

مقدمة:

هذا هو الكتاب الثاني في سلسلة إدارة العقود الهندسية وعقود التشييد، فقد تم في الكتاب الأول شرح العناصر الرئيسية اللازم أن يلم بها مدير التشييد للتخطيط للعقد، وضرورة إلمامه بالجوانب القانونية لعقود التشييد والإطار القانوني والأخلاقي لممارسة المهنة وكذلك مسئوليات الأطراف المشاركة في عملية التشييد.

ويتبع ذلك المرحلة التالية وهي إعداد المستندات التعاقدية، والمقصود بها هي المستندات التي سوف يتم على أساسها إنجاز المشاريع والتي تحدد الأعمال المطلوب إنجازها ودور كافة الأطراف المشاركة في الإنجاز وأسلوب الإنجاز الذي سوف يتبع، ويتبع الإعداد عملية طرح الأعمال للمناقصة ثم تقديم العطاءات ودراستها واختيار أنسب المتقدمين والترسية عليه. وما يلزم لذلك من إدارة هذه المرحلة من قبل القائمين عليها.

ولذا فإن هذا الكتاب ينقسم إلى الفصول التالية:

الفصل الأول ويتناول باختصار الدورة الحياتية لمراحل المشروع وتعريفها باختصار للقائم على هذه المرحلة.

بينما يتناول **الفصل الثاني** شرح طرق إنجاز مشاريع التشييد فيستعرض مختلف أساليب الإنجاز ومسئولية كل طرف في إنجاز الأعمال المطلوبة من تصميم وطرح وتشبيد وتشغيل وصيانة وتمويل، وكذلك طرق المحاسبة على الأعمال المطلوب إنجازها وطرق الحساب على أساس مبلغ إجمالي أو المقايضة باستعمال فئات أسعار الوحدات وكذلك عقود الكلفة.

ويوضح **الفصل الثالث** طرق إعداد المستندات التعاقدية وتوصيف المشروع وتحديد شروط الطرح والتعاقد ويتم ذلك وفقاً لنظام التوصيف الأمريكي CSI وشرح طرق التوصيف المختلفة للأعمال الفنية وكذلك شرح أهم الشروط كشروط الاستبدال والتقديمات والأمور التي يجب أن تراعى في إعداد المواصفات الفنية.

ويستعرض **الفصل الرابع** موضوع الكفالات والتأمين اللازم توافرها في المشروع لضمان سير العمل وشرح أنواع الكفالات والتأمين المطلوب.

ومن العناصر الرئيسية التي يجب أن يلم بها القائمون على العمل الإطار القانوني والمسئولية القانونية عن إعداد هذه المستندات وهذا ما يتم تناوله في **الفصل الخامس** حيث يتم شرح المسئولية المدنية وأركانها والمسئولية القانونية للأطراف القائمة على العمل.

ويتطرق **الفصل السادس** إلى كيفية طرح العطاءات ودراساتها وأعمال الترسية مع تقديم نماذج عملية لهذه الأنشطة ولمختلف المستندات المطلوب إعدادها.

وفي النهاية يتناول **الفصل السابع** كيفية إدارة هذه المرحلة بما في ذلك اختيار القائمين على كل مرحلة وطرق الإدارة والمتابعة والتحكم في كل مرحلة لضمان الحصول على مستندات عالية الجودة تلافياً لأي معوقات مستقبلية.

وفي كل فصل من هذه الفصول يتم تقديم حالات عملية وكذلك قضايا توضح الأفكار الرئيسية وتدعمها من الواقع العملي.

والله ولي التوفيق