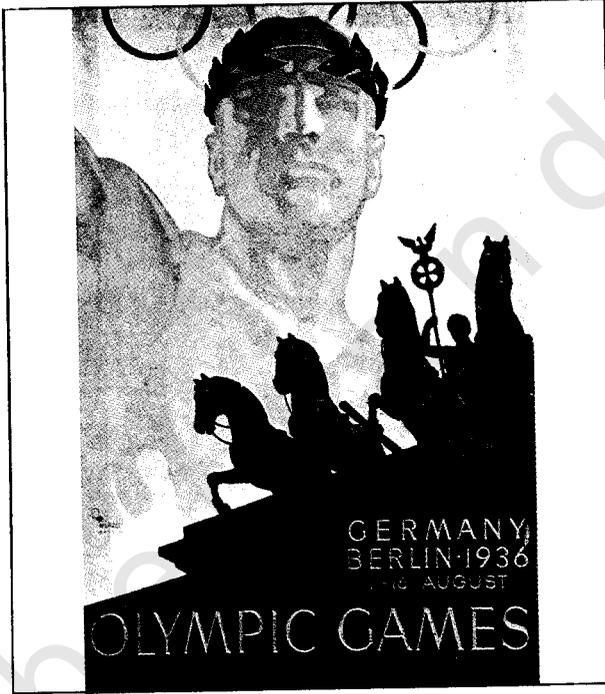
وأقيمت بعد الحرب العالمية الثانية، الدورة الأولمبية الرابعة عشر في عام ١٩٤٨ في لندن ببريطانيا، ومنعت بريطانيا المهزومين في الحرب من المشاركة في الأولمبياد وفي مقدمتهم ألمانيا واليابان، كما لم يشترك الاتحاد السوفيتي في الدورة وظهرت مجموعة الدول الشيوعية كما ظهرت مجموعة الدول الديمقراطية وبدأت الحرب الباردة بين الكتلتين .

## ٥ - إنذار إلى هتلر :



الكونت هنرى بيبه لاتور  
"بلجيكا" ١٩٢٥-١٩٤١  
الذى وجه الإنذار إلى  
هتلر

وجه الكونت هنرى بيبه لاتور (Henri de Baillet La-tour) رئيس اللجنة الأولمبية الدولية فى عام ١٩٣٦ من بلجيكا إنذاراً إلى هتلر وهو فى أوج عظمته مهدداً أن الدورة الأولمبية ملك للجنة الأولمبية الدولية وأنها عهدت بتنظيمها إلى مدينة برلين، وأن قوانين التفرقة العنصرية المطبقة فى الرايخ الألمانى تتعارض مع نص وروح الدستور الأولمبى الحديث وعلى ألمانيا أن توقف هذه القوانين طوال مدة إقامة الدورة وإلا فإن اللجنة الأولمبية الدولية مضطرة لإلغاء إقامة الدورة الأولمبية فى برلين فى أول أغسطس ١٩٣٦.



(شعار دورة ١٩٣٦)

وقد خضع هتلر لهذه التهديدات واضطر إلى إصدار تعليمات بالإيقاف فوراً لتطبيق قوانين التفرقة العنصرية طوال مدة الدورة.

وكان من الممكن أن تأتى هذه التهديدات بأثر عكسى ويرفضها الزعيم الألمانى هتلر والذى كان يستعد لغزو العالم - إلا

أنه استجاب فوراً لجدية تهديدات رئيس اللجنة الأولمبية الدولية وأقيمت الدورة فى موعدها وكانت هذه الدورة أعظم دعاية فى هذا الوقت للنظام النازى.

## ٦ - أزمة جنوب إفريقيا مع اللجنة الأولمبية الدولية :

فى دورة المكسيك الأولمبية والتي أقيمت خلال الفترة من ٢٢-٢٧/٩/١٩٦٨ قررت اللجنة الأولمبية الدولية سحب الاعتراف باللجنة الأولمبية لجنوب أفريقيا لتطبيقها التفرقة العنصرية التي تتعارض مع مبادئ اللجنة الأولمبية الدولية، وقد كانت هذه أول سابقة فى التاريخ الأولمبى الحديث أن يتم إقصاء إحدى الدول الأعضاء ويتم حرمانها نهائياً من المشاركة فى المسابقات التي تقام طوال مدة الدورة، وكانت هذه الأزمة هى الشرارة التي جعلت عدداً كبيراً من الدول تلغى تماماً فكرة التفرقة العنصرية سواء للون أو الدين حتى لا تتعرض لهذه العقوبة القاسية والتي يتم فيها العزل كاملاً للفرق والمنتخبات الرياضية لهذه الدولة .

وقد ظلت جنوب أفريقيا محرومة من المشاركة الأولمبية لأكثر من عشرين عاماً، حتى قاد الرئيس نيلسون مانديلا حركة التحرر العظيمة فى جنوب أفريقيا وتم إلغاء التفرقة العنصرية وإقامة انتخابات ديمقراطية فيها انتهت بفوز نيلسون مانديلا الذى كان معتقلاً فى سجون جنوب أفريقيا لمحاربته التفرقة العنصرية لأكثر من خمسة وعشرين عاماً رئيساً للجمهورية .

وتقدمت اللجنة الأولمبية لجنوب أفريقيا بطلبات إلى جميع الاتحادات الدولية وإلى اللجنة الأولمبية الدولية تطلب رفع الإيقاف وإلغاء سحب الاعتراف باللجنة الأولمبية بجنوب إفريقيا لانتهاء التفرقة العنصرية بها .

وقد تم دعوة ممثلين للاتحادات الدولية لزيارة جنوب أفريقيا والتأكد على الطبيعة من إلغاء التفرقة العنصرية وإعداد تقاريرهم عن ذلك حتى يمكن أن تقدم هذه التقارير إلى اللجنة الأولمبية الدولية خلال دراستها لقرار عودة جنوب أفريقيا للحركة الأولمبية .

وقد كان مؤلف هذا الكتاب (الدكتور إسماعيل حامد عثمان) ممثلاً للاتحاد الدولى للملاكمة للهواه وقابل الرئيس نيلسون مانديلا مع مندوبى الاتحاد

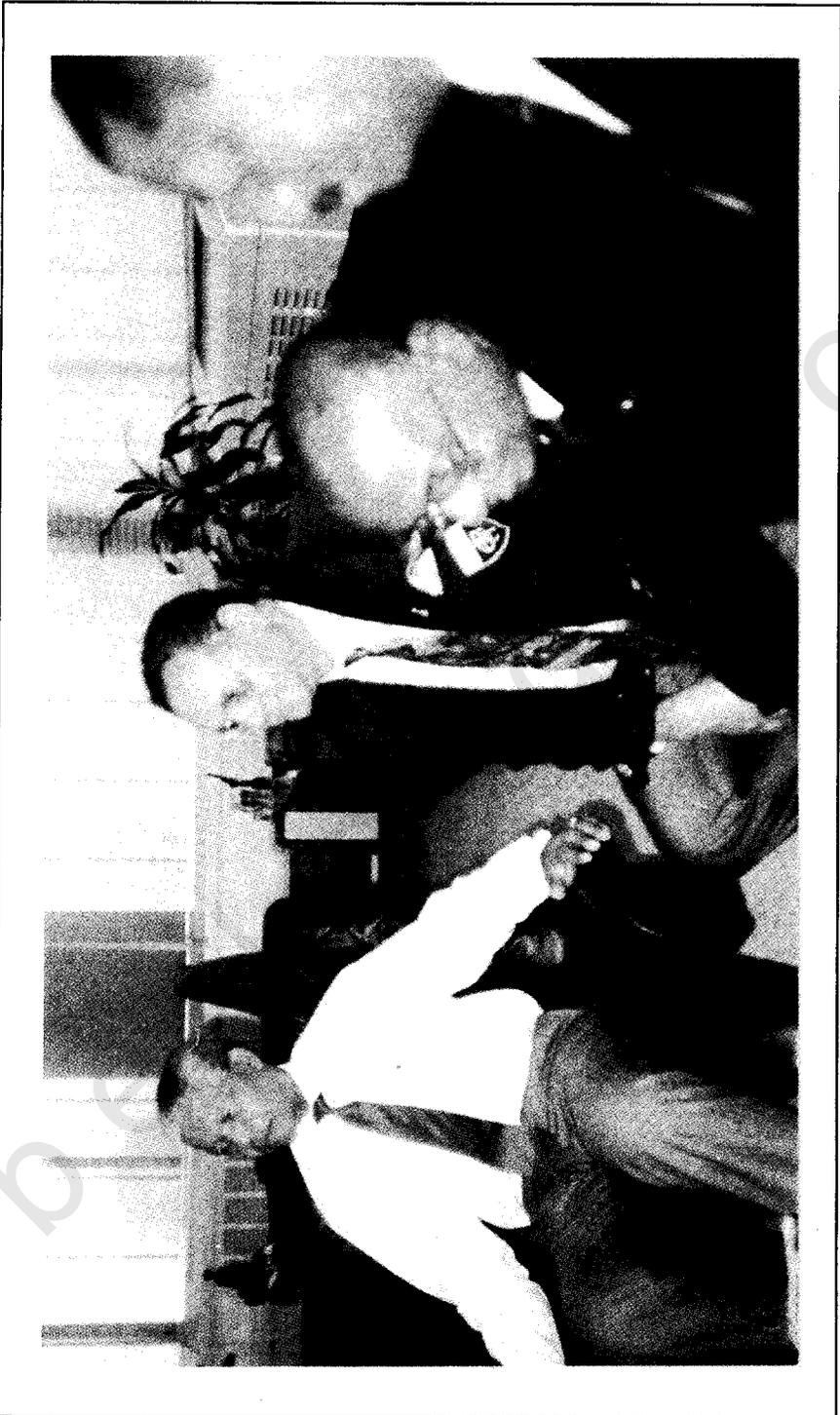
الأفريقي للملاكمة كما تم على الطبيعة مشاهدة أنشطة الملاكمة والتي يشارك فيها البيض والسود دون أى تفرقة كما تم خلال الزيارة الاجتماع مع اتحاد الملاكمة لجنوب أفريقيا فى جوهانسبرج والذي أصبح موحداً بعد أن كان عبارة عن ثلاثة اتحادات الأول للسود - والثانى للبيض - والثالث لمجموعة أبناء آسيا (الصفير) والذين اكتسبوا الجنسية لجنوب أفريقيا .

وتم إعداد التقرير اللازم وإرساله إلى الاتحاد الدولى للملاكمة للهواه وأيضاً إلى اللجنة الأولمبية الدولية والتي اتخذت قرارها الحاسم بعودة جنوب أفريقيا إلى الحركة الأولمبية الدولية، وعادت للمشاركة فى دورة برسلونة ١٩٩٢ بعد أن حرمت من الدورات الأولمبية التى أقيمت فى المكسيك ١٩٦٨ ، وميونخ ١٩٧٢ ، ومونتريال ١٩٧٦ ، وموسكو ١٩٨٠ ، ولوس أنجيليس ١٩٨٤ ، وسول ١٩٨٨ .

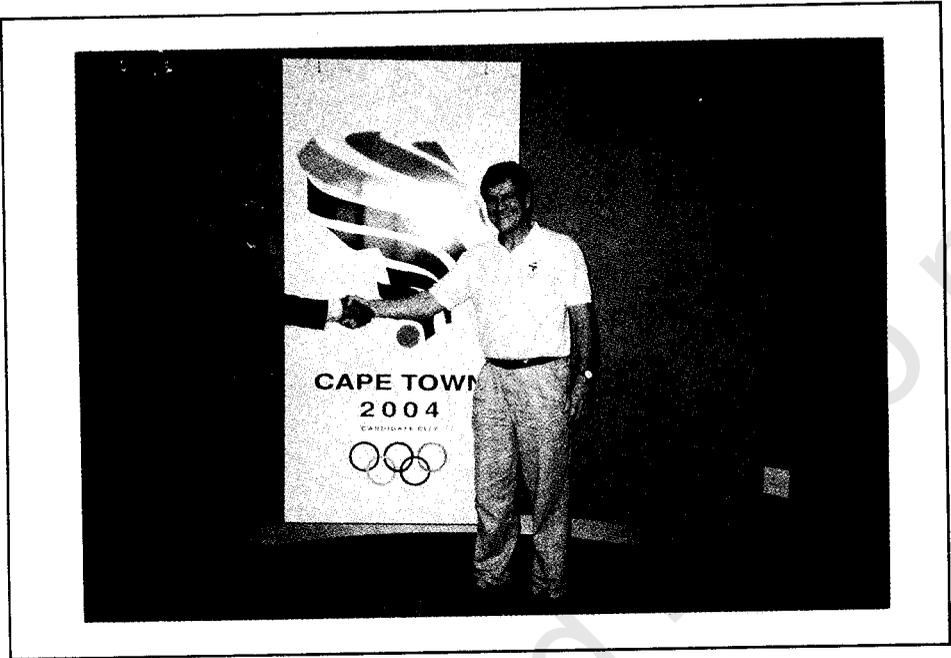
وقد تم تتويج جنوب أفريقيا فى عام ١٩٩٧ باختيارها من اللجنة الأولمبية الدولية ضمن ٥ دول مرشحة لتنظيم أولمبياد (٢٠٠٤) وهذا يعنى أنها قادرة فعلا على تنظيم الأولمبياد وسوف تدخل المنافسة بشدة لتكون أول دولة أفريقية خلال ١٠٤ عام من عمر الدورات الأولمبية يتم ترشيحها لنيل هذا الشرف .

### والسؤال هنا :

هل ستنجح جنوب أفريقيا (مدينة كيب تاون) فى الحصول على هذا الشرف وتنظيم الأولمبياد فى (٢٠٠٤) ليكتمل العقد الأولمبى ٥ حلقات ؟ حيث تم تنظيم الأولمبياد قبل ذلك فى القارات الأربع الأخرى (أوربا - آسيا - أوشيانا - أمريكا) ولم تنظم الدورات فى أفريقيا، ويتهم الأفارقة أعضاء اللجنة الأولمبية الدولية بتجاهل أفريقيا وسقوط الحلقة السوداء من بين الحلقات الأولمبية الخمس .



المؤلف الدكتور / إسماعيل حامد مع الرئيس نيلسون مانديلا في جوهانسبرج لمناقشة عودة جنوب أفريقيا للحركة الرياضية الأولمبية بعد أكثر من عشرين عاماً من سحب الاعتراف بها. ويظهر في الصورة سام رام رئيس اللجنة الأولمبية في جنوب أفريقيا وهو عضو اللجنة الأولمبية الدولية.



المؤلف - الدكتور / إسماعيل حامد عثمان - في كيب تاون مندوباً عن الاتحاد الدولي للملاكمة مع  
مجموعة العمل الأولمبية في جنوب أفريقيا - يعرضون عليه اللجان وتشكيل اللجان ومجموعات  
الألعاب والمنشآت وأحقيتهم بتنظيم أولمبياد (٢٠٠٤)

وذلك بالرغم من المنافسة الشديدة التي تلقاها من المدن الأربعة الأخرى حيث تدخل المنافسة مدينة أثينا باليونان أول مدينة في العالم استضافت الأولمبياد الحديثة عام ١٨٩٦ ، والتي رصدت للدورة ميزانية مقدارها ١,٦ مليار دولار أمريكي ويوجد لديها فعلاً ٧٥٪ من المنشآت المطلوبة للدورة الأولمبية في عام ٢٠٠٤ .

أما مدينة بوينس إيرس في الولايات المتحدة الأمريكية عدد سكانها ١٣ مليون نسمة ورصدت للدورة الأولمبية (٢٠٠٤) مبلغ ٢,٨١٤ مليار دولار أمريكي ، ولديها ٣٢ ألف سرير في الفنادق ولديها أيضاً العديد من المنشآت، والمدينة الثالثة المنافسة لكيب تاون الأفريقية هي روما الإيطالية والتي رصدت ميزانية للدورة مقدارها ١,٨ مليار دولار أمريكي ولديها ٤٧ ألف سرير في الفنادق وسبق لها أن نظمت أولمبياد ١٩٦٠ ويتسع الملعب الأولمبي فيها لـ ٨٥ ألف مشاهد .

والمدينة الرابعة المنافسة هي ستوكهولم بالسويد والتي سبق أن نظمت أولمبياد ١٩١٢ وقد رصدت ميزانية للدورة مقدارها ١,٦٥ مليار دولار أمريكي وعدد الأسرة فيها ٣٧ ألف بالفنادق كما توجد لديها معظم الملاعب والمنشآت المطلوبة للدورة فيما عدا ضرورة إنشاء استاد جديد سعة ٧٠ ألف متفرج .

بينما كيب تاون رصدت للدورة ١,٣ مليار دولار وعدد الأسرة بالفنادق بها ٢٨٣ ألف سرير ويوجد فيها ٣٤٪ من المنشآت والملاعب وبدأت فعلاً في إعداد باقي الملاعب المطلوبة .

## ٧ - أزمة ملبورن بأستراليا عام ١٩٥٦ :

أقيمت الدورة الأولمبية فى ملبورن بأستراليا وواجهت الدورة أول أزمة حيث كانت ومازالت قوانين الحجر الزراعى الشديدة فى أستراليا باعتبارها محمية طبيعية تمنع نهائياً دخول الخيول إلى أستراليا.

ووافقت اللجنة الأولمبية الدولية على نقل مسابقات الفروسية وإقامتها فى استوكهولم عاصمة السويد خلال المدة من ١٠ - ١٧ يونيو ١٩٥٦ بينما نظمت ملبورن فى أستراليا بقية المسابقات والألعاب وحفلتى الإفتتاح والختام.

وقد شاركت مصر فى مسابقات الفروسية فى أولمبياد ١٩٥٦ فى استوكهولم بالسويد، وحدث فى يوليو ١٩٥٦ أن قام الرئيس جمال عبدالناصر بتأميم قناة السويس، مما جعل البعثة المصرية واللجنة الأولمبية المصرية تمتنع عن المشاركة فى دورة ملبورن لأن الأزمة الخاصة بتأميم قناة السويس كانت على أشدها ورفضت مصر فى هذا الوقت سياسياً الإلتزام بالتعليمات والمناقشات التى جاء بها رئيس وزراء أستراليا إلى الرئيس جمال عبدالناصر فيما يختص بقرار تأميم قناة السويس مما جعل البعثة المصرية مهددة بالأخطار إذا سافرت للمشاركة فى أولمبياد ملبورن ١٩٥٦ بأستراليا، كما قام الاتحاد السوفيتى باجتياح المجر واحتلالها مما استدعى انسحاب المنتخبات الرياضية لأسبانيا وسويسرا وهولندا من المشاركة فى أولمبياد ملبورن حتى لا يقابل المنتخبات السوفيتية المعتدية على دولة صديقة حتى لو كانت المقابلة فى المجال الرياضى.

وللأسف الشديد كانت تظهر فى الأفق نذر الاعتداء الثلاثى على مصر بعد تأميمها لقناة السويس وبالرغم من ذلك لم تشير أو تهدد أى دولة فى العالم بالانسحاب تضامناً مع مصر التى أعادت الحق لأبنائها بتأميم قناة السويس وتعرضت للعدوان الثلاثى الأثم.

## ٨ - إنسحاب الدول الأفريقية من دورة مونتريال الأولمبية عام ١٩٧٦م:

تقابل فريق للرجبي يمثل دولة نيوزيلاندا عضو اللجنة الأولمبية الدولية مع فريق الرجبي لجنوب أفريقيا التي تطبق التفرقة العنصرية والمحرومة من عضوية اللجنة الأولمبية الدولية والمجمدة عضويتها في الدورات الأولمبية لهذا السبب .

وقبل الدورة الأولمبية المحدد لها مونتريال خلال الفترة من ٧/١٧ - ٨/١ عام ١٩٧٦ ظهر جوليوس نيريري رئيس جمهورية تنزانيا وأعلن تحديه لدولة نيوزيلاندا طالباً من اللجنة الأولمبية الدولية طرد هذه الدولة التي خالفت التعليمات الأولمبية وقابلت جنوب أفريقيا في لعبة الرجبي . . وطبعاً لم يدرك رئيس جمهورية تنزانيا أن لعبة الرجبي ليست لعبة أولمبية كما أنها ليست من ألعاب برنامج أولمبياد مونتريال ١٩٧٦ ، كما أن اللجنة الأولمبية النيوزيلاندية لاتستطيع أن تعاقب اتحاد الرجبي النيوزيلاندى لأنه ليس عضواً في اللجنة الأولمبية (لأنه من المعلوم أولمبيا أن أعضاء اللجنة الأولمبية الوطنية من الاتحادات الرياضية الأعضاء في اللجنة الأولمبية الدولية أى التي أدرجت ألعابها في البرنامج الأولمبي فقط).

ولكنه كمسئول عن المنظمة الأفريقية ورجلاً هاماً من رجالها أعلن هذا الإعلان وطالب المجلس الأعلى للرياضة في أفريقيا وكذلك طالب جميع الدول الأفريقية بعدم المشاركة في أولمبياد مونتريال ١٩٧٦ كما أعطى تعليمات مشددة للجنة الأولمبية التنزانية بعدم السفر إلى مونتريال احتجاجاً على السماح بمشاركة نيوزيلاندا تلك الدولة التي قابلت جنوب أفريقيا . ووجدت جميع الدول الأفريقية التي سافرت إلى مونتريال نفسها في موقف حرج جداً فهي ضمن ٩٢ دولة وصلت فعلاً إلى مونتريال للمشاركة في الأولمبياد، كما أن اللجنة الأولمبية الدولية اجتمعت فعلاً وقررت أن لعبة الرجبي غير أولمبية وبذلك تكون اللجنة الأولمبية الوطنية في نيوزيلاندا غير مسئولة عن لقاء اتحاد الرجبي مع دولة جنوب أفريقيا وسمحت اللجنة الأولمبية الدولية ببقاء نيوزيلاندا في الأولمبياد واعتمدت على قناعة الدول الأفريقية وفي مقدمتها مصر بهذا الموقف والذي سبق أن تم

خلال اجتماع المجموعة الأفريقية على لسان رئيس البعثة المصرية الأستاذ عبدالعزيز الشافعي .

خاصة أن مصر كان لها موقف واضح في القضية خلال شهر ابريل من نفس العام أى قبل الدورة فقط بحوالى ثلاثة شهور حيث حضر نائب رئيس جمهورية مصر اجتماع المنظمة الأفريقية وقد اتخذت المنظمة قراراً واضحاً مؤداه أن يترك لكل دولة اتخاذ ما تراه مناسباً فى هذا الموضوع قناعة بأن اللجنة الوطنية فى نيوزيلاندا ليست مسئولة عن هذا الموقف .

وقبل الافتتاح بـ ٤٨ ساعة فقط دعيت الدول الأفريقية إلى اجتماع فى مونتريال - وكان الموضوع المطروح نفس الموضوع وهو ضرورة إتخاذ قرار موحد لإفريقيا ضد نيوزيلاندا وضد اللجنة المنظمة فى مونتريال والتي دعت هذه الدولة للمشاركة فى الأولمبياد .

وكرر الأستاذ عبدالعزيز الشافعي فى هذا الاجتماع رأيه الذى يتسم ويتصف بالمبادئ الأولمبية حيث كان رئيساً للبعثة المصرية وأضاف أن معاقبة نيوزيلاندا فى شكل اللجنة الأولمبية النيوزيلاندية سيكون على أمر وخطأ لم ترتكبه هذه اللجنة إذا كان هناك من يستحق العقاب فهو الاتحاد النيوزيلاندى للرجبى .

وبناء على المناقشات الموضوعية التى تمت فى الاجتماع لم تتخذ الدول الأفريقية التى حضرت الاجتماع وكانت ٢٦ دولة أفريقية مدعوة للمشاركة فى الأولمبياد أى قرار ضد نيوزيلاندا أو أى قرار بالانسحاب ولكن تركت الحرية للدول الأفريقية لتتخذ كل دولة ما تراه مناسباً من قرارات .

وقام بعد الاجتماع رئيس البعثة المصرية بالاتصال بسفارة مصر الموجودة فى (أوتوا) حيث لا توجد سفارة لمصر فى مونتريال، وتم طلب رأى الخارجية فى الموضوع .

" ويقول الأستاذ عبدالعزيز الشافعي رئيس البعثة المصرية فى مونتريال أنه كان يشعر أن هناك خلافاً بين السيد رئيس مجلس الوزراء ممدوح سالم ووزير الخارجية المصرية . لهذا لم يكتف بالاتصال بالسفارة ولكنه طلب مكالمة تليفونية

مع السيد رئيس مجلس الوزراء ممدوح سالم وتم إبلاغ سيادته بالموقف وقد استطلع رئيس مجلس الوزراء رأى رئيس البعثة الشخصى فى الموضوع بصفته معاشياً ومعاصراً للأوضاع على الطبيعة فقلت له إن رأى هو الاشتراك وليس معقولاً أن ننسحب من الدورة الأولمبية من أجل فريق غير أولمبى يلعب رياضة غير أولمبية، وخلال المناقشة تم الاتفاق على أن تشارك البعثة على المسئولية الشخصية من رئيس البعثة المصرية وإذا حدثت أية مضاعفات أو تطورات فى الموضوع ليست فى صالح البعثة أو منظمة الوحدة الأفريقية مستعد للمحاسبة من سيادتكم بصفتى مسئولاً عن القرار.

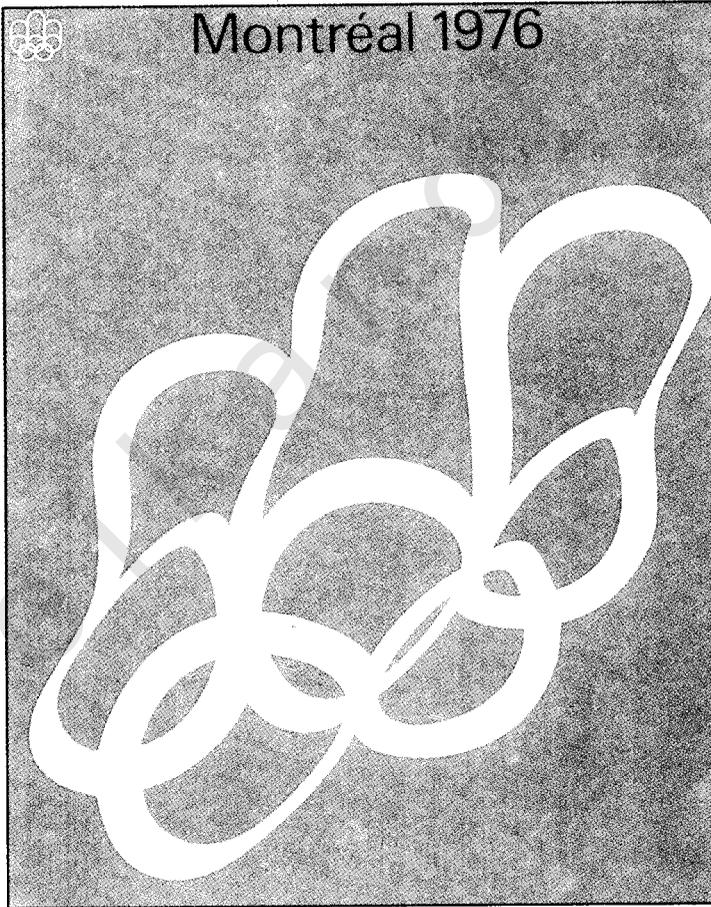
وبعد انتهاء المكالمة التليفونية مع رئيس مجلس الوزراء والذي وافق على المشاركة فى الأولمبياد على مسئولية رئيس البعثة مسانداً من السيد رئيس مجلس الوزراء الذى اقتنع بما عرضته على سيادته.

فوجئت (يقول الشافعى) بتلكس يصل من السفارة المصرية يتضمن أن تعليمات الحكومة المصرية الانسحاب فوراً إذا ما وصل عدد الدول الإفريقية المنسحبة من الدورة إلى النصف بمعنى أن تكون مصر مع الأغلبية.

وبعد القرار بالاستمرار بدأ انسحاب الدول الأفريقية دولة بعد دولة حتى وصل إلى العدد فى اليوم الثالث إلى ١٢ دولة وتبقى فى نفس اليوم اجتماعاً لبعثة تونس وقد أفاد رئيس بعثتها بأنه سوف ينسحب لأن احتمال الانسحاب قبل عقد الاجتماع متوقع بنسبة ٩٩٪ وتم اتصال تليفونى آخر بين رئيس البعثة المصرية ورئيس مجلس الوزراء والذي وافق على الانسحاب تضامناً مع أكبر عدد من الدول الأفريقية.

وقد شاركت حتى اليوم الأخير بداية الانسحاب مجموعة من الرياضيين المصريين وكتب لهم الفوز وتحقيق الانتصار فى الأولمبياد ومنهم أبطال الملاكمة الذين تركوا الدورة وهم فائزون وقد تأثرت اللجنة المنظمة بإصرار مصر على المشاركة فى المسابقات بالرغم من القرار الأفريقى، كما قد علموا بموقف رئيس

البعثة المصرية خلال الاجتماعات والذي تبنى وجهة نظر اللجنة الأولمبية الدولية بأن هذه اللعبة غير أولمبية فقابل رئيس اللجنة المنظمة رئيس البعثة المصرية وشكره على المشاركة وقدم له بادج الدورة الأولمبية وسلمه شهادات وميداليات المشاركة لكل البعثة المصرية التي حضرت إلى مونتريال، وكانت مصر من بين أربع دول شاركت في الأولمبياد بالرغم من الانسحاب وهي كل من الكاميرون ومصر وتونس والمغرب ولم تحرز أى دولة أفريقية فى هذه الدورة الأولمبية أية ميدالية أولمبية حيث كانت قائمة الميداليات الأولمبية فى الدورة خالية تماماً من اسم أى دولة أفريقية .



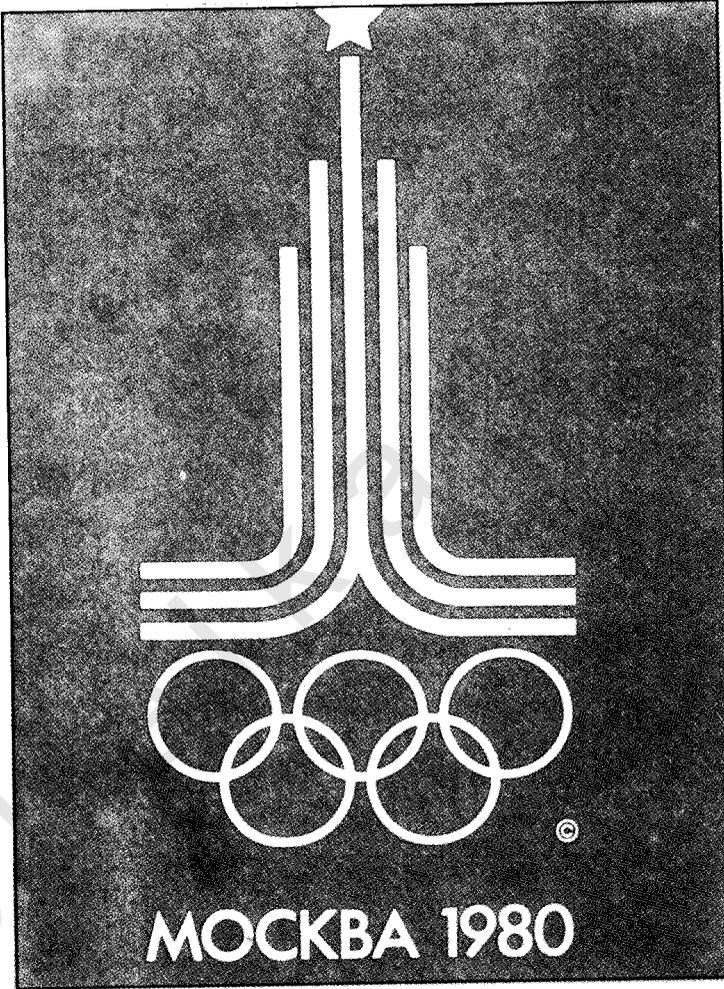
شعار دورة مونتريال



رئيس اللجنة المصرية مع رئيس اللجنة المنظمة في دورة مونتريال ١٩٧١ قبل أزمة انسحاب الدول الإفريقية من الدورة

## ٩ - أزمة دورتي موسكو ١٩٨٠ ولوس أنجليس ١٩٨٤ :

فوجئ العالم بأن الرئيس الأمريكي جيمي كارتر Jimmy Carter يطالب الدول الصديقة بمقاطعة الاتحاد السوفيتي لاعتدائه على دولة أفغانستان وأيدته مجموعة كبيرة من الدول في هذه المقاطعة من بينها الدول العربية والإسلامية باعتبار أن أفغانستان المعتدى عليها دولة مسلمة ومن ثم يجب الوقوف إلى جانبها بتأييد موقف



شعار دورة موسكو ١٩٨٠

الولايات المتحدة من مقاطعة الدورة الأولمبية في موسكو ١٩٨٠ احتجاجاً على عدوانها واحتلالها لدولة أفغانستان .

وقد سمحت بريطانيا وأستراليا لأبطالها بالسفر للاشتراك في الأولمبياد على نفقتهم وعلى مسئوليتهم دون أن يقوموا بتمثيل دولهم، كما أن كارتر أعطى قراره بالسماح للأبطال الأمريكيين بحرية

السفر والاشتراك فى الأولمبياد وطالب الجهات الرياضية الرسمية بتسليم جوازات السفر للأبطال الأمريكين الذين يرغبون فى السفر والاشتراك والمشاركة دون أن يكون للدولة مسئولية عنهم خلال هذه المشاركة .

وتدور الأيام وتقوم الولايات المتحدة الأمريكية ممثله فى لوس أنجيليس ١٩٨٤ بتنظيم الدورة الأولمبية وتتبنى مجموعة الدول الشيوعية والإشتراكية مقاطعة دورة لوس أنجيليس فى الولايات المتحدة الأمريكية احتجاجاً على مقاطعة أمريكا وأصدقائها لدورة موسكو ١٩٨٠ وقامت أمريكا بحصد الميداليات الذهبية والفضية والبرونزية التى كانت مخصصة للاتحاد السوفيتى . كما سبق وأن حصد السوفيت الميداليات الذهبية والفضية والبرونزية التى كانت مخصصة للأبطال الأمريكين .

## ١٠ - الاعتداء على حكام الملاكمة فى دورة سول ١٩٨٨ م :

بالرغم من أن دورة سول ١٩٨٨ قد تمت فى هدوء كما كان الأمن مناسباً كما يحدث فى الدورات الأولمبية خلال كافة أيام الدورة عدا الاعتداء الصارخ الذى حدث من الإداريين والمدربين فى رياضة الملاكمة على الحكم النيوزيلاندى «بوك والتر» والذى أذر لاعبهم (يونج كم) وأدى إلى خسارتهم للميدالية فى هذا الوزن مما أدى أيضاً إلى مشاركة الحكام فى الدفاع عن زميلهم وإيقاف المباريات والتحكيم لحين اتخاذ قرار حاسم ضد كوريا وقررت اللجنة الأولمبية الدولية والاتحاد الدولى للملاكمة إيقاف بطولة الدورة فى الملاكمة والنظر فى تجميد عضوية كوريا فى اللجنة الأولمبية الدولية لولا الاعتذارات التى قدمت وقيام الاتحاد الدولى للملاكمة للهواه بالاجتماع وإصدار قرار باستمرار بطولة الملاكمة بالرغم من الأحداث التى تمت مع حرمان الإداريين والمدربين الكوريين من التواجد فى صالة الملاكمة نهائياً.

ومن المعروف أنه قبل دورة سول احتجت كوريا الشمالية وأحدثت زوبعة كبيرة ضد الألعاب الأولمبية وقد انسحبت الدول التالية من الاشتراك فى الدورة تضامناً مع كوريا الشمالية (كوبا، أثيوبيا، نيكاراغوا، مدغشقر، سيشل، ألبانيا).

وقد تسبب هذا الموضوع وكذلك الحدث الكبير الذى تم فى النهائى بتحيز الحكام مع كوريا ضد أمريكا فى فوز الملاكم الكورى يونج كم ضد الملاكم الأمريكى جونسون بالرغم من تفوق الملاكم الأمريكى بفارق كبير فى النقاط وقد جاء ذلك لتحيز الحكام مع كوريا ضد أمريكا، واستمر التحقيق فى نتيجة هذه المباراة حتى عام ١٩٩٧ أى لمدة تسع سنوات كاملة عندما قررت اللجنة الأولمبية الدولية عدم سحب الميدالية من الملاكم الكورى ومنحها للملاكم الأمريكى لعدم وجود أدلة ثابتة لحصول الحكام المشاركين فى إدارة هذا الوزن للرشوة من جانب كوريا، وقيام الاتحاد الدولى للملاكمة للهواه بشطب الحكام الثلاثة الذين تسببوا فى فوز الملاكم الكورى إلا أن قرار اللجنة الأولمبية الدولية كان حاسماً فى ذلك لأنه لا توجد أدلة ثابتة للرشوة كما أن خطأ الحكام الناتج عن الناحية التقديرية كان هو السبب.

لذلك فقد تسبب هذا الحدث والحدث السابق بسرعة إدخال أجهزة التحكيم الإلكترونية فى الملاكمة بعد الدورة مباشرة لتوفير أكبر قدر من الحياد.

## ١١ - آخر أزمات الدورات الأولمبية فى القرن العشرين :

فى آخر الدورات الأولمبية فى القرن العشرين والتى أقيمت فى مدينة أتلانتا ١٩٩٦ ضاعت أحلام اللجان المنظمة للدورات الأولمبية لتوفر الأمن المثالى لجميع المشتركين من ١٩٧ دولة هى كل أعضاء اللجنة الأولمبية الدولية من الدول فى الدورات الأولمبية .

حيث أنهارت هذه الأحلام الأمنية بأحداث أزمة الانفجار المروع الذى تم داخل حديقة القرية الأولمبية وفى التوقيت الذى اجتمع فيه مجموعة كبيرة من كل دول العالم تسعد بالموسيقى والرقص والأحتفال الكبير فى هذه الدورة الأولمبية العملاقة والتى وفرت لها الولايات المتحدة الأمريكية عدة مليارات من الدولارات من بينها مبلغ كبير لتوفير الأمن المثالى لهذه الدورة وحتى نشعر بمدى رغبة اللجنة المنظمة الأمريكية على توفير الأمن نجد أن عدد رجال الأمن الذين كانوا يحيطون بالحديقة من داخلها وخارجها يتعدون الـ ٣٠ ألفاً من جنود الحراسة المدربين على كل صغيرة وكبيرة لتوفير الأمن فى هذه المنطقة .

ويعتبر هذا الانفجار أسوأ كارثة تتعرض لها الدورات الأولمبية منذ كارثة الدورة الأولمبية فى ميونخ عام ١٩٧٢ والتى راح ضحيتها ١١ رياضياً إسرائيلياً وكل المهاجمين من الفدائيين الفلسطينيين عدا واحد فقط وقد تناولنا أحداثها بالتفصيل فى أزمة ميونخ ١٩٧٢ قبل ذلك .

وقد اجتمعت اللجنة المنظمة وأعلنت من خلال مكتب التحقيقات الفيدرالى أن الحادث نجم عن انفجار عبوة يدوية الصنع مؤلفة من أنبوب معدنى ربطت بها مسامير متعددة وقد وضعت هذه العبوة فى حقيبة ملابس رياضية وأنه تم العثور على شظايا على بعد ٣٠ متراً من مكان الانفجار ، كما كشف المتحدث أنه قبل عشرين دقيقة من وقوع الانفجار اتصل شخصاً برقم تليفون الطوارئ وحذر من وقوع انفجار وشيك مما أتاح البدء فى عملية إجلاء المكان وأعلن الرئيس الأمريكى بيل كلينتون أن الهجوم الإرهابى عمل شيطانى جبان موجه ضد

الشعب الأمريكي وقال أنه سيؤيد تطبيق عقوبة الإعدام على أى إرهابى يتسبب فى قتل الأبرياء، كما أكد على التزامه بالقبض على مرتكبى الحادث ومعاقتهم فى أسرع وقت .

كما أعلن نائب رئيس اللجنة الأولمبية الدولية الأمير ألكسندر دى ميرود أن الألعاب الأولمبية سوف تستمر وفق البرنامج المحدد فى الدورة على الرغم من الحادث الإرهابى الذى وقع .

وقد تم إدارة هذه الأزمة بكل كفاءة واقتدار من الجانب الأمريكى، حيث كان أول تصريح عن الأزمة من مكتب التحقيقات الفيدرالى وكان التصريح معداً بشكل يظهر معه أنه أعد قبل الدورة بوقت طويل وهذا فعلاً ما يوضح نجاح إدارة الأزمة، ولم تكد تمضى فترة قصيرة على الانفجار إلا وظهر الرئيس بيل كيلنتون ليخاطب العالم كله والذى فاق عدد الدول التى تستضيفها أمريكا فى هذه الدورة الرياضية عدد الدولة الأعضاء فى الأمم المتحدة والتى مقرها أمريكا مطمئناً العالم أن جميع الضيوف فى الدورة الأولمبية بكل الخير وأن هذا الحدث طارئ ولن يتكرر مرة أخرى كما أكد على سلامة جميع المشاركين، ووصل صوت الرئيس إلى ١٩٧ دولة لها أبناء فى قلب الدورة الأولمبية السادسة والعشرين وكان لكل هذه الدول نخبة أبنائها من أعظم الرياضيين فى العالم فى كل المسابقات الأولمبية وكان عددهم ١٠٧٥٠ رياضى وتوقف قلق العالم على أبنائه فى أمريكا حيث كان إعلان الرئيس واضحاً وانتهى قلق الدنيا وبدأ الألم يعتصر اللجنة المنظمة التى وضعت فى حسابها كل التوقعات، لذلك نجحت فى إحتواء آخر وخاتمة أزمات الدورات الأولمبية فى القرن العشرين .



هكذا كان  
يتدرب رجال  
الشرطة قبل  
الدورة على  
أعمال الإرهاب  
لمواجهة أي  
أزمة طارئة



رجال البوليس الأمريكى فور وقوع الحادث  
بمسكون بأحد الأشخاص المشنبيه فيهم

رجال البوليس الأمريكى فور وقوع الحادث بمسكون بأحد الأشخاص المشنبيه فيهم



صور من آخر الأزمات في آخر دورات القرن العشرين أتلانتا ١٩٩٦

## المراجع

### أولاً : المراجع العربية :

- ١ - إبراهيم علام : تاريخ الألعاب الرياضية فى ج.م.ع، الجزء الأول - المجلس الأعلى لرعاية الشباب ١٩٥٨م.
- ٢ - إبراهيم علام : تاريخ الألعاب الرياضية فى ج.م.ع، الجزء الثانى - المجلس الأعلى لرعاية الشباب ١٩٥٩م.
- ٣ - آرك لوستبرغ، بيفرلى سيلفر بيرغ : توجية الرسالة الصحيحة عند وقوع الأزمة - ترجمة جرجس الضهر - المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب بالكويت ١٩٩٦م، ١٤١٧هـ.
- ٤ - اسماعيل حامد عثمان : بعض المشكلات التى تواجه العاملين فى مجالات التربية الرياضية - رسالة دكتوراه غير منشورة - كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان - ١٩٧٩م.
- ٥ - إسماعيل حامد عثمان : التحديات التى تواجه الدورات الأولمبية فى القرن الحادى والعشرين - القاهرة - دار الفكر العربى - ١٩٩٥م.
- ٦ - الفرنسو جونزاليس هريرو، وكورنيليوس : إدارة الأزمة قبل حدوثها أو بعده - ترجمة عبدالفتاح الصبحى - الثقافة العالمية - المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب بالكويت - ١٩٩٦م، ١٤١٧هـ.
- ٧ - أمين أنور الخولى : الرياضة والمجتمع - عالم المعرفة - الكويت ١٩٩٦م.
- ٨ - السيد عليوة : صنع القرار السياسى فى منظمات الإدارة العامة - القاهرة - الهيئة المصرية العامة للكتاب - ١٩٩٤م.
- ٩ - السيد عليوة : إدارة الأزمات والكوارث - حلول عملية - أساليب وقائية - القاهرة - مركز القرار للاستشارات ١٩٩٧م.
- ١٠ - بنيامين ب- تريجو، جون و. زيرمان : استراتيجية الإدارة العليا - ترجمة إبراهيم على البرلسى - القاهرة - الدار الدولية للنشر والتوزيع - القاهرة ١٩٨٨م.

- ١١ - بنيامين ب- تريجو، جون و. زيرمان : استراتيجية الإدارة العليا ماهيتها وكيفية تشغيلها، ترجمة - إبراهيم على البرلسي - القاهرة - الدار الدولية للنشر والتوزيع - القاهرة ١٩٩١ م.
- ١٢ - تشارلز بوتشر : أسس التربية البدنية - ترجمة حسن معوض وكمال صالح - مصر - المجلس الأعلى لرعاية الشباب ١٩٦٤ م.
- ١٣ - جاي كاواساكي : كيف تسوق منافسك إلى الجنون - استراتيجيات إرباك المنافسين والتلاعب بهم - ترجمة الشركة العربية للإعلام العلمي (شعاع) - القاهرة - مارس ١٩٩٧ - العدد ١٠١ .
- ١٤ - جمال الدين على العدوى : تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين فى ج.م.ع - رسالة دكتوراه غير منشورة - كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان - ١٩٨١ م.
- ١٥ - جون كوتر : قيادة التغيير - خطة عمل من ثمان خطوات - ملخص و ترجمة الشركة العربية للإعلام العلمي (شعاع) القاهرة يناير ١٩٩٧ م - العدد ٩٧ .
- ١٦ - حامد سوارى عطية : دليل الباحثين فى الإدارة والتنظيم - القاهرة - دار المريح بالسعودية - ١٩٩٢ م.
- ١٧ - حسن مصطفى موسى : أهم العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح رسالة الاتحادات الرياضية - رسالة دكتوراه غير منشورة فى كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة المنيا - ١٩٨٨ م.
- ١٨ - حسين رمزى كاظم : الإدارة والمجتمع المصرى - القاهرة - الهيئة المصرية العامة للكتاب - ١٩٩٣ م.
- ١٩ - حلیم المنيرى، عصام بدوى : الإدارة فى الميدان الرياضى - الجزء الثانى - القاهرة - المكتبة الأكاديمية ١٩٩٤ م.
- ٢٠ - سيد محمود الهوارى : الإدارة الأصول والأسس العلمية - ط ٤ - القاهرة - مكتبة عين شمس - ١٩٧٠ م.

٢١ - سي. تى هيو : إدارة الأزمات - ترجمة عبدالفتاح الصبحى - الثقافة العالمية - المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب بالكويت - ١٩٩٦م - ١٤١٧هـ.

٢٢ - عصام بدوى : أولبياد - القاهرة - المكتبة الأكاديمية - ١٩٩٦م.

٢٣ - فاروق محمد مصطفى : مصر والحركة الأولمبية - القاهرة - اللجنة الأولمبية المصرية ١٩٩٥م.

٢٤ - ماجد مسعد فرغلى : «تقويم العلاقة بين الجهاز الإدارى الحكومى والوحدات الأهلية العاملة فى المجال الرياضى فى ج.م.ع» - رسالة دكتوراه غير منشورة فى كلية التربية الرياضية للبنين بالمانيا - ١٩٨٨م.

٢٥ - محسن أحمد الخضيرى : إدارة الأزمات - القاهرة - مكتبة مذبولى - بدون تاريخ.

٢٦ - محمد رشاد الحملاوى : إدارة الأزمات - تجارب محلية وعالمية - القاهرة - مكتبة عين شمس - ١٩٩٣م.

٢٧ - محمد رشاد الحملاوى : التخطيط لمواجهة الأزمات - عشر كوارث هزمت مصر - القاهرة - مكتبة عين شمس ١٩٩٥م.

٢٨ - مورجان جونز : أدوات المفكر الناجح - مهارات لاتخاذ القرارات الذكية - ملخص وترجمة الشركة العربية للإعلام العلمى (شعاع) القاهرة - ١٩٩٧م - العدد ١٠٠.

٢٩ - ناجى إسماعيل حامد : «تقويم الإدارة الرياضية فى القطاع الحكومى» - رسالة ماجستير غير منشورة - كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان - ١٩٩٦م.

٣٠ - نورمان ر. أوجستين : «إدارة الأزمة التى حاولت أن تتجنبها»، ترجمة شعبان عبدالعزيز عفيفى، الثقافة العالمية، المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب، بالكويت، ١٩٩٦، ١٤١٧هـ.

- ٣١ - **جريدة الأهرام فى ١١/٢/١٩٩٧** : مقالة شريف عابدين - ومقالة إبراهيم حجازى وغيرها من الأعداد.
- ٣٢ - **مجلة الأهرام الرياضى - العدد ١١٦ فى ١٨/٣/١٩٩٧** : ندوة موضوعها «انفجار الأمل أمام صناعة الأبطال» للأستاذ إبراهيم حجازى، وأعداد أخرى من مجلة الأهرام الرياضى.
- ٣٣ - **إدارة الأزمات** : مطبوعات قطاع إعداد القادة بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة، ١٩٩٣م.
- ٣٤ - **إدارة الأزمات** : الثقافة العالمية، المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب بالكويت، ١٩٩٦م-١٤١٧هـ.
- ٣٥ - **المجلس الأعلى للشباب والرياضة** : دراسة وثائقية عن - تطور رعاية الشباب والرياضة فى جمهورية مصر العربية، الجزء الأول، القاهرة: الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية ١٩٩٧م.
- ٣٦ - **المجلس الأعلى للشباب والرياضة** : دراسة وثائقية عن - تطور رعاية الشباب والرياضة فى جمهورية مصر العربية، الجزء الثانى، القاهرة: الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية ١٩٩٧م.
- ٣٧ - **إعلان الرياضة الصادر من** : المجلس الدولى للرياضة والتربية البدنية بالتعاون مع منظمة اليونسكو، اللجنة الأولمبية المصرية.
- ٣٨ - **تقرير التنمية البشرية** : معهد التخطيط القومى، تقديم الدكتور كمال الجنزورى - وزير التخطيط - مصر: ١٩٩٤.
- ٣٩ - **قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة** : مصر - المجلس الأعلى للشباب والرياضة.
- ٤٠ - **دليل الدورة الإفريقية الخامسة بالقاهرة، ١٩٩١** : المجلس الأعلى للشباب والرياضة.
- ٤٢ - **جريدة الأخبار اليومية** ، عدد ٩٦/١١/٦ : مقالة عن إدارة الأزمات للدكتور أحمد حكيم وغيرها من الأعداد.

## ثانياً : المراجع الأجنبية :

- 43 - **Robert Famighetti, and others, The world ALmanac and Book of Facts**, 1996, USA, AK-111 Communications Company, pp. 849-955.
- 44 - **Robert Famighetti, and others, The world ALmanac and Book of Facts**, 1997, USA, AK-111 Communications Company, pp. 849-956.
- 45 - **David Villavera, and others, The 1996 Centennial Olympic Games**, Irving Weisdorf, Co. Ltd, Canada, 1996.
- 46 - **David Wallechinsky: The Complete Book Of The Summer Olympics**, Little, Brown And Company. 1996.
- 47 - **David Emery, Who's Who In The 1984 Olympic**, Los Angeles.
- 48 - **Samaranch. J.A:** Promoting The Sport Hbit, 2 Nd Sport All Congress, Olympic Review, Lausanne, Swiss, 1988.
- 49 - **Olympic Solidarity International Olympic Committec: Sport Leader Ship Course 1**, 1986.
- 50 - **The Olympic Movement I.O.C.:** Lausanne, Suisse, 1993.
- 51 - **Olympic Message:** I.O.C, Lausanne, Suisse, 1996 (2).
- 52 - **Richard W. Eiger** , Ak. III Communications Company. World ALmanac Books And Book Of Facts, 1997, Publisher:
- 53 - **Olympic Charter, I.O.C :** Lausanne, Suisse, 1994.
- 54 - **Olympic Movement :** Directory, Lausanne, Suisse, 1991.